

Cádiz / 27 y 28 / septembre / 2007

Cádiz / 27th and 28th / September / 2007



INVESTOR'S DAY

ACS Servicios Industriales:
Creciendo con Energía
D. Ignacio Pérez

Presidente de ACS Servicios Industriales

- **Introducción**
- **Estructura Organizativa**
- **Posicionamiento Estratégico**
- **Principales Magnitudes Financieras**
- **Oportunidades de Crecimiento**

ACTIVIDADES EN PETRÓLEO Y GAS

D. Mateo Rodríguez-Sánchez - Director General de Dinsa Ingeniería Industrial y Plantas

ACTIVIDADES EN GAS

D. Juan Carlos García Vila - Director de Cobra Oil&Gas

DRAGADOS OFFSHORE

D. Pedro Ascorbe - Director General de Dragados Offshore (DOSSA)

ACTIVIDADES DE GENERACIÓN ELÉCTRICA

D. Pablo García Arenal - Director de Cobra Plantas Industriales

ACTIVIDADES DE TRANSMISIÓN DE ELECTRICIDAD

D. Juan José Fanjul - Director de Cobra Electricidad

ACTIVIDADES DE DESALACIÓN

D. Ramón Jiménez - Director de Tedagua

ENERGÍA RENOVABLE - ESTRATEGIA

D. Eugenio Llorente - Consejero Delegado del Grupo Cobra

ENERGÍA RENOVABLE - DETALLE FINANCIERO

D. Cristóbal González - Director Financiero del Grupo Cobra

ENERGÍA SOLAR

D. Antonio Gómez Zamora - Director de Cobra Energía Solar

ESTRATEGIA FUTURA EN SERVICIOS INDUSTRIALES - ENERGÍA

D. José Alfonso Nebrera - Director General de ACS Servicios Industriales



ACS Servicios Industriales

Liderazgo en el sector de ingeniería aplicada y servicios especializados

Nº 1 en Servicios Industriales en España, Portugal y Latam

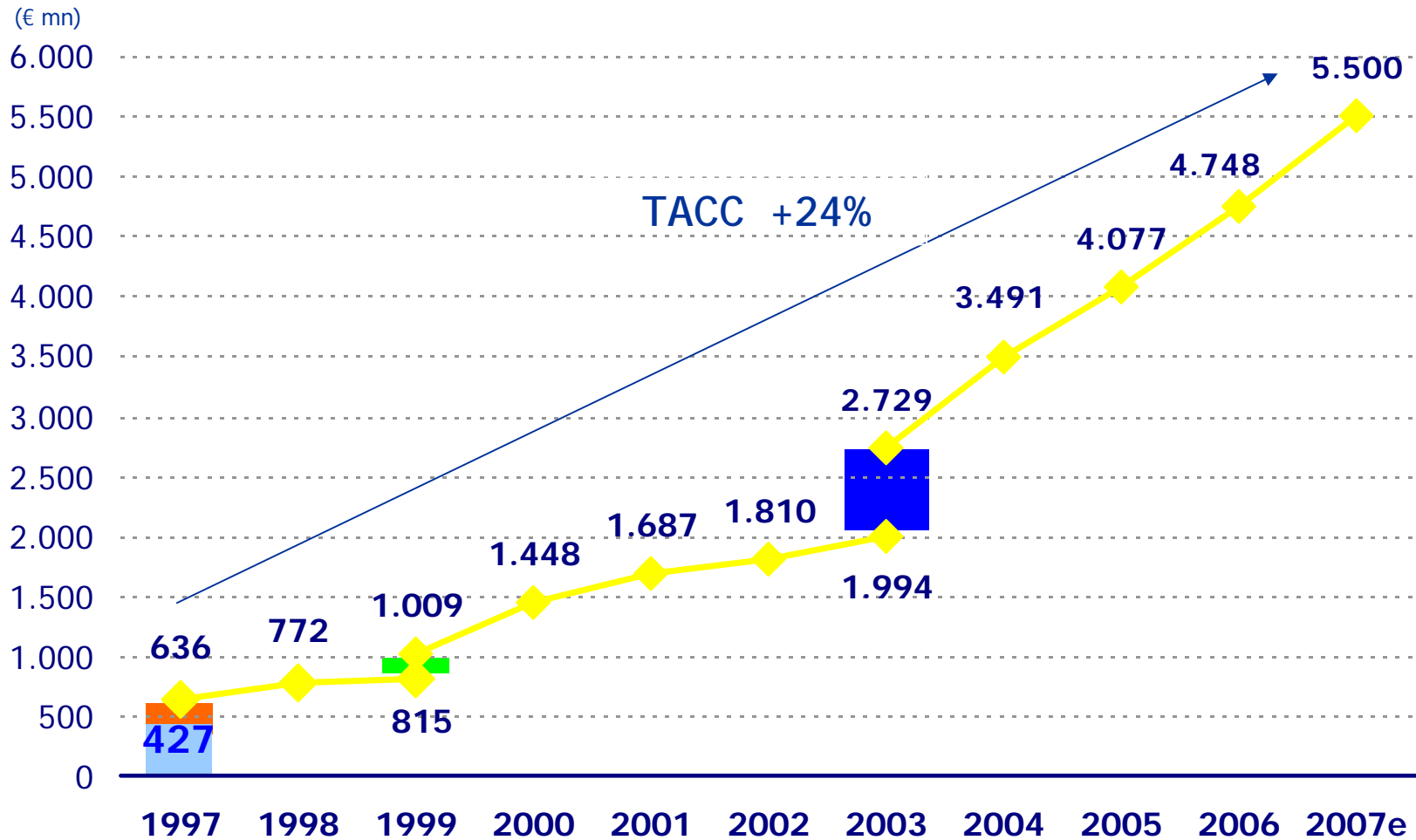
Cultura corporativa propia, con más de 75 años de experiencia prestando servicios a nuestros clientes

Principal proveedor de las empresas "utilities" en la construcción y mantenimiento de sus instalaciones

Agente destacado en el desarrollo y mantenimiento de sistemas tecnológicos

Líder en todos los campos relacionados con ingeniería, instalación y mantenimiento industrial de infraestructuras

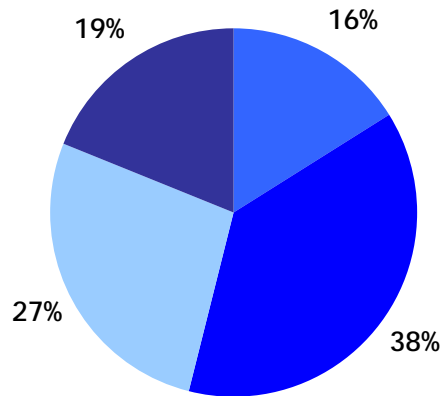
Ventas



Objetivos presentados en las Jornadas del Inversor de Septiembre 2004

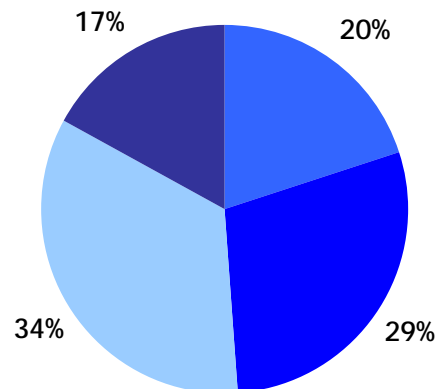
Plan de negocio 2003 - 2007		Año 2007e
Objetivo 2007		Realidad
Ingresos	> € 4.200 mn	~ 5.500 mn
EBIT TACC	~ 10%	~ 20%
B° Neto TACC	~ 15%	> 20%

Ingresos 1S/07



- Redes
- Instalaciones Especializadas
- Proyectos de Energía
- Sistemas de Control

Cartera 1S/07



Redes

Mantenimiento de redes eléctricas BT
 Mantenimiento de instalaciones y redes de gas y agua
 Mantenimiento industrial y servicios auxiliares

Instalaciones especializadas

Instalación y mantenimiento de redes eléctricas AT
 Ingeniería, instalación y mantenimiento de sistemas de telecom.
 Mantenimiento de instalaciones ferroviarias
 Instalaciones eléctricas
 Montajes mecánicos y sistemas de climatización.

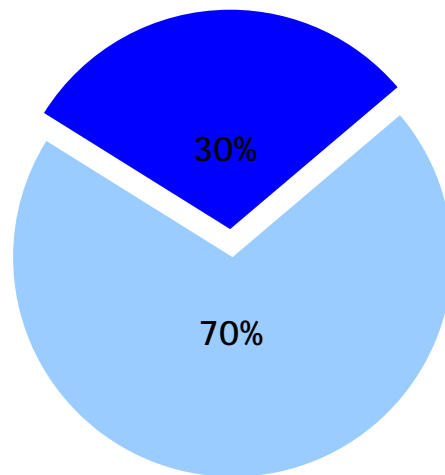
Proyectos integrados

Proyectos energéticos e industriales
 Energías renovables
 Proyectos de Oil&Gas
 Proyectos ferroviarios de Alta Velocidad

Sistemas de control

Sistemas de control de tráfico , transporte y alumbrado
 Mantenimiento integral de infraestructuras públicas



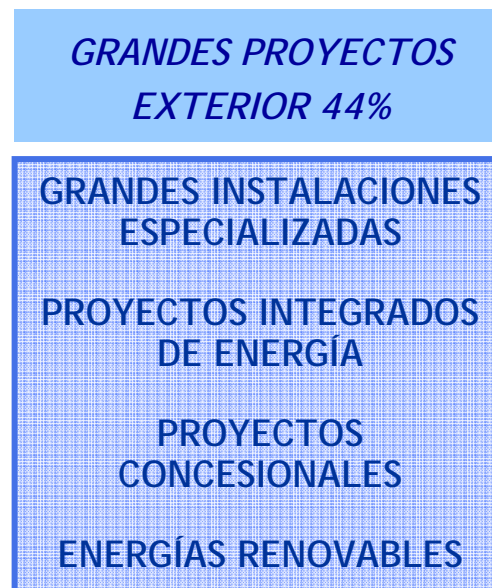


■ Retail

■ Grandes Proyectos



- Presencia Geográfica Cercana → Red
- Amplio Abanico Productos → Gama
- Muy Recurrente
- Sin Riesgos de Producto
- Riesgos Locales
- Viaja: Establecimientos Permanentes
- Crecimiento: Red y Gama
- Grandes Barreras Entrada
 - Especialización
 - Red
 - Precios



- Muy Exportable
- Riesgos
- Masa Crítica España

Jornadas del Inversor Septiembre 2007

- **Introducción**

- **Estructura Organizativa**

- **Posicionamiento Estratégico**

- **Principales Magnitudes Financieras**

- **Oportunidades de Crecimiento**

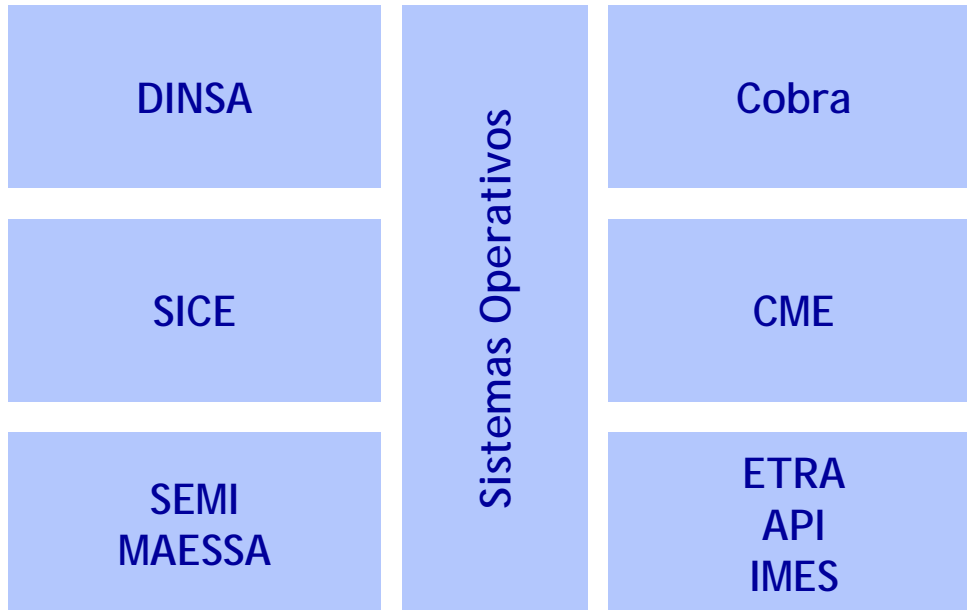
Grupo ACS dispone de una amplia cartera de actividades, con una sólida capacidad de crecimiento y recurrencia en sus ingresos



A su vez, el área de Servicios Industriales está formada por el Grupo Cobra y por Dragados Industrial



ACS Servicios Industriales



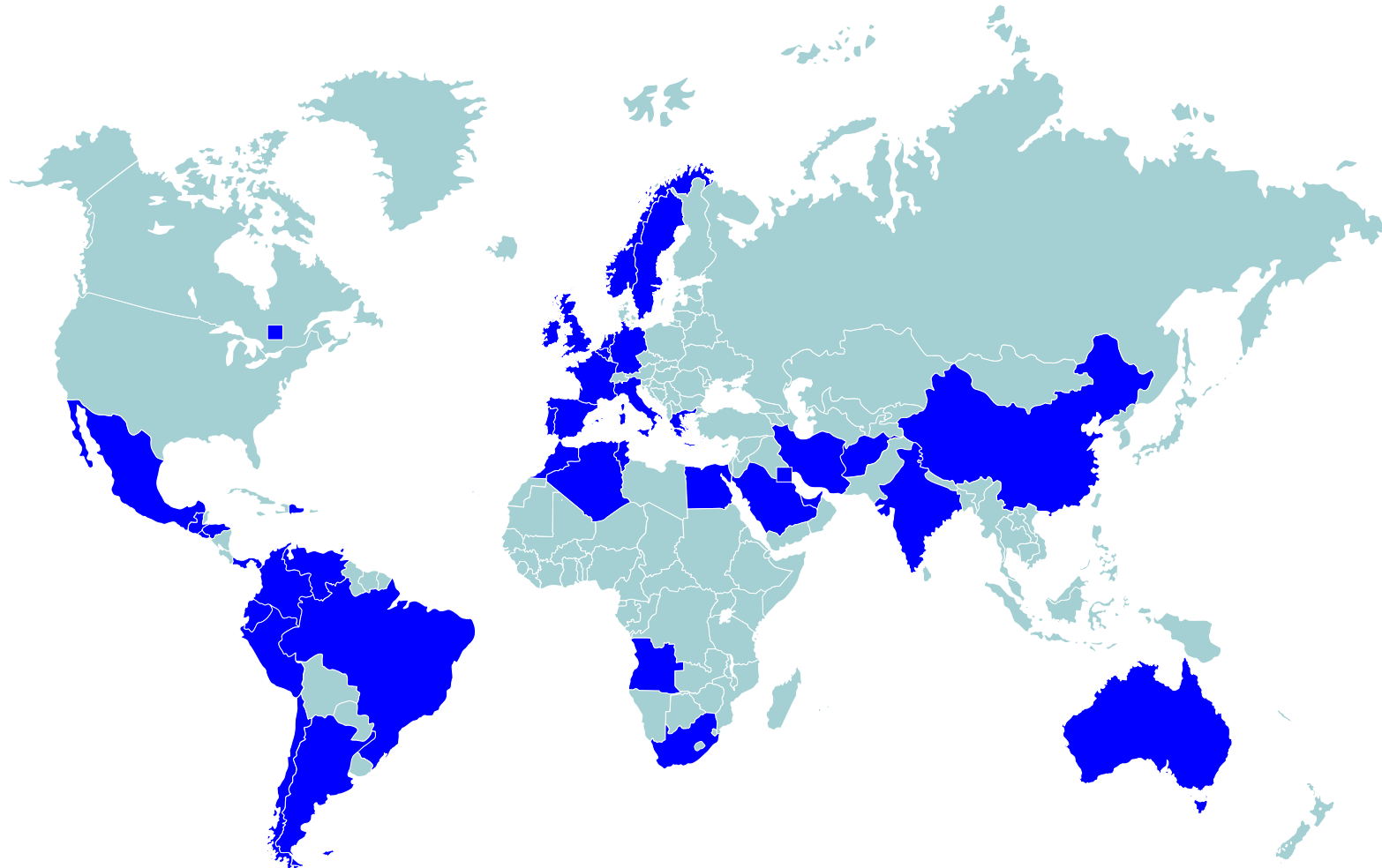
■ Estructura descentralizada

- ✓ Facilita la multigestión: producto - cliente
- ✓ Promueve la competencia interna
- ✓ Incentiva nuevas oportunidades de negocio

■ Coordinación de las políticas comercial y operativa

- ✓ Gestión de clientes
- ✓ Gestión de riesgos

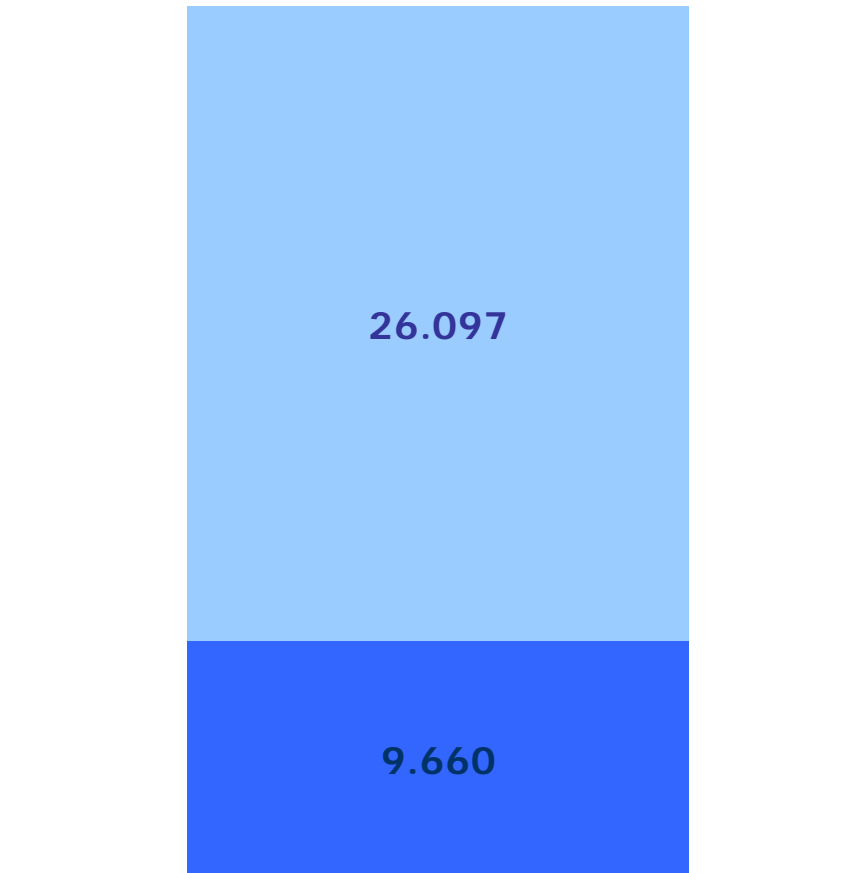
Amplia cobertura geográfica: presencia global



 Presencia de ACS Servicios Industriales

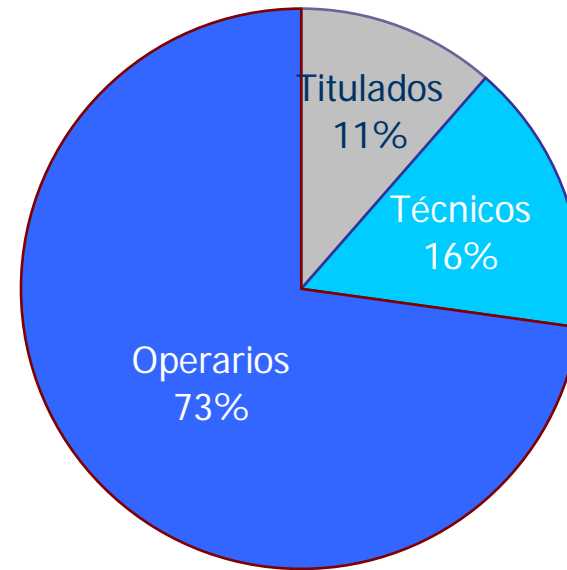
Nº de empleados

35.757



Servicios Industriales

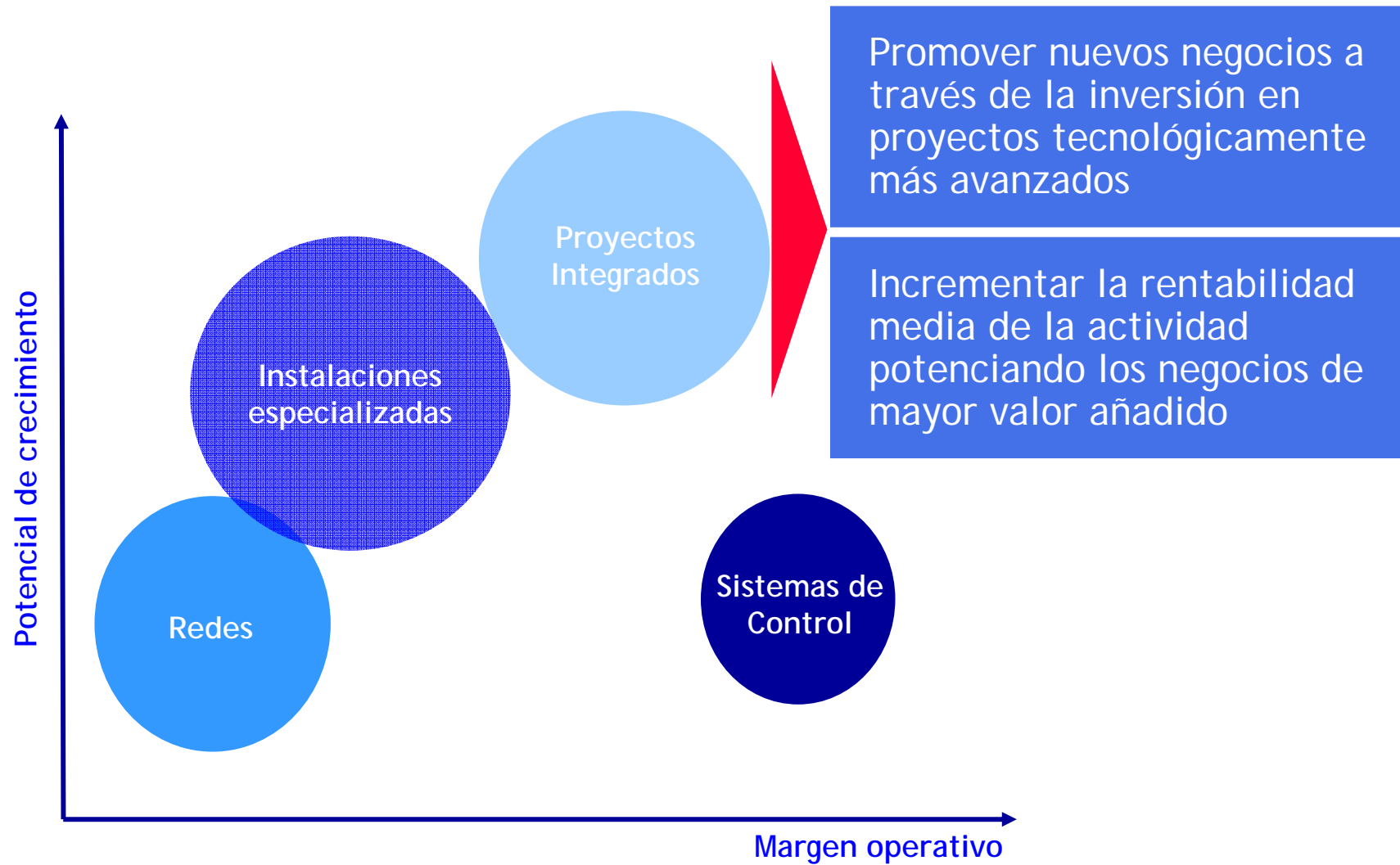
- Grupo Cobra
- Dragados Industrial



- Cultura empresarial: innovación y agilidad en la toma de decisiones
- Promoción de la excelencia: captación y retención de talento
- Capacitación técnica: formación continua

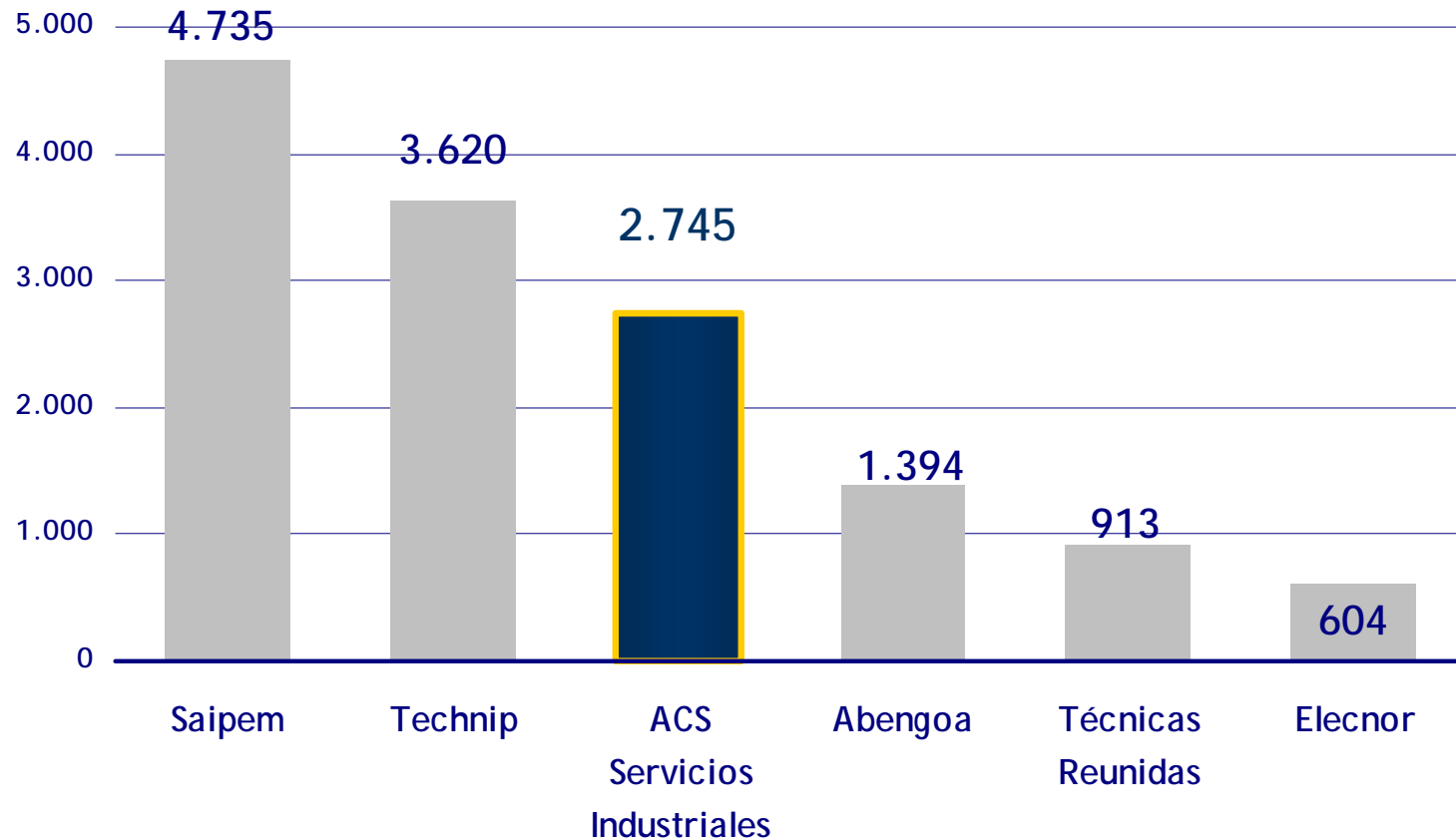


- Introducción
- Estructura Organizativa
- Posicionamiento Estratégico
- Principales Magnitudes Financieras
- Oportunidades de Crecimiento



Comparativa de Ventas 1S07 (€ mn)

Líder español de tamaño europeo



Posición de liderazgo

Elevada cualificación técnica

Capacidad de integración de procesos y servicios

Extensa cobertura geográfica

Empresa dinámica y eficiente

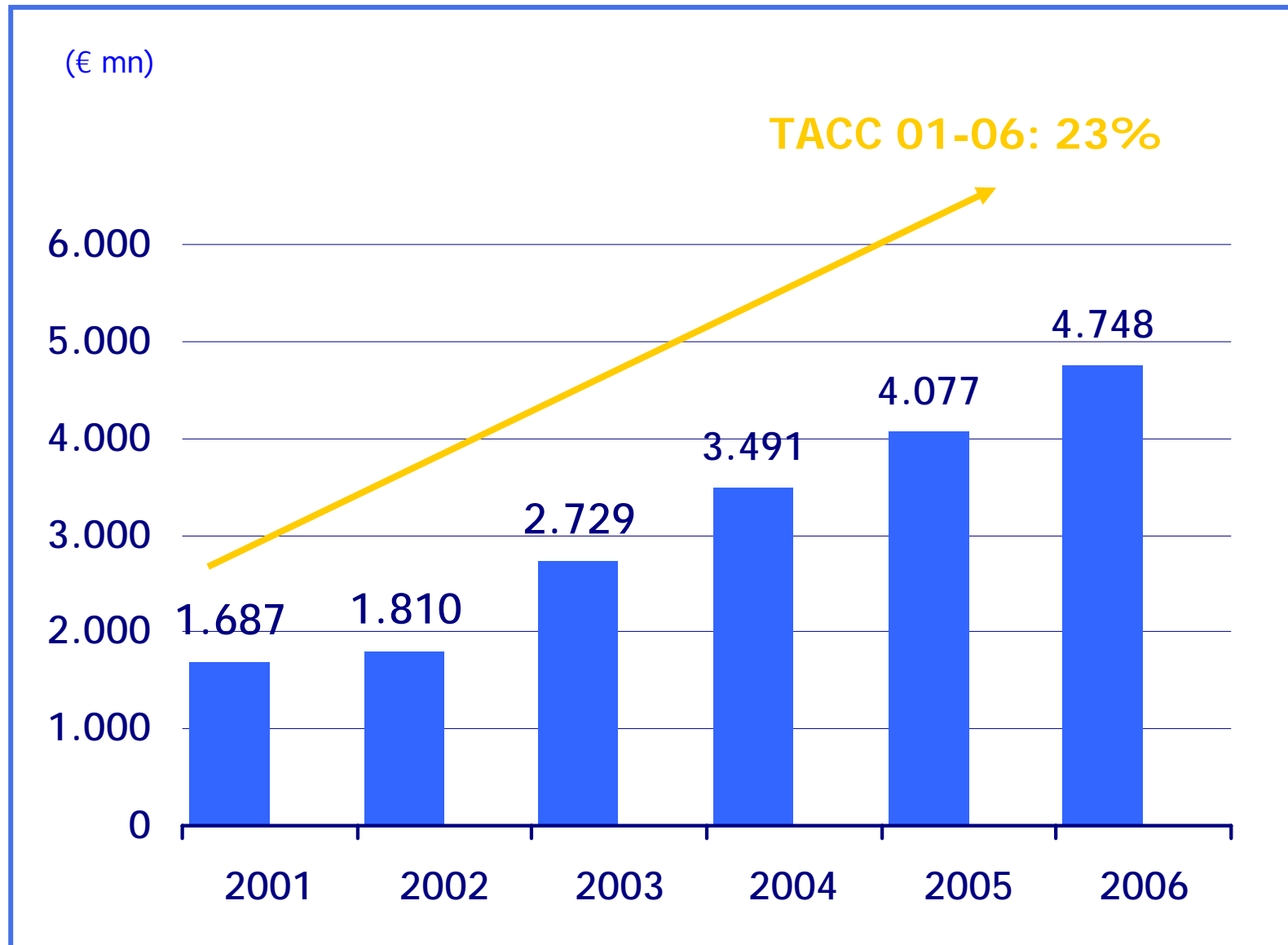
Diversificación de negocios

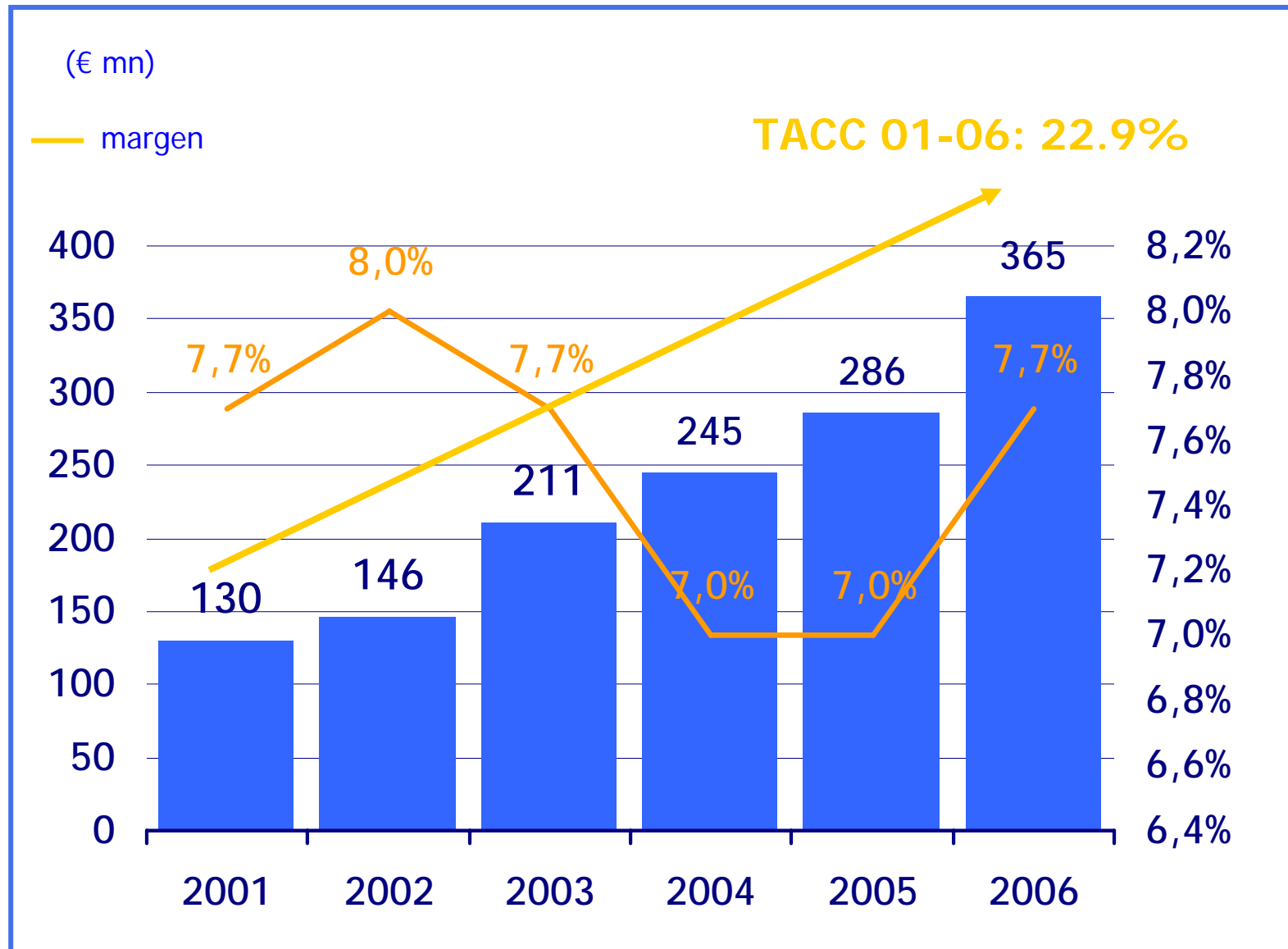
Especialización al servicio del CLIENTE

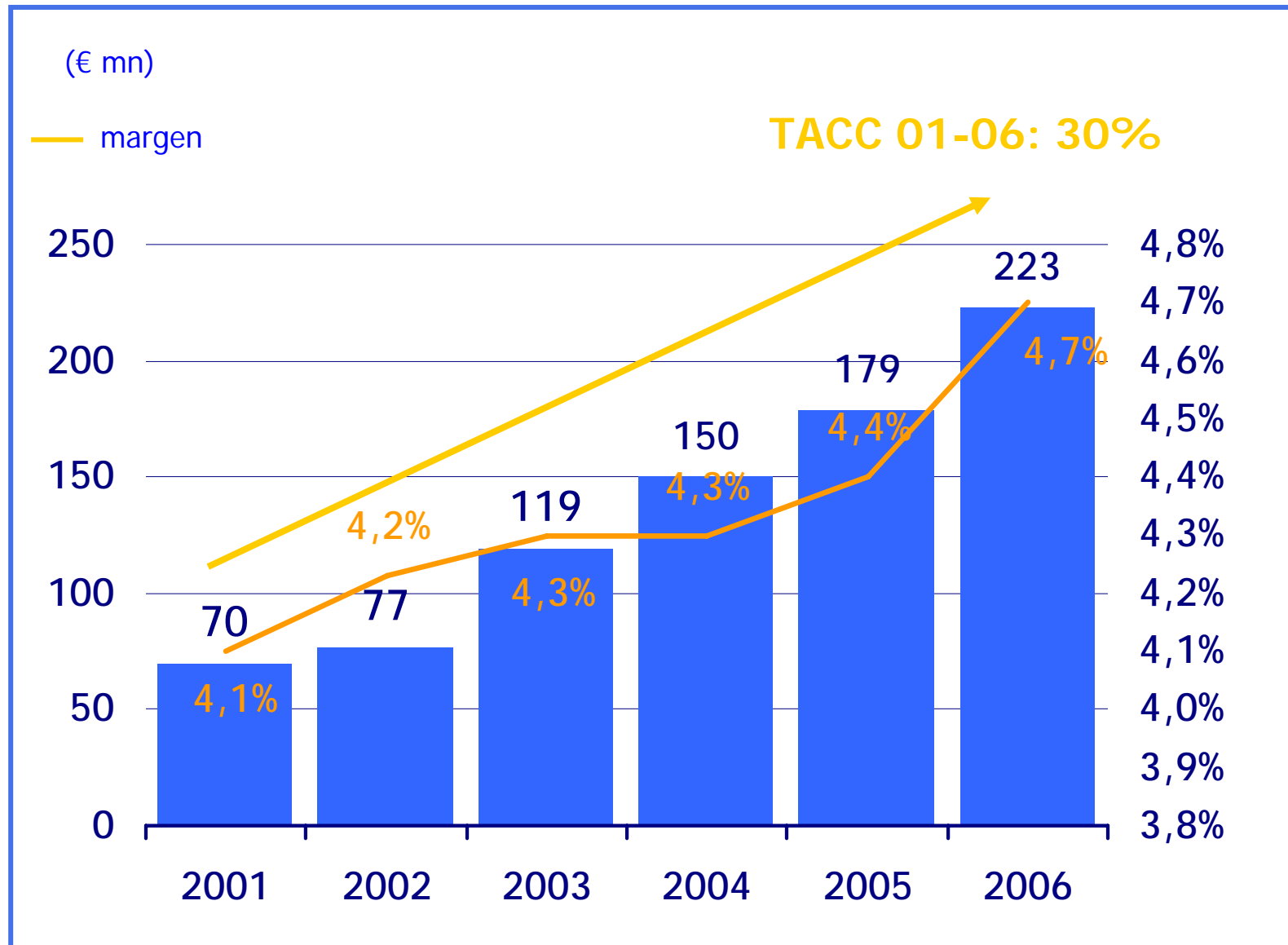
- Introducción
- Estructura Organizativa
- Posicionamiento Estratégico
- Principales Magnitudes Financieras
- Oportunidades de Crecimiento

Principales Magnitudes: Evolución hasta Junio 2007

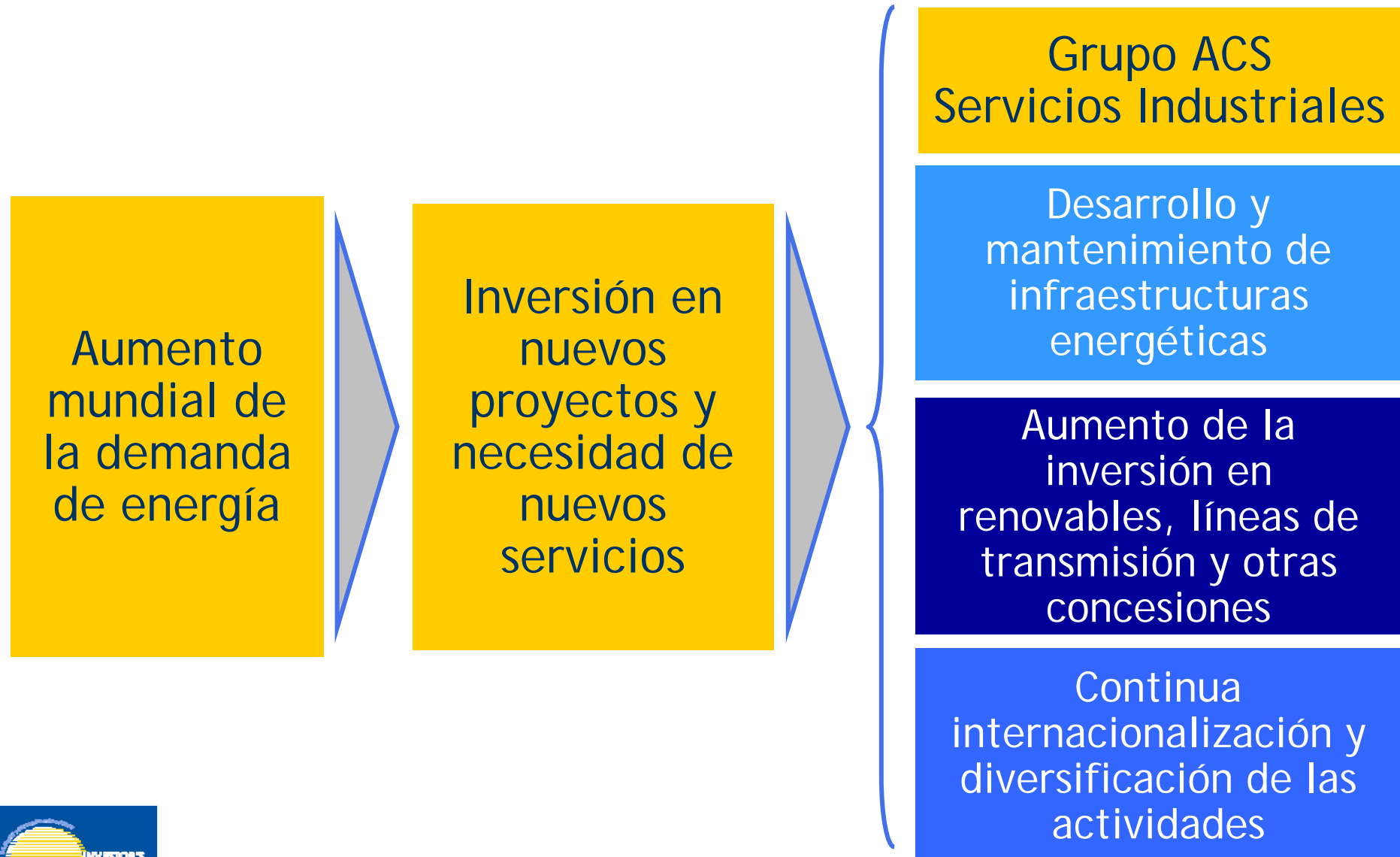
	2005	2006	Var.	1S07	Var. 06/07e
Ventas	4.077	4.748	+16.4%	2.745	+17.3%
<i>Internacional</i>	32%	33%		31%	
EBITDA	344	420	+21.9%	235	+19.2%
Margen	8.4%	8.8%		8.6%	
EBIT	286	365	+27.6%	202	+20.7%
Margen	7.0%	7.7%		7.3%	
B° Neto	179	223	+24.2%	129	+20.5%
Margen	4.4%	4.7%		4.7%	
Cartera	4.269	5.087	+19.2%	5.857	+23.2%







- **Introducción**
- **Estructura Organizativa**
- **Posicionamiento Estratégico**
- **Principales Magnitudes Financieras**
- **Oportunidades de Crecimiento**



Planes estratégicos de las principales eléctricas (2007-2009)

Entre las 4 principales eléctricas españolas invertirán cerca de € 38.000 millones en tres años, tanto en generación como en distribución y renovables

Crecimiento mundial de la demanda de energía

- Fuerte demanda de energía de países en desarrollo
- Capacidad productiva limitada
- Necesidad de nuevas instalaciones

Electricidad

- Construcción y mantenimiento de plantas de generación de energía:
 - ✓ Ciclos combinados
 - ✓ Energía renovable
- Instalación y mantenimiento de las líneas de transporte eléctrico:
 - ✓ Líneas de transmisión de alta y baja tensión
 - ✓ Estaciones de transformación
 - ✓ Líneas de distribución

Petróleo & Gas

- Construcción de estructuras de operaciones y de perforación
- Desarrollo de instalaciones de almacenamiento y regasificación
- Construcción y ampliación de tuberías de distribución
- Instalación y mantenimiento de redes industriales
- Desarrollo de distribución de gas a los hogares