



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS **2021**

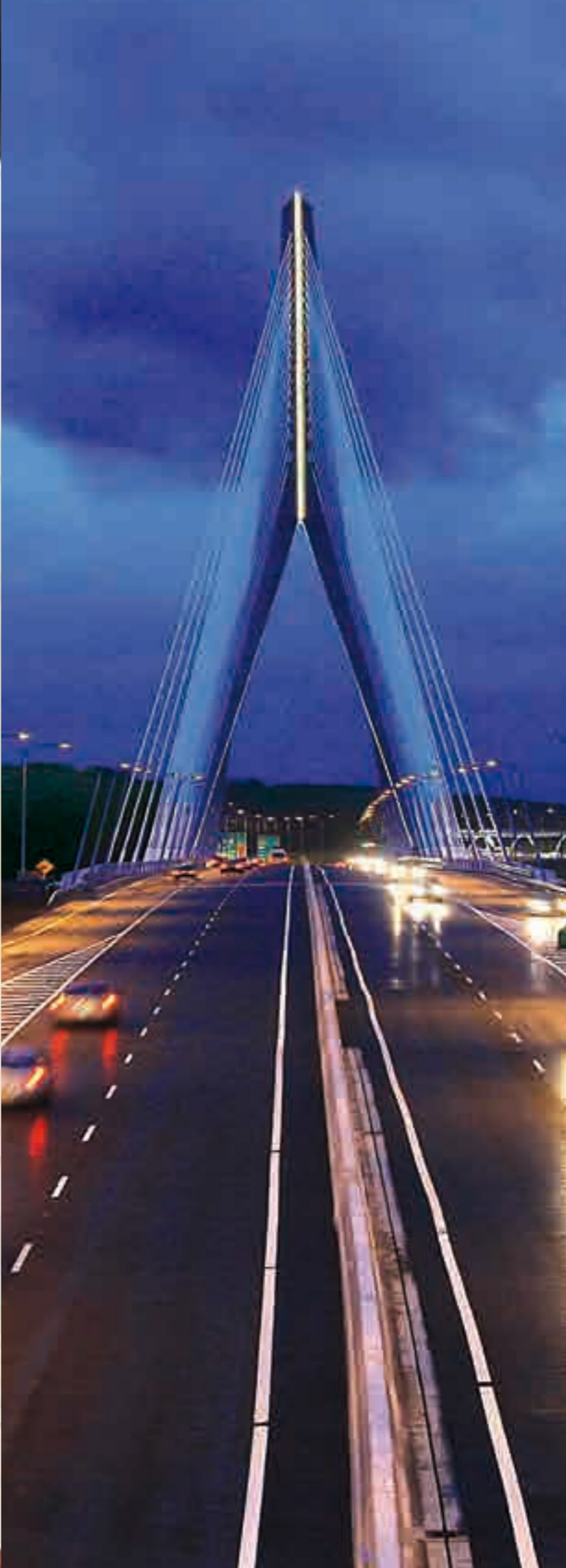




JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2021



FLORENTINO PÉREZ
Presidente







2020 Impacto Covid-19



Montaje del nuevo sistema de IFEMA / GRUPO COBRA

ACS se encarga de la distribución de gases medicinales en IFEMA

Este servicio resulta fundamental para tratar a pacientes con problemas respiratorios



Un operario de Cobra, filial de ACS, trabajando en Ifema

EMPRESAS

Cobra implementa el sistema de oxígeno del hospital de campaña de Ifema

2020 Impacto Covid-19

DRAGADOS



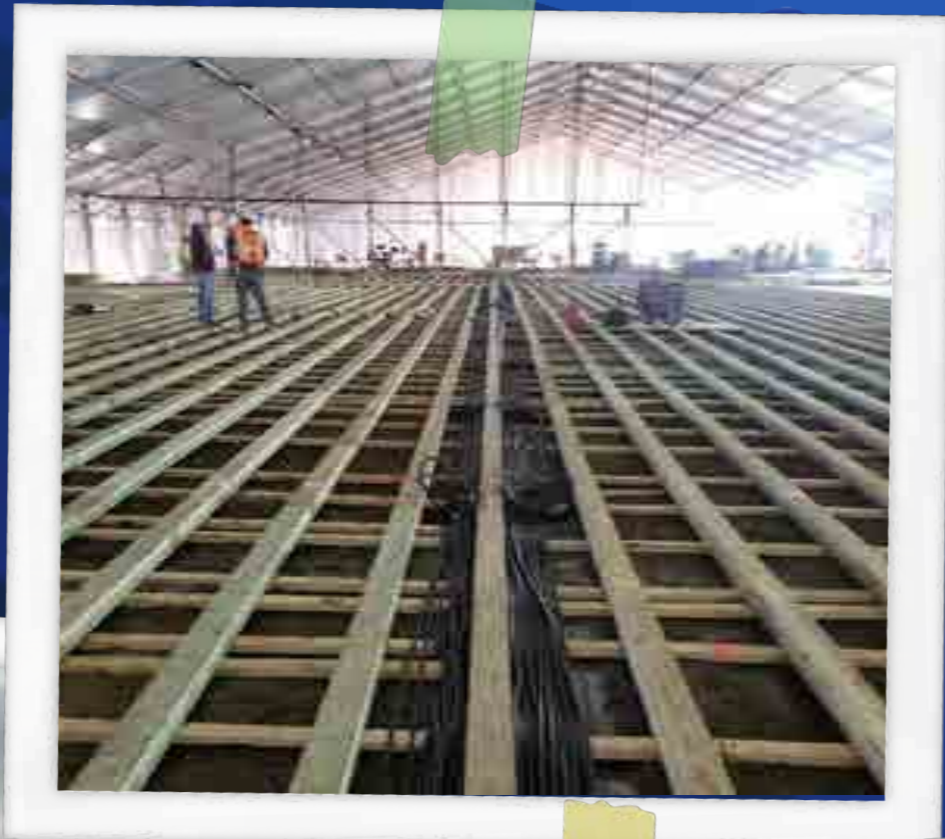
Hospital
Enfermera Isabel Zendal



2020 Impacto Covid-19



Turner



Diseño y construcción de hospitales temporales

Ampliación de centros sanitarios por todo el país

+50 instalaciones hospitalarias

2020 Impacto Covid-19



**Abastecer demanda
de más de 1.000
hospitales**

2020 Impacto Covid-19



**Adhesión al Fondo
Solidario Covid-19**



**3,5 Mn€ para compra de
material de protección y
equipamiento médico**



2020 Impacto Covid-19



2020 Impacto Covid-19



← Encargado del pabellón
Hall manager
Salas: A7.1-A7.2



2020 Impacto Covid-19

 Clece



2020 Impacto Covid-19



Servicios de asistencia sanitaria:

183 hospitales

4 hospitales de campaña en España

Reforzar y asegurar actividad de limpieza de hospitales, dependencias policiales y otras infraestructuras



JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS 2021



José María Loizaga Viguri



JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS 2021



Buen comportamiento operativo

- ◆ Actividades de **Construcción** y **Servicios Industriales**, esenciales en la mayoría de los países

