

The background of the slide is a collage of industrial and energy-related images. On the left, there's a large, metallic, cylindrical structure, possibly a cooling tower or part of a power plant. On the right, there's an offshore oil rig or platform in the ocean. At the bottom, there's a wind farm in a green landscape and a high-voltage electrical substation.

# ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



## ACS Servicios Industriales

D. Ángel García Altozano

29 de Septiembre de 2004

# Agenda del día

**Breve repaso histórico**

**El Grupo ACS hoy**

**Estrategia corporativa**

**Agenda del día**

**Breve repaso histórico**

**El Grupo ACS hoy**

**Estrategia corporativa**

# Breve repaso histórico



**Agenda del día**

**Breve repaso histórico**

**El Grupo ACS hoy**

**Estrategia corporativa**



# Un líder mundial en Construcción y Servicios

**Nº 1 en España**

**Nº 4 en Europa**

**Nº 8 en el mundo**

# Grupo ACS en 2004

Cifra de Negocio **> € 11.000 mn**

Beneficio Neto **> € 450 mn**

Beneficio Bruto Explotación **> € 1.000 mn**

Fondos Propios **> € 2.000 mn**

Deuda Neta Total **€ 1.700 mn**

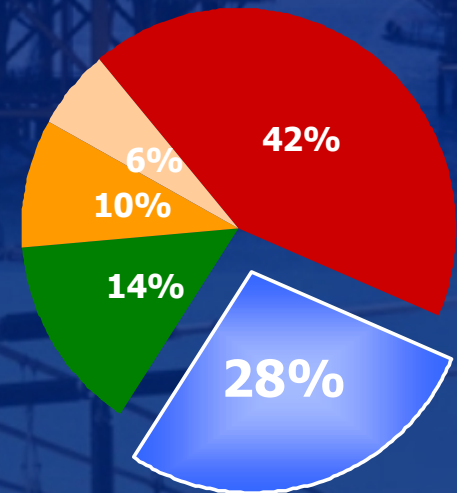
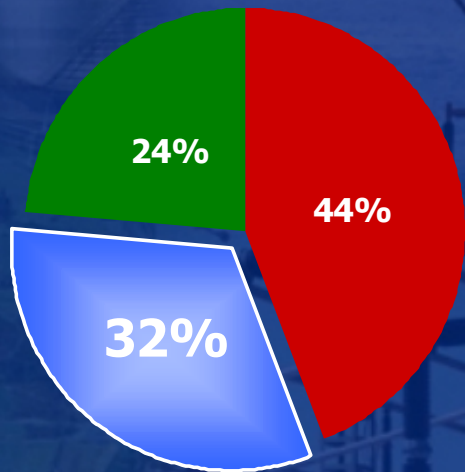
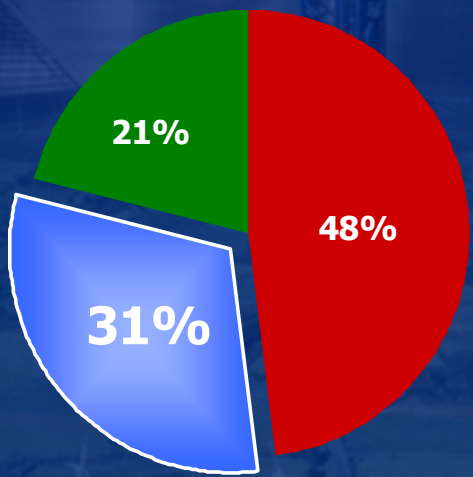
Particip. cotizadas y concesiones **> € 1.900 mn**

Personal **106.000**

**1S/04 Ventas**  
**€ 5.221 mn**

**1S/04 EBIT**  
**€ 334 mn**

**1S/04 B° Neto**  
**€ 214 mn**



■ **Construcción**
■ **Servicios Industriales**
■ **Servicios**

■ **Concesiones**
■ **Urbis**

(Puesta en equivalencia)

Nota: Los porcentajes están calculados sobre la suma de los datos de las áreas de negocio

**Agenda del día**

**Breve repaso histórico**

**El Grupo ACS hoy**

**Estrategia corporativa**

# Misión claramente definida

Liderar el sector de infraestructuras en Europa...

Promoción

Desarrollo

Financiación

Operación

...a través de una completa cartera de actividades...

**Construcción**

**Servicios  
Industriales**

**Servicios**

**Concesiones**

... con una cultura propia

**EMPRESA CONTRATISTA ORIENTADA HACIA EL CLIENTE**

# Objetivos coherentes con nuestra misión...

Maximizar la rentabilidad de los accionistas

Satisfacer las necesidades de nuestros clientes

Promover el desarrollo profesional de los empleados

Mejorar la sociedad en la que vivimos

Mantener una relación justa y equitativa con los proveedores

Garantizar la transparencia informativa

**CRECIMIENTO SOSTENIBLE**

# ... basados en nuestros valores corporativos ...



Valores para el crecimiento

Valores para la sostenibilidad

# ... y en el desarrollo de nuestras actividades

## CONSTRUCCIÓN

- Mantener cuota de mercado en el mercado nacional
- Continuar mejorando la rentabilidad operativa
- Expansión internacional a través de concesiones

## SERVICIOS INDUSTRIALES

- Continuar el crecimiento sostenible en servicios recurrentes
- Promover nuevos negocios a través de la inversión en proyectos tecnológicamente más avanzados
- Incrementar la rentabilidad media de la actividad potenciando los negocios de mayor valor añadido

## SERVICIOS Y CONCESIONES

- Promover el crecimiento orgánico de los servicios y apoyarlo con nuevas adquisiciones
- Mejorar la eficiencia operativa de los negocios con menor margen
- Seguir invirtiendo en proyectos concesionales de infraestructuras

# Ejes básicos de creación de valor

## Servicios Industriales

Amplia diversificación de servicios y mercados geográficos (30% int.)

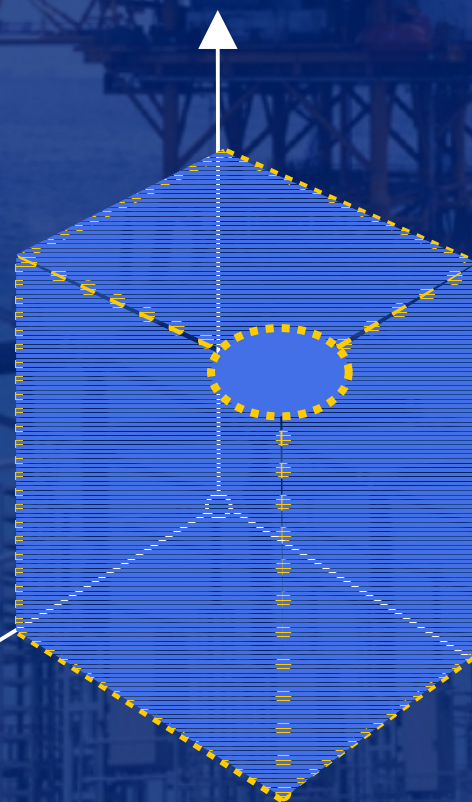
- Capacidad de crecimiento
- Alta recurrencia

*Creación de valor con la combinación de crecimiento, rentabilidad y recurrencia*

**Capital Invertido**

**Oportunidades de crecimiento**

**Rentabilidad del Capital**

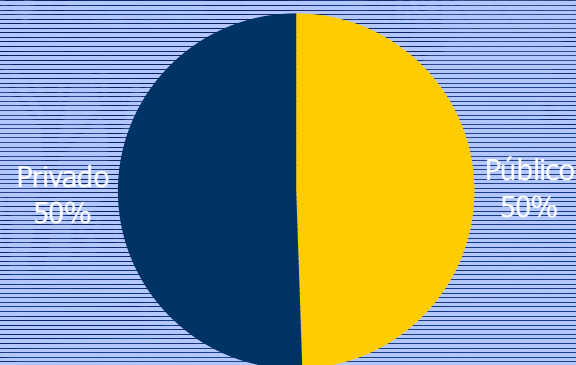


# Creación de valor orientado al cliente

## Sinergias comerciales basadas en una oferta corporativa:

- Amplia gama de actividades
- Innovación con nuevos productos y servicios
- Cobertura global y próxima al cliente

## Tipo de cliente



Enfoque hacia las Administraciones Públicas  
y las grandes corporaciones industriales

**OBJETIVO ESTRATÉGICO: Satisfacer sus necesidades**

The background of the slide is a collage of industrial and energy-related images. On the left, there's a large, metallic, cylindrical structure, possibly a cooling tower or part of a power plant. On the right, there's an offshore oil rig or platform in the ocean. At the bottom, there's a wind farm in a green landscape. The ACS logo is centered in the upper half of the slide.

# ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



## ACS Servicios Industriales

D. Ángel García Altozano

29 de Septiembre de 2004