

CIFRA DE NEGOCIO

Millones de euros	2021		2022		Var.
Construcción	25.879	94 %	31.433	94 %	+21,5%
Concesiones	93	0 %	96	0 %	+3,5%
Servicios	1.643	6 %	1.819	5 %	+10,7%
Corporación y otros(1)	222		267		
TOTAL	27.837		33.615		+20,8%

Bº BRUTO EXPLOTACIÓN (EBITDA)

Millones de euros	2021		2022		Var.
Construcción	1.275	82 %	1.389	81 %	+8,9%
Concesiones	201	13 %	225	13 %	+12,3%
Servicios	88	6 %	97	6 %	+10,3%
Corporación y otros(1)	35		37		
TOTAL	1.598		1.747		+9,4%

Bº EXPLOTACIÓN (EBIT)

Millones de euros	2021		2022		Var.
Construcción	822	78 %	844	76 %	+2,8%
Concesiones	186	17 %	208	19 %	+11,8%
Servicios	45	4 %	50	5 %	+11,1%
Corporación y otros(1)	31		3		
TOTAL	1.084		1.106		+2,0%

Bº NETO

Millones de euros	2021*		2022		Var.
Construcción	273	58 %	350	61 %	+28,3%
Concesiones	167	36 %	194	34 %	+16,1%
Servicios	29	6 %	27	5 %	-6,4%
Corporación y otros(1)	(67)		96		
TOTAL	403		668		+66,0%

ADJUDICACIONES

Millones de euros	2021		2021		Var.
Construcción	34.682		37.312		+7,6%
Servicios	1.789		1.792		+0,1%
TOTAL	36.471		39.104		+7,2%

CARTERA

Millones de euros	dic-21(2)	meses	dic-22	meses	Var.
Construcción	60.850	26	66.084	23	+8,6%
Servicios	2.883	21	2.912	19	+1,0%
TOTAL	63.733	26	68.996	23	+8,3%

DEUDA NETA

Millones de euros	dic-21(2)	dic-22		Var.
Construcción	736	852		+15,8%
Concesiones	64	137		n.a.
Servicios	(113)	(153)		+34,9%
Corporación y otros(1)	1.322	(612)		n.a.
TOTAL	2.009	224		-88,8%

*Beneficio total del Grupo proforma: no incluye la contribución de Servicios Industriales,

(1) Incluye las actividades inmobiliarias y de energía

(2) Excluye Venta

CIFRA DE NEGOCIO					
<i>Millones de euros</i>					
	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	26.157	94 %	25.972	93 %	-0,7%
Servicios Industriales	149	1 %	230	1 %	+55,0%
Servicios	1.555	6 %	1.643	6 %	+5,6%
Corporación / Ajustes	(7)		(8)		
TOTAL	27.853		27.837		-0,1%

Bº BRUTO EXPLOTACIÓN (EBITDA)					
<i>Millones de euros</i>					
	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	1.253	87 %	1.476	89 %	+17,8%
Servicios Industriales	129	9 %	92	6 %	n.a.
Servicios	61	4 %	88	5 %	n.a.
Corporación / Ajustes	(59)		(57)		
TOTAL	1.384		1.598		+15,5%

Bº EXPLOTACIÓN (EBIT)					
<i>Millones de euros</i>					
	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	855	85 %	1.008	88 %	+17,9%
Servicios Industriales	128	12 %	91	8 %	n.a.
Servicios	21	2 %	45	4 %	n.a.
Corporación / Ajustes	(62)		(59)		
TOTAL	941		1.084		+15,2%

Bº NETO ORDINARIO					
<i>Millones de euros</i>					
	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	262	44 %	440	55 %	+68,2%
Servicios Industriales	312	53 %	328	41 %	+5,1%
Servicios	18	3 %	29	4 %	n.a.
Corporación / Ajustes	(49)		(77)		
TOTAL	542		720		+32,9%

ADJUDICACIONES					
<i>Millones de euros</i>					
	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	24.461		34.682		+41,8%
Servicios	1.375		1.789		+30,1%
TOTAL	25.836		36.471		+41,2%

CARTERA					
<i>Millones de euros</i>					
	dic-20*	meses	dic.-21	meses	Var.
Infraestructuras	57.724	26	64.379	26	+11,5%
Servicios	2.701	21	2.883	21	+6,7%
TOTAL	60.425	25	67.262	26	+11,3%