Reducción de actividad



5%-10%

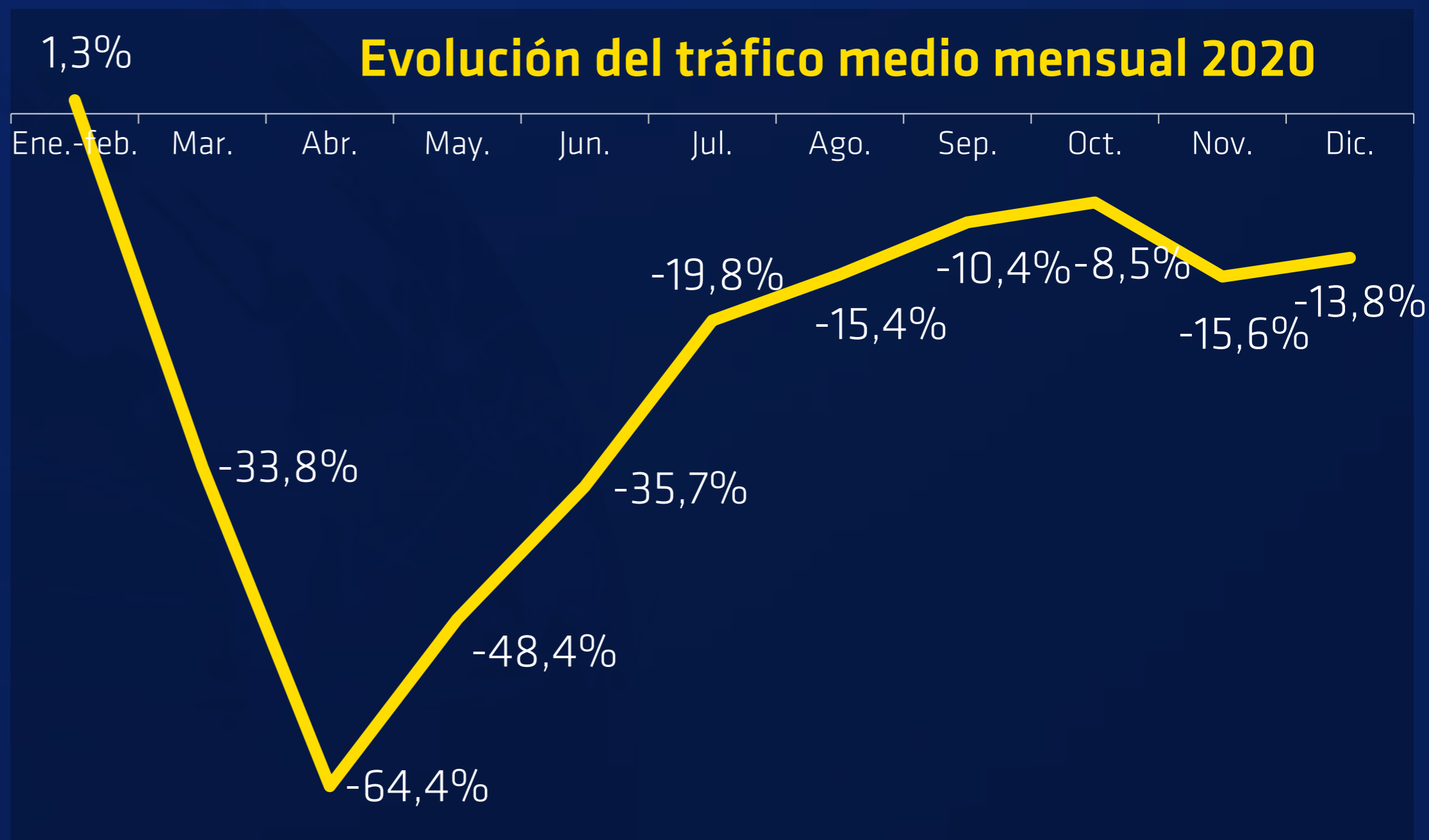


Buen comportamiento operativo



◆ Descenso ingresos debido a restricciones de movilidad

-24%



IMPACTO COVID-19



Buen comportamiento operativo

abertis

- ◆ Descenso ingresos debido a restricciones de movilidad

-24%

Reducción de su contribución al Beneficio Neto Grupo

↓ 280 Mn€

Buen comportamiento operativo

◆ **Servicios:**

Compromiso con la sociedad, manteniendo su nivel de actividad

LABOR SOCIAL

COMPROMISO con el BIENESTAR y la SALUD



Compromiso y esfuerzo de 180.000 empleados del Grupo ACS

IMPACTO COVID-19

◆ **Garantizar la calidad y excelencia en el servicio**

IMPACTO COVID-19

- ◆ Garantizar la calidad y excelencia en el servicio
- ◆ **Procurar un entorno seguro para empleados y usuarios**

IMPACTO COVID-19

- ◆ Garantizar la calidad y excelencia en el servicio
- ◆ Procurar un entorno seguro para empleados y usuarios
- ◆ **Apoyar a nuestros proveedores**

IMPACTO COVID-19

- ◆ **Garantizar la calidad y excelencia en el servicio**
- ◆ **Procurar un entorno seguro para empleados y usuarios**
- ◆ **Apoyar a nuestros proveedores**

IMPACTO COVID-19

◆ **Reforzar la solidez financiera del Grupo**

IMPACTO COVID-19

- ◆ Reforzar la solidez financiera del Grupo
- ◆ **Mantener la remuneración a nuestros accionistas**

IMPACTO COVID-19

- ◆ Reforzar la solidez financiera del Grupo
- ◆ Mantener la remuneración a nuestros accionistas
- ◆ **Invertir en el futuro de ACS**

IMPACTO COVID-19

- ◆ **Reforzar la solidez financiera del Grupo**
- ◆ **Mantener la remuneración a nuestros accionistas**
- ◆ **Invertir en el futuro de ACS**



GRACIAS

180.000 empleados del Grupo ACS



- 1983 
- 1986 
- 1988 
- 1989 
- 1992 
- 1996 
- 1997 
- 1997 
- 1997 
- 2003 
- 2003 
- 2011 
- 2011 
- 2011 
- 2018 

EVOLUCIÓN y TRANSFORMACIÓN



CREACIÓN DE VALOR para los ACCIONISTAS y la SOCIEDAD



LIDERAZGO



ADAPTACIÓN
constante a la
demanda de
los mercados

Estrategia
corporativa
DINÁMICA

Estructura
organizativa
FLEXIBLE



LÍDER por 8º año consecutivo

ENR THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS

The Top 250 List

RANK 2020	RANK 2019	FIRM	2019 REVENUE \$ MIL.		2019 NEW CONTRACTS \$ MIL.	GENERAL BUILDING	MANUFACTURING	POWER	WATER SUPPLY	SEWER / WASTE	INDUS. / PETROLEUM	TRANSPORTATION	HAZARDOUS WASTE	TELECOM
			INT'L	TOTAL										
1	1	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, Madrid, Spain†	38,950.3	45,016.0	44,242.0	35	1	7	3	1	7	30	0	5
2	2	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT, Essen, Germany†	29,303.0	30,243.0	32,544.0	44	1	2	0	1	4	26	0	6
3	4	VINCI, Rueil-Malmaison, France†	24,499.0	54,574.0	24,264.0	6	0	19	2	0	5	40	1	11
4	3	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GRP. LTD., Beijing, China†	23,303.8	89,506.1	36,564.8	10	2	0	3	3	0	82	0	0
5	6	BOUYGUES, Paris, France†	17,142.0	33,225.0	15,476.0	26	1	5	0	0	2	58	1	2
6	5	STRABAG SE, Vienna, Austria†	15,659.4	18,668.6	15,821.5	34	0	0	4	2	6	53	0	0
7	7	POWER CONSTRUCTION CORP. OF CHINA, Beijing, China†	14,715.9	57,009.3	36,818.0	7	0	63	5	1	1	22	0	0
8	9	CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORP., Beijing, China†	14,143.3	180,354.6	25,360.4	76	0	2	1	0	1	20	0	0
9	8	SKANSKA AB, Stockholm, Sweden†	12,881.3	16,116.4	11,556.5	45	5	5	2	1	3	39	0	0
10	11	TECHNIPFMC, London, U.K.†	12,852.2	13,409.0	18,047.8	0	0	0	0	0	100	0	0	0
11	10	FERROVIAL, Madrid, Spain†	12,064.8	15,714.0	17,169.6	24	0	10	5	7	0	49	0	0

