



# Informe de Resultados Enero - Diciembre 2005

*27 de Febrero de 2006*

1. RESUMEN EJECUTIVO .....	2
2. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.....	6
3. EVOLUCIÓN ÁREAS DE NEGOCIO .....	13
4. MERCADO DE CAPITALES .....	19
ANEXOS .....	20

## 1. Resumen Ejecutivo

### 1.1. Principales magnitudes financieras

Grupo ACS			
Principales magnitudes financieras		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2004	2005	Var. 05/04
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>10.817,9</b>	<b>12.113,9</b>	<b>+12,0 %</b>
<i>Internacional</i>	<i>16,7 %</i>	<i>17,4 %</i>	
<b>Bº Bruto de Explotación</b>	<b>981,1</b>	<b>1.095,5</b>	<b>+11,7 %</b>
<i>Margen</i>	<i>9,1 %</i>	<i>9,0 %</i>	
<b>Bº Neto de Explotación</b>	<b>723,9</b>	<b>817,4</b>	<b>+12,9 %</b>
<i>Margen</i>	<i>6,7 %</i>	<i>6,7 %</i>	
<b>Bº Empresas Participadas (P.E.)</b>	<b>94,4</b>	<b>144,9</b>	<b>+53,5 %</b>
<b>Bº Neto Atribuible</b>	<b>452,5</b>	<b>608,7</b>	<b>+34,5 %</b>
<i>Margen</i>	<i>4,2 %</i>	<i>5,0 %</i>	
<b>BPA</b>	<b>1,30 €</b>	<b>1,74 €</b>	<b>+34,3 %</b>
<b>Fondos Generados por las Operaciones</b>	<b>652,4</b>	<b>808,0</b>	<b>+23,9 %</b>
<b>Endeudamiento Neto Total</b>	<b>1.423,9</b>	<b>4.264,6</b>	<b>+199,5 %</b>
Deuda Neta con recurso	961,6	1.909,4	+98,6 %
Financiación sin recurso	462,3	2.355,2	+409,4 %
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>2.019,2</b>	<b>2.635,5</b>	<b>+30,5 %</b>
<i>Apalancamiento*</i>	<i>47,6 %</i>	<i>72,4 %</i>	
<b>Inversiones Netas</b>	<b>1.196,4</b>	<b>4.216,5</b>	<b>+252,4 %</b>

\* Deuda Neta con recurso / Patrimonio Neto

**NOTA:** Los estados financieros consolidados presentados en este informe han sido elaborados de acuerdo con los criterios de valoración y clasificación NIIF. Los estados financieros correspondientes al ejercicio 2004 han sido reformulados y elaborados como base de comparación con los de 2005.

- Excelente comportamiento operativo: tanto las ventas como los resultados de explotación crecen con cifras de dos dígitos.
- El beneficio aportado por las empresas participadas que consolidan por puesta en equivalencia fue de € 144,9 millones, un 53,5% más que en 2004.
- El Bº Neto atribuible al Grupo creció 34,5% hasta alcanzar € 608,7 millones, que representa un 5% sobre ventas. El BPA se sitúa en 1,74 €.
- Los Fondos Generados por las Operaciones crecieron un 23,9% hasta los € 808 millones.
- El saldo de Deuda Neta con recurso aumenta hasta los € 1.909 millones, equivalente a un apalancamiento del 72%. Por su parte la Financiación sin recurso se sitúa en € 2.355 millones, de los cuales € 1.654 millones corresponden a la operación de Unión Fenosa.
- Las inversiones netas ascendieron durante 2005 a € 4.216,5 millones, de los que € 2.422,8 millones corresponden a la adquisición del 24,5% de Unión Fenosa y € 834 millones al incremento de participación en Abertis.

## 1.2. Principales magnitudes por actividad

<b>CIFRA DE NEGOCIO</b>			<b>Enero - Diciembre</b>		
Millones de Euros	2004	%	2005	%	Var. 05/04
Construcción	5.230,3	48 %	5.724,8	47 %	+9,5 %
Servicios Industriales	3.490,5	32 %	4.077,4	33 %	+16,8 %
Servicios y Concesiones	2.201,9	20 %	2.420,3	20 %	+9,9 %
Corporación / Ajustes	(104,8)		(108,6)		
<b>TOTAL</b>	<b>10.817,9</b>		<b>12.113,9</b>		<b>+12,0 %</b>

<b>Bº BRUTO EXPLOTACIÓN</b>			<b>Enero - Diciembre</b>		
Millones de Euros	2004	%	2005	%	Var. 05/04
Construcción	398,1	40 %	427,6	38 %	+7,4 %
Servicios Industriales	291,8	29 %	344,4	31 %	+18,0 %
Servicios y Concesiones	313,7	31 %	353,7	31 %	+12,7 %
Corporación / Ajustes	(22,5)		(30,2)		
<b>TOTAL</b>	<b>981,1</b>		<b>1.095,5</b>		<b>+11,7 %</b>

<b>Bº NETO EXPLOTACIÓN</b>			<b>Enero - Diciembre</b>		
Millones de Euros	2004	%	2005	%	Var. 05/04
Construcción	327,7	44 %	358,6	42 %	+9,4 %
Servicios Industriales	244,9	33 %	285,9	34 %	+16,8 %
Servicios y Concesiones	176,8	23 %	205,7	24 %	+16,4 %
Corporación / Ajustes	(25,5)		(32,8)		
<b>TOTAL</b>	<b>723,9</b>		<b>817,4</b>		<b>+12,9 %</b>

<b>Bº NETO ATRIBUIBLE</b>			<b>Enero - Diciembre</b>		
Millones de Euros	2004	%	2005	%	Var. 05/04
Construcción	221,4	42 %	239,1	38 %	+8,0 %
Servicios Industriales	150,1	28 %	179,2	28 %	+19,4 %
Servicios y Concesiones	156,5	30 %	212,0	34 %	+35,5 %
Corporación / Ajustes	(75,5)		(21,6)		
<b>TOTAL</b>	<b>452,5</b>		<b>608,7</b>		<b>+34,5 %</b>

<b>CARTERA</b>			<b>Enero - Diciembre</b>		
Millones de Euros	2004	meses	2005	meses	Var. 05/04
Construcción	8.525	20	9.369	20	+9,9 %
Servicios Industriales	3.415	12	4.269	13	+25,0 %
Servicios	11.988	63	13.230	67	+10,4 %
<b>TOTAL</b>	<b>23.928</b>		<b>26.868</b>		<b>+12,3 %</b>

### **1.3. Hechos más significativos del ejercicio**

#### ***Fuerte actividad comercial***

- La contratación durante el ejercicio 2005 ha ascendido a €15.105 millones, un 22% más que en el ejercicio anterior, hasta situar la cartera total del Grupo en el récord histórico de €26.868 millones.
- Entre los contratos más significativos por actividad destacan los siguientes proyectos:
  - En Construcción, varios tramos de la remodelación de la vía urbana M-30 en Madrid por importe agregado de € 728 millones.
  - En Servicios Industriales, el proyecto de ampliación de las plantas combinadas de la refinería Minatitlán III en Veracruz, México, por un importe de € 430 millones.
  - En Servicios, la construcción y explotación durante 20 años de la planta de reciclaje y tratamiento de residuos sólidos urbanos en Marsella, Francia, por importe de € 1.000 millones.
  - En Concesiones, la construcción y explotación por un período de 30 años de la autopista de circunvalación N-25 de Waterford, Irlanda, con una inversión total prevista de € 300 millones.