DEUDA NETA					
<i>Millones de euros</i>					
	dic-20*		dic.-21		Var.
Infraestructuras	955		800		n.a.
Servicios Industriales	479		4.501		n.a.
Servicios	(173)		(113)		-34,6%
Corporación / Ajustes	(3.081)		(3.179)		+3,2%
TOTAL	(1.820)		2.009		-210,4%

*Datos reexpresados por la reclasificación de Servicios Industriales como actividad discontinuada tras el acuerdo de venta de la misma. Datos proforma mostrando Thiess como "Puesta en equivalencia operativa" (resultado correspondiente a las asociadas y joint ventures integrantes de la actividad ordinaria) en el periodo comparable tras la venta del 50% de la misma a diciembre de 2020. Se excluyen impactos negativos extraordinarios en ambos periodos



CIFRA DE NEGOCIO							
<i>Millones de euros</i>	2016	2017	2018	2019	2020	%	Var.
Infraestructuras	24.217	27.221	28.785	30.955	27.559	79 %	-11,0%
Servicios Industriales	6.256	6.260	6.385	6.530	5.850	17 %	-10,4%
Servicios	1.538	1.446	1.505	1.579	1.555	4 %	-1,5%
Corporación / Ajustes	(36)	(28)	(17)	(16)	(26)	0 %	+0,0%
TOTAL	31.975	34.898	36.659	39.049	34.937	0,0 %	-10,5%

Bº BRUTO EXPLOTACIÓN (EBITDA)							
<i>Millones de euros</i>	2016	2017	2018	2019	2020	%	Var.
Infraestructuras	1.405	1.620	2.239	2.421	1.718	70 %	-29,0%
Servicios Industriales	630	633	675	693	661	27 %	-4,6%
Servicios	78	73	87	94	61	3 %	-34,8%
Corporación / Ajustes	(88)	(49)	(60)	(60)	(59)	0 %	+0,0%
TOTAL	2.023	2.279	2.941	3.148	2.381	0,0 %	-24,4%

Bº EXPLOTACIÓN (EBIT)							
<i>Millones de euros</i>	2016	2017	2018	2019	2020	%	Var.
Infraestructuras	909	1.044	1.465	1.538	904	61 %	-41,2%
Servicios Industriales	579	586	593	594	557	38 %	-6,2%
Servicios	48	48	56	57	21	1 %	-63,0%
Corporación / Ajustes	(91)	(51)	(63)	(63)	(62)	0 %	+0,0%
TOTAL	1.445	1.626	2.050	2.126	1.420	0,0 %	-33,2%

Bº NETO							
<i>Millones de euros</i>	2016	2017	2018	2019	2020	%	Var.
Infraestructuras	311	387	586	193	99	23 %	-48,6%
Servicios Industriales	305	319	325	600	312	73 %	-48,0%
Servicios	84	37	37	38	18	4 %	-53,9%
Corporación / Ajustes	52	59	(32)	131	145	0 %	+0,0%
TOTAL	751	802	916	962	574	0,0 %	-40,3%

CARTERA							
<i>Millones de euros</i>	dic.-16	dic.-17	dic.-18	dic.-19	dic.-20	meses	Var.
Infraestructuras	55.769	55.529	59.350	64.969	57.609	24	-11,3%
Servicios Industriales	8.762	9.286	9.845	9.924	8.916	18	-10,2%
Servicios	1.995	2.267	3.028	2.863	2.701	21	-5,6%
TOTAL	66.526	67.082	72.222	77.756	69.227	23	-11,0%

DEUDA NETA						
<i>Millones de euros</i>	dic.-16	dic.-17	dic.-18	dic.-19	dic.-20	Var.
Infraestructuras	(586)	(1.428)	2.286	2.154	955	-55,7%
Servicios Industriales	(702)	(602)	736	704	479	-32,0%
Servicios	319	165	(75)	(152)	(173)	+13,8%
Corporación / Ajustes	2.183	2.018	(2.944)	(2.759)	(3.081)	+11,6%
TOTAL	1.214	153	3	(54)	(1.820)	n.a.

