

INFORME DE ACTIVIDADES
DEL GRUPO ACS
2012





Foto: A30-Nouvelle Autoroute (Montreal, Canadá).

PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

MAGNITUDES FINANCIERAS Y OPERATIVAS

MILLONES DE EUROS

| | 2007 ⁽¹⁾ | 2008 ⁽²⁾ | 2009 ⁽³⁾ | 2010 ⁽⁴⁾ | 2011 | 2012 |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------|------------------|
| Cifra de negocios | 15.344,9 | 15.275,6 | 15.387,4 | 14.328,5 | 28.471,9 | 38.396,2 |
| Beneficio bruto de explotación (EBITDA) | 1.379,8 | 1.382,5 | 1.429,3 | 1.431,7 | 2.317,7 | 3.088,4 |
| Beneficio neto de explotación (EBIT) | 1.056,7 | 1.042,7 | 1.073,9 | 1.039,2 | 1.333,3 | 1.579,4 |
| Resultado neto atribuible | 1.551,1 | 1.805,0 | 1.946,2 | 1.312,6 | 961,9 | -1.926,4 |
| Cash-flow (*) | 1.874,1 | 2.144,8 | 2.301,5 | 1.705,1 | 1.946,4 | -417,3 |
| Dividendos abonados | 441,1 | 600,2 | 653,2 | 618,2 | 613,9 | 639,2 |
| Inversiones / (desinversiones) netas | 2.475,0 | 170,5 | (1.327,2) | 2.317,2 | 2.901,9 | (2.285,2) |
| Total Activo | 49.593,4 | 51.398,4 | 31.361,2 | 34.184,5 | 47.987,6 | 41.563,4 |
| Patrimonio neto | 10.441,0 | 9.913,0 | 4.507,9 | 4.442,4 | 6.191,3 | 5.711,5 |
| Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante | 4.653,8 | 3.402,4 | 4.219,6 | 4.178,5 | 3.319,1 | 2.656,5 |
| Intereses minoritarios | 5.787,3 | 6.510,6 | 288,3 | 263,8 | 2.872,2 | 3.055,0 |
| Endeudamiento neto total | 7.938,7 | 9.355,8 | 9.089,3 | 8.003,1 | 9.334,2 | 4.952,0 |
| Deuda neta con recurso | 1.871,4 | 2.933,7 | 219,4 | 956,6 | 3.368,7 | 3.569,5 |
| Financiación sin recurso | 6.067,3 | 6.422,1 | 8.870,0 | 7.046,5 | 5.965,5 | 1.382,4 |
| Cartera | 32.322,8 | 27.679,0 | 28.581,0 | 27.602,0 | 66.152,0 | 65.626,0 |
| Número total de empleados | 132.048 | 138.117 | 137.015 | 89.039 | 162.262 | 162.471 |

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones

DATOS POR ACCIÓN

EUROS

| | 2007 ⁽¹⁾ | 2008 ⁽²⁾ | 2009 ⁽³⁾ | 2010 ⁽⁴⁾ | 2011 | 2012 |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------|--------------|
| Resultado neto atribuible | 4,51 | 5,43 | 6,26 | 4,38 | 3,24 | -6,61 |
| Dividendo bruto | 1,750 | 2,050 | 2,050 | 2,050 | 1,968 | 1,150 |
| Cash-flow | 5,44 | 6,45 | 7,40 | 5,70 | 6,56 | -1,43 |
| Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante | 13,52 | 10,23 | 13,57 | 13,96 | 11,19 | 9,12 |

MERCADO DE CAPITALES

| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|
| Acciones admitidas a cotización ⁽⁵⁾ | 352.873.134 | 335.390.427 | 314.664.594 | 314.664.594 | 314.664.594 | 314.664.594 |
| Capitalización bursátil (millones de euros) | 14.344,3 | 10.950,5 | 10.953,3 | 11.036,7 | 7.205,7 | 5.991,1 |
| Precio de cierre del ejercicio | 40,65 € | 32,65 € | 34,81 € | 35,08 € | 22,90 € | 19,04 € |
| Revalorización anual | -4,82% | -19,68% | 6,62% | 0,76% | -34,71% | -16,86% |

RATIOS SIGNIFICATIVOS

| | 2007 ⁽¹⁾ | 2008 ⁽²⁾ | 2009 ⁽³⁾ | 2010 ⁽⁴⁾ | 2011 | 2012 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------|--------------|
| Margen de explotación | 6,9% | 6,8% | 7,0% | 7,3% | 4,7% | 4,1% |
| Margen neto | 10,1% | 11,8% | 12,6% | 9,2% | 3,4% | -5,0% |
| ROE | 36,9% | 41,2% | 50,0% | 32,5% | 23,3% | n.a. |
| Apalancamiento ⁽⁶⁾ | 76,0% | 94,4% | 201,6% | 180,2% | 150,8% | 86,7% |
| Rentabilidad por dividendo | 4,3% | 6,3% | 5,9% | 5,8% | 8,6% | 6,0% |

(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.

(3) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.

(4) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.

(5) En julio de 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en diciembre de 2008. El 25 de mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social en la cantidad de 1.989.690 euros nominales, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad.

(6) Apalancamiento: Deuda Neta Total / (Fondos Propios + Ajustes por cambios de valor + Intereses Minoritarios).

PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS



Presencia en el mundo Países en los que el Grupo ACS está presente

| | | | |
|--------------|------------------|---------------|-----------------|
| Alemania | Dinamarca | | |
| Andorra | Ecuador | | |
| Angola | Egipto | Italia | |
| Arabia Saudí | El Salvador | Luxemburgo | |
| Argelia | E. Árabes Unidos | Malasia | |
| Argentina | España | Marruecos | |
| Australia | Estados Unidos | México | Reino Unido |
| Austria | Etiopía | Mongolia | Rep. Dominicana |
| Bahrein | Francia | Nicaragua | Rep. Checa |
| Bélgica | Georgia | Noruega | Rumanía |
| Brasil | Grecia | Nueva Zelanda | Rusia |
| Camerún | Guatemala | Países Bajos | Sudáfrica |
| Canadá | Honduras | Panamá | Suecia |
| Catar | Hungría | Perú | Suiza |
| Chile | India | Polonia | Uzbekistán |
| China | Indonesia | Portugal | Venezuela |
| Colombia | Irlanda | Puerto Rico | Vietnam |

CIFRA DE NEGOCIO

MILLONES DE EUROS



BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN

MILLONES DE EUROS

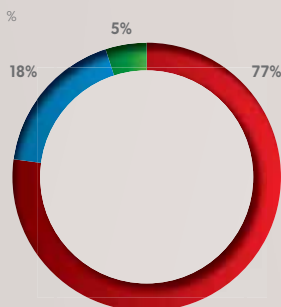


RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

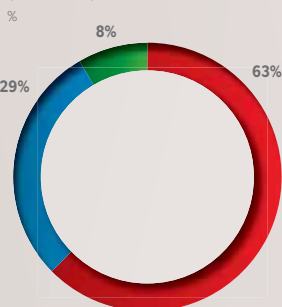
MILLONES DE EUROS



CIFRA DE NEGOCIO POR ACTIVIDADES 2012 ⁽⁵⁾

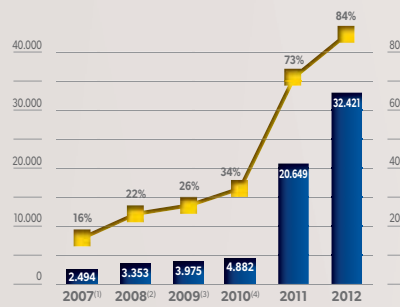


BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) POR ACTIVIDADES 2012 ⁽⁵⁾



INTERNACIONALIZACIÓN

MILLONES DE EUROS



■ CONSTRUCCIÓN
■ SERVICIOS INDUSTRIALES
■ MEDIO AMBIENTE

■ CONSTRUCCIÓN
■ SERVICIOS INDUSTRIALES
■ MEDIO AMBIENTE

■ INGRESOS INTERNACIONAL
■ % INTERNACIONAL SOBRE EL TOTAL

(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.
 (2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado S.P.L. como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.
 (3) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.
 (4) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2011.
 (5) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico. Construcción incluye la actividad de Dragados, HOCHTIEF e Iridium.



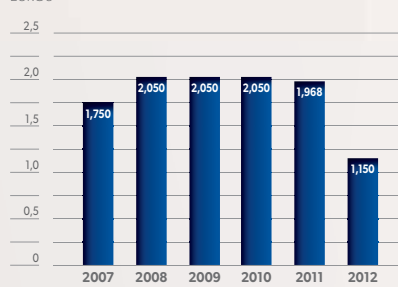
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE POR ACCIÓN

EUROS



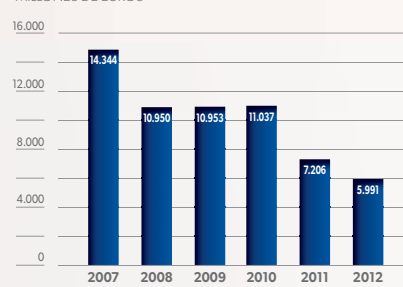
DIVIDENDO POR ACCIÓN

EUROS



CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

MILLONES DE EUROS



CONSTRUCCIÓN 2012⁽¹⁾

MILLONES DE EUROS

| | |
|-----------------------------------------|--------|
| Ventas | 29.683 |
| Internacional | 93,9% |
| Beneficio bruto de explotación (EBITDA) | 1.995 |
| Margen | 6,7% |
| Beneficio Neto | 249 |
| Margen | 0,8% |
| Cartera | 49.264 |
| Plantilla | 94.392 |

SERVICIOS INDUSTRIALES 2012

MILLONES DE EUROS

| | |
|-----------------------------------------|--------|
| Ventas | 7.050 |
| Internacional | 58,3% |
| Beneficio bruto de explotación (EBITDA) | 904 |
| Margen | 12,8% |
| Beneficio Neto | 416 |
| Margen | 5,9% |
| Cartera | 7.161 |
| Plantilla | 39.140 |

MEDIO AMBIENTE 2012

MILLONES DE EUROS

| | |
|-----------------------------------------|--------|
| Ventas | 1.691 |
| Internacional | 25,8% |
| Beneficio bruto de explotación (EBITDA) | 241 |
| Margen | 14,3% |
| Beneficio Neto | 196 |
| Margen | 11,6% |
| Cartera | 9.201 |
| Plantilla | 28.886 |

(1) Construcción incluye la actividad de Dragados, HOCHTIEF e Iridium.

INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

“El Grupo ACS cuenta con un gran potencial para seguir siendo un líder mundial del sector de las infraestructuras”

Florentino Pérez, Presidente del Grupo ACS

- 04 Carta del Presidente
- 06 Órganos de Dirección
- 10 El Grupo ACS en 2012
- 12 Estrategia Corporativa
- 18 El sector de infraestructuras: retos y oportunidades
- 44 Construcción
- 78 Medio Ambiente
- 94 Servicios Industriales
- 116 Principales Magnitudes Económico-Financieras
- 122 El Grupo ACS y la Responsabilidad Social Corporativa
- 144 El Gobierno del Grupo ACS





CARTA DEL PRESIDENTE

Estimado accionista

La grave situación económica que atraviesa nuestro país, las tensiones financieras en Europa y su impacto en los mercados de capitales provocaron en 2012 una caída generalizada en las cotizaciones bursátiles. Este hecho nos obligó a realizar un proceso de saneamiento de nuestra inversión en Iberdrola, contabilizando por venta de acciones y ajustes de valor unos resultados extraordinarios negativos. Dado que entendemos que es una situación coyuntural, hemos suscrito un contrato de derivados financieros, con vencimiento en 2015, con el que confiamos recuperar una parte importante de estas pérdidas.

Sin embargo quiero destacar que, en este complicado entorno macroeconómico, el Grupo ACS ha mostrado un excelente comportamiento operativo, registrando unas ventas récord de 38.396 millones de euros y un beneficio neto ordinario superior a los 705 millones de euros. Estos buenos resultados se deben a que nuestras actividades siguen mostrando una sólida rentabilidad y una importante diversificación internacional, lo que nos convierte en uno de los principales grupos de infraestructuras del mundo, con presencia en prácticamente todos los mercados desarrollados, tanto en obra civil como en proyectos industriales y energéticos.

Por regiones, Europa aporta el 27% de las ventas totales; América contribuye con un 32%, predominantemente Norteamérica donde el Grupo factura ya el 27% de sus ventas; y la región de Asia Pacífico representa el 40%, gracias a la actividad de Leighton, la filial australiana de HOCHTIEF que consolidamos junto con el resto del grupo alemán a partir de junio de 2011; el restante 1% proviene de nuestras actividades en el continente africano. En 2012 el Grupo ACS facturó fuera de España 32.421 millones de euros, es decir el 84,4% del total.

En definitiva, ACS es la única compañía de infraestructuras presente en todos los mercados desarrollados a nivel mundial, a través de grandes empresas con presencia estable que suman una cartera superior a los 65.600 millones de euros. Esta visión global nos confiere una ventaja competitiva relevante, que pretendemos consolidar en los próximos años mediante la colaboración y coordinación comercial de todas las empresas del Grupo para expandir sus actividades por todo el mundo.

También es destacable el importante esfuerzo realizado por reducir la deuda neta hasta situarse prácticamente en la mitad de la que teníamos hace un año. Los recursos obtenidos por las ventas de activos y la generación de caja operativa han permitido fortalecer la estructura financiera y disminuir la deuda neta en 4.382 millones de euros, a pesar de haber invertido en el ejercicio más de 2.500 millones de euros. Actualmente el endeudamiento neto del Grupo ACS asciende a 4.952 millones de euros y representa 1,8 veces el beneficio bruto de explotación (EBITDA) obtenido en el ejercicio 2012.