#### ***Operación de Unión Fenosa***

- Durante el último trimestre de 2005 el Grupo ACS ha adquirido un 24,5% de las acciones de Unión Fenosa.
  - El 23 de septiembre adquirió la participación del Grupo Santander en Unión Fenosa, un 22,073% de la compañía, por un importe total de € 2.219,5 millones, equivalentes a un precio de 33€ por acción.
  - Posteriormente adquirió en el mercado un 2,432% adicional por un valor de € 203,5 millones equivalentes a un precio medio de 27,45€ por acción
- El 23 de noviembre el Grupo presentó una OPA por un 10% adicional que supone una inversión de € 1.005,5 mn. En diciembre de 2005 el Servicio de Defensa de la Competencia autorizó la operación y posteriormente, en enero de 2006, la oferta fue aprobada por la CNMV. Se espera que la operación finalice en marzo de 2006.
- Se trata de una inversión estratégica de carácter permanente que permite al Grupo convertirse en el accionista de referencia de la tercera empresa eléctrica española, con un importante desarrollo internacional y ampliamente integrada en el sector del gas.

- La experiencia y el conocimiento exhaustivo del Grupo ACS en el sector de la energía permitirá:
  - Apoyar los planes de desarrollo industrial de Unión Fenosa, tanto en la expansión internacional como en el fortalecimiento de su posición en el mercado nacional del gas y la electricidad.
  - Aprovechar el nuevo marco regulatorio en España que se implementará en los próximos meses para aumentar su tamaño y capacidad competitiva.
  - Reforzar la visión industrial de Unión Fenosa con el horizonte del largo plazo.
- Desde el punto de vista financiero, la operación tiene un impacto positivo:
  - La operación es aditiva en términos de Beneficio Neto en 2006, sin considerar sinergias, en unos €80 millones, equivalente a más de 0,2 € por acción.
  - También es aditiva en términos de caja pues los dividendos esperados, asumiendo el mantenimiento del *pay-out* de Unión Fenosa, son superiores a los costes financieros después de impuestos.
  - El esquema de financiación utilizado para el paquete principal adquirido en Septiembre de 2005 permite mantener el potencial de inversión del Grupo, ya que los fondos necesarios provienen en un 75% de una facilidad crediticia sin recurso al accionista que tiene como respaldo el propio paquete de acciones adquirido. El otro 25% es aportado por el Grupo ACS mediante un incremento de su deuda con recurso.

### ***Consolidación de la participación accionarial en Abertis***

- El Grupo ACS mantiene un fuerte compromiso empresarial a largo plazo con Abertis, la mayor empresa concesionaria europea por capitalización bursátil y número de proyectos gestionados, con la que comparte una visión estratégica acerca de la promoción y operación de infraestructuras en Europa y otros países desarrollados.
- Este firme compromiso estratégico se ha manifestado financieramente en un incremento de participación a lo largo de todo el año hasta alcanzar un 24,8%. En concreto, durante 2005 el Grupo ha adquirido el equivalente al 7,25% del capital social de Abertis por un importe total de € 834 millones.
- El valor en libros a 31 de diciembre de 2005 de la participación de ACS en Abertis contabilizaba € 1.758 millones, que implicaba unas plusvalías latentes de unos €1.300 millones a final de 2005.

## 2. Estados Financieros Consolidados

### 2.1. Cuenta de Resultados

<b>Grupo ACS</b>		<b>Enero - Diciembre</b>			
<b>Cuenta de Resultados Consolidada</b>					
Millones de Euros	2004	%	2005	%	Var. 05/04
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>10.817,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>12.113,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+12,0 %</b>
Otros ingresos	443,7	4,1 %	447,6	3,7 %	+0,9 %
<b>Valor Total de la Producción</b>	<b>11.261,5</b>	<b>104,1 %</b>	<b>12.561,5</b>	<b>103,7 %</b>	<b>+11,5 %</b>
Gastos de explotación	(7.638,5)	(70,6 %)	(8.583,1)	(70,9 %)	+12,4 %
Gastos de personal	(2.641,9)	(24,4 %)	(2.882,9)	(23,8 %)	+9,1 %
<b>Beneficio Bruto de Explotación</b>	<b>981,1</b>	<b>9,1 %</b>	<b>1.095,5</b>	<b>9,0 %</b>	<b>+11,7 %</b>
Dotación a amortizaciones	(230,5)	(2,1 %)	(230,1)	(1,9 %)	-0,2 %
Provisiones de circulante	(26,7)	(0,2 %)	(48,0)	(0,4 %)	+79,7 %
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	<b>723,9</b>	<b>6,7 %</b>	<b>817,4</b>	<b>6,7 %</b>	<b>+12,9 %</b>
Ingresos Financieros	67,5	0,6 %	83,2	0,7 %	+23,3 %
Gastos Financieros	(153,6)	(1,4 %)	(198,9)	(1,6 %)	+29,4 %
Diferencias de Cambio	(10,1)	(0,1 %)	16,7	0,1 %	-265,0 %
Rdo. por Variaciones de Valor Activos	(28,2)	(0,3 %)	(6,6)	(0,1 %)	-76,7 %
Rdo. por Puesta en Equivalencia	94,4	0,9 %	144,9	1,2 %	+53,5 %
Rdo. por Enaj. Activos no Corrientes	15,5	0,1 %	13,8	0,1 %	-11,0 %
Otras Ganancias ó Pérdidas	(86,0)	(0,8 %)	(66,2)	(0,5 %)	-23,0 %
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	<b>623,3</b>	<b>5,8 %</b>	<b>804,3</b>	<b>6,6 %</b>	<b>+29,0 %</b>
Impuesto sobre Sociedades	(152,9)	(1,4 %)	(171,3)	(1,4 %)	+12,1 %
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	<b>470,4</b>	<b>4,3 %</b>	<b>633,0</b>	<b>5,2 %</b>	<b>+34,6 %</b>
BDI Actividades Interrumpidas	0,0	0,0 %	0,0	0,0 %	n.a.
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	<b>470,4</b>	<b>4,3 %</b>	<b>633,0</b>	<b>5,2 %</b>	<b>+34,6 %</b>
Intereses Minoritarios	(17,9)	(0,2 %)	(24,3)	(0,2 %)	+35,8 %
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>452,5</b>	<b>4,2 %</b>	<b>608,7</b>	<b>5,0 %</b>	<b>+34,5 %</b>

#### 2.1.1. Importe neto de la cifra de negocios

- Se situó en € 12.113,9 millones, un 12% más que en 2004 con las actividades de servicios industriales creciendo un 17% y el resto de las áreas con crecimientos entorno al 10%.
- Las ventas internacionales crecieron un 16,9% hasta alcanzar los € 2.106 millones, lo que representa un 17,4% del total de las ventas.

### *2.1.2. Resultado bruto de explotación (EBITDA)*

- Se situó en € 1.095,5 millones, un 11,7% más que en el mismo periodo del año anterior. El margen bruto de explotación sobre ventas alcanzó el 9%.
- Este crecimiento se fundamenta en el excelente comportamiento todas las áreas de actividad. En Construcción el crecimiento es menor al de las ventas debido a un cambio en la política de aprovisionamiento de equipamiento tras la fusión, que promueve la flexibilidad a través de una mayor subcontratación y una menor inversión en maquinaria.

### *2.1.3. Resultado neto de explotación (EBIT)*

- Alcanzó € 817,4 millones, un 12,9% más que el año anterior, y situó el margen sobre ventas en el 6,7%.
- Construcción mostró un sólido comportamiento con un crecimiento del 9,4%, mientras que las áreas de Servicios Industriales y Servicios y Concesiones aumentaron significativamente (+16,8% y +16,4% respectivamente).
- Las dotaciones a la amortización de activos se mantuvieron planas (-0,2%), muy por debajo del crecimiento de la actividad que compensa el incremento superior de la subcontratación en el área de construcción.

### *2.1.4. Beneficio antes de impuestos de las operaciones continuadas*

- Creció un 29% hasta contabilizar € 804,3 millones, un 6,6% de las ventas, lo que supone una mejoría de 80 p.b. respecto al mismo período del año anterior.
- Los gastos financieros aumentaron un 29,4%, hasta los € 198,9 millones, debido a la política de inversiones del Grupo durante el ejercicio, principalmente en las adquisiciones de participaciones significativas en Unión Fenosa y Abertis. Los ingresos financieros contabilizaron € 83,2 millones.
- Las diferencias netas por tipo de cambio tuvieron un impacto positivo de € 16,7 millones, mientras que al final de 2004 eran negativas en más de € 10 mn.
- La aportación de los beneficios netos de las empresas participadas, contabilizados por puesta en equivalencia, ascendió a € 144,9 millones, un 53,5% por encima del mismo período del año anterior gracias a la mayor aportación de Abertis y a la incorporación al perímetro de consolidación de Unión Fenosa en el último trimestre de 2005.

