



# Informe de Resultados ENERO – DICIEMBRE 2003

*25 de febrero de 2004*

1. RESUMEN EJECUTIVO .....	2
2. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS .....	5
3. EVOLUCIÓN ÁREAS DE NEGOCIO .....	13
4. MERCADO DE CAPITALES .....	19
ANEXOS .....	21

## 1. Resumen Ejecutivo

### 1.1. Principales magnitudes financieras

<b>Grupo ACS</b>			
<b>Principales magnitudes financieras pro-forma</b>		<b>enero - diciembre</b>	
Millones de Euros	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>Var. 03/02</b>
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>9.962,1</b>	<b>10.733,6</b>	<b>+7,7 %</b>
<b>B° Bruto de Explotación</b>	<b>803,1</b>	<b>931,8</b>	<b>+16,0 %</b>
<i>Margen</i>	8,1 %	8,7 %	
<b>B° Neto de Explotación</b>	<b>576,6</b>	<b>649,0</b>	<b>+12,5 %</b>
<i>Margen</i>	5,8%	6,0 %	
<b>B° Ordinario antes FC e Imp.</b>	<b>503,3</b>	<b>598,3</b>	<b>+18,9 %</b>
<b>B° antes de Impuestos</b>	<b>392,3</b>	<b>498,8</b>	<b>+27,1 %</b>
<b>B° Neto Atribuible</b>	<b>326,4</b>	<b>380,3</b>	<b>+16,5 %</b>
<b>BPA</b>	<b>2,75 €</b>	<b>3,21 €</b>	<b>+16,5 %</b>
<b>Endeudamiento Neto total</b>	<b>978,6</b>	<b>1.230,6</b>	<b>+25,7 %</b>
Deuda Neta con recurso	673,3	914,4	+35,8 %
Financiación Bancaria LP	630,0	611,8	-2,9 %
Deuda Neta CP / (Tesorería)	43,3	302,6	+598,2 %
Financiación Proyectos	305,3	316,2	+3,6 %
<b>Fondos Propios</b>	<b>1.805,5</b>	<b>1.796,4</b>	<b>-0,5 %</b>
<i>Apalancamiento*</i>	37,3 %	50,9 %	

\* Deuda Neta con recurso / Fondos propios

**NOTA:** Para la determinación de las cifras pro-forma se ha considerado como si la fusión hubiera sido efectiva desde el 1 de enero de 2002. Adicionalmente se ha excluido la provisión de carácter excepcional para gastos extraordinarios de fusión (€ 111,5 millones después de impuestos) contabilizada en diciembre 2003. Ver Anexo I.

- La Cifra de Negocios crece un 7,7% hasta superar los € 10,7 millardos.
- El B° Bruto de Explotación alcanza los € 932 millones y crece un 16%.
- El B° Neto de Explotación se sitúa en los € 649 millones creciendo un 12,5%.
- El B° Ordinario antes de amortización del Fondo de Comercio, Resultados Extraordinarios e Impuestos crece un 18,9% hasta situarse en € 598 millones.
- El B° Neto pro-forma atribuible al Grupo supera los € 380 millones lo que implica un BPA de 3,21 €. Esta cifra es un 16,5% superior a la del mismo período de 2002.
- El saldo de Deuda Neta con recurso se sitúa en € 914 millones, equivalente a un apalancamiento del 51%.

## 1.2. Principales magnitudes por actividad

CIFRA DE NEGOCIO - pro forma			enero - diciembre		
Millones de Euros	2002	%	2003	%	Var. 03/02
<b>Construcción</b>	5.329,7	53,0 %	5.594,9	51,7 %	+5,0 %
<b>Servicios Industriales</b>	2.826,9	28,1 %	3.069,2	28,4 %	+8,6 %
<b>Servicios y Concesiones</b>	1.906,5	18,9 %	2.157,1	19,9 %	+13,1 %
<b>Corporación / Ajustes</b>	(100,9)		(87,6)		-13,2 %
<b>TOTAL</b>	<b>9.962,1</b>		<b>10.733,6</b>		<b>+7,7 %</b>

Bº BRUTO EXPLOTACIÓN - pro forma			enero - diciembre		
Millones de Euros	2002	%	2003	%	Var. 03/02
<b>Construcción</b>	385,4	45,0 %	424,3	43,7 %	+10,1 %
<b>Servicios Industriales</b>	245,7	28,7 %	277,6	28,6 %	+13,0 %
<b>Servicios y Concesiones</b>	224,7	26,3 %	268,1	27,6 %	+19,3 %
<b>Corporación / Ajustes</b>	(52,7)		(38,2)		-27,5 %
<b>TOTAL</b>	<b>803,1</b>		<b>931,8</b>		<b>+16,0 %</b>

Bº NETO EXPLOTACIÓN - pro forma			enero - diciembre		
Millones de Euros	2002	%	2003	%	Var. 03/02
<b>Construcción</b>	312,2	48,8 %	330,9	47,6 %	+6,0 %
<b>Servicios Industriales</b>	202,5	31,6 %	227,3	32,7 %	+12,3 %
<b>Servicios y Concesiones</b>	125,3	19,6 %	137,0	19,7 %	+9,3 %
<b>Corporación / Ajustes</b>	(63,4)		(46,2)		-27,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>576,6</b>		<b>649,0</b>		<b>+12,5 %</b>

Bº NETO ATRIBUIBLE - pro forma			enero - diciembre		
Millones de Euros	2002	%	2003	%	Var. 03/02
<b>Construcción</b>	224,5	42,5 %	214,8	46,1 %	-4,3 %
<b>Servicios Industriales</b>	99,5	18,8 %	132,0	28,3 %	+32,6 %
<b>Servicios y Concesiones</b>	204,7	38,7 %	118,9	25,5 %	-41,9 %
<b>Corporación / Ajustes</b>	(202,3)		(85,5)		-57,7 %
<b>TOTAL</b>	<b>326,4</b>		<b>380,3</b>		<b>+16,5 %</b>

CARTERA			enero - diciembre		
Millones de Euros	2002	meses	2003	meses	Var. 03/02
<b>Construcción</b>	7.559	17	7.888	17	+4,3 %
<b>Servicios Industriales</b>	2.783	12	3.049	12	+9,5 %
<b>Servicios</b>	11.795	75	12.390	69	+5,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>22.138</b>		<b>23.327</b>		<b>+5,4 %</b>

### **1.3. Hechos más significativos**

#### *1.3.1. Corporativos*

- El 14 de octubre las respectivas Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas de Grupo ACS y Grupo Dragados aprobaron la fusión entre ambas compañías. Las nuevas acciones de ACS empezaron a cotizar el pasado 15 de diciembre.
- El 15 de enero de 2004 el Grupo ACS abonó a sus accionistas un dividendo bruto a cuenta de € 0,36 por acción, equivalente al 50% del dividendo total pagado en el ejercicio anterior.

#### *1.3.2. Operativos*

- Los resultados de explotación, creciendo a dos dígitos, demuestran el buen comportamiento operativo en todas las áreas de actividad del Grupo.
- La coordinación de ambos Grupos previa a la fusión, las políticas exhaustivas de control de costes aplicadas y las mejoras de eficiencia en la gestión de los gastos generales corporativos permitieron reducirlos significativamente hasta situarlos en menos de € 40 millones.
- A finales del ejercicio 2003 se abonó en la cuenta de resultados una provisión extraordinaria para gastos de fusión de € 159 millones que, después de deducir los impuestos correspondientes, tuvo un impacto neto en el beneficio contable de € 111,5 millones no incluido en los resultados pro-forma (ver Anexo I.i).

#### *1.3.3. Comerciales*

- El pasado diciembre el consorcio TP Ferro, participado por Eiffage (50%) y Grupo ACS (50%), fue confirmado como el adjudicatario de la concesión por 50 años para la construcción y explotación de la conexión ferroviaria transfronteriza de alta velocidad entre Figueres y Perpignan.
- En enero de 2004 el consorcio formado por Abertis (25%), Caja Madrid (25%) y Grupo ACS (50%) fue adjudicatario de la concesión por 40 años para la construcción y explotación de la autopista de circunvalación de Alicante.

## 2. Estados Financieros Consolidados

### 2.1. Cuenta de resultados pro-forma

Grupo ACS			enero - diciembre		
Cuenta de Resultados Consolidada Pro-forma					
Millones de Euros	2002	%	2003	%	Var. 03/02
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>9.962,1</b>	<b>100,0 %</b>	<b>10.733,6</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+7,7 %</b>
Otros ingresos	338,1	3,4 %	376,3	3,5 %	+11,3 %
<b>Valor Total de la Producción</b>	<b>10.300,2</b>	<b>103,4 %</b>	<b>11.109,9</b>	<b>103,5 %</b>	<b>+7,9 %</b>
Gastos de explotación	(7.146,8)	(71,7 %)	(7.695,3)	(71,7 %)	+7,7 %
Gastos de personal	(2.350,4)	(23,6 %)	(2.482,8)	(23,1 %)	+5,6 %
<b>Resultado Bruto de Explotación</b>	<b>803,1</b>	<b>8,1 %</b>	<b>931,8</b>	<b>8,7 %</b>	<b>+16,0 %</b>
Dotación Amortizaciones	(189,9)	(1,9 %)	(233,5)	(2,2 %)	+22,9 %
Dotación al Fondo de Reversión	(5,0)	(0,1 %)	(5,1)	(0,0 %)	+2,9 %
Variación Provisiones de Circulante	(31,5)	(0,3 %)	(44,2)	(0,4 %)	+40,1 %
<b>Resultado Neto de Explotación</b>	<b>576,6</b>	<b>5,8 %</b>	<b>649,0</b>	<b>6,0 %</b>	<b>+12,5 %</b>
Resultados Financieros Netos	(128,6)	(1,3 %)	(118,5)	(1,1 %)	-7,9 %
Puesta en equivalencia	55,3	0,6 %	67,8	0,6 %	+22,5 %
Amortización Fondo de Comercio	(59,9)	(0,6 %)	(61,0)	(0,6 %)	+1,8 %
<b>Resultado Actividades Ordinarias</b>	<b>443,4</b>	<b>4,5 %</b>	<b>537,3</b>	<b>5,0 %</b>	<b>+21,2 %</b>
Resultados extraordinarios	(51,1)	(0,5 %)	(38,5)	(0,4 %)	-24,8 %
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>392,3</b>	<b>3,9 %</b>	<b>498,8</b>	<b>4,6 %</b>	<b>+27,1 %</b>
Impuesto de Sociedades	(62,1)	(0,6 %)	(109,7)	(1,0 %)	+76,7 %
<b>Resultado Consolidado Ejercicio</b>	<b>330,2</b>	<b>3,3 %</b>	<b>389,1</b>	<b>3,6 %</b>	<b>+17,8 %</b>
Resultado atribuible Socios Externos	(3,8)	(0,0 %)	(8,9)	(0,1 %)	+132,6 %
<b>Resultado Neto Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>326,4</b>	<b>3,3 %</b>	<b>380,3</b>	<b>3,5 %</b>	<b>+16,5 %</b>