La extrema volatilidad de los mercados de capitales en Europa ha afectado a la evolución del precio de la acción, que mantiene un fuerte descuento sobre el valor fundamental de los activos del Grupo. A finales de 2012 la acción de ACS cerró con una cotización de 19,04 euros, es decir un 16,9% de caída anual que corregida por los dividendos abonados durante el periodo se sitúa en un 7,5%.

Confío en que la reciente reforma del sistema financiero y la mejora de competitividad de la economía española, traducida en un mayor perfil exportador, contribuyan a estabilizar los mercados bursátiles y permitan a los inversores percibir el potencial de crecimiento y rentabilidad que tiene nuestro valor.





En los próximos años vamos a seguir desarrollando nuestra estrategia corporativa, basada en una decidida vocación de servicio al cliente, una clara orientación al beneficio y un estricto control de riesgos. Unos valores que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios y han generado nuestras principales ventajas competitivas, que son la base del crecimiento pasado y futuro.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad, que se materializa a través de la creación de valor, la integridad, el desarrollo tecnológico y el respeto al entorno, también ha experimentado un fuerte impulso durante 2012. Los principales logros se centran en el funcionamiento del Canal Ético de ACS, en cuyo primer año de funcionamiento se han solventado todas las incidencias recibidas; en las mejoras en eficiencia medioambiental que nos ha permitido reducir significativamente las emisiones de carbono; y en el continuo esfuerzo por reforzar la seguridad en el trabajo, área en la que invertimos un 2,5% de nuestro beneficio neto de explotación.

Creo que el Grupo ACS cuenta con un gran potencial para seguir siendo un líder mundial del sector de las infraestructuras. Para ello disponemos de una organización ágil y descentralizada, que promueve la excelencia necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a nuestros clientes; disfrutamos de los recursos financieros necesarios para poder competir eficientemente en los mercados más avanzados; y contamos con la capacidad y la ilusión de más de 160.000 empleados repartidos en 60 países.

Por todo ello estoy convencido que la consecución de nuestros objetivos corporativos, que persiguen el crecimiento rentable y la solidez financiera de nuestro Grupo, redundará en una mayor rentabilidad para ustedes, nuestros accionistas.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

Consejo de Administración

Presidente y Consejero Delegado

D. Florentino Pérez Rodríguez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Presidente y Consejero Delegado
 del Grupo ACS desde 1993
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 1989

Vicepresidente Ejecutivo

D. Antonio García Ferrer ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 2003

Vicepresidente

D. Pablo Vallbona Vadell ■■

Ingeniero Naval y MBA por el IESE
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 1997
 Vicepresidente primero de Banca March
 Vicepresidente de Consulnor

Consejeros

D. José María Loizaga Viguri ■■■

Titular Mercantil
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 1989
 Presidente de Cartera Industrial REA
 Vicepresidente de Zardoya Otis

D. Agustín Batuecas Torrego

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 1999

D. Álvaro Cuervo García ■

Doctor en Ciencias Económicas
 Catedrático de Economía de la Empresa -
 Universidad Complutense de Madrid
 Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 1997
 Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
 Consejero de SONAE SGPS
 Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. Manuel Delgado Solís ■

Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 2003

D. Javier Echenique Landiribar ■■

Licenciado en Ciencias Económicas
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 2003
 Vicepresidente del Banco de Sabadell
 Consejero de Telefónica Móviles México
 Consejero-Asesor de Telefónica Europa
 Consejero de ENCE
 Consejero de Repsol YPF
 Consejero de Celistics L.L.C.
 Vicepresidente de Calcinor, S.L.

D.^a Sabina Fluxà Thienemann

Licenciatura en Administración
 y Dirección de Empresas y MBA en ESADE
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 2009
 Vicepresidenta Ejecutiva del Grupo Iberostar

D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 2003
 Consejero de Cory Environmental Holdings Limited (UK)
 Consejero de INVIN

D. Pedro López Jiménez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 1989
 Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF y
 miembro de su Comité Ejecutivo
 Presidente del Grupo Terratest
 Consejero de GHESA

D. Juan March de la Lastra ■

Licenciado en Administración de Empresas
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 2008
 Consejero de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Indra
 Vicepresidente de Banca March

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 2001
 Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Acerinox
 Consejero de Banca March

D. Javier Monzón de Cáceres

Economista
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 2003
 Presidente de Indra

D. Miquel Roca i Junyent ■

Abogado
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 2003
 Secretario del Consejo de Administración
 de Abertis Infraestructuras
 Secretario del Consejo de Administración
 del Banco de Sabadell
 Consejero de Endesa
 Secretario del Consejo de Administración
 del Grupo AGBAR

D. Julio Sacristán Fidalgo ■■

Licenciado en Ciencias Químicas
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 1998

Consejero-Secretario General**D. José Luis del Valle Pérez** ■■■

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
 Miembro del Consejo de Administración
 del Grupo ACS desde 1989
 Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Nombramientos
y Retribuciones
- ☐ Secretario no miembro

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

Comité de Dirección



D. José Luis del Valle Pérez

Secretario General

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado.

Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Perteneció al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. Antonio García Ferrer

Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia del Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

D. Florentino Pérez Rodríguez

Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones, S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós, S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones, S.A. y Ginés Navarro, S.A.

D. Ángel García Altozano

Director General Corporativo

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA.

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. Eugenio Llorente Gómez

Presidente y Consejero Delegado del área de Servicios Industriales

Nacido en 1947. Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School.

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del área de Servicios Industriales del Grupo.

Equipo Directivo

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Construcción

HOCHTIEF

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente del Vorstand de HOCHTIEF AG.
Consejero Delegado (CEO)*

D. Peter Sassenfeld
Miembro del Vorstand de HOCHTIEF AG.
Director General de Finanzas (CFO)*

D. Hamish Tyrwhitt
Consejero Delegado (CEO) de Leighton Holdings

D. Peter Gregg
*Consejero Delegado Adjunto y Director General de
Finanzas (CFO) de Leighton Holdings*

D. Peter Davoren
*Presidente y Consejero Delegado (CEO) de
Turner Construction*

D. John DiCiurcio
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron

Dragados

D. Ignacio Segura Suriñach
Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Diego Zumaquero García
Director de Explotación España

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Europa

D. Román Garrido Sánchez
Director de Norte América

D. Fernando Bolinaga Hernández
Director de Sudamérica

Iridium

D. Adolfo Valderas Martínez
Administrador Único

Medio Ambiente

D. José M^a López Piñol
Administrador Único

Servicios Industriales

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. Epifanio Lozano Pueyo
Director General Corporativo

D. Ramón Jiménez Serrano
Director General de Cobra

D. Cristóbal González Wiedmaier
Director de Finanzas

* Comité de Dirección.

EL GRUPO ACS EN 2012

Líder mundial en el desarrollo de infraestructuras

ESPAÑA

| | |
|---------|--------|
| VENTAS | 5.975 |
| CARTERA | 11.448 |

RESTO DE EUROPA

| | |
|---------|--------|
| VENTAS | 4.349 |
| CARTERA | 10.501 |

AMÉRICA

| | |
|---------|--------|
| VENTAS | 12.298 |
| CARTERA | 16.067 |

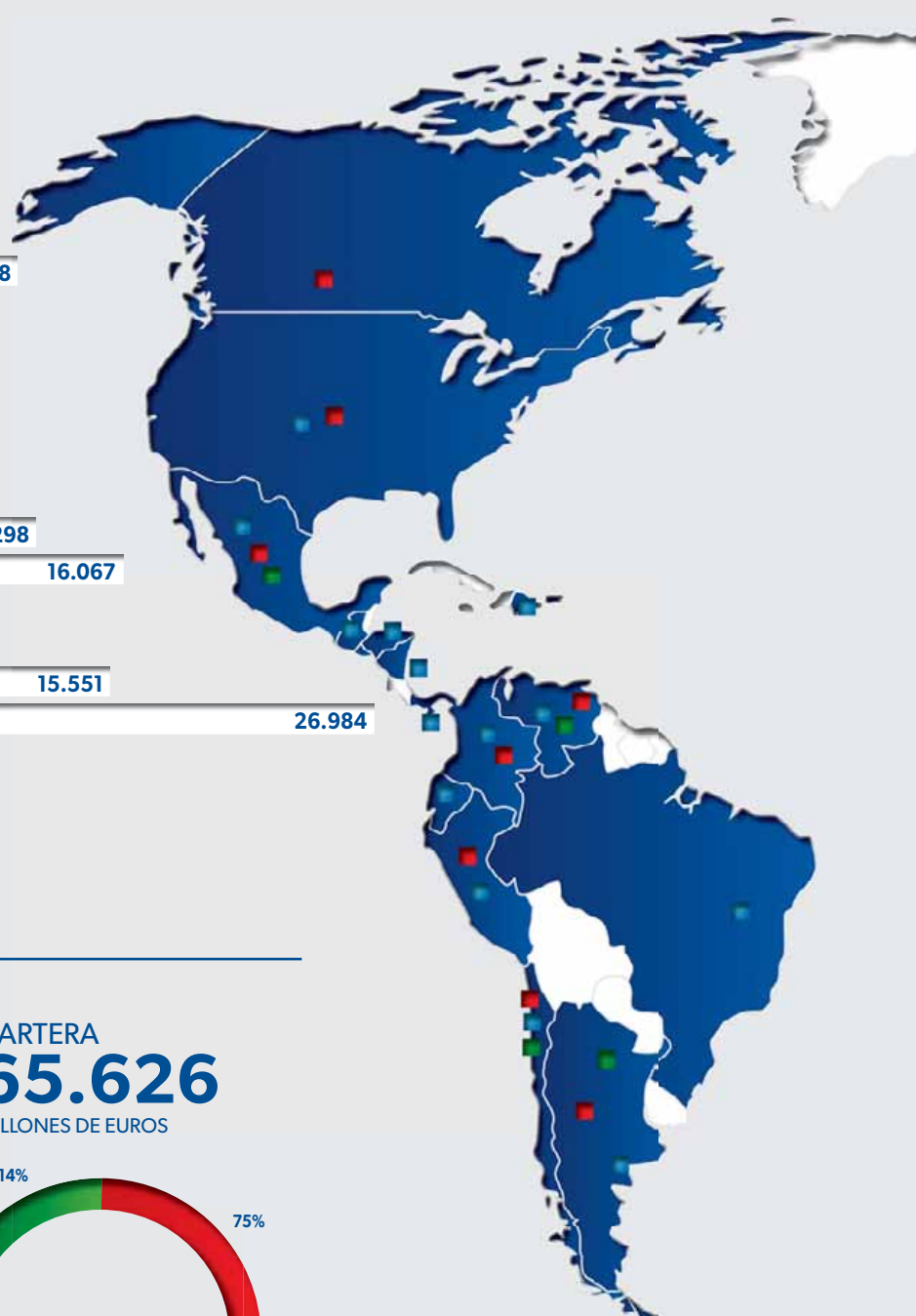
ASIA-PACÍFICO

| | |
|---------|--------|
| VENTAS | 15.551 |
| CARTERA | 26.984 |

ÁFRICA

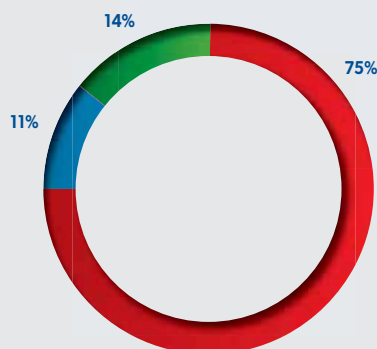
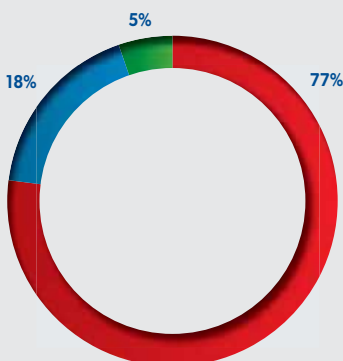
| | |
|---------|-----|
| VENTAS | 223 |
| CARTERA | 625 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

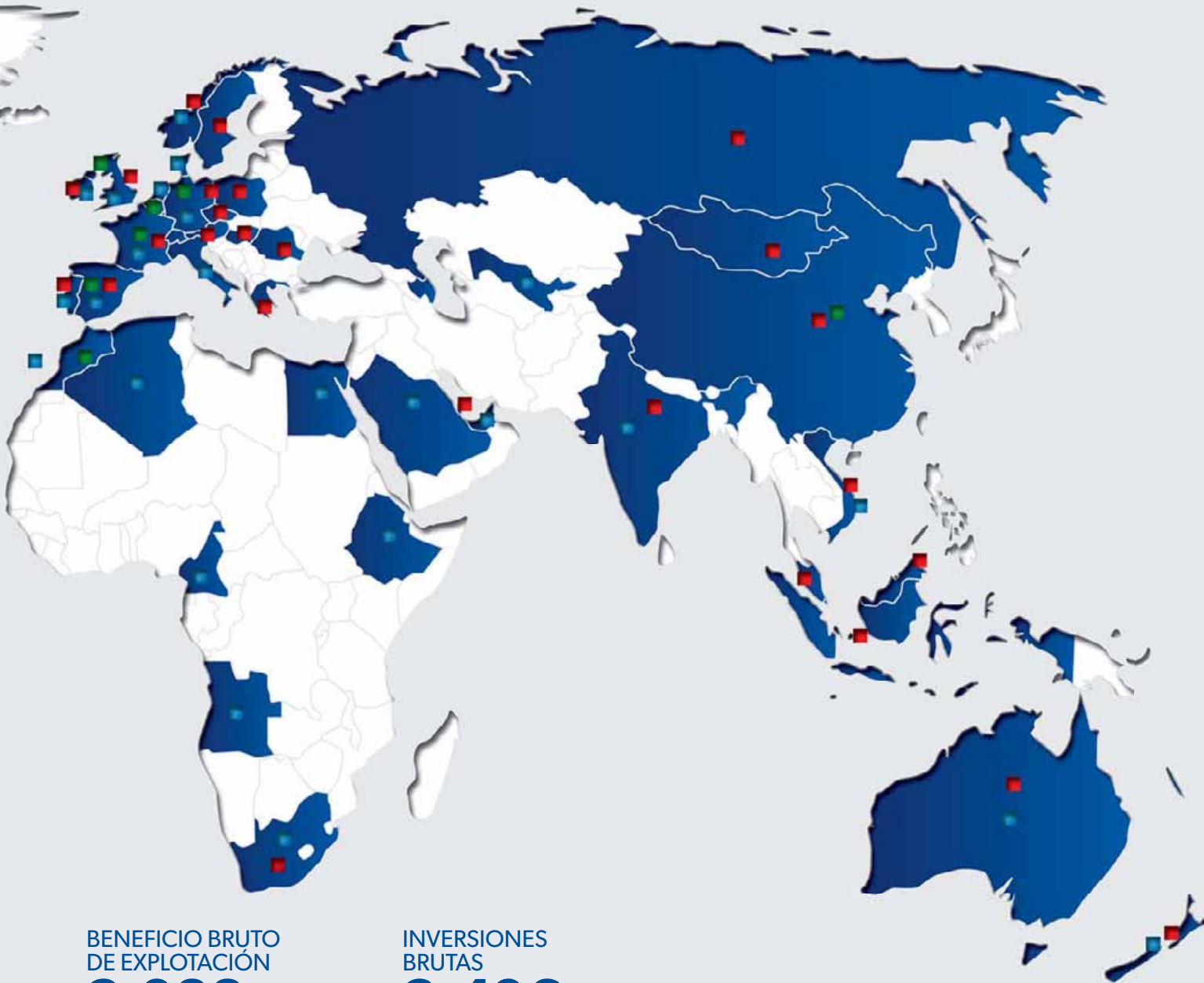


VENTAS
38.396
MILLONES DE EUROS

CARTERA
65.626
MILLONES DE EUROS



- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE



BENEFICIO BRUTO
DE EXPLOTACIÓN
3.088
MILLONES DE EUROS

INVERSIONES
BRUTAS
2.496
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
DE EXPLOTACIÓN
1.579
MILLONES DE EUROS

EMPLEADOS
162.471

ESTRATEGIA CORPORATIVA

VISIÓN

Una **referencia mundial** en la industria de la **construcción** y del desarrollo de **infraestructuras**, tanto civiles como industriales.

Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores básicos para la **economía**. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



MISIÓN

Perseguir el liderazgo global

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

Optimizar la rentabilidad de los recursos

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

Promover el crecimiento sostenible

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.

VALORES

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.



Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.



ESTRATEGIA CORPORATIVA

VENTAJAS COMPETITIVAS

Ingeniería Civil

- Especialización en el desarrollo de infraestructuras de obra civil.
- Gestión de grandes proyectos.
- Desarrollo, construcción y operación de Concesiones.

Ingeniería Industrial

- Integración en la cadena de valor: ingeniería, desarrollo, y mantenimiento.
- Desarrollo de complejos proyectos energéticos "llave en mano".
- Capacidad inversora: concesiones de energía, líneas de transmisión, plantas desaladoras.



- Conocimiento del cliente.
- Flexibilidad y adaptabilidad.
- Actividades globales para clientes globales.

- Gestión eficiente de los recursos.
- Búsqueda de rentabilidad creciente y sostenida.
- Inversión rigurosa en oportunidades de negocio atractivas.



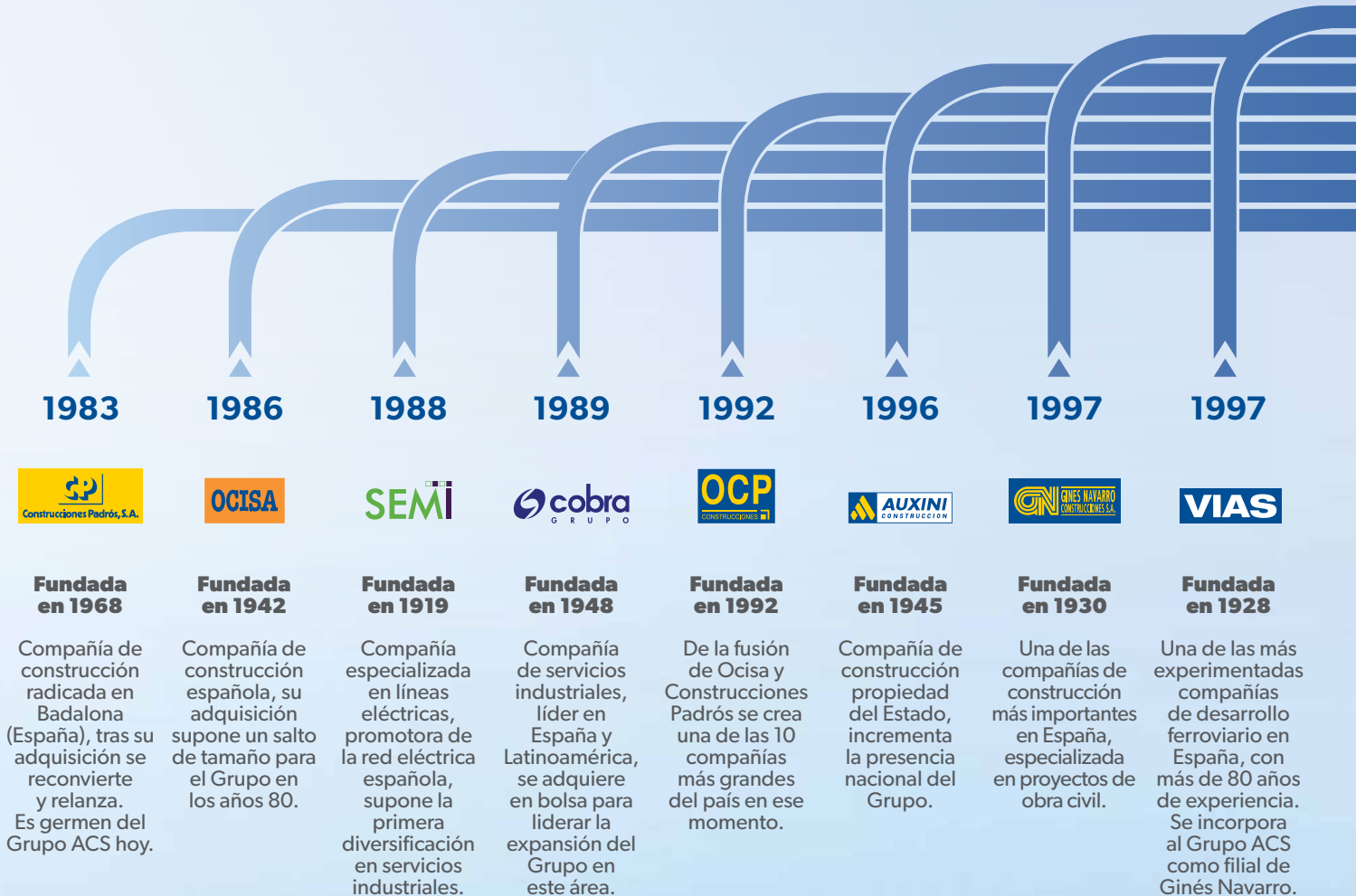
COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

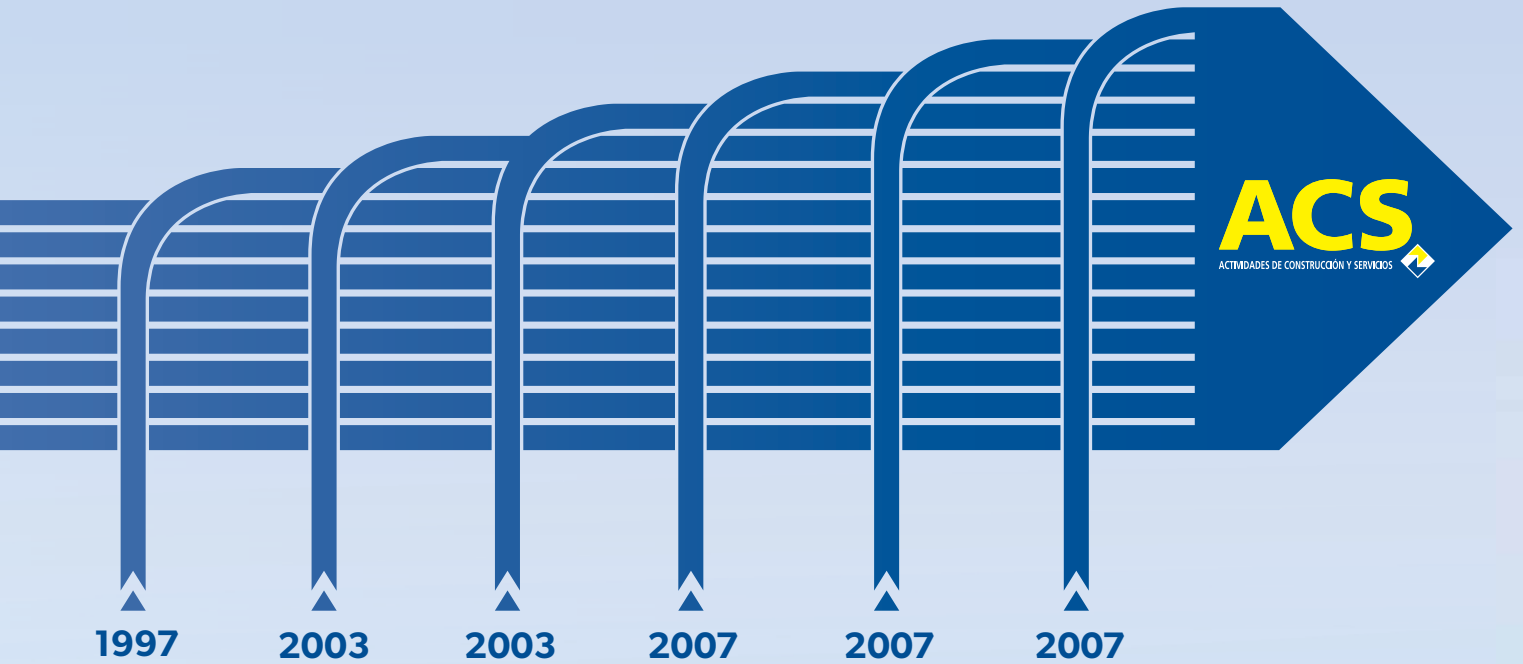
El Grupo ACS adopta de forma voluntaria y responsable un compromiso con la sostenibilidad, que se fundamenta en cinco áreas donde desarrolla su política de responsabilidad social corporativa.

- Respeto por el entorno social y medioambiental, marco de convivencia de la sociedad.
- Fomento del empleo, el bienestar y la rentabilidad como motores del entorno económico.
- Apoyo a la innovación e investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.
- Respeto por la ética, la integridad, la profesionalidad y la calidad en la relación con clientes, proveedores y otros grupos de interés.



HISTORIA





1997

2003

2003

2007

2007

2007



Fundada en 1997

Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.

Fundada en 1941

Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.

Fundada en 1983

Creada para dar servicios de valor añadido a ayuntamientos y corporaciones locales, hoy en día es un líder mundial en el desarrollo de actividades de medio ambiente.

Fundada en 1873

Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.

Fundada en 1902

Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.

Fundada en 1949

Filial de HOCHTIEF, que posee el 54% de las acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras.



EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

El Grupo ACS es una de las principales empresas del mundo en el sector de la construcción y desarrollo de infraestructuras, civiles e industriales, con una presencia sólida y estable en los principales mercados.





EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

El sector de las infraestructuras es crítico para el desarrollo económico de todos los países y, dadas sus características, está fuertemente condicionado por factores macroeconómicos, principalmente el crecimiento de la actividad y la solidez fiscal de los estados. Asimismo es un elemento fundamental dentro de las políticas a largo plazo de los países, ya que mejora la calidad de vida de los ciudadanos y el desarrollo competitivo del país.

Las particularidades de los diversos mercados conllevan requerimientos de inversión distintos que es necesario analizar para entender cuáles son las necesidades en cada área de actividad y poder identificar nuevas oportunidades de negocio asociadas.

**EL GRUPO ACS ES UNA REFERENCIA
MUNDIAL EN EL SECTOR DE LAS
INFRAESTRUCTURAS, DESARROLLANDO
SU ACTIVIDAD EN MÁS DE 60 PAÍSES**



Entorno global del sector de las infraestructuras

Desde el punto de vista puramente macroeconómico, la inversión en infraestructuras está básicamente determinada por el crecimiento del producto interior bruto y el porcentaje del mismo destinado a las inversiones en este tipo de activos (medido a través del porcentaje de formación bruta de capital fijo). Por otro lado, se ve afectada por la disponibilidad de recursos de las administraciones públicas (balance fiscal) y el uso que dan a dichos recursos (evolución del gasto público).

Las perspectivas de crecimiento de la actividad en el año 2013 van a estar condicionadas por la situación actual de las economías avanzadas, que están inmersas en un proceso de consolidación fiscal y reforma del sistema financiero, lo que afecta al desarrollo económico.

En las economías emergentes, la demanda interna unida a una mayor capacidad de respuesta ante las crisis exteriores, hacen que sigan existiendo unas perspectivas de crecimiento sólidas, si bien la falta de estabilidad de los países desarrollados ralentiza este crecimiento, debido a la menor disponibilidad financiera en el mercado y a una menor demanda externa.

A nivel mundial según las perspectivas del Fondo Monetario Internacional (FMI)¹, se espera que en 2013 el crecimiento del PIB sea del 3,5%, 30 puntos básicos por encima respecto a 2012, pero aún en niveles inferiores a los observados en 2010-2011.

Uno de los indicadores más positivos que se observan es el progresivo aumento del porcentaje del PIB destinado a las inversiones en activos de infraestructuras, derivado fundamentalmente de las economías emergentes que necesitan adecuar sus sistemas de infraestructuras al crecimiento de su actividad. Por el contrario, el FMI estima que en los países más desarrollados este ratio de inversión va a disminuir progresivamente, aunque la necesidad de mantener los sistemas de infraestructuras realizados en el período precrisis, garantiza una estabilidad en cuanto al porcentaje de recursos que es necesario destinar a estas actividades.

El objetivo de reducción del déficit de las administraciones públicas en los países avanzados, supone una disminución del gasto público, por lo que existe una clara tendencia a privatizar las inversiones o a introducir modelos de colaboración público privada.

¹ "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013.

| % | % Variación PIB | | | | | % Inversión sobre PIB | | | | |
|------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2010 | 2011 | 2012e | 2013e | 2014e | 2010 | 2011 | 2012e | 2013e | 2014e |
| Mundo | 5,1% | 3,9% | 3,2% | 3,5% | 4,1% | 22,7% | 23,4% | 23,9% | 24,4% | 24,8% |
| Unión Europea | 2,1% | 1,6% | -0,2% | 0,5% | 1,5% | 18,7% | 19,0% | 18,4% | 18,3% | 18,5% |
| Estados Unidos | 2,4% | 1,8% | 2,3% | 2,0% | 3,0% | 15,5% | 15,5% | 16,2% | 16,8% | 17,6% |
| Canadá | 3,2% | 2,4% | 2,0% | 1,8% | 2,3% | 22,2% | 22,8% | 23,7% | 24,4% | 24,8% |
| Latinoamérica | 6,2% | 4,5% | 3,0% | 3,6% | 3,9% | 21,8% | 22,6% | 22,4% | 22,7% | 23,0% |
| Australia | 2,5% | 2,1% | 3,3% | 3,0% | 3,2% | 26,8% | 27,2% | 28,4% | 29,0% | 29,1% |
| ASEAN-5* | 7,0% | 4,5% | 5,7% | 5,5% | 5,7% | 28,7% | 28,6% | 30,7% | 31,3% | 31,9% |
| China | 10,4% | 9,2% | 7,8% | 8,2% | 8,5% | 48,2% | 48,6% | 47,8% | 47,5% | 47,0% |
| India | 10,1% | 6,8% | 4,9% | 6,0% | 6,4% | 34,7% | 35,0% | 36,0% | 35,9% | 36,0% |
| Emiratos Árabes Unidos | 1,3% | 5,2% | 4,0% | 2,6% | 3,1% | 21,7% | 21,7% | 23,3% | 21,4% | 21,2% |

| % | %(Déficit)/Superávit fiscal | | | | | % Gasto público sobre el PIB | | | | |
|------------------------|-----------------------------|--------|-------|-------|-------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | 2010 | 2011 | 2012e | 2013e | 2014e | 2010 | 2011 | 2012e | 2013e | 2014e |
| Mundo | | | | | | | | | | |
| Unión Europea | -6,5% | -4,5% | -3,9% | -3,2% | -2,6% | 49,8% | 48,4% | 48,3% | 47,9% | 47,2% |
| Estados Unidos | -11,2% | -10,1% | -8,7% | -7,3% | -5,6% | 42,9% | 41,5% | 40,6% | 40,5% | 39,8% |
| Canadá | -5,6% | -4,4% | -3,8% | -3,0% | -2,2% | 44,0% | 42,7% | 42,0% | 41,7% | 41,3% |
| Latinoamérica | -3,0% | -2,5% | -2,5% | -1,9% | -1,9% | 32,8% | 32,9% | 33,2% | 32,5% | 32,4% |
| Australia | -4,8% | -4,4% | -2,8% | -1,0% | -0,3% | 36,6% | 36,4% | 36,4% | 35,3% | 34,8% |
| ASEAN-5* | -1,8% | -2,1% | -2,5% | -2,7% | -2,7% | 21,8% | 22,0% | 22,7% | 22,7% | 22,4% |
| China | -1,5% | -1,2% | -1,3% | -1,0% | -0,6% | 22,8% | 23,9% | 24,5% | 24,3% | 24,0% |
| India | -9,4% | -9,0% | -9,5% | -9,1% | -8,9% | 28,1% | 27,5% | 28,0% | 27,7% | 27,6% |
| Emiratos Árabes Unidos | 4,3% | 11,2% | 12,0% | 11,8% | 10,9% | 25,7% | 23,9% | 24,1% | 23,2% | 22,7% |

* Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia.

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

INFRAESTRUCTURAS CIVILES Y EDIFICACIÓN

El sector de las infraestructuras civiles (carreteras, ferroviarias, hidráulicas, aeroportuarias...) y de edificación (tanto pública como privada) está directamente determinada por los factores macroeconómicos anteriormente mencionados, pero también por factores demográficos y relacionados con la mejora de la calidad de vida de la sociedad.

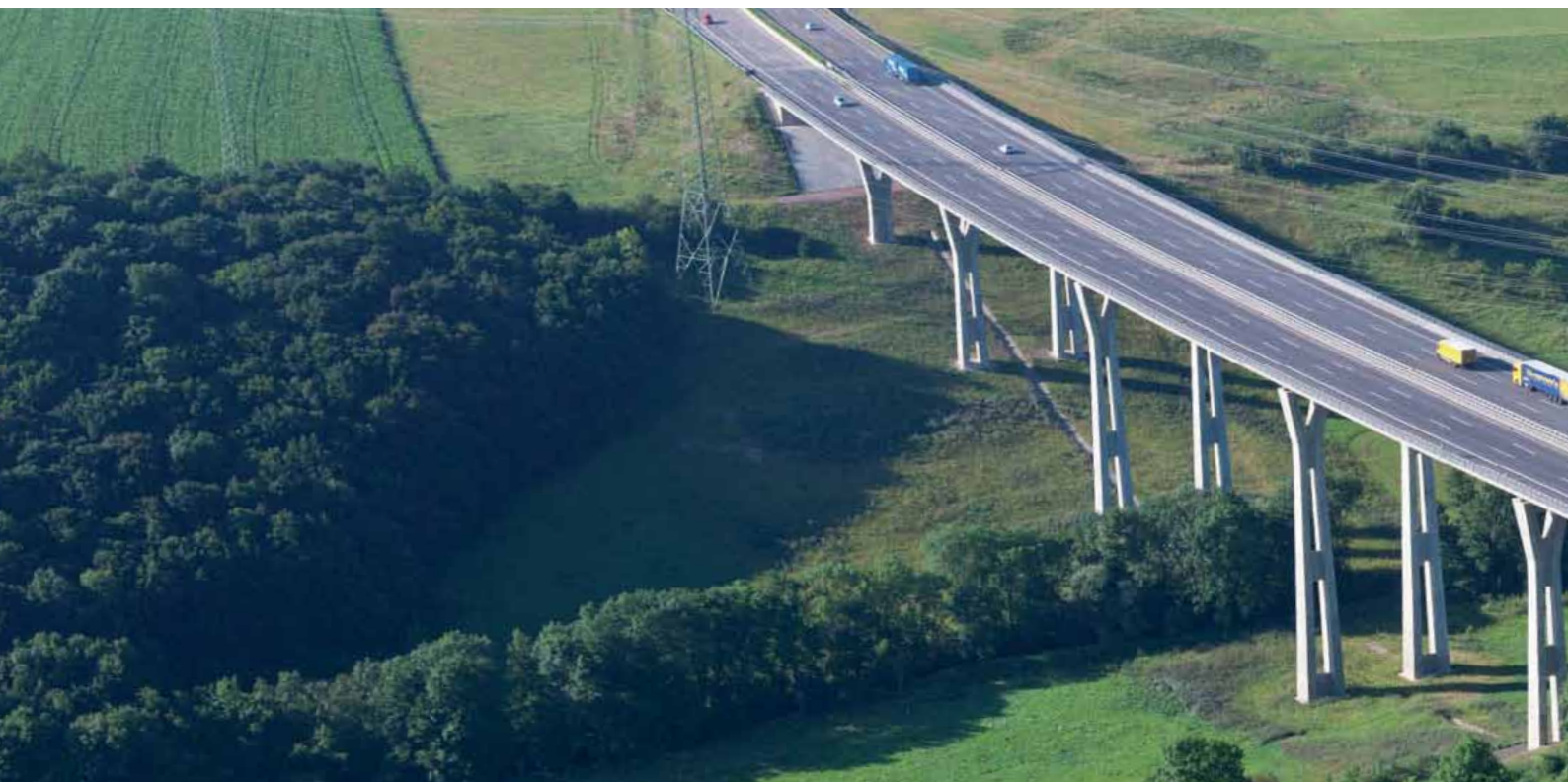
Según el informe publicado por PWC², para el año 2030 la población mundial se habrá incrementado en más de 1.400 millones de habitantes y un 60% de la población vivirá en zonas urbanas. Solamente las necesidades de los nuevos habitantes en transporte y vivienda supondrían unas necesidades de inversión de 20.000.000 millones de dólares. A nivel mundial este informe estima que en inversiones relacionadas con infraestructuras de transporte

serán necesarios 41.000.000 millones de dólares hasta el año 2040.

El principal cambio demográfico se experimentará en los países emergentes, en 2015 este estudio prevé que representarán casi tres cuartas partes de la población urbana del planeta, con importantes crecimientos en su densidad demográfica. Esto supondrá una fuerte necesidad de inversiones, tanto a nivel de de infraestructuras de transporte para garantizar la movilidad de personas y de mercancías, como de otras necesidades básicas (vivienda, salud, educación, agua, servicios urbanos...). En estos países, las inversiones se centrarán en paliar el fuerte déficit de infraestructuras de transporte para sostener su crecimiento económico y ganar mayor competitividad, evitando los cuellos de botella derivados de un sistema logístico ineficiente.

En los países desarrollados, dónde los activos de transporte y edificación están ya muy desarrollados, las inversiones se centrarán principalmente en el mantenimiento de estos activos, la sustitución de activos obsoletos y

² "Transporte y Logística 2030", PWC, 2011.



en la inversión en nuevas infraestructuras más eficientes a través de la implantación de mejoras tecnológicas. Un ejemplo es el uso de tecnologías de información y comunicación para la gestión de las infraestructuras de transporte. Según los datos de la OCDE³ la inversión necesaria sólo en infraestructuras aeroportuarias, ferroviarias y portuarias en los países avanzados para el período 2009-2030 es superior a los 8.000.000 millones de dólares.

Otro de los factores determinantes para el sector, es la búsqueda de nuevas formas de financiación, fundamentalmente en los países desarrollados,

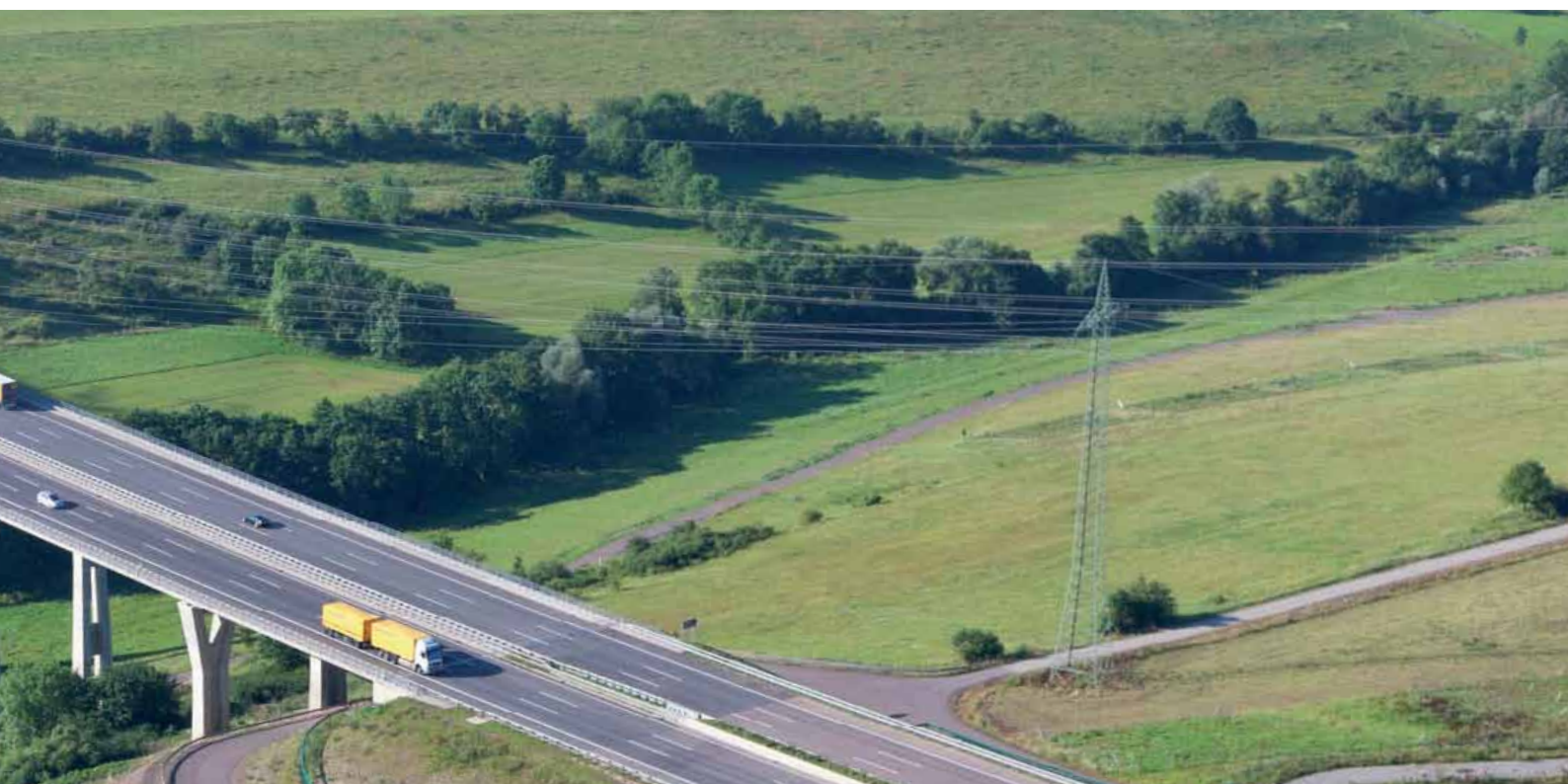
para compensar los efectos de la consolidación fiscal y la contención presupuestaria. En países emergentes se están impulsando mejoras legislativas para garantizar una mayor seguridad jurídica, que permita nuevas formas de financiación a través de proyectos de colaboración público privada. Hasta octubre de 2012 en todo el mundo se habían financiado alrededor de 2.100 proyectos de infraestructura civil y de edificación a través de este sistema, que cuenta con unas fuertes perspectivas de crecimiento para el futuro.