- La partida de otras ganancias o pérdidas, que asciende a € -66,2 millones, corresponde principalmente a procesos de reestructuración en diversas sociedades del Grupo.

#### *2.1.5. Resultado neto atribuible al Grupo*

- Ascendió a € 608,7 millones lo que implica un crecimiento del 34,5%.
- Los impuestos devengados ascendieron a € 171,3 millones, subiendo un 12,1% respecto al dato del 2004. La tasa impositiva efectiva se situó en un 26%, inferior al 28,9% del mismo periodo de 2004.
- Los resultados atribuibles a minoritarios ascendieron a € 24,3 millones y corresponden a las filiales internacionales de Construcción y a Servicios.

## 2.2. Balance de Situación

<b>Grupo ACS</b>					
<b>Balance de Situación Consolidado</b>			<b>31 de Diciembre</b>		
Millones de Euros	<b>2004</b>	<b>%</b>	<b>2005</b>	<b>%</b>	<b>Var. 05/04</b>
Inmovilizado material	1.981,0	16,0 %	2.356,0	13,3 %	+18,9 %
Fondo de Comercio	1.010,8	8,2 %	1.047,6	5,9 %	+3,6 %
Activos intangibles	305,7	2,5 %	451,9	2,6 %	+47,8 %
Activos financieros	1.833,2	14,8 %	5.317,9	30,0 %	+190,1 %
Otros activos no corrientes	277,6	2,2 %	362,3	2,0 %	+30,5 %
<b>Activos no Corrientes</b>	<b>5.408,3</b>	<b>43,6 %</b>	<b>9.535,7</b>	<b>53,8 %</b>	<b>+76,3 %</b>
Existencias	381,0	3,1 %	553,6	3,1 %	+45,3 %
Deudores	4.673,8	37,7 %	5.146,1	29,1 %	+10,1 %
Activos financieros corrientes	1.018,1	8,2 %	1.277,4	7,2 %	+25,5 %
Efectivos y otros medio líquidos	578,1	4,7 %	767,8	4,3 %	+32,8 %
Otros activos corrientes	340,2	2,7 %	431,8	2,4 %	+26,9 %
<b>Activos Corrientes</b>	<b>6.991,3</b>	<b>56,4 %</b>	<b>8.176,8</b>	<b>46,2 %</b>	<b>+17,0 %</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>12.399,6</b>	<b>100,0 %</b>	<b>17.712,5</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+42,8 %</b>
Fondos Propios	1.905,4	15,4 %	2.480,9	14,0 %	+30,2 %
Socios Externos	113,8	0,9 %	154,6	0,9 %	+35,9 %
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>2.019,2</b>	<b>16,3 %</b>	<b>2.635,5</b>	<b>14,9 %</b>	<b>+30,5 %</b>
<b>Subvenciones de Capital</b>	<b>151,0</b>	<b>1,2 %</b>	<b>250,6</b>	<b>1,4 %</b>	<b>+65,9 %</b>
Deudas con entidades de crédito	1.455,1	11,7 %	2.678,6	15,1 %	+84,1 %
Financiación sin recurso	425,3	3,4 %	2.304,8	13,0 %	+441,9 %
Otros pasivos financieros	27,0	0,2 %	34,0	0,2 %	+25,9 %
Otros pasivos no corrientes	509,4	4,1 %	512,9	2,9 %	+0,7 %
Instrumentos de Cobertura	29,0		31,9		
Otros pasivos	480,4		481,0		
<b>Pasivos no Corrientes</b>	<b>2.416,9</b>	<b>19,5 %</b>	<b>5.530,3</b>	<b>31,2 %</b>	<b>+128,8 %</b>
Deudas con entidades de crédito	1.053,4	8,5 %	1.236,9	7,0 %	+17,4 %
Financiación sin recurso	37,0	0,3 %	50,4	0,3 %	+36,0 %
Acreedores comerciales	5.498,1	44,3 %	6.568,7	37,1 %	+19,5 %
Otros pasivos financieros	22,3	0,2 %	5,2	0,0 %	-76,9 %
Otros pasivos corrientes	1.201,7	9,7 %	1.434,9	8,1 %	+19,4 %
<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>7.812,6</b>	<b>63,0 %</b>	<b>9.296,1</b>	<b>52,5 %</b>	<b>+19,0 %</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>12.399,6</b>	<b>100,0 %</b>	<b>17.712,5</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+42,8 %</b>

### *2.2.1. Activos no corrientes*

- El inmovilizado material crece un 18,9% hasta situarse en € 2.356 millones a 31 de diciembre de 2005.
- Los activos financieros corresponden principalmente a las participaciones del Grupo en empresas asociadas que consolidan por puesta en equivalencia. El crecimiento, de € 3.485 millones en los últimos 12 meses, se debe fundamentalmente a las adquisiciones realizadas en Abertis y a la operación de compraventa en Unión Fenosa.

### *2.2.2. Capital circulante*

- El capital circulante neto o fondo de maniobra cerró el año con un saldo acreedor de € 1.872 millones, lo que implica una mejora superior al 40% respecto al saldo a finales de 2004.
- En días de venta, la variación interanual ha representado una mejora de 12 días.

### *2.2.3. Endeudamiento neto*

- El saldo total del endeudamiento neto del Grupo a 31 de diciembre de 2005 ascendía a € 4.265 millones, de los que € 2.355 millones corresponden a financiación sin recurso para el accionista.
- El resto, € 1.909 millones, corresponde a la deuda neta con recurso cuyo saldo se sitúa en un 72% del patrimonio neto y menos de 1,75 veces EBITDA 2005.

### *2.2.4. Otros pasivos no corrientes*

- Ascenden a € 512,9 millones, básicamente en provisiones de riesgos y gastos e impuestos diferidos. Incluyen un importe de € 47 millones correspondientes a la valoración a mercado a 31 de diciembre de los instrumentos de cobertura de las empresas del Grupo.

### *2.2.5. Patrimonio neto*

- Ascende a € 2.635,5 millones, de los que € 155 millones corresponden a socios externos, principalmente en proyectos concesionales y filiales internacionales.
- Las principales variaciones del año corresponden, además del resultado de período, a los dividendos, los movimientos de autocartera, el impacto por los instrumentos de cobertura y las diferencias de conversión.

