

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



Cádiz / 27 y 28 / septembre / 2007

Cádiz / 27th and 28th / September / 2007



INVESTOR'S DAY

ACTIVIDADES DE ELECTRICIDAD
Juan José FANJUL PASTRANA

Director General-Electricidad

■ Nuestra Historia

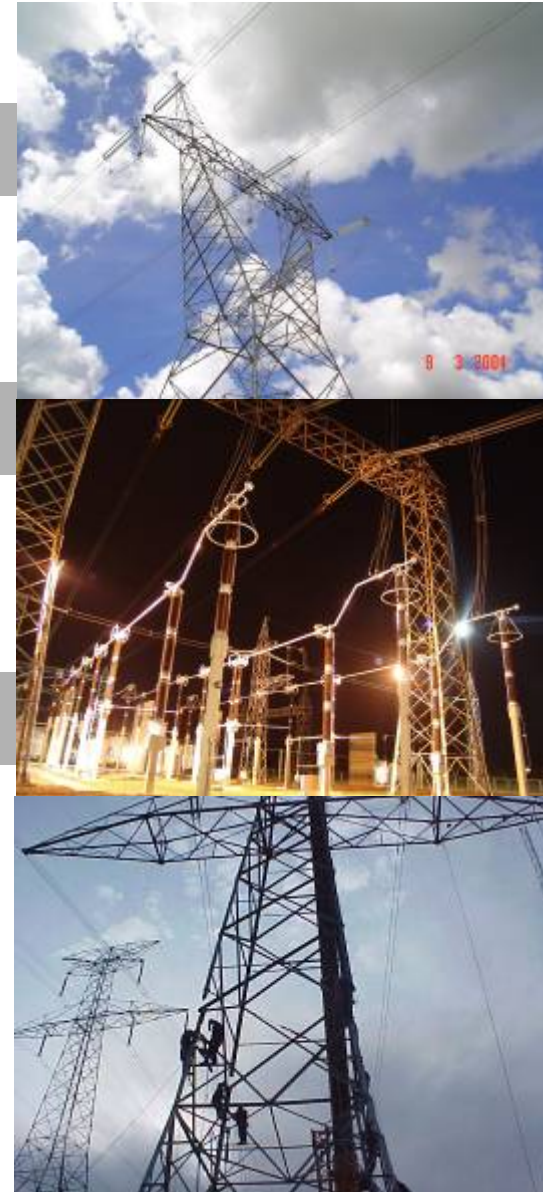
- Los primeros pasos
- Desarrollo de la actividad
- Expansión del negocio

■ Nuestra cultura

- Empresa de Servicios
- Diversidad de actividades
- Visión de futuro

■ Nuestro mercado

- Nuestro hacer
- Mercado nacional
- Escenario internacional
- Las Claves del desarrollo futuro



- Los primeros pasos:
 - Hace más de 80 años iniciamos los trabajos como Empresa Auxiliar de las Compañías Eléctricas.
 - Nuestros primeros pasos fueron dados en la construcción de Líneas de Distribución y Transporte para atender a las necesidades de las Compañías Eléctricas Locales y Nacionales.



- Desarrollo de la actividad Eléctrica:
 - Implantación en todo el Territorio Nacional para cubrir las necesidades de las Compañías Eléctricas, “llenando los huecos” dejados por ellas en sus trabajos más recurrentes.
 - Esto nos ha permitido desarrollar el negocio completo de la actividad, y al mismo tiempo, nuestra salida al exterior para consolidar nuestro crecimiento.

- Al complementar las necesidades de las empresas del sector eléctrico, nuestra evolución pasa por las siguientes etapas:

- ✓ Construcción
- ✓ Ingeniería y Construcción
- ✓ Ingeniería, Construcción y Mantenimiento
- ✓ Ingeniería, Construcción, Mantenimiento y Operación
- ✓ Proyectos llave en mano
- ✓ Concesiones



■ Expansión del Negocio:

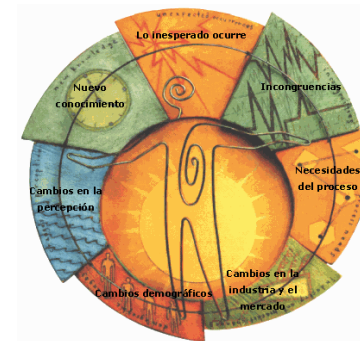
- La actual demanda de energía eléctrica, basada en el crecimiento sostenido, hace que aparezcan unas carencias importantes, tanto en Generación como en Transporte.
- El Grupo cubre estos aspectos, permitiendo su desarrollo y expansión, tanto técnica como financieramente, pudiendo llegar a los distintos países donde aumenta la demanda.



