



Junta2014
General de Accionistas

An aerial photograph of a large cable-stayed bridge spanning a wide river. The bridge has multiple lanes of traffic and is supported by several tall concrete piers. In the background, a large train yard with many freight cars is visible. The sky is clear, and the water reflects the light.

Principales hitos 2013

Evolución año 2014

Perspectivas de futuro

A satellite view of the Earth showing the continents of North America, South America, Europe, Africa, and Australia. The image is centered on the Atlantic Ocean, with the Americas on the left and Europe and Africa on the right. The colors are vibrant, with green for land and blue for water.

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



Ventas 2013: > 38.000 millones €

Mayor empresa
de construcción
de infraestructuras
del mundo

The Top 250 List

ENR

RANK		FIRM	2012 REVENUE \$ MIL.	
2013	2012		TOTAL	INT'L
1	2	CHINA RAILWAY CONSTRUCTION CORP. LTD., Beijing, China	84,642.0	2,147.0
2	1	CHINA RAILWAY GROUP LTD., Beijing, China	81,805.7	3,799.6
3	3	CHINA STATE CONSTRUCTION ENG'G CORP., Beijing, China	81,366.8	4,987.8
4	6	GRUPO ACS, Madrid, Spain	50,654.6	42,772.0
5	4	VINCI, Rueil-Malmaison, France	50,338.7	18,419.5
6	5	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD., Beijing, China	47,327.3	11,187.2
7	7	HOCHTIEF AG, Essen, Germany	36,452.7	34,563.3
8	8	BOUYGUES, Paris, France	33,885.0	14,196.0
9	9	CHINA METALLURGICAL GROUP CORP., Beijing, China	31,522.6	2,295.7
10	10	BECHTEL, San Francisco, Calif., U.S.A.	29,436.0	23,255.0

Presente en 65 países

Compañías líderes

Ingeniería Civil

Ingeniería Industrial

160.000 empleados

> 13.000 ingenieros



Europa
26%

América
del Norte
29%

Asia Pacífico
39%

Sudamérica
5%

África
1%

Grupo



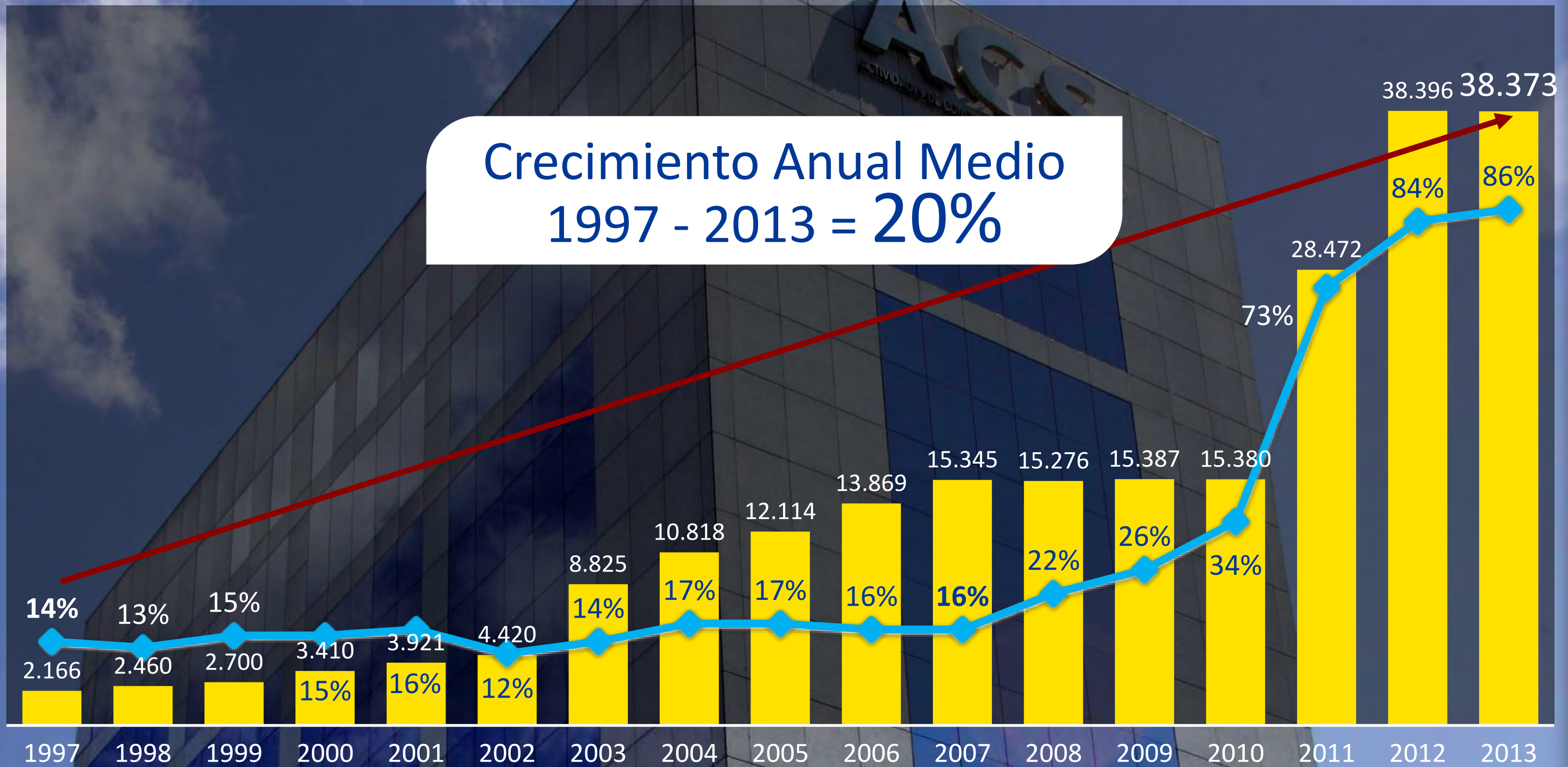
- 1983
- 1986
- 1988
- 1989
- 1992
- 1996
- 1997
- 1997
- 1997
- 2003
- 2003
- 2011
- 2011
- 2011



86% Ventas Internacionales

Evolución ventas del Grupo ACS

Crecimiento Anual Medio
1997 - 2013 = 20%



Ranking actividad internacional

ENR THE TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS

RANK		2012		2011	
2012	2011	2012 (\$ MIL)	2011 (\$ MIL)	2012 (%)	2011 (%)
1	1	11,200.0	13,201.0		
2	2	10,210.0	11,200.0		
3	3	8,841.0	10,000.0		
4	4	8,440.0	10,100.0		
5	5	4,910.7	4,803.7		
6	6	3,800.4	5,143.0		
7	7	3,625.0	4,800.0		
8	8	3,346.1	5,001.9		
9	9	3,017.0	5,104.0		
10	10	2,900.0	4,203.4		
11	11	2,800.0	3,600.0		
12	12	2,600.0	2,700.0		
13	13	2,500.0	2,700.0		
14	14	2,310.0	3,343.0		
15	15	1,800.0	3,200.0		
16	16	1,800.0	3,200.0		
17	17	1,800.0	3,200.0		
18	18	1,800.0	3,200.0		
19	19	1,800.0	3,200.0		
20	20	1,800.0	3,200.0		
21	21	1,800.0	3,200.0		
22	22	1,800.0	3,200.0		
23	23	1,800.0	3,200.0		
24	24	1,800.0	3,200.0		
25	25	1,800.0	3,200.0		
26	26	1,800.0	3,200.0		
27	27	1,800.0	3,200.0		
28	28	1,800.0	3,200.0		
29	29	1,800.0	3,200.0		
30	30	1,800.0	3,200.0		

2013
1

ENR THE TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS

RANK		2013		2012	
2013	2012	2013 (\$ MIL)	2012 (\$ MIL)	2013 (%)	2012 (%)
1	1	42,772.0	38,000.0		
2	2	35,000.0	30,000.0		
3	3	25,000.0	20,000.0		
4	4	20,000.0	15,000.0		
5	5	15,000.0	10,000.0		
6	6	10,000.0	5,000.0		
7	7	5,000.0	5,000.0		
8	8	5,000.0	5,000.0		
9	9	5,000.0	5,000.0		
10	10	5,000.0	5,000.0		
11	11	5,000.0	5,000.0		
12	12	5,000.0	5,000.0		
13	13	5,000.0	5,000.0		
14	14	5,000.0	5,000.0		
15	15	5,000.0	5,000.0		
16	16	5,000.0	5,000.0		
17	17	5,000.0	5,000.0		
18	18	5,000.0	5,000.0		
19	19	5,000.0	5,000.0		
20	20	5,000.0	5,000.0		

2003
98

ACS ACTIVIDADES DE CONSTR. Y SERVICIOS SA, Madrid, Spain

1º

UNITED STATES

Top 10 Revenue: \$38,053.0 Mil.
Sector's Revenue: \$44,106.4 Mil.

RANK		
2013	2012	
1	2	GRUPO ACS
2	1	HOCHTIEF AG
3	3	SKANSKA AB
4	4	BALFOUR BEATTY PLC
5	6	LEND LEASE GROUP

5º

EUROPE

Top 10 Revenue: \$68,365.0 Mil.
Sector's Revenue: \$102,262.9 Mil.

RANK		
2013	2012	
1	1	STRABAG SE
2	2	VINCI
3	4	SKANSKA AB
4	3	FCC, FOMENTO DE CONSTR. Y CONTRATAS SA
5	8	GRUPO ACS

2º

LATIN AMERICA / CARIBBEAN

Top 10 Revenue: \$28,355.4 Mil.
Sector's Revenue: \$50,016.1 Mil.

RANK		
2013	2012	
1	1	CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT
2	2	GRUPO ACS
3	5	FLUOR CORP.
4	3	OHL SA (OBRASCON HUARTE LAIN SA)
5	4	ABEINSA SA

1º

ASIA

Top 10 Revenue: \$74,214.8 Mil.
Sector's Revenue: \$138,814.2 Mil.