## 2.3. Flujos de Tesorería

<b>Grupo ACS</b>		<b>Flujos de Tesorería</b>		
		<b>Enero - Diciembre</b>		
Millones de Euros	2004	2005	Var. 05/04	
<b>Resultado Bruto de Explotación</b>	<b>981,1</b>	<b>1.095,5</b>	<b>+11,7 %</b>	
más: Dividendos recibidos de participadas	36,2	100,7		
más: Intereses recibidos	67,4	83,2		
menos: Intereses abonados	(153,6)	(198,9)		
menos: Impuesto de sociedades	(152,9)	(171,3)		
menos: Otros ajustes a las operaciones	(125,8)	(101,2)		
<b>Fondos Generados por las Operaciones</b>	<b>652,4</b>	<b>808,0</b>	<b>+23,9 %</b>	
Dism/(Inc) Clientes, OEPC y otros deudores	(54,9)	(322,2)		
Dism/(Inc) Existencias	16,7	(172,6)		
Inc/(Dism) Acreedores comerciales	431,9	1.028,7		
Inc/(Dism) Otras activos y pasivos corrientes	16,2	12,3		
<b>Variación del Capital Circulante Neto</b>	<b>409,9</b>	<b>546,2</b>	<b>+33,3 %</b>	
<b>Flujos Netos de Tesorería por Actividades Operativas</b>	<b>1.062,3</b>	<b>1.354,2</b>	<b>+27,5 %</b>	
menos: Inversiones en inmovilizado material e inmaterial	(274,4)	(261,4)		
menos: Inversiones en proyectos concesionales	(412,0)	(463,7)		
menos: Inversiones en inmovilizado financiero	(510,0)	(1.068,6)		
menos: Inversión 24,5% en Unión Fenosa	n.a.	(2.422,8)		
<b>Flujos Netos de Tesorería por Actividades de Inversión</b>	<b>(1.196,4)</b>	<b>(4.216,5)</b>	<b>+252,4 %</b>	
Inc/(Dism) Endeudamiento financiero a largo plazo	917,8	1.230,4		
Inc/(Dism) Endeudamiento financiero a corto plazo	(377,2)	166,4		
Inc/(Dism) Financiación sin recurso	146,1	1.892,8		
<b>Variación del Endeudamiento Financiero</b>	<b>686,7</b>	<b>3.289,6</b>	<b>+379,0 %</b>	
Dividendos pagados	(96,5)	(137,6)		
Operaciones sobre acciones propias	(29,1)	58,3		
<b>Variación de la Financiación Propia</b>	<b>(125,6)</b>	<b>(79,3)</b>	<b>-36,9 %</b>	
<b>Otras Fuentes de Financiación</b>	<b>41,8</b>	<b>100,9</b>	<b>+141,3 %</b>	
<b>Flujos Netos de Tesorería por Actividades de Financiación</b>	<b>602,9</b>	<b>3.311,2</b>	<b>+449,2 %</b>	
Inc/(Dism) Tesorería e IFT	468,8	449,0		
<b>Tesorería al Inicio del Periodo</b>	<b>1.127,5</b>	<b>1.596,3</b>	<b>+41,6 %</b>	
<b>Tesorería Final</b>	<b>1.596,3</b>	<b>2.045,3</b>	<b>+28,1 %</b>	

### 2.3.1. Flujos netos de tesorería de las operaciones

- Los fondos generados por las operaciones contabilizaron € 808 millones, un 23,9% más que el dato del mismo periodo de 2004.
- El fondo de maniobra experimentó una variación desde enero de 2005 de € 546,2 millones, que suponen € 136 millones más que en el ejercicio anterior.

- Este excelente comportamiento de las operaciones y gestión del circulante ha permitido obtener en el ejercicio unos flujos de tesorería de las actividades operativas de € 1.354,2 millones, un 27,5% más que en 2004.

### *2.3.2. Inversiones netas consolidadas*

- Las inversiones totales del Grupo durante el año 2005 ascendieron a € 4.216,5 millones, destacando las siguientes:
  - La inversión en inmovilizado financiero que supone la operación de Unión Fenosa asciende a € 2.422,8 millones.
  - También se han invertido € 903 millones en la compra de acciones de Abertis y Urbis, cuya participación a 31 de Diciembre era del 24,8% y 24,4% respectivamente.
  - Las inversiones netas en el área de Construcción han ascendido a € 159 millones, dedicadas principalmente a la adquisición de equipamiento especializado como tuneladoras, así como a proyectos en régimen de concesión (Madrid Calle-30, Hospital de Majadahonda y Can Brians).
  - En Servicios Industriales se han invertido € 280 millones, principalmente en proyectos concesionales de líneas de alta tensión y parques eólicos.
  - En Servicios se han destinado € 157 millones a la adquisición de activos de medio ambiente y de servicios portuarios y logísticos.
  - En proyectos de Concesiones de infraestructuras de transporte se han invertido € 293 millones, entre los que destaca la Autopista Central Norte-Sur en Santiago de Chile o la Autovía de la Mancha.

### 3. Evolución Áreas de Negocio

#### 3.1. Construcción

<b>Construcción</b>			
<b>Principales magnitudes financieras</b>		<b>Enero - Diciembre</b>	
Millones de Euros	2004	2005	Var. 05/04
<b>Ventas</b>	<b>5.230,3</b>	<b>5.724,8</b>	<b>+9,5 %</b>
<b>EBITDA</b>	<b>398,1</b>	<b>427,6</b>	<b>+7,4 %</b>
Margen	7,6%	7,5%	
<b>EBIT</b>	<b>327,7</b>	<b>358,6</b>	<b>+9,4 %</b>
Margen	6,3%	6,3%	
<b>BAI Oper. Continuidas</b>	<b>336,0</b>	<b>369,9</b>	<b>+10,1 %</b>
Margen	6,4%	6,5%	
<b>Bº Neto</b>	<b>221,4</b>	<b>239,1</b>	<b>+8,0 %</b>
Margen	4,2%	4,2%	
<b>Cartera</b>	<b>8.525</b>	<b>9.369</b>	<b>+9,9 %</b>
Meses	20	20	

#### 3.1.1. Desglose de las ventas

<b>Construcción</b>			
<b>Desglose por actividades</b>		<b>Enero - Diciembre</b>	
Ventas	2004	2005	Var. 05/04
<b>Nacional</b>	<b>4.746,0</b>	<b>5.169,8</b>	<b>+8,9 %</b>
Obra Civil	2.664,5	2.809,0	+5,4 %
Edificación	2.081,4	2.360,8	+13,4 %
<b>Internacional</b>	<b>484,4</b>	<b>555,0</b>	<b>+14,6 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.230,3</b>	<b>5.724,8</b>	<b>+9,5 %</b>

- Las ventas de 2005 han contabilizado € 5.724,8 millones, un 9,5% por encima del mismo período del año anterior.
- La actividad nacional ha alcanzando una tasa de crecimiento del 8,9% que confirma una mejoría que lleva experimentando la construcción todo este año.
- La actividad internacional ha aumentado un 14,6% principalmente por la producción llevada a cabo en el área de concesiones en el exterior, que representa un 9,7% de las ventas totales de la actividad.

### *3.1.2. Resultados operativos*

- El EBITDA sube un 7,4% situando el margen sobre ventas en un 7,5% y el EBIT creció un 9,4%, con un margen sobre ventas del 6,3%.
- Esta diferencia en la evolución del EBITDA y el EBIT está producida por el cambio en la política de aprovisionamiento de equipamiento tras la fusión, que promueve la flexibilidad a través de un mayor nivel de subcontratación, reduciendo el parque de maquinaria y por tanto las inversiones en renovación del equipamiento, con el consiguiente aumento en los alquileres (afectando al EBITDA) y reducción de las amortizaciones (afecta al EBIT).
- Los resultados atribuibles a socios minoritarios de las filiales internacionales ascendieron a €12,5 millones y situaron el beneficio neto en € 239,1 millones, un 8% por encima de la cifra de 2004.

### *3.1.3. Evolución de la cartera*

- La cartera de obra contratada se encuentra en una cifra histórica de € 9,37 millardos, un 9,9% más que en 2004, lo que equivale a aproximadamente 20 meses de producción.
- El crecimiento de la cartera nacional ha sido de un 10,6%, destacando el incremento de los proyectos en carreteras y edificación no residencial, que aumentaron un 28,7% y un 12,5% respectivamente frente a las cifras de 2004.
- La cartera internacional se mantiene en cifras similares al año anterior pese a haberse vendido la filial portuguesa Sopol al socio local.

