



Discurso del Vicepresidente

Junta General Ordinaria de Accionistas

26 de mayo de 2008

Muchas gracias Presidente

Señoras y Señores accionistas

En mi intervención voy a hacerles un breve resumen de las iniciativas que el Grupo ACS ha emprendido durante el año 2007 para compaginar el crecimiento con el desarrollo sostenible y responsable, un objetivo básico en nuestra estrategia de Responsabilidad Social Corporativa.

También les haré una mención acerca de los principales hitos acontecidos en 2007 y los objetivos que nos hemos planteado para el presente ejercicio, entre los que destaca nuestro compromiso para apoyar la lucha contra el Cambio Climático, una iniciativa que consideramos importante para la Sociedad en que vivimos.

El Grupo ACS, durante estos 25 años de historia, se ha convertido en una referencia mundial en el desarrollo, construcción y gestión de infraestructuras, servicios y energía basando su crecimiento en la creación de valor permanentemente para sus accionistas, clientes y sociedad en general.

Para conseguirlo han sido fundamentales nuestros principios estratégicos, que consisten en:

- Crear rentabilidad compatible al mismo tiempo con la Sociedad y los agentes que interactúan con nosotros.
- Mantener un crecimiento sostenible, que mejore el bienestar social, respete el entorno y sea comunicado de forma transparente y rigurosa.
- Progresar continuamente en las ventajas competitivas que hemos adquirido basadas en la experiencia, conocimientos técnicos y disponibilidad de capital.

Estos principios estratégicos han dado lugar a cinco compromisos:

- Con la creación de valor
- Con la transparencia informativa
- Con la investigación, desarrollo e innovación.

- Con el entorno natural
- Con el entorno social

Creo que en el discurso del Presidente ha quedado suficientemente claro cual es nuestro posicionamiento con respecto a la creación de valor para nuestros accionistas, clientes y sociedad en general, por lo que no voy a ahondar más en lo dicho.

En relación a nuestro compromiso con la transparencia informativa, quiero manifestar la firmeza con la que desde el Grupo ACS trabajamos para darle a nuestra actividad la mayor claridad posible, con el objeto de:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas.
- Proyectar nuestra realidad empresarial.
- Contribuir a la configuración de un paraguas de imagen corporativa; y
- Mantener una relación fluida con el entorno.

Una herramienta fundamental para cumplir los puntos anteriores la constituye la página Web del Grupo ACS, que en el 2007 registró más de 760.000 visitas. Otra herramienta es nuestro Informe Anual que todos ustedes han recibido y en el que encontrarán la información más relevante del Grupo en el ejercicio pasado.

Permítanme continuar exponiéndoles nuestra estrategia de desarrollo sostenible, deteniéndome en nuestro compromiso con la Investigación el Desarrollo y la Innovación.

Desde el Grupo ACS consideramos que para seguir manteniendo nuestro liderazgo sectorial, tenemos que seguir apostando por un continuo desarrollo tecnológico y técnico. En la consecución de este objetivo, hemos invertido 57 millones de euros en 2007, un 148% más que el año anterior, de los que 16 millones provienen del área de Construcción, 5,2 millones en el área de Medio Ambiente y Logística, 17,8 millones en Servicios Industriales y 18 millones de nuestra área de Energía. Esta inversión se concreta en el desarrollo de proyectos, colaboraciones con universidades y con foros especializados nacionales e internacionales, y a través de

iniciativas de innovación propias que detallamos en el Informe Anual que se les ha entregado.

Como les adelantaba al comienzo de mi intervención, recientemente el Grupo ACS ha aprobado unas directrices básicas para colaborar activamente con la lucha contra el Cambio Climático, unas iniciativas que se encuadran en nuestro compromiso con el Entorno Natural.

En este aspecto se han identificado oportunidades que pueden influir significativamente en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, y que hemos resumidos en las siguientes acciones:

- Implantación de procedimientos que incrementen el ahorro y la eficiencia energética.
- Participación de forma activa en debates sobre el Cambio Climático para mejorar nuestro conocimiento.
- Identificación de nuevas oportunidades de negocio que contribuyan a un futuro mejor.
- Promoción y participación en proyectos que permitan la reducción de emisiones, gestión eficiente de los recursos naturales, tratamiento de los residuos y el desarrollo de energías renovables.
- Incremento de la asignación de recursos financieros que favorezcan el desarrollo de estos proyectos.

Para ello estamos siguiendo dos líneas de actuación que persiguen:

- Minimizar los impactos medioambientales que nuestra actividad ordinaria puede generar; e
- Incrementar la inversión en proyectos que reduzcan dichos impactos, mejoren la gestión de los recursos, que fomenten la eficiencia y la calidad, y todo ello respetando la viabilidad técnica y la eficiencia económica.

En la primera de éstas, cada una de nuestras empresas desarrolla su Plan Medioambiental para sus diferentes centros de trabajo, fomentando la mejora en sus indicadores medioambientales de referencia, entre los que se encuentran:

- El consumo de agua y energía
- Las emisiones de CO₂
- Y la generación y reutilización de residuos.

Los resultados de todas nuestras iniciativas medioambientales figuran en el informe anual que se les ha entregado, y demuestran una importante mejora sobre los datos del año 2006.

En la segunda línea de actuación contra el Cambio Climático, y que sin duda es la más novedosa, destaca la apuesta firme del Grupo en incrementar las inversiones sostenibles y rentables, como por ejemplo nuestras inversiones en Plantas de Tratamiento de Residuos, o en nuestras plantas de generación de energía renovable eólica y termosolar, una tecnología en la que somos líderes en España y en Europa.

En lo referente a las Plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos, nuestra filial Urbaser gestiona 111 plantas de reciclaje, valorización energética, biometanización y compostaje, en las que se tratan más de 16 millones de toneladas de residuos al año y se generan 674 GWh de energía eléctrica. La inversión total destinada a este tipo de activos asciende a más de 600 millones de euros, lo que da una idea del compromiso del Grupo con este sector tan importante para el medio ambiente.

Este volumen de inversión y número de activos gestionados nos posiciona como líder destacado en España en este segmento de actividad, y nos permite competir en mercados tan complejos como Francia, donde somos un agente reputado y con una creciente cuota de mercado.

Estos diferentes procesos de tratamiento de residuos han permitido generar en 2007 un ahorro de emisiones de CO₂ de 5,2 millones de toneladas, con lo que, al mismo tiempo que vamos solucionando el problema del agotamiento de los vertederos existentes, contribuimos a la reducción del efecto invernadero.

Dentro de un continuo proceso de investigación, estamos ya proyectando plantas de tratamiento que solamente desechan un 10% de los residuos a vertedero, reciclando un 90% de la basura, frente al 70% actual de alguna de nuestras plantas en funcionamiento.

El segundo ejemplo que quiero trasladarles es nuestro fuerte compromiso con el desarrollo de las energías renovables.

A través de nuestra área de actividad de Servicios Industriales tenemos una participación mayoritaria en la explotación de 28 parques eólicos, con una inversión superior a los 1.000 millones de euros, que suman una potencia instalada de 834 MW y que generaron en 2007 unos 915 GWh de energía eléctrica. Esto supone un ahorro de más de 858.000 toneladas de CO₂ que hubiesen sido emitidas por una central térmica en caso de haber producido la misma energía en el mismo periodo de tiempo.

Además el Grupo tiene una cartera de 38 parques en promoción o construcción que suman una potencia instalada cercana a los 2.000 MW y suponen una inversión superior a los 2.200 millones de euros, lo que da una idea del potencial de crecimiento de este negocio.

En lo referente a energía alternativas, el Grupo ACS es pionero en el desarrollo de plantas termosolares de generación eléctrica en España. En concreto, durante el año 2007 se ha iniciado la construcción de los proyectos ANDASOL I y ANDASOL II, dos plantas termosolares situadas en la provincia de Granada con una potencia de 50 MW cada una.

Asimismo, participamos en una tercera planta termosolar en Extremadura (Extresol I) también de 50 MW y tenemos en fase de proyecto y financiación otras cinco plantas, con una potencia total de 250 MW en Andalucía, Extremadura y Castilla-La Mancha. Según nuestras previsiones, al finalizar el ejercicio 2011 el Grupo ACS tendrá en funcionamiento 8 plantas con un total de 400 MW y una inversión total comprometida superior a los 2.750 millones de euros.

La magnitud de estas inversiones es una prueba adicional de la apuesta del Grupo ACS por el compromiso con el Entorno Natural y concretamente por la lucha contra el Cambio Climático.

Para continuar, permítanme exponerles cuales son nuestras principales iniciativas para el desarrollo sostenible de nuestro entorno social, que está íntimamente ligado a las personas que trabajan con nosotros y a nuestra contribución con la Sociedad para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

El Presidente, en su intervención, ya les ha detallado la importancia del equipo humano en un Grupo como el nuestro, que a finales del año 2007 contaba con 144.919 personas trabajando directamente, de las cuales un 33,8% eran mujeres.

No quiero extenderme en la descripción de las políticas de recursos humanos del Grupo, que persiguen la incorporación y retención del talento como base del compromiso con la excelencia que ACS siempre ha mostrado. Disponen de toda la información en el correspondiente apartado de nuestro informe de Responsabilidad Corporativa que encontrarán en la documentación que se las ha facilitado.

Sin embargo, quiero detenerme en un aspecto que consideramos muy importante: la transmisión e implantación de nuestros valores y cultura empresariales en una organización tan extensa y descentralizada como la del Grupo ACS.

En esta dirección se enmarca la iniciativa del Consejo de Administración en el año 2007 de aprobar el código de conducta para todos los empleados del Grupo, que recoge los principios éticos que guían nuestro funcionamiento y forman parte de nuestra cultura corporativa. Permítanme recordarles cuales son los tres principios básicos de actuación que se espera de cualquier empleado de ACS:

- La Integridad, de manera que su comportamiento sea acorde con los principios de lealtad y buena fe.
- La Profesionalidad, de manera que sus actuaciones estén enfocadas hacia la excelencia, la calidad y voluntad de servicio.

- El Respeto por las Personas y el Entorno, acorde al Pacto Mundial de Naciones Unidas en el ámbito de los derechos humanos y la protección del medio ambiente.

Este ámbito normativo no es nuevo para los empleados del Grupo ACS, pues ya formaba parte de la cultura y el uso de la compañía, pero sí su formulación y la creación de los procedimientos de control pertinentes, que, una vez cumplido el primer año de vigencia, no han identificado incidentes de gravedad en el desarrollo de nuestra actividad.

Referente a la mejora de la calidad de vida de las personas que integran nuestra Sociedad, y siendo consecuentes con el Pacto Mundial de Naciones Unidas que firmamos en el año 2002, la Fundación ACS desarrolla un papel relevante en este aspecto al dirigir sus actividades hacia:

- La mejora de la accesibilidad para personas con discapacidad.
- Desarrollar iniciativas que fomenten la mejora del medio ambiente.
- Promocionar la cultura y educación.
- Promocionar, conservar y difundir los bienes del Patrimonio Histórico Español.
- Colaborar con otras Instituciones y Fundaciones que tenían fines parecidos a los nuestros.

Durante el año 2007 la Fundación ACS ha dedicado casi tres millones de euros en este cometido desarrollando 89 proyectos que han beneficiado a más de un millón y medio de habitantes en nuestro país.

Esta involucración del Grupo ACS en mejorar la sociedad y promover el desarrollo sostenible es un esfuerzo continuado que nos proponemos año tras año como un reto. Para 2008 nos hemos formulado los siguientes objetivos:

- Reducir las emisiones de CO₂ en nuestras actividades.
- Mantener una inversión de I+D+i superior al 5% del beneficio ordinario neto.

- Puesta en marcha de la primera planta de 50 MW de energía termosolar, la mayor de España de estas características.
- Continuar promoviendo políticas de igualdad.
- Reforzar los sistemas de prevención de riesgos laborales.
- Aumentar el presupuesto de la Fundación en un 15%.

Consideramos que estos son objetivos asumibles y que suponen un reto importante para nosotros, y vamos a trabajar para que el próximo año, por estas fechas, podamos transmitirles a todos ustedes que continuamos mejorando.

Espero, y ya termina mi intervención, haberles podido dar una visión sobre lo que hacemos en materia de responsabilidad corporativa, garantizando un desarrollo sostenible y fomentando el respeto por lo que nos rodea.

Muchas gracias por su atención.