RANK		
2013	2012	
1	1	HOCHTIEF AG
2	2	GRUPO ACS
3	3	BECHTEL
4	5	FLUOR CORP.
5	4	CHINA COMMUNICATIONS CONSTR. GROUP





PUBLIC WORKS
FINANCING

World's Largest Transportation Developers
 2013 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE
 Ranked by Number of Concessions Developed Alone Or In JV Since 1985

Company	Operating or under const.	# sold or expired	Bid Targets	No. operating or under construction in:			
				U.S.	Canada	Home country	All other
ACS Group/Hochtief (Spain)	56	44	55	2	6	19	29
Global Via-FCC-Bankia (Spain)	45	1	3	1	1	30	13
Macquarie Group (Australia)	44	13	16	4	1	1	38
Abertis (Spain)	41	14	0	0	0	12	29
Vinci (Spain)	38	3	17	1	2	11	24
Hutchison Whampoa (China)	34	5	0	0	0	9	25
Ferrovial/Cintra (Spain)	32	23	30	6	2	9	15
NWS Holdings (China)	27	0	1	0	0	27	0
EGIS Projects (France)	25	1	14	0	1	5	19
Bouygues (France)	24	3	13	1	1	9	13

Líder del ranking de concesionarias por número de proyectos desarrollados o en cartera

Posicionamiento como ventaja competitiva: Colaboración y coordinación comercial entre compañías



Estructura operativa autónoma
para ser competitivos y flexibles

Directrices estratégicas del Grupo:
Cultura única

Cultura corporativa

1

Descentralización

2

Servicio al cliente

3

Orientación al beneficio

4

Control de riesgos

RIESGO
PAIS

RIESGO
TAMAÑO

RIESGO
COBRO

RIESGO
EJECUCIÓN





Grupo global

Liderazgo
sectorial

Independencia
operativa

Cultura y
estrategia única

Buenos resultados en 2013

Ventas

38.373 millones €

+6,1% *

Depreciación monedas 2013

AU\$ -17,7%

US\$ -4,0%

* En términos comparables

Buenos resultados en 2013: cartera

Cartera

63.419 millones €

-2%*

Venta de negocios 2013

Servicios

Alemania

Telecomunicaciones

Australia

Construcción

Dragados

Grecia

* En términos comparables

Buenos resultados en 2013

Beneficio bruto de explotación

3.002 millones €

+3,1%*

* En términos comparables

Buenos resultados en 2013

Beneficio neto de explotación

1.746 millones €

+16,9%*

* En términos comparables

Buenos resultados en 2013

Generación de caja*

1.959 millones €

+30,1%

* EBITDA - Gastos financieros - Impuestos

Buenos resultados en 2013

Beneficio neto

702 millones €

- Buenos resultados de todas las actividades
- Plusvalías por desinversiones en activos no estratégicos
- Contribución derivados financieros en Iberdrola

The ACS logo features the letters 'ACS' in a bold, yellow, sans-serif font. To the right of the letters is a small white square icon containing a yellow lightning bolt.

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

Rentabilidad recurrente

- Márgenes
- Generación de caja

Acordes a posición de Liderazgo, en Cartera y Facturación



HOCHTIEF

Evolución positiva en 2013

**Proceso de reestructuración para cumplir
con sus objetivos estratégicos**



Objetivos 2013 cumplidos

Beneficio neto

171 millones €

+10,3%

Beneficio neto recurrente

208 millones €

x2

Proceso de reestructuración

- Simplificación organizativa impulsada en Europa
- Reducción de los costes de estructura en Alemania
- Homogeneización del sistema de riesgos



Desinversión en activos no estratégicos



Incremento participación en Leighton

Compra paquete accionarial hasta 69,6%

Inversión
574 millones €

Compromiso con el
mercado Australiano

Nuevo equipo
directivo en Leighton

Cambio de sistemas de
gestión y mejora eficiencia

Compra hasta el 10%
acciones propias HOT

Aumentar participación
de ACS hasta el 60%

Refuerzo estructura financiera

Reducción significativa apalancamiento financiero

Mayor diversificación fuentes de financiación

Aumento presencia mercados renta fija

Reducción del crédito bancario

Refuerzo estructura financiera

Evolución Deuda Neta

€9.334mn

↓ €5.099mn

Generación de caja

Venta activos no estratégicos

-55%

-47%

€4.952mn

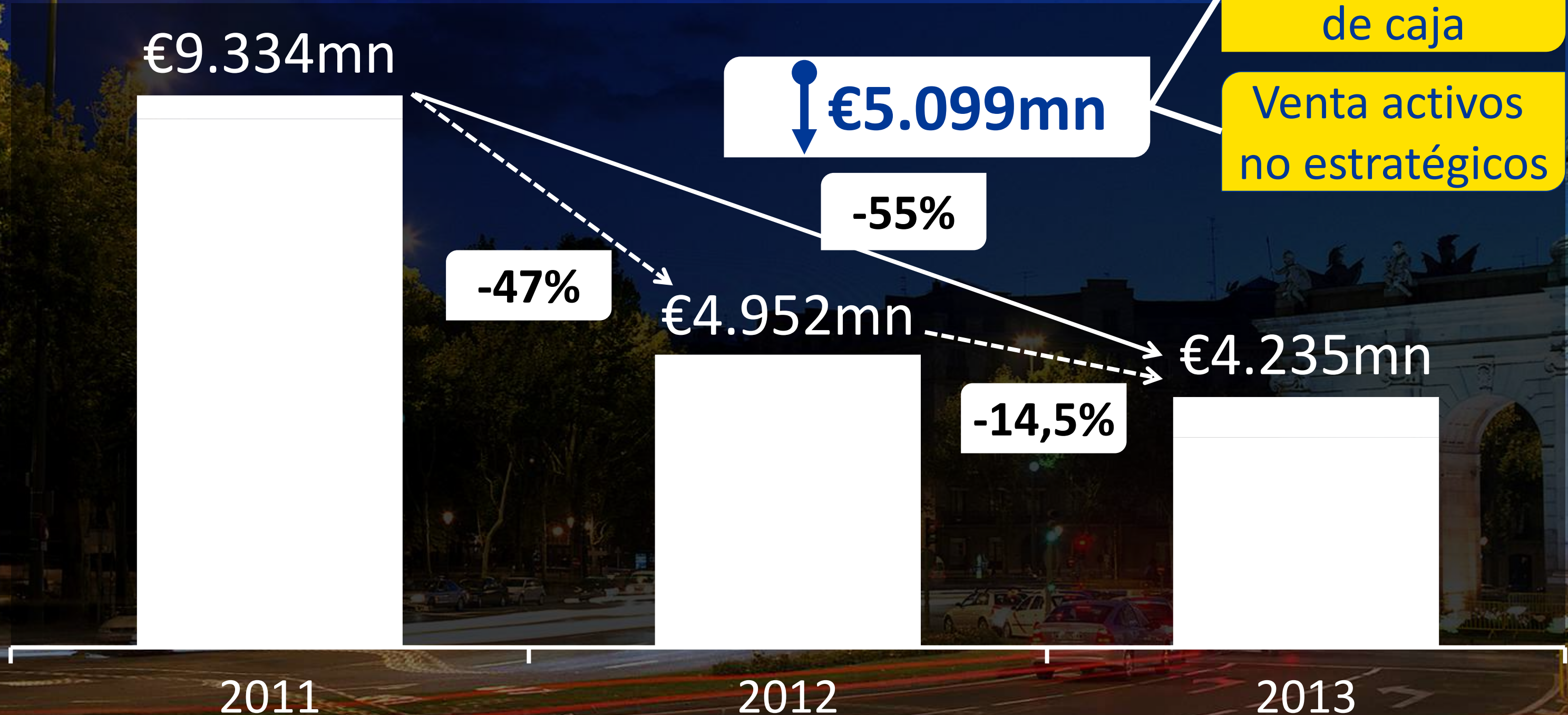
-14,5%

€4.235mn

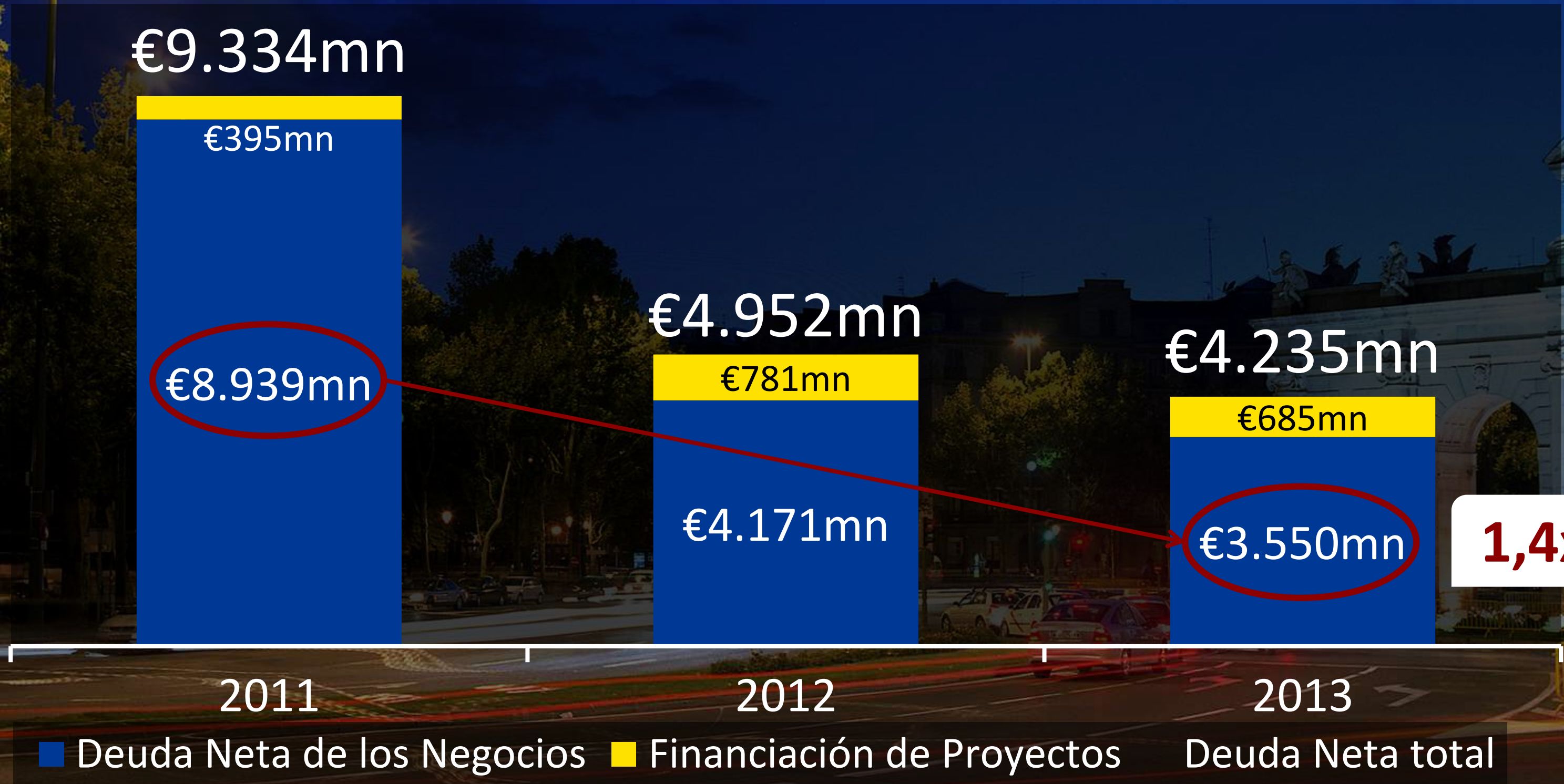
2011

2012

2013



Refuerzo estructura financiera



Impacto positivo en la cotización de las acciones




— Actividades de Construcción y Servicios SA — España IBEX 35

Revalorización anual

Impacto positivo en la cotización de las acciones





Junta2014
General de Accionistas

ENTORNO ECONÓMICO

Periodo de crecimiento constante en el mundo

Crecimiento de economías asiáticas

Recuperación economía
norteamericana

Despegue economías emergentes
y algunos países de África

Compensan
estancamiento
europeo

PIB mundial. FMI

Contención fiscal Europa

Moderado crecimiento
EEUU & emergentes

3,2%

3,0%

3,7%

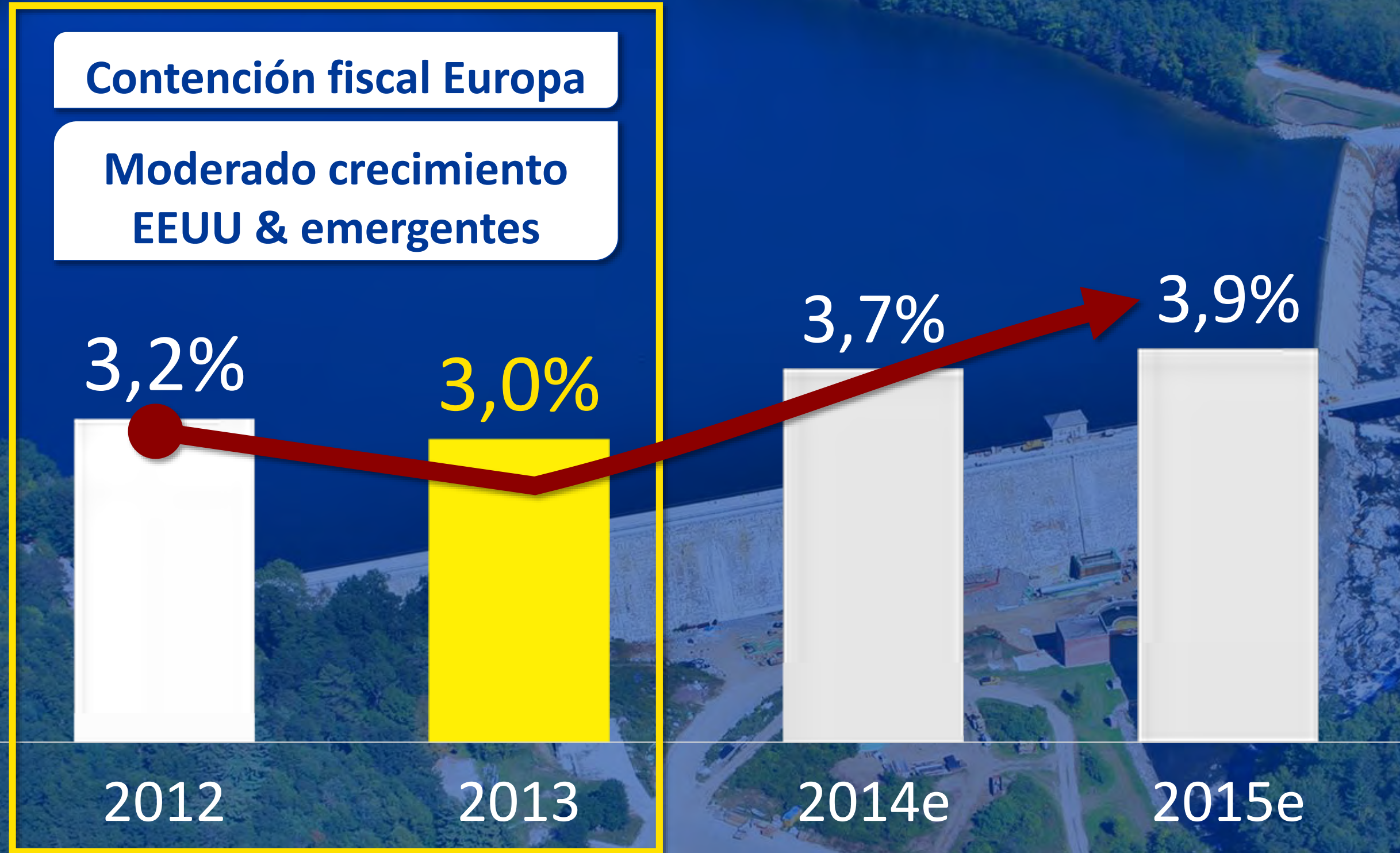
3,9%

2012

2013

2014e

2015e



Formación bruta de capital fijo mundial

Crecimiento 2014

+5,1%

Fondos privados



Contención fiscal de los gobiernos
de economías desarrolladas

Perspectivas. Australia



AUSTRALIA

Crecimiento PIB 2014e

+2,8%

Inversión en infraestructuras
>90.000 mil.€

Crecimiento PIB 2014e

+2,8%

- Incremento del consumo privado
- Recuperación del sector inmobiliario
- Mejora sistema bancario
- Inversión: +5,8% (20,2% del PIB)

Importante déficit de infraestructuras



Crecimiento PIB 2014e

+3,0%

- Incremento desarrollo de proyectos energéticos
- Reforma energética
 - Petróleo y gas: inversión x3, hasta \$60.000 mn
 - Electricidad: inversión +\$10.000 mn anuales



Cambio de tendencia
Impulsor del crecimiento mundial

Crecimiento PIB 2014e UE

+1,3%

- Estabilización del mercado financiero
- Fortalecimiento de los sistemas bancarios



Cambio de tendencia
Impulsor del crecimiento mundial

Crecimiento PIB 2014e UE

+1,3%

- Incremento de la demanda externa
- Mayor disponibilidad crediticia a los mercados



Cambio de tendencia
Impulsor del crecimiento mundial

Crecimiento PIB 2014e UE

+1,3%

Riesgos:

- Altas tasas de desempleo
- Disminución gasto público
- Menor crecimiento de Europa del Este



Cambio de tendencia
Impulsor del crecimiento mundial

Crecimiento PIB 2014e UE

+1,3%

- Incremento inversión en 2014 hasta 17,9% sobre el PIB





14% de ventas del Grupo ACS

ACS: La compañía de construcción, servicios e infraestructuras de referencia en España