³ "Strategic Transport Infrastructure Needs to 2030", OCDE, 2011.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN EL MUNDO

| COSTE EN MILLONES DE DÓLARES | Carreteras | | Ferrocarril | | Hidráulicas | | Edificación | | Total | |
|----------------------------------------------------|------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|-----------|-----------|
| | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste |
| Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012 | 1.134 | 738.584 | 344 | 419.040 | 932 | 172.766 | 745 | 174.369 | 3.155 | 1.504.759 |
| Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012 | 700 | 393.864 | 176 | 176.561 | 651 | 118.835 | 568 | 131.356 | 2.095 | 820.616 |

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.



EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS Y RELACIONADAS CON RECURSOS NATURALES

La evolución de las infraestructuras de energía y las relacionadas con recursos naturales viene influenciada por la evolución del consumo de energía global. Según las estimaciones del World Energy Outlook publicado por la International Energy Agency (IEA)⁴, la demanda de energía primaria mundial entre 2010 y 2035 se incrementará en más de un 35%, apoyada fundamentalmente en la mejora de la calidad de vida en los países emergentes. China será el país que más contribuya a este crecimiento, con un incremento de la demanda del 60% entre 2010-2035, seguido por la India que doblará su demanda y Oriente Medio. En los países de la OCDE el incremento de la demanda será de un 3%, pasando a representar un 35% de la demanda total frente al 45% actual.

Para atender las necesidades de incremento de la demanda será necesaria una inversión global en infraestructuras energéticas de 37.000.000 millones de dólares, lo que equivale a una inversión anual del 1,5% del PIB global en el período analizado. El 61% de las necesidades de inversión surgen en los países emergentes.

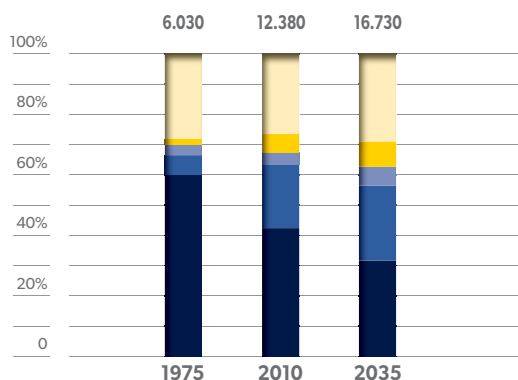
En cuanto a las fuentes de energía en los países de la OCDE, la IEA prevé una disminución de la utilización de productos petrolíferos y carbón sustituyéndolos por fuentes de energía con menores emisiones de CO₂. Por contra, el crecimiento del consumo de los productos petrolíferos en los países emergentes hará que el número de barriles diarios consumidos en 2035 sea un 14% superior al actual. La demanda de carbón aumentará, pero centrada fundamentalmente en los países no pertenecientes a la OCDE, especialmente China e India. La demanda de gas natural se va a incrementar en todas las áreas geográficas, especialmente en China donde se espera que la demanda se quintuple para el 2035. Las inversiones en petróleo y gas estimadas representan un 51% del total de la inversión total en el período, incluyendo activos para exploración, prospección, almacenamiento y distribución.

La IEA espera que la demanda de energía eléctrica se incremente en un 70% entre el período 2010 y 2035 hasta los 32.000 TWh, principalmente en los países emergentes. El mix energético se va a modificar: el carbón seguirá siendo el principal recurso utilizado para la generación, aunque perderá peso en el total (del 66% del total al 33%) a favor del gas y las energías renovables, especialmente en los países desarrollados.

Según el informe de la IEA, para atender a este crecimiento, el 46% del total de las inversiones estimadas (16.900.000 millones de dólares) se destinará al segmento de la electricidad, incluyendo activos para la generación, transmisión y distribución. En activos de generación este informe estima que será necesario añadir 5.890 GW de nueva capacidad en el período (una cifra superior a la capacidad instalada actualmente en el mundo) de la cual un tercio será para reemplazar plantas ineficientes y el resto para atender las nuevas

DEMANDA GLOBAL DE ENERGÍA PRIMARIA POR ÁREAS

MILLONES DE TONELADAS EQUIVALENTES DE PETRÓLEO



- OCDE
- CHINA
- INDIA
- ORIENTE MEDIO
- RESTO DE PAÍSES NO PERTENECIENTES A LA OCDE

Fuente: "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

⁴ "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

EL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES DEL GRUPO ACS ES UNO DE LOS LÍDERES MUNDIALES EN LA CONSTRUCCIÓN DE:

- **INSTALACIONES DE ENERGÍA RENOVABLE, TANTO TERMOSOLAR COMO EÓLICA**
- **ENERGÍA ELÉCTRICA, COMO CENTRALES DE CICLO COMBINADO E HIDROELÉCTRICAS**
- **ACTIVOS RELACIONADOS CON EL PETRÓLEO, COMO REFINERÍAS Y PLATAFORMAS**
- **ACTIVOS RELACIONADOS CON EL GAS, COMO CENTRALES DE LICUEFACCIÓN, REGASIFICACIÓN Y ALMACENAMIENTO MASIVO DE GAS**

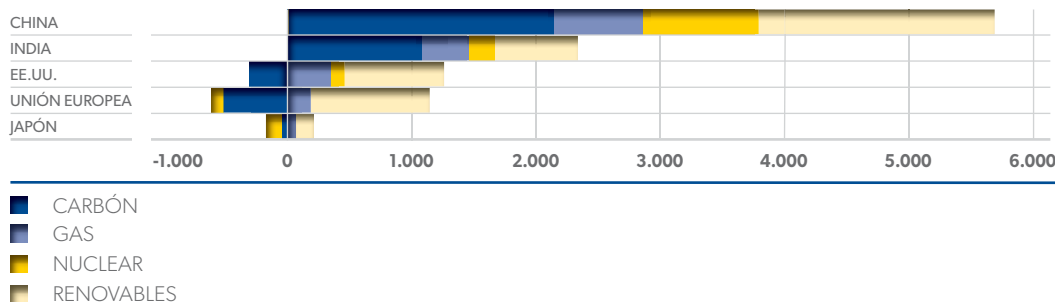
necesidades de la demanda. La inversión necesaria estimada en activos es superior a los 10.000.000 millones de dólares, mientras que la inversión en activos de transmisión y distribución de electricidad estimada para el período será de alrededor de 7.000.000 millones de dólares a nivel mundial.

La generación mediante energías renovables probablemente se triplicará en el período, pasando a representar un 31% de la generación total. En los países desarrollados, el 47% del crecimiento esperado proviene de la energía eólica, seguido por la biomasa, fotovoltaica e hidráulica. En los países no pertenecientes a la OCDE el incremento previsto proviene fundamentalmente de la generación a través de plantas hidráulicas, que representa el 42% del crecimiento total. También la IEA prevé un importante desarrollo de la energía eólica con

un 25% del crecimiento esperado. Por ello en el WEO espera que se destinen más de 6.000.000 millones de dólares de inversión a energías renovables, con la construcción de 3.000 GW de capacidad adicional. Del total de la inversión más de 1.300.000 millones de dólares se destinará a activos de generación eólica.

VARIACIÓN EN LAS FUENTES DE GENERACIÓN DE ENERGÍA 2010 - 2035

TWH



Fuente: "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

INVERSIONES EN ACTIVOS ENERGÉTICOS

MILLONES DE DÓLARES

| | Inversión total 2012-2035 | Inversión anual |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|
| Necesidades de inversión en activos energéticos en el mundo | 37.000.000 | 1.608.696 |
| Activos relacionados con productos petrolíferos | 19.000.000 | 826.087 |
| Activos relacionados con la electricidad | 16.900.000 | 734.783 |
| Activos de transmisión y distribución | 6.760.000 | 293.913 |
| Activos de generación | 10.140.000 | 440.870 |
| Convencionales | 4.056.000 | 176.348 |
| Renovables | 6.084.000 | 264.522 |
| Eólico | 1.338.480 | 58.195 |
| Hidráulica | 973.440 | 42.323 |
| Solar fotovoltaica | 790.920 | 34.388 |
| Otras energías renovables | 2.981.160 | 129.616 |
| Otros activos energéticos | 1.100.000 | 47.826 |

Fuente: "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

Análisis económico y perspectivas futuras por regiones

EUROPA

En 2012 la situación económica en **Europa** se ha visto afectada por la crisis de la deuda soberana, la crisis financiera de las entidades crediticias y los rumores sobre la viabilidad monetaria de la Unión Europea en el largo plazo. En el corto plazo, esta situación continúa moderando el crecimiento de la actividad debido especialmente al impacto que está teniendo sobre los niveles de desempleo. Sin embargo tanto las perspectivas del FMI⁵ como de la Comisión Europea⁵ coinciden en que para el conjunto de la zona se va a observar una recuperación de la actividad en 2013, con un incremento del PIB del 0,5% gracias a las reformas estructurales que se están realizando y que permitirán una reducción de los niveles de deuda pública, el saneamiento del sistema financiero y una mejora en la confianza los consumidores e inversores.

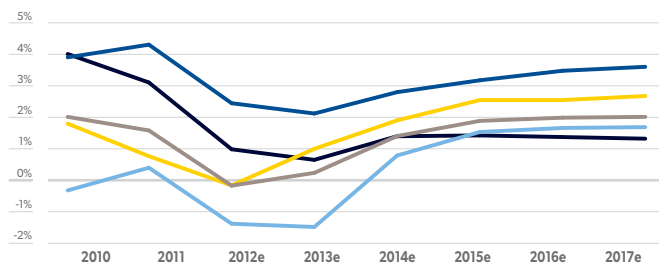
En España, la estimación es que las medidas tomadas para la consolidación del déficit fiscal van a suponer un descenso del producto interior bruto del 1,5% en 2013. Para 2014 el FMI prevé que la consolidación de las reformas ayudará a una progresiva recuperación de la economía, con previsiones de un mayor crecimiento y de forma más homogénea entre los países miembros además de en España, las previsiones de evolución de los niveles de inversión, son dispares según los países analizados. En los países de Europa del Este, como Polonia, el FMI prevé un crecimiento del porcentaje de inversión, acompañado de un aumento del PIB para afrontar las necesidades de infraestructuras derivadas de su convergencia económica. En España la inversión va ir convergiendo a unos ratios más en línea con países como Alemania o Reino Unido.

⁵ "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013; "Previsiones Otoño 2012", Comisión Europea, noviembre 2012.

EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS EN EUROPA

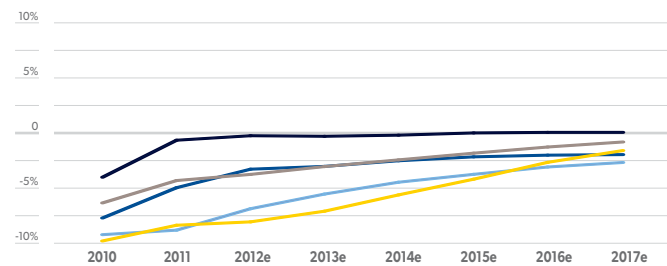
EVOLUCIÓN DEL PIB

% VARIACIÓN INTERANUAL PIB



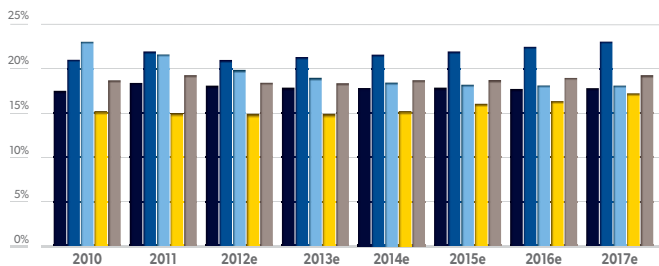
EVOLUCIÓN (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL

% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL



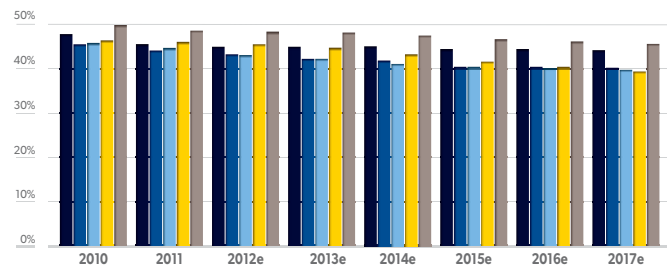
EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN

% INVERSIÓN SOBRE EL PIB



EVOLUCIÓN GASTO PÚBLICO

% GASTO PÚBLICO SOBRE PIB



- ALEMANIA
- POLONIA
- ESPAÑA
- REINO UNIDO
- UNIÓN EUROPEA

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013.