CIFRA DE NEGOCIO																						
Millones de Euros	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	2013	2013 Reexpresado**	2014	2015					
Construcción	6.776	48%	7.389	47%	6.692	43%	6.151	40%	5.703	40%	19.802	69%	29.683	77%	26.365	75%	25.820	72%				
Servicios Industriales	4.748	34%	5.489	35%	6.477	42%	6.850	44%	7.158	50%	7.045	25%	7.050	18%	7.067	20%	6.750	19%				
Medio Ambiente y Logística	2.459	18%	2.835	18%	2.414	15%	2.470	16%	1.511	10%	1.686	6%	1.691	3%	1.781	5%	2.338	7%				
Corporación / Ajustes	(114)		(368)		(306)		(84)		(43)		(61)		(27)		(35)		(27)					
TOTAL	13.869		15.345		15.276		15.387		14.329		28.472		38.396		35.178		34.881					
B° BRUTO EXPLOTACIÓN																						
Millones de Euros	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	2013	2013 Reexpresado**	2014	2015					
Construcción	511	41%	550	39%	517	36%	474	32%	427	29%	1.210	51%	1.996	64%	1.656	58%	1.410	54%				
Servicios Industriales	420	33%	488	34%	591	41%	687	47%	821	55%	907	38%	904	31%	937	32%	902	35%				
Medio Ambiente y Logística	325	26%	381	27%	315	22%	304	21%	237	16%	253	11%	241	8%	275	10%	291	11%				
Corporación / Ajustes	(36)		(39)		(41)		(36)		(53)		(52)		(53)		(35)		(50)					
TOTAL	1.219		1.380		1.382		1.429		1.432		2.318		3.088		2.833		2.553					
B° NETO EXPLOTACIÓN																						
Millones de Euros	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	2013	2013 Reexpresado**	2014	2015					
Construcción	420	43%	455	41%	419	39%	384	35%	343	31%	449	32%	685	42%	675	40%	791	46%				
Servicios Industriales	365	37%	413	37%	472	43%	548	49%	628	58%	828	60%	849	52%	881	53%	810	46%				
Medio Ambiente y Logística	195	20%	233	21%	195	18%	180	16%	125	11%	112	8%	106	6%	123	7%	135	8%				
Corporación / Ajustes	(38)		(44)		(43)		(39)		(57)		(56)		(61)		(37)		(52)					
TOTAL	942		1.057		1.043		1.074		1.039		1.333		1.579		1.640		1.684					
B° NETO																						
Millones de Euros	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	2013	2013 Reexpresado**	2014	2015					
Construcción	265	21%	314	20%	295	16%	219	26%	187	21%	424	39%	248	(17%)	189	28%	223	31%				
Servicios Industriales	223	18%	265	17%	317	18%	347	42%	400	45%	492	46%	416	(28%)	418	63%	420	59%				
Medio Ambiente y Logística	109	9%	132	8%	145	8%	146	18%	152	17%	128	12%	196	(13%)	58	9%	72	10%				
Participadas Cotizadas	251	20%	58	4%	17	1%	117	14%	144	17%	36	3%	(2.351)	158%	58	0%	0%	0%				
Corporación / Ajustes ¹⁷	402	32%	782	51%	1.031	57%	1.117		430		(118)		(437)		37		2					
TOTAL	1.250		1.551		1.805		1.946		1.313		962		(1.926)		702		717					
CARTERA																						
Millones de Euros	2006	meses	2007	meses	2008	meses	2009	meses	2010	meses	2011	meses	2012	meses	2013	meses	2013 Reexpresado**	meses	2014	meses	2015	meses
Construcción	10.661	19	12.011	19	11.023	20	11.340	22	11.088	23	50.336	21	58.227	21	47.563	17	43.507	19	45.686	19	48.874	21
Servicios Industriales	5.087	13	5.854	13	6.244	12	6.518	11	6.846	12	6.875	12	7.161	12	7.413	13	7.413	13	8.021	14	8.421	16
Medio Ambiente y Logística	13.059	65	14.458	61	10.412	52	10.723	52	9.669	78	8.941	64	9.201	65	8.443	57	8.443	57	10.164	41	9.776	37
TOTAL	28.807		32.323		27.679		28.581		27.603	23	66.152	22	74.588	21	63.419	18	59.363	19	63.871	20	67.071	21

* En 2011 y 2012 se incluyen en Corporación/Ajustes los gastos financieros derivados de la adquisición de la participación de Hochtief.

** Se ha reexpresado el cierre de Dic-13, incluyendo el efecto de la aplicación de las NIIF 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos .