

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



JUNTA
GENERAL DE
ACCIONISTAS
2020



ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



JUNTA
GENERAL DE
ACCIONISTAS
2020





José María Loizaga Viguri





José María Loizaga Viguri



Nació en Bilbao **1936**

1952: Banco Vizcaya

1968: Director General de Zardoya **1972:** Fusión con Schneider Otis

1980: Banco Industrial (Grupo BHA)

1982: Banco Unión, **1984** fusión con Banco Urquijo

1985: Mercapital

Consejero de varias empresas internacionales



**Profesionalidad
Entrega y
Compromiso**

**Eficiente
estructura
organizativa**

**Sólida
capacidad
financiera**

CREACIÓN DE VALOR

Líder por 8º año consecutivo

ENR THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS

The Top 250 List

RANK 2019	RANK 2018	FIRM	2018 REVENUE \$ MIL.		2018 NEW CONTRACTS \$ MIL.	GENERAL BUILDING	MANUFACTURING	POWER	WATER SUPPLY	SEWER / WASTE	INDUS. / PETROLEUM	TRANSPORTATION	HAZARDOUS WASTE	TELECOM			
			INT'L	TOTAL													
1	1	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS SA, Madrid, Spain†														38,041.0	44,188.2
4	4	VINCI, Rueil-Malmaison, Hauts-de-Seine, France†	22,207.0	52,139.0	24,049.6	6	0	19	2	0	6	41	1	12			
5	5	STRABAG SE, Vienna, Austria†	15,779.0	18,689.0	15,852.0	35	0	0	3	2	7	52	0	0			
6	7	BOUYGUES, Paris, France†	15,582.0	32,023.0	17,728.0	23	1	5	0	0	3	62	1	1			
7	10	POWER CONSTRUCTION CORP. OF CHINA, Beijing, China†	13,775.4	52,982.8	32,993.1	9	0	65	5	1	0	18	0	0			
8	9	SKANSKA AB, Stockholm, Sweden†	13,583.0	17,124.0	13,317.0	47	5	5	2	1	3	35	0	0			
9	8	CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORP. LTD., Beijing, China†	12,812.5	170,435.3	23,114.0	55	0	1	2	1	0	39	0	0			
10	11	FERROVIAL, Madrid, Spain†	11,892.0	15,288.0	17,684.4	20	0	10	5	10	0	50	0	0			
11	6	TECHNIPFMC, London, U.K.†	11,149.9	11,643.6	10,386.6	0	0	0	0	0	100	0	0	0			



Evolución histórica

1983

1986

1988

1989

1992

1996

1997

2003

2011

2018



Expansión
de negocios

Adquisición de
empresas líderes

- » Enriquecimiento de la oferta de productos y servicios
- » Mejora de ventajas competitivas
- » Afianzamiento del posicionamiento estratégico



PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

2012



Consolidación de liderazgo y crecimiento rentable



Extensión de la cultura corporativa:
sistemas gestión y eficiencia operativa

Racionalización de la oferta de productos y servicios

Reducción del endeudamiento



2020



**Integración en
toda la cadena
de valor**

**Nuevos modelos
de relación con
nuestros clientes**

**Enfoque hacia
mercados
desarrollados**

**Organización
descentralizada,
flexible y
dinámica**



abertis



**Diversificación
operativa**



**Competitividad
sectorial a nivel
global**



abertis



» Eficiencia operativa



» Capacidad de generación de caja



» Ampliando su base de activos





Licitación / desarrollo

1-3 años

Construcción

3-5 años

Ramp-up

Operación y mantenimiento

20-40 años

GREENFIELD



abertis

BROWNFIELD

NUEVAS OPORTUNIDADES EN MERCADOS ESTRATÉGICOS

IRIDIUM

HOCHTIEF
PPP

PACIFIC
partnerships





**Comprometidos en el desarrollo
de proyectos de energías renovables**



- » Descarbonización de la economía
- » Lucha contra el Cambio Climático

+180
proyectos
desarrollados

+14.500 mn€
Inversión
total

Inversión en desarrollo de negocio e innovación tecnológica

1.500 Mn€

proyectos
concesionales



4.500 Mn€

adquisición de
empresas



abertis

200 Mn€

proyectos de
innovación y desarrollo





en continua
evolución

LIDERAZGO
GLOBAL

RENTABILIDAD
SOSTENIBLE



Producción acumulada 2000-2019

Mn€





Beneficio Neto acumulado 2000-2019

Mn€



27.000 Mn€

1.300 Mn€

Retribución a
accionistas y socios minoritarios

11.000 Mn€



Gracias a la confianza,
exigencia y compromiso
de nuestros clientes...

+10.000
GRANDES
OBRAS



Evolución de la acción y rentabilidad para el accionista

x7,8

60.650€

25.000€ Dividendos

35.650€ Revalorización de las acciones

7.850€

31 DIC 1999

31 DIC 2019

1.000 acciones
7,85€/acción

Rentabilidad media anual en 20 años



+10,8%



+3,1%

RENTABILIDAD 2019

Revalorización
de la acción

5,4%

+

Dividendo

1,89
€/acción

=

Retribución
total

11%

RENTABILIDAD 4 ÚLTIMOS AÑOS

Retribución
total

46,4%



13,6%

IBEX₃₅



ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



SÓLIDOS CIMIENTOS

Modelo de negocio

Posicionamiento
estratégico

Sólida cartera

Balance saneado



190.000 Empleados





ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



RESULTADOS 2019

Beneficio neto 2019

962 Mn€

+5,1%

Beneficio neto 2019

**Impacto salida
de CIMIC de
Oriente Medio**



Provisión neta de impuestos y minoritarios **(420) Mn €**

Provisiones por riesgos internacionales **170 Mn €**

Plusvalías por la venta de renovables **250 Mn €**

**Impacto en el Beneficio neto
del Grupo ACS**

0 Mn €

Ventas 2019

39.049 Mn€

+6,5%



82%
del total
de Ventas

EE.UU.

Australia

España

Canadá

Alemania

43%

19%

14%

4%

2%

Peso
s/ventas





EBITDA 2019

3.148 Mn€

+7,0%

EBIT 2019

2.126 Mn€

+3,7%

Flujo de fondos operativos ⁽¹⁾

2019

2.379 Mn€

+2,5 %

⁽¹⁾ antes de inversiones

Deuda neta 2019

54 Mn€



Volumen de cartera 2019

77.756 Mn€

+7,7%



ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

PROPUESTA DE RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA 2019

1,99 €/acción



RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

**RESULTADOS NO
FINANCIEROS**

Medioambiente

Social

Gobierno Corporativo



Disminución
emisiones
totales

-6%

Objetivos

- » Eficiencia energética
- » Lucha contra el cambio climático



RSC. Social



Horas
formación en
Seguridad
laboral

+58%



Diversidad género



Mujeres en
puestos
directivos

+6,9%



Colectivos vulnerables

10.000
personas

+5,3%

En 2019

+600
incorporaciones

16%
nuevas contrataciones
en Servicios



Formación
en ética e
integridad

+26%

Compromiso con Responsabilidad Social Corporativa

» Contribución de todas las de compañías del Grupo. Plan 20-20

PLAN 20-20 DEL GRUPO ACS

Objetivo 2020	Resultados 2019	2019
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	91% de los clientes satisfechos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	99,2% de los clientes satisfechos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	778 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	100% de los clientes satisfechos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	37% de los clientes satisfechos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	185,4 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	13,1 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	76% de los clientes satisfechos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	332 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	702 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	79,4 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	7,4 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	100% de los clientes satisfechos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	55% de los clientes satisfechos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	63 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	0,32 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	94,56% de los clientes satisfechos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	0,031 clientes nuevos.
Comercio	Incrementar el número de clientes y mejorar la experiencia de usuario.	3.946 clientes nuevos.

