

## COMPROMISO DEL GRUPO ACS EN LA LUCHA CONTRA CAMBIO CLIMÁTICO

*“En nuestras actividades, iniciativas e inversiones siempre buscamos la creación de valor para toda la sociedad, teniendo en cuenta a los diferentes grupos e interés y poniendo el enfoque en el largo plazo. Por eso estamos alineados con los objetivos de desarrollo sostenible del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, con especial atención a la lucha contra el Cambio Climático, que marcarán el futuro Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-25 que estamos preparando.”*

*Florentino Pérez Rodríguez  
Presidente del Grupo ACS*

El Grupo ACS es una compañía global comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente, con el respeto por el medio ambiente y la lucha contra el cambio climático.

El cambio climático implica la necesidad de cambiar los modelos de producción y consumo con el fin de mitigar los riesgos físicos y de transición derivados del mismo. Para ello es necesaria la involucración de los Estados y las empresas, que deben trabajar de forma conjunta y armonizada. En este sentido, el Grupo ACS aspira a contribuir a la transición hacia una economía baja en carbono incluyendo la promoción de medidas de adaptación y mitigación al cambio climático en el ámbito de sus distintas actividades de negocio. Por otra parte, el control de la contaminación a nivel local es especialmente relevante para garantizar el bienestar de las comunidades donde opera el Grupo. Para ello, ACS se compromete a la minimización de emisiones más allá de las emisiones de gases de efecto invernadero, teniendo en cuenta otros gases contaminantes (NOx, SOx, sustancias que afectan a la capa de Ozono), emisiones sonoras y otras posibles molestias derivadas de la actividad, como la contaminación lumínica.

### Gobernanza

El Consejo de Administración del Grupo ACS, como máximo órgano de gobierno, es el responsable de supervisar la estrategia global de cambio climático. A través de sus funciones, aprueba el desarrollo de las políticas necesarias para hacer frente a los retos climáticos del negocio, dejando en manos de las empresas del Grupo el desarrollo de sus propios mecanismos de gestión según el tipo de actividad y área geográfica.

Por otro lado, la Comisión de Auditoría del Grupo ACS es la encargada del seguimiento de los aspectos relacionados con el cambio climático ya que tiene otorgada la función de supervisión de la normativa interna, donde se incluye la Política de Sostenibilidad y la Política Ambiental, así como la gestión de los riesgos financieros y no financieros. Entre estas responsabilidades, se encuentra la permanente revisión de la aplicación y desarrollo de la Política Ambiental del Grupo, de los planes de acción, procedimientos y programas de mejora implantados por la Dirección de Medio Ambiente de cada una de las divisiones del Grupo, incidiendo especialmente en las cuestiones relacionadas con el cambio climático.

## Estrategia

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada y desarrolla su actividad a través de un extenso grupo de compañías, que comparten la cultura y valores del Grupo ACS, al tiempo que cada una opera con unos sistemas de gestión propios e independientes. Por lo tanto, en este compromiso del Grupo ACS con la protección del medio ambiente, confluyen las contribuciones de todas sus compañías que implementan las políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por los principios y objetivos comunes definidos en la [Política Ambiental](#) del Grupo.

En esta Política ambiental de ACS se definen los principios generales a seguir, que son lo suficientemente flexibles para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio, y cumplir con los requisitos de la versión más reciente de la Norma ISO 14001, así como otros compromisos adquiridos por las empresas con otras normativas ambientales como el EMAS, o las relativas a la Huella de Carbono o Huella Hídrica. Dentro de esta Política, se establecen los siguientes compromisos:

1. Cumplimiento de la legislación y normativa aplicable en general, así como de otros compromisos adquiridos de forma voluntaria en cada una de las Oficinas, Delegaciones, Proyectos, Obras y Servicios desarrollados por el Grupo ACS.
2. Prevención de la contaminación, a partir de la evaluación de los riesgos potenciales sobre el medio ambiente en cada una de las fases del proyecto, obra o servicio, con el objetivo de diseñar procesos que permitan minimizar en lo posible el impacto ambiental.
3. Mejora continua en la gestión de su desempeño ambiental, mediante el establecimiento y seguimiento de objetivos ambientales.
4. Transparencia en la comunicación externa, mediante la publicación periódica de información sobre el desempeño ambiental a todos los grupos de interés, atendiendo a sus demandas y expectativas, ya sea por cumplimiento regulatorio o de forma voluntaria.
5. Capacitación y sensibilización, mediante actividades formativas y de concienciación a empleados, proveedores, clientes y otros grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se realiza una identificación y evaluación de los impactos ambientales más significativos y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades, se establecen objetivos e indicadores clave para el seguimiento del desempeño ambiental, así como programas de mejora y planes de acción por compañía o grupos de compañías.

