

# ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



## *Informe de Resultados Enero - Diciembre 2006*

*20 de Febrero de 2007*

## ÍNDICE

1. RESUMEN EJECUTIVO .....	3
1.1. Principales magnitudes financieras .....	3
1.2. Principales magnitudes por actividad.....	4
1.3. Hechos relevantes del ejercicio .....	5
1.4. Hechos relevantes acaecidos después del cierre.....	6
2. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS .....	7
2.1. Cuenta de Resultados .....	7
2.2. Balance de Situación .....	10
2.3. Flujos de Tesorería .....	13
3. EVOLUCIÓN ÁREAS DE NEGOCIO .....	16
3.1. Construcción .....	16
3.2. Servicios Industriales.....	17
3.3. Servicios .....	20
3.4. Concesiones .....	21
3.5. Participadas cotizadas .....	22
ANEXOS .....	23
Anexo I. Cuenta de Pérdidas y Ganancias por Actividades .....	23
Anexo II. Balance por Actividades .....	24
Anexo III. Concesiones desarrolladas por Iridium .....	25
Anexo IV. Evolución Bursátil .....	26
Anexo V. Principales Adjudicaciones .....	27

## 1. Resumen Ejecutivo

### 1.1. Principales magnitudes financieras

Grupo ACS			
Principales magnitudes financieras		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2005	2006	Var. 06/05
Cifra de Negocios	12.113,9	14.067,2	+16,1%
<i>Internacional</i>	17,4%	16,2%	
B° Bruto de Explotación	1.095,5	1.270,3	+16,0%
<i>Margen</i>	9,0%	9,0%	
B° Neto de Explotación	817,4	971,6	+18,9%
<i>Margen</i>	6,7%	6,9%	
Aportación Neta de Participadas Cotizadas	78,6	231,9	+194,9%
B° Ordinario Neto*	608,7	835,4	+37,2%
B° Neto Atribuible	608,7	1.250,1	+105,4%
<i>Margen</i>	5,0%	8,9%	
<b>BPA</b>	<b>1,74 €</b>	<b>3,58 €</b>	<b>+105,4%</b>
Endeudamiento Neto Total	4.264,6	8.746,3	+105,1%
Deuda Neta con recurso	1.909,4	1.753,4	-8,2%
Financiación sin recurso	2.355,2	6.992,9	+196,9%
Patrimonio Neto	2.635,5	3.256,4	+23,6%
<i>Apalancamiento**</i>	72,4%	53,8%	
Inversiones Netas	4.216,5	5.407,1	+28,2%

\* Beneficio después de impuestos sin incluir resultados atípicos

\*\* Deuda Neta con recurso / Patrimonio Neto

- Excelente comportamiento operativo: las ventas crecen por encima del 16% con una mayor rentabilidad que se refleja en el incremento de casi un 19% en el Beneficio Neto de Explotación.
- La aportación de las empresas participadas cotizadas al resultado, después de los gastos financieros netos de impuestos asociados a la inversión realizada, fue de € 231,9 millones.
- Durante el mes de diciembre se ha vendido la participación del Grupo en Urbis, con una plusvalía antes de impuestos de € 510,9 millones.
- El beneficio ordinario después de impuestos, sin considerar los resultados atípicos del ejercicio (principalmente la venta de Urbis), aumenta un 37,2% hasta los € 835,4 millones.
- El beneficio neto atribuible al Grupo se duplicó hasta alcanzar € 1.250,1 millones, que representa un 8,9% sobre ventas. El BPA se sitúa en 3,58 € por acción.
- El saldo de deuda neta con recurso disminuye un 8,2% hasta los € 1.753,4 millones, equivalente a un apalancamiento del 53,8%. Por su parte la financiación sin recurso se sitúa en € 6.992,9 millones.
- Las inversiones netas ascendieron a € 5.407,1 millones, de los que € 3.297,3 millones corresponden a la adquisición de un 10% de Iberdrola y € 1.728,0 millones a la compra del 16% de Unión Fenosa. Esta cifra también contempla la venta de la participación en Urbis por un importe de € 822,6 millones.

## 1.2. Principales magnitudes por actividad

CIFRA DE NEGOCIO			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2005	%	2006	%	Var. 06/05
Construcción	5.724,8	47%	6.750,3	48%	+17,9%
Servicios Industriales	4.077,4	33%	4.747,7	33%	+16,4%
Servicios	2.406,5	20%	2.657,1	19%	+10,4%
Concesiones	13,8	0%	26,1	0%	n.a.
Corporación / Ajustes	(108,6)		(114,0)		
<b>TOTAL</b>	<b>12.113,9</b>		<b>14.067,2</b>		<b>+16,1%</b>

Bº BRUTO EXPLOTACIÓN			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2005	%	2006	%	Var. 06/05
Construcción	427,5	38%	504,0	39%	+17,9%
Servicios Industriales	344,4	30%	419,6	32%	+21,9%
Servicios	346,2	31%	376,2	29%	+8,7%
Concesiones	7,4	1%	6,9	0%	n.a.
Corporación / Ajustes	(30,0)		(36,4)		
<b>TOTAL</b>	<b>1.095,5</b>		<b>1.270,3</b>		<b>+16,0%</b>

Bº NETO EXPLOTACIÓN			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2005	%	2006	%	Var. 06/05
Construcción	358,6	42%	422,7	42%	+17,9%
Servicios Industriales	285,9	34%	364,7	36%	+27,6%
Servicios	203,7	24%	224,6	22%	+10,2%
Concesiones	2,0	0%	(2,7)	(0%)	n.a.
Corporación / Ajustes	(32,8)		(37,7)		
<b>TOTAL</b>	<b>817,4</b>		<b>971,6</b>		<b>+18,9%</b>

Bº NETO ATRIBUIBLE			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2005	%	2006	%	Var. 06/05
Construcción	239,1	39%	282,1	33%	+18,0%
Servicios Industriales	179,2	29%	222,6	26%	+24,2%
Servicios	112,7	18%	129,3	15%	+14,7%
Concesiones	6,5	1%	(17,3)	(1%)	n.a.
Participadas Cotizadas	78,6	13%	231,9	27%	+194,9%
Corporación / Ajustes	(7,4)		401,5		
<b>TOTAL</b>	<b>608,7</b>		<b>1.250,1</b>		<b>+105,4%</b>

CARTERA			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2005	meses	2006	meses	Var. 06/05
Construcción	9.369	20	10.661	19	+13,8%
Servicios Industriales	4.269	13	5.087	13	+19,2%
Servicios	13.230	67	14.171	65	+7,1%
<b>TOTAL</b>	<b>26.868</b>		<b>29.919</b>		<b>+11,4%</b>

NOTA: Los porcentajes están calculados sobre las suma de los datos de cada actividad

### 1.3. Hechos relevantes del ejercicio

- La evolución anual de la contratación ha mostrado un buen comportamiento, creciendo un 11,4% fruto del continuo esfuerzo comercial de todas las empresas del Grupo. Este hecho ha permitido que la cartera total del Grupo alcance su máximo histórico con una cifra cercana a los € 30 millardos.
- ACS ha seguido apostando firmemente por el sector eléctrico como una de las principales áreas de desarrollo estratégico del Grupo, como demuestran las sucesivas inversiones realizadas a lo largo del año en empresas líderes del sector:
  - En el mes de marzo de 2006 se completó de forma satisfactoria la Oferta Pública de Adquisición que había presentado el Grupo ACS a finales de 2005 por el 10% de Unión Fenosa a un precio de € 33 por acción, lo que implicó una inversión de € 1.005,4 millones.
  - Durante el último cuatrimestre de 2006 el Grupo ACS aumentó su participación en un 6% al invertir € 723 millones en la compra de acciones de Unión Fenosa en mercado. Con esta operación el Grupo finalizó el año con una participación en la empresa del 40,5%.
  - En la última semana de septiembre de 2006, el Grupo ACS adquirió en mercado 90,2 millones de acciones de Iberdrola representativas del 10% del capital de la compañía. La inversión total ha ascendido a 3.297 millones de euros, equivalente a un precio medio de € 36,6 por acción de Iberdrola.
- El 14 de junio de 2006 se concretó el acuerdo entre los accionistas de Xfera y TeliaSonera para que la operadora escandinava adquiriese una participación del 77%. El Grupo ACS permanece en el accionariado como principal socio local de la operadora con una participación del 17%.
- En el mes de diciembre de 2006 el Grupo ACS formalizó la venta de su participación en la compañía Inmobiliaria Urbis acudiendo a la OPA formulada por el Grupo Inmobiliario Reyal. La participación del Grupo ACS del 24,8% se ha vendido por un total de € 822,6 millones, generando unas plusvalías antes de impuestos de € 510,9 millones.

#### 1.4. Hechos relevantes acaecidos después del cierre

- El compromiso estratégico del Grupo con Unión Fenosa, reforzado con las inversiones realizadas durante 2006 ya mencionadas y la reciente designación de dos nuevos consejeros por parte de ACS, se va a materializar durante el ejercicio 2007 con la integración de la empresa eléctrica como una nueva rama de actividad dentro de la organización.

Esta integración conlleva un cambio en el perímetro de consolidación en las cuentas del Grupo ya que a partir del 1 de enero de 2007 Unión Fenosa pasa a consolidarse por integración global.

- Durante las últimas semanas el Grupo ha suscrito un contrato de derivados, en concreto "equity swap" sobre acciones de Iberdrola S.A, que actualmente afecta al 2,4% de su capital social, liquidable, a opción de ACS, en dinero o en acciones.
- Iridium, la filial de concesiones del Grupo, forma parte del consorcio adjudicatario de la concesión para construir y explotar un tramo de 231 km de la Autopista Central Griega que une Atenas con Tesalónica. El proyecto, el segundo de estas características en el que participa el Grupo ACS en el país heleno tras la adjudicación en 2006 de la Autopista Jónica<sup>\*</sup>, tiene un coste estimado de más de € 1.500 millones y un período de explotación de 30 años.

---

<sup>\*</sup> Ver Anexo V. iv

## 2. Estados Financieros Consolidados

### 2.1. Cuenta de Resultados

Grupo ACS			Enero - Diciembre		
Cuenta de Resultados Consolidada					
Millones de Euros	2005	%	2006	%	Var. 06/05
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>12.113,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>14.067,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>+16,1%</b>
Otros ingresos	447,6	3,7%	739,4	5,3%	+65,2%
<b>Valor Total de la Producción</b>	<b>12.561,5</b>	<b>103,7%</b>	<b>14.806,6</b>	<b>105,3%</b>	<b>+17,9%</b>
Gastos de explotación	(8.583,1)	(70,9%)	(10.307,0)	(73,3%)	+20,1%
Gastos de personal	(2.882,9)	(23,8%)	(3.229,3)	(23,0%)	+12,0%
<b>Beneficio Bruto de Explotación</b>	<b>1.095,5</b>	<b>9,0%</b>	<b>1.270,3</b>	<b>9,0%</b>	<b>+16,0%</b>
Dotación a amortizaciones	(230,1)	(1,9%)	(280,9)	(2,0%)	+22,1%
Provisiones de circulante	(48,0)	(0,4%)	(17,8)	(0,1%)	-62,9%
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	<b>817,4</b>	<b>6,7%</b>	<b>971,6</b>	<b>6,9%</b>	<b>+18,9%</b>
Ingresos Financieros	83,2	0,7%	198,8	1,4%	+138,9%
Gastos Financieros	(198,9)	(1,6%)	(423,4)	(3,0%)	+112,9%
Diferencias de Cambio	16,7	0,1%	(15,4)	(0,1%)	n.a.
Rdo. por Variaciones de Valor Activos	(6,6)	(0,1%)	(12,8)	(0,1%)	n.a.
Rdo. por Puesta en Equivalencia	144,9	1,2%	330,2	2,3%	+128,0%
Rdo. por Enaj. Activos no Corrientes	13,8	0,1%	583,8	4,2%	n.a.
Otras Ganancias o Pérdidas	(66,2)	(0,5%)	(79,4)	(0,6%)	+19,9%
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	<b>804,3</b>	<b>6,6%</b>	<b>1.553,5</b>	<b>11,0%</b>	<b>+93,1%</b>
Impuesto sobre Sociedades	(171,3)	(1,4%)	(280,1)	(2,0%)	+63,5%
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	<b>633,0</b>	<b>5,2%</b>	<b>1.273,4</b>	<b>9,1%</b>	<b>+101,2%</b>
BDI Actividades Interrumpidas		0,0%		0,0%	n.a.
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	<b>633,0</b>	<b>5,2%</b>	<b>1.273,4</b>	<b>9,1%</b>	<b>+101,2%</b>
Intereses Minoritarios	(24,3)	(0,2%)	(23,3)	(0,2%)	-4,1%
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>608,7</b>	<b>5,0%</b>	<b>1.250,1</b>	<b>8,9%</b>	<b>+105,4%</b>

#### 2.1.1. Importe neto de la cifra de negocios

- Se situó en € 14.067,2 millones, un 16,1% más que en 2005. Todas las actividades crecen de forma significativa, destacando Construcción con un crecimiento del 17,9%, así como las actividades de Servicios Industriales y Servicios, que crecen también a tasas de dos dígitos, un 16,4% y un 10,4%, respectivamente.
- Las ventas internacionales crecieron un 8,3% hasta alcanzar los € 2.281,0 millones, lo que representa un 16,2 % del total de las ventas.

### ***2.1.2. Resultado bruto de explotación (EBITDA)***

- Se situó en € 1.270,3 millones, un 16,0% más que en el mismo período del año anterior. El margen sobre ventas alcanzó el 9,0%.
- Este crecimiento se fundamenta en el excelente comportamiento de todas las áreas de actividad, ya que Construcción crece un 17,9%, Servicios Industriales un 21,9% y Servicios un 8,7%.

### ***2.1.3. Resultado neto de explotación (EBIT)***

- Alcanzó los € 971,6 millones, un 18,9% más que el año anterior y situó el margen sobre ventas en el 6,9%, 20 p.b. por encima de 2005.
- Servicios Industriales mostró un buen comportamiento con un crecimiento del 27,6%, al igual que Construcción que creció un 17,9% y Servicios con un incremento del 10,2%.

### ***2.1.4. Beneficio antes de impuestos de las operaciones continuadas***

- Creció un 93,1% hasta contabilizar € 1.553,5 millones, un 11,0% de las ventas.
- Los gastos financieros aumentaron un 112,9%, hasta los € 423,4 millones, debido a la política de inversiones del Grupo, principalmente la inversión en Unión Fenosa e Iberdrola. Los ingresos financieros contabilizaron € 198,8 millones, un 138,9% más que en 2005, e incluyen los dividendos de Iberdrola por importe de € 40,6 millones devengados a finales de 2006.
- Las diferencias netas por tipo de cambio tuvieron un impacto negativo de € 15,4 millones, lo que implica un cambio de tendencia respecto al pasado ejercicio.
- La aportación al beneficio neto de las empresas participadas, contabilizadas por puesta en equivalencia, ascendió a € 330,2 millones. Las principales contribuciones corresponden a Unión Fenosa, a Abertis, a los buenos resultados de las otras empresas participadas y al incremento de la participación en las mismas.
- Durante 2006 se han registrado unos resultados por enajenación de activos no corrientes de € 583,8 millones, que corresponden principalmente a la venta de la participación de Urbis, de Sopol, de la participación en tres concesiones latinoamericanas y a la reducción de la participación en Xfera.
- La partida de otras ganancias o pérdidas, que totaliza unas pérdidas de € 79,4 millones, corresponde principalmente a la constitución de provisiones para riesgos y gastos en diversas sociedades del Grupo.



### 2.1.5. Resultado neto atribuible al Grupo

- Ascendió a € 1.250,1 millones, lo que implica un crecimiento del 105,4% frente a la cifra del año 2005.
- Eliminando los resultados atípicos del ejercicio, el beneficio ordinario después de impuestos del Grupo asciende a € 835,4 millones, un 37,2% más que el contabilizado a 31 de Diciembre de 2005.

Grupo ACS		
Conciliación B° Ordinario Neto 2006		
Millones de Euros		Var. 06/05
<b>B° Neto Atribuible</b>	<b>1.250,1</b>	<b>+105,4%</b>
menos: Plusvalía venta URBIS	(510,9)	
más: Impuestos por plusvalía URBIS	167,1	
menos: Otros atípicos	(70,9)	
<b>B° Ordinario Neto</b>	<b>835,4</b>	<b>+37,2%</b>

- Por la venta del paquete accionarial de Urbis en diciembre de 2006, el Grupo ACS ha generado € 510,9 millones en plusvalías antes de impuestos.
- Los impuestos asociados a esta operación han sido calculados utilizando criterios conservadores y ascienden a € 167,1 millones.
- El resto de los resultados atípicos corresponde mayoritariamente al impacto positivo que el cambio de tipo impositivo a partir de 2007 tiene en los impuestos diferidos generados por las participaciones en empresas asociadas.
- Los impuestos devengados ascendieron a € 280,1 millones, subiendo un 63,5% respecto al dato del 2005 e incluyen los impuestos asociados a la venta de Urbis y el cambio de tipos en los impuestos diferidos cuyo impacto neto asciende a cerca de € 80 millones. La tasa impositiva efectiva sin considerar el beneficio por puesta en equivalencia de las empresas asociadas ni los resultados atípicos se situó en un 26,9%.

## 2.2. Balance de Situación

Grupo ACS					
Balance de Situación Consolidado					31 de diciembre
Millones de Euros	2005	%	2006	%	Var. 06/05
Inmovilizado material	2.356,0	13,3 %	2.917,2	11,6 %	+23,8%
Fondo de Comercio	1.047,6	5,9 %	1.086,6	4,3 %	+3,7%
Activos intangibles	451,9	2,6 %	397,6	1,6 %	-12,0%
Activos financieros	5.317,9	30,0 %	10.227,5	40,6 %	+92,3%
Otros activos no corrientes	362,3	2,0 %	454,9	1,8 %	+25,6%
<b>Activos no Corrientes</b>	<b>9.535,7</b>	<b>53,8 %</b>	<b>15.083,9</b>	<b>59,9 %</b>	<b>+58,2%</b>
Existencias	553,6	3,1 %	738,3	2,9 %	+33,4%
Deudores	5.146,1	29,1 %	5.946,1	23,6 %	+15,5%
Activos financieros corrientes	1.277,4	7,2 %	1.880,9	7,5 %	+47,2%
Efectivos y otros medio líquidos	767,8	4,3 %	926,6	3,7 %	+20,7%
Otros activos corrientes	431,8	2,4 %	586,0	2,3 %	+35,7%
<b>Activos Corrientes</b>	<b>8.176,8</b>	<b>46,2 %</b>	<b>10.078,0</b>	<b>40,0 %</b>	<b>+23,3%</b>
Activos no Corrientes disp. a la venta			20,8	0,1 %	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>17.712,5</b>	<b>100,0 %</b>	<b>25.182,7</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+42,2%</b>
Fondos Propios	2.480,9	14,0 %	3.115,7	12,4 %	+25,6%
Socios Externos	154,6	0,9 %	140,7	0,6 %	-9,0%
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>2.635,5</b>	<b>14,9 %</b>	<b>3.256,4</b>	<b>12,9 %</b>	<b>+23,6%</b>
Subvenciones de Capital	250,6	1,4 %	81,1	0,3 %	-67,7%
Deudas con entidades de crédito	2.678,6	15,1 %	3.291,3	13,1 %	+22,9%
Financiación sin recurso	2.304,8	13,0 %	6.797,6	27,0 %	+194,9%
Otros pasivos financieros	34,0	0,2 %	32,0	0,1 %	-5,9%
Otros pasivos no corrientes	512,9	2,9 %	524,3	2,1 %	+2,2%
Instrumentos de Cobertura	31,9		19,8		
Otros pasivos	481,0		504,5		
<b>Pasivos no Corrientes</b>	<b>5.530,3</b>	<b>31,2 %</b>	<b>10.645,1</b>	<b>42,3 %</b>	<b>+92,5%</b>
Deudas con entidades de crédito	1.236,9	7,0 %	1.228,9	4,9 %	-0,7%
Financiación sin recurso	50,4	0,3 %	195,4	0,8 %	+287,8%
Acreedores comerciales	6.568,7	37,1 %	7.984,3	31,7 %	+21,6%
Otros pasivos financieros	5,2	0,0 %	8,8	0,0 %	+70,6%
Otros pasivos corrientes	1.434,9	8,1 %	1.782,8	7,1 %	+24,2%
<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>9.296,1</b>	<b>52,5 %</b>	<b>11.200,1</b>	<b>44,5 %</b>	<b>+20,5%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>17.712,5</b>	<b>100,0 %</b>	<b>25.182,7</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+42,2%</b>

### 2.2.1. Activos no corrientes

- El inmovilizado material crece un 23,8% hasta situarse en € 2.917,2 millones a final de 2006.

