

# 06.

Informe anual  
Grupo ACS



# 1 .

## Informe de Actividades

1.1 Construcción .....	16
1.2 Desarrollo de concesiones .....	32
1.3 Medioambiente y Logística .....	44
1.4 Servicios Industriales .....	58
1.5 Energía .....	76
1.6 Participaciones Estratégicas .....	84
1.6.1 Abertis .....	84
1.6.2 Iberdrola .....	86

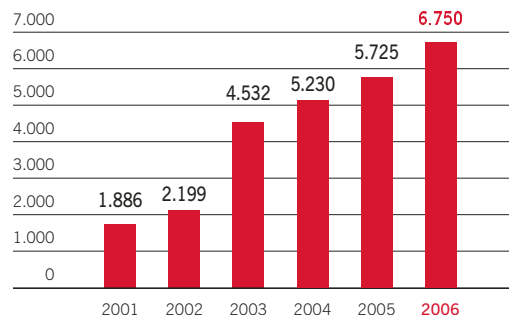


# 1.1 Construcción

La actividad de Construcción en 2006 ha presentado unos resultados que consolidan el Grupo ACS como el líder en el sector en España tanto por facturación como por cuota de mercado. Las ventas han ascendido a 6.750 millones de euros y la cartera supera los 10.660 millones de euros, una cifra que supone 19 meses de actividad. Estos resultados suponen un aumento de la producción del 17,9%, lo que certifica el excelente año desarrollado por esta área de actividad.

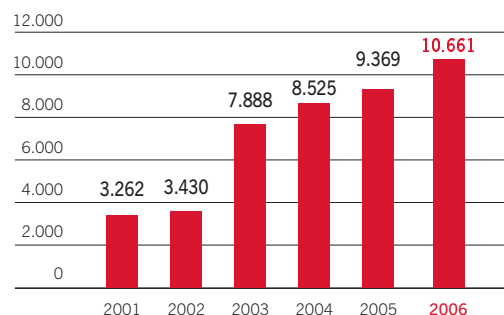
## Evolución de la cifra de negocios

Millones de euros



## Evolución de la cartera

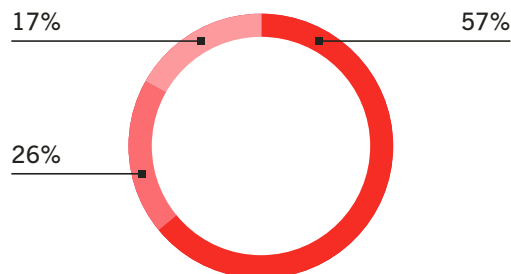
Millones de euros



Nota: Datos 2004, 2005 y 2006 según criterios NIIF

## Desglose de la facturación por tipo de actividad

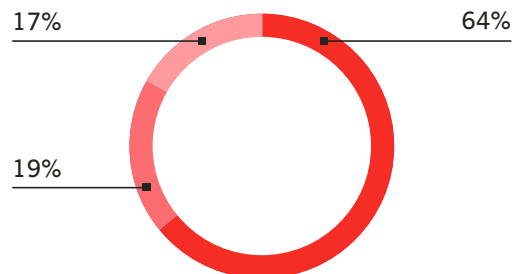
%



- Obra Civil
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial

## Desglose de la cartera por tipo de actividad

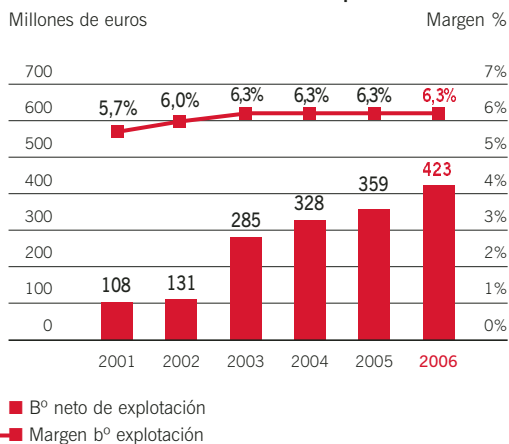
%



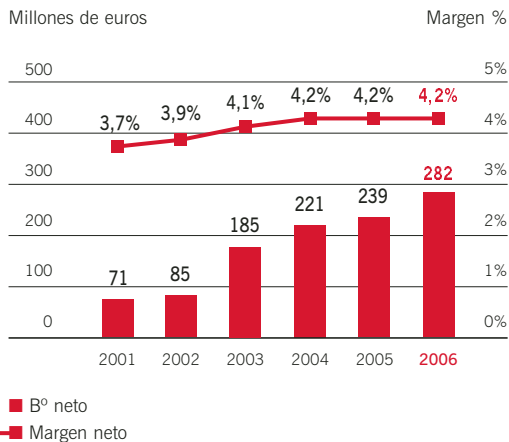
- Obra Civil
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial

Este crecimiento de la cifra de negocios se ha visto acompañado con el incremento del resto de resultados operativos, principalmente el beneficio de explotación, que ha aumentado un 17,9% y el beneficio neto, que a su vez ha aumentado un 18%.

### Evolución del beneficio de explotación



### Evolución del beneficio neto



Nota: Datos 2004, 2005 y 2006 según criterios NIIF



# 1.1 Construcción

El año 2006 ha sido especialmente positivo en términos de crecimiento de la cartera, que ha terminado el año con un record histórico para el Grupo ACS.

Estos resultados se han conseguido gracias a:

- Un incremento en la licitación por parte de las Administraciones Públicas en España.
- Una estrategia comercial durante los últimos años que está enfocada a obras de gran tamaño, con elevados requerimientos técnicos y que generan un alto valor añadido.

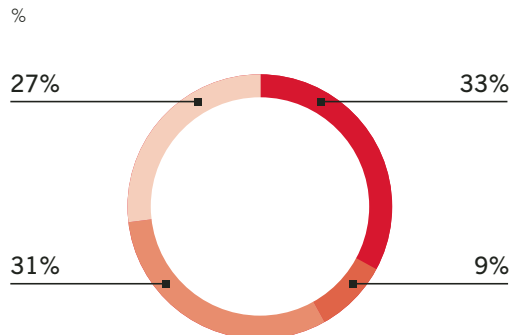
- Una reestructuración de la actividad internacional, centrada en las concesiones y en los proyectos que requieran una elevada especialización.

- Una clara orientación al cliente.

- Una política de control de costes, gestión descentralizada y optimización del capital circulante.

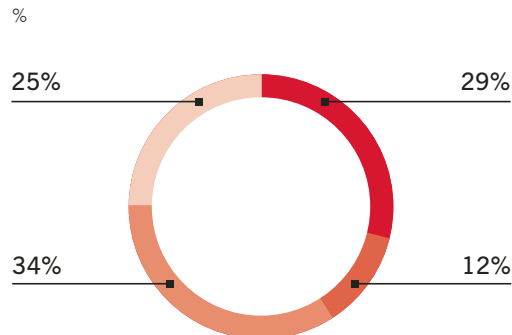
Esta política comercial y las sucesivas integraciones de empresas constructoras dentro del Grupo han permitido alcanzar un liderazgo sectorial indiscutible en España, especialmente en el segmento de obra civil, que abarca todo tipo de proyectos en el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras marítimas e hidráulicas, aeroportuarias o de cualquier otro tipo.

**Desglose de la facturación de Obra Civil nacional por tipo de proyecto**



- Carreteras
- Obras Hidráulicas
- Ferrocarriles
- Otras Obra Civil

**Desglose de la cartera de Obra Civil nacional por tipo de proyecto**



- Carreteras
- Obras Hidráulicas
- Ferrocarriles
- Otras Obra Civil

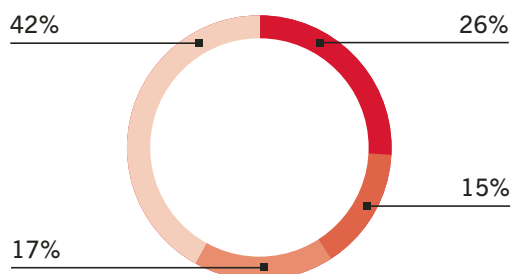


La orientación al cliente del Grupo ACS es un factor clave en el área de Construcción. Las administraciones públicas, fundamentalmente la Administración Central del Estado y en particular los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, así como las Administraciones Autonómicas y Locales, tienen gran importancia para el desarrollo de nuestra actividad, por lo que existe con ellas un compromiso a largo plazo que permite identificar sus necesidades y adecuar la oferta del Grupo de forma continua y eficiente.

La actividad de Edificación no Residencial mantiene un claro enfoque hacia los proyectos de colaboración público-privada, sin dejar de atender la demanda de edificación comercial durante estos años de crecimiento económico. En términos de Edificación Residencial, el Grupo ACS trabaja con las principales promotoras nacionales en desarrollos que requieran un elevado número de recursos por su complejidad o tamaño.

#### Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente

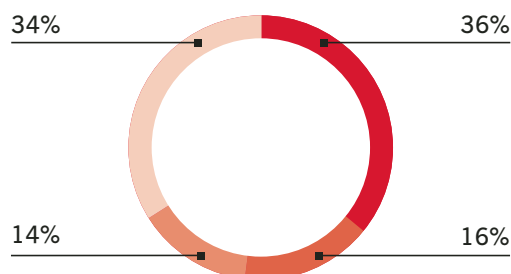
%



- Administración Central
- Administración Autónoma
- Administración Local
- Privados

#### Desglose de la cartera nacional por tipo de cliente

%



- Administración Central
- Administración Autónoma
- Administración Local
- Privados



# 1.1 Construcción

## Objetivos estratégicos

La Construcción es un negocio maduro y competitivo que exige una gestión del cliente de forma local. La estrategia del negocio constructor del Grupo ACS gira en torno a maximizar la rentabilidad de sus proyectos a través de una mayor orientación hacia las obras de gran tamaño que aportan mayor valor por la especialización que requieren. Los objetivos estratégicos fundamentales de esta actividad son:

- El mantenimiento de la cuota del mercado nacional y la constante mejora de la rentabilidad operativa, alcanzando un crecimiento sostenible y rentable.
- Una expansión internacional selectiva, a través del desarrollo de concesiones propias y/o proyectos singulares, basadas en un alto nivel de especialización.

## Actividad en el año 2006

Dragados, la compañía cabecera del Grupo ACS en el área de Construcción, está especializada en todo tipo de infraestructuras y presenta un extenso historial en el desarrollo de proyectos de autovías, autopistas, carreteras, obras marítimas, obras hidráulicas, infraestructuras metropolitanas, aeropuertos, puertos, etc., con una elevada presencia también en los sectores de edificación, tanto no residencial (usos comerciales, sanitarios, docentes, administrativos, culturales, deportivos y rehabilitación de edificios singulares) como residencial en todo el territorio nacional, con presencia en las principales ciudades, zonas residenciales y destinos turísticos del país.

La actividad internacional del área de Construcción en 2006 supuso un 6% del total y procedió fundamentalmente de países donde el Grupo desarrolla proyectos de concesiones de infraestructuras del transporte.



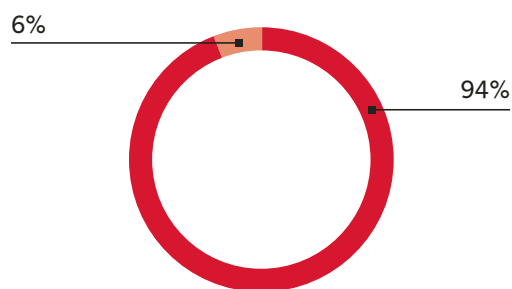


El Grupo ACS inició el pasado año su actividad en Estados Unidos y Polonia. Especialmente relevante fue la entrada en Estados Unidos con la adjudicación del primer contrato de ampliación del metro de Nueva York, que supone la construcción de cuatro túneles de 7,5 kilómetros en total que servirán para unir el barrio de Queens con la estación Grand Central de Manhattan. La consecución de este proyecto, denominado *East Side Access Manhattan Tunnels*, consolida a Dragados como uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras de elevada complejidad técnica, liderazgo que se basa en la experiencia adquirida a lo largo de los años en España.

---

### Desglose de la facturación por mercados

%



- Nacional
- Internacional



# 1.1 Construcción

## Obra Civil

En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos realizados en el año 2006:

- Se han realizado multitud de trabajos en el proyecto general de renovación de la vía urbana de circunvalación M-30, en Madrid, de entre los que destacan:
  - Renovación del tramo de la M-30 entre el Puente de Segovia y el Paseo del Marqués de Monistrol.
  - Construcción del nuevo túnel en la Glorieta Embajadores de Madrid para la renovación de la M-30.
- Construcción de la Autovía entre Valladolid y Cuéllar en España.
- Construcción de la variante de la carretera nacional N-332 en la localidad de Sueca, en Valencia.
- Construcción de la Autovía de peaje AG-56 entre Santiago y Brión en Galicia.
- Construcción del tramo de Villarrobledo de la Autovía entre Extremadura y la Comunidad Valenciana.
- Obras de ampliación de la autopista A-7 en el tramo entre L'Infant y Montroig en Tarragona.

En el área de **ferrocarriles**, en el que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos, han destacado los siguientes trabajos:

- Se han realizado varios proyectos para la Comunidad de Madrid con el objeto de mejorar la red de metro de la capital, de entre estos proyectos destacan:
  - Construcción del tramo complementario nº. 1 de la Línea 7 del metro de Madrid.
  - Trabajos para la expansión de la Línea 11 del metro de Madrid.
- Construcción del tramo ferroviario entre las localidades de Buñol y Cheste en Valencia.
- Construcción de la estación del AVE en Tarragona.
- Construcción del eje ferroviario que afecta a la variante de Osuna en Sevilla.
- Construcción de la línea de alta velocidad ferroviaria entre Figueres y Perpignan (Francia).
- Construcción del Puente del Tercer Milenio en Zaragoza.



Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

- Construcción del Estanque de Tormentas de Arroyofresno, en la zona norte de Madrid.
- El Grupo ACS ha participado en la construcción del dique verde del Puerto de Cádiz.

## Edificación

En **edificación no residencial**, el Grupo ACS participa en numerosos proyectos públicos y privados, destacando:

En la construcción de **edificios culturales** y en **edificación deportiva**:

- Construcción del Centro Lúdico Arenes en Barcelona.
- Construcción del Instituto Técnico La Marañosá en Madrid.

En relación a **centros de salud y hospitales**:

- Construcción del Hospital de Puerta de Hierro en su nuevo emplazamiento de Majadahonda, al norte de Madrid.
- Participación en la construcción del Hospital de San Pau en Barcelona.

En **edificios administrativos de oficinas e industriales**:

- Edificación de la Comisaría Central de la ciudad de Barcelona.
- Construcción del Centro Penitenciario Puerto III en El Puerto de Santa María, en Cádiz.
- Construcción de un edificio administrativo de la Generalitat de Cataluña en Girona.
- Construcción del Intercambiador de la Plaza de Castilla en Madrid.

En **edificación residencial** se sigue contratando con las principales promotoras del país la construcción de edificios y complejos residenciales por toda la geografía española.

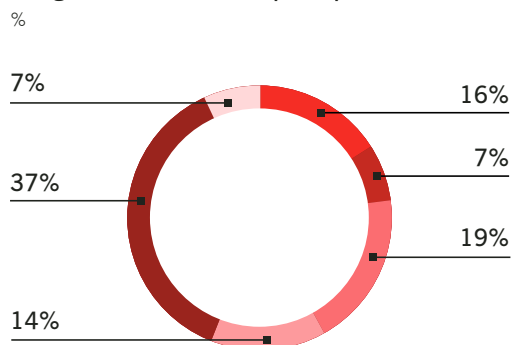


# 1.1 Construcción

## Adjudicaciones en el año 2006

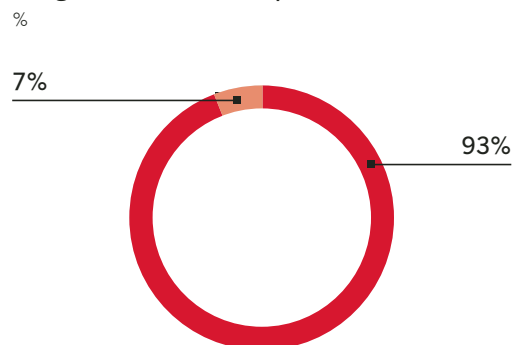
Principales obras adjudicadas en el año 2006 <small>Millones de euros</small>	Importe	Tipo de Proyecto
Construcción de la Autopista Jónica (Grecia)	367	Carreteras
Construcción de 4 túneles (East Side Access Tunnels) en la ciudad de Nueva York	234	Ferrocarriles
Construcción de la autopista de Waterford (Irlanda)	138	Carreteras
Construcción del Hospital Universitario Son Dureta (Balears)	97	Edificación No Residencial
Construcción del nuevo complejo ferroviario Plaza (Zaragoza)	89	Ferrocarriles
Ampliación y mejora de la estación de Barcelona-Sants (Barcelona)	78	Ferrocarriles
Construcción del tramo del ferrocarril de alta velocidad de Levante entre Olalla y Arcas (Cuenca)	77	Ferrocarriles
Construcción del Centro Penitenciario Morón de la Frontera (Sevilla)	69	Edificación No Residencial
Construcción del tramo de carretera entre Cornellana y Salas (Asturias)	60	Carreteras
Urbanización del Paseo de la Dirección (Madrid)	59	Urbanizaciones