» Nuevo Plan alineado con Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas





COMPROMISO CON LA SOCIEDAD

Parte esencial de NUESTRA CULTURA



COMPROMISO CON LA SOCIEDAD



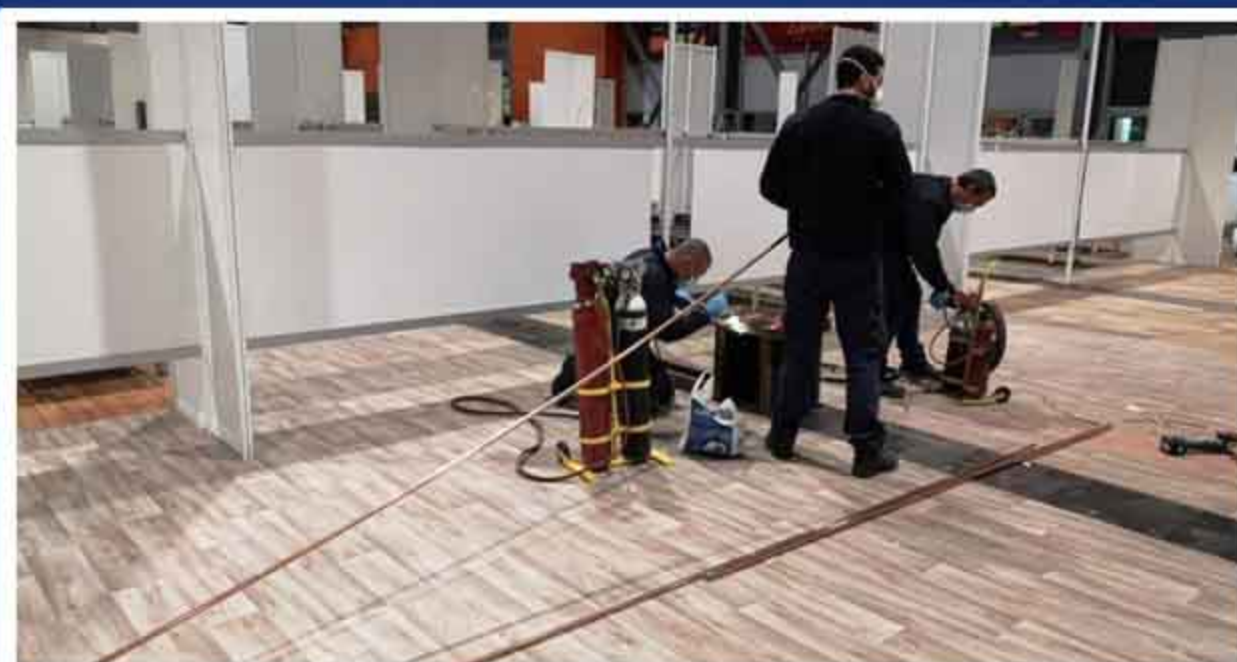


COMPROMISO CON LA SOCIEDAD





COMPROMISO CON LA SOCIEDAD



Montaje del nuevo pabellón 9 de IFEMA / GRUPO COBRA

ACS se encarga de la distribución de gases medicinales en IFEMA

Este servicio resulta fundamental para tratar a pacientes con problemas respiratorios



Un operario de Cobra, filial de ACS, trabajando en Ifema.

EMPRESAS

Cobra implementa el sistema de oxígeno del hospital de campaña de Ifema

La filial de ACS ultima los trabajos de uno de los puntos más críticos para que esta instalación médica pueda tratar a pacientes más graves.
25 marzo, 2020 - 18:42

EN ACS COBRAS Cobra implementa el sistema de oxígeno del hospital de campaña de Ifema