1983

1986

1988

1989

1992

1996

1997

2003

2011

2018

2020



EXPANSIÓN DE NUESTROS NEGOCIOS

ADQUISICIÓN DE EMPRESAS LÍDERES



Oferta de productos y servicios

Ventajas competitivas

Economías más desarrolladas del mundo





Adquisición de Abertis 2018



**Diversificación
operativa**

**Competitividad en el
sector a nivel global**





abertis

Adquisición de participaciones en concesiones 2020



elizabeth river
crossings



51%



55%

Explorando nuevas oportunidades de inversión

EVOLUCIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA 2020

1. Resultados Operativos
2. Diversificación Internacional
3. Estado de Flujos de Efectivo
4. Impacto no recurrente de Actividades No Operativas
5. Endeudamiento Neto

EVOLUCIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA 2020

1. RESULTADOS OPERATIVOS
2. Diversificación Internacional
3. Estado de Flujos de Efectivo
4. Impacto no recurrente de Actividades No Operativas
5. Endeudamiento Neto

1. RESULTADOS OPERATIVOS

Beneficio neto 2020

REPORTADO

574 Mn€

IMPACTOS
EXTRAORDINARIOS

-28 Mn€

1. RESULTADOS OPERATIVOS

Beneficio neto 2020

ORDINARIO

602 Mn€

-360 Mn€

S/2019

-280 Mn€ Caída Abertis

-80 Mn€ Otras actividades

1. RESULTADOS OPERATIVOS

Beneficio neto 2020

ORDINARIO

602 Mn€

-11,2%

Exc. Abertis

1. RESULTADOS OPERATIVOS

Propuesta de Retribución al Accionista 2020

1,85
€/acción

1. RESULTADOS OPERATIVOS

Beneficio neto por Actividades

	2020	Var. 19/20 comparable
INFRAESTRUCTURAS (exc. ABERTIS)	321	-3%
SERVICIOS INDUSTRIALES	312	+5%
SERVICIOS	18	-30 Mn€
ABERTIS	-35	-280 Mn€

En millones de euros

1. RESULTADOS OPERATIVOS

Rentabilidad operativa

EBITDA 2020

2.444Mn€

-8%

Exc. Abertis



1. RESULTADOS OPERATIVOS

Rentabilidad operativa

EBIT 2020

1.480 Mn€

-7,6%

Exc. Abertis



EVOLUCIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA 2020

1. Resultados Operativos
2. **DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL**
3. Estado de Flujos de Efectivo
4. Impacto no recurrente de Actividades No Operativas
5. Endeudamiento Neto