#### 2.1.1. Importe neto de la cifra de negocios

- Se situó en € 10.734 millones, cerca de un 8% más que las ventas agregadas de ambos grupos durante el ejercicio anterior. Los ingresos totales alcanzaron los € 11.110 millones.
- Las ventas en el mercado internacional durante 2003 representaron menos del 15% del total y alcanzaron los € 1.583 millones, un 8,4% inferior al ejercicio 2002.
- El mercado nacional tuvo un excelente comportamiento creciendo un 11,1% hasta situar las ventas en más de € 9.150 millones

### 2.1.2. Resultado bruto de explotación (EBITDA)

- Se situó en € 932 millones, un 16% más que en el año anterior, apoyado por el buen comportamiento de las áreas de Construcción y de Servicios Industriales (crecimientos superiores al 10%), la excelente evolución en el área de Servicios (+19%) y la significativa reducción de los gastos generales corporativos (-27,5%).
- El margen bruto de explotación sobre ventas alcanzó el 8,7%, 60 p.b. más que el dato comparable de 2002.
- Los gastos de personal crecieron un 5,6%, manteniendo una línea de alza moderada que permite incrementar la productividad total del Grupo. Dado que la plantilla media durante 2003 fue de aproximadamente 97.900 empleados, un 7% superior al dato agregado de 2002, el coste medio por empleado se situó en € 25.360, un 1% menor que el dato pro-forma del año anterior.

### 2.1.3. Resultado neto de explotación (EBIT)

- Alcanzó € 649 millones, un 12,5% más que en 2002, después de incrementar las provisiones operativas un 40%.
- Las dotaciones a la amortización de activos aumentó un 23% fruto de la creciente inversión en proyectos más intensivos en capital, especialmente en las áreas de Servicios.
- El margen neto de explotación sobre ventas se situó en el 6,0%, 20 p.b. más que en el año anterior.

### 2.1.4. Resultados financieros netos

- Contabilizaron € 118,5 millones, un 8% menos que en el ejercicio anterior.
- Los gastos financieros totales ascendieron a € 195 millones, de los cuales € 155 millones corresponden a gastos financieros derivados de los créditos mantenidos con entidades de crédito, mientras que € 35 millones corresponden a diferencias negativas de cambio. El resto, € 5 millones, proviene de la variación de provisiones de inversiones financieras.
- Los ingresos financieros totales superaron los € 76 millones, de los cuales € 10 millones proceden de diferencias positivas de cambio.

- Por tanto, las diferencias netas por tipo de cambio ascendieron a € 25 millones, un 20% del total de los resultados financieros.

#### *2.1.5. Resultado de las actividades ordinarias*

- Creció un 21% hasta contabilizar € 533 millones, un 5% de las ventas.
- La aportación de los beneficios netos de las empresas participadas, contabilizados por puesta en equivalencia, ascendió a € 68 millones lo que representa un incremento del 22,5%.
- La amortización de los fondos de comercio generados en las adquisiciones realizadas durante los últimos años ascendió a € 61 millones, un 2% más que el dato pro-forma de 2002. De esta cifra, € 42 millones corresponden al fondo de comercio generado tras la operación de compra del 33,5% del Grupo Dragados.

#### *2.1.6. Resultados extraordinarios*

- Ascendieron a € -38,5 millones y corresponden principalmente a provisiones para contingencias excepcionales, de las cuales aproximadamente un 35% provienen de inversiones relacionadas con telecomunicaciones.
- Disminuye un 25% respecto al ejercicio anterior, debido en gran medida a que en 2002 se incluye la minusvalía por la venta de HBG (€ 71 millones).

#### *2.1.7. Resultado neto atribuible al Grupo*

- Superó los € 380 millones lo que implica un crecimiento del 16,5%
- Los impuestos devengados ascendieron a € 110 millones, subiendo más de un 75% respecto al dato pro-forma 2002. La tasa impositiva efectiva, calculada como  $\text{Impuestos} / (\text{BAI} - \text{B}^\circ \text{ por Puesta en Equivalencia})$ , se incrementó en 9 puntos porcentuales debido a la contabilización excepcional en 2002 de deducciones fiscales aprovechando los cambios normativos introducidos.

## 2.2. Balance de situación

<b>Grupo ACS</b>					
<b>Balance de Situación consolidado</b>					
<b>31 de diciembre</b>					
Millones de Euros	2002 pf	%	2003	%	Var. 03/02
Gastos de establecimiento	20,0	0,2 %	15,9	0,1 %	-20,8 %
Inmovilizado inmaterial	361,7	3,6 %	421,3	3,8 %	+16,5 %
Inmovilizado material	1.402,0	13,9 %	1.533,8	13,7 %	+9,4 %
Inmovilizado financiero	1.223,6	12,1 %	1.392,5	12,4 %	+13,8 %
<b>Total Inmovilizado</b>	<b>3.007,4</b>	<b>29,8 %</b>	<b>3.363,5</b>	<b>30,0 %</b>	<b>+11,8 %</b>
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>828,5</b>	<b>8,2 %</b>	<b>1.039,9</b>	<b>9,3 %</b>	<b>+25,5 %</b>
<b>Gastos a Distribuir</b>	<b>41,8</b>	<b>0,4 %</b>	<b>43,4</b>	<b>0,4 %</b>	<b>+4,0 %</b>
Existencias	414,5	4,1 %	424,9	3,8 %	+2,5 %
Deudores	4.788,9	47,4 %	5.159,2	46,0 %	+7,7 %
Inversiones financieras	610,4	6,0 %	693,4	6,2 %	+13,6 %
Acciones propias	26,9	0,3 %	26,9	0,2 %	+0,0 %
Tesorería	344,9	3,4 %	434,1	3,9 %	+25,9 %
Ajustes por periodificación	35,6	0,4 %	40,9	0,4 %	+14,9 %
<b>Total Circulante</b>	<b>6.221,1</b>	<b>61,6 %</b>	<b>6.779,4</b>	<b>60,4 %</b>	<b>+9,0 %</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>10.098,7</b>	<b>100,0 %</b>	<b>11.226,3</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+11,2 %</b>
<b>Fondos Propios</b>	<b>1.805,5</b>	<b>17,9 %</b>	<b>1.796,4</b>	<b>16,0 %</b>	<b>-0,5 %</b>
<b>Socios Externos</b>	<b>103,1</b>	<b>1,0 %</b>	<b>99,3</b>	<b>0,9 %</b>	<b>-3,7 %</b>
<b>Dif. Negativas Consolidación</b>	<b>5,2</b>	<b>0,1 %</b>	<b>3,6</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-31,3 %</b>
<b>Ingresos a Distribuir</b>	<b>118,4</b>	<b>1,2 %</b>	<b>135,6</b>	<b>1,2 %</b>	<b>+14,6 %</b>
<b>Financiación de Proyectos</b>	<b>305,3</b>	<b>3,0 %</b>	<b>316,2</b>	<b>2,8 %</b>	<b>+3,6 %</b>
<b>Provisiones para Riesgos y Gastos</b>	<b>192,1</b>	<b>1,9 %</b>	<b>405,7</b>	<b>3,6 %</b>	<b>+111,2 %</b>
Deudas con entidades de crédito	630,0	6,2 %	611,8	5,4 %	-2,9 %
Otros acreedores LP	90,6	0,9 %	116,9	1,0 %	+29,0 %
<b>Total Acreedores LP</b>	<b>720,6</b>	<b>7,1 %</b>	<b>728,7</b>	<b>6,5 %</b>	<b>+1,1 %</b>
Deudas con entidades de crédito	1.025,4	10,2 %	1.456,9	13,0 %	+42,1 %
Acreedores comerciales	4.695,8	46,5 %	5.059,2	45,1 %	+7,7 %
Otros acreedores	1.127,3	11,2 %	1.224,6	10,9 %	+8,6 %
<b>Total Acreedores CP</b>	<b>6.848,5</b>	<b>67,8 %</b>	<b>7.740,8</b>	<b>69,0 %</b>	<b>+13,0 %</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>10.098,7</b>	<b>100,0 %</b>	<b>11.226,3</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+11,2 %</b>

### 2.2.1. Activo fijo

- Ha pasado de € 3.835 millones a finales de 2002 a más de € 4.400 a 31 de diciembre de 2003, lo que implica un crecimiento del 15%.
- El saldo de Fondo de Comercio generado en las adquisiciones realizadas en los últimos años asciende a € 1.040 millones, un 25% más que el dato pro-forma del año anterior por la adquisición del 10% de Dragados en marzo 2003. De esta cifra, € 781 millones provienen de la operación Dragados.

### 2.2.2. Capital circulante

- El capital circulante neto o fondo de maniobra cerró el año en € -660 millones, mejorando un 13% respecto al año anterior.
- El incremento del 7,7% del saldo de deudores se ha visto compensado de forma proporcional por el aumento de acreedores comerciales.
- Adicionalmente, el saldo de otros acreedores ha aumentado un 8,6%, lo que ha favorecido la positiva evolución del fondo de maniobra.

### 2.2.3. Endeudamiento neto

- El saldo total de deuda neta de balance ascendía a € 1.230 millones, un 26% más que a finales de 2002. Este importe equivale al 27% de la capitalización bursátil del Grupo a finales de 2003, un 3% inferior al mismo ratio a finales de 2002 y es inferior al valor de adquisición (€ 1.318 mn) de las acciones amortizadas a su valor teórico contable en el proceso de fusión.
- Del total de endeudamiento, € 316 millones corresponden a financiación de proyectos concesionales, sin recurso para el accionista, por lo que el ratio de endeudamiento neto con recurso sobre fondos propios consolidado a finales de 2003 era de 50,8%.
- La deuda a largo plazo con entidades de crédito asciende a € 612 millones, prácticamente igual al saldo dispuesto a finales de 2002. El endeudamiento bancario a corto plazo a finales de 2003 ascendía a 1.457 millones, un 43% más que en el 2002.

- El Grupo se encuentra en estos momentos negociando un préstamo sindicado con diversas entidades financieras para sustituir los préstamos puente concedidos para la adquisición de la participación de Dragados que vencen el próximo mes de marzo.
- El saldo de Tesorería + IFT ascendía a € 1.127 millones, un 18% más que en diciembre 2002.
- El saldo de autocartera a 31 de diciembre 2003 era de € 27 millones, correspondiente a 902.453 acciones provenientes de la participación indirecta en acciones propias que Dragados tenía al completarse la fusión.

#### 2.2.4. Fondos propios

- Ascenden a € 1.796 millones, prácticamente igual al saldo pro-forma de finales de 2002. Los provisión extraordinaria para gastos de fusión, € 111,5 millones después de impuestos, y el ajuste por la amortización de acciones en la fusión ya está incluida en esta cifra.

<b>Grupo ACS</b>	
<b>Evolución Fondos Propios</b>	<b>Millones de Euros</b>
Fondos Propios ACS a 31.12.2002	980,4
Fondos Propios DRC a 31.12.2002	1.122,0
Amortización del 25% de DRC <sup>1</sup>	(296,9)
<b>FONDOS PROPIOS PRO-FORMA A 31.12.2002</b>	<b>1.805,5</b>
Amortización del 10% de DRC <sup>2</sup>	(112,2)
Bº Neto Atribuible 2003 Pro-Forma	380,3
Dividendo ACS Ejercicio 2002	(46,1)
Dividendo complementario DRC Ejercicio 2002	(15,3)
Dividendo a cuenta Ejercicio 2003	(42,7)
Diferencias de Conversión y Otros	(61,6)
Provisión Extraordinaria para gastos Fusión	(111,5)
<b>FONDOS PROPIOS A 31.12.2003</b>	<b>1796,4</b>

(1) 23,5% adquirido al SCH el 18 abril 2002 más el 1,5% de autocartera

(2) 10% adquirido en la OPA

- La aprobación en el consejo de administración del 18 de diciembre del dividendo a cuenta de € 0,36 por acción, abonado el 15 de enero de 2004, implica una reducción de los fondos propios a 31 de diciembre de € 43 millones.

## 2.3. Flujos de tesorería

<b>Grupo ACS</b>			
<b>Flujos de Tesorería Pro-forma</b>		<b>enero - diciembre</b>	
Millones de Euros	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>Var. 03/02</b>
<b>Resultado Bruto de Explotación</b>	<b>803,1</b>	<b>931,8</b>	<b>+16,0 %</b>
más: Dividendos recibidos de participadas	38,3	57,3	
más: Intereses recibidos	98,7	66,2	
menos: Intereses abonados	(195,5)	(154,7)	
menos: Perdidas extraordinarias de las operaciones	(82,8)	(47,1)	
menos: Impuesto de sociedades	(83,8)	(109,7)	
<b>Fondos Generados por las Operaciones</b>	<b>578,1</b>	<b>743,8</b>	<b>+28,7 %</b>
Dism/(Inc) Clientes, OEPC y otros deudores	(317,3)	(370,4)	
Dism/(Inc) Existencias	23,3	(10,4)	
Inc/(Dism) Acreedores comerciales	643,1	363,4	
Inc/(Dism) Otras deudas y provisiones	(10,5)	92,0	
<b>Variación del Capital Circulante Neto</b>	<b>338,7</b>	<b>74,6</b>	<b>n.a.</b>
<b>Flujos Netos de Tesorería por Actividades Operativas</b>	<b>916,7</b>	<b>818,5</b>	<b>-10,7 %</b>
menos: Inversiones en inmovilizado material e inmaterial	(547,4)	(381,2)	
menos: Inversiones en proyectos concesionales	(136,3)	(175,2)	
menos: Inversiones en inmovilizado financiero	(159,9)	(101,1)	
<b>Inversiones en Inmovilizado</b>	<b>(843,6)</b>	<b>(657,5)</b>	<b>-22,1 %</b>
<b>Desinversiones de Inmovilizado</b>	<b>386,3</b>	<b>114,5</b>	<b>-70,4 %</b>
<b>Flujos Netos de Tesorería por Actividades de Inversión</b>	<b>(457,3)</b>	<b>(543,0)</b>	<b>+18,8 %</b>
Inc/(Dism) Créditos bancarios a corto plazo	671,7	431,5	
Inc/(Dism) Financiación de proyectos	3,7	10,9	
Inc/(Dism) Créditos bancarios a largo plazo	(168,9)	(18,2)	
<b>Financiación Bancaria</b>	<b>506,5</b>	<b>424,2</b>	<b>-16,2 %</b>
menos: Dividendos pagados	(62,0)	(56,3)	
menos: Adquisición de acciones propias <sup>(1)</sup>	(957,7)	(384,5)	
<b>Financiación Propia</b>	<b>(1.019,6)</b>	<b>(440,8)</b>	<b>-56,8 %</b>
<b>Otras Fuentes de Financiación</b>	<b>16,9</b>	<b>(86,6)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Flujos Netos de Tesorería por Actividades de Financiación</b>	<b>(496,2)</b>	<b>(103,2)</b>	<b>-79,2 %</b>
Inc/(Dism) Tesorería e IFT	(36,7)	172,3	
<b>Tesorería e IFT al Inicio del Periodo</b>	<b>991,9</b>	<b>955,2</b>	<b>-3,7 %</b>
<b>Tesorería e IFT Final</b>	<b>955,2</b>	<b>1.127,5</b>	<b>+18,0 %</b>

- (1) Incluye el importe pagado para la compra del 33,5% de Dragados: un 23,5% en 2002 y un 10% adicional mediante la OPA lanzada en el primer trimestre 2003. En 2002 también incluye la autocartera adquirida por Dragados (€ 58 millones).

### *2.3.1. Flujos netos de tesorería de las operaciones*

- Los fondos generados por las operaciones contabilizaron € 731 millones, un 26% más que el dato pro-forma del ejercicio 2002.
- La gestión del capital circulante permitió generar € 75 millones adicionales por lo que el flujo neto de tesorería de las operaciones ascendió a los € 818 millones.

### *2.3.2. Inversiones y desinversiones*

- Las inversiones totales del Grupo durante 2003 ascendieron a € 658 millones, un 22% inferior a las inversiones realizadas en 2002 (sin considerar la compra de Dragados).
- Las principales partidas donde se ha dirigido la inversión regular son: maquinaria de construcción e instalaciones industriales, equipamiento para servicios medioambientales y portuarios, y renovación de flota de autobuses.
- Se han invertido € 175 millones en proyectos concesionales, principalmente en concesiones de infraestructura del transporte, plantas de tratamiento y reciclaje, y parques eólicos.
- Las desinversiones sumaron los € 115 millones, consecuencia básicamente de la renovación del parque de maquinaria en Construcción y de la flota de autobuses en Continental Auto.
- Las inversiones netas alcanzaron los € 543 millones, un 18,8% más que las inversiones netas conjuntas de ambas empresas durante el ejercicio 2002

### 3. Evolución áreas de negocio

#### 3.1. Construcción

<b>Construcción</b>			
<b>Principales magnitudes pro-forma</b>		<b>enero - diciembre</b>	
Millones de Euros	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>Var. 03/02</b>
<b>Ventas</b>	<b>5.329,7</b>	<b>5.594,9</b>	<b>+5,0 %</b>
<b>EBITDA</b>	<b>385,4</b>	<b>424,3</b>	<b>+10,1 %</b>
Margen	7,2%	7,6%	
<b>EBIT</b>	<b>312,2</b>	<b>330,9</b>	<b>+6,0 %</b>
Margen	5,9%	5,9%	
<b>B° Neto</b>	<b>224,5</b>	<b>214,8</b>	<b>-4,3 %</b>
Margen	4,2%	3,8%	
<b>Cartera</b>	<b>7.559</b>	<b>7.888</b>	<b>+4,3 %</b>
Meses	17	17	

#### 3.1.1. Desglose de las ventas

<b>Construcción</b>			
<b>Desglose por actividades</b>		<b>enero - diciembre</b>	
Ventas	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>Var. 03/02</b>
Nacional	4.645,3	5.144,0	+10,7 %
Obra Civil	2.764,3	2.952,1	+6,8 %
Edificación No residencial	1.242,6	1.430,8	+15,1 %
Edificación Residencial	638,4	761,1	+19,2 %
Internacional	684,4	450,9	-34,1 %
<b>TOTAL</b>	<b>5.329,7</b>	<b>5.594,9</b>	<b>+5,0 %</b>

- El crecimiento total de las ventas de construcción (+5%) estuvo basado en el buen comportamiento del mercado nacional (+10,7%), y principalmente en la edificación (+16,5%) tanto residencial como institucional y comercial.
- La actividad internacional sufrió una significativa disminución provocada por la menor actividad en los mercados latinoamericanos, la depreciación del dólar y la venta a finales de 2002 de Obrecol, la filial portuguesa de ACS.

#### 3.1.2. Resultados operativos

- EBITDA subió un 10,1% hasta situar el margen sobre ventas en un 7,6%
- El aumento de amortizaciones y provisiones operativas fijó el incremento del EBIT en un 6%, manteniendo el margen sobre ventas en el 5,9%

- Las provisiones extraordinarios de la actividad internacional y el incremento de la tasa impositiva en más de 4 puntos porcentuales ha provocado que el B° Neto descendiera un 4,3% hasta contabilizar € 215 millones.

### 3.1.3. Evolución de la cartera

- La cartera de obra contratada ascendió a final de año a más de € 7,9 millardos, un 4,3% más que a finales de 2002. Equivale a aproximadamente 17 meses de producción.
- El crecimiento de la cartera nacional, que representa prácticamente el 89% del total, ha sido cercano al 7%, mientras que la cartera internacional ha caído un 11% debido principalmente a la apreciación del euro frente al dólar.

## 3.2. Servicios Industriales

<b>Servicios Industriales</b>			
<b>Principales magnitudes pro-forma</b>		<b>enero - diciembre</b>	
Millones de Euros	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>Var. 03/02</b>
<b>Ventas</b>	<b>2.826,9</b>	<b>3.069,2</b>	<b>+8,6 %</b>
<b>EBITDA</b>	<b>245,7</b>	<b>277,6</b>	<b>+13,0 %</b>
Margen	8,7%	9,0%	
<b>EBIT</b>	<b>202,5</b>	<b>227,3</b>	<b>+12,3 %</b>
Margen	7,2%	7,4%	
<b>B° Neto</b>	<b>99,5</b>	<b>132,0</b>	<b>+32,6 %</b>
Margen	3,5%	4,3%	
<b>Cartera</b>	<b>2.783</b>	<b>3.049</b>	<b>+9,5 %</b>
Meses	12	12	

### 3.2.1. Desglose de las ventas

<b>Servicios Industriales</b>			
<b>Desglose por actividades</b>		<b>enero - diciembre</b>	
Millones de Euros	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>Var. 03/02</b>
Redes de Distribución	692,0	780,6	+12,8 %
Proyectos Energéticos	569,0	728,4	+28,0 %
Telecomunicaciones	367,6	301,2	-18,1 %
Sistemas de Control	441,7	445,9	+1,0 %
Sistemas Industriales	756,6	813,2	+7,5 %
<b>TOTAL</b>	<b>2.826,9</b>	<b>3.069,2</b>	<b>+8,6 %</b>

- Tanto el mercado nacional como el internacional han experimentado un buen comportamiento con crecimientos en el entorno del 9%. Así, las ventas

internacionales alcanzaron en 2003 la cifra de € 937 millones que representa un 31%, de las ventas consolidadas de la actividad.

- La excelente evolución de la actividad de proyectos energéticos (+28%), basada en la instalación de nuevas plantas de generación de electricidad, principalmente ciclos combinados y energía renovable, y en el desarrollo y construcción de plantas "off-shore", ha compensado la reducción de actividad en telecomunicaciones (-18%) por tercer año consecutivo, cuyo sector siguen sufriendo del menor nivel de inversión de los operadores nacionales e internacionales.
- Las actividades relacionadas con las redes de distribución energéticas siguen mostrando un crecimiento sólido (+13%) gracias a la creciente demanda de servicios de mantenimiento y expansión de redes por parte de las compañías eléctricas, que tratan de incrementar la calidad de su oferta en un entorno de consumos crecientes y, simultáneamente, mejorar la eficiencia de sus operaciones.
- Los sistemas de control han experimentado un crecimiento muy moderado (+1%) debido a que el buen comportamiento de la actividad de control de tráfico, con crecimiento de dos dígitos, se ha diluido con una menor contribución del área de sistemas ferroviarios que se ha visto afectada por la finalización de varios proyectos de instalación de sistemas de alta velocidad.
- El área de sistemas industriales mantiene crecimientos ligeramente superiores al crecimiento nominal de la economía en general, aunque con mayor consistencia en el mercado nacional donde realiza más del 66% de su actividad.

### 3.2.2. *Resultados operativos*

- EBITDA subió un 13% mejorando el margen sobre ventas en 30 p.b. hasta situarse en el 9,0%
- También el EBIT tuvo un buen comportamiento y creció un 12,3%, elevando el margen sobre ventas hasta el 7,4%
- La sustancial reducción de los gastos financieros es la principal causa de la fuerte mejora del B° Neto, un 32,6% más que el dato pro-forma 2002

### 3.2.3. Evolución de la cartera

- Con una cartera superior a los € 3,0 millardos (+10%) y una sólida base de contratos de mantenimiento que no computan en la misma, las perspectivas de la actividad resultan muy atractivas de cara a los próximos dos años.

## 3.3. Servicios y Concesiones

### 3.3.1. Servicios

<b>Servicios</b>			
<b>Principales magnitudes pro-forma</b>		<b>enero - diciembre</b>	
Millones de Euros	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>Var. 03/02</b>
<b>Ventas</b>	<b>1.899,3</b>	<b>2.157,1</b>	<b>+13,6 %</b>
<b>EBITDA</b>	<b>230,8</b>	<b>275,2</b>	<b>+19,2 %</b>
Margen	12,1%	12,8%	
<b>EBIT</b>	<b>122,6</b>	<b>142,7</b>	<b>+16,4 %</b>
Margen	6,5%	6,6%	
<b>B° Neto</b>	<b>101,0</b>	<b>63,7</b>	<b>-36,9 %</b>
Margen	5,3%	3,0%	
<b>Cartera</b>	<b>11.795</b>	<b>12.390</b>	<b>+5,0 %</b>
Meses	75	69	

#### 3.3.1.1. Desglose de las ventas

<b>Servicios</b>			
<b>Desglose por actividades</b>		<b>enero - diciembre</b>	
	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>Var. 03/02</b>
Ventas			
Medioambiente	903,2	985,5	+9,1 %
Puertos y Logística	454,4	552,1	+21,5 %
Transporte de Viajeros	142,1	157,4	+10,8 %
Mantenimiento Integral	399,6	462,2	+15,6 %
<b>TOTAL</b>	<b>1.899,3</b>	<b>2.157,1</b>	<b>+13,6 %</b>

- Excelente evolución de todas la áreas, especialmente la de servicios portuarios y logísticos que crece más de un 21%.
- La actividad internacional, un 9% del total, contribuyó a este crecimiento con un 7,5% mientras que las ventas en el mercado nacional experimentaron un crecimiento superior al 14%.

### 3.3.1.2. Resultados operativos

- Mejora sustancial del EBITDA que crece un 19,2% hasta situar el margen sobre ventas en un 12,8%, 70 p.b. superior al de 2002. Todas las actividades han experimentado mejoras en el margen.
- El crecimiento del EBIT fue de un 16,4% y permitió mejorar el margen en 10 p.b. hasta situarlo en un 6,5% sobre ventas.
- Los beneficios extraordinarios que generó la venta de Redal, la empresas de aguas y servicios urbanos de Rabat, en 2002 (€ 24 millones) y el aumento del 30% de la tasa impositiva de Urbaser son las principales causas de que el B° Neto disminuyera un 37% hasta los € 64 millones.

### 3.3.1.3. Evolución de la cartera

- La cartera de servicios medioambientales se situaba a finales de 2003 en € 7,8 millardos, que garantiza más de 6 años de actividad.
- El resto de actividades, principalmente los servicios portuarios, logísticos y de transporte, mantienen una cartera de € 4,6 millardos correspondiente a los contratos o concesiones a largo plazo que estaban en vigor a finales del ejercicio.

### 3.3.2. Concesiones de infraestructura del transporte

<b>Concesiones</b>			
<b>Principales magnitudes pro-forma</b>		<b>enero - diciembre</b>	
Millones de Euros	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>Var. 03/02</b>
<b>Ventas</b>	7,1	3,4	-51,7 %
<b>EBITDA</b>	(6,1)	(7,1)	+16,5 %
<b>EBIT</b>	2,7	(5,7)	n.a.
<b>Puesta en Equivalencia</b>	45,0	44,8	-0,6 %
<b>Plusvalías netas</b>	42,7	10,4	-75,7 %
<b>B° Neto</b>	103,7	55,2	-46,7 %

- La contribución de Abertis al beneficio del Grupo fue de € 38,8 millones, un 15,4% inferior a la aportación de Aurea en 2002 que en ese ejercicio disfrutó de una tasa fiscal excepcionalmente baja.

- El resto del Bº por puesta en equivalencia, € 6 millones, fue aportado por las diversas concesiones que ya han iniciado sus operaciones, como Ruta de los Pantanos en Madrid, Rutas del Pacífico en Chile, Platinum Corridor en Sudáfrica o las concesiones de aeropuertos.
- Durante el año 2003 no se ha vendido ninguna activo significativo mientras que durante el ejercicio 2002 se generaron plusvalías por venta de concesiones, principalmente los tramos de la M-45 y Aulesa, en casi € 43 millones, lo que explica la variación en el Bº Neto.

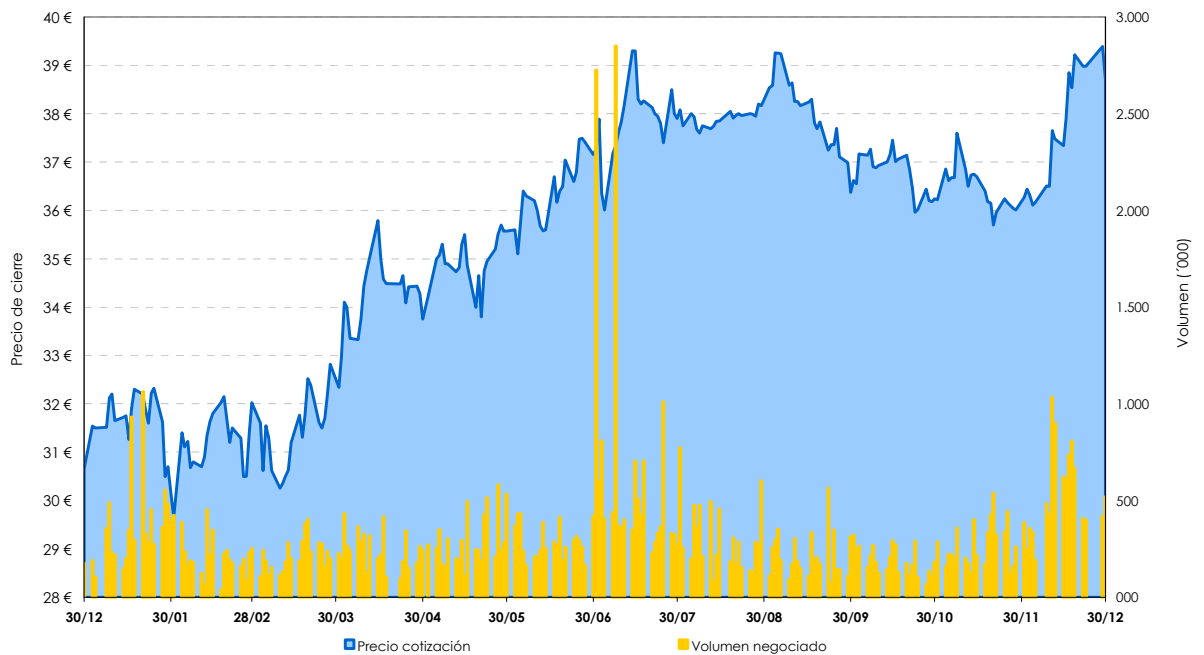
### **3.4. Otros**

- La contribución de Inmobiliaria Urbis al beneficio del Grupo ACS ascendió a € 17,4 millones, un 25% más que en el ejercicio 2002.
- Los gastos generales corporativos ascendieron a € 38 millones, un 27,5% menos que el año anterior. Esta reducción se ha basado en una mayor coordinación entre ACS y Dragados previa a la fusión con objeto de mejorar la eficiencia de gestión a través de un exhaustivo control de costes.

## 4. Mercado de Capitales

### 4.1. Evolución de la acción de ACS

Datos de la acción ACS	2002	2003			
	ene-dic	ene-mar	ene-jun	ene-sept	ene-dic
Precio de Cierre	30,65 €	32,34 €	37,15 €	36,37 €	38,70 €
Revalorización anual	11,86%	5,51%	21,21%	18,66%	26,26%
Máximo del período	37,00 €	32,82 €	37,49 €	39,90 €	39,90 €
Mínimo del período	26,51 €	29,46 €	29,46 €	29,46 €	29,46 €
Promedio del período	30,83 €	31,51 €	33,38 €	35,53 €	35,92 €
Volumen total ('000)	73.191	17.066	34.438	68.395	89.479
Volumen diario medio ('000)	292,76	275,25	277,72	361,88	357,91
Total negociado efectivo (€ mn)	2.257	538	1.149	2.427	3.211
Diario medio efectivo (€ mn)	9,03	8,68	9,27	12,84	12,84
Número de acciones (mn)	64,06	64,06	64,06	64,06	118,53
Capitalización bursátil (€ mn)	1.963	2.072	2.380	2.330	4.587



## **4.2. Autocartera**

- Previo a la fusión el Grupo Dragados disponía, tanto directa como indirectamente, 4.255.850 acciones propias adquiridas a un coste de € 60,1 millones. En el momento de la fusión se procedió a amortizar las acciones de titularidad directa (2.396.253) representativas del 1,39% cuyo valor de adquisición era de € 33,3 millones.
- Las restantes acciones propias de titularidad indirecta (1.859.597) fueron canjeadas en la fusión por 902.453 nuevas acciones de ACS, que es el saldo actual de autocartera.

## **4.3. Calendario financiero**

- **25 de febrero:** Publicación de Resultados 2S/03
- **2ª semana de mayo:** Publicación de Resultados 1T/04
- **20 de mayo:** Junta General Ordinaria de Accionistas

## **Anexos**

### **I. Conciliación entre Estados Financieros pro-forma y contable**

- i. *Cuenta de Pérdidas y Ganancias 2003*
- ii. *Cuenta de Pérdidas y Ganancias 2002*

### **II. Principales activos de Servicios y Concesiones**

- i. *Concesiones de infraestructuras del transporte*
- ii. *Plantas de tratamiento*

### **III. Principales adjudicaciones del periodo**

- i. *Construcción*
- ii. *Servicios Industriales*
- iii. *Servicios y Concesiones*

## Anexo I.i. Conciliación de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias 2003 entre Pro-forma y Contable

GRUPO ACS	AJUSTES FUSIÓN					2003 Contable	AJUSTES PRO-FORMA				2003 ProForma
	ACS Ene-Dic <sup>(1)</sup>	DRC May-Dic <sup>(2)</sup>	Elim P.E. DRC May-Dic <sup>(3)</sup>	Elim Transac. Intragrupo <sup>(4)</sup>	Prov. Ext. Fusión <sup>(5)</sup>		DRC Ene-Abr <sup>(6)</sup>	Elim P.E. DRC Ene-Abr <sup>(7)</sup>	Gtos Fin. + Fdo. Com. <sup>(8)</sup>	Elim. Prov. Ext. Fusión <sup>(9)</sup>	
Millones de Euros											
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>4.871,6</b>	<b>3.956,9</b>		<b>(3,3)</b>		<b>8.825,1</b>	<b>1.908,5</b>				<b>10.733,6</b>
Gastos de Explotación	(4.421,0)	(3.612,7)		3,3		(8.030,3)	(1.771,5)				(9.801,8)
<b>Resultado Bruto de Explotación</b>	<b>450,6</b>	<b>344,2</b>				<b>794,8</b>	<b>137,0</b>				<b>931,8</b>
Amortizaciones/Provisiones	(116,8)	(104,5)				(221,2)	(61,6)				(282,8)
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	<b>333,8</b>	<b>239,7</b>				<b>573,5</b>	<b>75,4</b>				<b>649,0</b>
Resultados Financieros Netos	(59,5)	(46,9)				(106,3)	(9,2)	(3,0)			(118,5)
Puesta en equivalencia	74,9	42,9	(57,0)			60,8	22,4	(15,4)			67,8
Amortiz. Fondo Comercio	(46,6)	(8,1)				(54,7)	(3,3)	(3,0)			(60,9)
<b>Beneficio Ordinario</b>	<b>302,6</b>	<b>227,7</b>	<b>(57,0)</b>			<b>473,4</b>	<b>85,4</b>	<b>(15,4)</b>	<b>(6,0)</b>		<b>537,3</b>
Resultados Extraordinarios	(22,9)	(8,1)			(159,0)	(190,0)	(7,4)			159,0	(38,5)
<b>Beneficio Antes de Impuestos</b>	<b>279,7</b>	<b>219,7</b>	<b>(57,0)</b>		<b>(159,0)</b>	<b>283,4</b>	<b>77,9</b>	<b>(15,4)</b>	<b>(6,0)</b>	<b>159,0</b>	<b>498,9</b>
Impuesto sobre Sociedades	(70,6)	(25,2)			47,5	(48,3)	(14,9)		1,0	(47,5)	(109,7)
Minoritarios	(1,6)	(3,9)				(5,6)	(3,3)				(8,9)
<b>Beneficio Neto</b>	<b>207,5</b>	<b>190,5</b>	<b>(57,0)</b>		<b>(111,5)</b>	<b>229,5</b>	<b>59,7</b>	<b>(15,4)</b>	<b>(5,0)</b>	<b>111,5</b>	<b>380,3</b>

- (1) Cuenta de Explotación de ACS si no se hubiese fusionado con DRC
- (2) Cuenta de Explotación de DRC desde 1 Mayo 2003, fecha de la fusión a efectos contables
- (3) Eliminación del Bº por Puesta en Equivalencia de la participación que ACS dispone en DRC desde el 1 de Mayo 2003
- (4) Eliminación de transacciones entre ambos grupos durante 2003
- (5) Provisión para gastos de fusión, contabilizada como Gastos Extraordinarios
- (6) Incorporación de la Cuenta de Explotación de DRC para el periodo 1 Enero - 30 Abril 2003
- (7) Eliminación del Bº por Puesta en Equivalencia de la participación que ACS disponía de DRC en el periodo 1 Enero - 30 Abril 2003
- (8) Ajuste de Gastos Financieros, Fondo de Comercio e Impuestos suponiendo que ACS dispusiese del 33,5% de DRC desde el 1 Enero 2003
- (9) Eliminación de la provisión extraordinaria para gastos de fusión

## Anexo I.ii. Conciliación de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias 2002 entre Pro-forma y Contable

GRUPO ACS	AJUSTES PRO-FORMA					2002 ProForma
	ACS Ene-Dic <sup>(1)</sup>	DRC Ene-Dic <sup>(2)</sup>	Impuesto P.E. Part. DRC <sup>(3)</sup>	Eliminación P.E. DRC <sup>(4)</sup>	Gtos Fin. + Fdo. Com. <sup>(5)</sup>	
Millones de Euros						
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>4.420,2</b>	<b>5.541,9</b>				<b>9.962,1</b>
Gastos de Explotación	(4.009,2)	(5.149,8)				(9.159,1)
<b>Resultado Bruto de Explotación</b>	<b>410,9</b>	<b>392,1</b>				<b>803,1</b>
Amortizaciones/Provisiones	(105,6)	(120,8)				(226,4)
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	<b>305,3</b>	<b>271,3</b>				<b>576,6</b>
Resultados Financieros Netos	(64,1)	(43,9)			(20,6)	(128,6)
Puesta en equivalencia	47,0	66,1	(15,3)	(42,5)		55,3
Amortiz. Fondo Comercio	(29,2)	(11,1)			(19,6)	(59,9)
<b>Beneficio Ordinario</b>	<b>259,0</b>	<b>282,4</b>		<b>(42,5)</b>	<b>(40,2)</b>	<b>443,4</b>
Resultados Extraordinarios	(8,6)	(42,6)				(51,1)
<b>Beneficio Antes de Impuestos</b>	<b>250,4</b>	<b>239,9</b>		<b>(42,5)</b>	<b>(40,2)</b>	<b>392,3</b>
Impuesto sobre Sociedades	(68,4)	(16,2)	15,3		7,2	(62,1)
Minoritarios	(0,7)	(3,2)				(3,8)
<b>Beneficio Neto</b>	<b>181,4</b>	<b>220,5</b>		<b>(42,5)</b>	<b>(33,0)</b>	<b>326,4</b>

(1) Cuenta de Explotación de ACS 2002

(2) Cuenta de Explotación 2002

(3) Ajuste para homogeneizar el B° por Puesta en Equivalencia de las participadas de DRC y contabilizarlo neto de impuestos

(4) Eliminación del B° por Puesta en Equivalencia de la participación que ACS disponía en DRC durante 2003

(5) Ajuste de Gastos Financieros, Fondo de Comercio e Impuestos suponiendo que ACS dispusiese del 33,5% de DRC desde el 01/01/2002

## Anexo II.i. Listado de Concesiones de Infraestructura del Transporte

Concesiones	País	Situación	Part.	Km.	Fecha Exp.	Socios
<b>Autopistas</b>						
Radiales R3-R5	España	Construcción	15,8%	90	2049	CAJA MADRID; SyV; FCC; ABERTIS; OHL
R2 Madrid - Guadalajara	España	Explotación	35,0%	80	2025	ACCIONA; AVASA; ABERTIS; CAJA MADRID
Autovía de la Mancha	España	Construcción	66,7%	52	2033	CYOPSA
Gestión A8 (tramo Guipúzcoa)	España	Explotación	50,0%	76	2013	ASFALTOS NATURALES DE CAMPEZO; SEBITZU ELKARTEA
Ruta de los Pantanos	España	Explotación	25,0%	22	2024	FCC; ACCIONA; CAJA MADRID
Autopista Central Gallega	España	Construcción	13,3%	57	2073	FCC; ABERTIS; SyV; PLODER; OHL; OTRAS CAJAS
Circunvalación Alicante	España	Adjudicada	50,0%	142,5	2039	ABERTIS; CAJAMADRID
Ausol - Autopista del Sol	Argentina	Explotación	8,2%	119	2020	ABERTIS
Central Norte-Sur	Chile	Construcción	48,0%	61	2031	SKANSKA; BROTEC; BELFI
Américo Vespucio Norte	Chile	Construcción	54,0%	29	2032	HOCHTIEF; BROTEC; BELFI
Rutas del Pacífico	Chile	Explotación	50,0%	130	2025	SyV
Scutvias Beira Interior	Portugal	Construcción	25,0%	187	2029	TEIXEIRA DUARTE; SOARES DA COSTA; SOPOL; ALVES RIBEIRO; RAMALHO ROSA
Puerta del Támesis (A13)	Reino Unido	Construcción	25,0%	22	2030	AMEC; BROWN & ROOT; ALFRED McALPINE
Darrington - Dishforth (A1)	Reino Unido	Construcción	25,0%	53	2036	AMEC; BROWN & ROOT; ALFRED McALPINE
Platinum Corridor	Sudáfrica	Construcción	25,0%	381	2031	INSTITUCIONAL; OTROS
<b>Aeropuertos</b>						
SCL Aeropuerto Santiago de Chile	Chile	Explotación	14,8%		2013	FCC; AGUNSA; SABCO; YVAR AIRPORTS
Aerocalí	Colombia	Explotación	33,3%		2020	CORFICOLOMBIANA; AENA
Montego Bay	Jamaica	Explotación	35,0%		2032	AGUNSA; YVAR AIRPORTS; ASHTROM
Aeropuertos Mexicanos del Pacífico	México	Explotación	28,2%		2014	AENA; INVERSORA DEL NOROESTE; HOLDINMEX
<b>Ferrocarriles</b>						
Metro de Sevilla	España	Construcción	27,8%	19	2038	SyV; CAF; y otros
Figueras - Perpignan	España	Adjudicada	50,0%	45	2053	EIFPAGE
Fenoco	Colombia	Construcción	68,8%	1.484	2030	ODINSA; y otros