- Los activos financieros corresponden principalmente a las participaciones del Grupo en empresas asociadas que consolidan por puesta en equivalencia. El crecimiento, de € 4.909,6 millones en los últimos 12 meses, se debe fundamentalmente a las operaciones de adquisición de acciones de Iberdrola y de Unión Fenosa, incluyendo la O.P.A. finalizada en el primer trimestre de este año.
- Los activos no corrientes disponibles para la venta, cuyo saldo asciende a € 20,8 millones, corresponden al valor de la inversión en dos concesiones de autopistas, la circunvalación de Dundalk (Irlanda) y la A1 Darrington-Dishford (Reino Unido), en las que existe un preacuerdo de compraventa cuyo cierre está pendiente de las pertinentes autorizaciones administrativas.

### 2.2.2. Capital circulante

- El capital circulante neto o fondo de maniobra presenta un saldo acreedor de € 2.496,7 millones, lo que implica una mejora de más de 9 días de venta respecto al cierre de 2005 y sitúa el ratio en 65 días.
- Esta excelente evolución se basa en la combinación de una mejora de los ratios de gestión en las actividades de Servicios con el elevado crecimiento de las ventas de la actividad de Construcción, que mantiene una gestión eficiente del circulante neto.

### 2.2.3. Endeudamiento neto

Endeudamiento Neto (€ mn) 31 de diciembre de 2006	Construcción	Servicios Industriales	Servicios	Concesiones	Corporación / Ajustes	Grupo ACS Consolidado
Deuda con entidades de crédito a L/P	33,6	165,8	1.177,3		1.914,6	3.291,3
Deuda con entidades de crédito a C/P	108,2	201,4	126,2	193,3	599,7	1.228,9
<b>Deuda financiera</b>	<b>141,8</b>	<b>367,3</b>	<b>1.303,5</b>	<b>193,3</b>	<b>2.514,3</b>	<b>4.520,2</b>
Otros pasivos financieros a L/P	21,6	7,6	8,0	88,9	(94,0)	32,0
Otros pasivos financieros a C/P	6,5	2,1	0,0	0,0	0,1	8,8
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>28,1</b>	<b>9,7</b>	<b>8,0</b>	<b>88,9</b>	<b>(93,9)</b>	<b>40,8</b>
<b>Efectivo y otros activos líquidos</b>	<b>2.479,3</b>	<b>629,3</b>	<b>520,0</b>	<b>352,9</b>	<b>(1.173,8)</b>	<b>2.807,6</b>
<b>Deuda / (Caja) neta</b>	<b>(2.309,4)</b>	<b>(252,3)</b>	<b>791,6</b>	<b>(70,7)</b>	<b>3.594,3</b>	<b>1.753,4</b>
Financiación a L/P sin recurso	169,5	657,2	207,6	158,5	5.604,7	6.797,6
Financiación a C/P sin recurso	72,6	59,4	17,9	1,3	44,1	195,4
<b>Financiación sin recurso</b>	<b>242,2</b>	<b>716,7</b>	<b>225,5</b>	<b>159,8</b>	<b>5.648,8</b>	<b>6.992,9</b>
<b>ENDEUDAMIENTO NETO TOTAL</b>	<b>(2.067,2)</b>	<b>464,3</b>	<b>1.017,1</b>	<b>89,1</b>	<b>9.243,0</b>	<b>8.746,3</b>

- El endeudamiento neto del Grupo a 31 de diciembre de 2006 ascendía a € 8.746,3 millones, de los que € 6.992,9 millones corresponden a financiación sin recurso para el accionista.

- El resto, € 1.753,4 millones, corresponde a la deuda neta con recurso cuyo saldo se sitúa en un 53,8% del patrimonio neto y 1,4 veces el beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo en 2006.
- El saldo total de endeudamiento bruto a largo plazo del Grupo, incluida la financiación sin recurso, asciende a € 10.121 millones, de los que aproximadamente un 80% tiene unas condiciones de tipo de interés fijo.

#### *2.2.4. Otros pasivos no corrientes*

- Ascenden a € 524,3 millones y corresponden fundamentalmente a provisiones por riesgos y gastos e impuestos diferidos.

#### *2.2.5. Patrimonio neto*

- Asciende a € 3.256,4 millones, de los que € 140,7 millones corresponden a socios externos, principalmente en proyectos concesionales y filiales internacionales.
- A 31 de diciembre de 2006 el Grupo disponía de una autocartera adquirida durante el ejercicio de 7 millones de acciones, equivalentes al 2% del capital social de ACS. El coste de adquisición asciende a € 283 millones, lo que implica un coste medio de € 40,5 por acción.

## 2.3. Flujos de Tesorería

<b>Grupo ACS</b>			
<b>Flujos de Tesorería</b>		<b>Enero - Diciembre</b>	
Millones de Euros	2005	2006	Var. 06/05
<b>Resultado Bruto de Explotación</b>	<b>1.095,5</b>	<b>1.270,3</b>	<b>+16,0%</b>
más: Dividendos recibidos de participadas	100,7	232,4	
más: Intereses recibidos	83,2	145,8	
menos: Intereses abonados	(198,9)	(413,0)	
menos: Impuesto de sociedades	(171,3)	(203,8)	
menos: Otros ajustes a las operaciones	(101,2)	(90,6)	
<b>Fondos Generados por las Operaciones</b>	<b>808,1</b>	<b>941,1</b>	<b>+16,5%</b>
Dism/(Inc) Clientes, OEPC y otros deudores	(322,2)	(474,6)	
Dism/(Inc) Existencias	(172,6)	(184,7)	
Inc/(Dism) Acreedores comerciales	1.028,7	962,0	
Inc/(Dism) Otros activos y pasivos corrientes	33,4	154,7	
<b>Variación del Capital Circulante Neto</b>	<b>567,4</b>	<b>457,4</b>	
<b>Flujos Netos de Tesorería por Actividades Operativas</b>	<b>1.375,5</b>	<b>1.398,5</b>	<b>+1,7%</b>
menos: Inversiones en inmovilizado material e inmaterial	(354,0)	(524,2)	
menos: Inversiones en proyectos concesionales	(527,7)	(601,2)	
menos: Inversiones en inmovilizado financiero	(1.076,2)	(285,8)	
menos: Inversión en Unión Fenosa	(2.422,8)	(1.728,0)	
menos: Inversión en Iberdrola		(3.297,3)	
<b>Inversiones en Inmovilizado</b>	<b>(4.380,6)</b>	<b>(6.436,6)</b>	<b>+46,9%</b>
<b>Desinversiones en Inmovilizado</b>	<b>164,1</b>	<b>1.029,5</b>	<b>n.a.</b>
<b>Flujos Netos de Tesorería por Actividades de Inversión</b>	<b>(4.216,5)</b>	<b>(5.407,1)</b>	<b>+28,2%</b>
Inc/(Dism) Endeudamiento financiero a largo plazo	1.230,4	610,7	
Inc/(Dism) Endeudamiento financiero a corto plazo	(92,9)	(607,9)	
Inc/(Dism) Financiación sin recurso	1.892,8	4.637,8	
<b>Variación del Endeudamiento Financiero</b>	<b>3.030,3</b>	<b>4.640,6</b>	<b>+53,1%</b>
Dividendos pagados	(88,2)	(211,7)	
Operaciones sobre acciones propias	58,3	(257,7)	
<b>Variación de la Financiación Propia</b>	<b>(29,9)</b>	<b>(469,4)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Otras Fuentes de Financiación</b>	<b>30,3</b>	<b>(3,8)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Flujos Netos de Tesorería por Actividades de Financiación</b>	<b>3.030,7</b>	<b>4.167,4</b>	<b>+37,5%</b>
Inc/(Dism) Tesorería e IFT	189,7	158,8	
<b>Tesorería al Inicio del Periodo</b>	<b>578,1</b>	<b>767,8</b>	<b>+32,8%</b>
<b>Tesorería Final</b>	<b>767,8</b>	<b>926,6</b>	<b>+20,7%</b>

### 2.3.1. Flujos netos de tesorería de las operaciones

- Los fondos generados por las operaciones contabilizan € 941,1 millones, un 16,5% superior a los generados el año pasado, apoyados por el buen comportamiento operativo de todas las áreas de actividad y la contribución positiva en los flujos de tesorería de las inversiones en participadas.

- La variación del circulante neto también presenta una importante generación de caja (€ 457,4 millones) mostrando un año más un excelente comportamiento en la gestión del circulante. Este hecho es aún más destacable después de las cotas alcanzadas en el ejercicio pasado.
- Los flujos netos de tesorería de las actividades operativas alcanzaron los € 1.398,5 millones de euros, mejorando en un 1,7% la cifra obtenida en 2005.

### 2.3.2. Inversiones netas consolidadas

- Las inversiones totales del Grupo durante el período ascendieron a € 6.436,6 millones con el siguiente desglose por área de actividad:

Grupo ACS			
Inversiones Netas		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	Inversión Bruta	Desinversiones	Inversión Neta
Construcción	167,5	(38,6)	128,9
Servicios Industriales	551,9	(63,7)	488,2
Servicios	326,3	(30,3)	296,0
Concesiones	328,4	(52,3)	276,1
<b>Subtotal</b>	<b>1.374,2</b>	<b>(185,0)</b>	<b>1.189,2</b>
Iberdrola	3.297,3		3.297,3
Unión Fenosa	1.728,0		1.728,0
Otras	37,1	(844,6)	(807,4)
<b>TOTAL</b>	<b>6.436,6</b>	<b>(1.029,6)</b>	<b>5.407,1</b>

- La inversión en inmovilizado financiero incluye la adquisición de un 10% de Iberdrola, por € 3.297,3 millones, y el incremento de la participación de Unión Fenosa en un 16% por un importe de € 1.728 millones. También se contempla la venta de la participación en Urbis por importe de € 822,6 millones.
- Se han realizado inversiones en el área de Construcción por valor de € 167 millones, principalmente en maquinaria y en la construcción de la nueva sede social de Dragados, mientras que la venta de Sopol al socio local en Portugal ha supuesto la mayor desinversión.
- En Servicios Industriales se han invertido € 552 millones, principalmente en proyectos de energía renovable como la planta termosolar de Granada (€ 87 millones) y en diversos parques eólicos (€ 229 millones). Además se han invertido en otros proyectos de concesiones como líneas de transmisión de energía en Brasil (€ 68 millones) y la desaladora de Murcia (€ 22 millones). También se ha adquirido la empresa de climatizaciones

Humiclíma y se ha procedido a la venta de varios activos entre los que destaca una concesión de transmisión de energía en Brasil por valor de € 39 millones.