2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL



**Liderazgo internacional
en regiones estratégicas**

**Distribución geográfica
equilibrada**

**Distribución geográfica
equilibrada**

2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

VENTAS Grupo ACS

VENTAS 2020

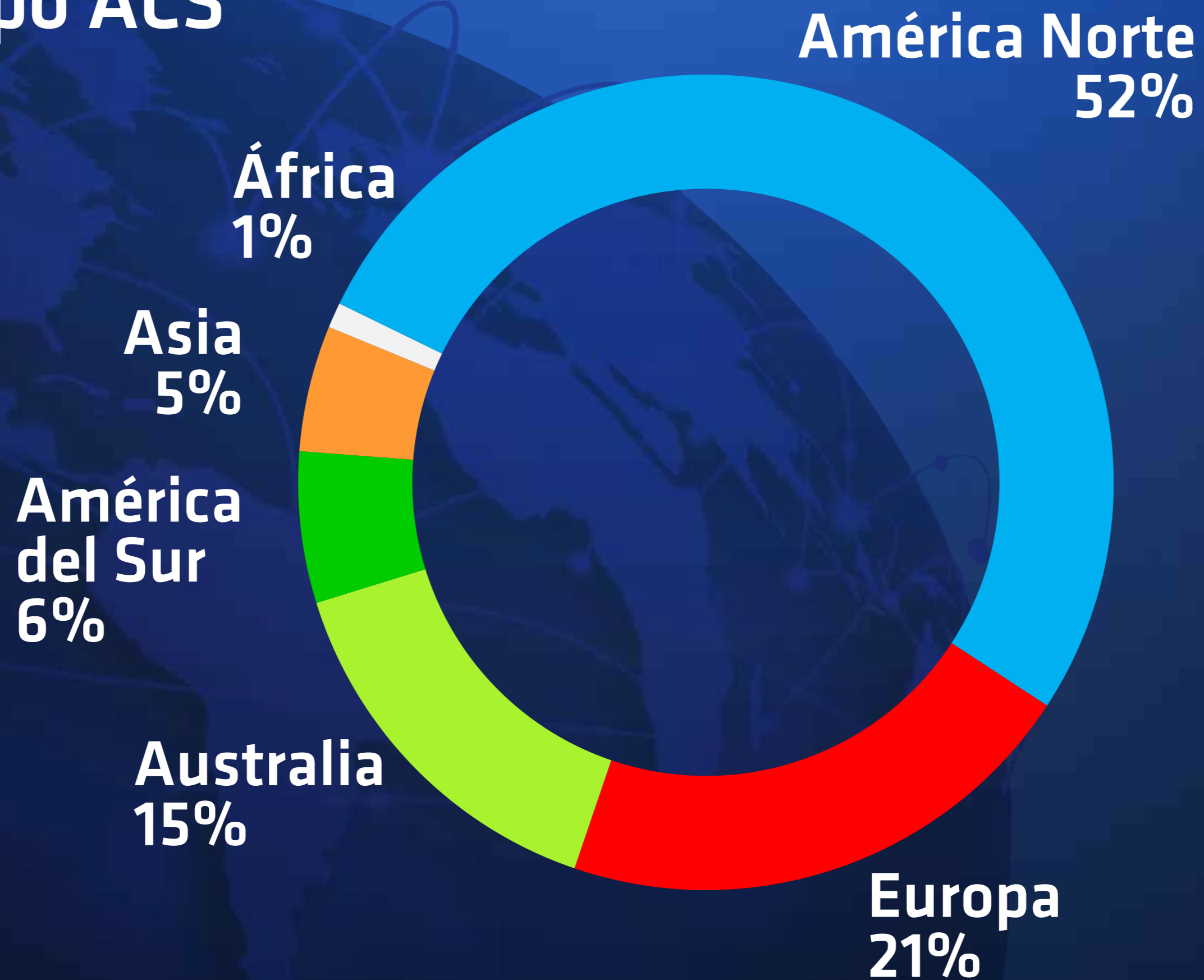
34.937

Mn€

-10,5%

2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

VENTAS Grupo ACS

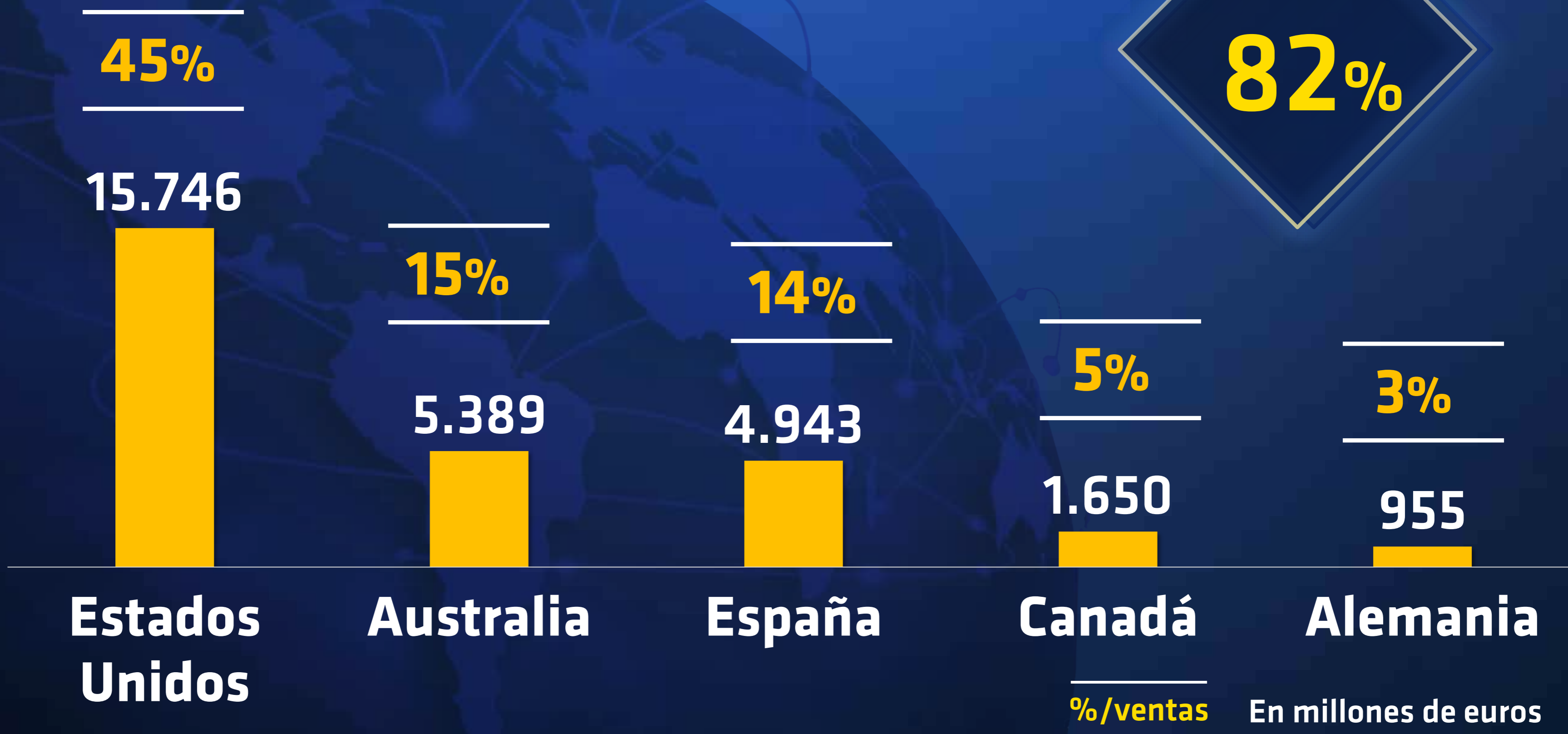


2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

VENTAS Grupo ACS

% Ventas Grupo

82%



2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

América del Norte



52%



18.061
Mn US\$

-4,7%

Turner

DRAGADOS USA



2.535
Mn CA\$

+5,2%



2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

Australia



15%



8.928
Mn AU\$

-13,8%

2. Diversificación geográfica

Europa



7.256
Mn€

-5,2%



4.943
Mn€

-8,8%



955
Mn€

+27,2%

2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

Cartera Grupo ACS 2020

69.226

Mn€

-3,7%

comparable*

* Variación anual ajustada por cambios de perímetro y tipo de cambio

2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

Cartera EE.UU. 2020



32.764
Mn US\$

+3,0%



Construcción de la nueva terminal del Aeropuerto Internacional de San Diego, California, Estados Unidos





THE OHIO STATE UNIVERSITY
WEXNER MEDICAL CENTER

The James Cancer Hospital and Solove Research Institute

**Hospital Wexner Medical Center, en
Columbus, Ohio, Estados Unidos**



**Centro del Departamento de Transportes
de Massachusetts en Cambridge,
Boston, Estados Unidos**



Extensión de la autopista US-50 a su paso por Sacramento, California, Estados Unidos





Construcción túnel de acceso a la planta de tratamiento de aguas residuales de Cedar Creek, Nueva York, Estados Unidos





**Renovación de las terminales A, B y C del Aeropuerto de Denver
Colorado, Estados Unidos**



Diseño y construcción para adaptar una instalación de atención alternativa para pacientes con COVID, Nueva York, Estados Unidos



**Renovación del hospital estatal de Austin,
Texas, Estados Unidos**

2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

Cartera Australia 2020



CARTERA 2020

28.175
Mn AU\$

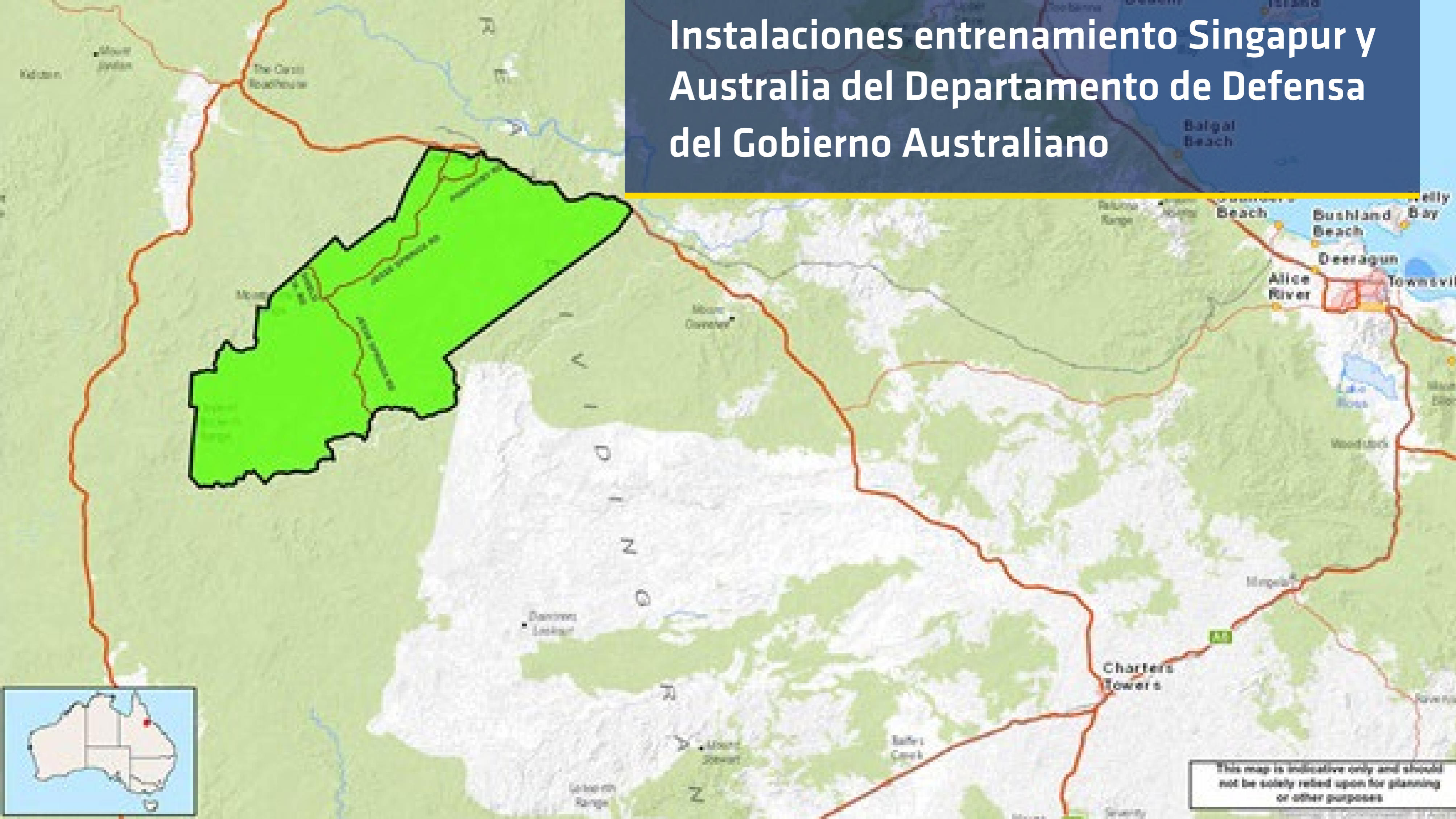
-9,2%



Extensión por cinco años servicios minería, Lake Vermont en Queensland



Instalaciones entrenamiento Singapur y Australia del Departamento de Defensa del Gobierno Australiano



