

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Junta General Ordinaria de Accionistas

Este Informe Anual se presenta a la Junta General Ordinaria de Accionistas convocada en primera y segunda convocatoria para los días 19 y 20 de mayo de 2004 respectivamente, con el siguiente:

Orden del Día

1. Aprobación de las Memorias, Balances, Cuentas de Pérdidas y Ganancias e Informes de Gestión correspondientes al ejercicio de 2003, tanto de la Sociedad como del consolidado del Grupo de Sociedades del que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es Sociedad Dominante. Aplicación de resultados. Informe Anual de Gobierno Corporativo.
2. Aprobación de la gestión del Consejo de Administración durante el ejercicio de 2003.
3. Ratificación, cese y nombramiento, en su caso, de Consejeros.
4. Autorización para la adquisición derivativa de acciones propias.
5. Designación de auditores tanto de la Sociedad como del Grupo.
6. Reducción de capital social mediante la amortización de 902.453 acciones de la autocartera de la sociedad con la consiguiente modificación del artículo 6 de los Estatutos Sociales.
7. Reducción del valor nominal de las acciones de 1,50 euros a 0,50 euros y consiguiente aumento del número de acciones en circulación al triple del actual con la consiguiente modificación del artículo 6 de los Estatutos Sociales y con delegación de facultades para su ejecución.
8. Modificación de los artículos 13, 15, 20 bis), 22, 26 y 28 de los Estatutos Sociales.
9. Autorización al Consejo de Administración para el establecimiento de un Plan de Opciones sobre Acciones.
10. Aprobación del Reglamento de la Junta e informe sobre el Reglamento del Consejo de Administración.
11. Delegación de facultades para la ejecución y formalización de acuerdos.
12. Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la Junta.



ACS



I
n
f
o
r
m
e

A
n
u
a
l

G
r
u
p
o

A
C
S

2
0
0
3

INFORME ANUAL GRUPO ACS 2003

PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO

(Millones de Euros)

MAGNITUDES FINANCIERAS Y OPERATIVAS	1999	2000	2001	2002	2003 Pf
Cifra de Negocios	2.699,7	3.410,4	3.921,4	4.420,2	10.733,6
Beneficio de Explotación	141,3	214,3	267,8	305,3	649,0
Beneficio antes de Impuestos	115,0	176,6	222,3	250,4	498,8
Beneficio Neto Atribuible	85,1	120,8	149,2	181,4	380,3
Cash-flow*	124,3	189,4	238,4	312,8	724,0
Dividendos Abonados	17,2	25,0	32,0	38,4	46,1
Inversiones Totales	376,2	307,6	201,7	1.050,7	657,5
Total Activo	2.847,1	3.338,7	3.880,6	4.914,5	11.226,3
Fondos Propios	654,7	814,9	910,8	980,4	1.796,4
Endeudamiento Neto Total	322,6	212,6	124,7	594,5	1.230,6
Cartera	4.552,6	6.191,5	6.809,9	7.422,5	23.327,1
Número Total de Empleados	22.561	28.910	30.804	32.555	99.323

* Beneficio Neto+Amortizaciones+Variación Provisiones

(Euros)

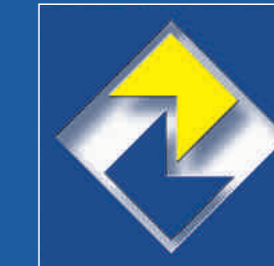
DATOS POR ACCIÓN	1999	2000	2001	2002	2003 Pf
Beneficio	1,55	1,89	2,33	2,83	3,21
Dividendo Bruto	0,39	0,50	0,60	0,72	0,82
Cash-Flow	2,26	2,96	3,72	4,88	6,11
Fondos Propios	11,91	12,72	14,22	15,30	15,16

MERCADO DE CAPITALES	1999	2000	2001	2002	2003
Acciones Admitidas a Cotización	54.965.098	64.061.816	64.061.816	64.061.816	118.526.831
Capitalización Bursátil*	1.294,3	1.608,0	1.755,3	1.963,5	4.587,0
Precio de Cierre del Ejercicio**	23,55	25,10	27,40	30,65	38,70
Revalorización Anual	(30,04%)	6,59%	9,16%	11,86%	26,26%

* Millones de Euros

** Euros

RATIOS SIGNIFICATIVOS	1999	2000	2001	2002	2003 Pf
Margen de Explotación	5,2%	6,3%	6,8%	6,9%	6,0%
Margen Neto	3,2%	3,5%	3,8%	4,1%	3,5%
ROE	13,0%	16,4%	17,1%	19,2%	21,1%
Deuda Neta Total/Fondos Propios	49,3%	26,1%	13,7%	60,6%	68,5%
Rentabilidad por Dividendo	1,7%	2,0%	2,2%	2,3%	2,1%



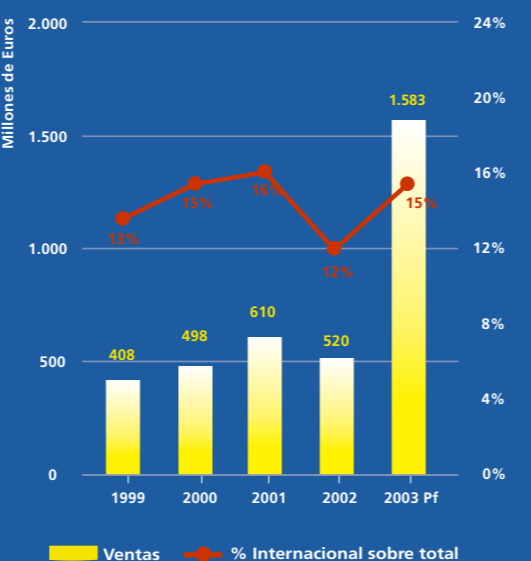
PRESENCIA EN EL MUNDO

Países en los que el Grupo ACS está presente



- | | |
|--------------|-----------------|
| Alemania | Irán |
| Andorra | Israel |
| Angola | Italia |
| Arabia Saudí | Jamaica |
| Argelia | Libano |
| Argentina | Libia |
| Austria | Madagascar |
| Bahamas | Malasia |
| Belice | Marruecos |
| Bolivia | Mauritania |
| Brasil | México |
| Canadá | Mozambique |
| Chequia | Nicaragua |
| Chile | Noruega |
| China | Panamá |
| Colombia | Perú |
| Dinamarca | Polonia |
| Ecuador | Portugal |
| Egipto | Reino Unido |
| España | Rep. Dominicana |
| Finlandia | Senegal |
| Francia | Singapur |
| Ghana | Sudáfrica |
| Grecia | Suecia |
| Guatemala | Suiza |
| Holanda | Uganda |
| Honduras | Uruguay |
| Hungría | Venezuela |
| India | Vietnam |

INTERNACIONALIZACIÓN



DIRECTORIO

Oficinas centrales de las principales empresas del Grupo ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Avda. Pio XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00
Fax: 91 343 94 56
www.grupoacs.com

CONSTRUCCIÓN

DRAGADOS, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 – 6
28700 San Sebastián de los Reyes (Madrid)
Tel: 91 583 30 00
Fax: 91 583 38 32
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

Orense, 11 – 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vycsa.es

DRACE

Avda. de Tenerife, 4 – 6
28700 San Sebastián de los Reyes (Madrid)
Tel: 91 583 30 00
Fax: 91 583 34 19
www.drace.com

DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

TECSA EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A.

Avda. Madariaga, 1 – 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 – 12
28820 Coslada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COMUNIDADES GESTIONADAS, S.A. (COGESA)

Orense, 34 – 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA

Veracruz – Edificio Torreón 3º - Esq. La Guanita (Venezuela)
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986
1001 – Buenos Aires (Argentina)
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.net

SOPOL, S.A.