### 3.2. Servicios Industriales

Servicios Industriales			
Principales magnitudes financieras		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2004	2005	Var. 05/04
<b>Ventas</b>	<b>3.490,5</b>	<b>4.077,4</b>	<b>+16,8 %</b>
<b>EBITDA</b>	<b>291,8</b>	<b>344,4</b>	<b>+18,0 %</b>
Margen	8,4%	8,4%	
<b>EBIT</b>	<b>244,9</b>	<b>285,9</b>	<b>+16,8 %</b>
Margen	7,0%	7,0%	
<b>BAI Oper. Continuas</b>	<b>215,5</b>	<b>263,3</b>	<b>+22,2 %</b>
Margen	6,2%	6,5%	
<b>B° Neto</b>	<b>150,1</b>	<b>179,2</b>	<b>+19,4 %</b>
Margen	4,3%	4,4%	
<b>Cartera</b>	<b>3.415</b>	<b>4.269</b>	<b>+25,0 %</b>
Meses	12	13	

#### 3.2.1. Desglose de las ventas

Servicios Industriales			
Desglose por actividades		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2004	2005	Var. 05/04
Redes	722,2	743,9	+3,0 %
Instalaciones Especializadas	1.170,2	1.314,4	+12,3 %
Proyectos Integrados	954,8	1.270,1	+33,0 %
Sistemas de Control	643,3	749,0	+16,4 %
<b>TOTAL</b>	<b>3.490,5</b>	<b>4.077,4</b>	<b>+16,8 %</b>
<b>Internacional</b>	<b>1.084,7</b>	<b>1.316,7</b>	<b>+21,4 %</b>
	31%	32%	

- Las ventas en Servicios Industriales han crecido de forma sólida este año 2005 (+16,8%), impulsadas por las actividades de Proyectos Integrados y Sistemas de Control.
- El área de Redes aumenta un 3% debido a una reestructuración coyuntural de la actividad este último trimestre en algunos mercados internacionales; en el mismo periodo la actividad nacional crece un 10%. Esta situación se ve compensada por el crecimiento de la cartera internacional de más de un 40%.
- El área de Instalaciones Especializadas con un aumento de sus ventas del 12,3% continúa la senda de crecimiento mostrada en los últimos trimestres, tanto en el mercado nacional como en el internacional.
- Excelente evolución de la actividad de Proyectos Integrados (+33%), basada en la instalación de infraestructuras de generación de electricidad, aprovechando los

elevados precios del crudo que han aumentado la demanda de infraestructuras por parte de las compañías productoras de petróleo.

- Los sistemas de control han experimentado un crecimiento del 16,4%, basado principalmente en actividades relacionadas con el mantenimiento de instalaciones de seguridad viaria y alumbrado público en el mercado nacional.

### *3.2.2. Resultados operativos*

- El EBITDA aumentó un 18% con un margen sobre ventas del 8,4%.
- También el EBIT tuvo un buen comportamiento y creció un 16,8%, situando el margen sobre ventas en el 7%.

### *3.2.3. Evolución de la cartera*

- La cartera de € 4,27 millardos (+25%) supone más de 13 meses de producción, que aseguran la buena marcha del área durante los próximos meses.
- Las carteras de Redes e Instalaciones especializadas presentan crecimientos superiores al 35% ambas y Sistemas de control aumenta un 32%.

### 3.3. Servicios y Concesiones

#### 3.3.1. Servicios

<b>Servicios</b>			
<b>Principales magnitudes financieras</b>		<b>Enero - Diciembre</b>	
Millones de Euros	2004	2005	Var. 05/04
<b>Ventas</b>	<b>2.186,5</b>	<b>2.406,5</b>	<b>+10,1 %</b>
<b>EBITDA</b>	<b>314,6</b>	<b>346,2</b>	<b>+10,1 %</b>
Margen	14,4%	14,4%	
<b>EBIT</b>	<b>177,8</b>	<b>203,7</b>	<b>+14,6 %</b>
Margen	8,1%	8,5%	
<b>BAI Oper. Continuidas</b>	<b>138,8</b>	<b>164,9</b>	<b>+18,8 %</b>
Margen	6,3%	6,9%	
<b>B° Neto</b>	<b>98,9</b>	<b>112,7</b>	<b>+14,0 %</b>
Margen	4,5%	4,7%	
<b>Cartera</b>	<b>11.988</b>	<b>13.230</b>	<b>+10,4 %</b>
Meses	63	67	

#### 3.3.1.1. Desglose de las ventas

<b>Servicios</b>			
<b>Desglose por actividades</b>		<b>Enero - Diciembre</b>	
Ventas	2004	2005	Var. 05/04
Medioambiente	1.000,4	1.081,8	+8,1 %
Puertos y Logística	463,6	532,2	+14,8 %
Transporte de Viajeros	178,1	189,9	+6,6 %
Mantenimiento Integral	544,4	602,6	+10,7 %
<b>TOTAL</b>	<b>2.186,5</b>	<b>2.406,5</b>	<b>+10,1 %</b>
<i>Internacional</i>	<i>227,4</i>	<i>225,7</i>	<i>-0,7 %</i>
	10%	9%	

- Buen comportamiento de todas las áreas, con especial mención al área de Puertos y Logística donde destaca el crecimiento de ventas del 14,8% recogido en 2005.

#### 3.3.1.2. Resultados operativos

- El EBITDA evoluciona de forma muy satisfactoria al crecer un 10,1% con un margen del 14,4%.
- Los incrementos de productividad y la madurez de los proyectos concesionales han permitido que el EBIT experimente un crecimiento del 14,6%, con un margen (8,5%) 40 p.b. por encima del registrado en el mismo periodo de 2004.

- El beneficio neto creció un 14% con un margen del 4,7%, 20 p.b. por encima del presentado hace 12 meses.

### 3.3.1.3. Evolución de la cartera

- La cartera de esta área se sitúa en los 13,2 millardos, más de 5 años de producción. El continuo crecimiento de estas cifras confirman las expectativas de crecimiento de esta área para los próximos años.

### 3.3.2. Concesiones de infraestructuras de transporte

Concesiones			
Principales magnitudes financieras		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2004	2005	Var. 05/04
<b>Ventas</b>	15,3	13,8	n.a.
<b>EBITDA</b>	(0,9)	7,4	n.a.
<b>EBIT</b>	(1,0)	2,0	n.a.
<b>Bº Puesta en Equivalencia</b>	61,1	89,4	+46,2 %
<b>Bº Neto</b>	57,6	99,3	+72,3 %

- La contribución de Abertis al beneficio del Grupo fue de € 92,8 millones, un 29% superior a la aportación en 2004.