This map is indicative only and should not be solely relied upon for planning or other purposes

Diversos contratos de mantenimiento para clientes del sector del petróleo y gas en la zona de Australia Occidental y en Victoria



Ampliación y mejora de dos autopistas en Victoria y Queensland



2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

Cartera Europa 2020



15.098
Mn€

+5,6%



7.995
Mn€

+7,1%





Almacén de Amazon en Murcia e Instalaciones mecánicas, climatización y otros trabajos los almacenes de Amazon en Huesca y Zaragoza, España

Contrato de mantenimiento de la red ferroviaria convencional en España para ADIF



Contrato con Vodafone para el despliegue de la red de internet 5G España

The image features a stylized fiber optic cable with multiple strands of light-colored fibers extending from a circular base on the left. The base contains several colored ports (red, green, yellow, blue). The background is a vibrant green with a subtle grid pattern. On the right side, there is a large, glowing red circular burst with a white outline, containing the text '5G' in white. The overall aesthetic is modern and technological.

5G

Instalación de sistemas de energía y auxiliares de las líneas de alta velocidad y de red convencional en Nudo de la Encina



2. DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

Cartera Europa 2020



15.098
Mn€

+5,6%



7.995
Mn€

+7,1%



3.493
Mn€

+16,1%





Túnel de 2,2 kilómetros de longitud en la autopista A7 de Hamburgo, Alemania



Plataforma offshore Borwin 5 de conversión de energía eólica, en el mar del Norte

Puente sobre el río Rin Duisburg



EVOLUCIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA 2020

1. Resultados Operativos
2. Diversificación Internacional
3. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
4. Impacto no recurrente de Actividades No Operativas
5. Endeudamiento Neto

3. Estado de Flujos de Efectivo

◆ Sólida generación de caja operativa



3. Estado de Flujos de Efectivo

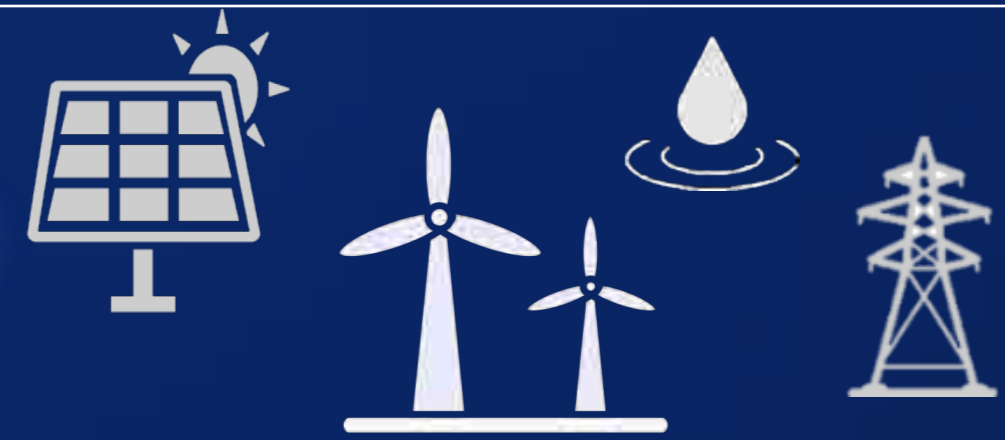
◆ Esfuerzo inversor y de remuneración al accionista



3. Estado de Flujos

Energía

561 Mn€



Inversiones en
proyectos de
infraestructuras

908 Mn€

Transporte

72 Mn€



Joint Ventures

275 Mn€



3. Estado de Flujos

◆ Inversiones financieras

798 Mn€

=

443 Mn€

+

355 Mn€

 HOCHTIEF
 CIMIC

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

3. Estado de Flujos

Inversiones
financieras netas
+ Inversiones de
proyectos

1.706 Mn€

EVOLUCIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA 2020

1. Resultados Operativos
2. Diversificación Internacional
3. Estado de Flujos de Efectivo
4. IMPACTO NO RECURRENTE DE ACTIVIDADES NO OPERATIVAS
5. Endeudamiento Neto

4. Impacto no recurrente de actividades no operativas

◆ Impacto en **Beneficio Neto 2020: -28Mn€**



Impacto GORGON y otras provisiones

-352



Impacto neto VENTA THIESS (50%) y otros

320

Impacto total no recurrente

-28

4. Impacto no recurrente de actividades no operativas

◆ Impacto en **Flujo de Caja 2020** de Grupo ACS

	Pagos por la salida de BICC	-844
	Ingresos por la venta de Thiess (50%)	1.265
	Reducción del saldo de factoring	-493
	Otros impactos no recurrentes	-84
	Flujo de Fondos Actividades NO Operativas	-156

EVOLUCIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA 2020

1. Resultados Operativos
2. Diversificación Internacional
3. Estado de Flujos de Efectivo
4. Impacto no recurrente de Actividades No Operativas
5. ENDEUDAMIENTO NETO