EUROPA REPRESENTA UN 26,9% DEL TOTAL DE LAS VENTAS DEL GRUPO Y UN 33,4% DE LA CARTERA TOTAL EN 2012. LOS PRINCIPALES PAÍSES EN LOS QUE LAS COMPAÑÍAS DE ACS OPERA SON ESPAÑA, ALEMANIA, POLONIA, REINO UNIDO, PORTUGAL, FRANCIA Y REPÚBLICA CHECA

Infraestructuras civiles y edificación

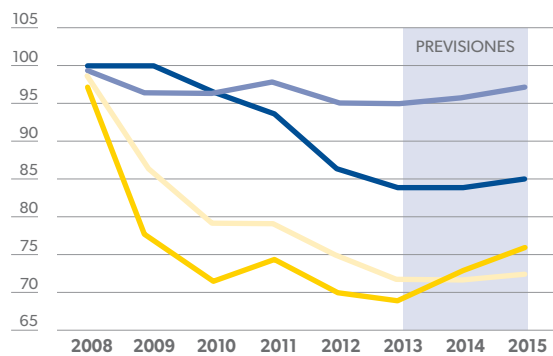
En Europa, los datos de evolución de la construcción muestran un claro empeoramiento del sector en 2012. Para el 2013 las previsiones de la Comisión Europea siguen mostrando un estancamiento de la actividad con una disminución de la inversión de construcción en la zona euro del 1,3%. En 2014 la Comisión Europea espera un retorno al crecimiento (entre un 0,9% y un 1,8%), aunque aún muy moderado, las diferencias de evolución serán menos heterogéneas por países.

Por sectores dentro de Europa, tanto las estimaciones de AMECO (base de datos macroeconómicos de la Comisión Europea) que toman datos de inversión, como las de Euroconstruct de producción, coinciden en que el mercado residencial tras unos años de fuertes bajadas y con unas perspectivas de disminución de actividad para 2013 del -1,1%⁶, será el sector dentro de la construcción que tenga una recuperación más temprana. Los segmentos de obra civil y edificación no residencial han sufrido un ajuste menos severo durante los últimos 4 años de crisis, por lo que su recuperación será más lenta y progresiva. El sector de la rehabilitación mantendrá su nivel e incluso se incrementará en 2014-2015,

dado el elevado requerimiento de fondos en mantenimiento derivados de las fuertes inversiones en infraestructuras realizadas previas a la crisis.

EVOLUCIÓN DE LOS DISTINTOS SUBSECTORES EN EL MERCADO EUROPEO

ÍNDICES DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CONSTANTES, BASE 2008=100



- REHABILITACIÓN
- INGENIERIA CIVIL
- RESIDENCIAL
- NO RESIDENCIAL

Fuente: ITeC - Euroconstruct diciembre 2012.

⁶ "Previsiones Otoño 2012", Comisión Europea, noviembre 2012.



EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

En Europa tomarán, especial relevancia los proyectos de colaboración público privada para suplir las fuertes necesidades de inversión en infraestructuras de estos países en un contexto de consolidación fiscal y contención del gasto público por parte de las administraciones públicas. Estos proyectos han tenido una fuerte implantación histórica en el mercado europeo, no sólo para infraestructuras de transportes, sino también de equipamiento social, y ofrecen importantes oportunidades para el sector. Uno de los mercados

con más potencial en Europa en este tipo de proyectos es el Reino Unido, especialmente en el segmento de infraestructuras sociales.

Un segmento importante en el desarrollo de infraestructuras es el de tratamiento de residuos, en el que la aprobación de una Directiva Europea al respecto ha favorecido la construcción de nuevas instalaciones, especialmente en España, Reino Unido y Francia en los que se está desarrollando este sector fuertemente.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN EUROPA

| COSTE EN MILLONES DE DÓLARES | Carreteras | | Ferrocarril | | Hidráulicas | | Edificación | | Total | |
|----------------------------------------------------|------------|---------|-------------|---------|-------------|--------|-------------|---------|-----------|---------|
| | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste |
| Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012 | 362 | 359.569 | 115 | 186.734 | 230 | 42.324 | 372 | 102.762 | 1.079 | 691.389 |
| Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012 | 217 | 198.765 | 64 | 70.892 | 181 | 25.679 | 273 | 78.346 | 735 | 373.682 |

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.

URBASER TIENE UNA EXPERIENCIA DE MÁS DE VEINTE AÑOS EN EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS BAJO EL MODELO DE COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA



En Europa las tendencias del sector de construcción por países son claramente dispares:

EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN

| % VARIACIÓN | 2009 | 2010 | 2011 | 2012e | 2013e | 2014e |
|-----------------|--------|-------|-------|--------|--------|-------|
| España | -16,6% | -9,8% | -9,0% | -11,4% | -7,2% | -0,9% |
| Alemania | -3,2% | 3,2% | 5,8% | -0,1% | 1,9% | 1,9% |
| Polonia | 4,9% | 2,2% | 9,5% | -0,5% | -6,1% | -2,3% |
| Reino Unido | -12,8% | 2,4% | -3,1% | 7,5% | 2,5% | 3,8% |
| Portugal | -4,7% | -6,4% | -4,2% | -12,2% | -17,0% | -8,3% |
| Francia | -6,3% | -5,9% | 3,5% | 1,0% | 0,1% | 0,7% |
| República Checa | -4,1% | -1,5% | -3,5% | -6,3% | -2,6% | 0,5% |

EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN EN EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL Y OBRA CIVIL

| % VARIACIÓN | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-----------------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|
| España | -9,1% | -9,6% | -11,0% | -16,0% | -12,6% | -1,6% |
| Alemania | -3,9% | 1,3% | 5,3% | -4,4% | -0,1% | 2,1% |
| Polonia | 7,9% | 3,7% | 10,4% | -1,5% | -8,0% | -4,5% |
| Reino Unido | -9,1% | 3,3% | -8,1% | 8,9% | 1,3% | 3,5% |
| Portugal | 0,0% | -3,0% | -2,3% | -11,1% | -15,2% | -6,3% |
| Francia | -4,9% | -9,4% | 3,5% | 1,0% | 0,1% | 0,7% |
| República Checa | -0,5% | -6,2% | -1,9% | -5,5% | -2,0% | 0,5% |

EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN EN EDIFICACIÓN RESIDENCIAL

| % VARIACIÓN | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-----------------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|
| España | -23,1% | -10,1% | -6,7% | -6,3% | -2,2% | -0,3% |
| Alemania | -2,5% | 4,6% | 6,3% | 3,1% | 3,4% | 1,8% |
| Polonia | -4,3% | -3,3% | 6,2% | 3,2% | 0,8% | 5,1% |
| Reino Unido | -13,7% | -3,9% | 7,9% | 5,1% | 5,1% | 4,2% |
| Portugal | -11,4% | -14,3% | -8,3% | -14,5% | -21,3% | -13,5% |
| Francia | -7,8% | -2,3% | 3,5% | 1,0% | 0,1% | 0,7% |
| República Checa | -11,7% | 9,3% | -6,6% | -8,0% | -4,0% | 0,5% |

Fuente: AMECO, noviembre 2012.



EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

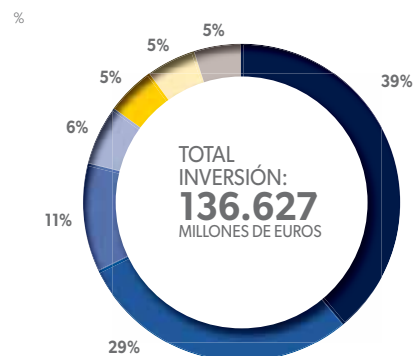
EL GRUPO ACS DESARROLLA EN ESPAÑA SU ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE OBRA CIVIL Y EDIFICACIÓN A TRAVÉS DE DRAGADOS Y SUS FILIALES E IRIDIUM EN EL ÁMBITO DE LAS CONCESIONES. LAS VENTAS TOTALES DE ESPAÑA EN EL SECTOR CONSTRUCCIÓN REPRESENTAN UN 4,7% DE LAS VENTAS TOTALES DEL GRUPO EN 2012

En España las perspectivas, según AMECO, siguen siendo negativas dada la actual situación económica, afectada por la consolidación fiscal que genera un fuerte impacto de reducción del gasto público. Aunque esperan menores caídas en los niveles de inversión en el sector respecto a años anteriores, las previsiones para 2013 y 2014 según AMECO siguen siendo negativas. Por sectores, el que más tarde recuperará el crecimiento será el de obra civil y edificación no residencial. Por otra parte, el sector de la edificación residencial ha sufrido un ajuste muy severo en los años anteriores y para 2013 AMECO prevé que toque niveles mínimos.

A pesar de este negativo entorno económico en el corto plazo, en el largo plazo el Ministerio de Fomento de España ha publicado en septiembre de 2012 su Plan de Infraestructuras de Transporte y Vivienda (PITVI) para 2012-2024. La inversión relacionada con infraestructuras es de 136.627 millones de euros durante los 12 años del plan centradas en acometer inversiones en las áreas de carreteras y transporte ferroviario.

Un área con potencial de crecimiento dentro de este segmento es la del tratamiento de residuos urbanos, ya que España necesita cumplir con los objetivos marcados en la Directiva Europea 2008/98 en cuanto a envío de residuos biodegradables a vertedero. Para ello, es preciso construir varias plantas de valorización energética para tratar al menos 5 millones de toneladas de residuos. Esto se traduciría en una inversión de en torno a los 5.000 millones de euros en los próximos años. Debido a la coyuntura económica del mercado, estas infraestructuras se desarrollan mayoritariamente bajo el modelo de colaboración público privada.

VALORACIÓN ECONÓMICA DE LAS ACTUACIONES DEL PLAN DE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE Y VIVIENDA 2012-2014 EN RELACIÓN CON INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE



- FERROCARRILES
- CARRETERAS
- AYUDAS AL TRANSPORTE
- INVERSIÓN PRIVADA CARRETERAS
- AEROPUERTOS Y NAVEGACIÓN AÉREA
- INVERSIÓN AJENA PUERTOS
- PUERTOS

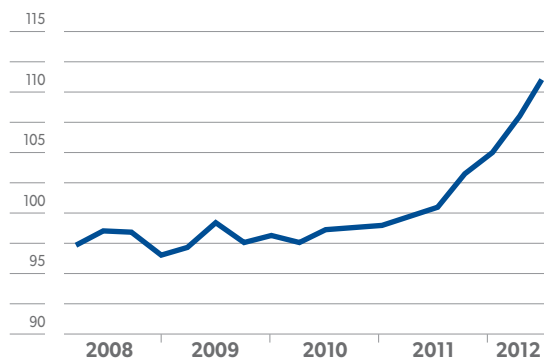
Fuente: DG de Programación Económica y Presupuestos, Ministerio de Fomento.



En **Alemania**, las perspectivas de inversión en construcción para 2013 muestran una mejora, fruto de la edificación residencial que crece un 3,4% debido a la posibilidad de financiación a bajo coste y las bajas tasas de desempleo, lo que ha aumentado demanda y los precios de la vivienda durante este 2012.

EVOLUCIÓN DEL PRECIO DE LA VIVIENDA EN ALEMANIA

BASE 2005 = 100



Fuente: "OECD Economic Outlook, Vol.2012/2, OECD Publishing", OCDE 2012.

En la edificación no residencial y obra civil en 2013 se ha contabilizado una disminución del 0,1% por su dependencia con la evolución macroeconómica, una tendencia que AMECO estima cambiará en 2014 en el que prevé un crecimiento del 2,1%. Estas perspectivas de mejora de la actividad se ven refrendadas por los datos del Instituto de Estadística de Alemania (Statistisches Bundesamt), de octubre de 2012, que muestran un incremento de los proyectos en el sector de construcción del 6,3%, con un 7,5% de incremento de proyectos de edificación y un 4,5% de los proyectos de obra civil.

En **Polonia**, tras la fuerte inversión realizada durante el período 2009-2011 derivada de la construcción de las infraestructuras para la Eurocopa de 2012, según las estimaciones de AMECO espera una disminución de la actividad. A largo plazo sigue habiendo un potencial de crecimiento del sector del 3,6%⁷ anual entre 2012 y 2021 apoyado en los planes de desarrollo de infraestructuras impulsados por el Gobierno y financiados con fondos comunitarios, que buscan la convergencia del país con el resto de economías europeas.

HOCHTIEF ES UNA COMPAÑÍA LÍDER DE CONSTRUCCIÓN EN ALEMANIA ESPECIALIZADA EN EL DESARROLLO, CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURAS, EDIFICACIÓN DE PROYECTOS RESIDENCIALES Y EQUIPAMIENTO SOCIAL E INSTALACIONES

Infraestructuras energéticas y relacionadas con recursos naturales

En Europa, según el informe del WEO, se espera que la demanda de energía primaria crezca entre 2013 y 2035 un 3% según el WEO⁸. Entre los objetivos marcados por la Unión Europea⁹ para 2020, destaca que el 20% de la generación eléctrica provenga de energías renovables. Los estados están realizando un fuerte esfuerzo inversor paralelo a un esfuerzo de I+D que fomenta la investigación de nuevas tecnologías para la generación de energía, entre ellos, principalmente la energía eólica offshore. En Alemania para 2020 el Gobierno espera finalizar la construcción de 10 gigavatios de nueva capacidad instalada, y según el Ministerio de Medio Ambiente alemán, los objetivos en este mercado supondrían una inversión de 100.000 millones de euros.