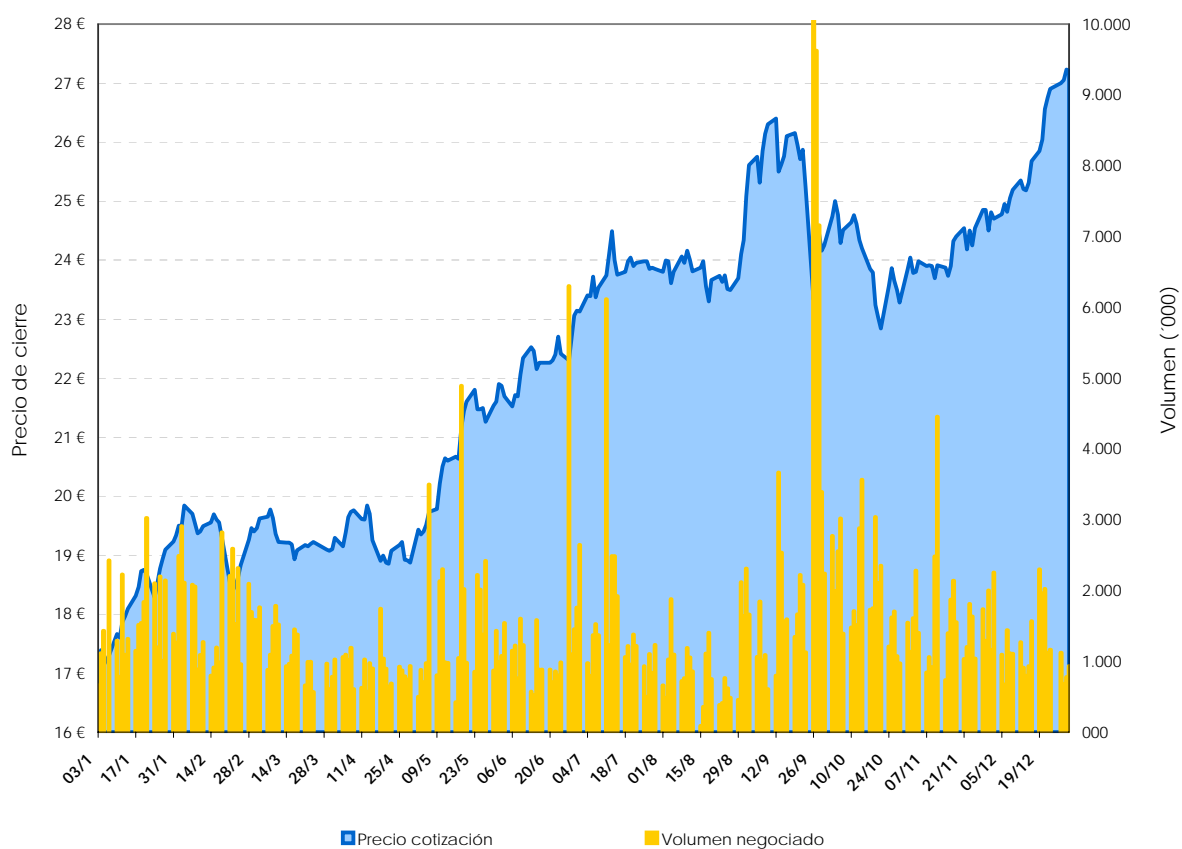
### 3.4. Otros

- Unión Fenosa ha contribuido al beneficio del Grupo con € 11,4 millones, procedentes de su beneficio neto estimado en el último trimestre sin considerar las plusvalías obtenidas por la venta de Auna ni las provisiones excepcionales contabilizadas a final del ejercicio.
- La contribución de Inmobiliaria Urbis al beneficio del Grupo ACS ascendió a € 30,5 millones, un 43,7% más que en 2004.

## 4. Mercado de Capitales

### 4.1. Evolución de la acción de ACS

Datos de la acción ACS	2004	2005
	ene-dic	ene-dic
Precio de cierre	16,80 €	27,21 €
Revalorización del período	30,23%	61,96%
Máximo del período	17,13 €	27,30 €
Fecha Máximo del período	23-dic	29-dic
Mínimo del período	12,55 €	16,80 €
Fecha Mínimo del período	24-mar	03-ene
Promedio del período	14,60 €	22,39 €
Volumen total títulos (miles)	312.483	401.440
Volumen medio diario títulos (miles)	1.244,95	1.568,12
Total efectivo negociado (€ millones)	4.563	8.989
Efectivo medio diario (€ millones)	18,18	35,11
Número de acciones (millones)	352,87	352,87
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	5.928	9.602



### 4.2. Autocartera

- A 31 de diciembre de 2005 el Grupo ACS no mantenía acciones propias en balance.

## Anexos

### Anexo I. Cuenta de Pérdidas y Ganancias por Actividades

Enero - Diciembre	Construcción	Servicios Industriales	Servicios y Concesiones	Corporación / Ajustes	Grupo ACS
Millones de Euros					
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>5.724,8</b>	<b>4.077,4</b>	<b>2.420,3</b>	<b>(108,6)</b>	<b>12.113,9</b>
Otros ingresos	318,4	16,9	95,0	17,3	447,6
<b>Valor Total de la Producción</b>	<b>6.043,2</b>	<b>4.094,3</b>	<b>2.515,3</b>	<b>(91,2)</b>	<b>12.561,5</b>
Gastos de explotación	(4.878,7)	(2.782,4)	(1.007,8)	85,8	(8.583,1)
Gastos de personal	(736,9)	(967,5)	(1.153,8)	(24,6)	(2.882,9)
<b>Beneficio Bruto de Explotación</b>	<b>427,6</b>	<b>344,4</b>	<b>353,7</b>	<b>(30,0)</b>	<b>1.095,5</b>
Dotación a amortizaciones	(52,4)	(43,6)	(132,1)	(2,1)	(230,1)
Deterioro/Reversión activos corrientes	(16,6)	(14,9)	(15,9)	(0,6)	(48,0)
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	<b>358,6</b>	<b>285,9</b>	<b>205,7</b>	<b>(32,7)</b>	<b>817,4</b>
Ingresos Financieros	65,2	20,4	20,4	(22,8)	83,2
Gastos Financieros	(28,8)	(37,7)	(69,6)	(62,8)	(198,9)
Diferencias de Cambio	5,4	3,9	7,1	0,3	16,7
Rdo. por Variaciones de Valor Activos	(0,1)	(2,3)	(3,9)	(0,3)	(6,6)
Rdo. por Puesta en Equivalencia	0,4	10,7	91,8	41,9	144,9
Rdo. por Enaj. Activos no Corrientes	5,8	2,8	1,7	3,5	13,8
Otras Ganancias ó Pérdidas	(36,7)	(20,4)	(2,6)	(6,5)	(66,2)
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	<b>369,9</b>	<b>263,3</b>	<b>250,6</b>	<b>(79,5)</b>	<b>804,3</b>
Impuesto de Sociedades	(118,4)	(78,2)	(32,7)	57,9	(171,3)
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	<b>251,5</b>	<b>185,1</b>	<b>218,0</b>	<b>(21,6)</b>	<b>633,0</b>
BDI Actividades Interrumpidas					
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	<b>251,5</b>	<b>185,1</b>	<b>218,0</b>	<b>(21,6)</b>	<b>633,0</b>
Intereses Minoritarios	(12,5)	(5,9)	(6,0)		(24,3)
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>239,1</b>	<b>179,2</b>	<b>212,0</b>	<b>(21,6)</b>	<b>608,7</b>

## Anexo II. Balance por Actividades

31 de Diciembre de 2005	Construcción	Servicios Industriales	Servicios y Concesiones	Corporación / Ajustes	Grupo ACS Consolidado
Millones de Euros					
Inmovilizado material	400,5	475,5	1.471,2	8,7	2.356,0
Fondo de Comercio		68,2	198,4	780,9	1.047,6
Activos intangibles	4,2	178,0	269,7	0,0	451,9
Activos financieros	168,4	136,9	2.497,1	2.515,5	5.317,9
Otros activos no corrientes	106,4	51,8	74,0	130,2	362,3
<b>Activos no Corrientes</b>	<b>679,5</b>	<b>910,4</b>	<b>4.510,4</b>	<b>3.435,4</b>	<b>9.535,7</b>
Existencias	394,0	136,0	23,3	0,3	553,6
Deudores	2.464,6	1.842,9	899,5	(60,9)	5.146,1
Activos financieros corrientes	2.082,8	287,5	675,6	(1.768,5)	1.277,4
Efectivos y otros medios líquidos	282,7	367,2	116,4	1,5	767,8
Otros activos corrientes	209,6	156,0	83,8	(17,6)	431,8
<b>Activos Corrientes</b>	<b>5.433,7</b>	<b>2.789,5</b>	<b>1.798,7</b>	<b>(1.845,1)</b>	<b>8.176,8</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>6.113,2</b>	<b>3.700,0</b>	<b>6.309,1</b>	<b>1.590,3</b>	<b>17.712,5</b>
Fondos Propios	685,2	581,2	3.231,8	(2.017,3)	2.480,9
Socios Externos	34,8	51,6	68,2		154,6
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>720,0</b>	<b>632,8</b>	<b>3.300,0</b>	<b>(2.017,3)</b>	<b>2.635,5</b>
<b>Subvenciones de Capital</b>		<b>10,4</b>	<b>240,3</b>		<b>250,6</b>
Deudas con entidades de crédito	16,9	134,9	934,6	1.592,1	2.678,6
Financiación sin recurso	12,9	333,6	310,2	1.648,1	2.304,8
Otros pasivos financieros	22,7	8,3	64,5	(61,5)	34,0
Otros pasivos no corrientes	122,2	87,6	149,1	154,0	512,9
Instrumentos de Cobertura		4,8	14,4	12,7	31,9
Otros pasivos	122,2	82,8	134,6	141,3	481,0
<b>Pasivos no Corrientes</b>	<b>174,7</b>	<b>564,4</b>	<b>1.458,4</b>	<b>3.332,8</b>	<b>5.530,3</b>
Deudas con entidades de crédito	70,5	166,1	543,9	456,4	1.236,9
Financiación sin recurso	0,6	28,2	15,8	5,8	50,4
Acreedores comerciales	4.267,6	1.888,1	431,4	(18,4)	6.568,7
Otros pasivos financieros	2,3	1,2	0,8	0,8	5,2
Otros pasivos corrientes	877,5	408,7	318,5	(169,8)	1.434,9
<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>5.218,4</b>	<b>2.492,4</b>	<b>1.310,5</b>	<b>274,8</b>	<b>9.296,1</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>6.113,2</b>	<b>3.700,0</b>	<b>6.309,1</b>	<b>1.590,3</b>	<b>17.712,5</b>