- EMPRESA DE SERVICIOS
- DIVERSIFICACIÓN DEL NEGOCIO
- VISIÓN DE FUTURO

Nuestra cultura se basa en tres aspectos fundamentales:

- SERVICIO AL CLIENTE
- IMPLANTACIÓN GEOGRÁFICA
- INNOVACIÓN



En definitiva, MEJORA CONTÍNUA

- La mejora continua se manifiesta en el desarrollo y la implantación de:
 - ✓ Nuevos Medios de Producción
 - ✓ Nuevos Métodos de Trabajo
 - ✓ Formación y Especialización del Personal



■ DIVERSIFICACIÓN DEL NEGOCIO:

La madurez y la larga experiencia adquirida en el mercado Nacional, permite el desarrollo de:

- Nuevas Actividades
- Nuevos Negocios



Y finalmente, el salto a los MERCADOS INTERNACIONALES.

■ VISIÓN DE FUTURO:

Los objetivos marcados por los países industrializados sobre Estrategia Energética son, entre otros:

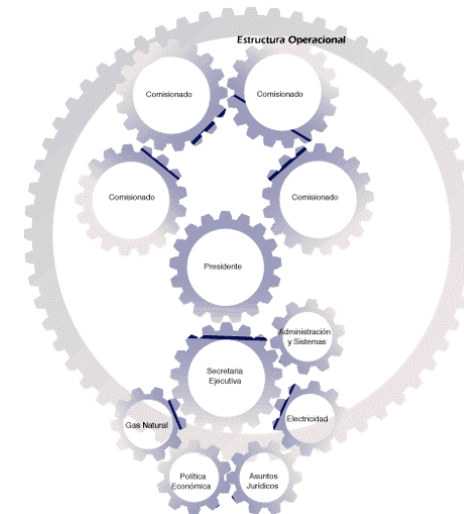
- SEGURIDAD DEL SUMINISTRO
- SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL



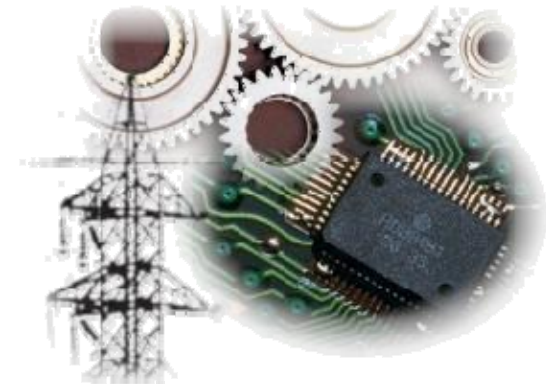
- En base a dichos objetivos en el mundo de la energía, se trabaja en el fomento de la EFICIENCIA y EXCELENCIA ENERGÉTICA.

Esto llevado a nuestro sector de Negocio, se traduce en la oportunidad de CONSTRUIR y OPERAR MÁS y MEJOR

- Nuestro Hacer
- Mercado Nacional
- Escenario Internacional
- Claves del desarrollo futuro



INGENIERIA
SUMINISTRO Y MONTAJE
CONSTRUCCIÓN
MANTENIMIENTO
OPERACIÓN



- Distribución
- Transporte
- Subestaciones
- Trabajos en Tensión

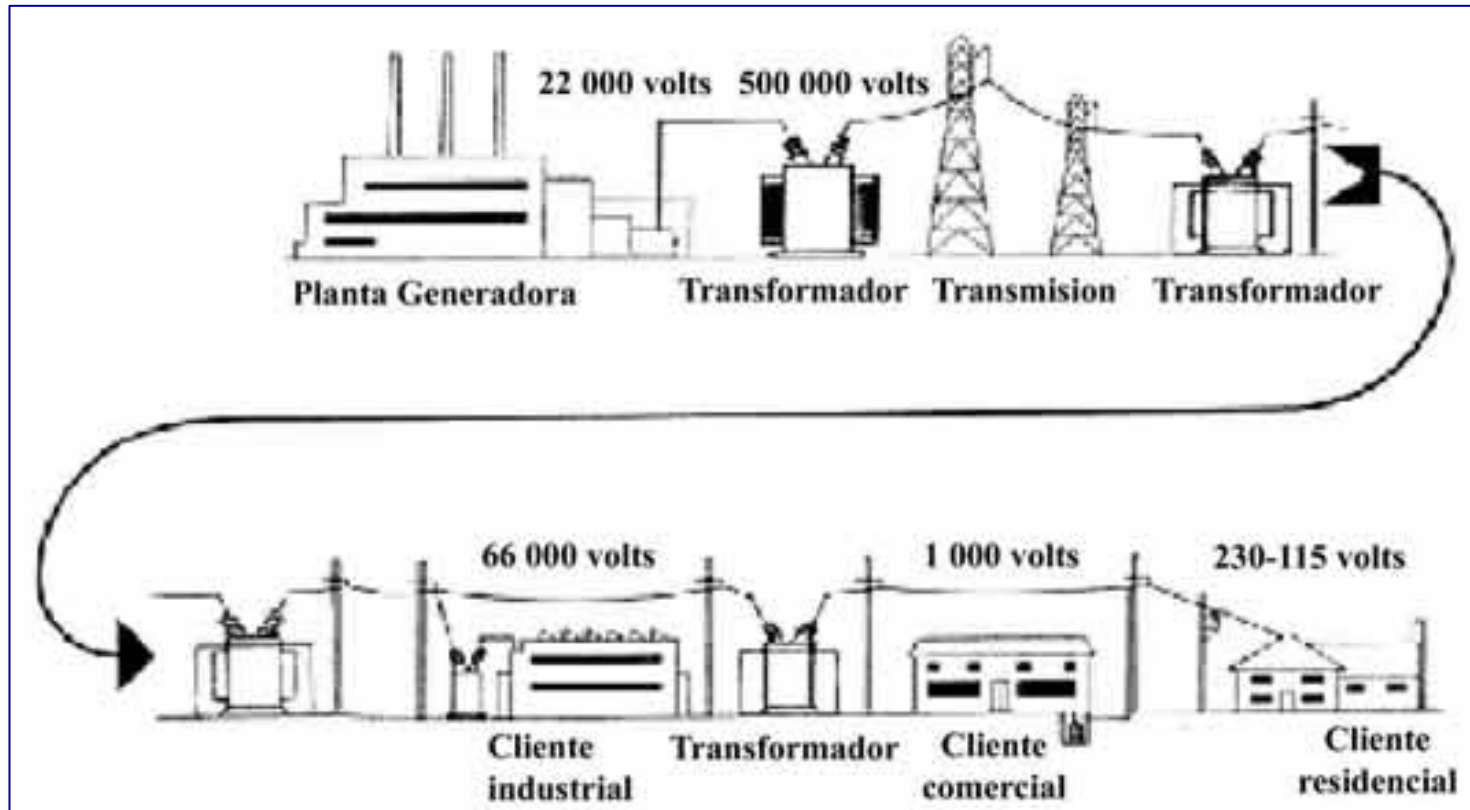
- Para poder desarrollar el conjunto de actividades relacionadas con el transporte de energía, nos apoyamos en:
 - Delegaciones en todo el territorio y próximas al cliente.
 - Nuestra Cultura de Servicio.

Además, podemos aprovechar nuestra presencia para abrir nuevos mercados y negocios.



- 120 Delegaciones
- 922 Licenciados e Ingenieros
- 12.275 Profesionales altamente cualificados

Ámbito de actuación



■ Actividad de CONSTRUCCIÓN de Líneas de Transporte:

- Ingeniería
- Obra civil
- Armado e izado
- Tendido, regulado y engrapado
- Puesta en servicio

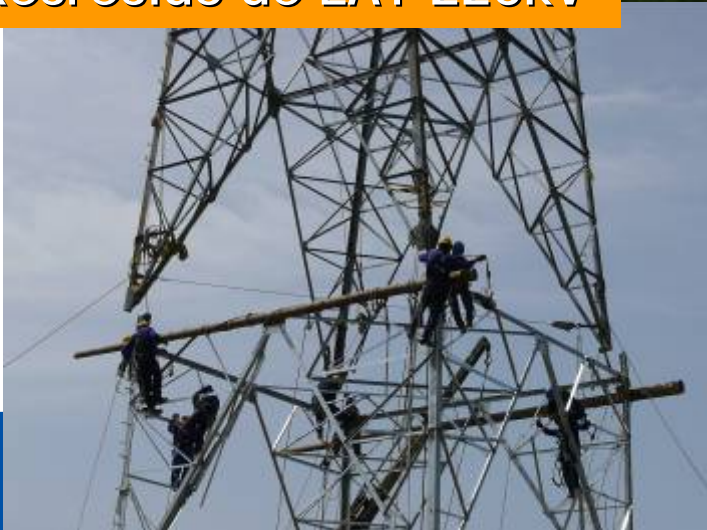


- Actividad de MANTENIMIENTO de Líneas de Transporte:
 - Mantenimiento Convencional
 - Mantenimiento “En Tensión” donde el Grupo es Pionero en España en esta actividad desde 1968, y líder tanto en los mercados nacional como internacional.





Recrecido de LAT 220kV



Tendido de Fibra Optica OPGW



Soterramiento LAT 400kV



Izado torre - LAT 220kV

PERSPECTIVA Y ESTRATEGIA DE FUTURO:

- **Construcción:**
 - Mapa eléctrico mal estructurado
 - Necesidad de nuevas instalaciones
 - Fuertes inversiones en la red
- **Mantenimiento:**
 - Presencia territorial como mejor carta de presentación
 - Red antigua. Sensibilidad usuarios. Desastres naturales
- **Desarrollo Eólico**
 - Alto contenido hasta el 2010
- **Desarrollo Solar**
 - Embrionario. Energía con futuro. Fuertes inversiones



- Las actuaciones en el exterior se inician en los años 70.
- Con la experiencia adquirida, nuestro desarrollo en el exterior se basa en dos estrategias:
 - Grandes proyectos de construcción
 - Presencia permanente:
 - ✓ Estructura territorial reforzada
 - ✓ Concesiones





LATINA AMÉRICA

ARGENTINA
BRASIL
CHILE
COLOMBIA
ECUADOR
EL SALVADOR
GUATEMALA
HONDURAS
MEJICO
NICARAGUA
PANAMA
PERU
REP. DOMINICANA
VENEZUELA

EUROPA

ANDORRA
FRANCIA
PORTUGAL

MEDIO ORIENTE

ABU DHABI
KUWAIT
OMAN

AFRICA

ARGELIA
CAMERUN
LIBIA
MAURITANIA
TUNEZ
ZAMBIA
ZIMBABWE

ASIA

BANGLADESH
CAMBODIA
INDIA
TAILANDIA
VIETNAM

GRANDES PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

- Las oportunidades se basan en:
 - ✓ Nuestra Capacidad Técnica
 - ✓ Nuestras Referencias en el mercado
 - ✓ Nuestra Capacidad Financiera





LAT 400kV - Riviera Maya (México)



LAT 800kV - India

PRESENCIA PERMANENTE: Estructura Territorial

- Las oportunidades se deben a:
 - ✓ Presencia territorial. Proximidad al Cliente
 - ✓ Actividades recurrentes
 - ✓ Fidelización de Clientes
 - ✓ Crecimiento sostenido
 - ✓ Nuevos negocios y actividades



Recrecido LAT 400kV



Limpieza aislamiento



Mantenimiento LAT 33kV

PRESENCIA PERMANENTE: **Concesiones**

- Presencia permanente como Operador del sistema
- Actividad de alta remuneración
- Riesgo controlado
- Ciclo completo de negocio
- Valor de futuro







Concesiones en Operación

Kv	Nombre del Proyecto	Km	Total EPC (€)
500	Samambaia-Itumbiara-Emborcação	600	73.670.621
500	Itumbiara-Marimbondo	212	47.445.648
500	C.Paulista-T. Preto	181	54.321.238
500	Tucurui-Vila do Conde	325	84.774.615
500	Itumbiara-Cuiaba	811	260.434.749
230	P.Primavera-Dourados-Imbirussu	512	116.405.247
500	Serra da Mesa-Paracatu-Emborcação (*)	681	203.001.034
(*) Operación prevista en Marzo 08		3.322	840.053.152





Concesiones en Implantación

Kv	Nombre del Proyecto	Km	Total EPC (€)
500	LT Triángulo	708	107.890.918
230	Jauru-Ariquemes-Samuel	949	146.954.871
500	Poços de Caldas-Ribeirao Preto	308	109.007.031
500	Sao Simao-Marimbondo-R. Preto	413	82.964.395
500	Serra Paracatu	246	139.514.118
		2.624	586.331.333



BRASIL: PRÓXIMAS SUBASTAS DE CONCESIONES (Nov-2007)

Kv	Nº LT	Km	Inversión (M US\$)
230	2	373	128
500/230	10	2.023	631
500/230	7	1.818	1.700
	19	4.214	2.459

PERÚ



CLIENTE: RED ELÉCTRICA DEL SUR - REDESUR

Con fecha 19 de marzo 1999 se suscribió el CONTRATO entre la SOCIEDAD CONCESIONARIA (Redesur) y el CONCEDENTE (Estado Peruano-Ministerio de Minas y Energías).

Kv	Nombre del Proyecto	Km	Total EPC (€)
220	MOQUEGUA-TACNA	135	14.320.730
220	MOQUEGUA-PUNO	193	24.027.376
220	SOCABAYA-MOQUEGUA	107	7.308.452
Puesta en operación: Marzo 2001		435	45.656.558

- La posición alcanzada en la gestión de las concesiones y grandes proyectos internacionales, nos hace ser optimistas de cara a los Planes de Inversión previstos en los países en los que tenemos presencia.



- La experiencia adquirida, así como nuestra vocación de abrir nuevos mercados y explorar nuevos negocios, será la clave de nuestro crecimiento.