En concreto, la actividad del Grupo ACS en el ámbito de las energías, emisiones y lucha contra el cambio climático, se regirá por los siguientes principios básicos de actuación:

- Considerar y evaluar los impactos en el cambio climático de sus actividades, productos y servicios.

- Evitar o minimizar el consumo energético y la emisión de gases de efecto invernadero generados por sus actividades.
- Establecer objetivos de reducción de emisiones gases de efecto invernadero alineados con las últimas tendencias y estándares.
- Evitar o minimizar la contaminación generada por sus actividades, a través de emisiones a la atmósfera, ruido y vibraciones o la contaminación lumínica.
- Establecer mecanismos de gestión del uso de la energía y las emisiones, que permitan medir de forma objetiva la evolución del desempeño y la toma de decisiones.
- Identificar oportunidades para la promoción de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente, adaptados a los posibles impactos del cambio climático y que contribuyan en la transición a una economía baja en carbono.

## Gestión de riesgos y oportunidades en el ámbito climático

### Gestión de riesgos

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las divisiones operativas.

El Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo ACS identifica los riesgos derivados del cambio climático y evalúa diversos escenarios de riesgos categorizando dos tipos de riesgos:

- Riesgos físicos, por los que se espera que puedan originarse con mayor frecuencia e incidencia fenómenos meteorológicos extremos o catástrofes naturales.
- Riesgos de transición, que son aquellos relacionados con cambios normativos y cambios de mercado destinados a la adaptación y mitigación del cambio climático.

Los riesgos físicos traen consigo la adaptación al cambio climático en las fases de diseño y ejecución de infraestructuras de cara a garantizar su resiliencia o la disminución de la productividad ante condiciones climáticas adversas. En cambio, los riesgos de transición impactan de forma directa en el modelo de aprovechamiento de energía y precios de combustibles fósiles y de materias primas.

Asimismo, de acuerdo con el mapa de riesgos elaborado por el Grupo, se han identificado riesgos específicos relacionados con el cambio climático en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la compañía, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión. Estos riesgos, junto con las medidas de gestión y mitigación, se encuentran recogidos en el Apéndice I y Apéndice II de este documento.

### Oportunidades identificadas

En cuanto a las oportunidades identificadas, el Grupo ACS tiene una experiencia consolidada en la promoción de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente, adaptados a los impactos del cambio climático y que contribuyen en la transición a una economía baja en carbono. Así, durante el año 2020, a través de Hochtief, los proyectos gestionados en Green Building y Green Infraestructure alcanzan aproximadamente los 8.300 millones de euros en 2020 (frente a los 8.000 millones de 2019), mientras que, en Dragados, la cifra de ventas de proyectos de construcción con certificación sostenible ha superado el 15% en 2020.

Desde el año 2000, 852 proyectos de Hochtief se han registrado y certificado según diferentes certificaciones en términos de edificación eficiente. Por tipo de certificación, en las construcciones de Turner predomina el estándar LEED, mientras que CIMIC utiliza la Australian Green Star Methodology de la GBCA (Green Building Council of Australia) y LEED. Por su parte, HOCHTIEF Europa cuenta como principales certificaciones DGNB, LEED y BREEAM. Asimismo, desde 2013 se han certificado 4 proyectos en términos de infraestructuras eficientes (CEEQUAL, ISCA y Greenroads).

Asimismo, en el año 2017, Dragados comenzó la obtención de certificación de diferentes proyectos de edificación certificados LEED y BREEAM, y durante estos dos últimos años se ha continuado ampliando el objetivo a proyectos de infraestructuras. El número de proyectos, tanto de edificación como de obra civil, con algún tipo de certificación sostenible se incrementa año a año. Durante 2020, el Grupo Dragados ha tenido un total de 30 obras en ejecución con certificación LEED, BREEAM, WELL, ENVISION o CEEQUAL, cuyo presupuesto asciende a unos 5.000 millones de euros. La cifra de ventas del Grupo Dragados que corresponde a proyectos de construcción con certificación sostenible supera el 15% en 2020, habiéndose incorporado en este ejercicio un nuevo almacén logístico, la rehabilitación de un hotel de 5 estrellas o dos torres de viviendas de 11 plantas cada una. La evolución de la cifra de ventas de Dragados, S.A. en proyectos de construcción sostenible en España y Reino Unido es cada año mayor, confirmando la tendencia de este tipo de proyectos, incluyendo el diseño en algunos casos.

La construcción de edificios sostenibles catalogados como *Green Building* permiten una reducción de las emisiones, tanto en la fase de ejecución del proyecto (que se realiza con materiales sostenibles, contratos de obras a nivel regional, etc..) como durante el ciclo de vida de los mismos. Según un estudio realizado por el Departamento de Energía de Estados Unidos<sup>1</sup>, los edificios con certificación LEED consumen un 25% menos de energía y un 11% menos de agua que los edificios convencionales, mientras que el *Green Building Council* de Australia indica en un estudio<sup>2</sup> que los edificios con certificación *Green Star* disminuyen la emisión de gases de efecto invernadero en un 62% y el consumo de agua en un 51%.

---

<sup>1</sup> Fuente: "Re-Assessing GreenBuilding Performance", September 2011

<sup>2</sup> Fuente: "The Value of Green Star", 2013.

El Grupo ACS cuenta con una consolidada posición en el área de las energías renovables y, en 2020, el Grupo cuenta con una cartera de proyectos en promoción de energía de más de 24.668 MW de los que 11.730 MW corresponden a plantas fotovoltaicas y 11.964 MW a parques eólicos. Estas cifras sitúan al Grupo como uno de los agentes más dinámicos del sector, a las que hay que sumar unas perspectivas positivas de crecimiento en este ámbito, ya que se espera un incremento de la inversión en proyectos de energías verdes en apoyo del proceso de descarbonización de la economía global.

Adicionalmente, el Grupo ACS participa en el desarrollo de aplicaciones innovadoras en el campo del transporte, almacenamiento energético y movilidad, así como en el uso de materiales y procesos de construcción más eficientes enmarcados dentro de la lucha contra el cambio climático.

### **Indicadores de seguimiento y objetivos**

Para el efectivo seguimiento del compromiso establecido por el Grupo ACS en relación con el cambio climático, se monitoriza las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en todos los niveles del Grupo. De hecho, una práctica cada vez más habitual entre las empresas del Grupo es la certificación de su propia huella de carbono por un externo independiente. Cabe destacar que, en 2020, el impacto de la Covid-19 ha provocado una fuerte reducción en todos los alcances de emisiones GEI como consecuencia de la disminución de actividad. A continuación, se recoge la evolución del cálculo de las emisiones de scope 1, 2 y 3 en los cuatro últimos años del Grupo ACS.

<b>Emisiones de GEI por áreas de actividad (TCO<sub>2</sub>eq)*</b>				
	2017	2018	2019	2020
<b>TOTAL GRUPO ACS</b>	<b>5.933.726</b>	<b>6.368.019</b>	<b>5.993.456</b>	<b>4.804.804</b>
Scope 1	2.436.364	3.073.384	3.001.287	2.683.671
Scope 2	371.274	265.501	277.291	183.375
Scope 3	3.126.088	3.029.134	2.714.878	1.937.759
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	179	182	158,6	139,7
<b>Infraestructuras: total emisiones</b>	<b>5.817.105</b>	<b>6.217.424</b>	<b>5.823.231</b>	<b>4.684.354</b>
Scope 1	2.374.760	2.976.395	2.891.051	2.584.051
Scope 2	339.916	232.939	235.137	174.914
Scope 3	3.102.429	3.008.090	2.697.043	1.925.389
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	226,5	224,9	195,2	171,5
<b>Servicios Industriales: total emisiones</b>	<b>92.842</b>	<b>124.777</b>	<b>152.132</b>	<b>105.807</b>
Scope 1	47.766	80.574	95.814	86.767
Scope 2	24.807	27.249	41.477	8.444
Scope 3	20.269	16.954	14.841	10.595
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	15,4	20,9	23,7	19,1
<b>Servicios: total emisiones</b>	<b>23.779</b>	<b>25.819</b>	<b>18.093</b>	<b>14.644</b>
Scope 1	13.838	16.416	14.423	12.853
Scope 2	6.551	5.313	676	17
Scope 3	3.390	4.090	2.994	1.775
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	<b>16,4</b>	<b>17,9</b>	<b>11,7</b>	<b>9,6</b>