## Anexo III. Principales adjudicaciones en el año 2005

### *i. Construcción*

#### Autopistas y Carreteras

- Renovación del tramo de la M-30 entre el Puente de Segovia y el P<sup>a</sup> Marqués de Monistrol (Madrid)
- Construcción de la vía urbana M-30 (Madrid)
- Nuevo túnel en la Glorieta Embajadores de Madrid para la renovación de la M-30
- Autovía Valladolid - Cuellar
- Variante de la carretera nacional N-332 de Sueca (Valencia)
- Autovía AG-56 Santiago-Brión
- Autovía Extremadura-Comunidad Valenciana. Tramo Villarrobledo
- UTE Eskoriatzan-Arrasabe (Guipúzcoa)
- Concesión Desdoblamiento C-14 (Tarragona)
- A-7 H. L'Infant-Montroig (Tarragona)

#### Ferrocarriles

- Línea 7 del metro de Madrid. Tramo complementario nº 1
- Construcción del tramo Buñol-Cheste (Valencia)
- Expansión de la línea 11 del metro de Madrid
- Estación del AVE en Tarragona
- Eje Ferroviario Variante Osuna (Sevilla)
- LAV Figueres - Perpignan
- Puente del Tercer Milenio (Zaragoza)

#### Otras

- Urbanización Villalbilla Hercesa (Madrid)
- Urbanización Ensanche Sur PP. 1-2-3 en Alcorcón (Madrid)
- UTE Urbanización Valdespartera (Zaragoza)
- Urb. Plan Parcial 5 Leganés
- Estanque Tormentas Arroyofresno
- 3<sup>a</sup> Fase de la 1<sup>a</sup> actuación en el dique verde del Puerto de Cádiz

#### Edificación no residencial

- Hospital de Puerta de Hierro – Majadahonda (Madrid)
- Intercambiador Plaza de Castilla (Madrid)
- Centro lúdico Arenes (Barcelona)
- Comisaría Central (Barcelona)
- Centro penitenciario Puerto III en El Puerto de Santa María (Cádiz)
- Edificio administrativo Generalitat Cataluña (Girona)
- UTE 4<sup>a</sup> Fase Hosp. San Pau (Barcelona)
- Instituto Técnico La Marañosa (Madrid)
- Oficinas y Viviendas en Hospitalet (Barcelona)

#### Edificación residencial

- 638 viviendas en Hellin (Albacete)

- 304 viviendas en Vitania (Málaga)
- 393 viviendas en Cortijo Colorado (Málaga)
- 307 Viviendas en La Roda Golf (Murcia)
- 184 Viviendas en Santurce (Vizcaya)
- 262 Viviendas + 10 Oficinas en Arroyo (Valladolid)

## *ii. Servicios Industriales*

### Redes

- Líneas Plan Alborada 4ª Fase (Andalucía)
- Línea 132 kV D/C Vera - Braza
- Líneas de 225 kV. y 60 kV. en central termosolar de Ain Beni Mathar
- Entrada Línea 400 kV. Lastras-San Sebastián de los Reyes "Proyecto Suma" (Madrid)
- Mantenimiento de L.A.C. en línea AVE Madrid-Sevilla Obra en UTE, importe correspondiente a SEMI (28%). Contrato cuatrianual 2006-2009.
- Llave en mano L/ 400 kV. "Sub. CTCC. de Plana del Vent-Sub. Vandellos" (Tarragona)
- Subestación tramos Villajoyosa-Benidorm Línea FFCC Alicante - Denia
- Tramo 1 de la línea a 132 kV Doble Circuito Duplex Mondoñedo-Boimente
- Línea 230kV Fortuna-Chiriquí Grande-Changuiñola (Panamá)
- Subestaciones eléctricas en Etiopía: "Gigelgide II Power Transmission Project"
- 2 líneas de 132 kv y subestaciones eléctricas 132/133 kv en Zimbawe
- Línea 400 kV Hadjerat Ennous-EI Afroun 2 (Argelia) 60 km
- Instalación de la línea eléctrica de Baja Tensión Camacari-Sapeacu (Brasil)
- EPC Gasoducto 48" MED-G4Z

### Instalaciones Especializadas

- Producción y mantenimiento del Parque de Minerales, SINTER , Hornos Altos y Laminación en la Factoría de Veriña
- Instalación de la catenaria y alimentación eléctrica de la línea del AVE Córdoba - Málaga
- Instalación de climatización, ventilación, garajes y control centralizado en el Hospital Puerta de Hierro en Majadahonda (Madrid)
- Instalaciones mecánicas de la sede social de Repsol YPF
- Montajes mecánicos de la Planta Fenol Cumeno (Huelva)
- Instalación de ventilación y protección contra incendios en el Intercambiador y aparcamiento público de Plaza de Castilla
- Subestaciones eléctricas de Baza, Vera y Serón
- Mantenimiento de la línea aérea contacto del AVE Madrid-Sevilla
- Contrato marco para Gas Natural en Castilla y León
- Instalación de climatización, fontanería, protección contra incendios, y energía solar del Centro Penitenciario Puerto III del Puerto de Santa María (Cádiz)
- Suministro, Instalación y puesta en servicio del sistema de billete EMT Madrid
- Instalaciones eléctricas en los Pabellones 12 y 14 de ampliación del IFEMA (Madrid)
- Construcción y ampliación del Plan Alborada II Fase (Andalucía)
- Instalación de sistemas y comunicaciones en varias líneas del Metro de Madrid

- Mantenimiento, operación y recarga (2006-2009) de la Central Nuclear de Almaraz-Trillo
- Montaje de electricidad e instrumentación en la Central de Ciclo Combinado de Escombreras
- Instalación de climatización y protección contra incendios en el Intercambiador de Transportes Príncipe Pío (Madrid)
- Instalaciones de desulfuración en la Central Térmica de Alcudia (Mallorca) para Endesa
- Instalación de la torre intercambiador en la planta de cementos de Buñol (Valencia)
- Instalaciones del Hospital Couple Enfant de Grenoble (Francia)
- Trabajos en tensión llave en mano para la reforma de LAT 66/132kV Central Candelaria-SE Buenos Aires (Isla de Tenerife)
- Instalaciones de climatización, gestión técnica centralizada, fontanería y saneamiento del hospital materno infantil de las Palmas.
- Instalación de climatización del Gran Hotel Santiago del Teide
- Adecuación de las instalaciones del Palacio de Comunicaciones de Madrid
- Rehabilitación de la torre de enfriamiento en la Refinería de Cadereita en Monterrey (México)
- Suministro e instalación planta de reutilización de aguas residuales de 7.000 m<sup>3</sup>/ día (Murcia)
- Instalaciones mecánicas de la sede corporativa del RACC en Barcelona
- Instalaciones en el túnel de Pío XII en Madrid
- Mantenimiento y operación de la central nuclear Cofrentes en Valencia (2006-2007)
- Planta desaladora de ósmosis inversa. Capacidad 3000 m<sup>3</sup>/día
- Instalación de climatización y protección contra incendios de la estación de autobuses de la EMT en Carabanchel
- Mantenimiento nuevos edificios T4 y T4S del Aeropuerto de Madrid - Barajas

### Proyectos Integrados

- Construcción de la nueva planta de tratamiento de gas Bid Boland 2 en Behbahan (Irán)
- Plantas combinadas Minatitlan III. Fase preliminar de la refinería Lázaro Cárdenas en Minatitlan, en el Estado de Veracruz (México) para Pemex
- Construcción y explotación de una planta desaladora en Tlemencer (Argelia)
- 6 instalaciones de desulfuración de humos en centrales térmicas de carbón
- Línea de AT de 500 kV Itumbiara-Cuiaba y 5 subestaciones (Brasil)
- Línea de AT de 500 kV Porto Primavera-Imbirisu (Brasil)
- Terminales de almacenamiento y transporte de gas en Tuxpan y Atotonilco (Costa Pacífico de México)
- Contrato "llave en mano" Ciclo combinado Sabón
- Planta de producción de cumeno para Ertisa en España
- Línea de AT de 500 kV Tucuruí-Vila Do Conde (Brasil)
- Proyecto de Ciclo Combinado Cristóbal Colon para Endesa
- Ingeniería de varios proyectos petroquímicos para Cepsa
- Ampliación del proyecto EPC-60 para la construcción de una plataforma de producción de crudo para PEMEX
- Construcción de Bloques: Acero, armamento y pintura para el Buque de Proyección Estratégica (BPE) en los Astilleros de Fene y Ferrol
- Estación de bombeo de gas para Sonatrach en Argelia
- Instalación de una nueva turbina de vapor New Tallkha para C.E.P.C. en Egipto
- Suministro y montaje de la Zona de Bodega y Proa de cuatro Buques Portacontenedores en los Astilleros de Gijón
- Construcción de la desaladora Skikda en Argel
- Construcción de la minicentral hidroeléctrica de Los Algarrobos en Chiriquí (Panamá)

- Instalación de los parques eólicos de Hijes y Somolinos (Guadalajara)

### Sistemas de Control

- Mantenimiento integral del Parque del Retiro en Madrid
- Sistemas de señalización, electrificación y comunicación de líneas ferroviarias en Chile
- Mantenimiento del alumbrado público de Madrid
- Mantenimiento de los detectores de mallas F.O. del AVE Madrid - Puigverd (Lleida) en pasos superiores y bocas de túnel.
- Mantenimiento de la autovía A-3 (Cuenca)
- Mantenimiento del alumbrado público en Salamanca
- Instalaciones técnicas en diferentes centros de El Corte Inglés
- Mantenimiento de la planta de red fija de Auna
- Mantenimiento del alumbrado público y de calas en Jerez (Cádiz)
- Mantenimiento del alumbrado público de Gijón
- Mantenimiento red centro agua reciclada para el Ayuntamiento de Madrid
- Control y asistencia técnica para la D.G.T. en Málaga
- Proyecto de escaneado de firmas para La Caixa
- Servicio de aparcamiento regulado en Madrid
- Contrato de conservación de carreteras para la Diputación Foral de Álava
- Mantenimiento de las instalaciones de regulación y vigilancia del tráfico en Sevilla
- Mantenimiento, conservación y explotación sistema SAIH cuenca hidrográfica del Tajo.
- Mantenimiento instalaciones de regulación y control de tráfico Palma de Mallorca

### *iii. Servicios y Concesiones*

#### Medio Ambiente

- Proyecto, construcción, financiación y explotación de una instalación de tratamiento de residuos que comprende una planta incineradora de 300.000 t/año y una de mecanización de 100.000 t/año, para la Mancomunidad de Marsella, Francia (1.000.000 de habitantes)
- Limpieza y recogida de RSU en Almería
- Limpieza y recogida de RSU en Santa Cruz de Tenerife
- Explotación planta de tratamiento de Verennes Jarcy, Francia
- Limpieza y recogida de RSU de Santiago de Compostela
- Conservación zonas verdes municipales Madrid - Zona 3
- Limpieza y recogida de RSU de Denia
- Construcción de 3 plantas de compostaje en Valence (Francia)
- Explotación de la planta de RSU de Mérida
- Limpieza y recogida de RSU de PAU Vallecas
- Recogida de RSU en Miranda
- Limpieza viaria y jardinería de Chiclana de la Frontera
- Recogida de RSU en Vicente López, Argentina
- Ampliación de la planta de tratamiento de La Paloma
- Gestión del agua de Navalморal de la Mata
- Recogida de RSU en Móstoles
- Limpieza y recogida de RSU de Navalморal de la Mata
- Limpieza y conservación de zonas verdes Móstoles
- Explotación de la planta de RSU de Navalморal de la Mata

- Explotación del vertedero de Pinto
- Limpieza y recogida de RSU de Guadarrama
- Recogida RSU de varios municipios de Córdoba
- Explotación del vertedero de escombros de Elche
- Construcción planta de tratamiento de Tondela (Portugal)
- Ampliación Limpieza y recogida de RSU en Toledo
- Ampliación del contrato de limpieza y recogida de RSU y recogida selectiva en Sanjenjo
- Recogida de RSU en Mancomunidad de Ayuntamientos Norte de Gran Canaria
- Alcantarillado de Las Palmas

### Mantenimiento Integral

- Servicio de limpieza de los inmuebles de la D.G. de Policía y de la Guardia Civil
- Gestión integral del sistema de distribución de carros portaequipajes en el Aeropuerto de Madrid-Barajas
- Transporte de carga desde nueva ubicación del operador de handling a terminal de carga (ambos sentidos) en Barajas
- Servicios de limpieza de los centros dependientes de la Consejería de Sanidad de la Generalidad Valenciana
- Servicios de limpieza Hospital Juan Carlos (Gran Canaria) y de otros centros del área de salud de Canarias
- Prórroga del mantenimiento del Teatro Albéniz de Madrid, del servicio de limpieza en los órganos judiciales de Málaga, del servicio de limpieza de la universidad de Málaga y otros
- Limpieza del hospital universitario San Cecilio en Granada
- Limpieza del Hospital Universitario Son Dureta (Palma de Mallorca)
- Limpieza dependencias del Ayuntamiento de Barcelona
- Servicio de limpieza del área General del Hospital Universitario Vall d' Hebrón
- Gestión integral de la residencia mixta y centro de día de Sahagún (León)
- Limpieza de diversos centros del Instituto Catalán de la Salud
- Limpieza de diversos distritos sanitarios de Andalucía y Canarias
- Limpieza de los hospitales de Bellvitge y Valle Hebrón (Barcelona)
- Mantenimiento de dependencias de la policía nacional en 8 zonas
- Servicio de limpieza de diversos centros de Atención Primaria del Instituto Catalán de la Salud
- Servicio de ayuda a domicilio en Granada
- Prórroga del contrato de limpieza del complejo hospitalario de Jaén
- Gestión integral de la residencia y del centro de día Fortpienc (Barcelona)
- Gestión de servicios públicos de atención de la residencia de la tercera edad y centro de día en Puzol (Valencia)
- Contrato de limpieza de la Universidad de Gerona
- Servicio de ayuda domiciliaria en municipios de Málaga
- Prórroga del contrato de limpieza del complejo hospitalario de León
- Servicio de atención al viajero en tierra de productos (puntos, promociones, etc.) de grandes líneas de RENFE
- Mantenimiento y reparación de equipos e instalaciones de la Universidad Autónoma de Madrid
- Prórroga del contrato de limpieza, lavandería y servicio de alimentación en el hospital de Melilla
- Mantenimiento de zonas verdes en Alcalá de Henares

## Concesiones

- Autopista de circunvalación de Waterford N-25 (Irlanda)
- Primer tramo de la autovía Santiago-Brion
- Autovía Valladolid - Cuéllar
- Explotación y mantenimiento AP1 Eibar - Vitoria
- Autovía Reus - Alcover



ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.

Av. Pío XII, 102  
Tel.: + 34 91 343 92 00  
Fax: + 34 91 343 92 24  
[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

Dirección General Corporativa  
Relación con Inversores

Luis Cellier  
Tel.: + 34 91 343 95 55  
Fax: + 34 91 343 94 56  
[lcellier@grupoacs.com](mailto:lcellier@grupoacs.com)

Miguel A. Bermejo  
Tel.: + 34 91 343 94 46  
Fax: + 34 91 343 94 56  
[mabermejoc@grupoacs.com](mailto:mabermejoc@grupoacs.com)