COMPROMISO CON LA SOCIEDAD



» Recursos y medios para garantizar la seguridad y prevención en las actividades

» Refuerzo de los servicios de limpieza esenciales



COMPROMISO CON LA SOCIEDAD

Turner



» Diseño y construcción urgente de diversos hospitales temporales

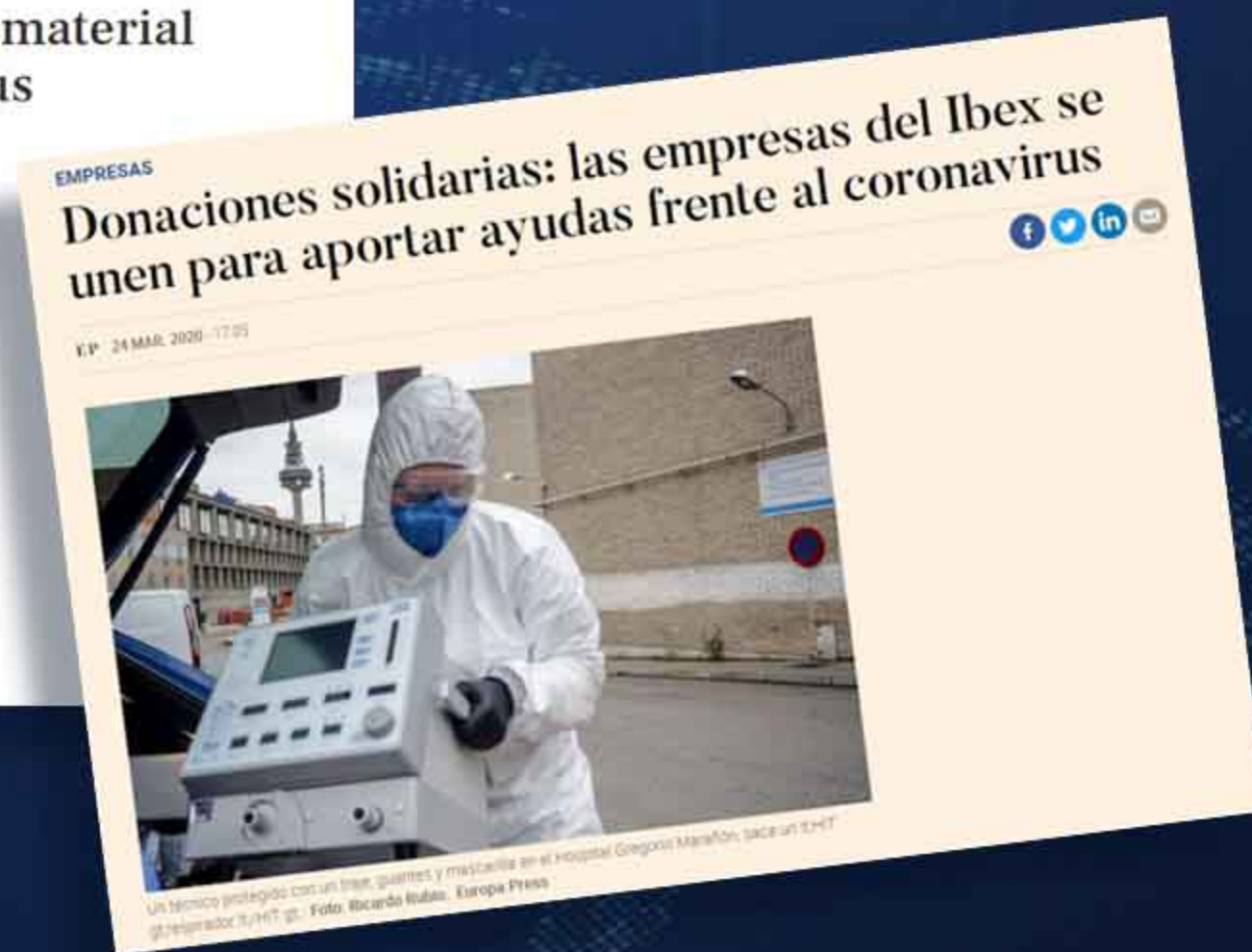
» Ampliación de centros sanitarios por todo el país





COMPROMISO CON LA SOCIEDAD














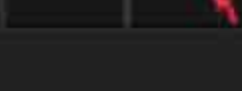


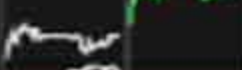
» Aportaciones económicas para la compra de material de protección y equipamiento sanitario





PERSPECTIVAS DE FUTURO

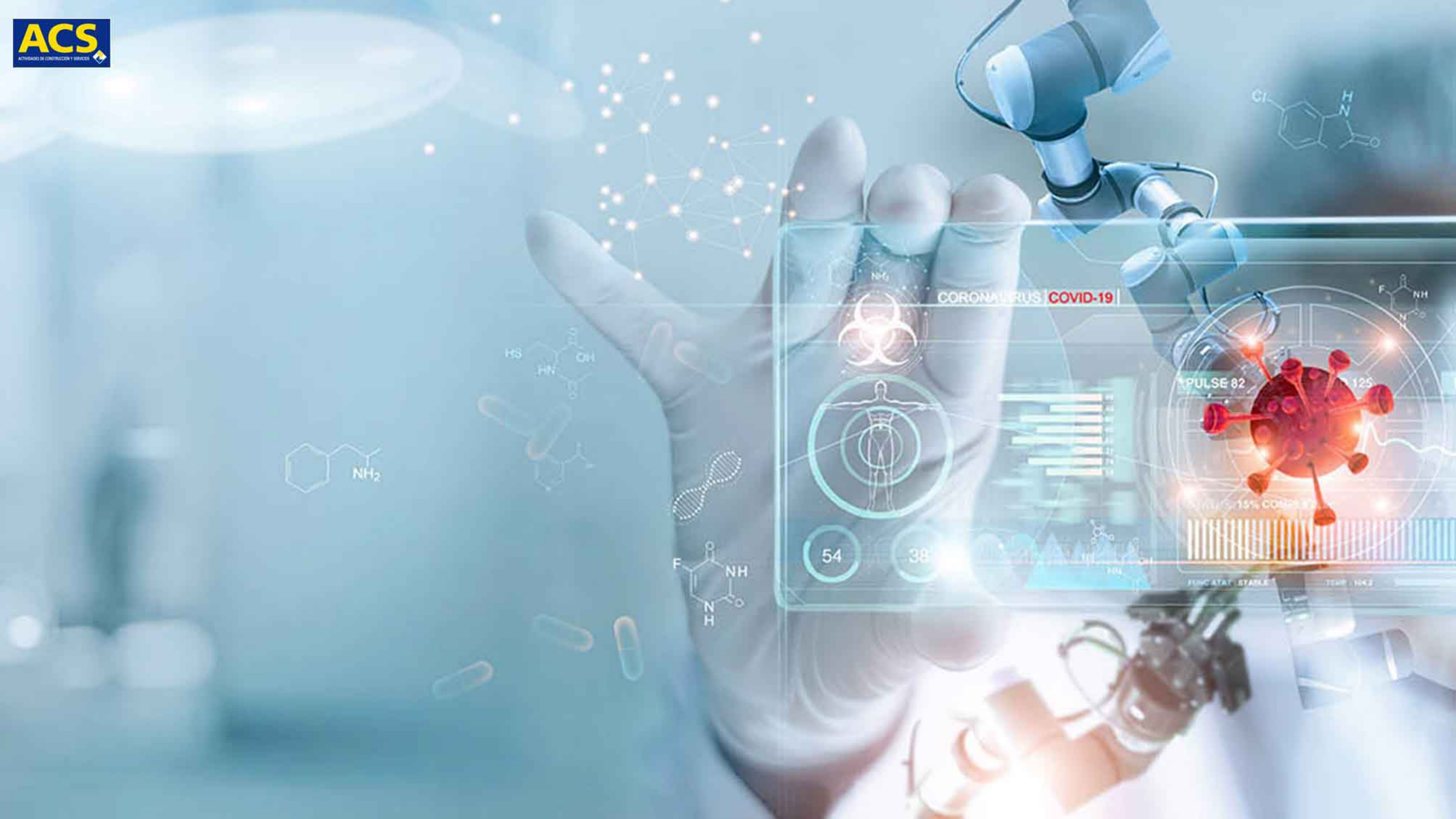


1) Americas	RMI	2Day	Value	Net Chg	%Chg	Δ AVAT	Time	%Ytd	%YtdCu
11) DOW JONES	<input type="checkbox"/>		23723.69	-622.03	-2.55%	-2.19%	05/01 c	-16.87%	-15.12%
12) S&P 500	<input type="checkbox"/>		2830.71 d	-81.72	-2.81%	-8.15%	05/01 c	-12.38%	-10.54%
13) NASDAQ	<input type="checkbox"/>		8604.95	-284.60	-3.20%	-3.19%	05/01 c	-4.10%	-2.08%
14) S&P/TSX Comp	<input type="checkbox"/>		14620.34 d	-160.40	-1.09%	-11.85%	05/01 c	-14.32%	-19.34%
15) S&P/BMV IPC	<input type="checkbox"/>		36470.11 d	-399.98	-1.08%	+18.86%	04/30 c	-16.24%	-34.14%
16) IBOVESPA	<input type="checkbox"/>		80505.89 d	-2664.91	-3.20%	+8.81%	04/30 c	-30.39%	-47.85%
2) EMEA									
21) Euro Stoxx 50	<input type="checkbox"/>		2927.93 d	+0.00	+0.00%	+43.78%	05/01 c	-21.82%	-21.82%
22) FTSE 100	<input type="checkbox"/>		5763.06 d	-138.15	-2.34%	-28.31%	05/01 c	-23.59%	-26.47%
23) CAC 40	<input type="checkbox"/>		4572.18 d	-98.93	-2.12%	+39.47%	04/30 c	-23.52%	-23.52%
24) DAX	<input type="checkbox"/>		10861.64 d	-246.10	-2.22%	+33.45%	04/30 c	-18.02%	-18.02%
25) IBEX 35	<input type="checkbox"/>		6922.30 d	-133.40	-1.89%	+30.69%	04/30 c	-27.51%	-27.51%
26) FTSE MIB	<input type="checkbox"/>		17690.49 d	-376.80	-2.09%	+48.10%	04/30 c	-24.74%	-24.74%
27) OMX STKH30	<input type="checkbox"/>		1577.92	-22.94	-1.43%	-7.61%	04/30 c	-10.95%	-13.53%
28) SWISS MKT	<input type="checkbox"/>		9629.40 d	-235.92	-2.39%	+33.07%	04/30 c	-9.30%	-6.89%
3) Asia/Pacific									
31) NIKKEI	<input type="checkbox"/>		19619.35 d	-574.34	-2.84%	+8.71%	05/01 c	-17.07%	-13.97%
32) HANG SENG	<input type="checkbox"/>		24643.59 d	+67.63	+0.28%	-4.79%	04/29 c	-12.58%	-10.29%
33) CSI 300	<input type="checkbox"/>		3912.58 d	+45.55	+1.18%	+30.24%	04/30 c	-4.49%	-3.86%

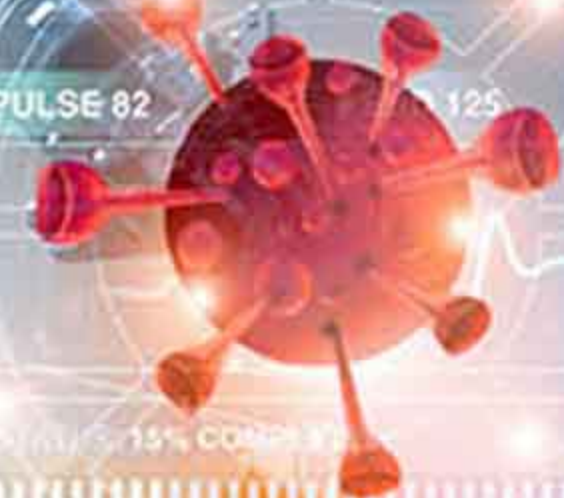


COVID-19 a nivel mundial





CORONAVIRUS COVID-19



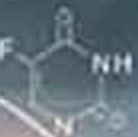
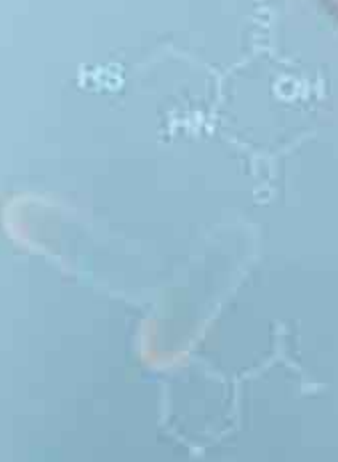
54