Este plan de crecimiento y el cambio en el mix de generación eléctrica, que conlleva importantes inversiones en energías renovables, supone una mayor volatilidad en la generación de energía debido a la poca gestionabilidad de estas energías. Esta situación hace necesarias inversiones en activos de almacenamiento, así como una efectiva red de distribución capaz de conectar las nuevas instalaciones y atender de forma efectiva las necesidades de demanda.

DESDE 2009 EL GRUPO ACS OPERA EN EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN POLONIA A TRAVÉS DE SU FILIAL POL-AQUA

⁷ "Poland Infrastructure Report Q3 2012", BMI, 2012.

⁸ "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

⁹ "Europa 2020", Comisión Europea.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

AMÉRICA

En **Estados Unidos** tras la recuperación de la actividad observada en 2012, para el año 2013 existen incertidumbres sobre la evolución económica del país, debido a la situación fiscal en la que se encuentra actualmente la economía de este país con la entrada en vigor en 2013 de posibles recortes presupuestarios e incremento de impuestos. Si bien en enero de 2013 las previsiones del FMI eran de un crecimiento del PIB en 2013 del 2% y crecimientos porcentaje del PIB destinado a los activos fijos que pasaría del 16,2% en 2012 al 17,6% en 2014, el FMI ya ha anunciado que la aplicación de estos recortes llevará a una revisión de sus estimaciones. Sin embargo, Estados Unidos es deficitario en infraestructuras y sus niveles de inversión son inferiores a los de otras economías avanzadas, por lo que siguen existiendo perspectivas de crecimiento.

Canadá ha demostrado la robustez de su economía durante el período de crisis, y para el 2013 tiene previsto un crecimiento del 2% del PIB según el FMI, previsión que puede quedar afectada por su dependencia con el mercado estadounidense. En Canadá el porcentaje de formación bruta de capital fijo es del 23,7% del PIB en 2012, superior al de Estados Unidos y se prevé que esta cifra crezca hasta el 24,7% en 2014.

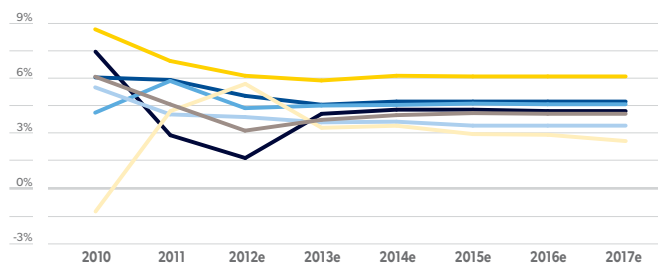
En **Latinoamérica** las perspectivas de crecimiento siguen siendo positivas, gracias a la fuerte demanda interna y a las positivas condiciones de financiación. El impacto de la crisis en las economías avanzadas ha debilitado su demanda externa y ha disminuido el precio de las materias primas. Esto ha moderado las tasas de crecimientos respecto a las observadas en años anteriores, pero sin afectar a los niveles de inversión en activos que seguirán mostrando una evolución positiva.



EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS EN LATINOAMÉRICA

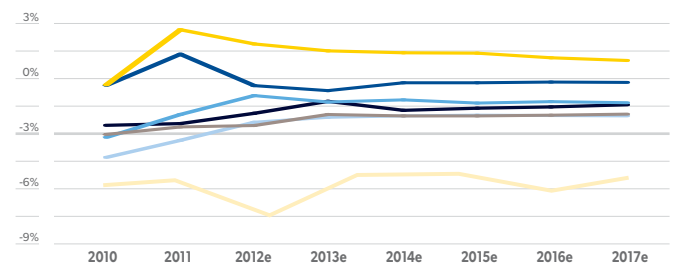
EVOLUCIÓN DEL PIB

% VARIACIÓN INTERANUAL PIB



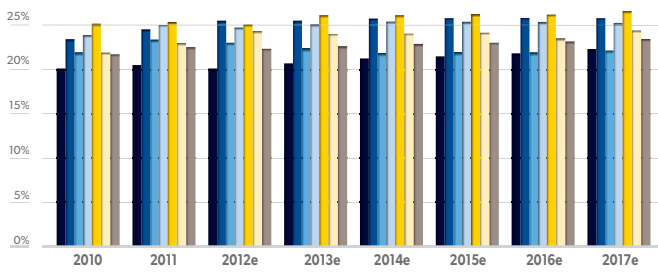
EVOLUCIÓN (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL

% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL



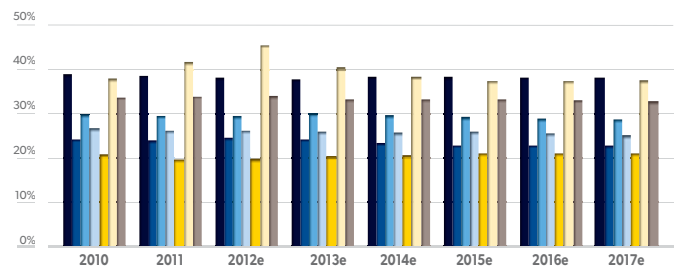
EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN

% INVERSIÓN SOBRE EL PIB



EVOLUCIÓN GASTO PÚBLICO

% GASTO PÚBLICO SOBRE PIB



- BRASIL
- CHILE
- COLOMBIA
- MÉXICO
- PERÚ
- VENEZUELA
- LATINOAMÉRICA

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013.



EN 2012, EL GRUPO ACS HA FACTURADO MÁS DE 9.187 MILLONES DE EUROS EN ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ, UN 23,9% DEL TOTAL DE VENTAS, MIENTRAS QUE SU CARTERA SUPERA LOS 12.527 MILLONES DE EUROS EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN, CONCESIONES, OBRA CIVIL, EDIFICACIÓN Y ENERGÍA

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

Infraestructuras civiles y edificación

En **Estados Unidos**, tras la disminución de la actividad de construcción durante el período 2009-2011, se ha recuperado en 2012 el crecimiento y se ha registrado un incremento del 6%¹⁰ de las obras comenzadas entre enero y diciembre del 2012 respecto al año anterior, con un incremento del 29% del comienzo de obras en el sector residencial, un 2% en obra civil mientras que la edificación residencial desciende un 9%.

Esta mejoría del sector de la construcción en 2012 coincide con las estimaciones de FMI Management Consulting en el período 2012-2015, que prevén una recuperación progresiva del sector hasta alcanzar los niveles previos a la crisis en 2015.

Estados Unidos es el segundo mercado de construcción en cuanto a tamaño y presenta un gran potencial desarrollo de infraestructuras, especialmente de transporte y gestión de agua, ya que existe un claro déficit de este tipo de infraestructuras. Según un informe elaborado por el ICEX¹¹, el porcentaje de inversión del gobierno de Estados Unidos dedicada a infraestructuras es de 2,4% del PIB, frente al 5% de Europa o el 9% de China.

En las infraestructuras de transporte, los programas de gasto se dotan mediante leyes presupuestarias plurianuales. Tras tres años de prorrogas en julio de 2012 se firmó la ley que garantiza una aportación pública de 105.000 millones de dólares para los años 2013 y 2014.

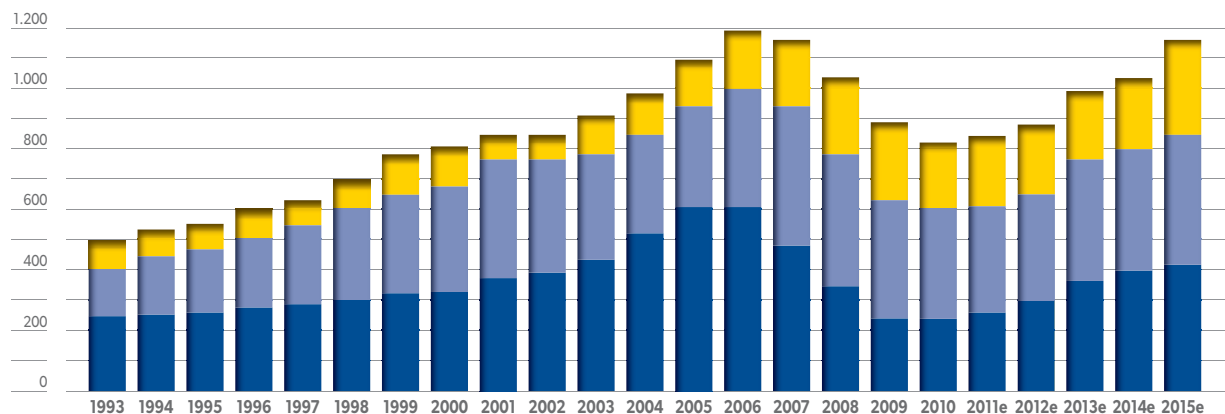
A pesar de ello, distintas asociaciones indican que esta aportación es insuficiente para mantener las instalaciones actuales y cubrir las necesidades de la población. Según la Comisión Nacional de Financiación de Infraestructuras, serían necesarias unas inversiones de mantenimiento anuales en los próximos 20 años de 172.000 millones de dólares anuales (frente a los 75.000 millones actuales). Si además se consideran las obras de ampliación y mejora esta cifra aumentaría hasta los 214.000 millones de dólares anuales. Lo mismo ocurre con las inversiones en infraestructuras para gestión de agua, en las que anualmente se invierte 36.400 millones de dólares, cuando las necesidades estimadas son de 91.000 millones anuales de dólares.

¹⁰ Datos diciembre de 2012 de Mc-Graw Hill Construction.

¹¹ "El sector de Ingeniería y Construcción en EE.UU. y Florida", Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Chicago, noviembre 2012.

CONSTRUCCIÓN TOTAL EN EE.UU (1993-2015)

MILES DE MILLONES DE DÓLARES



- EDIFICACIÓN RESIDENCIAL
- EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL
- OTRAS ESTRUCTURAS NO CORRESPONDIENTES A EDIFICACIÓN

Fuente: FMI Management Consulting Inc., Construction Overview 2012.

**EL GRUPO ACS DESARROLLA
INFRAESTRUCTURAS DE OBRA CIVIL EN
ESTADOS UNIDOS A TRAVÉS DE DRAGADOS
USA, SCHIAVONE, PULICE, PICONE,
FLATIRON Y E.E. CRUZ**

Esta necesidad de inversiones frente al esfuerzo de reducción del déficit público, hace que Estados Unidos esté incrementando la utilización de nuevas fórmulas de financiación como los proyectos de colaboración público privada. Esta fórmula, no está tan extendida como en otros países y sólo 35 estados cuenta con legislación que permita financiar este tipo de proyectos. Se están intentando impulsar a través del programa TIFIA (Transportation Infrastructure Finance and Innovation Act), con el que el Gobierno Federal establece créditos con mejores condiciones de financiación para proyectos de colaboración público privada.

En cuanto al sector de edificación residencial, las perspectivas de crecimiento son superiores a las de obra civil, mientras que la edificación no residencial disminuiría por la caída del consumo y del gasto público. Dentro de este segmento destaca el crecimiento de la edificación "verde". Según los datos de Mc McGraw-Hill (Construction's 2013 Dodge Construction Green Outlook Report), actualmente el sector representa unos 85.000 millones de dólares, y en 2013 las expectativas de crecimiento del sector están en el entorno del 15%-25%. En 2016 este mismo informe espera que la cifra total se duplique llegando hasta los 204.000 - 248.000 millones de dólares.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN ESTADOS UNIDOS

| COSTE EN MILLONES DE DÓLARES | Carreteras | | Ferrocarril | | Hidráulicas | | Edificación | | Total | |
|----------------------------------------------------|------------|---------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-----------|---------|
| | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste |
| Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012 | 110 | 108.133 | 38 | 39.449 | 221 | 18.513 | 170 | 13.846 | 539 | 179.941 |
| Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012 | 52 | 28.190 | 24 | 16.439 | 160 | 13.890 | 163 | 9.260 | 399 | 67.779 |

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.



**TURNER, ES LÍDER EN
CONSTRUCCIÓN GENERAL EN
ESTADOS UNIDOS Y UNA EMPRESA
DE REFERENCIA EN EL SECTOR DE
LA EDIFICACIÓN VERDE EN ESTE
MERCADO. CUENTA CON 576
PROYECTOS QUE HAN RECIBIDO O
ESTÁN INSCRITOS PARA RECIBIR LA
CERTIFICACIÓN LEED¹² DEL GREEN
BUILDING COUNCIL**

¹² LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) corresponde al sistema de rating del Building Council de Estados Unidos y define los estándares específicos que deben cumplir las construcciones de edificación "verde".

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

En **Canadá**, según los expertos del BMI¹³, el crecimiento estimado del sector construcción para 2013 es del 3,8%, en términos reales, gracias a nuevas infraestructuras, especialmente ferroviarias, con una cartera de 36.000 millones de dólares canadienses.

EN 2012, HOCHTIEF CONSOLIDÓ SU POSICIÓN EN CANADÁ, A TRAVÉS DE LA ADQUISICIÓN DE UNA PARTICIPACIÓN MAYORITARIA DE LA EMPRESA CLARK BUILDERS, QUE SE AÑADE AL RESTO DE COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS, DRAGADOS CANADA, FLATIRON E IRIDIUM QUE DESARROLLAN SU ACTIVIDAD EN ESTE MERCADO

Asimismo la administración pública ha estado realizando un fuerte esfuerzo inversor durante los últimos 10 años para adecuar su sistema de infraestructuras impulsando la inversión, especialmente en transporte, a través de diversos planes como el "Building Canada" (33.000 millones de dólares canadienses entre 2007-2014); el "Economic Action Plan" (15.000 millones de dólares canadienses de financiación) y el "Gas Tax Fund" (13.000 millones de dólares canadienses entre 2005 y 2014, y posteriormente 2.000 millones de dólares anuales).

