



CIFRA DE NEGOCIO				
<i>Millones de euros</i>	2016	2017		Var.
Construcción	24.217	27.221	78 %	+12,4%
Servicios Industriales	6.256	6.260	18 %	+0,1%
Servicios	1.538	1.446	4 %	-6,0%
Corporación / Ajustes	(36)	(28)		
TOTAL	31.975	34.898		+9,1%

Bº BRUTO EXPLOTACIÓN (EBITDA)				
<i>Millones de euros</i>	2016	2017		Var.
Construcción	1.405	1.620	70 %	+15,4%
Servicios Industriales	630	633	27 %	+0,6%
Servicios	78	73	3 %	-5,3%
Corporación / Ajustes	(88)	(49)		
TOTAL	2.023	2.279		+12,6%

Bº EXPLOTACIÓN (EBIT)				
<i>Millones de euros</i>	2016	2017		Var.
Construcción	909	1.044	62 %	+14,8%
Servicios Industriales	579	586	35 %	+1,2%
Servicios	48	48	3 %	-1,2%
Corporación / Ajustes	(91)	(51)		
TOTAL	1.445	1.626		+12,5%

Bº NETO				
<i>Millones de euros</i>	2016	2017		Var.
Construcción	311	387	52 %	+24,4%
Servicios Industriales	305	319	43 %	+4,6%
Servicios	84	37	5 %	-55,3%
Corporación / Ajustes	52	59		
TOTAL	751	802		+6,8%

INVERSIONES NETAS				
<i>Millones de euros</i>	2016	2017		Var.
Construcción	1.045	155		n.a
Servicios Industriales	19	156		n.a
Servicios	(1.117)	(26)		n.a
Corporación / Ajustes	(470)	24		n.a
TOTAL	(523)	308		n.a

CARTERA				
<i>Millones de euros</i>	dic.-16	dic.-17	meses	Var.
Construcción	55.769	55.529	23	-0,4%
Servicios Industriales	8.762	9.286	18	+6,0%
Servicios	1.995	2.267	19	+13,6%
TOTAL	66.526	67.082	22	+0,8%

DEUDA NETA				
<i>Millones de euros</i>	dic.-16	dic.-17		Var.
Construcción	(586)	(1.428)		+143,7%
Servicios Industriales	(702)	(602)		-14,2%
Servicios	319	165		-48,4%
Corporación / Ajustes	2.183	2.018		-7,5%
TOTAL	1.214	153		-87,4%

CIFRA DE NEGOCIO																						
Millones de Euros	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	2013	2013 Reexpresado**	2014	2015					
Construcción	6.776	48%	7.389	47%	6.692	43%	6.151	40%	5.703	40%	19.802	69%	29.683	77%	26.365	75%	25.820	72%				
Servicios Industriales	4.748	34%	5.489	35%	6.477	42%	6.850	44%	7.158	50%	7.045	25%	7.050	18%	7.067	20%	6.750	19%				
Medio Ambiente y Logística	2.459	18%	2.835	18%	2.414	15%	2.470	16%	1.511	10%	1.686	6%	1.691	3%	1.781	5%	2.338	7%				
Corporación / Ajustes	(114)		(368)		(306)		(84)		(43)		(61)		(27)		(35)		(27)					
TOTAL	13.869		15.345		15.276		15.387		14.329		28.472		38.396		35.178		34.881					
B° BRUTO EXPLOTACIÓN																						
Millones de Euros	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	2013	2013 Reexpresado**	2014	2015					
Construcción	511	41%	550	39%	517	36%	474	32%	427	29%	1.210	51%	1.996	64%	1.656	58%	1.410	54%				
Servicios Industriales	420	33%	488	34%	591	41%	687	47%	821	55%	907	38%	904	31%	937	32%	902	35%				
Medio Ambiente y Logística	325	26%	381	27%	315	22%	304	21%	237	16%	253	11%	241	8%	275	10%	291	11%				
Corporación / Ajustes	(36)		(39)		(41)		(36)		(53)		(52)		(53)		(35)		(50)					
TOTAL	1.219		1.380		1.382		1.429		1.432		2.318		3.088		2.833		2.553					
B° NETO EXPLOTACIÓN																						
Millones de Euros	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	2013	2013 Reexpresado**	2014	2015					
Construcción	420	43%	455	41%	419	39%	384	35%	343	31%	449	32%	685	42%	675	40%	791	46%				
Servicios Industriales	365	37%	413	37%	472	43%	548	49%	628	58%	828	60%	849	52%	881	53%	810	46%				
Medio Ambiente y Logística	195	20%	233	21%	195	18%	180	16%	125	11%	112	8%	106	6%	123	7%	135	8%				
Corporación / Ajustes	(38)		(44)		(43)		(39)		(57)		(56)		(61)		(37)		(52)					
TOTAL	942		1.057		1.043		1.074		1.039		1.333		1.579		1.640		1.684					
B° NETO																						
Millones de Euros	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	2013	2013 Reexpresado**	2014	2015					
Construcción	265	21%	314	20%	295	16%	219	26%	187	21%	424	39%	248	(17%)	189	28%	223	31%				
Servicios Industriales	223	18%	265	17%	317	18%	347	42%	400	45%	492	46%	416	(28%)	418	63%	420	59%				
Medio Ambiente y Logística	109	9%	132	8%	145	8%	146	18%	152	17%	128	12%	196	(13%)	58	9%	72	10%				
Participadas Cotizadas	251	20%	58	4%	17	1%	117	14%	144	17%	36	3%	(2.351)	158%		0%		0%				
Corporación / Ajustes ¹⁷	402	32%	782	51%	1.031	57%	1.117		430		(118)		(437)		37		2					
TOTAL	1.250		1.551		1.805		1.946		1.313		962		(1.926)		702		717					
CARTERA																						
Millones de Euros	2006	meses	2007	meses	2008	meses	2009	meses	2010	meses	2011	meses	2012	meses	2013	meses	2013 Reexpresado**	meses	2014	meses	2015	meses
Construcción	10.661	19	12.011	19	11.023	20	11.340	22	11.088	23	50.336	21	58.227	21	47.563	17	43.507	19	45.686	19	48.874	21
Servicios Industriales	5.087	13	5.854	13	6.244	12	6.518	11	6.846	12	6.875	12	7.161	12	7.413	13	7.413	13	8.021	14	8.421	16
Medio Ambiente y Logística	13.059	65	14.458	61	10.412	52	10.723	52	9.669	78	8.941	64	9.201	65	8.443	57	8.443	57	10.164	41	9.776	37
TOTAL	28.807		32.323		27.679		28.581		27.603	23	66.152	22	74.588	21	63.419	18	59.363	19	63.871	20	67.071	21

* En 2011 y 2012 se incluyen en Corporación/Ajustes los gastos financieros derivados de la adquisición de la participación de Hochtief.

** Se ha reexpresado el cierre de Dic-13, incluyendo el efecto de la aplicación de las NIIF 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos .