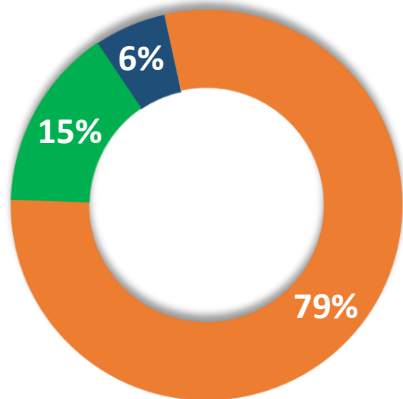


ANÁLISIS CADENA DE SUMINISTRO DEL GRUPO ACS EN 2020

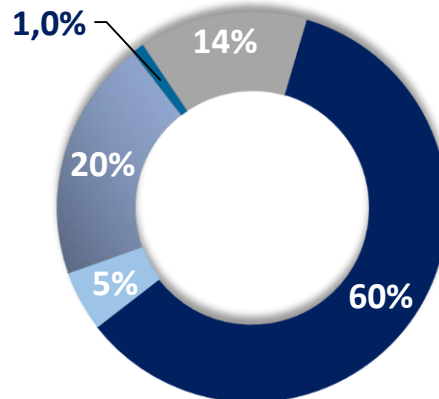
Aprovisionamientos totales € 23.616 mn

Aprovisionamientos por Conceptos



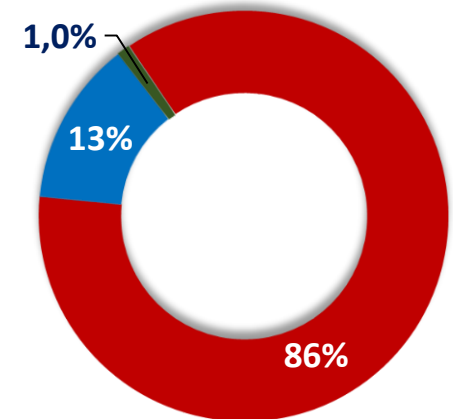
- Consumo de mercaderías
- Consumo de materias primas y otras materias consumibles
- Trabajos realizados por otras empresas

Aprovisionamientos por Áreas Geográficas



- Europa
- América del Norte
- América del Sur
- Asia Pacífico
- África

Aprovisionamientos por Actividad



- Infraestructuras
- Servicios Industriales
- Servicios

Número total de proveedores directos:
131.984

Número total de proveedores críticos*:
4.979

*Proveedores críticos : aquel cuyo aprovisionamiento es vital para la supervivencia de la compañía y/o supone una ventaja competitiva. Pueden ser proveedores que suponen un alto volumen de compras, proveedores de componentes críticos y/o proveedores no sustituibles.

SISTEMAS DE HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES

- Los Socios de negocio del Grupo ACS deberán aceptar expresamente (mediante su firma y compromiso de cumplimiento) el contenido del [Código de Conducta para Socios de Negocio de ACS](#) (aprobado en 2018). Así, en 2020, de los **131.984** proveedores directos con los que trabaja el Grupo, un **92,8%** de los proveedores han aceptado por firma o método análogo el Código de Conducta del Grupo ACS y un **28,2%** de los proveedores han recibido formación sobre el mismo.
- Compañías que representan el **98,1%** de los gastos de aprovisionamiento del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas. Los principales conceptos que se emplean para la homologación de proveedores son:
 - Periodos medio de pago y cobro.**
 - Capacidad técnica e idoneidad para cumplir con la tarea prevista.**
 - Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.**
 - Aspectos ESG relacionados con el cumplimiento del Código de Conducta para socios de Negocio.** El peso que tienen los factores ESG en el proceso de homologación varía según las actividades y áreas de actuación de las compañías, pero el peso medio ponderado de estos factores supera el 38,5% en el año 2020. Entre los aspectos concretos evaluados se consideran certificaciones en aspectos ambientales (ISO14001, EMAS o similares), certificación en aspectos de calidad (ISO 9001 y similares), adhesión a estándares internacionales en materia de Derechos Humanos y derechos laborales y análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores subcontratistas, entre otros.

Grado de implantación de criterios no financieros en la homologación de proveedores (% de las compras del Grupo ACS)	2017	2018	2019	2020
Certificación en aspectos de calidad (ISO 9001 o similares)	99,50%	99,60%	99,80%	100,0%
Certificación en aspectos medioambientales (ISO 14001, EMAS o similares)	99,50%	99,60%	99,80%	100,0%

- Así, en 2020, un 51,8% de los proveedores con los que ha trabajado el Grupo se han adherido a estándares de compromiso ético, social y ambiental o cuentan con certificaciones en este ámbito.