\* Para el cálculo de las emisiones de Scope 1 se han tomado como referencia general los factores de conversión proporcionados por Defra (Department for Environment, Food & Rural Affairs) para los diferentes tipos de combustibles reportados en el informe. Para el Scope 2 se toman como referencia general los factores de conversión proporcionados International Energy Agency para las diferentes zonas geográficas. En el Scope 3 la conversión de viajes de empleados se calcula utilizando como referencia los factores de conversión de Defra para cada tipo de transporte. En Servicios Industriales el incremento en 2018 se debe a que en las emisiones Scope 1 se recogen por primera vez los datos de empresas de Cobra en Colombia y en el Scope 2 se incluye por primera vez el consumo de electricidad de la división de Cobra en Perú. En Infraestructuras se ha incrementado el alcance, incluyendo en 2018-2020 los datos de Dragados USA y Dragados Canadá. La reducción de las emisiones de Scope 2 en Servicios desde el 2018 se debe a la compra de electricidad renovable con garantía de origen. La reducción de emisiones de Scope 2 en Infraestructura y Servicios Industriales se debe a la promoción del uso de electricidad de origen renovable. Las emisiones de Scope 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. Asimismo, en el ejercicio 2020 HOCHTIEF incluye las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero). Asimismo, en el ejercicio 2020 la reducción de las emisiones de Scope 3 se debe a un menor número de desplazamientos de los empleados debido a la pandemia.

Los objetivos fijados por el Grupo en relación con el cambio climático son los establecidos en el Plan 20-20 por el que se compromete a la reducción de la intensidad de emisiones de Scope 1 y Scope 2 por debajo de los obtenidos en 2015 y que, a fecha de consecución del citado plan, el Grupo ACS ha

cumplido. En ese sentido, el Grupo está trabajando en la definición de objetivos más ambiciosos dentro de su nuevo plan estratégico de sostenibilidad, conscientes de la problemática climática.

Asimismo, y sin perjuicio de los nuevos objetivos globales que el Grupo está definiendo, a nivel individual, las diferentes empresas del Grupo cuentan con objetivos cuantitativos definidos, como por ejemplo Turner, que se comprometió en el año 2019 al objetivo de reducir sus emisiones de GEI en un 50% para 2030.

En 2020, las empresas del Grupo ACS han llevado a cabo iniciativas para reducir las emisiones de GEI, con un ahorro de emisiones estimado de 14.887,5 de toneladas de CO<sub>2</sub> en iniciativas tales como suministros de electricidad con garantía de origen renovable o sustitución y reemplazo de vehículos. Por ejemplo, si durante el ejercicio anterior Clece procedió a sustituir su flota por vehículos con etiqueta Eco que le permitió obtener el reconocimiento de Flota Ecológica, en 2020 SEMI continuó en esta línea e introdujo 15 vehículos de GLP/microhíbridos y el 95% de su flota cumple con la normativa EURO6, que regula las emisiones de gases contaminantes en los nuevos vehículos desde 2015.

Además, el Grupo ACS se compromete a la minimización de emisiones más allá de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), teniendo en cuenta otros gases contaminantes (NOx, SOx o sustancias que afectan a la capa de Ozono), emisiones sonoras y otras posibles molestias derivadas de la actividad como puede ser la contaminación lumínica.