Desglose de la cartera por tipo de obra



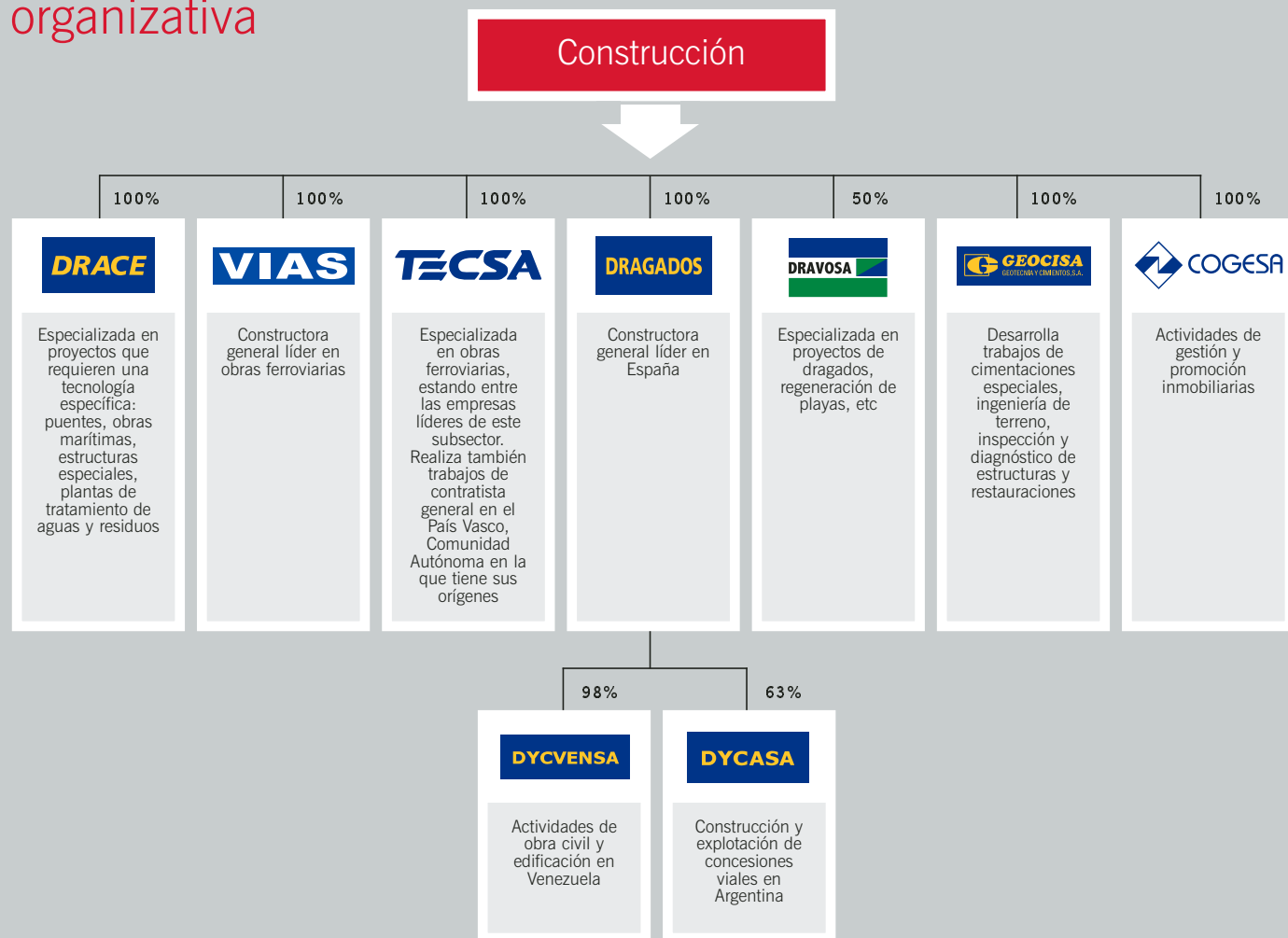
- Obra Civil Nacional
- Carreteras
- Obras Hidráulicas
- Ferrocarriles
- Otras Obra Civil
- Edificación

Desglose de la cartera por mercados



- Nacional
- Internacional

# Estructura organizativa



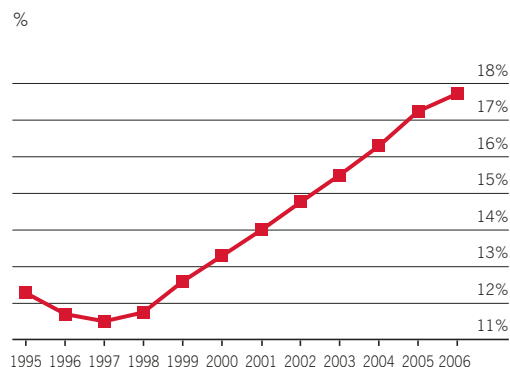
# 1.1 Construcción

## Perspectivas sectoriales

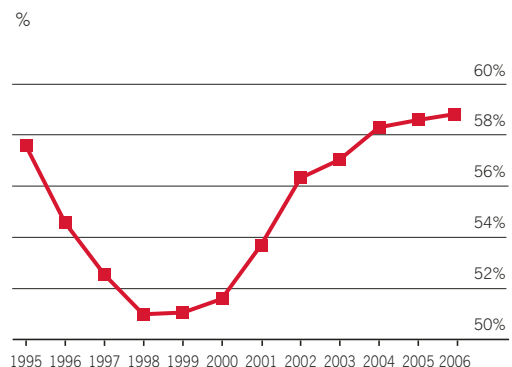
Con una producción de 185.200 millones de euros en el año 2006, y un crecimiento frente a 2005 de un 6%, el sector de la construcción se presenta, un año más, como uno de los más dinámicos de la economía española:

- Da empleo al 12,9% de la población ocupada.
- Su inversión supone un 58,7% de la inversión total de la economía.
- Representa el 17,8% de la actividad económica del país.

**Inversión construcción sobre el PIB**



**Inversión construcción sobre la inversión total**



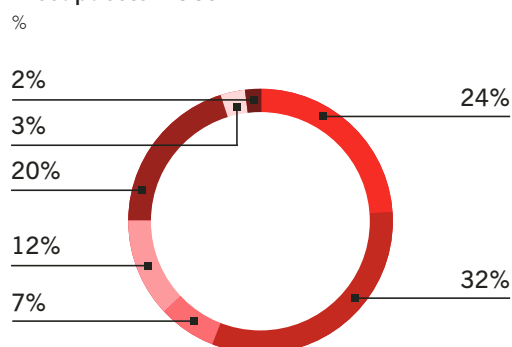
Fuente: INE



Con un aumento del PIB en 2006 del 3,4%, un ascenso de la Formación Bruta de Capital Fijo del 5,5% y el crecimiento del 6% de la actividad constructora, España ha crecido un año más por encima de la media del resto de los países de la Unión Europea. Esta bonanza económica viene de la mano de una situación de las arcas públicas saneada, con un superávit del sector público en torno al 0,5% del PIB y una deuda pública del reino de España inferior al 40% del PIB. Estos datos suponen una garantía para la futura inversión en infraestructuras, empezando por la prevista para 2007.

Una vez publicados en otoño los presupuestos para 2007, y comparándolos con los correspondientes al ejercicio 2006 recién terminado, las perspectivas son positivas. Se prevé un aumento de la inversión en infraestructuras por parte de la Administración Central de un 7,4%, destacando el incremento cercano al 20% en el desarrollo de Carreteras con una inversión de 4.186 millones de euros.

### Presupuesto 2007



- Carreteras
- Ferrocarriles
- Puertos y Seguridad Marítima
- Aeropuertos y Seguridad Aérea
- Hidrológicas
- Actuaciones Medioambientales
- Otras

Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda

Áreas	2006	2007	Var.
Millones de euros			
Carreteras	3.500	4.186	+19,6%
Ferrocarriles	5.777	5.570	-3,6%
Puertos y Seguridad Marítima	1.414	1.289	-8,8%
Aeropuertos y Seguridad Aérea	1.798	2.058	+14,5%
Hidrológicas	3.219	3.521	+9,4%
Actuaciones Medioambientales	n.a.	436	n.a.
Otras	499	367	-26,5%
<b>Total</b>	<b>16.233</b>	<b>17.427</b>	<b>+7,4%</b>

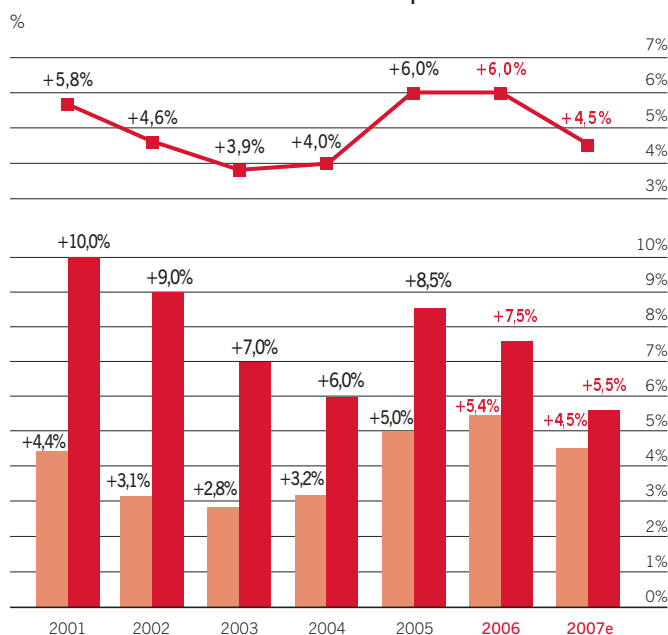


# 1.1 Construcción

Esta buena situación económica que dura ya en España más de una década supone un estímulo para la demanda de infraestructuras de transporte, que se ha visto satisfecha por un creciente esfuerzo de las administraciones públicas a la hora de invertir sus presupuestos anuales.

Así mismo, se espera que la edificación no residencial continúe creciendo impulsada por una demanda sólida, no solo comercial o de oficinas, sino también basada en el desarrollo de proyectos de colaboración público-privados (CPPs). La edificación residencial probablemente moderará su crecimiento en 2007 para adecuar la producción con los aumentos de ventas de los últimos dos años.

**Evolución de la construcción en España**



■ Variación interanual de la producción de la Edificación  
 ■ Variación interanual de la producción de la Obra Civil  
 ■ Variación interanual de la producción de la Construcción

Fuente: SEOPAN



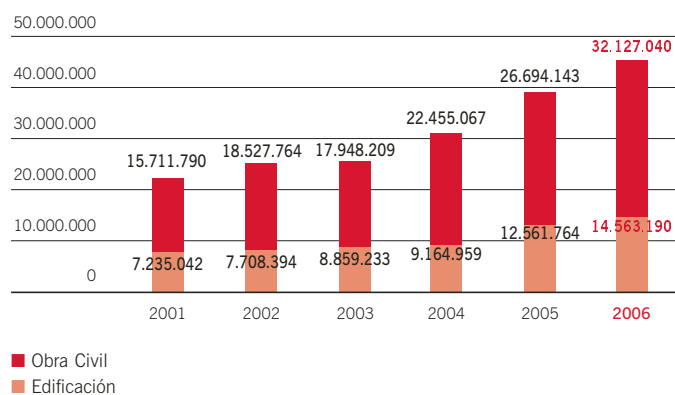


La licitación oficial ha crecido un 19% en 2006, lo que ha permitido que las principales empresas del sector sitúen sus carteras de obra en niveles máximos y mejoren el crecimiento de su cifra de negocios respecto al año anterior. Asimismo, se aprecia una mayor participación de las administraciones autonómicas y locales en la licitación oficial en detrimento de la

Administración Central, que representa un 33,8% del total, como consecuencia de la contención del déficit público a través de una política de rigor presupuestario, de una mayor participación activa de las Comunidades Autónomas y Entes Locales en la financiación de actuaciones concertadas y de una creciente colaboración con el sector privado.

### Evolución de la licitación oficial 2001-2006

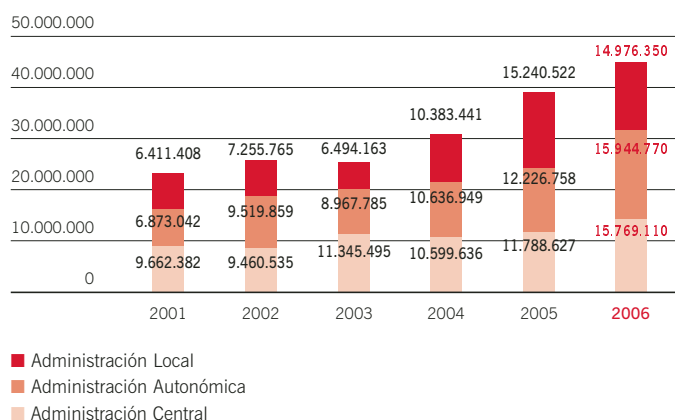
Millones de euros



Fuente: SEOPAN

### Evolución de la licitación oficial 2001-2006

Millones de euros

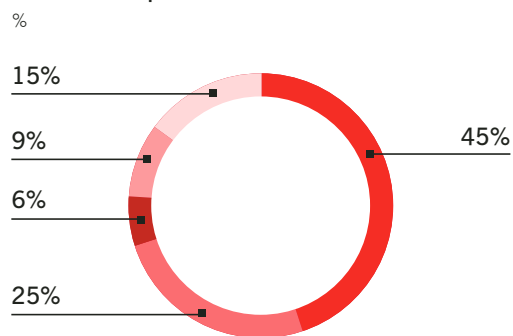


# 1.1 Construcción

El Plan Estratégico de Infraestructuras y Transportes (PEIT), ratificado por el Gobierno el 15 de julio de 2005 en Consejo de Ministros, destinado a mejorar las infraestructuras españolas entre el período comprendido entre 2005 y 2020 continua siendo el marco de referencia para la futura evolución de la inversión de las administraciones centrales españolas en infraestructuras. Presenta un plan de inversión de 250.000 millones de euros, lo que supone

una media anual de 15.500 millones de euros, y un esfuerzo cercano al 1,5% del PIB como media a lo largo de su período de vigencia. Del total de la inversión, un 60% se realizará con cargo a los Presupuestos Generales del Estado y el restante 40% con cargo a esquemas de colaboración público-privadas (CPPs).

### Inversión de las administraciones centrales españolas en infraestructuras



- Ferrocarriles
- Carreteras
- Aeropuertos
- Puertos
- Desarrollos Urbanísticos

### Áreas

Áreas	Inversión
Euros	
Ferrocarriles	108.600
Carreteras	62.700
Aeropuertos	15.700
Puertos	23.500
Desarrollos Urbanísticos	38.200

### Inversión Total

**248.700**

(60% Pública, 40% Público-Privada)



El compromiso del PEIT es ambicioso y supone una apuesta por el desarrollo económico de España y de su competitividad a través de un sistema de transportes más integrado, seguro, eficiente, sostenible y respetuoso con el entorno que fortalezca la cohesión social y territorial.

Las acciones del plan se centran en ferrocarriles, carreteras, transporte aéreo, transporte marítimo y puertos, actividades en las que el Grupo ACS cuenta con importantes ventajas competitivas.

El año 2006 ha visto cumplidos más de 16.000 millones de euros de dicha inversión, lo que confirma la tendencia del gobierno español a potenciar la inversión con el objetivo de mantener el actual estado del bienestar y fomentar con ella el crecimiento de otros sectores claves para la economía como el turismo y los servicios asociados.

La edificación residencial en España presenta unas perspectivas positivas desde el punto de vista macroeconómico basadas en el crecimiento demográfico producido por los flujos migratorios tanto desde países en vías de desarrollo como desde el norte de Europa.

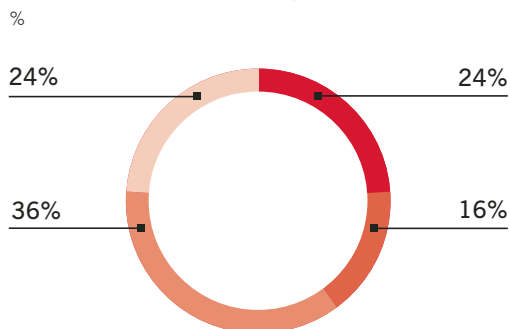
La actividad de edificación residencial en 2006 ha crecido un 8,5%. Esta inercia del mercado inmobiliario se basa en la demanda aún fuerte de

inmuebles por parte de españoles como segunda residencia y por parte de estos grupos de personas inmigrantes que, después de permanecer varios años en España y estabilizar su situación, comienzan a ver posible la adquisición de una vivienda. Este crecimiento viene acompañado de una importante actividad también en términos de licencias de construcción, ya que se han contabilizado 800.000 permisos solicitados y un total de 590.000 viviendas terminadas en 2006.

Estas cifras vienen a confirmar que el mercado de la construcción residencial en España aún tiene proyección, ya que una economía como la española, con una población flotante de unos 55 millones de personas, puede absorber entre 500.000 y 550.000 nuevas viviendas al año de forma sostenida.

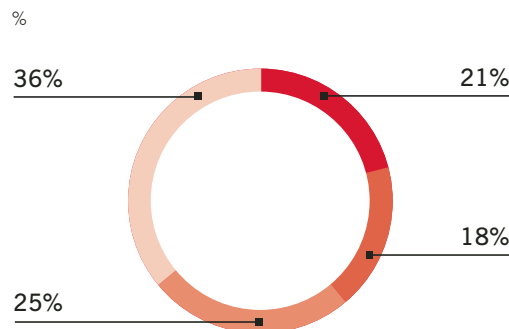
Otro año más hay que reseñar el impulso del subsector de la rehabilitación y el mantenimiento, actualmente respaldado por la necesidad de responder a las demandas crecientes de vivienda, al margen de las de nueva construcción que han experimentado altas revalorizaciones, y por las facilidades de financiación. Esta actividad tenderá a acercarse al nivel más maduro de la Unión Europea, que representó un 36% del total de la producción del sector en 2006, frente al 24% de producción en España.

**Producción del sector de la construcción en España**



- Obra Civil
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial
- Rehabilitación y mantenimiento

**Producción del sector de la construcción en la UE-15**



- Obra Civil
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial
- Rehabilitación y mantenimiento

# 1.2 Desarrollo de concesiones

Iridium Concesiones de Infraestructuras S.A., es la empresa del Grupo ACS que lleva a cabo la promoción, gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones administrativas relativas tanto a infraestructuras de transporte como a infraestructuras de equipamiento público.

Iridium desarrolla todo tipo de infraestructuras en régimen de concesión así como proyectos de Participación Público-Privadas (PPPs) abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional.

Con una acreditada experiencia tanto por haber sido pionera en el desarrollo de este tipo de contratos como por el número de los mismos desarrollados con éxito en diversos países, Iridium Concesiones de Infraestructuras S.A. desde hace más de diez años, está en los primeros puestos mundiales en la promoción, financiación, construcción y explotación de infraestructuras de transporte y equipamiento público, según los ranking anuales que publica la prestigiosa revista especializada "Public Works Financing" (PWF).



La aplicación modelo de participación público-privada representa una de las principales oportunidades de expansión internacional del Grupo ACS. Se han identificado las condiciones que los países con oportunidades de inversión deben cumplir:

- Debe existir una necesidad real de infraestructuras, tanto desde el punto de vista de su renovación como de su creación.
- Debe identificarse un grado elevado de aceptación del proyecto por parte de los usuarios y de la administración pública.
- Es clave un marco legal estable y la existencia de legislación detallada al respecto.
- Es necesario un mercado financiero desarrollado con el objetivo de obtener financiación sin recurso al accionista.

En el año 2006 la sociedad ha sido adjudicataria de 4 nuevos contratos de concesión que se encuentran actualmente en su fase inicial, con una inversión superior a 1.400 millones de euros, estando pendiente de resolución varias ofertas presentadas en el año. La experiencia, los recursos humanos, la capacidad técnica y la solidez financiera de la misma permiten abordar cualquier proyecto independientemente de su complejidad o tamaño. Por ello actualmente tiene en seguimiento y precalificación en ofertas, importantes proyectos en Europa, Norteamérica, Sudamérica y Sudáfrica, por un importe total superior de 87.000 millones de euros.



# Desarrollo de concesiones

## 1.2

La siguiente tabla resume la totalidad de las concesiones del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2006.