38

35% COMP

FUNGICIDAL STABLE

TEMP 104.2



PREPARADOS PARA EL FUTURO

PREPARADOS PARA EL FUTURO



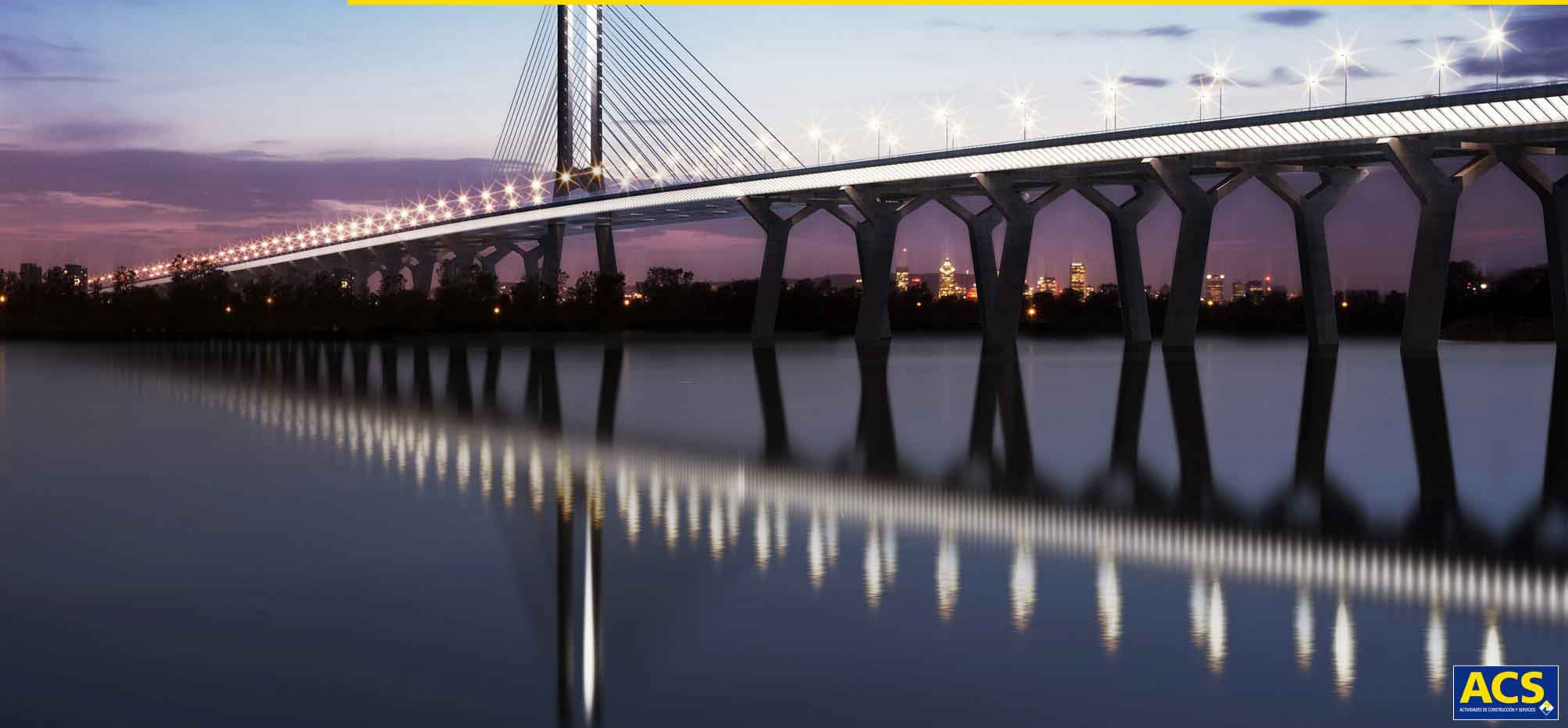
PREPARADOS PARA EL FUTURO



PREPARADOS PARA EL FUTURO



PREPARADOS PARA EL FUTURO



PREPARADOS PARA EL FUTURO



PREPARADOS PARA EL FUTURO



PREPARADOS PARA EL FUTURO



PREPARADOS PARA EL FUTURO



PREPARADOS PARA EL FUTURO

IMPACTO
COVID 19

PREVISIÓN PIB 2020

Economías
desarrolladas **-6,1%**

Economías
emergentes **-1%**

IMPACTO
COVID 19

PREVISIÓN PIB 2020



Italia **-9,1%**



España **-8%**



Francia **-7,2%**



Alemania **-7%**



EE.UU
Canadá **-6%**



Australia **-6,7%**

IMPACTO
COVID 19

PREVISIÓN PIB 2021

Economías
desarrolladas **+4,5%**

Economías
emergentes **+6,6%**

Posición financiera saneada

Liquidez

+12.000 mn€

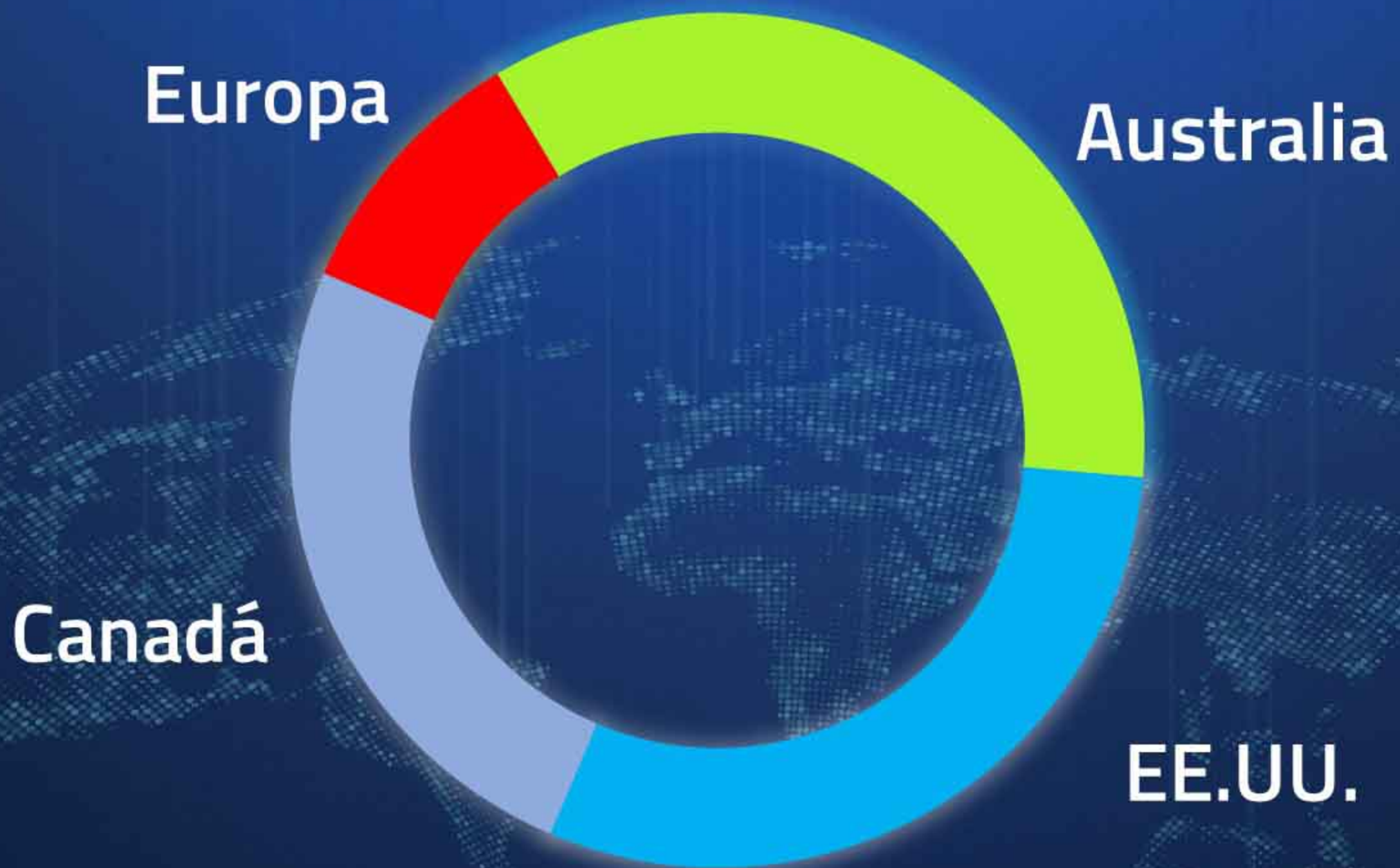
Cartera contratada

+77.756 mn€

- » Alta diversificación
- » Localización en regiones desarrolladas con marcos políticos estables

Volumen inversión de proyectos potenciales

230.000 mn€



Volumen inversión de proyectos potenciales

230.000 mn€



Volumen inversión de proyectos renovables

Mantiene sus perspectivas energía renovable



Cartera de activos renovables: **2.700 MW**

Cartera de activos en promoción: **6.000 MW**





PREPARADOS PARA EL FUTURO

Excelente posicionamiento financiero y estratégico

Estructura operativa flexible, eficiente y coordinada

Planes extraordinarios para reactivar la economía

**GENERAR ACTIVIDAD:
inversión en infraestructuras**

**RESCATAR EMPRESAS
de sectores devastados**

**DISTRIBUIR FINANCIACIÓN
evitar destrucción tejido empresarial**



ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



PREPARADOS PARA EL FUTURO



ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



PREPARADOS PARA EL FUTURO





DRAGADOS

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



DRAGADOS

FEATHERLITE 375

The ACS logo features the letters 'ACS' in a bold, yellow, sans-serif font. To the right of the letters is a small white square containing a blue stylized arrow pointing upwards and to the right. Below the 'ACS' text, the words 'ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS' are written in a smaller, white, sans-serif font.

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

The background of the advertisement is a photograph of a construction site at night. Several workers wearing high-visibility yellow and orange safety gear and hard hats are visible. They are working on a large concrete structure, possibly a bridge or a tunnel. Scaffolding and construction equipment are visible on the left side. The scene is illuminated by artificial lights, creating a dark but active environment.

PREPARADOS PARA EL FUTURO

A dark blue callout box with a yellow border is positioned in the lower right quadrant of the image. It contains the text '+190.000 personas' in a white, bold, sans-serif font.

+190.000 personas

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



PREPARADOS PARA EL FUTURO

+190.000 personas