COMPROMISOS	Objetivo 2020	Evolución indicadores						
		Indicador	Año base 2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Medio Ambiente</b>								
Mejora de la ecoeficiencia y del uso de los recursos	Racionalización y uso eficiente de productos energéticos	Emisiones de Scope 1/mn euros facturación	99.9	69.3	73.3	87.6	79.4	78
		Emisiones de Scope 2/mn euros facturación	8.2	7.7	11.4	7.6	7.4	5.3

**ANEXO I: Gestión de Riesgos en cuestiones Medioambientales**

Asunto material	Riesgos	Medidas de detección, prevención, gestión y mitigación	Indicadores de gestión asociados	Políticas Aplicables Grupo ACS
<p><b>El clima: preocupación global</b></p>	<p>El Grupo ACS se enfrenta a riesgos físicos derivados del cambio climático (por ejemplo, desastres naturales), así como a riesgos de transición derivados de cambios regulatorios (objetivos exigentes de energía verde, exigencia de medidas de eficiencia y reducción de emisiones en las construcciones), de cambios tecnológicos o de nuevas preferencias en los mercados.</p> <p>En este sentido, cabe destacar la creciente demanda de información por parte de los grupos de interés, como la comunidad inversora, sobre la gestión de los riesgos y oportunidades asociados al Cambio Climático, debido a su potencial impacto en la cuenta de resultados y en la resiliencia de la Estrategia del Grupo.</p> <p>Asimismo, de cara a garantizar un adecuado control, supervisión y seguimiento de estos aspectos, se han integrado los riesgos asociados a los mismos en el sistema de gestión de riesgos del grupo en 2020. Los principales riesgos asociados a este aspecto material que forma parte del sistema de gestión de riesgos del grupo son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio climático y eficiencia energética.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Política Ambiental y el Plan 20-20 del Grupo define el compromiso y los objetivos de mejora de la ecoeficiencia y del uso de recursos. La responsabilidad global de la estrategia de cambio climático recae en el Consejo de Administración a través de la Comisión de Auditoría responsable del seguimiento de la Política de Sostenibilidad del Grupo ACS.</li> <li>• La compañía está trabajando en establecer objetivos ligados a la remuneración variable de la Alta Dirección en relación con el desempeño en materia de Cambio Climático que serán de aplicación en el ejercicio 2021.</li> <li>• Cada compañía es responsable de llevar un inventario de emisiones, identificar focos principales y desarrollar iniciativas para su reducción.</li> <li>• Asimismo, el Grupo ofrece a sus clientes productos y servicios de construcción que contribuyen fomentar la transición hacia una economía baja en carbono.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consumo de energías renovables: <b>64.246.390 kwh</b></li> <li>• Disminución de emisiones totales 2019-2020: 19,8%</li> <li>• Disminución emisiones totales/ventas: 11,9%</li> <li>• Desarrollo de oportunidades de negocio como proyectos renovables y Green Building</li> </ul> <p>Durante el año 2020, el Grupo ha continuado con la evolución de su modelo de reporting para poder comunicar la información relativa a los riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático conforme a las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), así como para poder establecer objetivos cuantitativos de reducción en el corto-medio plazo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política Ambiental</li> <li>• Política de Sostenibilidad</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> </ul>



<p><b>Infraestructuras resilientes y socialmente responsables</b></p>	<p>Los cada vez más frecuentes eventos climáticos extremos, la escasez de recursos naturales, el estado y el contexto social del territorio condicionan las actividades del Grupo. Asimismo, los grupos de interés demandan cada vez más la gestión de estos aspectos por parte de las compañías como ACS.</p> <p>Por ello, ACS ha de trabajar en el diseño y ejecución de infraestructuras resilientes, sostenibles y respetuosas con el entorno, a través de proyectos que conlleven una gestión sostenible de los recursos para el cliente.</p> <p>Asimismo, de cara a garantizar un adecuado control, supervisión y seguimiento de estos aspectos, se han integrado los riesgos asociados a los mismos en el sistema de gestión de riesgos del grupo en 2020. Los principales riesgos asociados a este aspecto material que forma parte del sistema de gestión de riesgos del grupo son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio climático y eficiencia energética.</li> <li>• Uso eficiente de los recursos y economía circular.</li> <li>• Relación con el cliente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Grupo ACS, a través de sus diferentes actividades, presta servicios que contribuyen a crear infraestructuras y ciudades más eficientes y sostenibles –edificación sostenible, construcción de sistemas de transporte público, servicios de gestión del tráfico, etc.</li> <li>• ACS ofrece a cliente el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados. Los proyectos de Hochtief, Turner, CIMIC y Dragados cumplen con distintas certificaciones de edificación sostenible, así como CEEQUAL, ISCA y Greenroads en términos de infraestructuras eficientes.</li> <li>• En las empresas del Grupo ACS uno de los pilares fundamentales del área de I+D de las empresas de Construcción es el desarrollo de nuevos proyectos a materiales que ayuden en la resiliencia de las infraestructuras y que permitan hacer frente al incremento de cambios meteorológicos extremos derivados del cambio climático, así como a la reducción de estos materiales de construcción, así como su reutilización y aprovechamiento.</li> <li>• Desarrollar políticas de biodiversidad y estudios medioambientales para minimizar impactos en las áreas de actividad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de proyectos Green Building: <b>852</b> acumulados Hochtief y <b>30</b> en ejecución de 2020 de Dragados</li> <li>• Biodiversidad: trabajos de recuperación en <b>642</b> hectáreas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política Ambiental.</li> <li>• Política de Sostenibilidad.</li> <li>• Política de Materiales de Construcción.</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> </ul>
---	--	---	--	--

**ANEXO II: Matriz de riesgos físicos y de transición y potencial riesgo financiero**

<b>Tipo de riesgo</b>	<b>Riesgo climático asociado</b>	<b>Riesgo potencial financiero</b>
<b>Transición</b>	<p><u>Transversales (comunes a todos los negocios)</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Regulación y normativa de proyectos y servicios existentes.</li> <li>2. Aumento de precios de las emisiones de GEI (tasas a los combustibles fósiles, políticas de restricción de asignación de cuotas de emisión, tasas de carbono, etc.).</li> <li>3. Cambios en las preferencias y comportamiento de los clientes.</li> <li>4. Exposición a litigios.</li> <li>5. Aumento del coste de las materias primas.</li> <li>6. Mayor preocupación de los inversores por el cambio climático y/o comentarios negativos de estos.</li> <li>7. Mejora continua en el reporte de información obligatorio de emisiones.</li> <li>8. Incertidumbre en las señales/tendencias del mercado.</li> </ol>	<p><u>Transversales (comunes a todos los negocios)</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mayor riesgo de crédito por incumplimiento normativo y/o mayores/nuevos requerimientos/normativas en los pliegos de los proyectos suponiendo un posible incremento de la presión competitiva así como la necesidad de acometer inversiones/cambios operacionales dedicadas al cumplimiento de los mismos y/o disminución de ingresos debido a una caída en la demanda de ciertos proyectos/servicios por los clientes.</li> <li>2. El precio del carbono se transmite a los clientes (en su mayoría gobiernos) en los precios contractuales. Asimismo, incremento de los costes indirectos (operacionales) y/o reducción de la demanda de productos y servicios.</li> <li>3. Impacto limitado en su conjunto. No obstante, podría suponer una reducción de los ingresos por caída en la demanda de ciertos proyectos y servicios debido a cambios en las preferencias de los clientes y/o necesidad de inversión para su adaptación a los nuevos requerimientos de los mismos.</li> <li>4. Reducción de ingresos debido a un empeoramiento de la reputación del grupo que cause una menor demanda de productos y servicios. Adicionalmente, existe un potencial riesgo de incremento de costes debido al pago de sanciones de elevada cuantía.</li> <li>5. Cambio brusco e inesperado en los costes de la energía, de las materias primas o productos de manufactura, los cuales a lo mejor no pueden ser trasladados a los clientes.</li> <li>6. Mayor dificultad para acceder a financiación por controles de riesgos más exigentes e impacto en los mercados financieros.</li> <li>7. Impacto, aunque existente, limitado, debido a los protocolos existentes de reporte en materia de emisiones de GEI y energía.</li> <li>8. Reducción en la demanda de algunos productos con transición hacia otros (por ejemplo, más transporte público).</li> </ol>
	<p><u>Infraestructuras/Concesiones</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>9. Desaparición de líneas de actividad/negocio debido a decisiones políticas.</li> <li>10. Sustitución de los productos y servicios existentes por opciones menos intensivas en emisiones.</li> <li>11. Inversión infructuosa en nuevas tecnologías.</li> <li>12. Costes derivados de la transición hacia tecnologías más bajas en emisiones.</li> <li>13. Restricciones o incentivos al uso del suelo</li> </ol>	<p><u>Infraestructuras/Concesiones</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>9. Reducción de ingresos en líneas de actividad/negocio específicas. Asimismo, necesidad de acometer inversiones adicionales en otras áreas de actividad para compensar la desaparición de los negocios afectados.</li> <li>10. Baja probabilidad de impacto dado que 1) los servicios de construcción son difíciles de sustituirse y 2) el posible impacto en el precio será trasladado a los clientes.</li> <li>11. Posibles pérdidas capitales por inversión infructuosa en nuevas tecnologías.</li> <li>12. Baja probabilidad de que la transición hacia tecnologías más bajas en carbono requiera acometer inversiones significativas. Asimismo, el posible impacto en el precio será trasladado a los clientes.</li> <li>13. Restricciones o incentivos al uso del suelo, que pueden afectar a los ingresos de la compañía y/o a la operatividad diaria.</li> </ol>
	<p><u>Servicios</u> No se han identificado riesgos específicos</p>	<p><u>Servicios</u> No se han identificado riesgos específicos</p>