## Anexo III.i. Listado de Plantas de Tratamiento

NOMBRE DE LA PLANTA	LOCALIZACIÓN	CAPACIDAD (Tm/año)	NATURALEZA DEL RESIDUO	PART.
<b>Residuos Urbanos</b>				
Complejo de Las Dehesas	Madrid	950.000	R.U. Mezclado y Envases	95%
Instalaciones de Tenerife	Tenerife	625.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Complejo de Zaragoza	Zaragoza	313.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Planta reciclaje Valdemingómez (T.G.M.)	Madrid	310.000	R.U. Mezclado y Envases	50%
Complejo de La Paloma	Madrid	255.500	R.U. Mezclado y Envases	31%
Planta de Casares (PLACOSOL)	Casares (Málaga)	220.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Complejo de La Coruña	La Coruña	185.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Planta de Murcia	Ulea (Murcia)	180.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Instalaciones de León	León	180.000	R.U. Mezclado y Envases	50%
Complejo Medioambiental del Campo de Gibraltar	Los Barrios (Cádiz)	165.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Planta de Merida	Mérida (Badajoz)	95.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Planta de Fuenlabrada	Fuenlabrada (Madrid)	82.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Planta de compostaje de Villena	Villena (Alicante)	80.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
C.T.R. De Zamora	Zamora	75.000	R.U. Mezclado y Envases	65%
Planta de Utrera	Utrera (Sevilla)	58.000	R.U. Mezclado y Envases	50%
Planta de reciclaje y compostaje de Lorca	Lorca (Murcia)	50.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Planta de Marchena (Campaña 2000)	Marchena (Sevilla)	48.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Complejo El Mazo (Cantabria)	Torrelavega (Cantabria)	30.000	R.U. Mezclado y Envases	100%
Planta Morarna	Cerceda (A Coruña)	486.000	R.U. Mezclado; Energía	24%
Planta Integral TIRMADRID	Madrid	440.000	R.U. Mezclado; Energía	49%
Planta Tratamiento Integral de Mallorca	Palma de Mallorca	353.000	R.U. Mezclado; Energía	20%
Planta Integral de Cantabria	Meruelo (Cantabria)	180.000	R.U. Mezclado; Energía	100%
Planta Cangas de Morrazo	Bueu (Pontevedra)	n.d.	R.U. Mezclado	100%
Instalaciones zona Sur C.A.M.	Madrid	n.d.	R.U. Mezclado	100%
Planta de la Safor	Ador (Valencia)	105.400	R.U. Mezclado	100%
Planta de Segovia	Los Huertos (Segovia)	80.000	R.U. Mezclado	100%
Planta metanización Avila Norte	Ávila	80.000	R.U. Mezclado	100%
Planta de compostaje de Arico	Arico (Tenerife)	45.000	R.U. Mezclado	100%
Planta de Soria	Golmaya (Soria)	28.000	R.U. Mezclado	62%
Planta Avila Sur	Arenas de San Pedro (Ávila)	26.000	R.U. Mezclado	100%
Planta de Lebríja	Lebríja (Sevilla)	19.500	R.U. Mezclado	100%
Instalaciones de La Palma	La Palma	18.000	R.U. Mezclado	100%
<b>Otros Residuos</b>				
Planta de agrícolas	El Éjido (Almería)	700.000 m3	Residuos vegetales	65%
Complejo de Zurita	Puerto del Rosario (Fuerteventura)	n.d.	Residuos seleccionados	100%
Complejo de Juan Grande	S. Bartolomé Tirajana (Gran Canaria)	90.000	Residuos seleccionados	100%
Depósito controlado de Las Cumbres	Madrid	4.000.000 m3	R. Inerte	100%
C.T.R. Inertes La Salmedina	Madrid	n.d.	R. Inerte	50%
Ecoparque nº 1 del Puerto de Barcelona	Barcelona	325.000	Orgánico y resto	44%
Ecoparque nº 2 del Puerto de Barcelona	Barcelona	350.000	Orgánico y resto	36%
Planta de Elche	Elche (Alicante)	180.000	Orgánico, envases y resto	100%
Planta de compostaje del Penedès-Garraf	Vilanova i la Geltrú (Barcelona)	25.000	Materia orgánica	100%
Complejo de Arico	Arico (Tenerife)	5.475	Lixiviados. Residuos inertes	100%
Plantas metanización de Pinto	Pinto (Madrid)	140.000	Fracción y resto	90%
Planta de fangos de Mallorca	Palma de Mallorca	22.000	Fangos depuradoras	20%
Complejo del Santo Negro	Las Palmas de Gran Canaria	29.000	Envases (Residuos Peligrosos)	100%
Planta de envases (basura seca)	S. Bartolomé Tirajana (Gran Canaria)	30.000	Envases (Residuos Peligrosos)	100%
Planta de envases de Nueva Rendia	San Fernando de Henares (Madrid)	22.000	Envases	100%
Planta de Pinto	Pinto (Madrid)	30.000	Envases	100%
Planta desgasificación Veldemingómez	Madrid	n.d.		40%
Planta desgasificación Arico	Tenerife	n.d.		100%

## **Anexo III. Principales adjudicaciones en el ejercicio 2003**

### **i. Construcción**

#### **Autopistas y Carreteras**

- Adecuación funcional de la A-334 en el tramo Serón a Huerca Overa en Almería para G.I.A.S.A.
- Construcción de la variante de la CN-332 de Ondara y Vergel en Alicante para el Ministerio de Fomento y la Dirección General de Carreteras.
- Construcción de la circunvalación oeste de Jerez de la Frontera (Cádiz), para el Ministerio de Fomento.
- Construcción de un tramo de autovía de 9,2 km. en el Condado de Treviño (Burgos), para el Ministerio de Fomento.
- Adecuación de instalaciones del túnel y obras de restauración ambiental en la carretera Montegut-Olot (Girona) para el Ministerio de Fomento.
- Construcción de la vía de servicio de la N-III sentido Madrid y 2 puentes sobre la N-III y la M-45 en Madrid para la Comisión Gestora UZP1.03.
- Construcción del tramo de Autovía de 9 Km. Palencia-Fuentes de Valdepero para el Ministerio de Fomento y la Dirección General de Carreteras.
- Construcción del vial 5 del eje noroeste-suroeste en el ensanche de Vallecas para el Ayuntamiento de Madrid.
- Construcción de una vía de servicio para mercancías en el aeropuerto de Barajas en Madrid, para AENA.
- Remodelación de las Vías de Servicio de la carretera N-I entre la M-30 y la M-40 (Madrid).
- Tercer carril de la autopista TF-1. Tramo: Santa Cruz de Tenerife-Güímar, puntos kilométricos 0 al 20,400. (Sta. Cruz de Tenerife).
- Acondicionamiento autopista GC-1. Tramo: Aeropuerto de Gran Canaria (Gando)-Maspalomas. (Gran Canaria).
- Circunvalación Suroeste de Salamanca. Tramo: Conexión con la Ronda Sur de Salamanca, entre el enlace de Buenos Aires y el enlace de los Montalvos.
- Autovía de los Viñedos. Tramo Toledo-Consuegra.
- Obras en la autopista A-8 (Guipúzcoa).
- Acceso a Roquetas de Mar y Vicar. Subtramo conexión autovía N-340. Enlace Parador-Carretera Las Losas.
- Variante de la carretera M-609 en Soto del Real (Madrid).
- Construcción de la Autopista A-1 Darrington-Dishford (Inglaterra).

#### **Ferrocarriles**

- Montaje de vía del nuevo acceso ferroviario de Alta Velocidad a Toledo para el Ministerio de Fomento y el G.I.F.
- Enlace ferroviario de alta velocidad entre las localidades de Figueras y Perpiñán, incluido un túnel de 8 km. en lo Pirineos, para el Ministerio de Fomento y la Dirección General de Ferrocarriles.
- Construcción de 2 túneles en Pajares (León) para el G.I.F.
- Construcción de 4 estaciones y ejecución de la infraestructura auxiliar (estructura de separación, pozos de ventilación, montaje de vía y catenaria) en el tramo 2 de la nueva línea 9 del metro de Barcelona para la Generalitat de Cataluña.
- Implantación del tranvía Vélez-Málaga a Torre del Mar, para el G.I.A.S.A.
- Construcción de la plataforma de nuevo acceso ferroviario Norte y Noroeste, tramo Tres Cantos-Colmenar Viejo (Madrid) para el G.I.F.

- Contrato de 4 años con el Ayuntamiento para la ejecución de obras varias y conservación en el transporte metropolitano de Madrid.
- Soterramiento de la línea de ferrocarril de cercanías entre Entrevías y Vallecas para el Ayuntamiento de Madrid.
- Suministro de materiales, montaje y obra ferroviaria en el metro de Toulouse (Francia) para Siemens Transportation System.
- Montaje de vía en el tramo Segovia–Fuente de Santa Cruz para el G.I.F.
- Suministro de traviesas para la remodelación de vía entre Mérida y Zafra, tramo Almendralejo-Zafra en Badajoz.
- Renovación de la línea ferroviaria Málaga-Fuengirola, tramo Benalmádena-Fuengirola.
- Suministro de dovelas para la nueva conexión subterránea entre las estaciones de Atocha y Chamartín en Madrid.
- Ejecución de inyecciones armadas en la Línea 5 del Metro de Valencia.
- Inyecciones de compensación en la Línea 9 del Metro de Barcelona.
- Renovación integral de vía entre Soto de Luiña y Cudillero en Asturias.
- Renovación de vía entre Mérida y Guareña en Badajoz.
- Plataforma del nuevo acceso ferroviario Madrid-Segovia-Valladolid/Medina del Campo, Tramo Canto Blanco-Tres Cantos (Madrid).
- Red arterial ferroviaria de Madrid. Nueva conexión Subterránea entre las estaciones de Atocha y Chamartín. Tramo: Atocha-Nuevos Ministerios.
- Cuatro subtramos de la línea 9 del Metro de Barcelona.
- Nuevo acceso de alta velocidad a Toledo. Tramo: Alameda de la Sagra-Mocejón (Toledo).
- Un tramo de la Línea 5 del Metro de Valencia.
- Proyecto y obra de plataforma en la línea de alta velocidad León-Asturias. Tramo: Túneles de Pajares Lote 2, Folledo-Vidangos.
- Línea 9 del Metro de Barcelona. Tramo 2, Parque Logístico-Zona Universitaria.
- Línea 1 inter-urbana del Metro de Sevilla.
- Montaje de vía de nuevo acceso ferroviario en el tramo Segovia-Valladolid, subtramo Fuente Santa Cruz-Valdecastillas.
- Infraestructura y superestructura de Vía Catenaria línea 3 del FMB, tramo Canyelles-Trinita Nova (Barcelona).

### Infraestructuras hidráulicas, de Costas y Puertos

- Construcción de la presa del Arenoso (Córdoba), para el Ministerio de Medio Ambiente.
- Modernización y consolidación de los regadíos del Alto Vinalopó (Huesca), para Seiasa de la Meseta Sur, S.A.
- Modernización del Canal de los Monegros en varios municipios de Huesca para Seiasa del Nordeste, S.A.
- Construcción de un colector en Tenerife para el Consejo Insular de Aguas.
- Construcción de un túnel hidráulico en el Embalse del Huesna (Sevilla), para Aguas del Huesna.
- Rehabilitación del depósito nº 3 de la Avenida Filipinas en Madrid, construido en 1915, para el Canal de Isabel-II.
- Construcción de un colector en el río Turón (Málaga), para la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Andalucía.
- Encauzamiento del río Turia para la Autoridad Portuaria de Valencia y el Ministerio de Fomento.
- Construcción de un puerto deportivo para grandes yates en la Dársena de Cartagena (Murcia) para Puerto Yacht Cartagena.
- Pavimentación de la zona este de la ampliación sur del Puerto de Valencia
- Canalización del arroyo de la Pipa en Gijón.

- Proyecto de saneamiento y depuración del río Cidacos en La Rioja.
- Sistema de colectores de saneamiento del Polígono Industrial San Lorenzo-Bideberri y Ramal a San Juan (Bergara - Guipúzcoa).
- Dragado del acceso al Muelle de Santa Catalina (Las Palmas).
- Red de distribución de agua para riego en Rambla de Morales - II fase (Almería).
- Nuevo puente sobre el río Pisuega y variante de trazado. Tramo: cruce acceso zona deportiva y pinar-enlace norte de Simancas (N-620).
- Construcción de terminal para BB.TT. en la prolongación del Dique Basterreche en la dársena de Escombreras. (Almería).
- Muelle y explanación exterior al dique junto a Isla Verde.
- Encauzamiento del Río Seco, entre la autopista A-7 y su desembocadura al mar (Castellón).
- Ampliación muelle nº 9 del Puerto de Málaga, 2ª fase.
- ETAP de abastecimiento a Torrijos, Fuensalida, La Puebla de Montalbán y su zona de influencia en Toledo.

### Obras aeroportuarias

- Pavimentación de la plataforma de la 1ª fase del Aeropuerto de Almería para AENA.
- Ampliación de la Plataforma para estacionamiento de aeronaves del Aeropuerto de Málaga, para el Ministerio de Fomento y AENA.

### Otras obra civil

- Construcción de una nueva estación de cercanías en Llamaquique, Oviedo, para RENFE.
- Urbanización del Sector Can Bellet, en Sant Cugat (Barcelona), para la Junta de Compensación del Sector Can Bellet.
- Urbanización industrial en el polígono "Cotes B" en Algemesí (Valencia), para Sepes.
- Urbanización de polígono industrial en el Ensanche de Vallecas (Madrid), para la Comisión Gestora UZP.
- Urbanización de la zona residencial Mas Alba en Sant Pere de Ribes (Barcelona) para el Ayuntamiento.
- Urbanización de la zona residencial del Turó de Can Mates (Barcelona), para Junta de Compensación.
- Urbanización del polígono industrial PP2 de Leganés (Madrid), para la Junta de Compensación.
- Urbanización residencial incluyendo red viaria, servicios diversos y soterramiento de líneas de alta tensión en Leganés (Madrid) para la Asociación de Propietarios PP6 Solagua.
- Adquisición e instalación de mobiliario para el Ejército de Tierra en Madrid.
- Urbanización del Plan Parcial del Plan General de Ordenación Urbana de Baracaldo Ibarreta-Zuloko, Proyecto Megapark (Vizcaya).
- Urbanización de los planes parciales Sau 3 (este) y Sau 5 de Arroyo Molinos (Madrid)
- Obras de urbanización del polígono industrial de Subillabide (Álava).
- Urbanización de los sectores 9 y 10 del PGOU de Vitoria-Gasteiz.
- Parque forestal de Valdebernardo (Madrid)

### Edificación No Residencial

- Construcción de un centro comercial en Vigo para Consorcio de la Zona Franca de Vigo.
- Construcción de un centro comercial en Lalín (Pontevedra) para Sinergias Diezanas, S.A.
- Construcción del nuevo hospital La Fe (Valencia), para la Consejería de Sanidad de la Generalitat Valenciana.
- Primera fase de la construcción de un hotel en Barcelona para Bahosa, S.A.
- Remodelación integral de los edificios del hospital Beata Sta. María Ana (Madrid).

- Construcción de un edificio para servicios judiciales en Castellón, para la Consejería de Justicia de la Generalitat Valenciana.
- Construcción de la Villa Cultural del Prado en Valladolid, para la Consejería de Educación y Cultura de la Junta de Castilla y León.
- Rehabilitación del Palacio Consistorial de Cartagena (Murcia), construido en 1907, para el Ministerio de Fomento.
- Construcción de un Hospital en Ceuta para el Ministerio de Sanidad.
- Construcción de una residencia en Ciudad Lineal (Madrid) para Metrovacesa.
- 3ª fase de la construcción del Rockódromo en el Campo de las Naciones (Madrid), para el Ayuntamiento.
- Adecuación y ampliación del Hotel Mercator en Madrid, para Metrovacesa.
- Construcción de un Centro Sociosanitario en Vilafranca del Penedés (Barcelona), para el Consorcio Hospital de Cataluña.
- Construcción de un Auditorio en el Puerto de Cartagena (Murcia), para el Ayuntamiento.
- Ejecución de pantallas y anclajes para la cimentación del Gran Casino de Extremadura.
- Edificio de la nueva sede de Hacienda en Castellón.
- Construcción del nuevo hospital La Fe de Valencia.
- Instalaciones en un hotel en la avenida Diagonal de Barcelona.
- Edificio para el Conservatorio de Música Juan Crisóstomo de Arriaga en Bilbao.
- Hospital en Tomelloso (Ciudad Real).
- Nuevo Hospital de Inca (Mallorca).
- Remodelación del Estadio "El Arcángel" (Córdoba) – 1ª fase.
- Reforma y ampliación del Hospital General de Vigo.
- Edificio de oficinas en Sanchinarro (Madrid).
- Centro integrado de enseñanza musical "Los Lujanes" (Madrid).
- Ciudad Financiera del SCH en Boadilla del Monte Madrid.

### Edificación Residencial

- Construcción de 7 bloques para 381 viviendas para El Cantizal, S.A., en Málaga.
- 355 viviendas en P.A.U. "Las Tablas" (Madrid).
- 110 viviendas en Urbanización "Cascada de Camojón", Marbella (Málaga).
- 78 viviendas en "Residencial La Joya", Las Rozas (Madrid).
- 140 viviendas en la parcela R-4 del Área U.50.4 de Zaragoza
- 384 viviendas en Pozuelo de Alarcón para la Fundación de la Universidad Complutense de Madrid.
- 232 viviendas de protección pública, locales comerciales, garajes y zonas comunes, Fases 1ª y 2ª, en Coslada (Madrid).
- 45 viviendas en la Urbanización "Sol de Mallorca", en Calviá.
- 93 viviendas en el Plan Parcial de "Nuevos Corrales" Aljaraque (Huelva).
- 1ª fase de edificación destinada a los usos residencial y terciario en La Coruña.
- 91 viviendas, locales, garajes y trasteros en calle Rampa de Abastos de Ceuta.

## ii. Servicios Industriales

### Redes de distribución

- Montaje, corte de equipos a medida, mantenimiento y distribución eléctrica de media y baja tensión para Iberdrola en Madrid y en la Comunidad Valenciana.
- Instalación de una línea eléctrica de 160 Km. en México para la Comisión Federal de la Electricidad.
- Instalación de una línea eléctrica de 170 Km. en la India para Power Grid Corporation of India.
- Instalación de una línea eléctrica de 500 Km. en Libia para General Electricity Company of Libya.
- Instalación de redes de saneamiento y distribución de agua en el estanque de Tormentas de Arroyo Pozuelo para el Ayuntamiento de Madrid.
- Instalación de redes de saneamiento y distribución en el PAU Matacardillo para el Ayuntamiento de Jerez, en Cádiz.
- Línea de Transmisión 506. Subestación Saltillo CC – Primero de Mayo, para la Comisión Federal de Electricidad en México.
- Contratación de la Línea de Transmisión 614, subtransmisión oriental primera fase de la Comisión Federal de Electricidad en México.

### Proyectos energéticos

- Construcción de una terminal de GNL (Gas Natural Licuado) en Sagunto (Valencia) para Planta Regasificadora de Sagunto, S.A.
- Plataforma petrolífera en el Mar del Norte.
- Construcción de Topsides en Planta de licuación de gas en Noruega.
- Ingeniería, suministro y montaje de equipo mecánico y tuberías para central de ciclo combinado El Cairo North, en Egipto.
- Modernización de dos plataformas petrolíferas (Alcal G y GR) de Pemex en el campo Cantarel-Golfo de México.
- Línea de transmisión Saltillo, para la comisión Federa de Electricidad, en México.
- Línea de 500 Kv Uruguaiana-Santa Rosa en Brasil.
- Terminal de Gas (GLP) en Topolobampo (México).
- Central de ciclo combinado de Castellnou "llave en mano".
- Acometida de media tensión en la zona 2 y CM M-50 para UTE Radial 2.

### Telecomunicaciones

- Instalaciones eléctricas, mecánicas, voz y datos y comunicaciones para el Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares Carlos III en Madrid.
- Suministro, transporte e instalación de torres de regulación de frecuencia y soporte de microondas para Telefónica Móviles México y Pegaso en México.
- Contrato de cinco años con Telefónica Perú para la planta exterior y bucle de cliente en varias zonas de Perú.
- Construcción de emplazamientos remotos de la red de Vodafone en varias provincias españolas.

### Sistemas de control

- Instalación y centralización de detectores de cajas calientes y frenos agarrotados en los trayectos de las bandas de los puestos de mando de León, Oviedo, Orense, Valencia, Sevilla, Córdoba y Granada para RENFE.