Quinta Do Outeiro – Apdo. 7
2840 Seixal (Portugal)
Tel: (351) 212 22 51 02
Fax: (351) 212 21 57 38

VÍA DRAGADOS

Sector de Industria, Trecho 3, Nº 1705/15
Brasília- DF- CEP71200-030 (Brasil)
Tel: (55) 613 61 13 15
Fax: (55) 612 33 01 34

SERVICIOS INDUSTRIALES

COBRA INSTALACIONES Y SERVICIOS, S.A. (GRUPO COBRA)

Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.etra.es

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

Barquillo, 19
28014 Madrid
Tel: 91 701 77 00
Fax: 91 521 85 97
www.semisa.com

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

Gran Vía, 67 – 2ª planta
28013 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

APLICACIÓN DE PINTURAS, API, S.A.

General Moscardó, 27 – 1º
28020 Madrid
Tel: 91 598 90 60
Fax: 91 598 90 66
www.apisa.net

INSTALACIONES Y MONTAJES ELÉCTRICOS, S.A. (IMES)

Ramón y Cajal, 107
28043 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744.39.01
www.imes.es

DRAGADOS INDUSTRIAL, S.A. (DINSA)

Avda. de Tenerife, 4 – 6
28700 San Sebastián de los Reyes (Madrid)
Tel: 91 583 30 00
Fax: 91 583 78 91

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES (CYMI)

Teide, 4 – Edificio F-7
28709 San Sebastián de los Reyes (Madrid)
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymisa.com

DRAGADOS OFF SHORE

Bajo de la Cabezucla, s/n
11510 Puerto Real (Cádiz)
Tel: 956 47 07 00
Fax: 956 47 07 27

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIAL (MASA)

Teide, 5 – 1º
Edificio Milenio
28709 San Sebastián de los Reyes (Madrid)
Tel: 91 484 30 30
Fax: 91 484 31 25
www.masagrupo.com

INTECSA-UHDE INDUSTRIAL, S.A.

Rosario Pino, 14-16
28020 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsauhde.com

INITEC ENERGÍA

Príncipe de Vergara, 120
28006 Madrid
Tel: 91 252 73 00
Fax: 91 563 01 15
www.initec.es

SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIÓN ELÉCTRICA (SICE)

Pol. Ind. Alcobendas
c/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03

SERVICIOS Y CONCESIONES

URBASER

Avda. Tenerife, 4-6
28700 San Sebastián de los Reyes Madrid
Tel: 91 583 30 00
Fax: 91 583 37 04
www.urbaser.com

TÉCNICAS MEDIOAMBIENTALES, TECMED, S.A.

c/ Albasanz, 16 - 1º
28037 Madrid
Tel: 91 121 80 00
Fax: 91 304 15 22
www.tecmed.es

DRAGADOS S.P.L.

Lagasca, 88 – 2ª
28001 Madrid
Tel: 91 436 27 00
Fax: 91 578 28 46

CONTINENTAL AUTO, S.L.

Avda. de América, 9 – A
Intercambiador de Transportes
28002 Madrid
Tel: 91 745 63 10
Fax: 91 563 39 59
www.continental-auto.net

CLECE, S.A.

Pradillo, 5 (Local comercial)
28002 Madrid
Tel: 91 745 91 10
Fax: 91 745 91 20

PUBLIMEDIA, SISTEMAS PUBLICITARIOS

Fernando Rey, 3
Ciudad de la Imagen
28220 Pozuelo de Alarcón (Madrid)
Tel: 91 512 03 33
Fax: 91 512 04 73
www.publimedia-sp.com

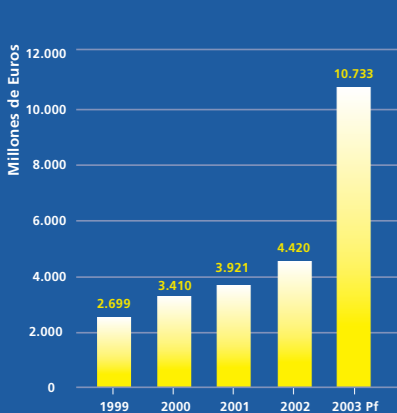
DRAGADOS CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 – 6
28700 San Sebastián de los Reyes (Madrid)
Tel: 91 583 30 00
Fax: 91 583 37 89

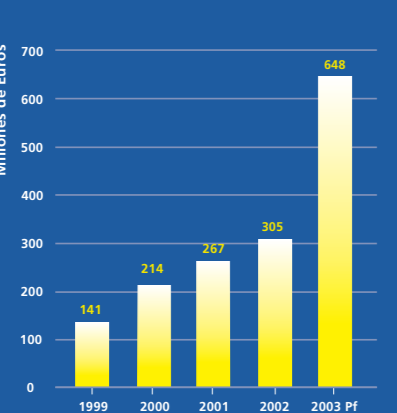
INVERSORA DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (INVVISA)

Avda. de Tenerife, 4 – 6
28700 San Sebastián de los Reyes (Madrid)
Tel: 91 583 30 00
Fax: 91 583 37 89

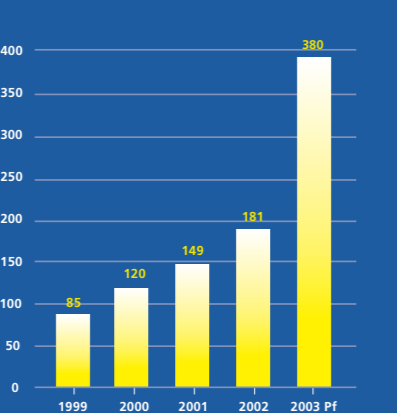
CIFRA DE NEGOCIO



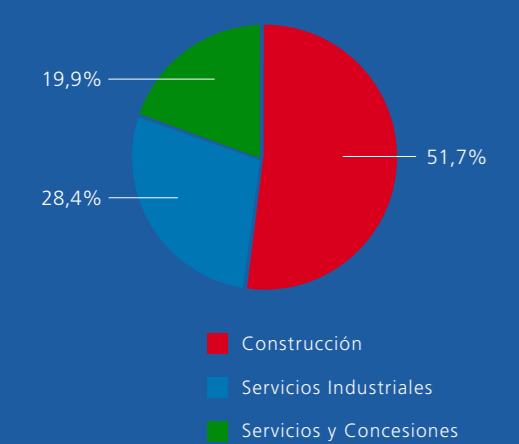
BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN



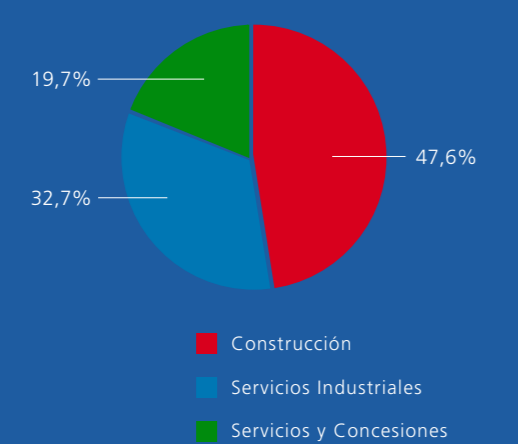
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE



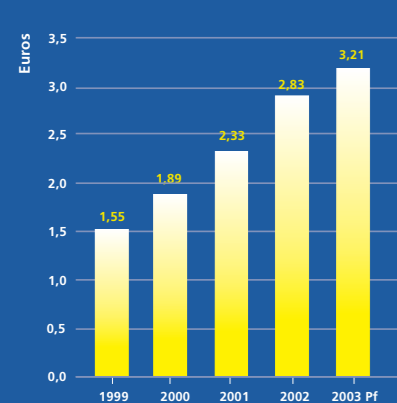
CIFRA DE NEGOCIO POR ACTIVIDADES 2003



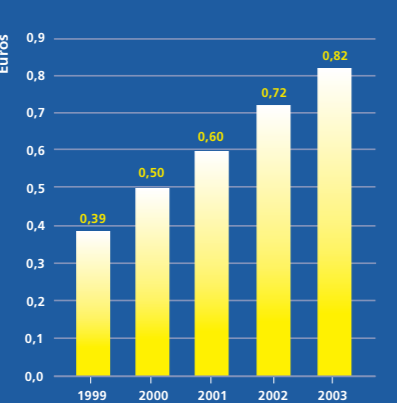
BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN POR ACTIVIDADES 2003



BENEFICIO POR ACCIÓN



DIVIDENDO POR ACCIÓN



CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