<b>Físicos</b>	<p><u>Transversales (comunes a todos los negocios)</u></p> <p>· <u>Agudos</u> 1. Mayor severidad de eventos climáticos extremos (p.ej. ciclones, inundaciones).</p> <p>· <u>Crónicos</u></p> <p>2. Incremento de la temperatura media.</p>	<p><u>Transversales (comunes a todos los negocios)</u></p> <p>· <u>Agudos</u> 1. Retrasos en el proceso de construcción e interrupciones más frecuentes y prolongadas de los proyectos que provocan una reducción de los ingresos debido a fenómenos meteorológicos extremos agudos (por ejemplo, inundaciones que causan daños – proyectos, servicios públicos, etc.-; sequías que reducen la disponibilidad de agua; olas de calor extremas que reducen la productividad; condiciones meteorológicas extremas cada vez más severas y frecuentes, como tormentas, olas de frío y lluvias intensas que repercuten en la resiliencia de las infraestructuras). Asimismo, mayor coste de las medidas de prevención de riesgos laborales (por ejemplo, equipos), lo que repercutiría en los costes del cliente.</p> <p>· <u>Crónicos</u></p> <p>2. El aumento de las temperaturas puede reducir la productividad de los empleados y repercutir negativamente en los costes. Asimismo, mayor coste de las medidas de prevención de riesgos laborales (por ejemplo, equipos), lo que repercutiría en los costes del cliente.</p>
	<p><u>Infraestructuras/Concesiones</u></p> <p>· <u>Crónicos</u></p> <p>3. Aumento del nivel del mar. 4. Cambios en los patrones de precipitación y variabilidad extrema de los patrones climáticos.</p>	<p><u>Infraestructuras/Concesiones</u></p> <p>· <u>Crónicos</u></p> <p>3. Es probable que el aumento del nivel del mar influya en los costes de ejecución y mantenimiento de infraestructuras costeras y/o que provoque la pérdida o reducción de las superficies que reducen los campos de actividad</p> <p>4. Es probable que los cambios en los patrones de precipitación y variabilidad extrema de los patrones climáticos influyan negativamente en los costes de ejecución y mantenimiento de los proyectos de infraestructuras, así como retrasos en la ejecución. Así como su adaptación a climas extremos, puede suponer un coste adicional. Riesgo reputacional por problemas relacionados con estos cambios climáticos extremos en infraestructuras desarrolladas por el Grupo.</p>
	<p><u>Servicios</u></p> <p>· <u>Crónicos</u></p> <p>4. Cambios en los patrones de precipitación y variabilidad extrema de los patrones climáticos.</p>	<p><u>Servicios</u></p> <p>· <u>Crónicos</u></p> <p>4. La posibilidad de que los servicios públicos sufran catástrofes climatológicas que impliquen su cierre o paralización del servicio y que puedan suponer una reducción de los ingresos.</p>