- Proyecto, obras, electrificación y mantenimiento de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea Lleida-Barcelona del AVE Madrid-Barcelona-frontera francesa para el GIF.
- Construcción de la catenaria de la línea Tianjin-Binhai en China para CMC International Tendering Corporation.
- Sistemas luminoso-acústicos de protección de 20 pasos a nivel en la línea FFCC Madrid/Barcelona.
- Catenaria y subestación del tramo Zaragoza-Huesca (corredor noreste) de Alta Velocidad.
- Mantenimiento de las instalaciones semafóricas y sistema de gestión de tráfico, durante un período de 16 años, para el Ayuntamiento de Vigo.
- Mantenimiento del alumbrado público de Barcelona para el Ayuntamiento.
- Mantenimiento de las instalaciones de alumbrado público durante 4 años en Valencia para el Ayuntamiento.
- Suministro e instalación de los equipos de gestión y control de tráfico en la carretera M-607 (Madrid), para la DGT.
- Mantenimiento de las instalaciones de control y regulación del tráfico en la ciudad de Córdoba para el Ayuntamiento.
- Suministro e instalación del sistema de gestión de peaje en las radiales R-3 y R-5 en Madrid, para la UTE Radiales.
- Instalación de un sistema de gestión de tráfico en la N-323, en el tramo comprendido entre Bailén y Granada, incluyendo las circunvalaciones de Jaén y Granada, para la DGT.
- Primera prórroga del contrato de conservación y mantenimiento de las instalaciones de alumbrado público en la zona SE de Madrid, para el Ayuntamiento de Madrid.
- Instalaciones de seguridad y bloqueo automático CTC (Control de Tráfico Centralizado) para el trayecto Nava-Infiesto en Cantabria para FEVE.
- Prorroga del contrato de explotación y conservación de la señalización luminosa para la regulación de la circulación en la zona centro-oeste del Madrid.
- Mantenimiento del Sistema Automático de Información Hidrográfica (SAIH) para la Confederación Hidrográfica del Tajo.
- Sistema de control de los regadíos de la C.R. Campo de Cartagena, 2ª fase.
- Mantenimiento de alumbrado público del término municipal de Donostia.
- Suministro, control y seguridad del aparcamiento de nueva área terminal en el aeropuerto de Barajas (Madrid).
- Sistema integrado de tráfico y peaje "Free Flow" (SIGTP) para Vespucio Norte Express en Chile.
- Sistema de gestión de los aparcamientos P1 y P2 del Aeropuerto de Barajas (Madrid).
- Ampliación del sistema de gestión de tráfico y renovación del sistema de comunicación asociada de N-VI (Bus-Vao).
- Gestión de tratamiento de datos meteorológicos y de tráfico en A-6 (PK 402-457).
- Sistemas de peajes, tráfico y comunicaciones de la A-8 en Guipúzcoa.

### Sistemas industriales

- Instalación y montaje de torres y casetas de comunicación para Telefónica México.
- Conservación de pavimentos de las vías y espacios públicos municipales para el Ayuntamiento de Madrid.
- Remodelación de la plaza de San Andrés para el Ayuntamiento de Jerez, en Cádiz.
- Montaje mecánico para edificio de planta de fabricación de antibióticos en Alhama (Murcia) para Bioferma.
- Instalaciones de climatización, protección contra incendios, fontanería y electricidad en dos edificios de Diagonal Mar, en Barcelona, para APEX 2000.
- Contratos de mantenimiento de diversos edificios de Telefónica en España.

- Contratos de conservación de carreteras en las provincias de Sevilla, Toledo, Huelva y Huesca para el Ministerio de Fomento.
- Contratos de conservación integral en las ciudades de Barcelona, Marbella y Salamanca para el Ministerio de Fomento.
- Explotación integral de la señalización vertical y horizontal de la ciudad de Alicante para el Ayuntamiento.
- Conservación integral y vialidad invernal de la autopista A-66 entre León y Campomanes para Aucalsa.
- Conservación integral en la provincia de Huesca para el Ministerio de Fomento.
- Conservación integral de la ruta 68 en Chile para Rutas del Pacífico.
- Abanderamiento y mantenimiento de las estaciones de servicio de Campsa, Repsol y Petronor en diferentes puntos del territorio español para Repsol Comercial de Productos Petrolíferos.
- Instalaciones mecánicas y eléctricas para edificio de servicios audiovisuales en Barcelona para Imagina Visual Center.
- Mantenimiento, ampliaciones y reparaciones en la base militar de Rota (Cádiz) para la US Navy.
- Vigilancia y mantenimiento de canalizaciones de la compañía Enagás.
- Montaje de electricidad e instrumentación de la plataforma Kristin que Dragados Offshore está construyendo en Cádiz para la compañía noruega Statoil.
- Ampliación del montaje eléctrico e instrumentación de la Planta de Interquisa en Canadá.
- Ampliación del contrato para el montaje mecánico de la Planta Interquisa en Canadá.
- Climatización Edificio Satélite en Aeropuerto de Barajas, para UTE Edificio Satélite.
- Parque almacenamiento de combustibles en Madeira (Portugal).
- Montaje mecánico de Tuberías, para UTE BOP San Roque.
- Balizamiento de la 3ª pista de vuelo (15L-33R) y rodaduras asociadas en el aeropuerto de Barajas (Madrid).
- Gasoducto Sevilla-Córdoba.
- Trabajos varios en la refinería La Pampilla, S.A. (Perú).
- Instalación eléctrica y de climatización e instalaciones especiales en el edificio de acogida y congresos de la feria internacional del Bilbao Exhibition Center.
- Modernización de la Planta de Amoniaco para Topolobampo en México.
- Montaje mecánico de ampliación planta Repsol-Enagas en Palos de la Frontera (Huelva).
- Suministro de equipos hospitalarios para el Ministerio de Salud de Bolivia.
- Instalación de clima en edificio de Fundación Caixa de Galicia.
- Renovación mantenimiento integral de plantas de PVC para Solvay-Indupa (Argentina).

### iii. Servicios y Concesiones

#### Medioambiente

- Construcción y explotación de la Planta de RSU en Palencia por un periodo de 3 años.
- Construcción de planta de tratamiento de RSU y vertedero en Ibiza.
- Sellado y desgasificación de vertedero, por un período de 30 años, para el Ayuntamiento de Tenerife.
- Construcción y explotación, durante 15 años, de un vertedero para al Ayuntamiento de Altamira en México.
- Construcción y explotación por 25 años de la Planta de eliminación de residuos para la provincia de Lugo.
- Limpieza y recogida de RSU en Siero (Asturias), Cabra (Córdoba), Arrecife (Lanzarote), Esplugues de Llobregat (Barcelona); Vilassar de Mar (Barcelona); Municipio de Las Rozas (Madrid), y en San Andreu de la Barca (Cataluña).
- Modificación del contrato de limpieza viaria en la zona 10 de Madrid (Villa de Vallecas), con una duración de 10 años.
- Recogida y limpieza viaria para la Comuna de Casablanca (Marruecos).
- Limpieza y recogida de RSU en el Área nº 2 de Bogotá (Colombia)
- Limpieza y recogida de RSU en Olimpiada 2004 en Atenas (Grecia).
- Limpieza y recogida de RSU en la Ilustre Municipalidad de Maipú (Chile)
- Recogida y limpieza viaria para el Ayuntamiento de Figueira da Foz (Portugal).
- Tratamiento de residuos hospitalarios para la Conselleria de Sanitat de Valencia durante 2 años.
- Tratamiento de residuos hospitalarios para el Instituto Madrileño de la Salud durante 4 años.
- Mantenimiento de los jardines de la ciudad de Santander, por un período de 7 años, para el Ayuntamiento.
- Mantenimiento de los jardines de la ciudad de Arrecife de Lanzarote, por un período de 10 años, para el Ayuntamiento.
- Mantenimiento de jardinería del Ayuntamiento de Hospitalet de Llobregat (Barcelona).
- Ampliación por 5 años de la explotación del Ecoparque del Besós.
- Instalación y puesta en marcha de una Planta de Biometanización en Calais (Francia) para SEVADEC.
- Instalación y puesta en marcha de una Planta de Biometanización en Munich (Alemania) para HESE.

#### Mantenimiento Integral

- Prorroga por un año del servicio de limpieza en los trenes regionales de RENFE.
- Servicio de limpieza, mantenimiento, conservación y seguridad de las instalaciones deportivas de invierno y verano gestionadas por el Patronato Deportivo Municipal de Toledo.
- Obras de reforma de las plantas 2ª a 12ª en Edificio O'Donnell (Madrid).
- Conservación integral del sector de carreteras de la demarcación de Tarragona.
- Limpieza de interiores:
  - Hospital Regional Universitario Carlos Haya de Málaga.
  - Hospital Punta de Europa en Cádiz.
  - Hospital Universitario "La Paz" (Madrid).
  - Centros de Atención Primaria del Instituto Catalán de la Salud.
  - Dependencias de UNIÓN FENOSA.
  - Complejo Hospitalario de Jaén.

- Prórroga del servicio de limpieza del Hospital San Cecilio de Granada.
- Prórroga del servicio de limpieza, desinfección, desinsectación y desratización de inmuebles e instalaciones de la Policía y guardia Civil.
- Consejería de Sanidad de Levante (adjudicación de varios lotes del concurso de limpieza).
- Explotación publicitaria en el Metro de Barcelona.

## Concesiones

- El consorcio integrado por Dragados, ACS y Eiffage ha sido adjudicatario del contrato de construcción y concesión de la conexión transfronteriza por ferrocarril de alta velocidad Figueras-Perpignan.
- Adjudicación al consorcio Road Management Group (RMG), en el que participa Grupo Dragados, del contrato de la Autopista A-1 Darrington-Dishforth, en el centro de Inglaterra.
- Apertura al tráfico de un nuevo tramo de 13 Km. de la Autopista Platinum Corridor (Sudáfrica).
- Adjudicación de explotación, mantenimiento y conservación de la Autopista A-8 en Guipúzcoa.
- Concesión del proyecto de construcción, financiación y explotación de la primera línea del Metro de Sevilla.
- Adjudicación de la concesión de la Autovía Toledo-Consuegra en régimen de peaje en sombra.
- Adjudicación del Aeropuerto de Montego Bay (Jamaica) para su gestión e inicio de las obras.
- Inauguración de dos tramos de la A23 de 20 y 47 Km., con lo que queda abierta al tráfico la autopista de Guarda a Lisboa, a excepción del túnel de Garduña que se prevé abrir en Noviembre.
- Designación de "preferred bidder" para la concesión por 30 años de 54 Km. de la autopista de peaje N1/ M1 Dundalk Western By-Pass (Irlanda).
- Designación de "preferred bidder" para la concesión a 20 años de 22 Km. de peaje en sombra de la autopista N 31 Friesland (Holanda).
- Inauguración, por el Presidente del Gobierno, de la R-2 Madrid-Guadalajara, primera radial de Madrid.

**ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.**

**Av. Pío XII, 102**  
**Tel.: + 34 91 343 92 00**  
**Fax: + 34 91 343 92 24**  
[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

**Dirección General Corporativa**  
**Relación con Inversores**

**Luis Cellier**  
**Tel.: + 34 91 343 95 55**  
**Fax: + 34 91 343 94 56**  
[lcellier@grupoacs.com](mailto:lcellier@grupoacs.com)

**Bárbara Rodríguez-Carmona**  
**Tel.: + 34 91 343 94 87**  
**Fax: + 34 91 343 94 56**  
[brodriguez@grupoacs.com](mailto:brodriguez@grupoacs.com)