4. Endeudamiento neto

**Deuda Neta
2019**

Flujo de Fondos
Actividades
Operativas

Flujo de Fondos
Actividades no
operativas

Dividendos
abonados

Inversiones
financieras y en
proyectos

Impacto tipo
de cambio

**Deuda
Neta 2020**

54



1.245

156

870

1.706

278

1.820

4. Endeudamiento neto

1.820
Mn€

EBITDA
GRUPO

x0,7

Incremento
2020/2019

+1.766
Mn€

4. Endeudamiento neto

Incremento
2020/2019

+1.766
Mn€

Inversiones
en proyectos

908
Mn€

Inversiones
financieras

798
Mn€

Energía

561Mn€



Transporte

72Mn€



Joint Ventures

275Mn€



=

443Mn€

+

355Mn€

HOCHTIEF
CIMIC

ACS
ACTIVIDADES DE CONTRATACIÓN Y SERVICIOS



Creación de valor

**Rentabilidad
atractiva y
sostenible**

**Creación de valor
compartido para los
distintos grupos de interés**

GRUPO SÓLIDO y COMPETITIVO

Integración
de numerosas
empresas

Modelo negocio
descentralizado a
nivel operativo

Cultura
empresarial
común

◆ Compromiso con el cliente

◆ Eficiencia operativa

◆ Crecimiento sostenible y rentable

◆ Rigurosa gestión riesgo

Rentabilidad de la acción 20 años



Evolución de la rentabilidad de la inversión



+526%

+9,6%
anual

+4,0%
anual

+126%

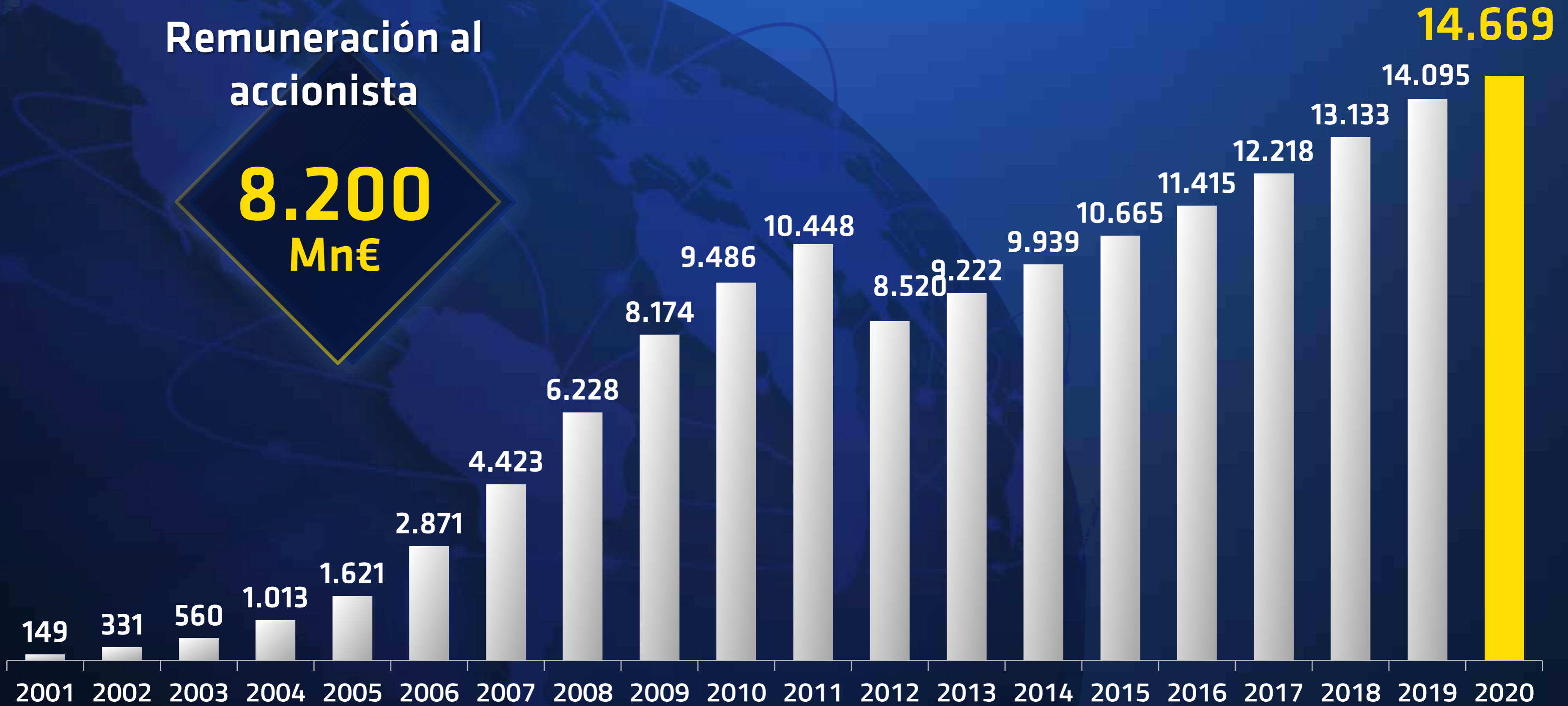
IBEX 35

Evolución Beneficio neto 2001-2020

20 años

Remuneración al
accionista

8.200
Mn€



SOSTENIBILIDAD

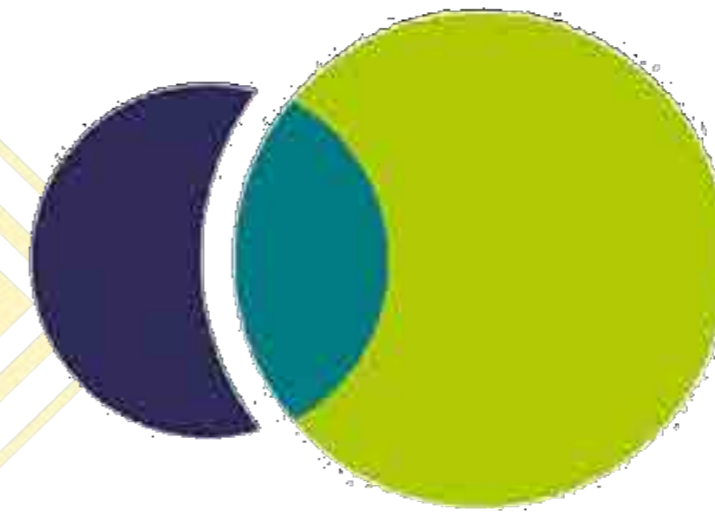
An aerial photograph of an offshore wind turbine under construction in the ocean. The turbine's tower is white and stands on a yellow floating platform. Several support vessels are positioned around the platform, and the sea is a deep blue-green color under a cloudy sky.

Impacto Medioambiental

Acción Social

Gobierno Corporativo

SOSTENIBILIDAD



**Dow Jones
Sustainability Indexes**

SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTE

Emisiones
totales **-20%**

Eficiencia energética

Lucha contra el cambio climático

SOSTENIBILIDAD

SOCIAL. Seguridad y Salud laboral

Gasto medio
en formación
por empleado

+53,8%

1.197
€/empleado

SOSTENIBILIDAD

SOCIAL. Diversidad de género

MUJERES

42,3%



SOSTENIBILIDAD

SOCIAL. Colectivos vulnerables

PLANTILLA
ACS

10.050
personas

5,6%
plantilla ACS

SOSTENIBILIDAD

GOBIERNO CORPORATIVO



Cumplir los mejores estándares nacionales e internacionales

Compromiso con la transparencia

SOSTENIBILIDAD



PLAN 20-20 GRUPO ACS

PLAN 20-20 DEL GRUPO ACS				
COMPROMISOS	Objetivo 2020	Evolución indicadores	2020	Obj
Seguridad y Salud				
Reducción de las lesiones de accidentalidad en el momento de pago	Lograr las certificaciones de seguridad en Seguridad y Salud en el Trabajo	Porcentaje del total de proyectos certificados por la certificación OHSAS 18001, ISO 45001 y OHSAS 18001 (según el caso)	92%	90%
	Incrementar la formación de los empleados en temas de seguridad y salud y que el 100% de los empleados hayan recibido en 2020 al menos un curso en seguridad y salud	Porcentaje del total de empleados que han recibido al menos un curso de seguridad y salud laboral durante su carrera profesional	99,3%	90%
		Inversión en seguridad y salud en el trabajo por empleado (millonarios)	1.196,7	1.000
HRMH, Ética y Acción Social				
Mantener el compromiso con la promoción, reforma y control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan detectar, prevenir y erradicar malas prácticas	Adaptación de todos los nuevos contratos del Código de Conducta	Completar adherencia al Código de Conducta	100%	90%
	Incrementar de la formación de empleados en materias relacionadas con la ética e integridad	Porcentaje de empleados formados durante el año en el contenido de los Derechos Humanos, Ética, Integridad e Integridad	34%	90%
Mejora del desempeño académico	Incrementar la inversión en formación de los empleados	Inversión en formación (millonarios)	143,9	100
	Aumentar las acciones y fondos que contribuyan a la generación de valor compartido para la sociedad a través de su propia estrategia de negocio	Fondos destinados a la Acción Social (millonarios)	18,9	10
Medio Ambiente				
Reducción de las emisiones y el consumo de recursos	Aumentar la incorporación sustentable en las ventas	Porcentaje de las ventas sostenibles de la División TOL (en %)	74%	70%
	Reducción de emisiones de residuos	Total de Residuos generados a gestión (incluyendo el 100% de residuos sólidos)	468	500
	Optimizar el consumo de agua	Agua consumida (millones de litros)	805	800
	Reciclabilidad y uso eficiente de productos empaquetados	Emisiones de CO2e (millones toneladas)	78,0	80
		Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (millonarios)	5,3	5
Proveedores				
Continuar trabajando con proveedores, evaluados en términos de sostenibilidad	Aumentar la cobertura de evaluaciones de proveedores en la categoría de proveedores de alto riesgo al 100% del Código de Conducta en los criterios de evaluación de estos grupos de proveedores	Cobertura del cumplimiento del Código de Conducta en los criterios de evaluación de estos grupos de proveedores	96,5%	90%
Calidad				
Mejora de la calidad de las relaciones comerciales	Calificar y mejorar el estándar de las certificaciones	Porcentaje de las ventas que poseen certificaciones certificadas según la norma ISO 9001 (en %)	54,4%	50%
	Implementar mejorías para la gestión de la gestión	Índice de mejorías y gestión del desempeño de Calidad o satisfacción a proyectos de los procesos de gestión de la calidad entre ventas, marketing y gestión de personal, en el segmento TOL (en %)	85,3	80%
	Incrementar el número y la calidad de los auditores internos de calidad	Número de auditorías de calidad realizadas por cada millón de euros de facturación	0,42	0,4
Mejora del reporte de información no financiera				
Mejora de la calidad, formato, redacción y alcance del informe de sostenibilidad	Incrementar el alcance del despliegue de los indicadores financieros a través del informe de sostenibilidad de gestión			Ver punto 7.3.2
Clientes				
Fomentar la satisfacción y gestión de la relación con el cliente	Mejorar de la satisfacción de clientes y el cumplimiento de promesas para el cliente	Porcentaje de respuestas de clientes "satisfecho" o "muy satisfecho"	94,86%	90%
		Indicadores de quejas de satisfacción de clientes resueltas (en millones de facturas)	0,038	0,04
Innovación				
Apoyar modelos y formas de pago de innovación y el desarrollo	Incremento de la inversión y el número de I+D+i	Valor inversión I+D (millonarios euros facturación)	5.804	5.000