- A Servicios se han destinado € 326 millones. En la adquisición de activos de medio ambiente se han invertido más de € 165 millones destinados en gran medida a la reciente renovación y adjudicación de nuevos contratos, además de la planta de tratamiento de RSU de Zaragoza (€ 30 mn). En servicios portuarios y logísticos se han invertido € 114 millones donde destacan la terminal de graneles en Santander y la terminal de contenedores de Sao Francisco do Sul en Brasil.
- En proyectos de Concesiones se han invertido € 328 millones, entre los que destaca el hospital de Majadahonda en Madrid (€ 87 millones), la cárcel de Brians en Barcelona (€ 65 millones), la autopista gallega entre Santiago y Brión (€ 44 millones) y el intercambiador de Príncipe Pío en Madrid (€ 41 millones). En el mismo período la principal desinversión corresponde a Fenoco, operación que supuso un ingreso de € 41 millones.

### 3. Evolución Áreas de Negocio

#### 3.1. Construcción

Construcción			
Principales magnitudes financieras		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2005	2006	Var. 06/05
Ventas	5.724,8	6.750,3	+17,9%
EBITDA	427,5	504,0	+17,9%
Margen	7,5%	7,5%	
EBIT	358,6	422,7	+17,9%
Margen	6,3%	6,3%	
BAI Oper. Continuas	369,9	443,2	+19,8%
Margen	6,5%	6,6%	
B° Neto	239,1	282,1	+18,0%
Margen	4,2%	4,2%	
Cartera	9.369	10.661	+13,8%
Meses	20	19	

#### 3.1.1. Desglose de las ventas

Construcción			
Desglose por actividades		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2005	2006	Var. 06/05
Obra Civil	3.363,9	3.888,5	+15,6%
Edificación no Residencial	1.360,8	1.739,6	+27,8%
Edificación Residencial	1.000,1	1.122,2	+12,2%
<b>TOTAL</b>	<b>5.724,8</b>	<b>6.750,3</b>	<b>+17,9%</b>
<i>Internacional</i>	<i>555,0</i>	<i>431,2</i>	<i>-22,3%</i>
	<i>10%</i>	<i>6%</i>	

- Las ventas en 2006 han ascendido a € 6.750,3 millones, un 17,9% por encima de la cifra del año anterior, confirmando el excelente comportamiento en el ejercicio.
- La producción nacional ha alcanzado una tasa de crecimiento del 22,2%. Este crecimiento se debe a un fuerte incremento de producción en contratos con clientes públicos, tanto en las Administraciones locales y autonómicas como para la Administración Central.
- La actividad internacional ha disminuido un 22,3% debido a la venta de la filial portuguesa Sopol a principios de este año, lo que sitúa su peso en un 6% de las ventas totales de Construcción. Sin este impacto las ventas internacionales han mantenido un nivel similar de actividad.



### 3.1.2. Resultados operativos

- El EBITDA sube un 17,9% manteniendo el margen sobre ventas en el 7,5% y el EBIT creció un 17,9%, con un margen sobre ventas del 6,3%, igual al de hace 12 meses.
- El beneficio neto se situó en € 282,1 millones, un 18,0% por encima de la cifra de 2005.

### 3.1.3. Evolución de la cartera

- La cartera de obra contratada continúa aumentando y alcanza a finales de 2006 los € 10.661 millones, un 13,8% más que hace un año, ligeramente menor que el incremento de actividad y supone que la cartera se sitúe en aproximadamente 19 meses de producción.
- El crecimiento de la cartera nacional ha sido de un 12,8%; se registran aumentos por encima del 10% en todas sus áreas principales frente a las cifras de 2005.
- La cartera internacional ha aumentado un 27,9% frente al año pasado cuya cifra incluía la cartera de Sopol. Este significativo incremento se debe principalmente a los recientes contratos adjudicados en EE.UU. (4 túneles del East Side Access en la ciudad de Nueva York y las carreteras I-287 y Croton Falls en el mismo estado) por importe cercano a los \$ 480 millones.

## 3.2. Servicios Industriales

Servicios Industriales		Enero - Diciembre	
Principales magnitudes financieras			
Millones de Euros	2005	2006	Var. 06/05
Ventas	4.077,4	4.747,7	+16,4%
EBITDA	344,4	419,6	+21,9%
Margen	8,4%	8,8%	
EBIT	285,9	364,7	+27,6%
Margen	7,0%	7,7%	
BAI Oper. Continuas	263,3	322,0	+22,3%
Margen	6,5%	6,8%	
B° Neto	179,2	222,6	+24,2%
Margen	4,4%	4,7%	
Cartera	4.269	5.087	+19,2%
Meses	13	13	

### 3.2.1. Desglose de las ventas

Servicios Industriales			
Desglose por actividades		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2005	2006	Var. 06/05
Redes	743,9	806,4	+8,4%
Instalaciones Especializadas	1.314,3	1.541,1	+17,3%
Proyectos Integrados	1.270,1	1.489,5	+17,3%
Sistemas de Control	749,1	910,7	+21,6%
<b>TOTAL</b>	<b>4.077,4</b>	<b>4.747,7</b>	<b>+16,4%</b>
<i>Internacional</i>	<i>1.316,7</i> <i>32%</i>	<i>1.574,5</i> <i>33%</i>	<i>+19,6%</i>

- Las ventas en Servicios Industriales han crecido de forma sólida en 2006, un 16,4%, impulsadas por las actividades de Instalaciones Especializadas, Proyectos Integrados y Sistemas de Control y la sustancial recuperación del área de Redes en el último trimestre del año, en especial su actividad internacional.
- La actividad internacional sigue mostrando un comportamiento positivo, principalmente en las áreas de Instalaciones Especializadas con un 18,1% de incremento este año, Proyectos Integrados que aumenta un 19,8% y Sistemas de Control que aumenta su producción internacional en un 46,2%.
- La producción en el área de Redes aumenta su actividad un 8,4%, incrementando su actividad internacional en un 14,7%.
- El área de Instalaciones Especializadas ha experimentado un elevado crecimiento en 2006, impulsado principalmente por la actividad en instalaciones eléctricas y ferroviarias en España, así como el fuerte incremento de la actividad internacional antes mencionada, que representa casi la mitad de sus ventas.
- El área de Proyectos Integrados, con un aumento de su producción del 17,3%, continúa con su fuerte crecimiento potenciado por el incremento de las inversiones de los grupos energéticos, especialmente del sector del petróleo y la electricidad, tanto en el mercado nacional como en el internacional.
- Los Sistemas de Control han experimentado un crecimiento del 21,6% basado principalmente en actividades relacionadas con el mantenimiento de instalaciones de seguridad viaria y alumbrado público y en la puesta en funcionamiento de diversos contratos en el exterior.

### *3.2.2. Resultados operativos*

- El EBITDA aumentó un 21,9% con un margen sobre ventas del 8,8%, 40 p.b. más que el año pasado.
- El EBIT tuvo un excepcional comportamiento y creció un 27,6% situando el margen sobre ventas en el 7,7%, también por encima del dato de 2005, en este caso 70 p.b.

### *3.2.3. Evolución de la cartera*

- La cartera de € 5.087 millones (+19,2% en doce meses) supone 13 meses de producción, que aseguran la buena marcha del área durante los próximos meses.
- Destaca el crecimiento por encima del 21% de las carteras de Instalaciones Especializadas y Proyectos Integrados.

### *3.2.4. Evolución de los proyectos concesionales de energía*

- A 31 de Diciembre de 2006 el Grupo ACS participaba en 18 parques eólicos en España con una potencia instalada de 572 MW y una potencia atribuible de 368 MW. De éstos, 13 son gestionados directamente por el Grupo con una potencia instalada de 438 MW que durante 2006 generaron unas ventas de €64 millones.
- Asimismo, el Grupo participa en 11 parques que se encuentran en fase de construcción con una potencia instalada de 299 MW y otros 21 parques en fase de financiación o promoción con una potencia instalada de 692 MW.
- Durante 2006 el Grupo ha iniciado el desarrollo de los proyectos Andasol I y Andasol II, dos plantas de generación de energía termosolar de 50 MW cada una. Estas plantas de generación son las primeras de su categoría en España y están situadas en la provincia de Granada. Asimismo, el Grupo participa en la promoción de una tercera planta termosolar en Extremadura, también de 50 MW de potencia instalada.
- A 31 de Diciembre de 2006 el Grupo ACS participaba como accionista en 12 proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en países sudamericanos, principalmente Brasil, con financiación garantizada por el Banco Mundial. La inversión total acumulada en el capital de este tipo de proyectos asciende a € 160 millones.

### 3.3. Servicios

Servicios			
Principales magnitudes financieras		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2005	2006	Var. 06/05
Ventas	2.406,5	2.657,1	+10,4%
EBITDA	346,2	376,2	+8,7%
Margen	14,4%	14,2%	
EBIT	203,7	224,6	+10,2%
Margen	8,5%	8,5%	
BAI Oper. Continuas	164,9	180,5	+9,5%
Margen	6,9%	6,8%	
Bº Neto	112,7	129,3	+14,7%
Margen	4,7%	4,9%	
Cartera	13.230	14.171	+7,1%
Meses	67	65	

#### 3.3.1. Desglose de las ventas

Servicios			
Desglose por actividades		Enero - Diciembre	
Ventas	2005	2006	Var. 06/05
Medio Ambiente	1.081,8	1.191,1	+10,1%
Servicios Portuarios y Logísticos	532,2	560,4	+5,3%
Servicios de Transporte	189,9	198,5	+4,6%
Mantenimiento Integral	602,6	707,1	+17,3%
<b>TOTAL</b>	<b>2.406,5</b>	<b>2.657,1</b>	<b>+10,4%</b>
<i>Internacional</i>	<i>225,7</i>	<i>268,8</i>	<i>+19,1%</i>
	<i>9%</i>	<i>10%</i>	

- Buen comportamiento de todas las áreas, con crecimientos en todas ellas, destacando Medio Ambiente que crece un 10,1% y, sobre todo, Mantenimiento Integral, que lo hace en un 17,3%. El menor crecimiento de los Servicios Portuarios y Logísticos se debe principalmente a la ralentización de las actividades logísticas, mientras que las actividades portuarias crecen por encima del 10%.

#### 3.3.2. Resultados operativos

- El EBITDA creció un 8,7% registrando un margen del 14,2%. La disminución de 20 p.b. respecto al mismo período del año anterior se debe principalmente al impacto del incremento del precio del petróleo, especialmente en las actividades de transporte y logística; este impacto se irá ajustando progresivamente con un incremento de tarifas. El EBIT experimentó un crecimiento del 10,2%, con un margen del 8,5% similar al de 2005.
- El beneficio neto creció un 14,7% con un margen del 4,9%, 20 p.b. superior al del año pasado.