Concesión-Descripción	Método		País	Actividad	Estado	Ud.	Fecha Expiración	Inversión Gestionada	Aportación ACS
	Participación	Consolidación							
A8 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,00%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	78	2018	54	3
AP1 - Bidelan	50,00%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	46	2020	3	1
Autovía de La Mancha	66,70%	Global	España	Autopistas	Explotación	52	2033	130	18
Circunvalación de Alicante	50,00%	P.E.	España	Autopistas	Construcción	147	2040	468	42
Infraestructuras y radiales (R2 y M50)	35,00%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	80	2028	553	61
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,60%	N.C.	España	Autopistas	Explotación	92	2049	1.073	87
Reus-Alcover	85,00%	Global	España	Autopistas	Construcción	10	2038	54	14
Ruta de los Pantanos	25,00%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	22	2024	96	4
Santiago Brión	70,00%	Global	España	Autopistas	Construcción	16	2035	108	14
Autovía de los Pinares (Valladolid Cuellar)	53,30%	P.E.	España	Autopistas	Construcción	44	2041	96	14
EMESA (Madrid Calle 30)	50,00%	Proporcional	España	Autopistas	Explotación	33	2040	216	51
Vespucio Norte Express	46,50%	P.E.	Chile	Autopistas	Explotación	29	2032	598	95
Autopista Central	48,00%	P.E.	Chile	Autopistas	Explotación	62	2031	795	148
Rutas del Pacífico	50,00%	P.E.	Chile	Autopistas	Explotación	129	2025	372	54
Túnel San Cristóbal	50,00%	P.E.	Chile	Autopistas	Construcción	4	2035	77	15
Dundalk - Celtic - Northlink M1	<sup>(1)</sup> (CRG) 33,33%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	54	2034	126	13
	<sup>(2)</sup> (NM1) 27,00%								
N25 Waterford By Pass - Southlink N25	<sup>(1)</sup> (Waterford) 33,33%	P.E. / N.C.	Irlanda	Autopistas	Construcción	24	2042	285	20
	<sup>(2)</sup> (Souhtlink) 16,00%								
Scut da Beira Interior - Ramalho	25,00%	P.E.	Portugal	Autopistas	Explotación	187	2029	839	18
A1 Darrington - Dishforth	25,00%	P.E.	Reino Unido	Autopistas	Explotación	53	2036	365	7
A-13, Puerta del Támesis	25,00%	P.E.	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	381	9
Proyecto Platinum - Bakwena - PT Op.	<sup>(1)</sup> (Bakwena) 25,00%	P.E.	Sudáfrica	Autopistas	Explotación	381	2031	281	6
	<sup>(2)</sup> (Pt Ops) 33,33%								
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,30%	P.E.	Grecia	Autopistas	Construcción	380	2037	1.150	64
<b>Total Autopistas (km)</b>						<b>1.944</b>		<b>8.120</b>	<b>758</b>
SCL	14,80%	N.C.	Chile	Aeropuertos	Constr./Explot.	1	2018	168	5
Aerocali	33,30%	P.E.	Colombia	Aeropuertos	Explotación	1	2019	15	2
Montego Bay	35,00%	P.E.	Jamaica	Aeropuertos	Constr./Explot.	1	2033	128	10
Aeropuertos Mexicanos del Pacífico	33,30%	P.E.	México	Aeropuertos	Explotación	12	2014	251	89
<b>Total Aeropuertos (nº de aeropuertos)</b>						<b>15</b>		<b>562</b>	<b>106</b>
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,00%	P.E.	España - Fr.	Ferrovias	Construcción	45	2054	1.097	51
Metro de Sevilla	31,10%	P.E.	España	Ferrovias	Construcción	19	2038	584	29
Metro de Arganda	8,10%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	18	2029	133	3
<b>Total km. Ferrovias</b>						<b>82</b>		<b>1.814</b>	<b>83</b>
Cárcel de Brians	75,00%	Global	España	Cárceles	Construcción	95.182	2034	107	10
Comisaría Central	100,00%	Global	España	Comisarias	Construcción	60.330	2024	62	9
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,00%	Global	España	Comisarias	Construcción	8.937	2031	16	16
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,00%	Global	España	Comisarias	Construcción	9.269	2031	20	19
<b>Equipamiento Público (m²)</b>						<b>173.718</b>		<b>205</b>	<b>54</b>
Hospital Majadahonda	55,00%	P.E.	España	Hospitales	Construcción	749	2035	245	15
Hospital Son Dureta	48,00%	P.E.	España	Hospitales	Adjudicación	987	2038	230	17
<b>Equipamiento Público (nº camas)</b>						<b>1.736</b>		<b>475</b>	<b>32</b>
Intercambiador Plaza de Castilla	45,00%	P.E.	España	Intercambiadores	Construcción	74.000	2040	117	8
Intercambiador Príncipe Pío	70,00%	N.C.	España	Intercambiadores	Construcción	24.000	2039	59	8
Intercambiador Avda. América	100,00%	Global	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2050	23	5
<b>Total Intercambiadores de Transporte (m²)</b>						<b>139.000</b>		<b>199</b>	<b>21</b>
<b>TOTAL CONCESIONES</b>								<b>11.375</b>	<b>1.054</b>

Nota: La sociedad Aeropuertos Mexicanos del Pacífico gestiona a través del Grupo Aeroportuario del Pacífico 12 aeropuertos en México: Aguascalientes, Bajío, Guadalajara, Hermosillo, La Paz, Los Mochis, Morelia, Mexicali, Puerto Vallarta, San José del Cabo, Tijuana y Manzanillo.

<sup>(1)</sup> Participación del Grupo ACS en la Sociedad Concesionaria.

<sup>(2)</sup> Participación del Grupo ACS en la Sociedad Operadora.

## Objetivos estratégicos

El área de desarrollo de concesiones del Grupo ACS tiene como objetivo la creación de valor a través de la promoción y construcción de concesiones de infraestructuras aprovechando todas las capacidades operativas del Grupo, especialmente el flujo de caja disponible para invertir en proyectos intensivos en capital.

Los proyectos que se desarrollen deben cumplir con una serie de objetivos comunes a todos ellos:

- Creación de valor y atractiva rentabilidad.
- Diversificación de proyectos en diferentes mercados.
- Potenciación de sinergias con las capacidades y actividad de otras empresas del Grupo.
- Liderazgo en el desarrollo de proyectos y aplicación de tecnologías.

## Actividad en el año 2006

Iridium Concesiones de Infraestructuras, está participando activamente en los principales mercados concesionales del mundo, centrandos sus esfuerzos en España, Estados Unidos, Irlanda Chile, Grecia, Canadá y Francia y disponiendo de los recursos y las relaciones clave para una próxima entrada en Australia y Europa del Este.

Durante este ejercicio Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A. se estableció en EEUU incorporando una nueva compañía: ACS Infrastructure Development, Inc. La empresa tiene como objetivo posicionarse como referente en el mercado de las infraestructuras de transporte de EEUU, donde la participación privada en desarrollo de infraestructuras se encuentra en un estado incipiente. En este sentido, ACS Infrastructure Development, Inc, se encuentra operando en los dos Estados más activos en la actualidad en estos productos: Texas y Florida.



# 1.2 Desarrollo de concesiones

Durante el ejercicio 2006 las siguientes concesiones se han abierto al tráfico o puesto en servicio:

■ El 4 de enero de 2006 con la presencia del Presidente de Chile y del Ministro de Obras Públicas se realizó la puesta en servicio e inicio de cobro del peaje de la totalidad de la autopista Vespucio Norte Express, con un adelanto de más de 6 meses sobre la fecha inicial del contrato. Obtención de la puesta en servicio definitiva (PSD) de la autopista el día 22 de agosto, siendo la primera de las cuatro concesionarias urbanas de Santiago en recibir esta certificación.

■ El 13 de enero se realizó la puesta en servicio parcial de la Autovía A1 (Reino Unido).

■ Diez edificios para las comisarías de Mossos d'Esquadra en los municipios de Montcada i Reixac, Ripollet, Terrassa, Cerdanyola del Vallès, Santa Perpètua de la Mogola, Barberà del Vallès, Sant Cugat del Vallès, Rubí, Esplugues de Llobregat i Cornellà de Llobregat en Cataluña.

■ El día 8 de mayo de 2006 con la presencia de la Presidenta de Chile y del Ministro de Obras Públicas, se realizó la inauguración de la totalidad de la Autopista Central, que cruza Santiago de Chile en sentido norte - sur.

La sociedad ha demostrado gran eficiencia e innovación en la gestión de financiaciones de proyectos sin recurso a los accionistas (Project Finance), haciéndose acreedora de varios premios. En el 2006 la revista Project Finance otorgó el premio a la sociedad concesionaria TP Ferro, por la mejor financiación del año 2005 para un proyecto de transporte de ferrocarriles "EMEA Transport / Rail Deal of the Year". El mismo proyecto resultó ganador del premio de la misma revista como mejor proyecto de infraestructuras del 2005 "Infrastructure Deal of the Year".

Se han completado a lo largo de 2006 varias operaciones de financiación sin recurso a accionistas, entre las que destacan:

■ Waterford (Irlanda): 237,7 millones de euros, vencimiento en 2033, con participación de BEI y en estructura de levantamiento de garantías bajo cumplimiento de Ratios.

■ Ionia Odos (Grecia): financiación total de 353 millones de euros. 194 millones de euros se estructuran en un tramo de Financiación Puente de los pagos de la Administración, 121 millones de euros constituyen la Deuda Senior, con vencimiento a 25 años, un tramo de Deuda Contingente de hasta 38 millones de euros; y un Crédito IVA de 51 millones de euros.





■ Contrato de financiación por un importe de 223 millones de euros y un plazo aproximado de 28 años para el Hospital de Majadahonda (Madrid).

■ Contrato de financiación por un importe de 114 millones de euros y un plazo aproximado de 20 años para Emesa (Madrid).

■ Se han cerrado, en España, por importe de 340 millones de euros, las financiaciones para los proyectos de Autopista de los Pinares (Valladolid Cuellar), C-14 Reus - Alcover, la Comisaría Central de Mossos d'Esquadra, el Intercambiador de Transportes de Plaza de Castilla y el Intercambiador de Transportes de Príncipe Pío.

Otros hechos destacables acaecidos durante el ejercicio han sido:

■ El 19 de enero con la asistencia del Presidente de la Xunta de Galicia, el Alcalde de Santiago, la Conselleira, alcaldes y parlamentarios, se colocó la Primera Piedra de la nueva obra en concesión Autopista Santiago Brión, con lo cual se dio inicio oficial a la construcción de este proyecto.

■ El 24 de febrero de 2006 se colocaron en la Bolsa de Méjico y la Bolsa de Nueva York, el 85% de las acciones de Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) propiedad del Gobierno Mejicano. Grupo ACS participa en GAP a través de su filial mejicana Aeropuertos Mejicanos del Pacífico S.A. de C.V.

■ El 27 de marzo se ha firmado el contrato de venta de la sociedad colombiana Ferrocarriles del Norte de Colombia al Grupo de empresas liderado por Drummond y Glencore. En el mes de mayo se ha completado el proceso de traspaso.

■ Constitución el 6 de abril de 2006 de la sociedad Autovía de los Pinares. Firma del contrato de concesión 26 de abril. Contrato en modalidad de peaje en sombra, por un plazo de 30 años. La inversión total prevista es de 97 millones de euros para una longitud de 37Km. Ceremonia de "Primera Piedra" celebrada el día 26 de julio e inicio de los trabajos de la Autovía de Los Pinares en España.

■ El 24 de abril con la asistencia del Ministro de Transportes de Irlanda, se colocó la Primera Piedra de la nueva obra en concesión N25 Waterford City Bypass, con lo cual se dio inicio oficial a la construcción de este proyecto.

■ El día 26 de mayo, con la asistencia de la Presidenta de Chile y el Ministro de Obras Públicas, se colocó la Primera Piedra de la nueva obra en concesión Túnel San Cristóbal, con lo cual se dio inicio oficial a la construcción de este proyecto.



# 1.2 Desarrollo de concesiones

## Adjudicaciones en el año 2006

En 2006 el Grupo ACS ha resultado adjudicatario de los siguientes proyectos:

■ Concesión por 30 años de la autovía de peaje real Ionia Odos en Grecia, con una longitud de 379,5 Km. El Proyecto incluye la autopista "Ionia Odos" –sistema de peaje cerrado– con una longitud aproximada de 196 Km. desde Antirio hasta el enlace de Egnatia Odos y el tramo de la autopista PATHE –sistema de peaje abierto– con una longitud total aproximada de 172,5 Km. desde el enlace de Metamorphossi hasta el enlace de Skarfia incluyendo el Ramal de Conexión desde Schimatari hasta Chalkida con una longitud de 11 Km. La inversión asciende a 1.150 millones de euros.

■ Concesión por 31,5 años del Nuevo Hospital de Son Dureta. El proyecto incluye la construcción, equipamiento no electromédico, financiación, suministros de agua y energía y prestación de los servicios no sanitarios del hospital. El Hospital de Son Dureta, llamado a ser el hospital de referencia de las Islas Baleares, dispondrá de 819 camas de hospitalización y 168 camas de internamiento. El coste de la puesta a disposición del hospital asciende a 230 millones de euros.

■ Concesión de 5 Derechos de Superficie a construir, financiar y alquilar a la Generalitat de Cataluña, durante 26 años 5 edificios para comisarías de los Mossos d'Esquadra en 5 localidades (Montcada i Reixac, Ripollet, Terrassa, Cerdanyola del Vallès y Santa Perpètua de la Mogoda). La inversión asciende a 16 millones de euros. El cobro del alquiler estará condicionado al cumplimiento de estándares de calidad en el mantenimiento.

■ Concesión de 5 Derechos de Superficie a construir, financiar y alquilar a la Generalitat de Cataluña, durante 26 años 5 edificios para comisarías de los Mossos d'Esquadra en 5 localidades (Barberà del Vallès, Sant Cugat del Vallès, Rubí, Esplugues de Llobregat y Cornellà de Llobregat). La inversión asciende a 20 millones de euros. El cobro del alquiler estará condicionado al cumplimiento de estándares de calidad en el mantenimiento.



Actualmente el Grupo ACS, participa en sociedades que están precalificadas para los siguientes proyectos:

■ Concesión por 30 años de la autovía de peaje Central Greece (Grecia). El Proyecto incluye la autopista "Central Greece (E65)" con una longitud de 174 Km., que conecta la autopista PATHE en Lamia con la autopista Egnatia Odos en Grevena.y el tramo de la autopista "PATHE" entre Skarfia y de Raches, longitud de 57 Km., que construye el Estado. El período de concesión es de 30 años. La inversión prevista en el proyecto es de 1.508 millones de euros.

■ Proyecto de concesión de la gestión y explotación de las instalaciones deportivas del canal de Isabel II tercer depósito de Madrid. El importe de adjudicación es de 3,25 millones de euros, siendo la duración de la explotación de cinco años.

■ En Florida, el consorcio en el que participa la compañía, Miami Mobility Group, fue precalificado por el Departamento de Transporte de Florida para financiar, construir y operar un túnel que proporcionará un nuevo acceso al puerto de Miami. El precio estimado por el cliente a precios del 2007 supera los 1.000 millones de dólares y el período de concesión es de 35 años. El sistema de cobro es por disponibilidad de la Infraestructura.

■ En Texas, la Compañía se precalificó para la TTC 69 y la IH635. Ambos proyectos se licitarán durante el 2007 según el último calendario del Departamento de Transporte de Texas. El proyecto TTC 69 consiste en el desarrollo del corredor que cruza Texas de norte a sur a la altura de Houston. El proyecto contempla la posibilidad de implantación de todo tipo de Infraestructuras de Transporte. En septiembre de 2006 la empresa, asociada con un grupo local, fue precalificada frente a otro consorcio por el Departamento de Transporte de Texas. El consorcio ganador asesorará al Estado para conseguir el desarrollo más óptimo de proyectos de transporte además de tener el derecho a ejecutar una parte del mismo.

■ En noviembre de 2005, la empresa fue precalificada para desarrollar, diseñar, construir, financiar operar y mantener una parte de la circunvalación a la ciudad de Dallas (Texas), denominada IH635. El proyecto se debate entre cuatro competidores y el concurso se espera se resuelva en el 2007.

■ Concesión de la línea de FFCC del Aeropuerto Charles de Gaulle a París (Francia), con una inversión estimada de 600 millones de euros.



# 1.2 Desarrollo de concesiones

## Estructura organizativa

Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., realiza la gestión de las concesiones de una manera descentralizada en función del tipo de negocio o/y ubicación geográfica en los mercados donde actúa. Por línea de negocio: autopistas internacionales en explotación a través de Inversora de Infraestructuras, S.L. y autopistas internacionales en construcción a través de Desarrollo de Concesiones Vías Dos, S.L; autopistas nacionales a través de Desarrollo de Concesiones Vías Uno, S.L, metros y ferrocarriles, mediante Desarrollo de Concesiones Ferroviarias y aeropuertos, concentrados en Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, S.L; y la gestión y explotación de parkings en Iridium Aparcamientos, S.L. En cuanto a diversificación geográfica, actualmente tiene filiales en: Estados Unidos - ACS Infrastructure Development Inc; Chile - Concesiones Vías Chile; y en España - Cataluña - CAT Desenvolupament de Concessions Catalanes.

## Perspectivas sectoriales

Un año más se hace patente la consolidación de la inversión privada como alternativa en la financiación de infraestructuras dada la rentabilidad del modelo de colaboración público-privada. Las administraciones públicas optan por estas soluciones para maximizar los beneficios que los proyectos PPP proporcionan frente al desarrollo público tradicional:

- Las fórmulas PPP hacen viables los proyectos.
- La PPP maximiza el uso de las capacidades del sector privado.
- Los riesgos se asignan a la parte que mejor los puede afrontar y gestionar.
- Los PPP proporcionan seguridad presupuestaria.
- Los PPP aportan valor, tanto a los usuarios como a las empresas concesionarias.
- Fomentan la equidad intergeneracional.
- El sector público paga con base en los servicios prestados, lo que fuerza a la administración a centrarse en los resultados y los beneficios.



- La calidad se mantiene a lo largo de toda la vida de la concesión debido al carácter regulador que mantiene el sector público.

- Fomentan la inyección de capital del sector privado a la vez que perfecciona sus capacidades competitivas.

- Permite a las administraciones afrontar proyectos que contablemente no podrían ser abordados, en conjunto, sin estas fórmulas.

Estos beneficios se añaden a las posibilidades que ofrecen estas iniciativas cuando las competencias transferidas a los gobiernos regionales emplean partes cada vez más importantes de sus presupuestos.



# 1.2 Desarrollo de concesiones

Durante el año 2006, las administraciones españolas, con especial relevancia de los municipios y comunidades autónomas, han consolidado sus intereses en la mayor utilización de las fórmulas de financiación público-privada. En línea con lo anterior, a lo largo del último año se ha aplicado el contrato de concesión de obra pública a mayor número de proyectos, para mayor diversidad de tipos de infraestructuras de transporte y de equipamiento público, y en un mayor espectro de volúmenes de inversión.

El mercado de las infraestructuras de transporte de EEUU, ha sufrido un cambio importante al introducir el concepto de participación público-privada. La compañía considera el mercado norteamericano como estratégico puesto que presenta innumerables oportunidades de negocio en los próximos años. Actualmente se está desarrollando un intenso análisis a nivel general para detectar las posibilidades de inversión en ciertos Estados de este país. Se están teniendo en cuenta las necesidades de cada uno de ellos en desarrollar nuevas infraestructuras de transporte, el interés político en su desarrollo y la existencia de un marco legal favorable a este tipo de negocio.