SOSTENIBILIDAD



PLAN ESTRATÉGICO DE SOSTENIBILIDAD 2021 - 2025

Lucha contra el
cambio climático

Creación de valor
compartido

ENTORNO MACROECONÓMICO



Entorno Macroeconómico

Previsión PIB en economías desarrolladas:



2020

-4,7%

+5,1%

2021

+3,6%

2022



Entorno Macroeconómico

Previsión PIB 2021



+4,4%



+6,4%



+5%



+6,4%



+4,5%



Entorno Macroeconómico

Recuperación económica

**PLANES DE
RECUPERACIÓN
ECONÓMICA**

GENERAR ACTIVIDAD
invirtiendo en infraestructuras

RESCATAR EMPRESAS
en sectores afectados

DISTRIBUIR FINANCIACIÓN para
evitar la destrucción del tejido
empresarial

Estructura
MÁS FLEXIBLE

DIVERSIFICACIÓN
del **RIESGO**

ADAPTADOS a las tendencias
globales mercado de las
infraestructuras

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

**Invirtiendo de forma
importante en los
próximos años**

**Recurrencia en
Flujos de caja**

**Reducción
de ciclicidad**

Venta de **SERVICIOS INDUSTRIALES**

- ◆ **Actividades de ingeniería y servicios**
- ◆ **+ 8 concesiones energéticas**
- ◆ **Plataforma de desarrollo de nuevos proyectos de renovables**

Acuerdo de venta de Servicios Industriales

- 1. Pago efectivo a cierre de la operación** 4.982 Mn€
- 2. Pago por 40 Mn€/GW desarrollado entre 2021-2029** 600 Mn€
- 3. Participación 49% en la nueva empresa (JV) que agrupe todos los activos energía renovable desarrollados por Servicios Industriales hasta 2029**

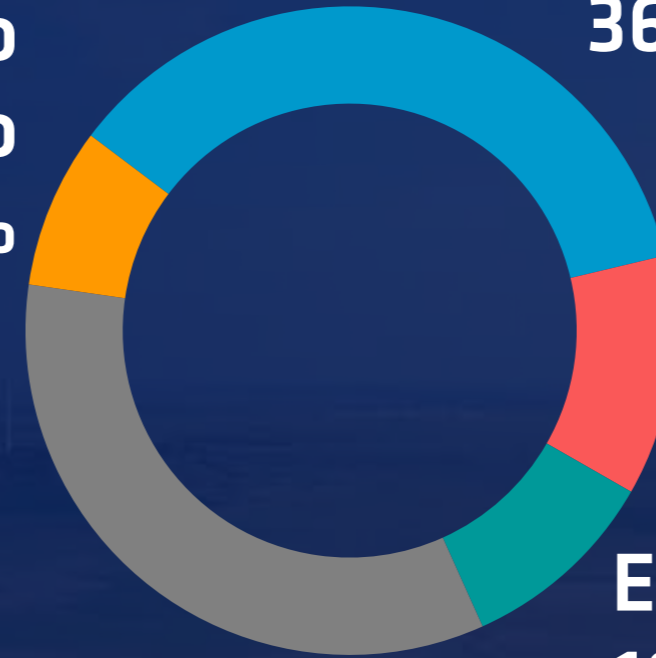
Acuerdo de venta de Servicios Industriales

**Cartera
25GW**



Resto
Mundo
8%

Resto Europa
34%



Latam
36%

Norteamérica
12%

España
10%

3. Participación 49% en la nueva empresa (JV) que agrupe todos los activos energía renovable desarrollados por Servicios Industriales hasta 2029

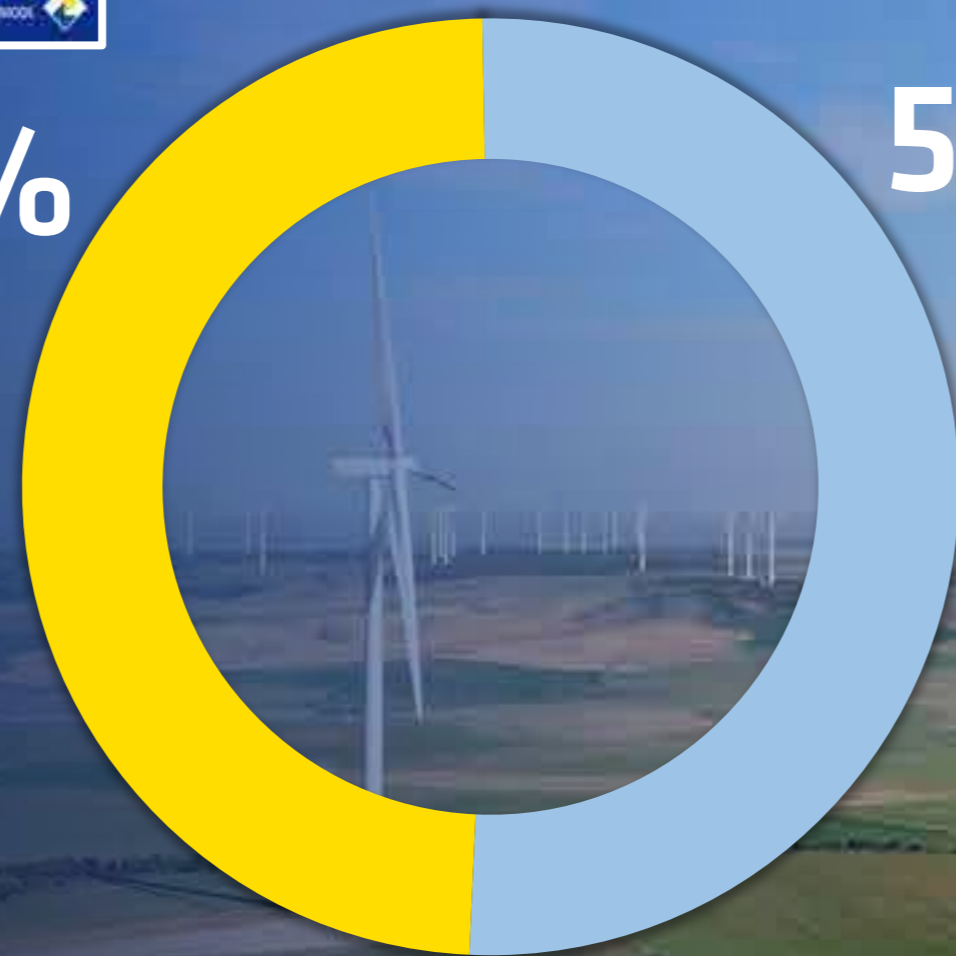
Acuerdo de venta de Servicios Industriales



