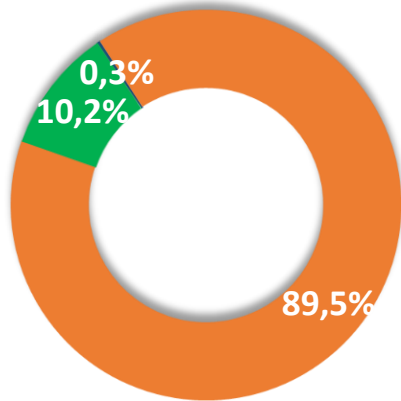


ANÁLISIS CADENA DE SUMINISTRO DEL GRUPO ACS EN 2022

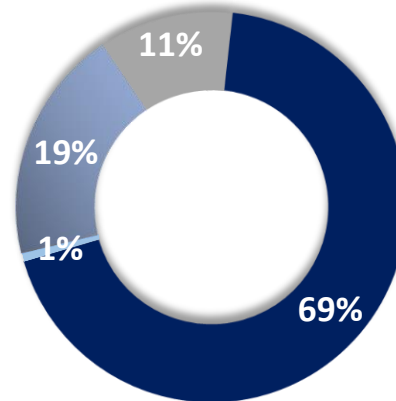
Aprovisionamientos totales € 23.375mn

Aprovisionamientos por Conceptos



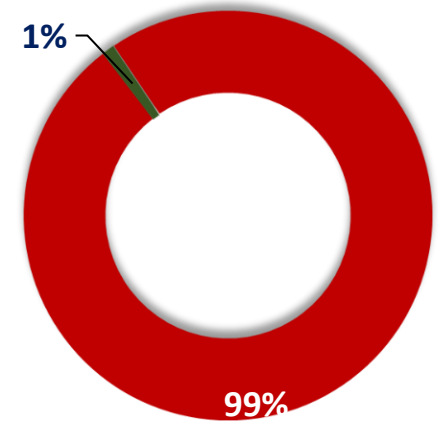
- Consumo de mercaderías
- Consumo de materias primas y otras materias consumibles
- Trabajos realizados por otras empresas

Aprovisionamientos por Áreas Geográficas



- Europa
- América del Norte
- América del Sur
- Asia Pacífico

Aprovisionamientos por Actividad



- Construcción y Concesiones
- Servicios

Número total de proveedores directos:
77.851

Número total de proveedores críticos directos (tier-1)*: 5.888

Número total de proveedores críticos indirectos (tier-2 en adelante): 50.073

*Proveedores críticos : aquel cuyo aprovisionamiento es vital para la supervivencia de la compañía y/o supone una ventaja competitiva. Pueden ser proveedores que suponen un alto volumen de compras, proveedores de componentes críticos y/o proveedores no sustituibles.

SISTEMAS DE HOMOLOGACIÓN Y ANÁLISIS DE PROVEEDORES

- El Consejo de Administración del Grupo ACS aprobó, en este sentido, el Código de Conducta para Socios de Negocio, actualizada en su última versión el 27 de febrero de 2023, en el que se establecen los principios básicos de actuación que deben regir la relación de los Socios de Negocio con el Grupo ACS.
- Los departamentos de compras de las compañías del Grupo ACS son los responsables de gestionar la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de estos. Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en este ámbito la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. Esta característica proporciona a las compañías del Grupo una ventaja competitiva, por la agilidad, flexibilidad y autonomía que otorga este modelo.
- El modelo de gestión responsable de la cadena de suministros del Grupo ACS comienza por un proceso de homologación de proveedores y subcontratistas en el que se evalúa el cumplimiento de los criterios fundamentales establecidos por el Grupo ACS para formar parte de la cadena de suministro del Grupo. Así, compañías que representan el 99,0% de los gastos de aprovisionamiento del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas. Los principales aspectos considerados durante el proceso de homologación son:
 - Periodos medio de pago y cobro.
 - Capacidad técnica e idoneidad para cumplir con la tarea prevista.
 - Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
 - Aspectos ESG relacionados con el cumplimiento del Código de Conducta para Socios de Negocio.

El peso que tienen los factores ESG en el proceso de homologación varía según las actividades y áreas de actuación de las compañías, pero el peso medio ponderado de estos factores supera el 36,4% en el año 2022. Entre los aspectos concretos evaluados se consideran certificaciones en aspectos ambientales (ISO14001, EMAS o similares), certificaciones en aspectos de calidad (ISO 9001 y similares), adhesión a estándares internacionales en materia de Derechos Humanos y derechos laborales y análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas, entre otros. Así, en 2022, un 59,5% de los proveedores con los que ha trabajado el Grupo se han adherido a estándares de compromiso ético, social y ambiental o cuentan con certificaciones en este ámbito.