El mercado irlandés, sigue presentándose como un mercado atractivo, siendo la presencia de Iridium en la República de Irlanda estable y consolidada. El gobierno de Irlanda ha presentado en febrero de 2007 un nuevo Plan de Desarrollo Nacional, que prevé una inversión de 183.000 millones de euros hasta el año 2013, de ellos 9.500 millones son a

través de PPP de Infraestructuras. El más importante de estos proyectos será el Metro de Dublín, en el cual el grupo ya ha mostrado su interés a la Administración.

Asimismo, Canadá ofrece una notable estabilidad política y económica, brinda suficiente seguridad jurídica, y está dotado de un sistema financiero desarrollado. El nivel de infraestructuras es inferior al nivel económico del país, previéndose oportunidades a corto y medio plazo en infraestructuras de transporte y hospitalarias. El grado de madurez de proyectos bajo la estructura de PPP es desigual según provincias, siendo British Columbia y Québec las más avanzadas.

Australia es un país donde ya se han realizado grandes proyectos de infraestructuras con financiación privada, fundamentalmente en las ciudades de Sydney (Estado de Nueva Gales del Sur), Melbourne (Victoria) y Brisbane (Queensland). Estos tres estados así como los estados de Western Australia y South Australia tienen planes para realizar nuevas infraestructuras a través de contratos PPP. El modelo de estos contratos en Australia es similar al inglés y está muy aceptado por administraciones, sistema financiero y usuarios. Iridium está actualmente estudiando el mercado y analizando el posible interés de varios proyectos en los citados estados. El crecimiento económico y también de población es muy alto y el país necesita nuevas infraestructuras. Iridium ya ha expresado su interés en el proyecto del Airport Link de Brisbane que se va a licitar durante el año 2007.





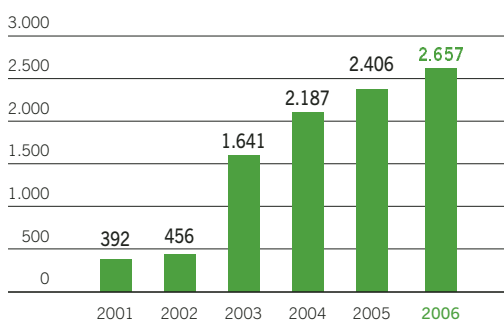
# 1.3 Medioambiente y Logística

El Grupo ACS ha alcanzado en el año 2006 en este conjunto de actividades una cifra de negocios de 2.657 millones de euros, lo que supone consolidarse como una empresa de referencia en el mercado Europeo.

En términos de cartera de proyectos, ésta supera los 65 meses de actividad y ha alcanzado los 14.171 millones de euros.

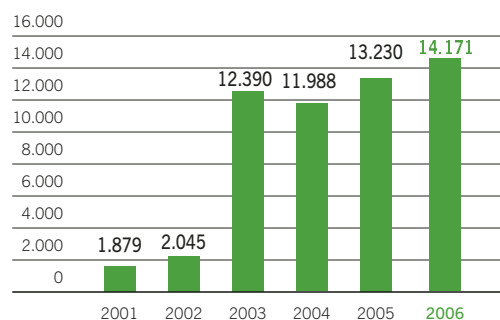
### Evolución de la cifra de negocios

Millones de euros



### Evolución de la cartera

Millones de euros



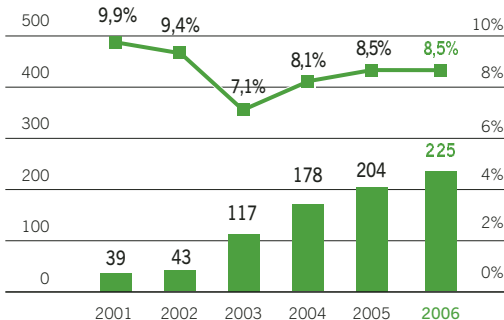
Notas: Estas cifras incluyen los resultados del Grupo Continental Auto con el objeto de hacer homogénea la comparación entre años. Datos 2004, 2005 y 2006 según criterios NIIF

Las principales características de las actividades de Medioambiente y Logística son la recurrencia y visibilidad de sus contratos, la necesidad de capital y el carácter de largo plazo de las inversiones necesarias. Este área proporciona al Grupo ACS estabilidad y diversificación geográfica de sus ingresos.

### Evolución de beneficio de explotación

Millones de euros

Margen %

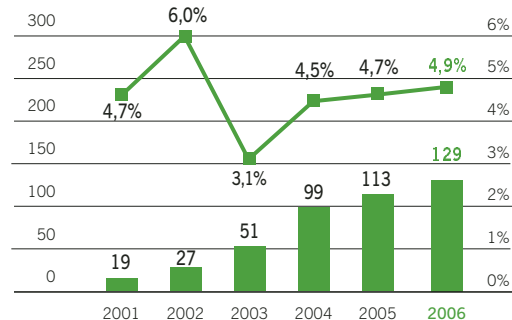


■ Bº neto de explotación  
 ■ Margen bº explotación

### Evolución de beneficio neto

Millones de euros

Margen %



■ Bº neto  
 ■ Margen neto

Notas: Estas cifras incluyen los resultados del Grupo Continental Auto con el objeto de hacer homogénea la comparación entre años. Datos 2004, 2005 y 2006 según criterios NIIF



La actividad de Medioambiente y Logística se agrupa en torno a tres líneas de negocio:

■ **Medioambiente:** área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos urbanos (instalaciones de “puntos limpios” y de estaciones de transferencia), tratamiento de los residuos urbanos mediante diferentes tipos de procesos: plantas de envases, plantas de clasificación y compostaje, biometanización de la fracción orgánica, valorización energética con generación de energía eléctrica (tanto del biogás procedente de vertederos, como de biometanización y de la fracción del rechazo de las plantas de clasificación), eliminación de residuos en vertederos controlados de residuos urbanos e industriales, gestión de residuos especiales (aceites, hospitalarios, industriales), gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana.

■ **Servicios Integrales:** comprenden los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte.

■ **Servicios portuarios y logísticos:** en los que se integran la gestión y manipulación portuaria, la actividad de agencia marítima y de tránsito, la gestión de puertos secos, el transporte combinado y la logística.

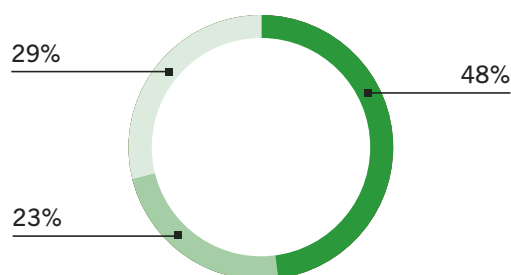


# 1.3 Medioambiente y Logística

El año 2006 para el área de Medioambiente y Logística significó la confirmación de la tendencia de crecimiento experimentada en los últimos años. Estos últimos 12 meses han sido especialmente positivos para el área de Mantenimiento Integral, con una tasa de crecimiento interanual del 17,3%, que confirma su liderazgo en el mercado español. El área de Medioambiente ha continuado su expansión internacional y hoy en día un elevado porcentaje de sus ventas se realizan fuera de

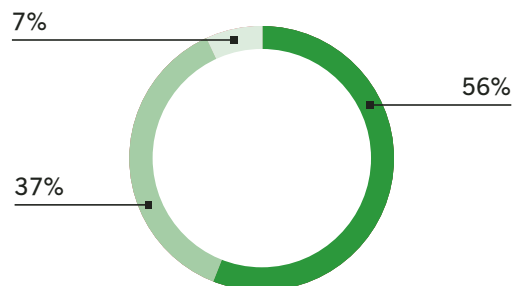
España, lo que supone el posicionamiento del Grupo ACS como principal competidor en el mercado Europeo al mismo nivel que compañías más grandes o más experimentadas. En el área de Servicios Portuarios y Logísticos, la actividad en las terminales de contenedores continúa creciendo. Nuestro grupo es líder en España y continúa desarrollando su expansión internacional, que en 2006 le llevó a extender sus actividades a Portugal y Brasil.

**Desglose de la facturación por tipo de actividad**  
%



- Medioambiente
- Servicios Portuarios y Logísticos
- Servicios Integrales

**Desglose de la cartera por tipo de actividad**  
%



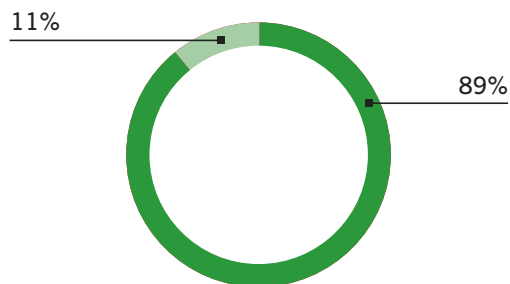
- Medioambiente
- Servicios Portuarios y Logísticos
- Servicios Integrales

Nota: No se han incluido en el desglose de las cifras las del Grupo Continental Auto



### Desglose de la facturación por mercados

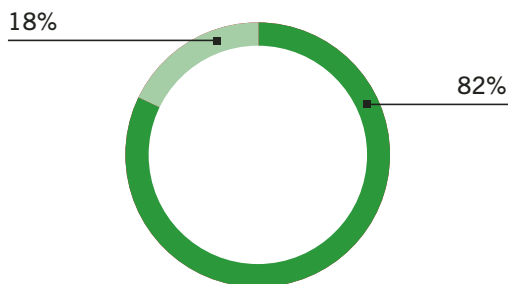
%



■ Nacional  
■ Internacional

### Desglose de la cartera por mercados

%



■ Nacional  
■ Internacional

## Objetivos estratégicos

Las actividades de Medioambiente y Logística del Grupo ACS basan su actividad en la explotación de dos ventajas competitivas de la compañía: la capacidad de servicio y, en determinadas actividades, la disponibilidad de capital.

El objetivo de estas actividades es mantener una tasa de crecimiento sostenible con una atractiva rentabilidad, siendo estas las líneas principales de dicha estrategia:

- Mejorar la eficiencia operativa de todas las empresas.
- Mantenerse en la punta tecnológica de las plantas de tratamiento de los residuos sólidos urbanos y seguir liderando este sector.
- Desarrollar nuevos servicios dirigidos a colectivos con necesidades asistenciales y a jubilados españoles y extranjeros.
- Crecer en el ámbito internacional, especialmente en Medioambiente y Servicios Portuarios, orgánicamente y con adquisiciones.



# 1.3 Medioambiente y Logística

## Actividad en el año 2006

### Servicios Medioambientales

El Grupo ACS, a través de su Empresa URBASER, S.A., es líder en la gestión de Plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero. Actualmente gestiona en España:

■ 19 Plantas de Reciclaje y Compostaje con una capacidad de tratamiento de 2.345.000 t/año.

■ 7 Plantas de Envases, con una capacidad de tratamiento de 237.500 t/año.

■ 12 Plantas de Biometanización, con una capacidad de tratamiento de 2.050.000 t/año.

■ 4 Plantas de Tratamiento con Valorización Energética, con una capacidad de tratamiento de 1.400.000 t/año.

■ Están en diferentes fases de construcción 5 Plantas más, con una capacidad de tratamiento de 1.780.000 t/año.

El conjunto de estas Plantas significa un ahorro de emisiones de CO<sub>2</sub> equivalente con respecto a la solución de Línea Base: Vertedero, del orden de 2,1 millones de toneladas al año.

Entre las Plantas gestionadas destacan las Plantas Integrales con Recuperación de Materiales y Energía de Mallorca (TIRME), Madrid (TIRMADRID) y Cantabria (TIRCANTABRIA), que en total procesan más de un millón de toneladas al año de R.S.U., así como las Plantas de Biometanización de la Fracción Orgánica de los R.S.U. de León, Pinto (Madrid), Barcelona y Coruña, que generan energía eléctrica procedente del Biogás generado.

Como Grandes Plantas en Construcción destacan, la Planta de Zaragoza (Biometanización), Marsella (Planta Integral), Madrid (Biometanización), Ecoparque nº. 5 (Cataluña) y las Plantas de Valence y Calais en Francia.

La Potencia eléctrica instalada en las Plantas de Madrid, Mallorca y Cantabria asciende a 58 MW, habiendo generado 443,6 GWh eléctricos, durante el año 2006.

A esta potencia hay que añadir los 96 MW instalados, que procesan el Biogás obtenido de Vertederos y Plantas de Biometanización que generan del orden de 550 GWh eléctricos /año.



En total URBASER dispone de una Potencia Eléctrica del orden de 154 MW eléctricos y genera 1.000 GWh eléctricos/año.

Urbaser recoge y gestiona aceites industriales en diversas plantas de tratamiento mediante regeneración de bases lubricantes. Además, el Grupo ACS es el líder en España en la gestión de residuos sanitarios (CONSEUR), ya que trabaja para numerosos servicios de salud en toda España.

Entre los contratos más importantes en limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos se encuentran los de los barrios madrileños de Argüelles, Latina-Carabanchel, Arganzuela, Salamanca, Puente de Vallecas, Chamberí, Moncloa y Distrito Centro, así como el Servicio Especial de Limpieza Urgente (SELUR) para el Ayuntamiento de Madrid, los contratos de la Zona Norte de Barcelona, y los de las ciudades de Alcalá de Henares, Almería, Denia, Elche, Jerez de la Frontera, León, Logroño, Málaga, Orense, Palencia, Santa Cruz de Tenerife, San Cristóbal de La Laguna y Santiago de Compostela. En relación a la jardinería destacar el contrato limpieza y renovación de zonas verdes en el Parque del Buen Retiro en Madrid y los mantenimientos y conservación de las zonas verdes de Huelva, Santander, zona norte de Tarragona y Santa Cruz de Tenerife.

## Servicios Portuarios y Logísticos

En el año 2006 el Grupo ACS sigue manteniendo su posición de liderazgo como operador de terminales de contenedores de España, manipulando cerca de 4,5 millones de TEUs; es reseñable la actividad realizada en los puertos de Valencia, Las Palmas de Gran Canaria, Bilbao, Málaga, Jing Tang (China) y Caucedo (República Dominicana) y el desarrollo de Terminales del Sudeste (Málaga) que ha alcanzado los 475.000 TEUs manipulados en el año 2006.

Destaca así mismo el protagonismo del grupo en otras actividades como la manipulación de graneles (11 millones de toneladas), Mercancía General (5,4 Millones de toneladas) y Perecederos (137.000 toneladas). Durante el año 2006, se han incorporado al grupo dos terminales de contenedores en San Francisco do Sul (Brasil) y Setúbal (Portugal). Asimismo se ha reforzado la posición de liderazgo del Grupo en el resto de Servicios Portuarios (Agencia, Tránsitos, Transportes, etc.) en España.



# 1.3 Medioambiente y Logística

## Servicios Integrales

En *limpieza de interiores*, destacan los siguientes contratos en ejecución durante 2006:

- Limpieza de las dependencias de la Guardia Civil y de la Policía Nacional.
- Limpieza de instalaciones y del material móvil del Metro de Madrid.
- Limpieza del Hospital de La Paz, Madrid.
- Limpieza del Hospital Carlos Haya, Málaga.
- Servicio de Limpieza Hospital Virgen de las Nieves, Granada.

En *servicios socio-sanitarios* destacan los siguientes contratos:

- Ayuda a domicilio en San Sebastián.
- Restauración del Hospital de Bellvitge, Barcelona.
- Ayuda a domicilio para la Diputación de Málaga.

Se realizan servicios de *mantenimiento integral* para las siguientes instalaciones:

- Mantenimiento de la Ciudad Financiera del BSCH, en Boadilla del Monte, Madrid.
- Mantenimiento de varios inmuebles de la Dirección General de la Policía Nacional.
- Mantenimiento del Hospital Dr. Negrín, Las Palmas de Gran Canaria.

En servicio de *jardinería y medio ambiente* hay que resaltar:

- Conservación y limpieza de paseos y conservación de zonas verdes en los cementerios municipales y tanatorios de Madrid.
- Mantenimiento y conservación de las zonas verdes en el barrio Arroyo Culebro, Leganés, Madrid.
- Mantenimiento y conservación de espacios ajardinados del municipio de Alcira, Valencia.

En *gestión de espacios publicitarios* cabe resaltar la realizada en varios aeropuertos españoles, en los metros de Madrid y Barcelona, en RENFE y en el recinto ferial de Ifema, en Madrid.





# 1.3 Medioambiente y Logística

## Adjudicaciones en el año 2006

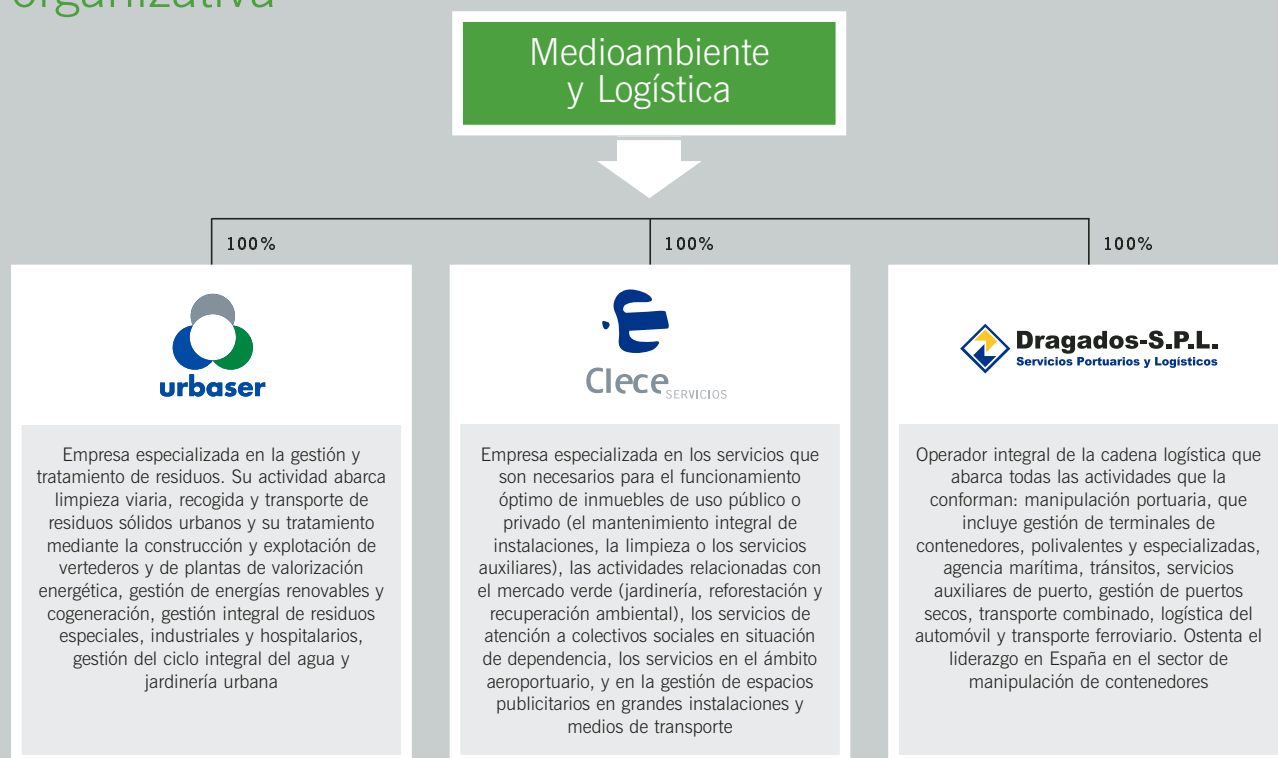
La cartera de Medioambiente y Logística del Grupo ACS ha alcanzado en 2006 los 14.171 millones de euros, un 7,1% más que en el ejercicio anterior. Destacan como principales adjudicaciones:

Contrato	Importe	Años	Empresa adjudicataria
Millones de euros			
Licencia para la prestación de servicios de atención a aeronaves en tierra en los aeropuertos de Málaga, Lanzarote y Fuerteventura	143	7	Clece
Concesión administrativa de los servicios de agua, alcantarillado y depuración de Almendralejo (Extremadura)	75	20	Urbaser
Limpieza viaria de Ciudad Lineal (Madrid)	63	8	Urbaser
Limpieza de los interiores de las Dependencias Municipales de la ciudad de León	53	10	Urbaser
Limpieza y recogida de RSU de San Fernando (Cádiz)	52	10	Urbaser
Construcción y explotación de las depuradoras de la zona 2 (Aragón)	50	20	Urbaser
Limpieza de calles y recogida de RSU en Tánger (Marruecos)	44	7	Urbaser
Limpieza de calles y recogida de RSU en Lugo	38	10	Urbaser
Limpieza viaria, de playas y recogida de RSU en Santa Pola (Alicante)	30	10	Urbaser
Limpieza viaria y recogida de RSU en Cartagena de Indias (Colombia)	25	8	Urbaser





## Estructura organizativa



En enero de 2007 el Grupo ACS ha decidido desinvertir en el negocio de transporte de pasajeros en el que operaba a través de su compañía Continental Auto, operación que se espera completar durante el primer semestre del año.



# 1.3 Medioambiente y Logística

## Perspectivas sectoriales

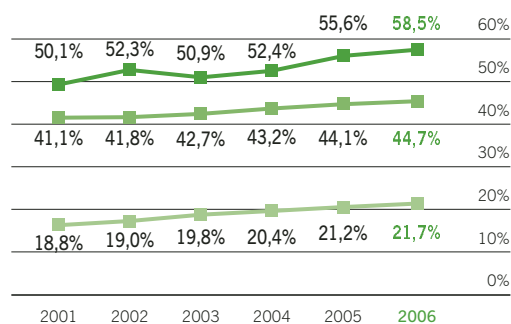
El desarrollo del sector servicios en España se ha visto beneficiado durante los últimos años por el importante aumento de la población que el país ha experimentado, tanto en lo que se refiere a los residentes como a la población flotante, cuyo crecimiento viene producido básicamente por el crecimiento de la inmigración y el turismo.

La inmigración en España es un fenómeno relativamente reciente y especialmente importante que ha supuesto la mayor parte del incremento de la población residente experimentado en los últimos 6 años.

Entre 2001 y 2006 la población española residente ha aumentado en 3,6 millones de personas, de los cuales más de 800.000 son inmigrantes del Este de Europa y 2,8 millones inmigrantes provenientes de países en vías de desarrollo, principalmente latinoamericanos y norteafricanos.

### Evolución de la población española y la entrada de turistas

Millones de euros



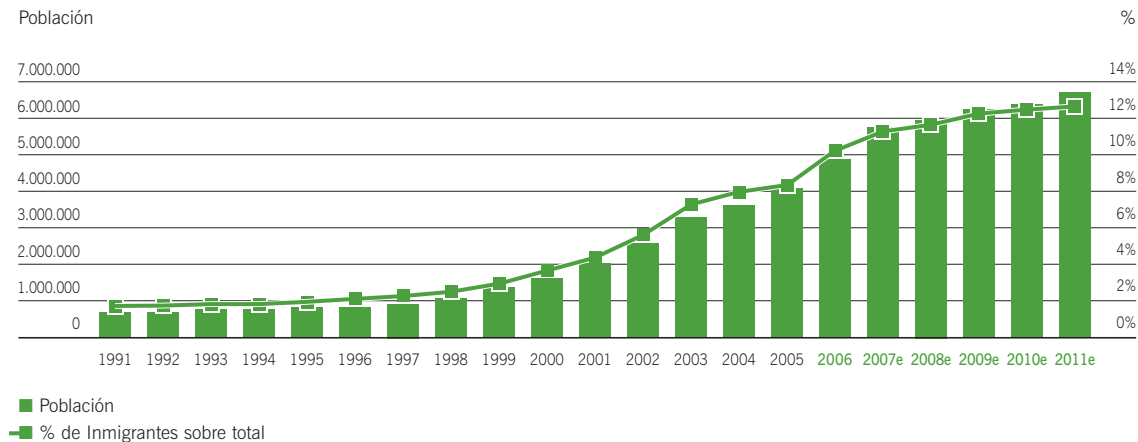
- Turistas
- Población
- Población Activa

Nota: INE e Instituto de Estudios Turísticos

Factores relacionados con el auge económico y principalmente por las características de la oferta de empleo en España, un país de servicios, han fomentado esta entrada de inmigrantes que, según el Ministerio de Asuntos Sociales y otras instituciones que monitorizan el fenómeno, aun está en pleno auge.



## Evolución población inmigrante



Fuente: INE

El turismo es, por otro lado, la segunda causa del importante incremento de la población flotante en España. Desde hace más de 40 años viene siendo la principal industria del país, ya que el número de visitantes no ha cesado de aumentar en los últimos años. En 2006 el Instituto de Estudios Turísticos ha contabilizado el número de visitantes en más de 58,5 millones de personas, principalmente europeos. Con estas cifras, España mantiene su segundo puesto según la Organización Mundial del Turismo en el ranking de visitantes e ingresos por turismo, con una cuota del 7% mundial en ambas variables.

El turismo aporta directamente el 11% al PIB según la Cuenta Satélite de Turismo (CST) y genera un porcentaje similar del empleo directo.

Este aumento de la población es, sin duda, el principal motor del desarrollo de los servicios urbanos que emergen como un sector rentable y competitivo en España, y en el que el Grupo ACS es uno de los líderes en tratamiento de residuos urbanos y reciclaje, mantenimiento integral de edificios, "handling" aeroportuario y logística portuaria.



# 1.3 Medioambiente y Logística

## Servicios Medioambientales

El aumento de la población y la mayor concienciación social han provocado desde hace más de una década un incremento de la preocupación por el medio ambiente. Este sentimiento, junto con la necesidad de optimizar el gasto público promueven que las Administraciones Públicas estén cada vez más inclinadas a externalizar las tareas relacionadas con la gestión de los residuos urbanos.

En estos últimos diez años, y con la ayuda de la Unión Europea, se han construido en España un gran número de plantas de tratamiento y clasificación (casi una por cada población mayor de 100.000 habitantes), la mayor parte de las cuales están dotadas de procesos de compostaje y/o biometanización donde tratar la fracción orgánica de los residuos urbanos. Sin embargo, todavía hay un importante potencial de crecimiento de esta actividad en España y en el resto de Europa como consecuencia de las exigencias de las directivas europeas en materia de gestión de residuos y medio ambiente.

El Protocolo de Kioto ha impulsado este tipo de actividades para reducir la emisión de los gases que se generan naturalmente en los vertederos de residuos sólidos urbanos (anhídrido carbónico y metano) y que producen el “efecto invernadero”. Dicho tratado ha abierto también otros negocios futuros relacionados con la emisión de CO<sub>2</sub>.

## Servicios Integrales

El mercado de Servicios Integrales basa sus perspectivas de crecimiento en la creciente tendencia hacia la externalización que en la actualidad experimentan tanto los grandes grupos empresariales como las Administraciones Públicas. Empresas como Clece, la cabecera en este negocio del Grupo ACS, ofrecen servicios que permiten a los clientes reducir los recursos propios y aumentar la especialización para dar respuesta a la cada vez mayor complejidad de los equipos y metodologías. Este crecimiento, unido a la demanda de los clientes al mercado para que presente una oferta más concentrada y estructurada, plantea unas perspectivas muy positivas para esta actividad.

Otras áreas como las socio-sanitarias, para las que las administraciones públicas dedican importantes cantidades de recursos, requieren un aumento de la oferta de servicios externos que garanticen la calidad y eficiencia de los servicios con una reducción del coste, especialmente en una sociedad más longeva y con una mayor esperanza de vida.

Adicionalmente, y como consecuencia de la favorable evolución del turismo en España, el tráfico aéreo está experimentando crecimientos significativos, lo que fomenta que se externalicen más servicios de mayor calidad por parte de las instalaciones aeroportuarias y de las compañías aéreas.



## Servicios Portuarios y Logísticos

La creciente globalización y el continuo flujo de mercancías desde países productores, principalmente en Asia, ha significado un importante repunte de las actividades de tráfico de contenedores y de transporte marítimo. Tanto España, que en la actualidad mantiene su importancia estratégica como nexo entre Asia y América a través de Suez, como dichos países periféricos productores, en Asia y en Sudamérica, son los mercados objetivo del área de Servicios Portuarios y Logísticos del Grupo ACS.

Esta actividad crece de forma sostenible especialmente en aquellos puertos que sirven de abastecimiento para grandes áreas geográficas de referencia (como lo es el Puerto de Valencia para toda la zona centro de la Península Ibérica). Estas terminales presentan un flujo de contenedores más estable y creciente, ya que, junto con los servicios logísticos que se proveen en el puerto, ofrecen un valor añadido para las navieras frente a las terminales de trasbordo puras, que solo cubren una pequeña parte de la cadena de valor del negocio de transporte marítimo.

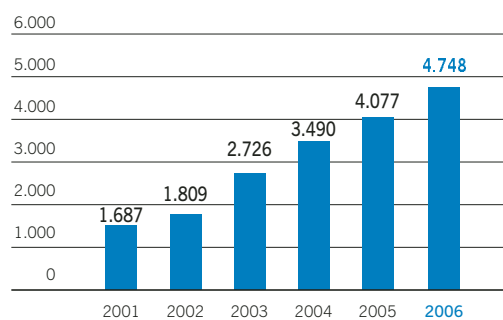


# 1.4 Servicios Industriales

El área de Servicios Industriales facturó en 2006 4.748 millones de euros, obteniendo asimismo una cartera de 5.087 millones de euros que le aseguran 13 meses de actividad. La facturación en este área se ha multiplicado desde el año 2001 por 2,8, consolidando un año más al Grupo ACS como el líder del sector en España y uno de los principales competidores en Europa y en el resto de mercados en los que desarrolla su actividad.

### Evolución de la cifra de negocios

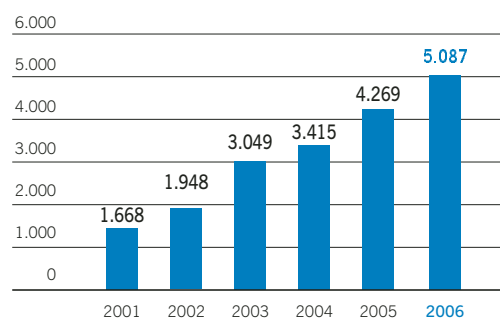
Millones de euros



Nota: Datos 2004, 2005 y 2006 según criterios NIIF

### Evolución de la cartera

Millones de euros



El Grupo ACS cubre en esta actividad toda la cadena de valor, desde la promoción, la ingeniería aplicada y la construcción de nuevos proyectos, hasta el mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, las comunicaciones y los sistemas de control. El Grupo se posiciona como:

- Principal proveedor de las empresas de agua, gas y electricidad en el desarrollo y mantenimiento de sus instalaciones de generación y distribución.
- Agente destacado en el desarrollo y mantenimiento de instalaciones especializadas, tales como instalaciones termodinámicas y mecánicas, eléctricas, de ferrocarriles, convencionales y de alta velocidad, y de telecomunicaciones.

■ Uno de los líderes mundiales en el desarrollo de grandes proyectos para la industrial del gas y el petróleo, desde la construcción de plataformas e instalaciones modulares hasta proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.

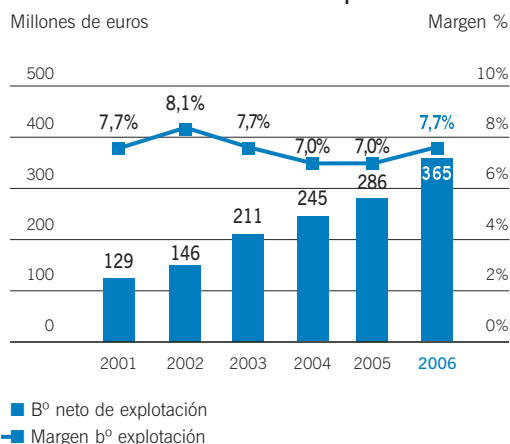
■ Compañía líder en proyectos de generación de energía, tales como centrales de ciclo combinado, plantas de regasificación y energías renovables.

■ Primera empresa nacional en el desarrollo y mantenimiento de sistemas tecnológicos relacionados con las telecomunicaciones, el tráfico viario y ferroviario, el alumbrado público y el control industrial.

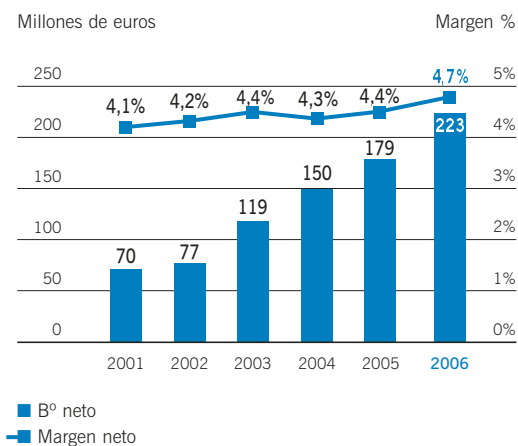
La experiencia que el Grupo presenta con sus empresas, algunas con más de 80 años de historia, permite afrontar las necesidades de los clientes aprovechando una estructura descentralizada que fomenta la competitividad y la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio.

Las características de la oferta de servicios hacen que más del 60% de la facturación anual de Servicios Industriales sea de carácter recurrente, principalmente en contratos de mantenimiento con una elevada visibilidad.

### Evolución del beneficio de explotación



### Evolución del beneficio neto



Nota: Datos 2004, 2005 y 2006 según criterios NIIF



# 1.4 Servicios Industriales

Los Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en torno a cuatro áreas de negocio:

■ **Redes:** esta actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua cuenta con una experiencia de más de 80 años, tiempo durante el cual el Grupo ACS ha desarrollado un profundo conocimiento del negocio, una alta calidad del servicio prestado y una fuerte especialización por producto y área geográfica. Estas ventajas competitivas han situado al Grupo ACS como el líder indiscutible de este sector, resaltando la constante innovación en las técnicas de montaje y en la incorporación de maquinaria especializada, en muchos casos de diseño y fabricación propia.

■ **Instalaciones Especializadas:** reúne las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.

– En el área de **líneas eléctricas de alta tensión**, el Grupo mantiene una posición de liderazgo en el sector, desarrollando trabajos de ingeniería, suministro, montaje, puesta en servicio y mantenimiento de líneas de transporte de alta tensión y subestaciones. Además, es pionero y líder en mantenimientos eléctricos integrales en

líneas de transporte y de distribución y subestaciones con tensión, así como en subestaciones en todos los escalones de tensiones.

– El área de **telecomunicaciones** incluye todos los trabajos relacionados con la ingeniería, desarrollo, implantación y mantenimiento de redes y equipos técnicos de telefonía fija, móvil, inalámbrica para el bucle local del abonado y fibra óptica, así como radio enlaces, sistemas en microondas y sistemas de telecomunicaciones a medida, entre otros.

– En el área de **ferrocarriles**, el Grupo realiza el diseño, ingeniería, montaje, puesta en servicio y mantenimiento de sistemas ferroviarios en especialidades como electrificación, señalización, instalaciones de seguridad ferroviaria, comunicaciones, servicios auxiliares relativos a controles de accesos, expedición automática, escaleras mecánicas, alumbrado, ventilación y climatización.

– El Grupo ACS ofrece la **gestión integral de las instalaciones eléctricas y mecánicas en la industria y edificación**. Esta actividad la componen proyectos singulares que requieren una determinada especialización como son los sistemas de refrigeración y climatización industrial, sistemas mecánicos y estructurales.





■ **Proyectos Integrados:** El Grupo ofrece una variedad de proyectos “llave en mano”, desarrollando desde la ingeniería hasta la operación comercial. En este tipo de proyectos es fundamental la experiencia, el “know-how”, la credibilidad y la capacidad técnica. Estos proyectos se agrupan en:

- **Proyectos energéticos:** incluye la ejecución de grandes proyectos como centrales de ciclo combinado, centrales térmicas convencionales o plantas de desalación de agua, así como instalaciones eléctricas de potencia tales como subestaciones y centros de transformación para transporte y distribución de energía y soluciones para grandes consumidores.
- **Energías renovables:** a través de la promoción, construcción “llave en mano” y explotación de parques eólicos y plantas de energía termo-solar industrial.
- **Proyectos industriales:** Gracias a la sólida experiencia adquirida a lo largo de más de 40 años, el Grupo ACS está altamente especializado en la gestión de proyectos industriales “llave en mano”, disponiendo de novedosas herramientas de gestión que le permiten ejecutar proyectos de gran escala en el ámbito internacional. Así, esta actividad integra servicios de ingeniería aplicada tales como instalaciones, construcciones y transformaciones en plantas industriales, buques, refinerías, petroquímicas, cementeras, etc.

- **Plataformas de extracción de crudo y gas:** Dragados Offshore comenzó a construir plataformas petrolíferas y de gas en 1972 y desde entonces se ha consolidado como uno de los líderes de la industria a nivel internacional. Su negocio agrupa la construcción de plataformas e instalaciones y sistemas flotantes en sus factorías propias de Cádiz y Tampico (México). También realiza construcciones modulares para refinerías, plantas de proceso, terminales de carga y descarga, y bienes de equipo como grúas portuarias, compuertas de presas y esclusas, recipientes, tanques, etc. En la actualidad desarrolla en su “yard” de Puerto Real, en la Bahía de Cádiz, el proyecto “Nord Adriatic”, una planta regasificadora flotante de gas natural que una vez finalizada será transportada por mar hasta su emplazamiento definitivo, frente a las costas de Venecia.
- **Sistemas ferroviarios de alta velocidad:** diseño, ingeniería, montaje, puesta en servicio y mantenimiento de instalaciones para líneas de alta velocidad, contando con una alta especialización en electrificación, señalización, instalaciones de seguridad ferroviaria, comunicaciones y otros servicios auxiliares que integran proyectos globales.



# 1.4

## Servicios Industriales

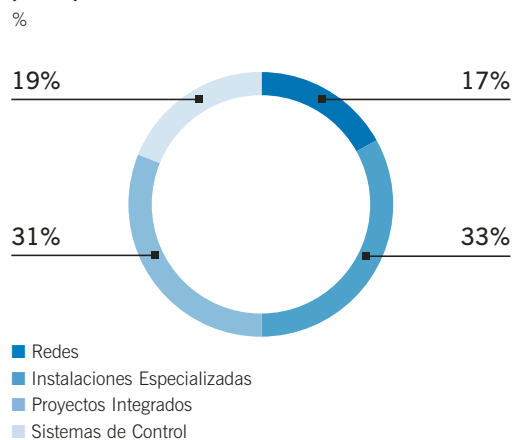
■ **Sistemas de Control:** El Grupo se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos.

– **Sistemas de control de tráfico y transporte:** caracterizados por un fuerte componente tecnológico y constantes requerimientos de nuevos desarrollos de tecnología, incluye soluciones integrales de control y regulación de tráfico, tanto urbano como interurbano, tecnología en el transporte público a través de la gestión de recursos para la ayuda a la explotación (SAE) y el control de accesos a peajes y aparcamientos; diseño e instalación de nuevos sistemas de peajes dinámicos para autopistas;

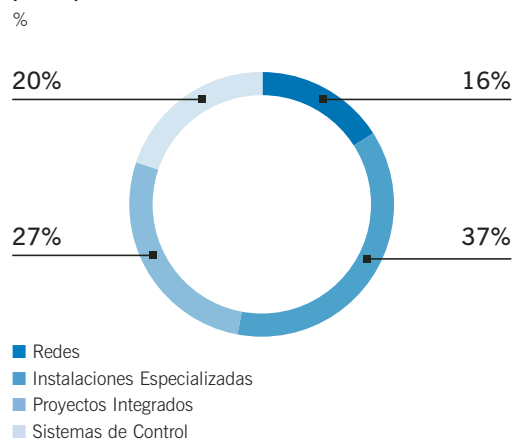
e instalación y mantenimiento de sistemas de alumbrado en vías públicas.

– **El mantenimiento integral de infraestructuras públicas** incluye servicios con un alto componente de especialización y flexibilidad: señalización y conservación integral de carreteras, realizando actuaciones de señalización vertical, horizontal y de sistemas de contención, servicios asociados a infraestructuras hidráulicas, tanto en distribución como en redes de saneamiento, depuración y sistemas de información; sistemas eléctricos y de fluidos para fuentes ornamentales; sistemas de gestión inteligente y centros de automatización en el mantenimiento integral de edificios públicos y tratamientos selvícolas.

**Desglose de la facturación por tipo de actividad**



**Desglose de la cartera por tipo de actividad**



## Objetivos estratégicos

Con unas buenas perspectivas sectoriales de crecimiento, la estrategia en Servicios Industriales pasa por seleccionar los proyectos que puedan ser realizados de la forma más eficiente y rentable.

Esta estrategia pasa por la consecución de los siguientes objetivos:

- Mantener una posición de liderazgo en el mercado y el sector.
- Fomentar la obtención de proyectos de mantenimiento que ofrezcan recurrencia y visibilidad.
- Optimizar la rentabilidad media de la actividad dedicando recursos a proyectos especializados o soluciones “llave en mano”, manteniendo a la vez una estricta política de control de costes.
- Invertir en el desarrollo de energía renovable, eólica y solar, tanto para el Grupo ACS como para terceros.

- Potenciar el crecimiento orgánico o a través de compras de pequeñas empresas tecnológicamente avanzadas.

- Afrontar mercados internacionales de la mano de los clientes atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.



# 1.4

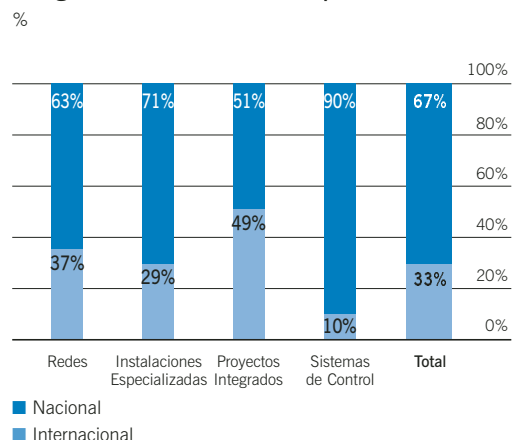
## Servicios Industriales

### Actividad en el año 2006

Destaca el comportamiento de Proyectos Integrados, que representa un 31% de la actividad desarrollada en el ejercicio, y que como consecuencia de su alto valor añadido aporta futuros ingresos a otras actividades por el mantenimiento de instalaciones. Así mismo, el incremento de su cartera este año 2006, que ha crecido un 41,4% garantiza la actividad en los próximos años.

La amplia oferta de servicios de la actividad supone un crecimiento sostenido constante, y la diversificación geográfica ofrece oportunidades de crecimiento en mercados con crecientes necesidades de desarrollo. En el año 2006 las ventas en el exterior representaron un 33% del total.

Desglose de la facturación por mercados



En el mantenimiento de instalaciones de **redes** de distribución destacan los siguientes proyectos realizados en el año 2006:

■ Gasoducto Norte (Mugardos-As Pontes-Guitiriz) Galicia, de 55 Km. de longitud, y de 26 a 30" de diámetro, con ingeniería de construcción, suministro de materiales, construcción y puesta en marcha.

■ Gasoducto 48" Medgaz Sud GZ4. Ingeniería y suministros de la canalización de 315 km de 48" entre Hassi R'mel y Sougueur, Argelia.

■ Construcción de redes de distribución, comercialización, ejecución y puesta en servicio de 6.500 instalaciones receptoras de gas, 12.000 receptoras comunitarias y 1.200 calefacciones en diversas poblaciones de España para Gas Natural.

■ Contratos de mantenimiento para distintas compañías eléctricas en España. Lectura de contadores, reparación de instalaciones, construcción y mantenimiento de transformadores y líneas de distribución.

■ Proyecto, construcción y mantenimiento preventivo y correctivo de redes eléctricas aéreas y subterráneas de baja y media tensión, incluyendo centros de transformación en la Provincia de Buenos Aires, Argentina.

Dentro de **instalaciones especializadas**, destacar en el área de redes eléctricas de alta tensión los siguientes proyectos:

■ Línea de alta tensión de 500 kV y 900 km entre las poblaciones de Itumbiara y Cuiabá, además de la construcción de 5 subestaciones en el Estado de Goias y Mato Grosso, Brasil.

■ Línea de alta tensión de 230 kV y 490 km entre Porto Primavera y Dourados y entre Primavera e Imbirussú además de la construcción de 3 subestaciones en el Estado de Mato Grosso do Sul, Brasil.

■ Contrato llave en mano para la construcción de más de 90 km. de Líneas de alta tensión en Aguascalientes, Méjico.

■ Tendido de cable OPGW de 630km en Líneas de alta tensión de 230 kV y 800 kV mediante técnicas de trabajos en tensión, para EDELCA en Venezuela.

■ Segundo año del contrato para el mantenimiento en tensión de las redes de distribución y de transporte hasta 132 kV en campos de petróleo en Kuwait.

■ Línea de alta tensión de 500 kV y 324 km entre Tucuruí y Vila do Conde además de la construcción de 2 subestaciones en el Estado de Para, Brasil.

■ Climatización y Gestión integral de los servicios auxiliares en el edificio Torre Espacio en el Paseo de la Castellana de Madrid.



## 1.4

# Servicios Industriales

En **telecomunicaciones**, entre los proyectos llevados a cabo durante el año 2006 destacan:

- Contrato marco de mantenimiento e instalación sistemas de telecomunicaciones con la operadora Cableuropa para el Año 2006.

- Ejecución de obras de infraestructura, civil y electromecánica, suministro y montaje de estructuras metálicas para sitios de telefonía móvil en diferentes provincias de Argentina para Movistar.

- Contrato marco de mantenimiento e instalación de sistemas de telecomunicaciones con la operadora ONO en España.

En **ferrocarriles** destacan los siguientes proyectos en líneas de Alta Velocidad realizados para el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF):

- Proyecto, obra y mantenimiento de instalaciones de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea Madrid-Barcelona-frontera francesa en el tramo Lerida-Barcelona.

- Proyecto, obra y mantenimiento de instalaciones de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea Córdoba - Málaga, en la fase I: Almodóvar del Río - Bobadilla; en la fase II: Bobadilla - Los Prados; y en la fase III: Los Prados - estación de Málaga.

- Proyecto y obra para la electrificación de desvíos de alta velocidad en el enlace Almodóvar - Málaga de la línea de Alta Velocidad Córdoba - Málaga.

- Remodelación de catenaria entre La Torrassa y la Estación de Sants por la entrada del AVE en Barcelona.

En **proyectos energéticos**, se ha trabajado en la construcción de las centrales térmicas de ciclo combinado de Cartagena (Murcia), Castelnou (Teruel), Central Cristóbal Colon en Huelva, en Nubaria, Talkha y El Cairo (Egipto) y en Sagunto (Valencia), así como en la construcción de dos plantas de desulfuración para centrales térmicas de carbón en Algeciras (Cádiz) y en Almería. Además se han realizado los siguientes proyectos relacionados con la **industria petroquímica**:

- Proyecto ADI-1000 para la construcción de una unidad reductora de fuel oil para Petronor en Bilbao, España.



■ Ampliación del proyecto llave en mano en la Refinería Lázaro Cárdenas de Minatitlan, Paquete III en Veracruz, Méjico.

■ Proyecto de construcción de la planta de fertilizantes "DAP Granulation Plant" en Ras Az Zawr, Arabia Saudita.

■ Proyecto bajo la modalidad de llave en mano para la ejecución de las obras de diseño de ingeniería, suministro de equipos y materiales, construcción, pruebas y puesta en marcha de una terminal para la recepción, almacenamiento (dos tanques de 150.000 m<sup>3</sup>) y regasificación de gas natural licuado, situada en el Puerto de Sagunto, Valencia.

■ Proyectos EPC-60 y KU-A2 y Proyecto Buzzard, todos para la construcción de Plataformas de Producción Offshore, las dos primeras en el astillero de Tampico, Méjico para su posterior instalación definitiva en el Golfo de Méjico y la tercera en el astillero de Cádiz para su posterior instalación en el Sector Británico del Mar del Norte.

■ Proyecto de expansión hasta las 600.000 toneladas al año de una planta de Polietileno en Shuaiba, Kuwait.

En **energías renovables**, además de la construcción de dos parques eólicos, Lodoso y Marmellar, de 49,5 MW cada uno, a 31 de diciembre de 2006 el Grupo ACS participaba en 18 parques eólicos en explotación con una potencia instalada de 572 MW y una potencia atribuible de 368 MW. Asimismo, el Grupo participa en 11 parques que se encuentran en fase de construcción con una potencia instalada de 299 MW y otros 21 parques en fase de financiación o promoción con una potencia instalada de 692 MW.

En el área de energía solar, durante 2006 el Grupo ha iniciado el desarrollo de los proyectos Andasol I y Andasol II, dos plantas de generación de energía termosolar de 50 MW cada una. Estas plantas de generación son las primeras de su categoría en España y están situadas en la provincia de Granada. Asimismo, el Grupo participa en la promoción de una tercera planta termosolar en Extremadura, también de 50 MW de potencia instalada.

A 31 de diciembre de 2006 el Grupo ACS participaba como accionista en 12 proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en países sudamericanos, principalmente Brasil, con financiación garantizada por el Banco Mundial. La inversión total acumulada en el capital de este tipo de proyectos asciende a 160 millones de euros.



## 1.4

# Servicios Industriales

Parques en explotación	Localización	Potencia Mw.
Perul	Burgos	52,30
Lastra	Burgos	11,20
Lodoso	Burgos	49,60
Marmellar	Burgos	49,60
Chumillas	Cuenca	50,00
Barrigoso (Miniparque)	La Coruña	3,00
Monte da barda (Miniparque)	La Coruña	3,00
Novo	La Coruña	18,80
Outes	La Coruña	33,60
Requeixo	La Coruña	11,70
Somozas	La Coruña	49,70
Vimianzo	La Coruña	49,50
Raposeras	La Rioja	39,00
Sierra de Utrera	Málaga	33,40
L'ENDERROCADA - SEESA	Tarragona	29,90
Tortosa	Tarragona	48,10
Penamacor 1	Portugal	20,00
Penamacor 3A	Portugal	20,00
<b>Parques en explotación</b>		<b>572,20</b>

Nota: La participación accionarial promedio en estos parques eólicos es del 67,2%

Parques en construcción	Localización	Potencia Mw.
Arroyal	Burgos	46,50
Sargentos	Burgos	24,00
La Lora 1	Burgos	49,50
La Lora 2	Burgos	49,50
Touriñan IV	La Coruña	24,70
Penamacor 2	Portugal	14,70
Penamacor 3B	Portugal	25,20
Sabugal	Portugal	39,90
Sº João 1	Portugal	8,35
Sº João 2	Portugal	13,36
Alrota	Portugal	3,34
<b>Parques en construcción</b>		<b>307,10</b>

Parques en promoción / financiación	Localización	Potencia Mw.
Santa Anta	Albacete	50,00
Boquerón II	Albacete	21,00
Serón I	Almería	50,00
Serón II	Almería	10,00
Tijola	Almería	36,00
La Noguera	Almería	30,00
El Colmenar	Almería	30,00
Tesosanto	Burgos	50,00
La Caldera	Burgos	22,00
Isletes	Cádiz	25,30
Las Vegas	Cádiz	23,00
Aulagar	Granada	30,00
Valcaire	Granada	7,20
Tajos de Bazán	Granada	15,00
Loma del Capón	Granada	33,00
Palencia Sur	Palencia	51,20
Zona 7	Valencia	60,00
Zona 7 fase III	Valencia	40,00
Zona 7 fase II	Valencia	60,00
Sierra de las Carbás	Zamora	40,00
Cabeço das Pedras	Portugal	8,00
<b>Parques en promoción / financiación</b>		<b>683,70</b>



Energía Termosolar	Localización	Potencia Mw.
Andasol I	Granada	49,90
Andasol II	Granada	49,90
Extresol	Extremadura	49,90
<b>Energía Solar</b>		<b>149,70</b>

Proyectos concesionales de Líneas de Transmisión	Localización	Kms.	Tensión Kv.
Uirapurú (Ivaipora - Londrina (B sep 04))	Brasil	122	525
Concesionaria NTE	Brasil	200 / 186	500 / 230
Concesionaria STE	Brasil	386	230
ARTEMIS - (Concesionaria Paraná) Lote B 03	Brasil	376	525
ETEE Expansión	Brasil	581	500
ETIM Itumbiara Marimondo	Brasil	212	500
CPTe Cachoeira Paulista	Brasil	181	500
ITE Cuiabá - Itumbiara	Brasil	811	500
PPTe Imbirissu - P. Primavera - Dourados	Brasil	324	500
VCTE Tucuruí - Vila do Conde	Brasil	490	230
SMTE Serra da mesa	Brasil	681	500
Redesur	Perú	En construcción	En construcción
<b>Total kilómetros</b>		<b>4.550</b>	

En **sistemas de control** destacan los siguientes contratos desarrollados durante 2006:

- Contrato para la gestión y control del estacionamiento regulado en las vías públicas de Madrid en la modalidad de concesión, en los barrios de Bellavista, Berruguete, Valdeacederas, Almenara, La Paz, el Pilar y casco histórico de Fuencarral, durante un periodo de 11 años (prorrogables a 9 más).

- Mejora Integral de alumbrado público y semáforos en la ciudad de Barcelona.

- Contrato de mantenimiento de las instalaciones semafóricas y pilonas de Santa Cruz de Tenerife, durante un periodo de 4 años, prorrogables 2 más.

- Mantenimiento del sistema de alumbrado público de Vigo.

- Contrato para el suministro e instalación de un sistema de Detección Automática de Incidentes mediante visión artificial y Sistema de Circuito cerrado de Televisión en las obras de los túneles y soterramiento de la M-30 (Madrid).

- Contrato para el suministro e instalación de los sistemas de Megafonía, control de accesos, Aforos, control de ventilación e instalaciones semafóricas en el By Pass Sur de la M30 de Madrid.

- Mantenimiento del sistema de Control de Accesos mediante pilonas retráctiles al centro histórico de Barcelona por un periodo de 2 años.

# 1.4

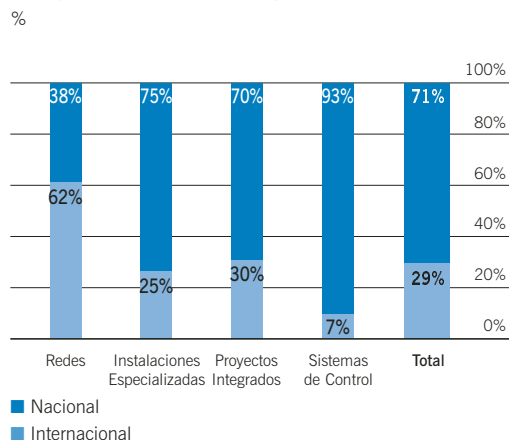
## Servicios Industriales

### Adjudicaciones en el año 2006

Las principales adjudicaciones del año en el área de Servicios Industriales han sido:

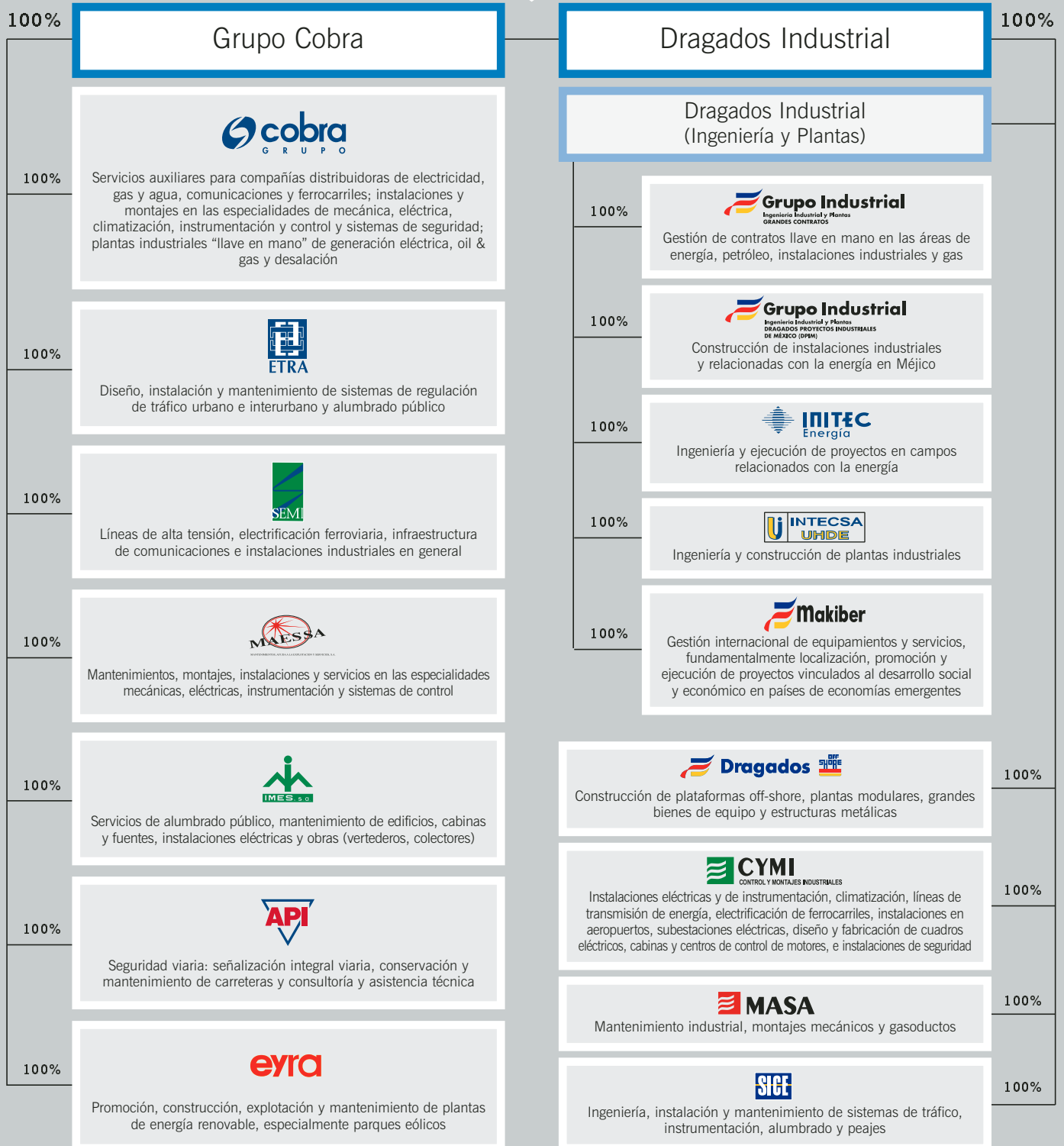
Proyecto	Importe	Tipo de Proyecto
Millones de euros		
Construcción de Plantas; Combinada (Destilación atmosférica y al vacío), Hidrodesulfuradora y Catalítica, en la refinería Lázaro Cárdenas de Minatitlán. Paquete III (México)	270	Proyectos Integrados
Construcción de una Central de Ciclo Combinado en Morata de Tajuña (Madrid)	212	Proyectos Integrados
Construcción de la central termosolar Andasol 1 (Granada)	208	Proyectos Integrados
Subestación y línea eléctrica en Libia	146	Redes
Reforma y ampliación de una Planta de Polietileno (Kuwait)	112	Proyectos Integrados
Línea de Alta Tensión de 500kV y 308km entre Jaguara-Estreito-Riberao Preto-Poços de Caldas y E/S Subestaciones de Jaguará, Estrito, Poços de Caldas y Riberao Preto (Brasil)	110	Redes
Construcción de la Desaladora de Escombreras (Murcia)	100	Proyectos Integrados
Línea de Alta Tension de 500kV entre Sao Simao-Marimbondo-Riberao Preto y E/S en las tres subestaciones (Brasil)	85	Redes
Reformado aprobado del Proyecto Buzzard: Construcción de plataforma de producción de crudo y gas (Reino Unido)	81	Proyectos Integrados
Proyecto Adriático: Construcción de topsides para una planta gasificadora (Italia)	61	Proyectos Integrados
Construcción del Parque Eólico Ladora I (Valencia)	55	Proyectos Integrados

#### Desglose de la cartera por mercados



# Estructura organizativa

## Servicios Industriales



# 1.4

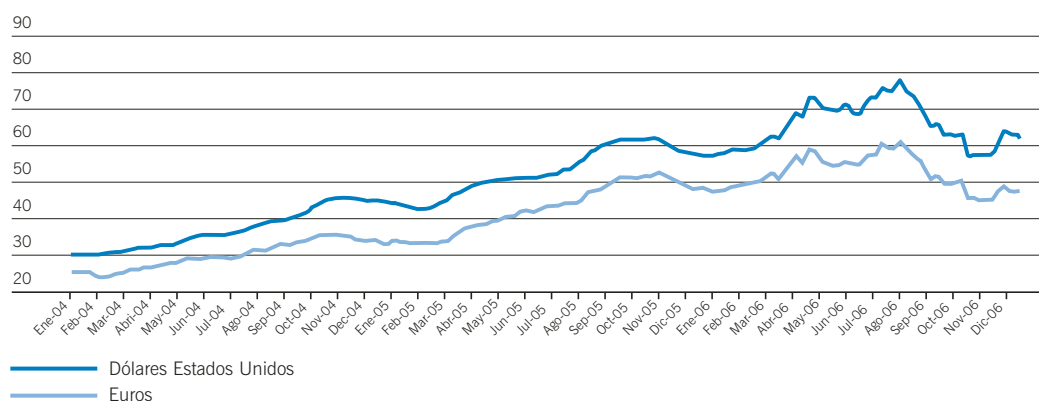
## Servicios Industriales

### Perspectivas sectoriales

La actividad de Servicios Industriales abarca gran cantidad de mercados y actividades, y se ve afectada principalmente por la evolución del sector español de la energía y por la industria global de petróleo y gas. Estos dos sectores presentan unas buenas perspectivas de crecimiento en los próximos años.

La creciente demanda de energía junto con el elevado precio del petróleo, que el 31 de diciembre cerró a 60 dólares por Barril Brent, garantiza que las grandes compañías petroleras y gasistas continuarán un año más desarrollando proyectos de expansión de su oferta de energía. Los principales proyectos en este área abarcarán las actividades de extracción, refino, transporte y almacenamiento.

Precio del petróleo-Barril Brent



Fuente: Reuters



Por otro lado, las compañías eléctricas que operan en España han presentado en los últimos meses de 2006 planes estratégicos que incluyen inversiones de más de 37.900 millones de euros en el periodo 2007-2009. El Grupo ACS es uno de los principales proveedores de servicios para estas compañías eléctricas.

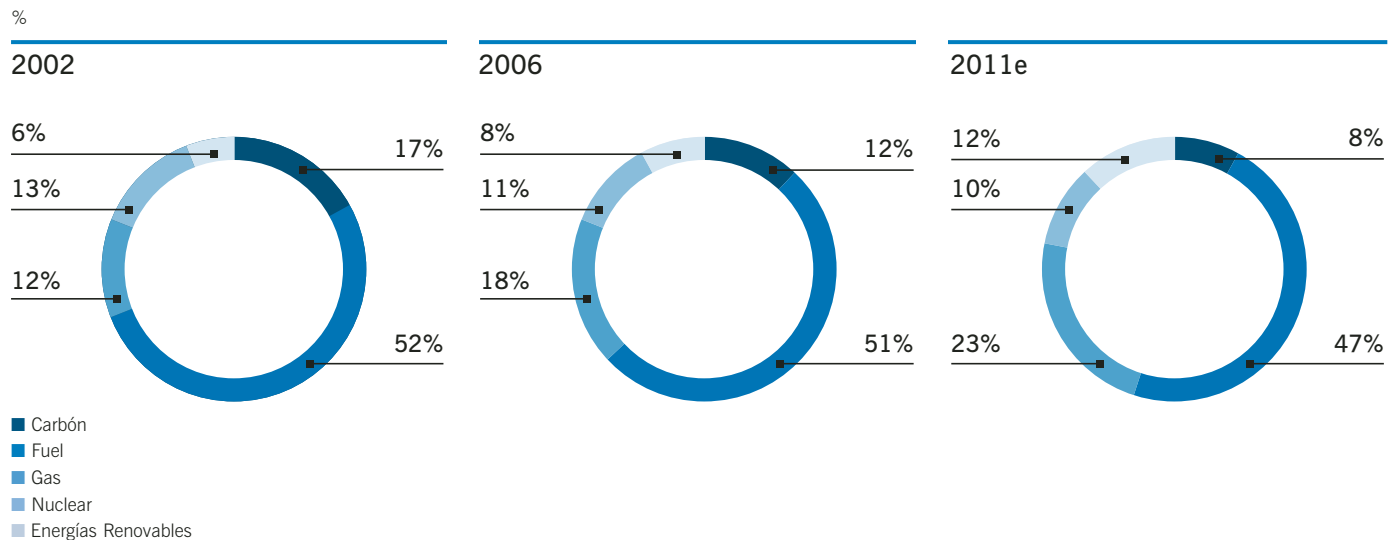
Plan Estratégico Millones de euros	Endesa 2007-2009	Iberdrola 2007-2009	Unión Fenosa 2007-2011	EDP 2007-2009
<b>Inversiones</b>	12.300	9.000	9.000	7.600

En este sector se espera que continúe la construcción de nuevas plantas de generación y energías renovables, así como la instalación y el mantenimiento de líneas eléctricas de alta y baja tensión, sin olvidar que se ha de mantener una combinación apropiada de fuentes de energía que promueva un nivel competitivo de precios y a la vez asuma las directrices del protocolo de Kyoto.



# 1.4 Servicios Industriales

## Evolución del tipo de energía empleada en España



Fuente: Ministerio de Industria y Energía

Adicionalmente y como consecuencia de este desarrollo, existe una creciente demanda de servicios de operación y mantenimiento de instalaciones, principalmente de empresas de servicios públicos y de corporaciones industriales:

■ Muchas empresas industriales tratan de incrementar su productividad para poder competir en sectores cada vez más liberalizados, a la vez que introducen mayor flexibilidad para aumentar su eficiencia y promueven la expansión en nuevas actividades en los mercados nacional e internacional.

■ Por otro lado, las administraciones públicas tratan de optimizar el gasto para responder a las crecientes demandas sociales, mejorando los actuales servicios públicos y desarrollando nuevos productos y tecnologías que incrementen su calidad.





# 1.5 Energía

El Grupo ACS participa desde hace más de 70 años en el desarrollo de la industria energética en España, de forma que gran parte de los activos de las compañías eléctricas han sido diseñados y construidos, y son actualmente mantenidos, por el área de Servicios Industriales, tanto en la Península Ibérica como en aquellos países donde las eléctricas españolas han expandido su actividad.

Esta experiencia en el sector hace de la energía un área estratégica para el Grupo ACS. La primera inversión del Grupo en una compañía eléctrica, Unión Fenosa, se produjo en septiembre de 2005, convirtiendo al Grupo ACS en el accionista industrial de referencia de la tercera compañía más importante del mercado español. Esta participación se ha consolidado y reafirmado durante 2006 hasta alcanzar el 40,5% de la eléctrica.

El Grupo ACS da un paso más en su compromiso con el sector con la creación de una cuarta área de actividad, la Energía, que refuerza su posicionamiento estratégico en este mercado y, entre otras cosas, supone la incorporación de Unión Fenosa a los estados financieros del Grupo a partir del 1 de enero de 2007.

Unión Fenosa es una compañía energética integrada, con actividades de generación, distribución y comercialización de electricidad, y presencia en toda la cadena de negocio de gas. La compañía desarrolla su actividad en España y otros 11 países,

fundamentalmente del Area Latinoamericana. En conjunto, la compañía participa en una potencia total instalada cercana a los 13.900 MW, que suponen una potencia atribuible de 10.289 MW, y da servicio a más de 8,6 millones de clientes.

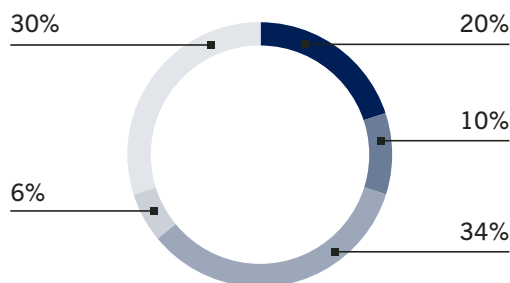
En España, Unión Fenosa tiene intereses en centrales que totalizan una potencia instalada superior a los 11.100 MW y suponen 7.516 MW de potencia atribuible, con una producción superior a los 30.700 GWh en el año 2006. La compañía presenta uno de los mix tecnológicos más equilibrados y eficientes del sistema nacional, que cuenta con todas las tecnologías de generación (hidráulica, nuclear, carbón, ciclos combinados y renovables).

Adicionalmente, en el ámbito nacional, Unión Fenosa distribuye electricidad a 3,5 millones de clientes situados principalmente en la zona centro y noroeste del país. En 2006, la energía facturada superó los 33.750 GWh.

En el negocio de gas, en 2006, una vez iniciada la operación regular de las principales infraestructuras de la cadena diseñada por la compañía (gas en origen, licuefacción, transporte marítimo y regasificación), Unión Fenosa Gas ha facturado más de 60.560 GWh, alcanzando una cuota del 12,7% en el mercado liberalizado español.

A lo largo de la última década, Unión Fenosa ha consolidado, además, un negocio eléctrico fuera de

**Capacidad instalada**  
%



- Carbón
- Fuel + Gas
- CCGT
- Nuclear
- Energías Renovables

Capacidad instalada MW	Unión Fenosa
Carbón	2.048
Fuel + Gas	1.030
CCGT	3.493
Nuclear	589
Energías Renovables	3.072
<b>Total</b>	<b>10.231</b>



España que actualmente gestiona más de 2.700 MW de potencia instalada y atiende a unos 5,2 millones de clientes. En 2006 la producción internacional de la compañía superó los 15.100 GWh y la energía facturada en el exterior ascendió a más de 17.800 GWh. La presencia internacional de la compañía se concentra en México, Colombia y diversos países del área centroamericana.

En su posicionamiento actual, Unión Fenosa presenta tres importantes características:

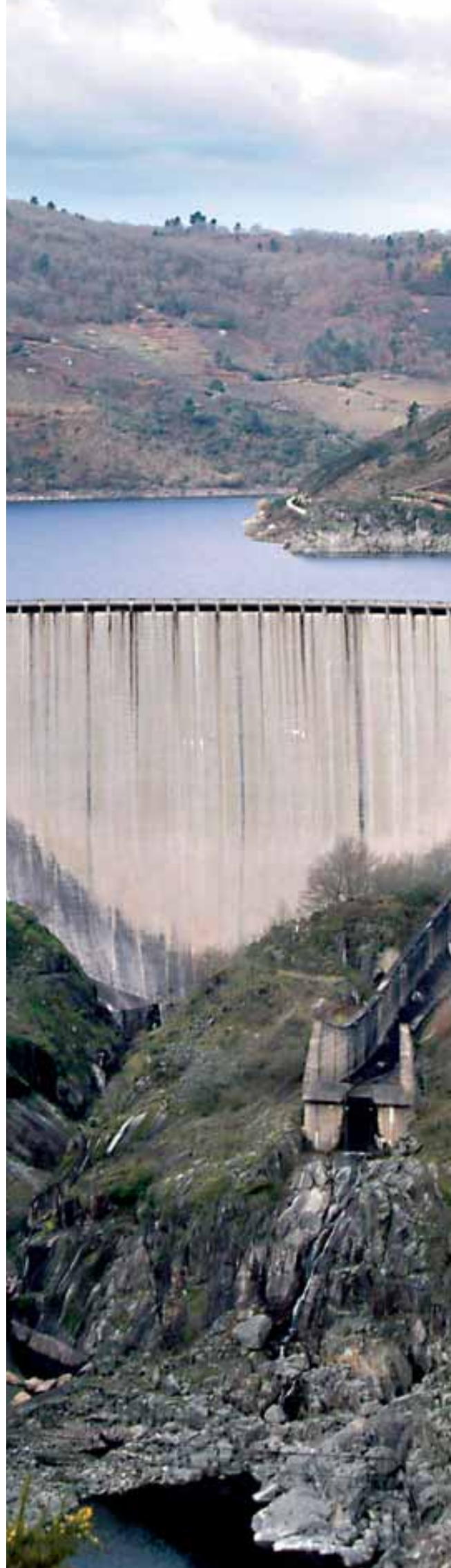
■ En su estrategia de integración gas-electricidad, Unión Fenosa mantiene un posicionamiento diferencial, basado en la búsqueda de gas competitivo en origen, en la participación activa en todas las etapas de la cadena de suministro de gas y en el desarrollo acompasado de un ambicioso plan de construcción de 4.000 MW de nueva capacidad de generación de electricidad en ciclo combinado en el horizonte del año 2007.

Uno de los elementos clave de dicha estrategia reside en la flexibilidad de los aprovisionamientos de gas, a lo que contribuyen las atractivas condiciones contractuales alcanzadas y el hecho de disponer de una flota de metaneros propia en régimen de time-charter.

■ En los últimos años, Unión Fenosa ha desarrollado una serie de alianzas con socios estratégicos de reconocida experiencia y prestigio internacional. En este sentido, la compañía comparte al 50% con Eni su negocio de gas; participa al 50% con Enel en Eufer, sociedad destinada al desarrollo de generación en Régimen Especial en la Península Ibérica, y participa con las compañías egipcias EGAS, EGPC y la omaní Oman Oil Company en diversas infraestructuras de gas, y con CEPSA en la central de Nueva Generadora del Sur (NGS).

Dichas alianzas aportan a Unión Fenosa importantes complementariedades y ventajas competitivas, y, de cara al futuro, ofrecen a la compañía la posibilidad de ampliar sus negocios de gas y energías renovables, y la oportunidad de desarrollar nuevos proyectos de interés común.

■ Unión Fenosa presenta además una saneada estructura financiera, lo que le permite aprovechar el actual entorno de crecimiento en los mercados energéticos español e internacional para acometer nuevas inversiones.



## 1.5 Energía

En el ejercicio 2006, caracterizado por el crecimiento experimentado en todos los segmentos del mercado en los que opera la compañía, Unión Fenosa ha registrado una facturación de 6.056,7 millones de euros. La compañía ha alcanzado un Resultado de explotación (EBIT) de 1.306,8 millones de euros y un Beneficio neto recurrente de 635,4 millones de euros, lo que representa crecimientos del 41,4% y del 38% respectivamente respecto a los resultados registrados el año anterior. Adicionalmente, la compañía ha mantenido el esfuerzo en su fortalecimiento financiero, cerrando el año con un apalancamiento del 50% y un ratio Deuda / EBITDA de 3 veces.

La culminación del desarrollo de la cadena integrada del negocio de gas, desde el suministro en origen hasta las plantas de ciclo combinado, ha sido el eje central del crecimiento de Unión Fenosa en 2006, al que se sumó el buen comportamiento del negocio internacional.

Así, el funcionamiento durante todo el ejercicio de la planta de licuefacción de Damietta, junto con la entrada en funcionamiento de la planta de regasificación de Sagunto y el comienzo del contrato de suministro a largo plazo de Omán completaron la presencia de la compañía en toda la cadena de gas. Ello, unido a la entrada en explotación de 400 MW de potencia en ciclo combinado, tecnología que suma un total de 2.000 MW operativos en España, ha permitido, mostrar la fortaleza de la estrategia "Gas y Ciclos" de Unión Fenosa, y anticipar la capacidad de crecimiento de ambas actividades mediante la incorporación de mayores volúmenes de gas de forma escalonada en los próximos años y la puesta en operación de otros 1.600 MW de ciclo combinado en el año 2007.