Crecimiento PIB 2014e España

+1,5%

Cambio de
tendencia

Retorno al
crecimiento

- Exportaciones
- Reactivación crédito
- Moderación impositiva



Reformas del Gobierno

- Reducir déficit
- Sanear sistema bancario
- Flexibilizar mercado laboral

Entorno más favorable y competitivo

Favoreciendo el dinamismo y la capacidad de adaptación



Dinamización económica:
inversión en infraestructuras

Por cada 1€ de inversión
en infraestructuras



60 cent.€
en retornos
fiscales



Fomento
exportaciones

Fomento
consumo privado

Rentabilidad
infraestructuras

Fomento del
empleo

España. PP.GG. Estado

21.000

↓ €12.400mn

1/3 de la reducción
total del déficit

-59%

8.978

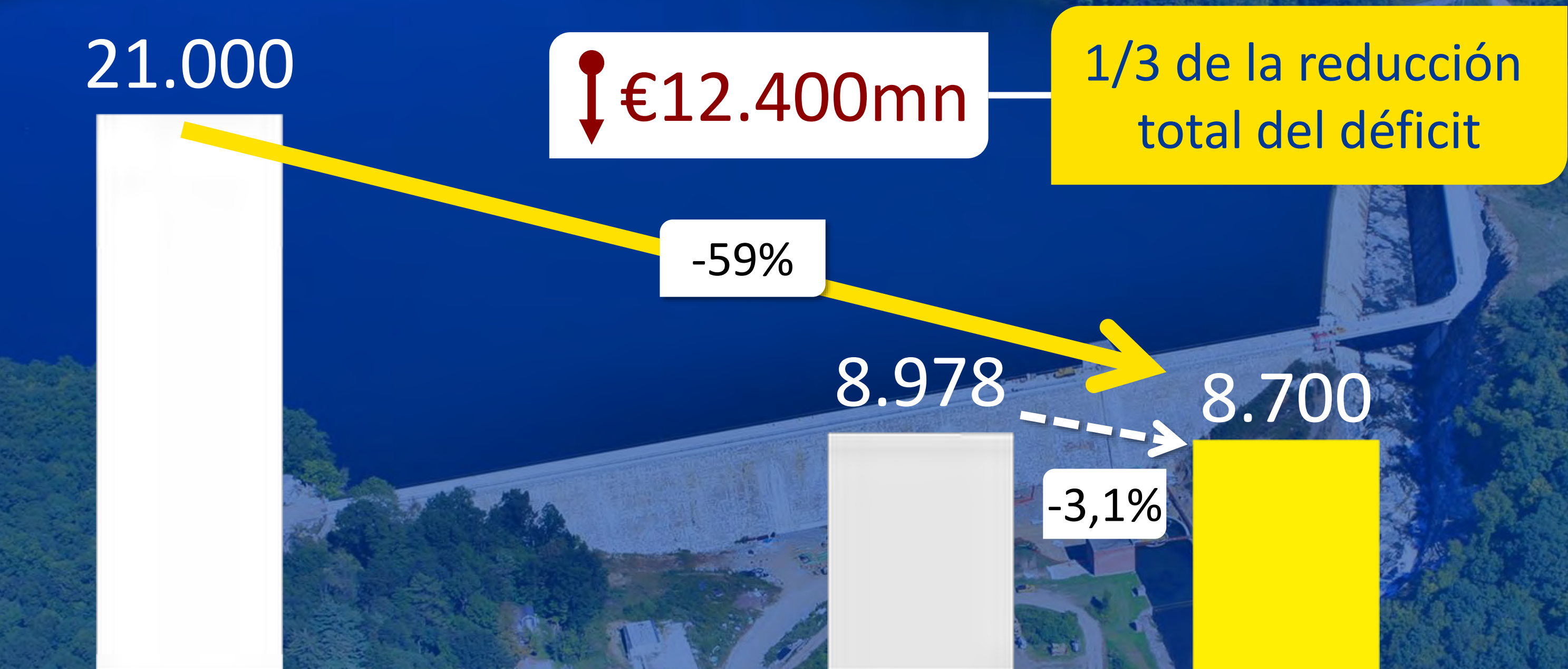
8.700

-3,1%

2010

2013

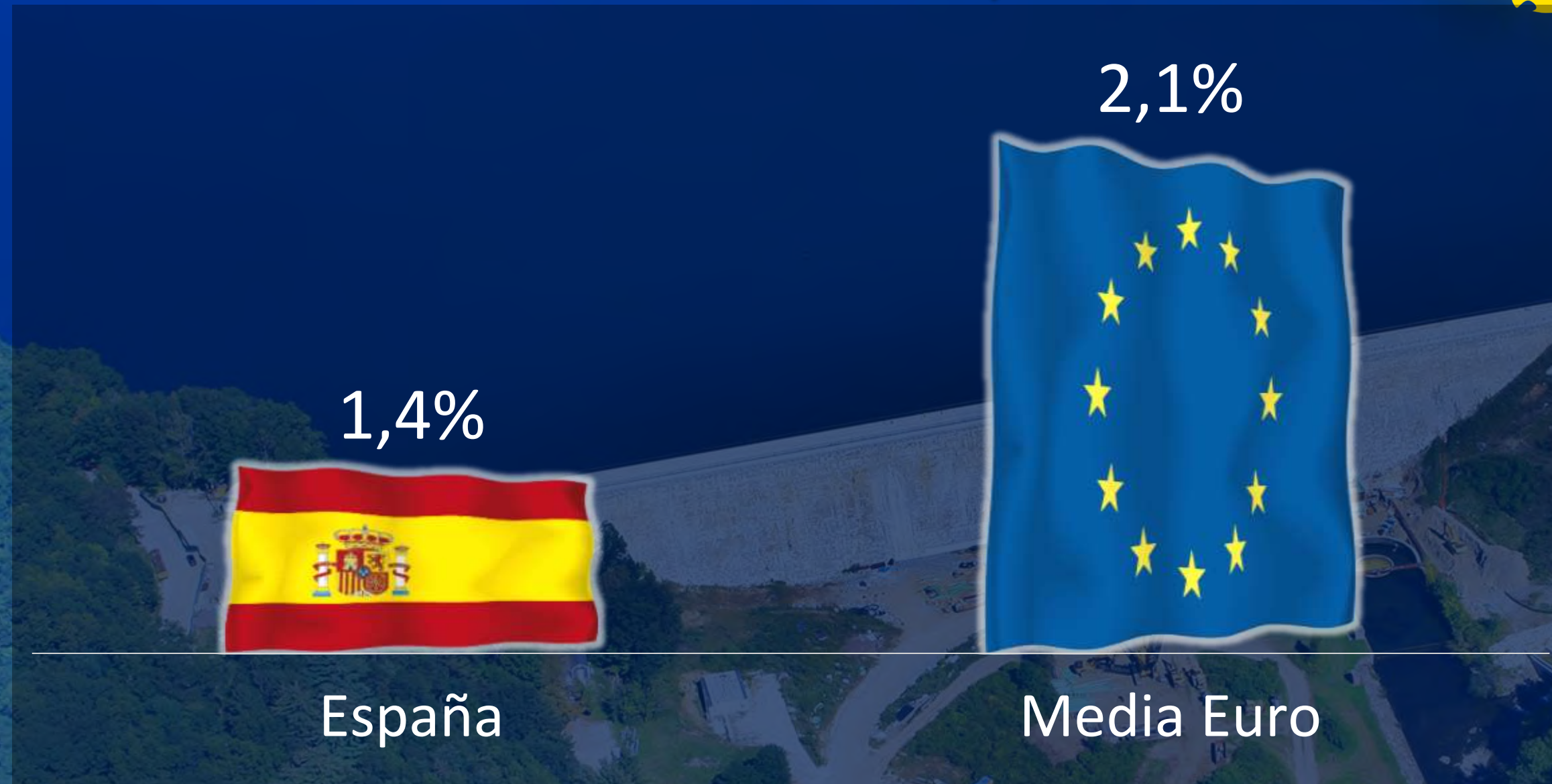
2014



España. Inversión %PIB



Inversión en infraestructuras s/PIB 2014e



Entorno Macroeconómico 2014-2015

Oportunidades de crecimiento

Mejoría económica en España





Junta2014
General de Accionistas

RESUMEN DEL EJERCICIO 2013



Grupo ACS. Ventas

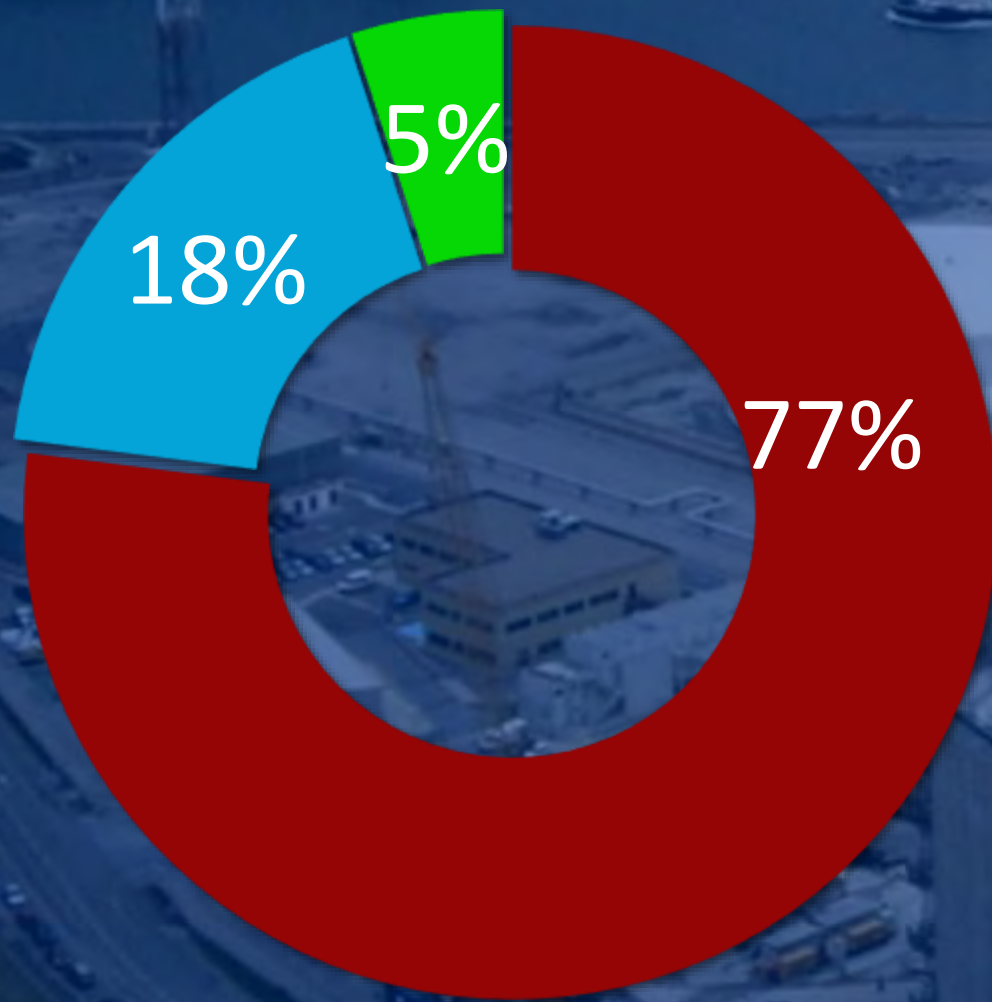
38.373
millones €

2013

+6,1%*

* En términos comparables

Grupo ACS. Ventas por áreas de actividad



Construcción

millones € Variación*

29.559

+6,7%

Servicios Industriales

7.067

+2,9%

Medio Ambiente

1.781

+5,3%

* En términos comparables

63.419
millones €

-15%

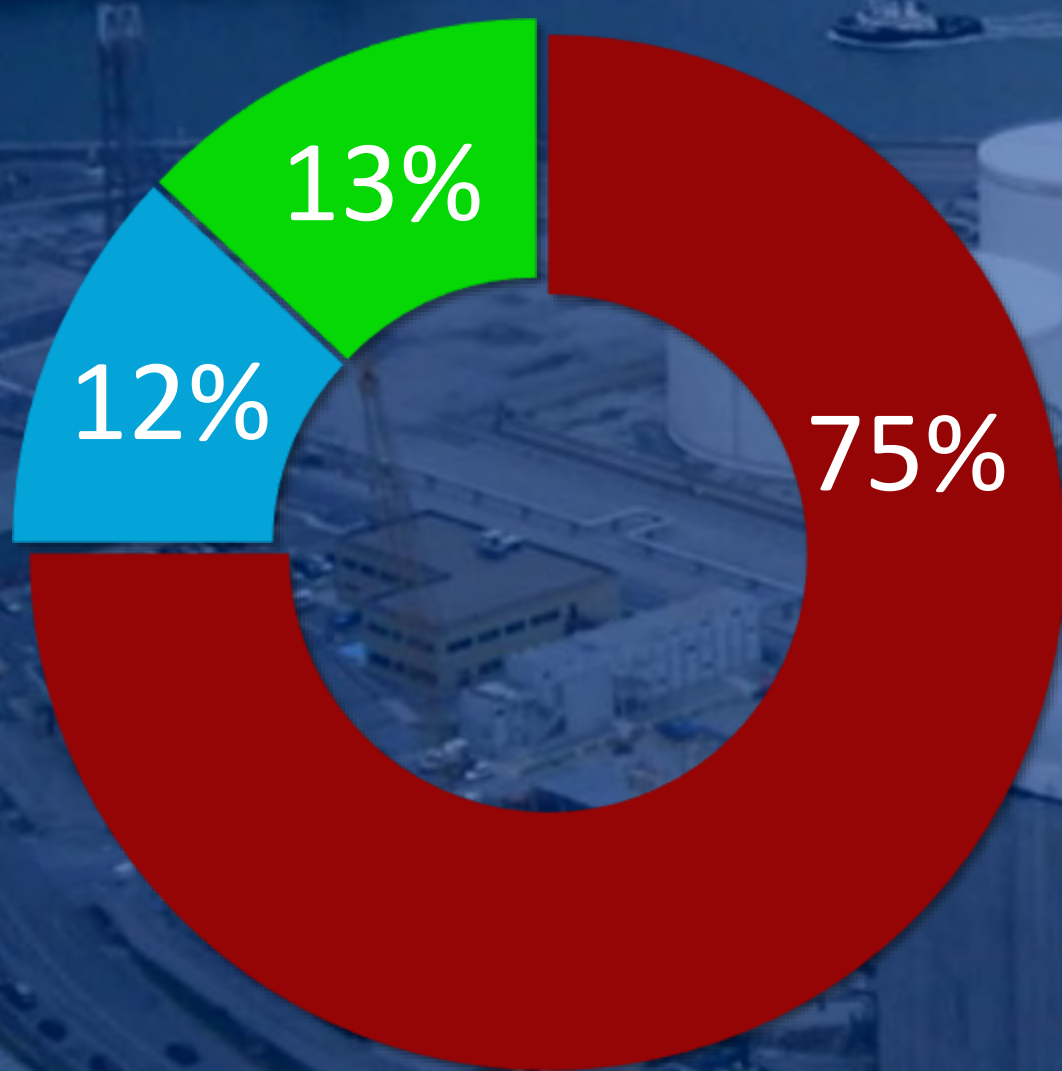
-2%*

- Cambios de perímetro € 2.810mn
- Efecto del tipo de cambio € 6.877mn
- Reducción de la actividad en España y en minería en Asia - Pacífico

18 meses
de producción

* En términos comparables

Grupo ACS. Cartera por área de actividad



	millones €	Variación*
Construcción	47.563	-2,7%
Servicios Industriales	7.413	+5,6%
Medio Ambiente	8.443	-3,3%

* En términos comparables

Grupo ACS. EBITDA

3.002
millones €

2013

+3,1%*

Margen
7,8%

* En términos comparables

Grupo ACS. Evolución del EBITDA

+3,1%*

f/x 183 millones €

Holding 16 millones €

3.088
millones €

2012

↓
170
millones €

Construcción

↑
33
millones €

Servicios
Industriales

↑
34
millones €

Medio
Ambiente

3.002
millones €

2013

* En términos comparables

Grupo ACS. Beneficio neto

millones €

Beneficio Neto Atribuible

702

Construcción

261

Servicios Industriales

418

Medio Ambiente

79

Estructura, financieros y otros

(56)

**Solidez
actividades
operativas**

Adaptación

**Rentabilidad
Recurrente**

Grupo ACS. Dividendo

Buenos resultados 2013

Positiva situación financiera y operativa

Dividendo febrero 2014: 0,45 €/acción

Dividendo julio 2014: 0,71 €/acción

Dividendo total 2014: 1,16 €/acción

Retribución flexible

En acciones

ó

En efectivo



Junta 2014
General de Accionistas

INFORME DE ACTIVIDADES

An aerial photograph showing a large-scale infrastructure project. A multi-lane highway interchange with several overpasses is visible, crossing a river. The surrounding area includes green fields, trees, and some industrial buildings in the upper left. A power line tower stands near the riverbank. The overall scene depicts a complex transportation network under construction or recently completed.

Junta2014
General de Accionistas

CONSTRUCCIÓN

+6,7%*

29.559
millones €

2013

- Impacto de los tipos de cambio
- Ventas en Australia y Alemania
- Ajuste actividad en España:
-23,1%

* En términos comparables

VENTAS por áreas geográficas

EUROPA

12%

España

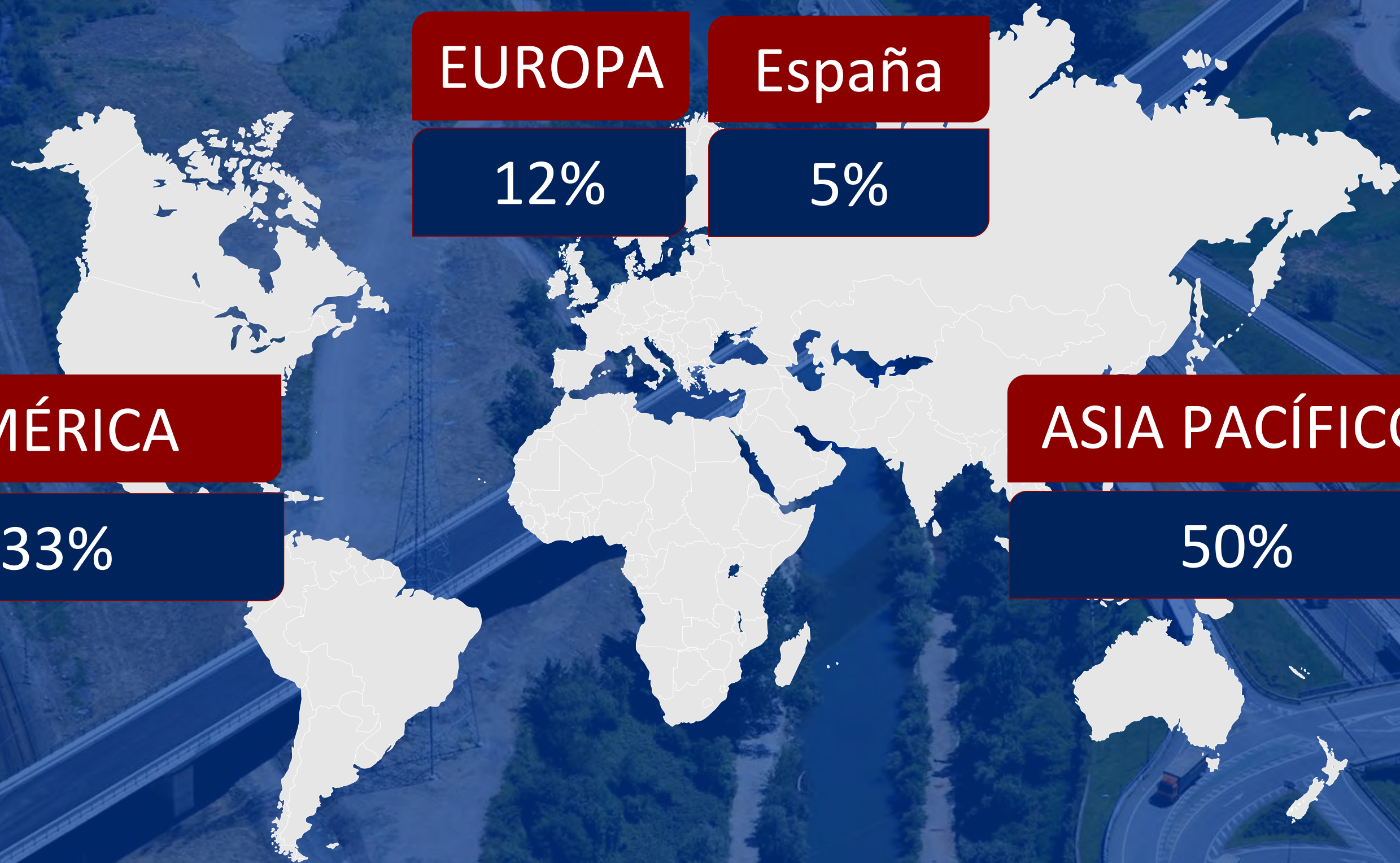
5%

AMÉRICA

33%

ASIA PACÍFICO

50%



47.563
millones €

2013

17

Meses de
producción

- Cambios en el perímetro de consolidación
- Fuerte impacto de los tipos de cambio

España

3.354
millones €

(7% total)

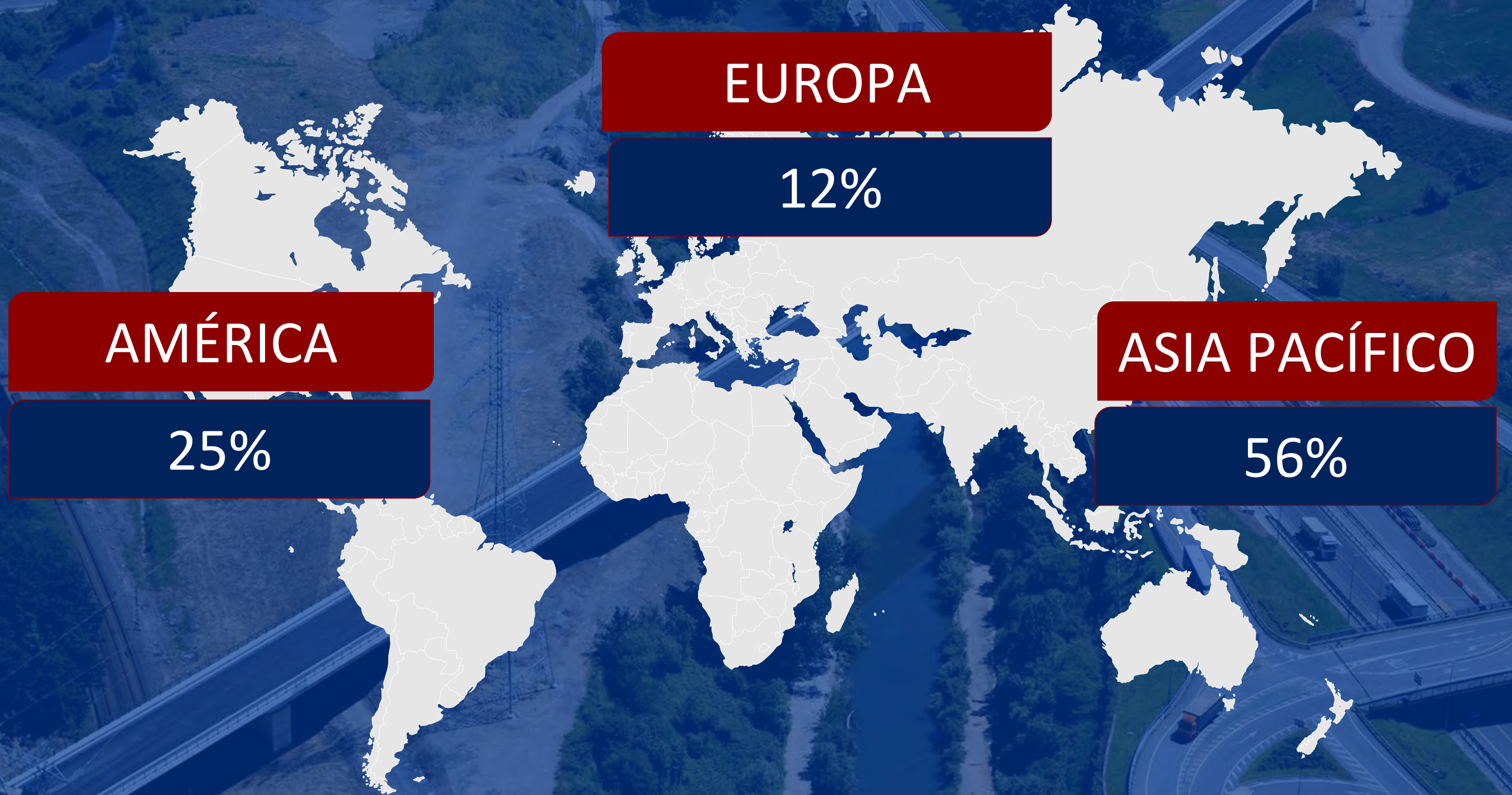
2013

-6,8%

- Síntomas de estabilización

* En términos comparables

CARTERA por áreas geográficas



Macao, complejo turístico: 450.000m²

2.144 millones €



Hong Kong: proyectos ferroviarios

Conexión entre Shatin y la estación central de Hong Kong:
500 millones €

Construcción del túnel entre la estación central y Wanchai:
453 millones AU\$



Sydney, Australia: 15 km túneles dobles,
5 estaciones de metro

671
millones €



Construcción Metro Ligero de Ottawa, Canadá

600
millones €



Construcción túnel ferroviario de Erlington, Toronto (Canadá)

71
millones €



Ampliación metro de Nueva York, EE.UU.

1.200
millones €



Reconstrucción estación metro Bank,
Londres (Reino Unido)

700
millones €



Línea 2 del Metro de Lima, Perú

3.900 millones €



1.826
millones €

2013

-0,5%*



Margen
6,2%

* En términos comparables

780
millones €

2013

+14%*

* En términos comparables

261
millones €

2013

+4,9%

* Excluyendo extraordinarios

Junta2014
General de Accionistas

SERVICIOS INDUSTRIALES



+2,9%*

7.067
millones €

2013

* En términos comparables

VENTAS. Actividad internacional

+5,2%*



4.328
millones €

2013

Internacional

61%

39%

España

* En términos comparables

VENTAS. Áreas geográficas

AMÉRICA

42%

Principal área de crecimiento
para los próximos años

+5,6%*

7.413
millones €

2013

13 meses
de actividad

Crecimiento en
Arabia Saudí y
Sudamérica

* En términos comparables

Planta termosolar Ilanga, Sudáfrica

491
millones €



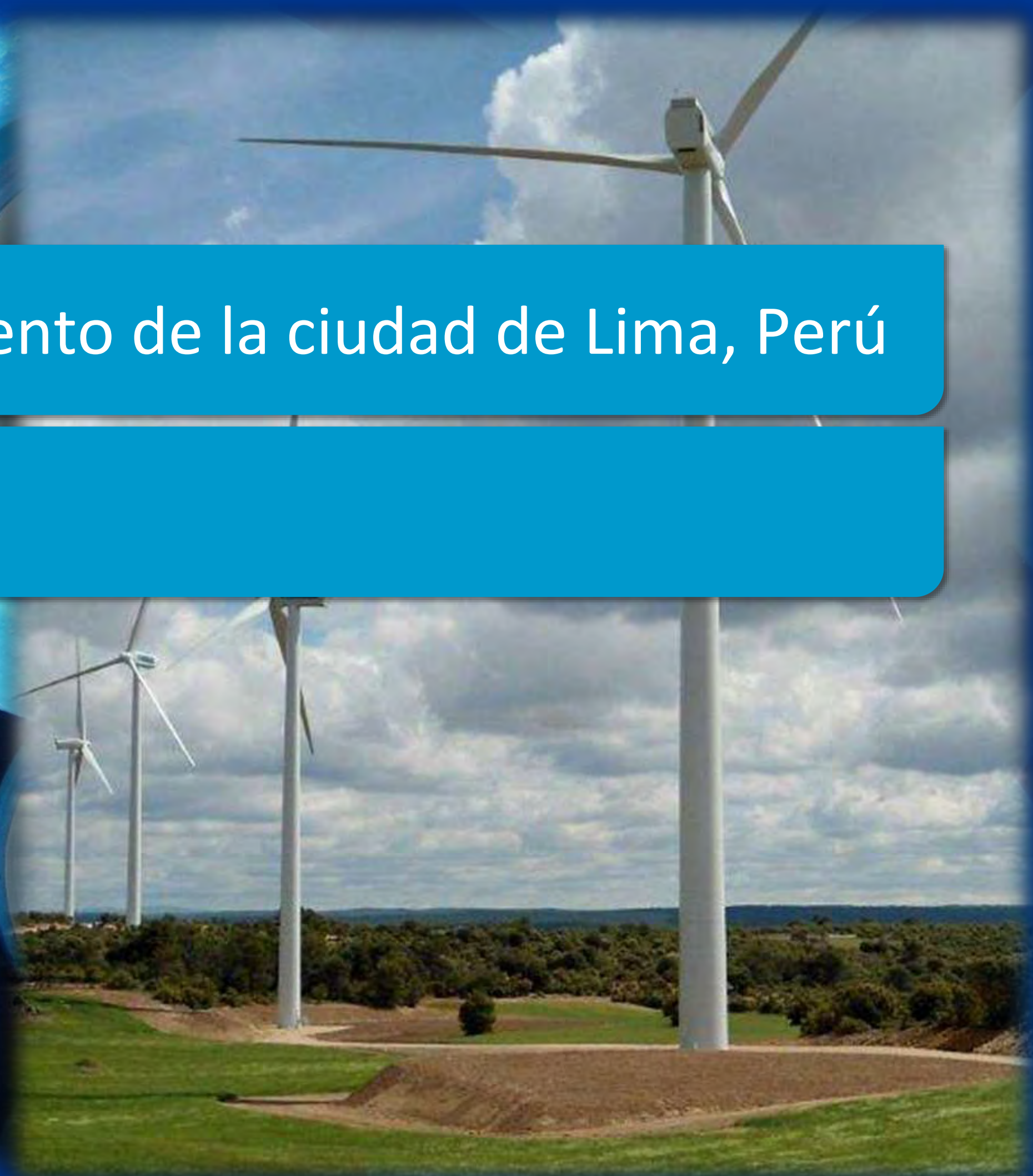
Desarrollo Plataforma Litoral en el Golfo de México, México

315
millones €



Desarrollo del saneamiento de la ciudad de Lima, Perú

2 parques eólicos, Chile



ARABIA SAUDÍ

Planta fertilizantes

Planta fabricación de plásticos

Instalación 10 reactores en plantas generación energía

455 millones €

298 millones €

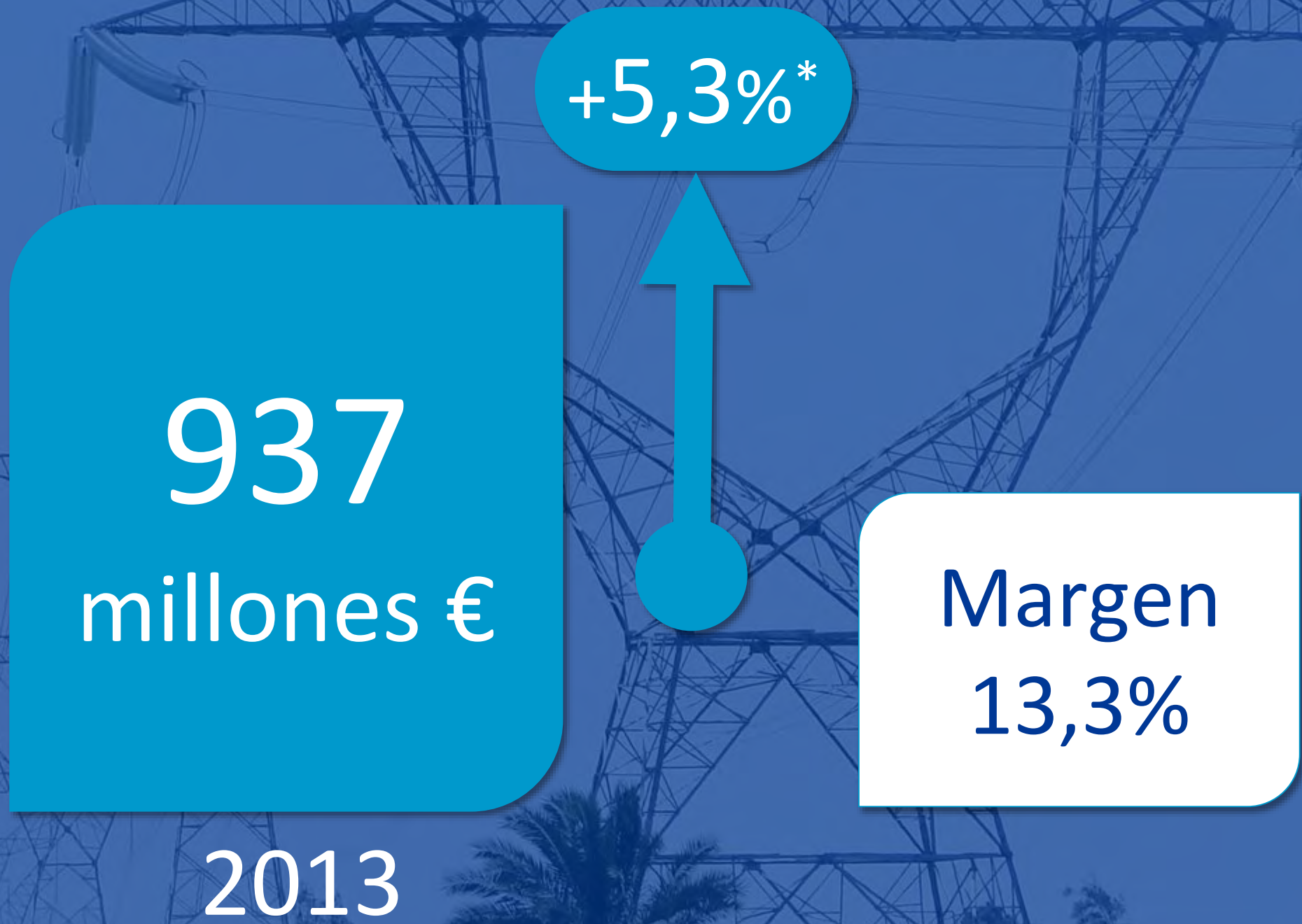
199 millones €



ESPAÑA

Contrato nacional para los servicios de apoyo a la red comercial de Endesa

Desarrollo y mantenimiento de sistemas de control para la ciudad de Madrid



* En términos comparables

EBITDA renovables

-8.6%

230
millones €

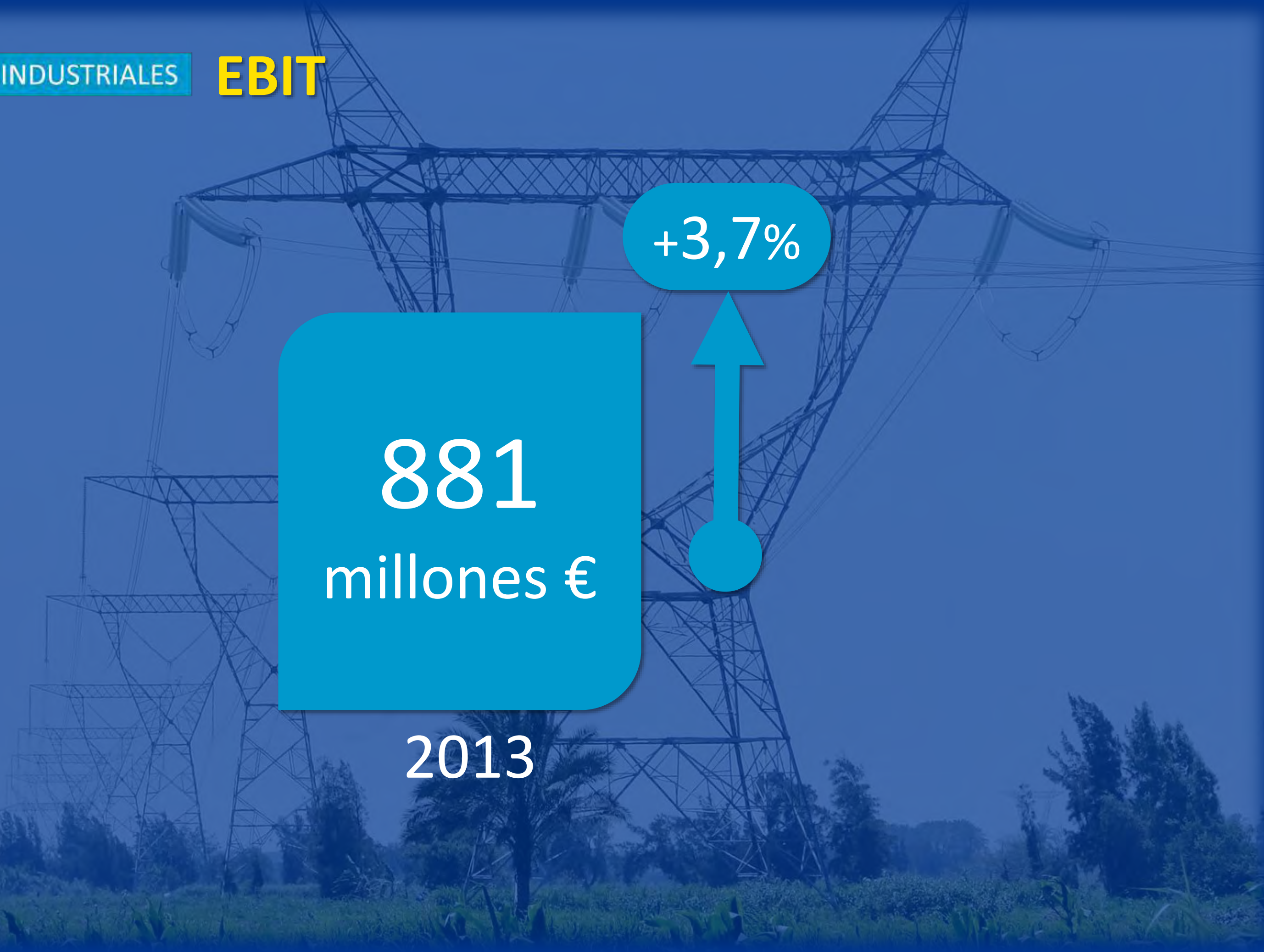
2013

- Impacto de los cambios regulatorios
- Dotación provisión € 300 mn en 2012 y € 200 mn en 2013

+3,7%

881
millones €

2013



Beneficio Neto

418
millones €

2013

+0,5%





Junta2014
General de Accionistas

MEDIO AMBIENTE

1.781
millones €

+8,7%*

2013

* En términos comparables



Importante presencia en España
Actividad internacional

Reino Unido, Francia
y resto Europa: +50%

Reestructuración de contratos
en España: -8,5%



8.443
millones €

-3,3%*

Cartera en
España:
-15,2%

2013

* En términos comparables

CARTERA por áreas geográficas

Resto EUROPA

34%

ESPAÑA

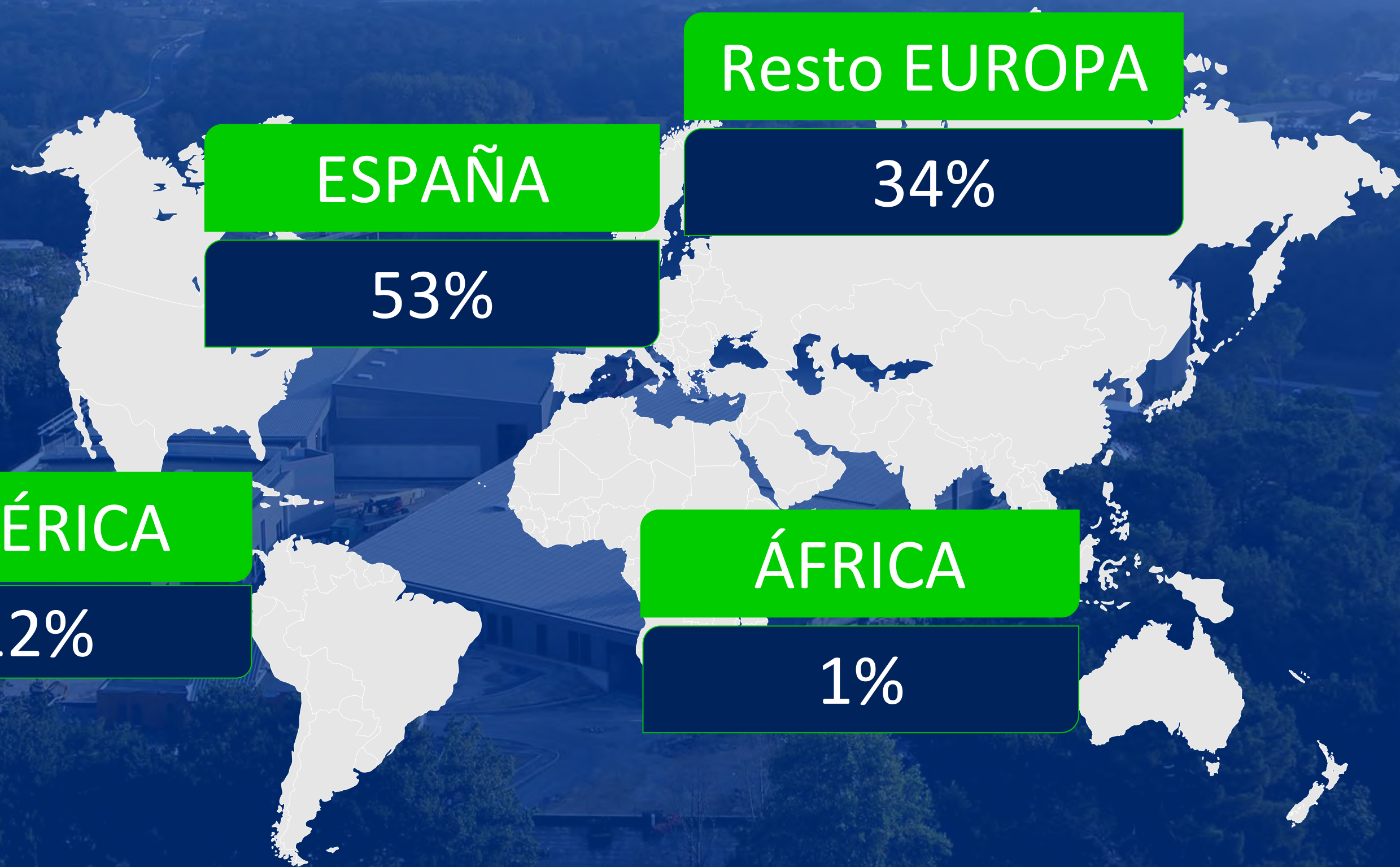
53%

AMÉRICA

12%

ÁFRICA

1%



Planta incineradora de Gloucester, Reino Unido

300
millones €



Contratos limpieza en París y Londres

110
millones €



Contratos limpieza viaria en España

100
millones €



Planta de tratamiento de Málaga, España

46
millones €



275
millones €

2013

+17,5%*

Margen
15,4%

* En términos comparables

+16,1%

123
millones €

2013



79
millones €

2013

+8,9%

* Excluyendo extraordinarios

An aerial photograph of a wide river flowing through a lush green landscape. A long, multi-arched concrete bridge spans the river, extending from the right side towards the center. The surrounding area is filled with vibrant green fields, some with visible furrows, and clusters of houses with red roofs. The sky is clear and blue. In the top left corner, there is a logo consisting of a white and yellow stylized bracket shape.

Junta2014
General de Accionistas

INVERSIONES

Entorno de reducción de deuda

Fuerte esfuerzo inversor

Desinversiones en activos
no estratégicos

Inversiones totales
2.484 millones €

Desinversiones
totales
2.008 millones €

Inversiones netas
476 millones €

Inversiones

Desinversiones

Netas

Áreas
operativas

1.089
millones €

148 millones €

941
millones €

Financieras
y proyectos

1.395
millones €

1.860
millones €

-465 millones €

Grupo ACS. Inversiones Operativas Netas

Millones €

941

761

90 22 68



CONSTRUCCIÓN:

Autopistas Iridium: 124 millones € (74 millones € en I595 en Florida)

JV EE.UU, Asia: 48 millones €



SERVICIOS INDUSTRIALES

Finalización plantas de energías renovables, España y Perú:
100 millones €

Paquete accionarial empresa de gestión energética, México
o concesiones energéticas: 220 millones



MEDIO AMBIENTE

Plantas de tratamiento en Essex, Reino Unido: 121 millones €



INVERSIONES FINANCIERAS

Compra del 6% de Leighton: 198 millones €



Grupo ACS. Principales desinversiones



HOCHTIEF



Leighton
Holdings



HOCHTIEF

AIRPORTS

1.083 millones €



nextgen
GROUP

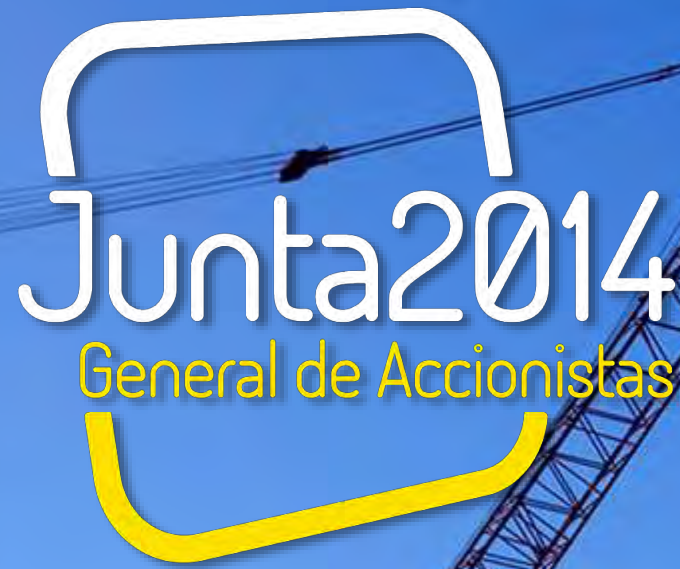
451 millones €



HOCHTIEF

SERVICES

236 millones €

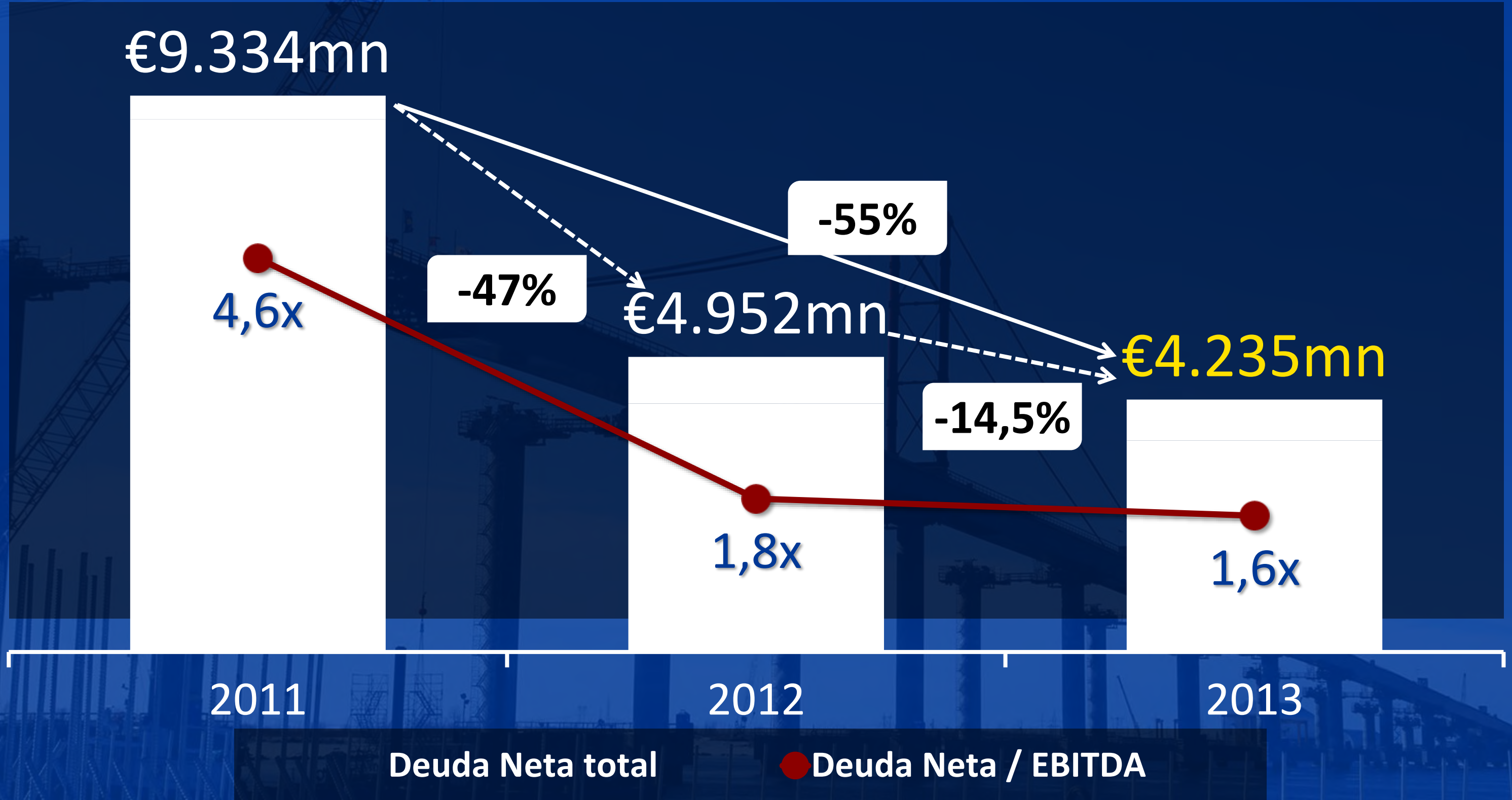


Junta2014
General de Accionistas

ESTRUCTURA FINANCIERA



Grupo ACS. Evolución deuda neta



Grupo ACS. Desglose deuda neta

€4.235mn

€685mn

Financiación de proyectos

€3.550mn

Deuda Neta
de los Negocios

Deuda Neta

Grupo ACS. Reducción de deuda

Disminución endeudamiento

717 millones €

Recursos de la
Venta de activos

Fondos generados
por las operaciones

Grupo ACS. Reducción de deuda

Fondos generados
por las operaciones

Grupo ACS. Generación de Caja

Fondos generados
por las actividades*

1.959
millones€

+30,1%

* EBITDA - Gastos financieros - Impuestos

Grupo ACS. Generación de Caja



Grupo ACS. Generación de Caja

Salida de caja

Entrada en caja



Grupo ACS. Generación de Caja

Salida de caja

Entrada en caja

535
millones €

Grupo ACS. Evolución deuda

Incremento de deuda
Reducción de deuda



Deuda Neta
31/12/2012

Caja Neta
Generada

Dividendos
y autocartera

Otros

Deuda neta
31/12/2013

Grupo ACS. Acceso a mercados de renta fija

Desde 2011

x3

Financiación mediante bonos

A medio plazo

Obtener rating crediticio

Emisión de bonos corporativos

Impacto positivo en la cotización de las acciones



— Actividades de Construcción y Servicios SA — España IBEX 35

Revalorización anual

Impacto positivo en la cotización de las acciones





Vocación de generar valor para el accionista

Inversión
desde 1997

Revalorización $>8x$

13,9%
rentabilidad anual media



RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA





Generación de Valor



RESPONSABILIDAD
SOCIAL CORPORATIVA

Avances estrategia RSC



Refrendar nuestro liderazgo en Sostenibilidad



one

Avances estrategia RSC

one



Fomentar las mejores prácticas

Generalizando y expandiendo
nuestra cultura corporativa

Avances estrategia RSC

one ACS
ACTIVIDADES DE CONTRATACIÓN Y SERVICIOS

one ACS **etica**

one ACS **eficiencia**

one ACS **empleados**



Grupo descentralizado

Desarrollo autónomo de iniciativas económicas, sociales y medioambientales en las compañías

Compartimos las mejores prácticas y una cultura corporativa común

Logros 2013

Implantación y adopción del Código de Conducta a nivel mundial

Homologación de proveedores, modernización de los sistemas de gestión de compras

Fondos dedicados a seguridad 168,1 millones €
Reducción de todos los índices de siniestralidad

5,6% EBITDA



Junta2014
General de Accionistas

PERSPECTIVAS FUTURAS



Junta General de Accionistas, mayo 2013

Objetivos 13-15

Liderazgo mercados
desarrollados

Incremento rentabilidad

Reducción
apalancamiento

ACS

Liderazgo mercados
desarrollados

Incremento rentabilidad

Reducción
apalancamiento

Objetivos 13-15

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

Consolidación Liderazgo

Somos la mayor constructora en Estados Unidos y Asia Pacífico y la segunda en Latinoamérica



Incremento rentabilidad

Reestructuración
en HOCHTIEF

Unificación sistemas
de control de riesgos a
nivel mundial

Reducción de costes
de estructura en todas
las áreas

Primeros resultados
en 2014

Implantados en
Alemania
En proceso en Estados
Unidos y Australia

Liderazgo mercados
desarrollados

Incremento rentabilidad

Reducción
apalancamiento

Reducción apalancamiento financiero

Desinversiones

Generación de caja
de nuestras
actividades

Mantenimiento
de inversiones

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



Reiterar estos objetivos



Crece de forma rentable



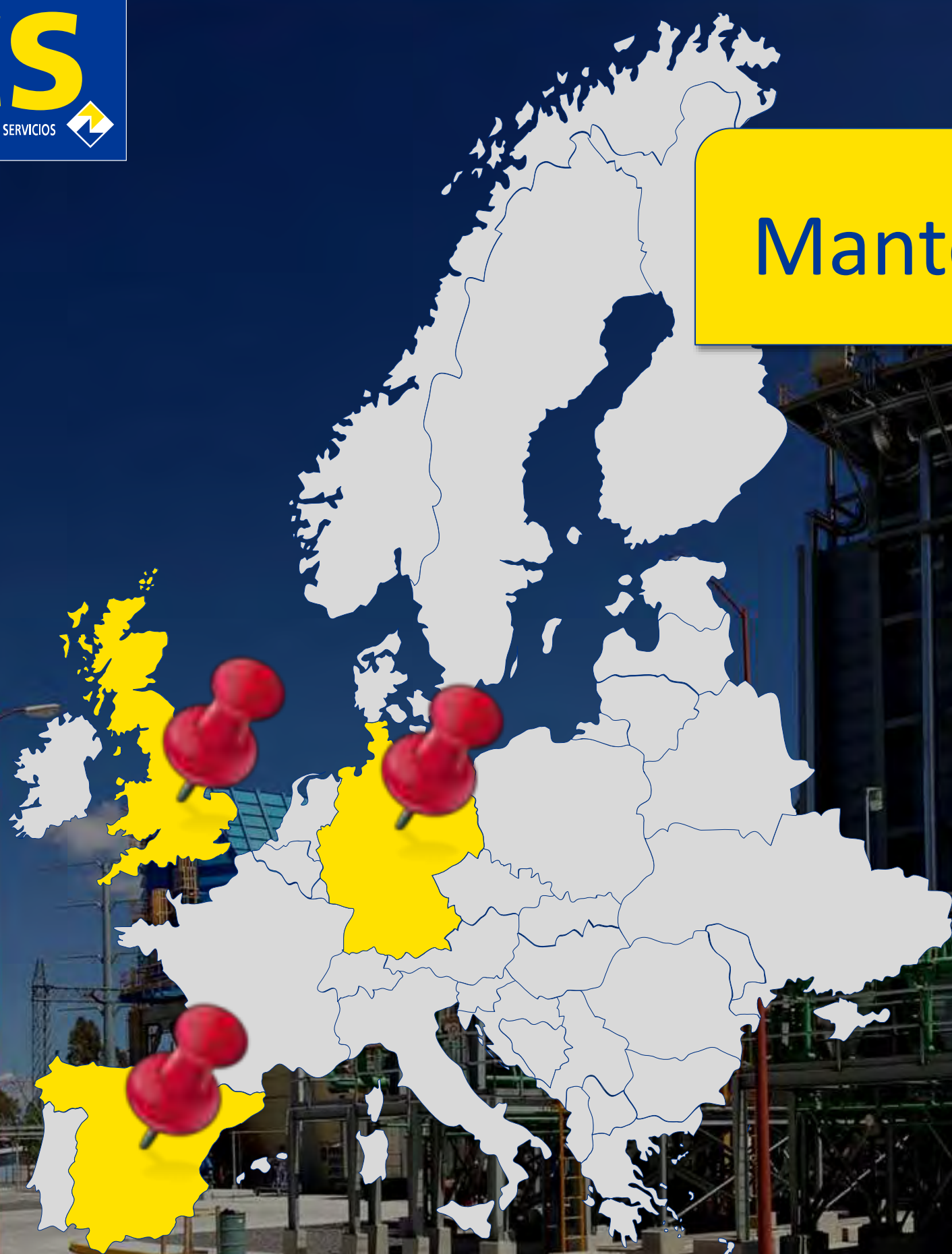
Seguir creciendo en mercados de referencia



Aprovechar oportunidades en Latinoamérica



Mantener liderazgo en Europa





Invertir en proyectos para desarrollo de infraestructuras



Rotando cartera de proyectos maduros y desarrollar nuevos





Incrementar rentabilidad en compañías operativas

Homogeneizar el
sistema de control de
riesgos

Impulso crecimiento de
actividades de alto valor
añadido

- Servicios Industriales en América del Norte y Asia - Pacífico
- Minería en Sudamérica
- Plantas de tratamiento de residuos en EE.UU. y Canadá



Mejoras en
eficiencia financiera

Optimización
del circulante



Acceso a los mercados
de capitales de renta fija

Reducción de costes financieros



ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



Objetivos estratégicos

Crecimiento rentable

Crecimiento
Anual del Beneficio Neto
>10%

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



Objetivos estratégicos

Apalancamiento
financiero moderado

$$\frac{\text{Deuda neta}}{\text{EBITDA}} < 1,4x$$



ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



Objetivos estratégicos

Atractiva retribución
al accionista

Política de
dividendos estable

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



Objetivos estratégicos

Crecimiento rentable

Crecimiento Anual del Beneficio Neto
>10%

Apalancamiento financiero moderado

$\frac{\text{Deuda neta}}{\text{EBITDA}} < 1,4x$

Atractiva retribución al accionista

Política de dividendos estable

Año 2016

Beneficio neto \approx 1.000 millones €

AACS

CONSTRUCCION Y SERVICIOS



Año 2016

Beneficio neto \approx 1.000 millones €



Proyecto de futuro

LIDERAZGO
SECTORIAL

CREACIÓN DE
EMPLEO Y
RIQUEZA

CREACIÓN DE VALOR SOSTENIBLE

Global

Competitiva

Eficiente

Rentable

Diversificada

AACS

CONSTRUCCION Y SERVICIOS

ACS

CONSTRUCCION Y SERVICIOS