SISTEMAS DE HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES

- Para los proveedores significativos, las diferentes compañías del Grupo ACS tienen implementados sistemas de precalificación y monitorización de los posibles riesgos de proveedores. Por ejemplo, Clece en 2021, llevó a cabo la implantación de GoSupply, una plataforma inteligente que monitoriza en tiempo real los posibles riesgos de proveedores y que integra fuentes de datos de terceros como Dow Jones, Refinitiv, Moody's, Informa D&B, Serasa y Aenor. HOCHTIEF por su parte desarrolla un sistema completo de precalificación basado en seis pasos que puede consultarse en su página web (For business partners - HOCHTIEF) , dentro de este análisis se realiza un primer paso de análisis a través de cuestionarios que son completados por las compañías y que se complementan con información de agencias de rating externo para evaluar de manera independiente a sus proveedores en materia de sostenibilidad. Así, desde 2021, HOCHTIEF colabora con la empresa Integrity Next .
- En cualquier caso, todas las empresas del Grupo ACS tienen que cumplir con el proceso de diligencia debida establecido en la Política de Cumplimiento de Sanciones Internacionales Impuestas a Terceros establecido para ayudar a identificar a las personas y organizaciones restringidas, así como las actividades restringidas a las que puede estar expuesta ACS. Estas obligaciones ayudan a identificar áreas de posible riesgo en relación con las Sanciones Internacionales y ayudan a tomar decisiones de riesgo que se enmarquen dentro de la estrategia de la Organización.
- Para los proveedores contratados, el sistema de homologación de proveedores del Grupo ACS contempla una fase de análisis posterior, que retroalimenta el sistema de gestión y mejora continua del Grupo ACS. Este proceso, que busca la garantía del cumplimiento de las cláusulas y acuerdos contractuales e incluye la identificación de riesgos económicos, ambientales y sociales, se basa fundamentalmente en la detección de incumplimientos y en las medidas correctoras o de gestión a aplicar, generalmente a través de auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. Así, en el año 2022, se habían evaluado a 61.169 proveedores al menos una vez en los últimos tres años, lo que representa un 78,6% de los proveedores totales.
- En caso de que se detecten incumplimientos o riesgos, se aplican las medidas correctoras pertinentes, adaptadas a las circunstancias de cada caso. Cuando los incumplimientos detectados son considerados como graves pueden llevar a la rescisión inmediata de los contratos.

SISTEMAS DE HOMOLOGACIÓN Y ANÁLISIS DE PROVEEDORES

- Las compañías del Grupo ACS desarrollan análisis para identificar proveedores críticos en sus cadenas de suministro. El Grupo entiende como proveedor crítico aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía, así como proveedores de componentes críticos y/o proveedores no sustituibles. Así, compañías que representan un 97,6% de los gastos de aprovisionamientos del Grupo han definido procesos para identificar proveedores críticos.
- Fruto de estos procesos, los datos principales sobre el análisis de proveedores críticos son los siguientes:
 - Del total de proveedores del Grupo ACS, un 7,6% son proveedores considerados críticos.
 - Dichos proveedores representan un 72,3% del gasto total de las compañías del Grupo que tienen proveedores críticos.
 - La práctica totalidad de estos proveedores consideran al Grupo ACS como un cliente clave en su actividad.
- Dada la importancia del análisis de la cadena de suministro para la gestión de riesgos para la compañía, las empresas del Grupo ACS identifican sus proveedores críticos directos (proveedores críticos tier-1). El Grupo ACS ha evaluado durante 2022 a 5.152 proveedores críticos tier-1 en términos de sostenibilidad de los 5.888 proveedores críticos tier-1 identificados, lo que representa un 87,5% del total. De estos 5.152 proveedores críticos tier-1 evaluados, se han identificado a un 0,1% de ellos con riesgo en términos de sostenibilidad, entendiéndose como tal la falta de certificaciones, incumplimientos u otros riesgos detectados. Dependiendo los riesgos detectados se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración, o si es un incumplimiento grave puede conllevar la rescisión inmediata de los contratos o acuerdos de relación con proveedores.
- Asimismo, en las empresas del Grupo se ha empezado a extender el alcance de este análisis de la cadena de suministro del Grupo, alcanzando a los proveedores críticos de los proveedores directos (proveedores críticos tier-2). El número de estos proveedores identificados en 2022 alcanzó los 50.073 proveedores en esta categoría.

Proveedores significativos	2022
Proveedores significativos evaluados	44.231
Número de proveedor significativos identificados con impactos potenciales en ESG	2.746
Número de proveedores significativos con planes de mejora /acciones correctivas	2.461
Número de proveedores a los que se ha puesto fin a la relación contractual	7
Número de proveedores en programas de formación	895

- En el Plan Director de Sostenibilidad 2025 del Grupo ACS se fijan las iniciativas y objetivos para asegurar la gestión responsable de la cadena de suministro, a través de la extensión y supervisión de las mejores prácticas ESG en la cadena de suministro, creación de valor para la comunidad local y reducción del impacto ambiental.