### 3.3.3. Evolución de la cartera

- La cartera de esta área se sitúa en € 14.171 millones, aproximadamente 5 años de producción. El continuo aumento de la cartera confirma las expectativas de crecimiento del área para los próximos años.

### 3.4. Concesiones

Concesiones			
Principales magnitudes financieras		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2005	2006	Var. 06/05
Ventas	13,8	26,1	n.a.
EBITDA	7,4	6,9	n.a.
EBIT	2,0	(2,7)	n.a.
Bº Puesta en Equivalencia	(3,4)	(28,3)	n.a.
Bº Neto	6,5	(17,3)	n.a.

- La cifra de negocio procede fundamentalmente de la facturación de Autovía de la Mancha, la única concesión en explotación donde el Grupo ostenta una participación mayoritaria y de la facturación de asistencia técnica, fundamentalmente a TP Ferro.
- La puesta en equivalencia negativa es consecuencia de la aportación de diferentes concesiones que están en los primeros años de operación, con el consiguiente impacto de los gastos financieros.
- A finales de 2006 el Grupo ACS, a través de su filial de desarrollo de concesiones Iridium, participaba en 38 proyectos con un capital comprometido por valor de € 1.002 millones\*, con una inversión total gestionada superior a los 11.300 millones.

\* Ver Anexo III para mayor detalle

### 3.5. Participadas cotizadas

Participadas			
Principales magnitudes financieras			Enero - Diciembre
Millones de Euros	2005	2006	Var. 06/05
Abertis	92,8	106,9	+15,2%
Unión Fenosa	11,4	191,4	n.a.
Urbis	30,5	36,4	+19,3%
Iberdrola*		40,6	n.a.
<b>Aportación bruta al resultado</b>	<b>134,7</b>	<b>375,3</b>	<b>+178,6%</b>
Gastos financieros asociados	(86,3)	(220,6)	
Impuestos	30,2	77,2	
<b>Bº Neto</b>	<b>78,6</b>	<b>231,9</b>	<b>+194,9%</b>

\* La aportación de Iberdrola al resultado es vía dividendos

- La aportación de estas empresas participadas al beneficio del Grupo, antes de deducir los gastos financieros y los impuestos asociados, asciende a € 375,3 millones.
  - La contribución de Abertis creció un 15,2% hasta los € 106,9 millones.
  - Unión Fenosa ha contribuido al beneficio del Grupo con € 191,4 millones, procedentes de su beneficio neto de 2006.
  - Inmobiliaria Urbis, antes de su venta a finales de 2006, ha aportado € 36,4 millones, un 19,3% más que en 2005.
  - Los dividendos de Iberdrola en 2006 han contribuido con € 40,6 millones, contabilizados a través de los resultados financieros del Grupo ACS.
- Los gastos financieros derivados de las inversiones realizadas en estas empresas por parte del Grupo ascienden a € 220,6 millones, con un impacto fiscal positivo adicional de € 77,2 millones.
- Por tanto, la aportación neta de las empresas cotizadas al beneficio del Grupo en estos 12 meses ha sido de € 231,9 millones.

## Anexos

### Anexo I. Cuenta de Pérdidas y Ganancias por Actividades

Ejercicio 2006	Construcción	Servicios Industriales	Servicios	Concesiones	Corporación / Ajustes	Grupo ACS
Millones de Euros						
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	6.750,3	4.747,7	2.657,1	26,1	(114,0)	14.067,2
Otros ingresos	543,6	22,7	137,9	17,5	17,6	739,4
<b>Valor Total de la Producción</b>	7.293,9	4.770,4	2.795,0	43,5	(96,4)	14.806,5
Gastos de explotación	(5.981,7)	(3.247,2)	(1.137,8)	(27,0)	86,8	(10.306,9)
Gastos de personal	(808,2)	(1.103,6)	(1.281,1)	(9,6)	(26,8)	(3.229,3)
<b>Beneficio Bruto de Explotación</b>	504,0	419,6	376,2	6,9	(36,5)	1.270,3
Dotación a amortizaciones	(81,7)	(51,6)	(135,4)	(10,1)	(2,1)	(280,9)
Deterioro/Reversión activos corrientes	0,4	(3,3)	(16,2)	0,4	0,8	(17,8)
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	422,7	364,7	224,6	(2,7)	(37,7)	971,6
Ingresos Financieros	107,2	43,9	19,4	20,8	7,5	198,8
Gastos Financieros	(47,7)	(77,5)	(68,6)	(20,2)	(209,5)	(423,4)
Diferencias de Cambio	(8,6)	(4,7)	(0,9)	(1,0)	(0,3)	(15,4)
Rdo. por Variaciones de Valor Activos	(2,0)	(0,0)	0,7	(11,6)	0,1	(12,8)
Rdo. por Puesta en Equivalencia	5,2	15,3	3,3	(28,3)	334,7	330,2
Rdo. por Enaj. Activos no Corrientes	19,5	3,3	3,4	27,0	530,6	583,8
Otras Ganancias ó Pérdidas	(53,2)	(23,2)	(1,3)	(6,2)	4,5	(79,4)
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	443,2	322,0	180,5	(22,2)	630,0	1.553,5
Impuesto de Sociedades	(152,5)	(90,9)	(44,2)	4,3	3,3	(280,1)
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	290,7	231,0	136,3	(17,9)	633,3	1.273,4
BDI Actividades Interrumpidas						
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	290,7	231,0	136,3	(17,9)	633,3	1.273,4
Intereses Minoritarios	(8,6)	(8,4)	(6,9)	0,6		(23,3)
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	282,1	222,6	129,3	(17,3)	633,3	1.250,1

## Anexo II. Balance por Actividades

31 de diciembre de 2006	Construcción	Servicios Industriales	Servicios	Concesiones	Corporación / Ajustes	Grupo ACS Consolidado
Millones de Euros						
Inmovilizado material	699,7	834,6	1.200,0	181,8	1,1	2.917,2
Fondo de Comercio	506,0	85,1	220,4		275,1	1.086,6
Activos intangibles	3,6	126,2	183,0	84,8	0,0	397,6
Activos financieros	139,3	236,2	578,3	479,2	8.794,4	10.227,5
Otros activos no corrientes	109,7	44,0	59,8	9,4	232,1	454,9
<b>Activos no Corrientes</b>	<b>1.458,3</b>	<b>1.326,1</b>	<b>2.241,5</b>	<b>755,2</b>	<b>9.302,7</b>	<b>15.083,9</b>
Existencias	514,4	139,1	84,3		0,4	738,3
Deudores	2.706,4	2.457,4	881,1	19,6	(118,3)	5.946,1
Activos financieros corrientes	2.045,8	263,5	439,3	346,0	(1.213,7)	1.880,9
Efectivos y otros medios líquidos	433,5	365,7	80,6	6,9	39,9	926,6
Otros activos corrientes	267,0	231,6	88,5	23,6	(24,8)	586,0
<b>Activos Corrientes</b>	<b>5.967,1</b>	<b>3.457,4</b>	<b>1.573,9</b>	<b>396,1</b>	<b>(1.316,5)</b>	<b>10.078,0</b>
<b>Activos no Corrientes disp. a la venta</b>				<b>20,8</b>		<b>20,8</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>7.425,5</b>	<b>4.783,5</b>	<b>3.815,4</b>	<b>1.172,1</b>	<b>7.986,2</b>	<b>25.182,7</b>
Fondos Propios	715,9	682,7	1.203,4	669,1	(155,4)	3.115,7
Socios Externos	25,7	58,8	48,3	9,6	(1,8)	140,7
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>741,6</b>	<b>741,5</b>	<b>1.251,7</b>	<b>678,7</b>	<b>(157,2)</b>	<b>3.256,4</b>
<b>Subvenciones de Capital</b>		<b>8,8</b>	<b>72,3</b>			<b>81,1</b>
Deudas con entidades de crédito	33,6	165,8	1.177,3		1.914,6	3.291,3
Financiación sin recurso	169,5	657,2	207,6	158,5	5.604,7	6.797,6
Otros pasivos financieros	21,6	7,6	8,0	88,9	(94,0)	32,0
Otros pasivos no corrientes	105,6	111,6	124,1	21,6	161,4	524,3
Instrumentos de Cobertura		1,4	0,5	6,9	11,1	19,8
Otros pasivos	105,6	110,2	123,6	14,7	150,3	504,5
<b>Pasivos no Corrientes</b>	<b>330,4</b>	<b>942,2</b>	<b>1.516,9</b>	<b>268,9</b>	<b>7.586,7</b>	<b>10.645,1</b>
Deudas con entidades de crédito	108,2	201,4	126,2	193,3	599,7	1.228,9
Financiación sin recurso	72,6	59,4	17,9	1,3	44,1	195,4
Acreedores comerciales	5.172,6	2.266,0	511,6	15,5	18,7	7.984,4
Otros pasivos financieros	6,5	2,1	0,0	0,0	0,1	8,8
Otros pasivos corrientes	993,6	561,9	318,7	14,4	(105,9)	1.782,8
<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>6.353,5</b>	<b>3.091,0</b>	<b>974,5</b>	<b>224,5</b>	<b>556,7</b>	<b>11.200,2</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>7.425,5</b>	<b>4.783,5</b>	<b>3.815,4</b>	<b>1.172,1</b>	<b>7.986,2</b>	<b>25.182,7</b>



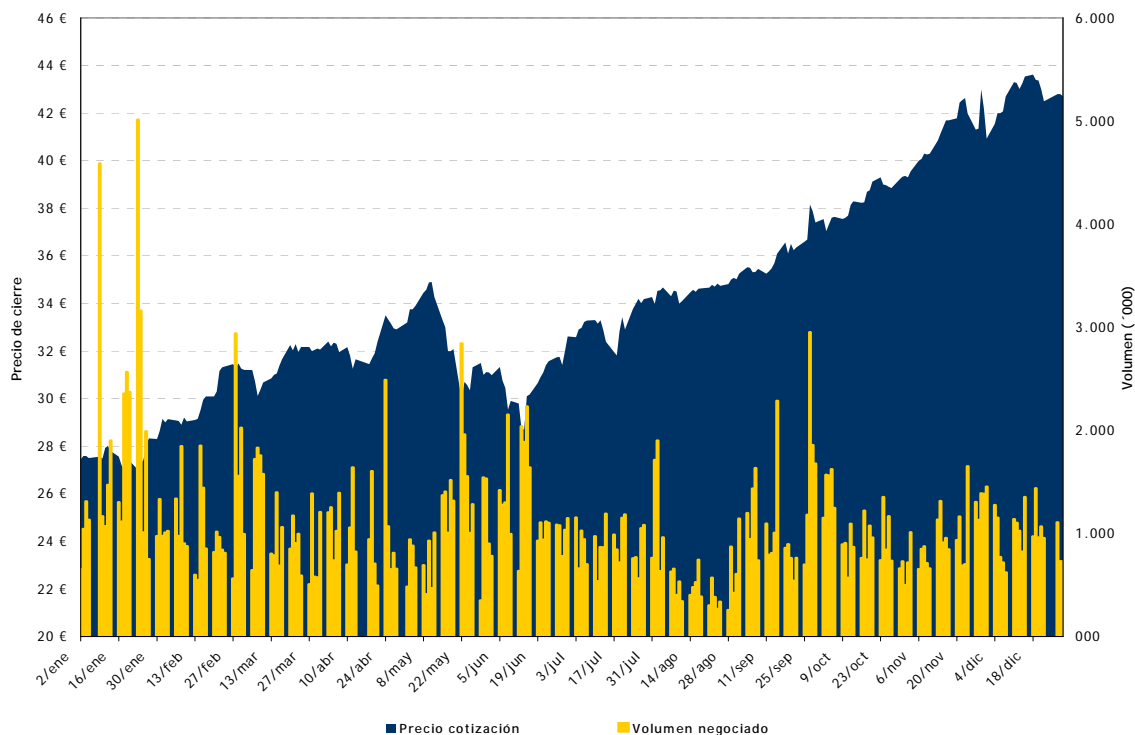
### Anexo III. Concesiones desarrolladas por Iridium

Millones de Euros

Concesión - Descripción	Participación		País	Estado	Ud.	Fecha Expiración	Inversión Gestionada	Aportación ACS
A8 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,0%	P.E.	España	Explotación	78	2013	54	3
AP1 - Bidelan	50,0%	P.E.	España	Explotación	46	2015	3	1
Autovía de La Mancha	66,7%	Global	España	Explotación	52	2033	130	18
Circunvalación de Alicante	50,0%	P.E.	España	Construcción	147	2043	468	42
Infraestructuras y radiales (R2 y M50)	35,0%	P.E.	España	Explotación	80	2028	553	61
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,6%	N.C.	España	Explotación	92	2049	1073	87
Reus-Alcover	85,0%	Global	España	Construcción	10	2038	54	14
Ruta de los Pantanos	25,0%	P.E.	España	Explotación	22	2024	96	4
Santiago Brión	70,0%	Global	España	Construcción	16	2035	108	14
Autovía de los Pinares (Valladolid-Cuéllar)	53,3%	Global	España	Construcción	44	2041	96	14
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	Proporcional	España	Explotación	33	abr-35	192	48
Vespucio Norte Express	45,9%	P.E.	Chile	Explotación	29	2032	598	98
Autopista Central (Sistema Urbano Norte Sur)	48,0%	P.E.	Chile	Explotación	62	2031	795	125
Santiago Valparaiso (Ruta del Pacífico)	50,0%	P.E.	Chile	Explotación	129	2025	372	46
Tunel San Cristobal (El Salto Kennedy)	50,0%	P.E.	Chile	Construcción	4	2035	77	14
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,3%	P.E.	Grecia	Construcción	380	2037	1150	64
Dundalk - Celtic - Northlink M1	33,33% (CRG) 27% (NM1)	P.E.	Irlanda	Explotación	54	2034	126	13
N25 Waterford By Pass- Southlink N25	33,33% (Waterford) 16% (Souhtlink)	P.E.	Irlanda	Construcción	24	2042	285	20
Scut da Beira Interior - Ramalho	25,0%	P.E.	Portugal	Explotación	187	2029	839	18
A1 Darrington-Dishforth	25,0%	P.E.	Reino Unido	Explotación	53	2036	365	7
A-13, Puerta del Tâmesis	25,0%	P.E.	Reino Unido	Explotación	22	2030	381	9
Proyecto Platinum - Bakwena - PT Operatonial	25,0%	P.E.	Sudáfrica	Explotación	381	2031	281	15
<b>Total Autopistas (km)</b>					<b>1.911</b>		<b>8.097</b>	<b>734</b>
SCL	14,8%	N.C.	Chile	Constr. / Explotac.	1	2018	168	3
Aerocali	33,3%	P.E.	Colombia	Explotación	1	2019	15	0
Montego Bay	35,0%	P.E.	Jamaica	Constr. / Explotac.	1	2033	128	8
AMP (Aeropuertos Mexicanos del Pacífico)	33,6%	P.E.	México	Explotación	12	2014 (prorr. 2049)	193	65
<b>Total Aeropuertos (nº de aeropuertos)</b>					<b>15</b>		<b>504</b>	<b>77</b>
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,0%	P.E.	España - Fr	Construcción	45	2054	1.097	51
Metro de Sevilla	31,1%	P.E.	España	Construcción	19	2038	584	29
Transportes Ferroviarios (Metro de Arganda)	8,1%	N.C.	España	Explotación	18	dic-29	133	3
<b>Total Ferroviarias (km)</b>					<b>82</b>		<b>1.814</b>	<b>84</b>
Cárcel de Brians	75,0%	Global	España	Construcción	95.182	dic-34	107	10
Comisaría Central	100,0%	Global	España	Construcción	60.330	may-24	62	9
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,0%	Global	España	Construcción	8.937	dic-31	16	16
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,0%	Global	España	Construcción	9.269	dic-31	20	19
<b>Equipamiento Público (m²)</b>					<b>78.536</b>		<b>204</b>	<b>55</b>
Hospital Majadahonda	55,0%	P.E.	España	Construcción	749	abr-35	245	15
Hospital Son Dureta	48,0%	P.E.	España	Adjudicación	987	sep-38	238	17
<b>Equipamiento Público (nº de camas)</b>					<b>1.736</b>		<b>483</b>	<b>32</b>
Intercambiador Plaza de Castilla	45,0%	P.E.	España	Construcción	74.000	abr-40	117	8
Intercambiador Príncipe Pío	70,0%	NC	España	Construcción	24.000	oct-39	59	8
Intercambiador Avda América	100,0%	Global	España	Explotación	41.000	mar-50*	23	5
<b>Total Intercambiadores de Transporte (m²)</b>					<b>139.000</b>		<b>200</b>	<b>21</b>
<b>TOTAL CONCESIONES</b>							<b>11.301</b>	<b>1.002</b>

### Anexo IV. Evolución Bursátil

Datos de la acción ACS	2005	2006
Precio de cierre	27,21 €	42,71 €
Revalorización del período	61,96%	56,96%
Revalorización acumulada desde 31.12.2000	225,09%	410,27%
Máximo del período	27,30 €	43,70 €
Fecha Máximo del período	29-dic	15-dic
Mínimo del período	16,80 €	26,62 €
Fecha Mínimo del período	03-ene	18-ene
Promedio del período	22,39 €	33,46 €
Volumen total títulos (miles)	401.440	279.966
Volumen medio diario títulos (miles)	1.568,12	1.097,91
Total efectivo negociado (€ millones)	8.989	9.386
Efectivo medio diario (€ millones)	35,11	36,81
Número de acciones (millones)	352,87	352,87
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	9.602	15.071



## Anexo V. Principales Adjudicaciones

### i. Construcción

#### Autopistas y Carreteras

- Instalaciones en la autopista de circunvalación M-30 (Madrid)
- Adecuación del tramo Busot El Campello (Alicante)
- Ampliación de la carretera M-501. Tramo: Quijorna a Navas del Rey (Madrid)
- Conexión Santa Mª Cabeza (Madrid)
- Actuación en la A-8, tramo: Navia-Tapia Casariegos (Asturias)
- Construcción de la Avenida de Denia (Valencia)
- Proyecto para la construcción de la Autopista Jónica (Grecia)
- Construcción de la carretera I-287 Interstate Road (Nueva York)
- Construcción de la autopista de Waterford (Irlanda)
- Construcción de una carretera en Croton Falls (Nueva York)
- Construcción del Corredor de Transporte Público Anillo Intermedio (Chile)
- Construcción de la Autopista S1 Bielsko Biala Skoczow Cieszyn (Polonia)
- Construcción del tramo de carretera entre Cornellana y Salas (Asturias)
- Conexión entre Embajadores y la autopista M40 (Madrid)
- Construcción de la Ronda Nord Cv-30 (Valencia)

#### Ferrocarriles

- Proyecto para la construcción de 4 túneles (East Side Acces Tunnels) en la ciudad de Nueva York
- Tramo del ferrocarril de alta velocidad de Levante entre Olalla y Arcas (Cuenca)
- Construcción del tramo de la línea ferroviaria entre Utrera y Cabezas de San Juan (Sevilla)
- Construcción del nuevo complejo ferroviario Plaza (Zaragoza)
- Ampliación y mejora de la estación de Barcelona-Sants (Barcelona)
- Construcción del Eje Atlántico Uxes-Pocomaco (A Coruña)
- Plataforma de transporte: Arrazua-Legutiano (Álava)
- Proyecto de realización de las inyecciones en el túnel Gobantes-Abdalajis (Málaga)
- Prolongación de la línea 7 de Metro de Madrid
- Renovación Corredor Noreste Tramo Teruel - Cella (Aragón)
- Tramo Río Duero - Valladolid del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad al Noroeste (Castilla y León)
- Reforma de la estación de la Línea 11 de Metro de Madrid
- Trabajos en las líneas de cercanías C-3 Y C-4 en Atocha (Madrid)
- Reforma de la Estación del Hospital de Bellvitge (Barcelona)

#### Otras

- Urbanización del Paseo de la Dirección (Madrid)
- Urbanización del Sector 2, Fase A en Port Aventura (Tarragona)
- Construcción de una planta desaladora metropolitana en Barcelona
- Tramo Júcar - Vinal para la Confederación Hidrográfica del Júcar (Valencia)
- Ampliación del tercer depósito de agua del Canal de Isabel II (Madrid)
- Obras para facilitar el abastecimiento de agua a Benavente y el Valle del Tera (Zamora)
- Estación depuradora de aguas residuales de Epele y Saneamiento del Alto Deba (Guipúzcoa)
- Presa Villalba Barros (Badajoz)