49%



51%



3. Participación 49% en la nueva empresa (JV) que agrupe todos los activos energía renovable desarrollados por Servicios Industriales hasta 2029

Acuerdo de venta de Servicios Industriales

**Aprovechar experiencia
en energías renovables**

**Reforzar nuestro compromiso
con la sostenibilidad**

- ◆ **Apoyando la descarbonización
de la economía y la lucha
contra el Cambio Climático**



Acuerdo de venta de Servicios Industriales



Retiene el negocio concesiones de energía



España, Latinoamérica y
otras 15 concesiones





CONSTRUCCIÓN
Para el desarrollo
de infraestructuras

CONCESIONES
Operación y desarrollo de infraestructuras
de transporte y energéticas

**SERVICIOS
sociales**

AUTOPISTAS

RENOVABLES

SOSTENIBLE

RECURRENTE

**LÍDER EN MERCADOS
DESARROLLADOS**



CONSTRUCCIÓN
Para el desarrollo
de infraestructuras

CONCESIONES
Operación y desarrollo de infraestructuras
de transporte y energéticas

**SERVICIOS
sociales**

AUTOPISTAS

RENOVABLES

FONDOS OBTENIDOS

A large, thick yellow arrow originates from the 'FONDOS OBTENIDOS' box at the bottom and points upwards towards the 'CONCESIONES' box, indicating a flow of funds from the bottom level to the concessions level.

Nuevas oportunidades de inversión

Interés en participar en la adquisición de ASPI...

... junto con otros posibles socios...

... y siempre que cuente con el apoyo del gobierno italiano

autostrade // *per l'italia*

Estudiando otras adquisiciones de concesiones de autopistas

Proyectos PPP
infraestructura
identificados

+150
Proyectos

250.000
Mn€

36%



Australia

23%



EE.UU.

20%



Canadá

21%




Europa

Referencia mundial en Construcción

ENR THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS


The Top 250 List

The Top 10 Firms by Regional Revenue

1 **ASIA/AUSTRALIA** 

Region's Revenue: \$125.2 Billion
Top 10 Revenue: \$64.4 Billion

RANK 2020	RANK 2019	FIRM
1	1	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD.
2	2	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS
3	3	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT
4	4	CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORP. LTD.
5	5	POWER CONSTRUCTION CORP. OF CHINA
6	8	BOUYGUES
7	6	HYUNDAI ENGINEERING & CONSTRUCTION CO. LTD.
8	**	CHINA RAILWAY GROUP LTD.
9	10	VINCI
10	9	SAMSUNG C&T CORP.

7 **CANADA** 

Region's Revenue: \$17.1 Billion
Top 10 Revenue: \$13.8 Billion

RANK 2020	RANK 2019	FIRM
1	1	PCL CONSTRUCTION
2	2	BOUYGUES
3	3	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS
4	4	KIEWIT CORP.
5	6	VINCI
6	5	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT
7	**	JGC HOLDINGS CORP.
8	10	WORLEY LTD.
9	7	AECOM
10	**	BECHTEL

3 **UNITED STATES** 

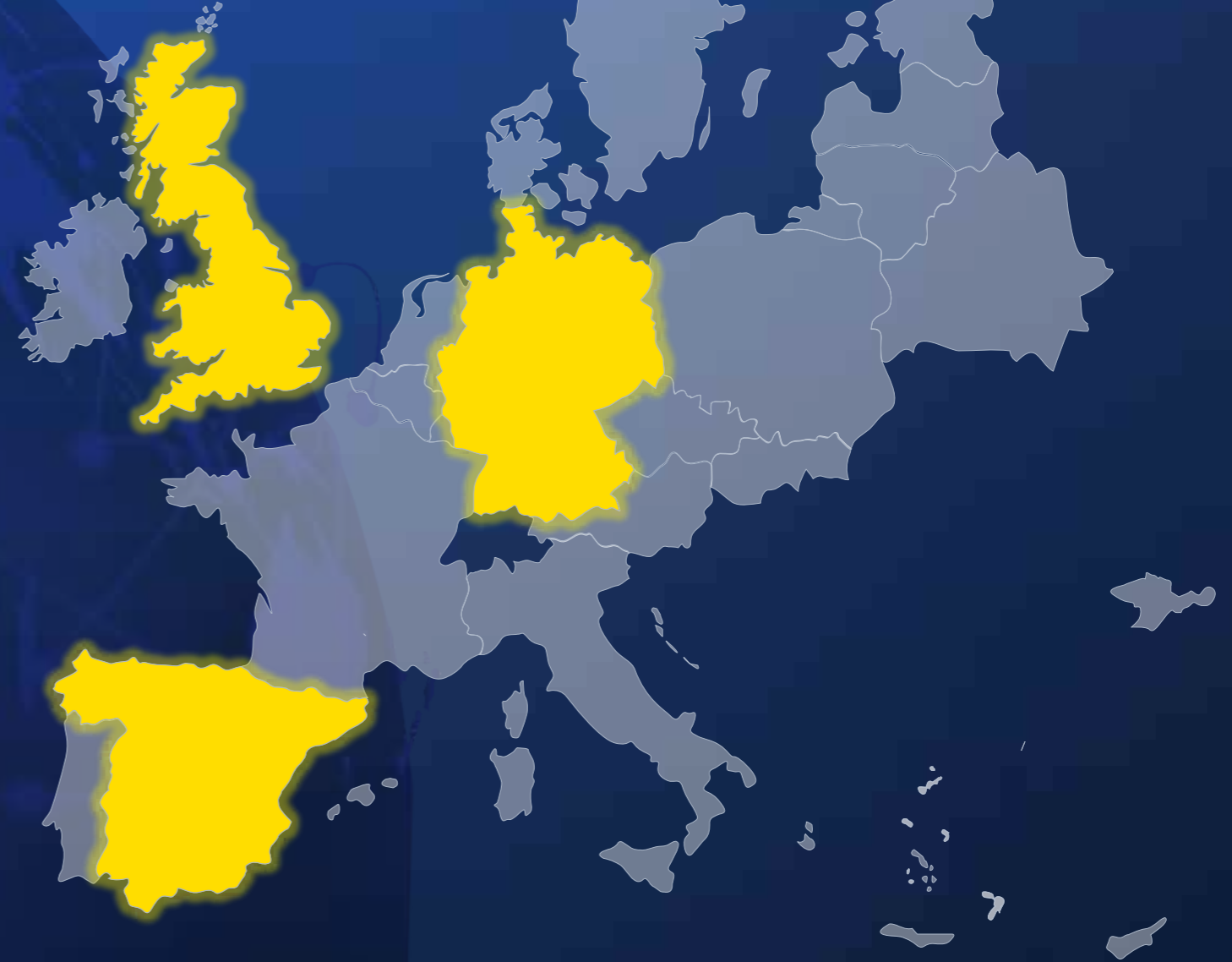
Region's Revenue: \$71.4 Billion
Top 10 Revenue: \$58.1 Billion

RANK 2020	RANK 2019	FIRM
1	1	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS
2	2	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT
3	3	SKANSKA AB
4	4	LENDLEASE
5	5	OBAYASHI CORP.
6	7	FERROVIAL
7	**	VINCI
8	**	TECHNIPFMC
9	8	BOUYGUES
10	10	KAJIMA CORP.

Consolidación del liderazgo internacional



**Demanda de
infraestructuras**



Objetivo



CONSTRUCCIÓN Y CONCESIONES SOSTENIBLE

**RENTABLE Y
EFICIENTE**

**RETORNO DE
LA INVERSIÓN**

**CRECIMIENTO
SOSTENIBLE**



180.000 personas comprometidas



Más de 40 países



180.000 personas comprometidas



ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS 



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS **2021**



Dota-Phlas
Romhat
TOLL PLAZA
AM AU