Los resultados alcanzados en 2006 han permitido cumplir con un año de anticipación los objetivos incluidos en el Plan 2003-2007, que estimaban el EBIT y el Beneficio neto de la compañía en 1.100 millones de euros y 600 millones de euros respectivamente.



## Principales magnitudes operativas

Unión Fenosa	Potencia Instalada	Producción	(*) Distribución	(**) Gas Facturado	(000) Clientes Eléctricos
España	7.516 MW	30.727 GWh	33.756 GWh	30.283 GWh	3.456
Internacional	2.773 MW	15.114 GWh	17.808 GWh	—	5.162
<b>Total</b>	<b>10.289 MW</b>	<b>45.841 GWh</b>	<b>51.564 GWh</b>	<b>30.283 GWh</b>	<b>8.618</b>

(\*) Las cifras de Distribución se refieren a la energía facturada

(\*\*) Las cifras de Gas corresponden al criterio de consolidación en Unión Fenosa (50% Unión Fenosa Gas)

## Principales magnitudes económicas

Millones de euros

	2005	2006	% Var
<b>Cuenta de Resultados</b>			
Ingresos	6.098,8	6.056,7	-0,7%
Resultado bruto de explotación (Ebitda)	1.477,3	1.906,8	29,1%
Resultado de explotación (Ebit)	924,0	1.306,8	41,4%
Resultado atribuible sociedad dominante	823,7	635,4	-22,9%
Resultado atribuible recurrente	460,5	635,4	38,0%
<b>Balance</b>			
Total Activo	17.731,0	16.802,1	-5,2%
Patrimonio Neto	5.066,8	5.563,8	9,8%
Deuda Financiera Bruta	6.227,8	5.673,8	-8,9%



## 1.5 Energía

Unión Fenosa ha presentado recientemente un plan estratégico que abarca el periodo 2007-2011, encaminado a duplicar en 2011 el beneficio por acción de la compañía mediante la realización de una serie de inversiones tanto en España como en el extranjero.

El Plan Estratégico se sustenta en tres tipos de inversiones: recurrentes, desarrollo de proyectos y adquisiciones, hasta un importe total de 9.000 millones de euros.

Las inversiones recurrentes y de desarrollo de Proyectos ya identificados por importe de 5.400 millones de euros conforman la base del Plan, y permitirían alcanzar el 90% de los objetivos previstos con una mejora de los ratios financieros. Dichas inversiones supondrían un incremento del Resultado bruto de explotación (EBITDA) hasta alcanzar los 2.900 millones de euros, y un incremento del Beneficio por acción hasta 3,6 euros por acción, manteniendo un ratio de apalancamiento del 46%.

Atendiendo a las características de Unión Fenosa y de acuerdo con las posibilidades de inversión de la compañía, se contemplan inversiones adicionales por importe de 3.600 millones de euros, que permitirían a la compañía alcanzar y superar los objetivos del Plan Estratégico.

En base a su posicionamiento actual y a su capacidad de inversión, Unión Fenosa confiere al Grupo ACS una importante plataforma de crecimiento. Por su parte, la estrategia del Grupo ACS en Unión Fenosa se centra fundamentalmente en:

- Reafirmar su compromiso estratégico con la industria eléctrica, integrando Unión Fenosa como una nueva área operativa de la organización.
- Aprovechar y compartir el conocimiento del mercado eléctrico que el área de Servicios Industriales ha desarrollado durante más de 75 años de actividad.
- Apoyar a la compañía en su expansión nacional e internacional, en los mercados del gas y la electricidad.
- Reforzar el carácter industrial de Unión Fenosa en sus actividades a medio y largo plazo.



## Perspectivas sectoriales

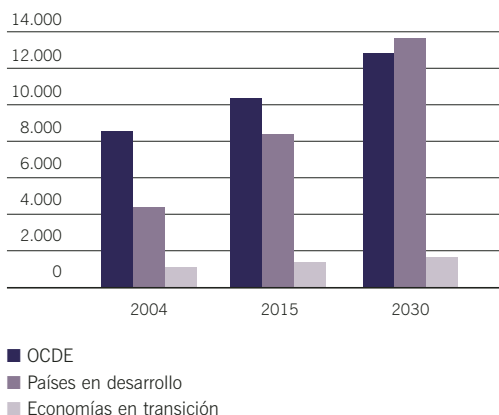
De acuerdo con las previsiones de la Agencia Internacional de la Energía (AIE), la demanda energética mundial aumentará en más de un 50% en los próximos 25 años, alentada por el crecimiento económico mundial y por el desarrollo de los países emergentes. Por su parte, en el horizonte de 2030, la demanda de energía eléctrica se duplicará, pasando de 14.376 TWh en 2004 a 28.093 TWh al final del periodo, con tasas anuales medias de crecimiento acumulativo en torno al 2,6%.

Asimismo, la AIE estima en más de 20 billones de dólares las inversiones necesarias para atender el fuerte crecimiento de la demanda energética previsto, correspondiendo más de 11 billones de dólares, un 56% del total, a las inversiones requeridas para la reposición y desarrollo de infraestructuras de generación, transporte y distribución de electricidad.

Adicionalmente, el entorno energético mundial se verá condicionado por la dificultad de compatibilizar tres objetivos fundamentales: garantía de suministro, eficiencia de los mercados energéticos, y sostenibilidad, en un contexto marcado por el mantenimiento del peso de los combustibles fósiles en el modelo energético (que según la propia AIE continuarán suponiendo en torno al 80% de la energía primaria) y las crecientes exigencias medioambientales.

### Demanda mundial de electricidad por región

TWh



El futuro del sector energético mundial, y europeo en particular, pasa asimismo por un posible proceso de concentración en los próximos años. Las importantes necesidades de renovación y mejora tecnológica en este sector implican costosos planes de inversión que las empresas deberán afrontar para garantizar su competitividad y expandir su actividad, lo que requerirá una capacidad financiera y técnica que sólo poseen los grandes grupos.



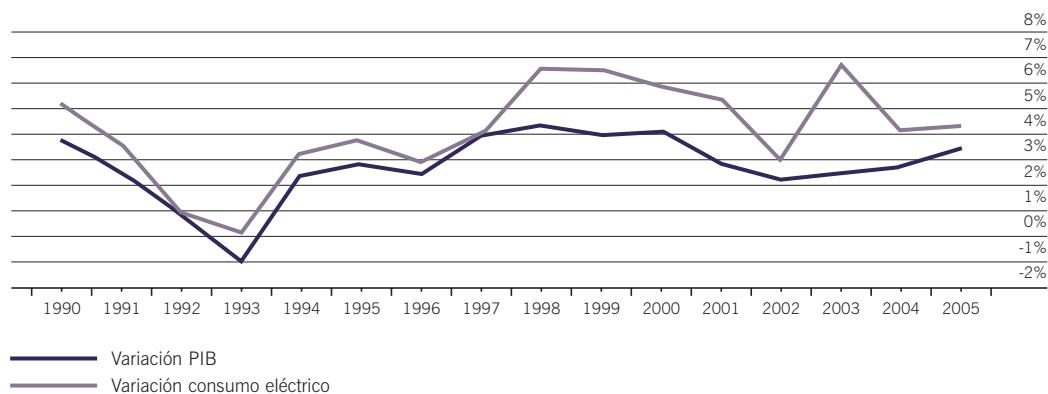
# 1.5 Energía

El mercado de la energía eléctrica en España no es ajeno a las tendencias generales antes señaladas. Muy al contrario, en los últimos 10 años la demanda de electricidad ha aumentado un 66%, presentando una tasa anual de crecimiento medio acumulativo superior al 5%, por encima del crecimiento del PIB y muy superior a la del resto de los países de la Unión Europea. De cara al futuro, las estimaciones de

aumento de población, crecimiento económico y evolución del nivel de renta y equipamiento energético de los consumidores hacen prever nuevos aumentos de demanda, que en el horizonte 2006-2010 la Comisión Nacional de Energía sitúa en el entorno del 3,9% medio anual en el caso de la electricidad y en el 5,8% en el caso del gas.

## Evolución PIB y demanda eléctrica 1990-2005

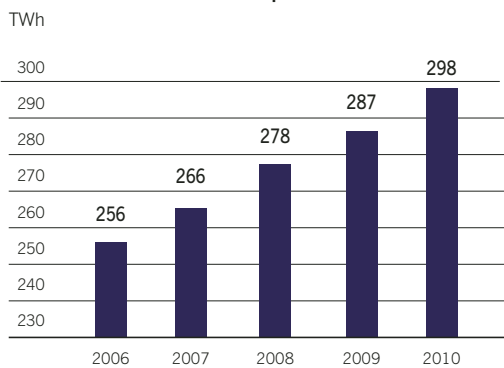
Variación %



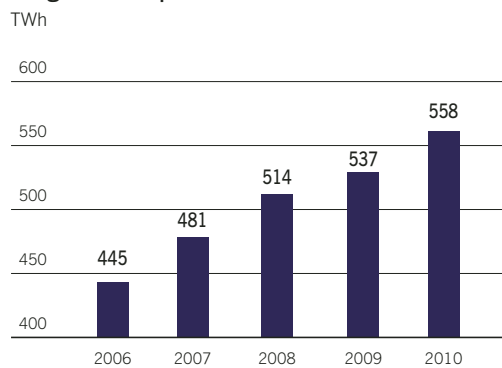
Fuente: "Quinto Informe Marco sobre la demanda de energía eléctrica y gas natural, y su cobertura. Año 2006". CNE



### Previsión del crecimiento de la demanda de la electricidad en el periodo 2006-2010



### Previsión del crecimiento de la demanda de gas en el periodo 2006-2010



Fuente: "Quinto Informe Marco sobre la demanda de energía eléctrica y gas natural, y su cobertura. Año 2006". CNE

Ante dichos crecimientos de demanda, el sistema energético español deberá seguir acometiendo inversiones que permitan ampliar y desarrollar las infraestructuras de gas y electricidad para garantizar la seguridad de suministro. A ello se añaden las inversiones y medidas que deberán ponerse en marcha para reducir el impacto ambiental de las actividades energéticas.

Unión Fenosa cuenta con un sólido posicionamiento para afrontar los retos y condicionantes del entorno. La compañía considera

que los objetivos de sostenibilidad y garantía de suministro requieren cuantiosas inversiones y un adecuado equilibrio entre todas las tecnologías de generación. Desde ese planteamiento, su plan estratégico busca la estabilidad en los suministros y en los precios de las energías primarias (fundamentalmente gas y carbón), prevé importantes aumentos de capacidad de generación en ciclo combinado y energías renovables, y apuesta por el desarrollo y la aplicación de las nuevas tecnologías de generación con carbón y captura y almacenamiento de CO<sub>2</sub>.



# 1.6 Participaciones Estratégicas

El Grupo ACS participa activamente en sectores clave de la economía tanto directamente como de forma indirecta a través de sus empresas participadas como socio industrial de referencia. En el sector de las Concesiones de Infraestructuras de Transporte participa en Abertis, mientras que en

el sector de la Energía participa en Iberdrola. En 2006 el Grupo ACS ha invertido más de 3.297 millones de euros en Iberdrola. Asimismo, es de destacar que en diciembre de 2006 se procedió a la venta de la participación del Grupo en Urbis.

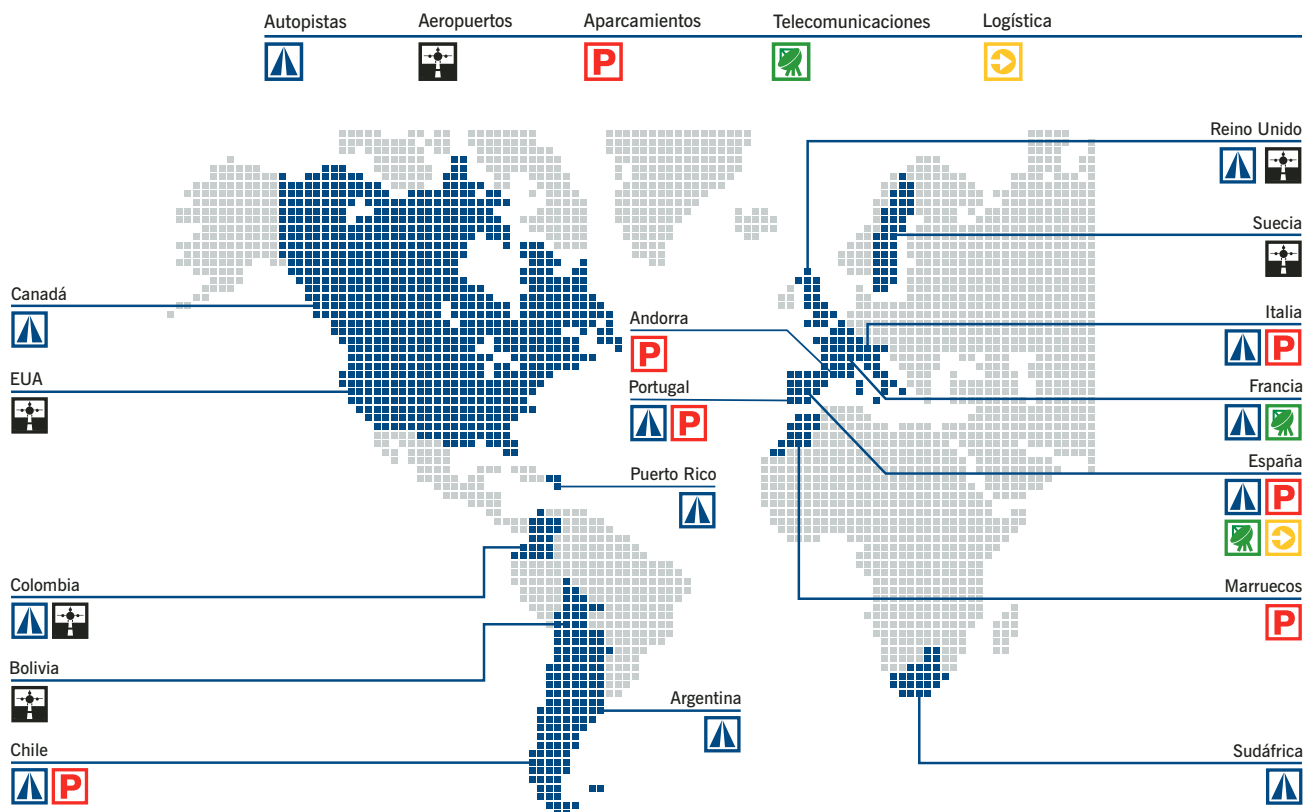
## 1.6.1 Abertis

Abertis es la compañía de infraestructuras más importante de Europa por capitalización bursátil y número de proyectos. Su principal misión es la gestión de activos como autopistas, aeropuertos, aparcamientos y redes de telecomunicaciones.

Sus resultados en el ejercicio 2006 muestran un incremento de ventas de un 75% hasta alcanzar 3.335 millones de euros y un beneficio neto total de 530 millones, un 4% por encima del año anterior.

Durante 2006 Abertis ha demostrado un gran dinamismo en todas sus áreas de negocio, con la consolidación de su estrategia de internacionalización, diversificación y crecimiento selectivo.

En autopistas, se formalizó en febrero de 2006 la adquisición de Sanef, con una inversión total de 3.064 millones de euros y cuya incorporación ha permitido un incremento significativo de los ingresos del grupo, donde los generados fuera de España alcanzan ya un 48% del total.





# abertis

Se ha llevado a cabo el proceso de internacionalización de Abertis telecom, con el anuncio en diciembre de la adquisición del 32% del operador de satélites europeo Eutelsat. Con esta operación, que supone un desembolso de 1.070 millones de euros, Abertis pasa a ser el primer accionista del operador. Abertis ha tenido, también, un papel clave en el lanzamiento en España de la Televisión Digital Terrestre (TDT).

En el área de aeropuertos, destaca el incremento del número de pasajeros (+4%) hasta superar los 22 millones de usuarios en toda la red de abertis airports, realizándose también los últimos pasos de la integración de TBI así como las inversiones necesarias para ampliar la capacidad de los principales aeropuertos.

El Grupo ACS a 31 de diciembre de 2006 poseía una participación en Abertis del 24,8%.

El objetivo del Grupo ACS, a través de su presencia en Abertis es participar en las actividades de operación y gestión de infraestructuras dentro de la cadena de valor del negocio de las concesiones.

■ Abertis ha contribuido a los resultados por puesta en equivalencia del Grupo ACS con 107 millones de euros en 2006, un 15,2% más que el año pasado. Las plusvalías latentes del Grupo ACS por su participación en Abertis superan a 31 de diciembre de 2006 los 1.500 millones de euros.

■ La principal actividad de Abertis, la gestión de concesiones maduras y con un horizonte largo, encaja con los objetivos del Grupo ACS.

■ Abertis basa sus oportunidades de crecimiento en una estructura financiera sólida, una presencia internacional extensa, una gran capacidad y experiencia para acudir a oportunidades en el mercado y una selectiva y estable estrategia de inversión.



# 1.6 Participaciones Estratégicas

## 1.6.2 Iberdrola

Iberdrola es una de las 10 compañías eléctricas más grandes del mundo, tanto por capacidad instalada como por rentabilidad y beneficios.

- Es la segunda compañía eléctrica más importante en la península Ibérica, con una potencia instalada de 30.384 MW.
- Posee una importante presencia Internacional, principalmente en Sudamérica, así como una clara vocación de continuar internacionalizando su actividad.

■ Ha presentado un plan estratégico cuyos objetivos pasan por incrementar su beneficio neto más de un 40% y sus dividendos en más de 3.000 millones entre 2006 y 2009. En este proceso invertirá más de 9.000 millones de euros, sin incluir la operación de Scottish Power.

■ Es líder mundial en el desarrollo y gestión de energías renovables, ya que posee una capacidad de generación de 4.434 MW y ha generado más de 7.300 GWh en 2006.

### Principales magnitudes operativas

Iberdrola	Potencia Instalada	Producción	(*) Distribución	Suministro de Gas	(000) Clientes
España	25.966 MW	68.348 GWh	99.520 GWh	46.570 GWh	9.900
Internacional	4.418 MW	23.643 GWh	27.662 GWh	—	8.500
<b>Total</b>	<b>30.384 MW</b>	<b>91.991 GWh</b>	<b>127.182 GWh</b>	<b>46.570 GWh</b>	<b>18.400</b>

(\*) La cifra de distribución internacional se refiere a la energía facturada





Sus resultados en 2006 han sido muy positivos, registrando unas ventas de 11.017 millones de euros, con un beneficio neto de 1.660 millones de euros, un 20% más que en el año 2005.

El Grupo ACS se convirtió en el principal accionista de la compañía en el mes de septiembre de 2006 al adquirir un 10% de las acciones de la eléctrica en bolsa. La inversión total asciende a 3.297 millones de euros, financiados principalmente a través de deuda sin recurso para el accionista del Grupo ACS.

Iberdrola contribuye al resultado del Grupo a través de sus dividendos, que son contabilizados como resultados financieros. Su aportación en el último trimestre de 2006 ha ascendido a 40,6 millones de euros.