- Modernización de los Regadíos del río Júcar (Valencia)
- Modernización del sistema de riego para los Regantes de Almudévar (Huesca)
- Construcción del estacionamiento subterráneo en la Gran Vía de Logroño
- Cimentación y estructura Islaz (Madrid)
- 1ª Fase Parque Empresarial Royal (Sevilla)
- Urbanización de varias zonas en la Isla de Tenerife
- Aparcamiento del Hospital Infantil Gregorio Marañón (Madrid)
- Urbanizaciones 5 al 14 en Chiloeches (Guadalajara)
- Urbanización en las colonias Iveco-Pegaso (Madrid)
- Restauración de la planta de tratamiento de Saelices - F-2 (Salamanca)
- 3ª Fase de la urbanización de la parcela B-21 en Las Tablas (Madrid)
- Aeropuerto de Zaragoza
- Urbanización Novo-Carthago (Murcia)
- Construcción del Nuevo Atraque Norte en el Puerto de Málaga
- Estación de tratamiento de aguas en Almoduero -Algodor (Madrid)
- Construcción de los Riegos del Viar (Sevilla)
- Ampliación del edificio de la terminal del aeropuerto de Almería, 1ª Fase
- Remodelación del interior de la Terminal T-1 del aeropuerto de Madrid
- Urbanización en Azuqueca de Henares
- Urbanización del Polígono Sur-Oeste (Barcelona)
- Urbanización del Sector Pp-6 del plan general de ordenación urbana de Guadix (Granada)

### Edificación no residencial

- Construcción del pabellón Puente para la Expoagua 2008 en Zaragoza
- Remodelación del Palacio de Comunicaciones (Madrid)
- Ampliación y reforma del Hospital Severo Ochoa (Madrid)
- Sede de la Gerencia de Urbanismo en Málaga
- Construcción de la Planta industrial Fabripress (Madrid)
- Construcción del edificio de la Seguridad Social (Ceuta)
- Construcción del nuevo Colegio Peñalar (Madrid)
- Construcción del edificio Mira-Sol-Centre (Barcelona)
- Construcción de la nave de Carbón Raos (Cantabria)
- Construcción del Centro Penitenciario Morón de la Frontera (Sevilla)
- Construcción del geriátrico Hotel Urbis (Barcelona)
- Construcción de Expoagua. Fase I (Zaragoza)
- Construcción del Edificio Mistral (Madrid)
- Construcción del Hospital de Reus y su aparcamiento (Tarragona)
- Realización de obras en La Llotja (Lleida)
- Centro de Control Túneles para la M30 (Madrid)
- Construcción de los edificios 6, 7 y 8 del WTC de Cornellá (Barcelona)
- Construcción de la escuela superior de Ingenieros de Puerto Real (Cádiz)
- Reforma del Hospital de Soria
- Construcción de la Base Aérea de Villanubla
- Construcción del Hotel Posada Patio (Málaga)
- Ampliación de la Escuela Politécnica de la Universidad San Pablo CEU (Madrid)
- Construcción del Hotel Hiberus (Zaragoza)

- Pozo Minero Emilio Del Valle
- Ascensores en las Estaciones del Metro de Madrid
- Construcción de la estructura de la 4ª fase del Hospital Sant Pau

### Edificación residencial

- Construcción de 225 viviendas en Costa Esuri (Huelva)
- Construcción de 202 viviendas en Vallecas (Madrid)
- Construcción de 168 viviendas en Arroyomolinos (Madrid)
- Construcción de 135 viviendas en Navalcarnero (Madrid)
- Construcción de 160 viviendas para Prosavi en Marbella (Málaga)
- Construcción de 246 viviendas para Cosmani-Arroyo (Valladolid)
- Construcción de 146 viviendas en Mérida (Badajoz)
- Construcción de 127 viviendas en la 2ª fase del proyecto Alhaur Lar-Pina (Málaga)
- Construcción de 143 viviendas de Protección Oficial en la Parcela A2 del PAU de Las Tablas (Madrid)
- Construcción de 131 viviendas en Montornés2 (Barcelona)
- Construcción de 248 viviendas en Leganés (Madrid)
- Construcción de 136 viviendas PERI SR-8 (Córdoba)
- Construcción de 131 viviendas de protección pública en la Parcela A-3 (Madrid)
- Construcción de 203 viviendas en Massó en Bueu (Pontevedra)
- Construcción de 196 viviendas en el Pau 1 (Alicante)
- Construcción de 171 viviendas Sociales en Salburua (Vitoria)
- Construcción de 188 viviendas en Santa Pola (Alicante)
- Construcción de 137 viviendas en Las Adelfas (Madrid)
- Construcción de 214 viviendas en San Jorge (Castellón)
- Construcción de 576 Viviendas en Narón (La Coruña)
- Construcción de 349 viviendas en Alcazaba-Toyo (Almería)
- Construcción de 180 viviendas de la 2ª Fase en Macenas Mojacar (Almería)
- Construcción de 119 viviendas en Cuarte Huerva (Zaragoza)
- Construcción de 124 viviendas (Valladolid)
- Construcción de 154 viviendas en Tres Cantos (Madrid)
- Construcción de 234 viviendas en el Paseo de la Estación (Madrid)
- Construcción de 50 viviendas en Boadilla (Madrid)
- Construcción de 210 viviendas en Mérida (Badajoz)
- Construcción de 120 viviendas en Terrassa (Barcelona)
- Construcción de 86 viviendas en Puerto Real (Cádiz)
- Construcción de 122 viviendas en Ponferrada (León)
- Construcción de 151 viviendas y un aparcamiento en Cornellá (Barcelona)
- Construcción de 58 viviendas unifamiliares en Arroyomolinos (Madrid)

## ii. Servicios Industriales

### Redes

- Línea de Alta Tensión de 500kV y 308km entre Jaguara-Estreito-Riberao Preto-Poços de Caldas y E/S Subestaciones de Jaguará, Estrito, Poços de Caldas y Riberao Preto (Brasil)
- Construcción de la red de distribución de gas natural de Lanzhou (China)
- Línea de Alta Tensión de 110km y 230kV DC Duplex y Línea de distribución de 65km y de 22kV (Camboya)

- Subestaciones Cansacaballos y Montes de León (León)
- Línea de transmisión de 230kV en el Vale do Paraiba (Brasil)
- Subestación Caroní de 115 kV (Venezuela)
- Subestaciones de Llatzer y Sta. María (Palma de Mallorca)
- Subestaciones de Puerto de Santa María y Cartuja (Andalucía)
- Construcción de la nueva canalización de gas y acometidas para servicio a nuevos clientes (Toledo)
- Construcción de instalaciones receptoras comunes de gas para el servicio a nuevos clientes (Madrid Noroeste)
- Construcción de la nueva canalización de gas y acometidas para servicio a nuevos clientes (A Coruña)
- Subestación de Viru II 1ª Fase y Trujillo Sur 65 kV (Perú)
- Subestación 60 Kv para la planta de energía Termosolar Andasol I (Granada)

### Instalaciones Especializadas

- Instalaciones eléctricas y mecánicas en el Hospital Puerta de Hierro en Majadahonda (Madrid)
- Instalaciones eléctricas de red de 20 kV, centros de transformación y alumbrado para los Túneles del AVE de Guadarrama (Madrid)
- Hospital Cuemba en Angola
- Línea 220kV y Subestaciones (20km)
- Montaje mecánico ciclo combinado Puertomadryn para Alstom en Argentina
- Instalaciones eléctricas en centro penitenciario de Morón de la Frontera (Sevilla)
- Montaje y climatización para Cogemip en el nuevo Lycée Galliéni en Toulouse (Francia)
- Parada general Área-II y ampliación mantenimiento integral para Borealis (Repsol) en Portugal
- Instalaciones eléctricas para soterramiento de la carretera de circunvalación M-30, by-pass sur (Madrid)
- Nueva estación marítima de Melilla
- Rehabilitación del edificio de Economía y Hacienda (Madrid)
- Red de transmisión LT asociada a subestación de la central de San Lorenzo (México)
- Obra civil y montaje electromecánico en subestación eléctrica de Xpujil, Estado de Campeche (México)
- Suministro de postes para soporte de catenaria de trolebuses de la ciudad de Barquisimeto (Venezuela)
- Proyecto suministros de equipamiento escénico y orquesta Teatro Pérez Galdós. Fase I (Las Palmas de Gran Canaria)
- Canalización. Nueva tubería tack de AITASA (Tarragona)
- Ampliación de tuberías y calderas del ciclo combinado Castellnou (Teruel)
- Ampliación y reformas del centro hospitalario de Roanne (Francia)
- Ampliación de la alimentación eléctrica de la línea 1 de ferrocarril metropolitano (Barcelona)
- Climatización y protección contra incendios para Oncisa, (México)
- Climatización, fontanería y protección contra incendios para ECORESCORT en Roanne (Francia)
- Climatización y protección contra incendios para Metrovacesa (México)
- Instalación de la protección contra incendios en los nuevos túneles de Guadarrama (Madrid)
- Planta de Desulfuración La Robla II (León)
- Distribución eléctrica en la Línea 3 del Metro (Madrid)
- Distribución eléctrica para Viesgo
- Instalaciones eléctricas en las Líneas 1 y 4 del Metro (Madrid)
- Ampliación del mantenimiento integral de las instalaciones Repsol/Boreales (Portugal)
- Ampliación del mantenimiento mecánico de la Refinería de Sines (Portugal)
- Concesión de una línea de transmisión en Artemio (Brasil)

- Climatización y ventilación de la nueva unidad de cuidados intensivos del hospital de Pontchaillou (Rennes, Francia)
- Sistema de electrificación del tramo 1 de línea 1 de Metro (Sevilla)
- Remodelación de la subcentral de la estación Universitat del Metro de Barcelona
- Nueva subcentral de Vilapiscina de la línea 2 del Metro (Barcelona)
- Caseta de analizadores para la planta de Benceno de Repsol Ypf (La Pobra de Mafumet, Tarragona)
- Instalaciones de climatización y especiales en planta residuos sólidos urbanos (Zaragoza)
- Línea de transmisión de 230 kV desde Gravatai 2 a Porto Alegre 8 (Brasil)
- Obra para puesta en categoría II/III del Aeropuerto de Villanueva (Valladolid)
- Instalaciones eléctricas del Edificio Burgos (Santiago de Chile)
- Instalaciones eléctricas del centro penitenciario de Albocasser (Castellón)
- Subestación eléctrica de la Línea 3 del Metro de Barcelona
- Instalaciones de electricidad y especiales en el Centro Comercial "El Rosal" (Bilbao)
- Contrato marco para el mantenimiento e instalación de los sistemas de telecomunicaciones con la operadora CABLEUROPA para el Año 2007
- Montajes mecánicos de los Grupos 19 y 20 C.D. (Ibiza)
- Despliegue de la red de telefonía móvil para Yoigo en Levante, Baleares y Cataluña
- Edificios 4 y 5 del Parque Empresarial Royal Primera fase (Sevilla)
- Obras en las cubiertas del área de maduración de compost en la planta Residuos Sólidos Urbanos de Badajoz
- Ingeniería mecánica, compras y supervisión del montaje de la unidad de coque en una planta de generación de electricidad en Castellón

### Proyectos Integrados

- Construcción de una C.T.C.C. en Morata de Tajuña (Madrid)
- Proyecto ADI-1000 Unidad reductora de fuel oil en Refinería Petronor - Bloque Coquer. (Bilbao)
- Plantas combinadas así como multitud de proyectos más en la refinería Lázaro Cárdenas de Minatitlan. Paquete III (México)
- Construcción de la central termosolar Andasol 1 (Granada)
- Reformado aprobado del Proyecto Buzzard: Construcción de plataforma de producción de crudo y gas (Reino Unido)
- Reformado de la Central de Ciclo Combinado Cristóbal Colón (Huelva)
- Reformado del Proyecto EPC-60: Modernización y Construcción de plataforma de Producción de crudo (México)
- Ampliación del Proyecto Statoil (Noruega)
- Reforma y ampliación de una Planta de Polietileno (Kuwait)
- Ampliación del Ciclo Combinado de gas Cartagena (Murcia)
- Proyecto Adriático: Construcción de *topsides* para una planta gasificadora (Italia)
- Ampliación de la Plataforma de Producción de Crudo PB-KU-A2 (México)
- Construcción de la Desaladora de Escombreras (Murcia)
- Estructura auxiliar, aislamiento y soportes de la planta de Ciclo Combinado de Sagunto (Valencia)
- Fabricación estructura de la planta de biodiesel de Caparros (Navarra)
- Construcción del Parque Eólico Ladora I (Valencia)
- Construcción del Parque Eólico Ladora II (Valencia)
- Central térmica de ciclo combinado de 3 x 400 MW AES (Cartagena)
- Centro de alto rendimiento de Tincer (Canarias)
- Proyecto Fenol Cumeno II

## Sistemas de Control

- Cabinas y cuadros para el proyecto trolebuses de Barquisimeto (Venezuela)
- Plan de Reforma, Reposición y Mejora de Alumbrado de la ciudad de Málaga
- Instalación de semáforos en la Gran Vía en Hospitalet del Llobregat (Barcelona)
- Sistemas de señalización para el Metro de Madrid (Parla)
- Ampliación del contrato EMT BIT (Madrid)
- Conservación semáforos y pilonas (Santa Cruz de Tenerife)
- ITS y peaje en la carretera de circunvalación (Alicante)
- Sistema Control Estaciones Nueva Línea Metro Este (Madrid)
- Instalaciones eléctricas y de control del tramo Paseo de Monistrol-Puente de Segovia (Madrid)
- Sistema Ferroviario SAE para la Línea Alicante-Denia (Alicante)
- Obra de señalización dinámica y gestión del tráfico en las vías A-66, AP-66 y A-8 (España)
- Instalaciones de Electricidad Complementarias e instalaciones para control y microprocesado del proyecto para un complejo ferroviario en la plataforma logística de Zaragoza
- Instalaciones de baja tensión e iluminación en túnel M40 (Madrid)
- Instalación cinemómetros dependientes del Centro de Control de Sevilla
- Instalación cinemómetros dependientes del Centro de Control de Málaga
- Contrato de Mantenimiento Sistema de Alumbrado (Santander)

## iii. Servicios

### Medio Ambiente

- Limpieza interiores dependientes del Ayuntamiento de León
- Recogida de RSU y limpieza en Mollet del Vallés (Barcelona)
- Limpieza y recogida de RSU Sant Joan Despí (Barcelona)
- Ampliación del contrato y prórroga de Jardinería en Arganda del Rey (Madrid)
- Jardinería en Badalona (Barcelona)
- Recogida de RSU, limpieza y mantenimiento del vertedero de Benomelall (Marruecos)
- Recogida de RSU y limpieza Vila Nova Gaia (Portugal)
- Limpieza, recogida de RSU y gestión del agua en Sariegos (León)
- Ampliación del contrato de limpieza y recogida de RSU en Roquetas de Mar (Almería)
- Construcción y explotación de las depuradoras de la zona 2 (Aragón)
- Limpieza viaria, playas y recogida de RSU en Santa Pola (Alicante)
- Recogida y barrido de RSU en Libertador (Venezuela)
- Limpieza y recogida de RSU en Palamós
- Limpieza y recogida de RSU en Villanueva del Pardillo (Madrid)
- Limpieza de playas del área metropolitana (Barcelona)
- Limpieza y recogida de RSU de San Fernando (Cádiz)
- Obras en el antiguo vertedero (Rivas Vaciamadrid)
- Recogida, limpieza y mantenimiento del vertedero de Khouribga (Marruecos)
- Recogida y limpieza en Meknes (Marruecos)
- Concesión administrativa de los servicios de agua, alcantarillado y depuración de Almendralejo (Extremadura)
- Limpieza viaria de Ciudad Lineal (Madrid)
- Limpieza y recogida de RSU en Lugo



- Recogida de Mancom, Nordeste de Tenerife
- Limpieza viaria y Recogida de RSU D'Esplugues Baix Llobregat (Barcelona)
- Limpieza viaria de Cuenca
- Limpieza viaria y recogida de RSU en Canovelles (Barcelona)
- Explotación de la depuradora sur de aguas residuales de Madrid
- Limpieza del Puerto de la Bahía de Cádiz
- Ampliación del vertedero de la Planta Costa del Sol
- Planta de biometanización y tratamiento de biogas La Paloma (Madrid)
- Limpieza viaria y recogida de RSU en el Prat de Llobregat (Barcelona)
- Recogida de RSU en la Conca de Barberà (Barcelona)
- Jardinería en Tarragona
- Recogida selectiva de RSU en la provincia de Burgos
- Mantenimiento, conservación y explotación de la Estación de Aguas Residuales de Burgos
- Limpieza viaria y recogida RSU en Arroyomolinos (Madrid)
- Obras Mirador del Tiro al vuelo Montjuic (Barcelona)
- Jardinería en San Andrés de Rabanedo en León
- Mantenimiento zonas verdes, arbolado y mobiliario urbano en Santander
- Limpieza viaria y recogida de enseres en Fuenlabrada

### Mantenimiento Integral

- Licencia para la prestación de servicios de atención a aeronaves en tierra en los aeropuertos de Málaga, Lanzarote y Fuerteventura
- Renovación con Iberia del contrato marco para la limpieza de aviones, locales y equipos en pista en aeropuertos nacionales
- Limpieza de centros hospitalarios (16 lotes) del SACYL (Gerencia Regional de Salud de Castilla y León)
- Prórroga del servicio de limpieza de la Universidad de Castilla La Mancha
- Gestión y explotación de la residencia geriátrica de San Sebastián de la Orotava (Santa Cruz de Tenerife)
- Gestión del servicio público de la residencia de la tercera edad y centro de día de Buñol (Valencia)
- Gestión integral de servicios en diversas residencias de estudiantes de la Universidad Carlos III (Madrid)
- Servicio de limpieza del hospital Carlos Haya (Málaga)
- Limpieza de edificios y locales del campus de la Universidad de Santiago de Compostela (Galicia)
- Gestión integral de la residencia de la tercera edad de L' Alcudia de Crespins (Valencia)
- Limpieza de zonas verdes del hospital de Cabueñes (Gijón)
- Mantenimiento integral de la ciudad del Banco Santander en Boadilla del Monte (Madrid)
- Gestión integral del CAMP Reina Sofía (Gran Canaria)
- Limpieza de dependencias públicas y colegios del Ayuntamiento de Güimar (Las Palmas de Gran Canaria)
- Limpieza y mantenimiento de las instalaciones portuarias de los puertos gestionados por la Comunidad Autónoma de Andalucía
- Gestión para el desarrollo de la actividad del Teatro Albéniz (Madrid)
- Prórroga del servicio de limpieza de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre (Madrid)
- Remodelación del campo de golf del aeropuerto de Valencia
- Mejora de jardinería, limpieza y recogida basuras en la Autopista del Mediterráneo
- Servicio de limpieza de las estaciones y del material móvil del Metro de Madrid
- Servicio de limpieza del Hospital Virgen de las Nieves
- Gestión integral de la residencia de Alzheimer en Puente de Vallecas (Madrid)

- Servicio de cocina y comedores hospital Universitario de Vilanova (Lleida)
- Servicio de limpieza del Complejo Hospitalario de Santiago de Compostela
- Limpieza del Hospital Puerta del Mar (Cádiz)
- Mantenimiento, obras, explotación de la energía solar y generación de frío y calor en el Hospital Juan Ramón Jiménez (Huelva)

#### *iv. Concesiones*

- Integrante del consorcio adjudicatario de la Autopista Jónica (Grecia), una inversión de más de € 1.000 millones que será gestionada durante 30 años.
- Concesión del Nuevo Hospital de Son Dureta, hospital de referencia de las Islas Baleares, que dispondrá de 819 camas de hospitalización y 168 camas de internamiento. El coste de la puesta a disposición del hospital asciende a 230 millones de euros
- Concesión durante 26 años de 5 edificios para comisarías de los Mossos d'Esquadra en Montcada i Reixac, Ripollet, Terrassa, Cerdanyola del Vallès y Santa Perpètua de la Mogoda. La inversión asciende a 16 millones de euros.
- Concesión durante 26 años de 5 edificios para comisarías de los Mossos d'Esquadra en Barberà del Vallès, Sant Cugat del Vallès, Rubí, Esplugues de Llobregat y Cornellà de Llobregat. La inversión asciende a 20 millones de euros.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.

Av. Pío XII, 102  
28036, Madrid  
Tel.: + 34 91 343 92 00  
Fax: + 34 91 343 92 24  
[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

Dirección General Corporativa  
Relación con Inversores

Luis Cellier  
Tel.: + 34 91 343 95 55  
Fax: + 34 91 343 94 56  
[lcellier@grupoacs.com](mailto:lcellier@grupoacs.com)

Miguel A. Bermejo  
Tel.: + 34 91 343 94 46  
Fax: + 34 91 343 94 56  
[mabermejoc@grupoacs.com](mailto:mabermejoc@grupoacs.com)