Por otra parte, Canadá se ha convertido en uno de los principales líderes del mercado de los proyectos de colaboración público privada gracias al apoyo de la administración pública, las inversiones de fondos de infraestructuras, la estabilidad del mercado financiero en Canadá y las necesidades de inversión del país.

¹³ "Canada Infrastructure Report Q1 2013", Business Monitor International.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN CANADÁ

| COSTE EN MILLONES DE DÓLARES | Carreteras | | Ferrocarril | | Hidráulicas | | Edificación | | Total | |
|----------------------------------------------------|------------|--------|-------------|--------|-------------|-------|-------------|--------|-----------|--------|
| | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste |
| Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012 | 35 | 27.008 | 14 | 11.915 | 29 | 2.083 | 113 | 30.730 | 191 | 71.736 |
| Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012 | 28 | 19.174 | 3 | 2.325 | 22 | 1.452 | 84 | 27.867 | 137 | 51.358 |

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.

EL GRUPO ACS EN 2012 GESTIONA 4 CONTRATOS DE AUTOPISTAS Y 1 CONTRATO FERROVIARIO DE COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA EN CANADÁ

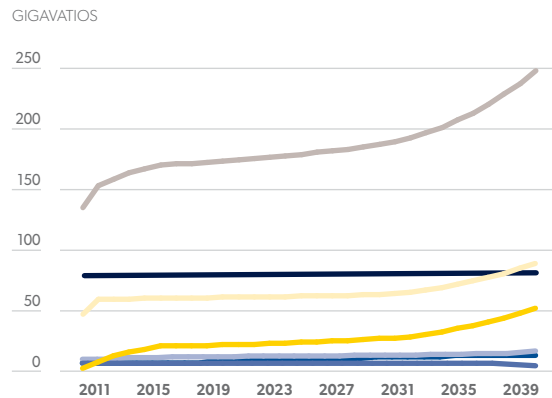


Infraestructuras energéticas y relacionados con recursos naturales

Según los datos del World Energy Outlook, en **Estados Unidos** y **Canadá** la producción de petróleo y gas, se va a incrementar fuertemente gracias a las fuentes no convencionales, fundamentalmente de petróleo de formaciones compactas en Estados Unidos y arenas bituminosas en Canadá. La inversión necesaria para este incremento de producción, alcanzarán los 4.500.000 millones de dólares entre 2010 y 2035.

Otro de los sectores con mayor crecimiento en Estados Unidos es el sector de las energías renovables, apoyado por incentivos fiscales, políticas activas desde los diferentes estados y requerimientos medioambientales, que tratan de impulsar el uso de este tipo de energía. Según los últimos datos del U.S. Energy Information Administration¹⁴, se espera que para 2040 el 16% de la generación eléctrica sea a través de renovables frente al 11% de 2011. La capacidad neta instalada crecerá un 71% entre 2011 y 2040, hasta alcanzar los 245,2 gigavatios, lo que implica una tasa de crecimiento anual en el período del 1,9%. La generación de electricidad renovables seguirá proviniendo mayoritariamente del sector eólico, con un 36% de la capacidad neta instalada en 2040, la energía solar (fotovoltaica y solar térmica) crecerá de media anual en el período un 8% y pasará a representar un 21% de la capacidad renovable instalada en 2040.

CAPACIDAD NETA INSTALADA ENERGÍAS RENOVABLES EN ESTADOS UNIDOS 2011-2040



- HIDRÁULICA
- GEOTÉRMICA
- RECICLAJE RESIDUOS
- MADERA Y BIOMASA
- SOLAR
- EÓLICA
- CAPACIDAD TOTAL NETA

Fuente: "Annual Energy Outlook 2013", U.S. Energy Information Administration, Diciembre 2012.

¹⁴ "Annual Energy Outlook 2013", U.S. Energy Information Administration, diciembre 2012.



EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

En **Latinoamérica**, debido a los recursos naturales energéticos que poseen algunos países y su fuerte demanda energética así como la necesidad de suplir el déficit de infraestructuras existentes, existen importantes oportunidades de inversión en el sector de las infraestructuras energéticas.

En México tras la finalización del Programa Nacional de Infraestructuras 2007-2012, se está realizando un nuevo Programa. Según el Colegio de Ingenieros Civiles de México¹⁵ se estima para un escenario base de crecimiento del PIB del 5,5% anual en el período, unas inversiones entre 2013-2018 de 415.700 millones de dólares frente a los 227.000 millones de dólares del plan 2007-2012. Estas inversiones supondrían una media del 5,7% del PIB, superior al 4,8% de 2011.

Dentro del plan propuesto, las infraestructuras relacionadas con la energía serían las más importantes con un 63,8% de las inversiones totales del plan. Éstas incluirían 43.000 millones para las infraestructuras eléctricas y 222.000 millones en el sector de los hidrocarburos.

Brasil es otro de los grandes mercados dentro de Latinoamérica, donde se ha impulsado fuertemente la inversión en infraestructuras relacionadas con la energía. Actualmente, dentro del segundo plan de aceleración del crecimiento (PAC-2) promulgado por el Gobierno Federal, se contemplan inversiones en activos de generación

DURANTE 2012, EL GRUPO ACS HA CONSEGUIDO NUEVOS PROYECTOS EN EL ÁREA DE HIDROCARBUROS DE MÉXICO POR VALOR DE MÁS DE 650 MILLONES DE EUROS. EN EL ÁREA DE LA ELECTRICIDAD ES UNO DE SUS PRINCIPALES CLIENTES ES LA COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD DEL PAÍS, PARA LA QUE ESTÁ DESARROLLANDO NUMEROSOS PROYECTOS DE ACTIVOS DE TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 EL GRUPO ACS GESTIONA EN BRASIL 7 LÍNEAS DE TRANSMISIÓN CON 2.941 KILÓMETROS Y 1 SUBESTACIÓN ELÉCTRICA, TRAS LA VENTA EFECTIVA DURANTE ESTE AÑO DE OTRAS 5 LÍNEAS DE TRANSMISIÓN

por valor de 113.700 millones de reales brasileños entre 2011 y 2014, y después de esta fecha se invertirían adicionalmente 22.900 millones de reales para completar los 136.600 millones de reales presupuestados en el plan.

En Colombia, dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 publicado por el Gobierno, se establece al sector energético y minero como el impulsor del crecimiento y apoyo transversal de la competitividad del resto de sectores. Para conseguir los objetivos de este plan, el Departamento Nacional de Planeación estima inversiones de alrededor de 96.000 millones de dólares entre 2011-2014, con más del 95% provenientes de la inversión privada.

Chile es otro país con grandes necesidades de inversión en infraestructuras energéticas, así según el Ministerio Nacional de Energía de Chile, actualmente existe una capacidad instalada de 16.900 MW en el país y este organismo estima que serán necesarios 8.000 MW de nueva generación para suplir la demanda en 2020. Para ello la Estrategia Nacional de Energía del país se orienta hacia la inversión en energías renovables y programas de mejora de la eficiencia energética.

En Perú, el Ministerio de Energía y Minas estima que para asegurar el suministro hasta 2016 serán necesarios 4.163 MW de capacidad instalada, con una inversión estimada de 7.300 millones de dólares en el período. Destaca dentro de estas inversiones, los 864 millones de dólares destinados a la ampliación en 3.175 kilómetros de las líneas de transmisión de alto voltaje.

¹⁵ "Propuesta del Programa Nacional de Infraestructuras 2013-2018", Colegio de Ingenieros Civiles de México, AC, 2012.

ASIA PACÍFICO

En Australia, tras los desastres naturales acaecidos en la zona durante 2011, el crecimiento económico ha vuelto a repuntar en 2012, lo que según el FMI haría crecer el PIB un 3,3% e incrementarse el porcentaje destinado a la inversión para la recuperación de las zonas afectadas en 2011. Además Australia está haciendo un fuerte esfuerzo inversor en minería para apoyar la demanda de los países emergentes de la zona y está inmersa en mejoras en sus infraestructuras de transporte y comunicaciones. El anuncio de unas políticas monetarias más restrictivas y una mayor consolidación fiscal, unido a la fortaleza del tipo de cambio que podría afectar a la competitividad de las exportaciones, supone que las perspectivas de crecimiento para los próximos años se hayan moderado. Las economías emergentes de la zona, retoman la senda del crecimiento aunque con ratios inferiores a los observados previos a la crisis. En estas zonas el crecimiento del PIB esperado para 2013-2014, según el FMI, será superior al 5%, con ratios de inversión por encima del 30%. En China incluso se sitúan por encima del 47%.

EN 2012 LA ZONA DE ASIA PACÍFICO FUE EL PRINCIPAL ÁREA DE ACTIVIDAD DEL GRUPO ACS, REPRESENTANDO AUSTRALIA UN 32,5% DE LAS VENTAS TOTALES Y EL RESTO DE ASIA UN 8%, ADEMÁS DE CONTAR CON UNA CARTERA DE PROYECTOS EN ESTE ÁREA DE ALREDEDOR DE 27.000 MILLONES DE EUROS



EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

Infraestructuras civiles y de edificación

En Australia el valor añadido bruto del sector de las infraestructuras, sin tener en cuenta aquellas relacionadas con la minería, se ha duplicado en los últimos veinte años, impulsado por el favorable entorno macroeconómico y la necesidad de suplir un sistema deficitario.

Según los datos del Departamento de Infraestructuras¹⁶, actualmente los principales sectores representan el 10,5% del PIB total del país. El sector con mayor peso es el sector de las infraestructuras de transporte y logística que representa un 5,4% del PIB total. También hay que destacar por su nivel de crecimiento, las relacionadas con las telecomunicaciones con una tasa anual compuesta de crecimiento del 5,5% en el período 1990-2011.

Según el Departamento de Infraestructuras y Transporte de Canberra, la inversión en infraestructuras en 2013 crecerá un 9,5%.

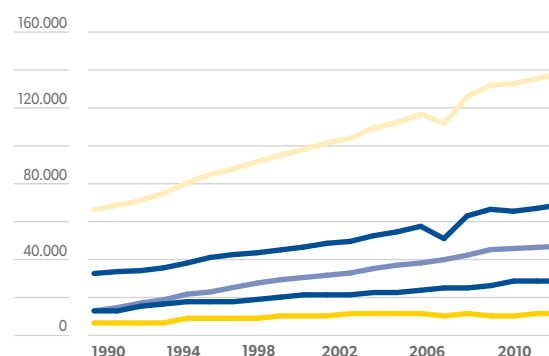
A pesar de este importante esfuerzo inversor, el Gobierno australiano sigue impulsando medidas a través de la creación de distintos organismos como el "Infrastructure Australia" o planes interanuales como el "Australian Government's National Building Plan" con inversiones en infraestructuras de 36.000 millones de dólares australianos en el período 2008-2014. La acción más reciente ha sido la creación del *National Infrastructure Construction Schedule (NICS)*, en mayo de 2012, con 74 proyectos inscritos con un valor económico de 57.000 millones de dólares australianos.

En cuanto a la edificación residencial, el informe de los expertos de BIS¹⁷ indica que el déficit de viviendas, unido a unos bajos tipos de interés, están impulsando la demanda de terrenos residenciales en la mayoría de las áreas de Australia. Se espera que el sector alcance su cota máxima en 2014/2015. Estos datos coinciden con la visión de IHS Global Insight que prevé un crecimiento del sector residencial en Australia del 6,2% en 2013.

LEIGHTON, EMPRESA PARTICIPADA DE FORMA MAYORITARIA POR HOCHTIEF, ES LA MAYOR CONTRATISTA DEL MERCADO AUSTRALIANO, Y SE DEDICA A LA OPERACIÓN DE MINAS, EDIFICACIÓN, CONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS, CONCESIONES Y SERVICIOS

VALOR AÑADIDO BRUTO INFRAESTRUCTURAS AUSTRALIA

MILLONES DE DÓLARES AUSTRALIANOS



- TRANSPORTE Y LOGÍSTICA
- ENERGÍA (EXCEPTO MINERÍA)
- TELECOMUNICACIONES
- GESTIÓN DE AGUA Y RESIDUOS
- TOTAL

¹⁶ "Australian infrastructure statistics Yearbook 2012", Department of Infrastructure and Transport Canberra, Australia, 2012.

¹⁷ "Outlook for Residential Land, 2012 to 2017", BIS Shrapnel, 2012.

Fuente: Australian infrastructure statistics Yearbook 2012, Department of Infrastructure and Transport Canberra, Australia, 2012.

En el resto de Asia, la fuerte expansión de las dos grandes potencias asiáticas, China e India, unida al mayor desarrollo de los países del Sudeste Asiático, junto con una fuerte disponibilidad en esta zona del sector del mercado de capitales, está impulsando fuertemente el desarrollo de grandes proyectos de infraestructuras, fomentándose la financiación a través de colaboración público privada. Según los expertos de IHS Global Insight, Asia Pacífico (sin incluir Oriente Medio) fue el área con mayor crecimiento en el sector de la construcción (un 5,4%) y las tasa de crecimiento esperadas para el 2013-2014 es de un 7,5%.

Asimismo destaca la región del Golfo, y más concretamente Catar, que se está convirtiendo en uno de los mayores mercados del sector de la construcción debido al incremento de la actividad de obras asociadas a la celebración del Mundial de Fútbol en 2022, por lo que para este período el Gobierno estima que la inversión alcance alrededor de 100.000 millones de dólares, en edificación y proyectos de infraestructuras.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN ASIA Y AUSTRALIA

| COSTE EN MILLONES DE DÓLARES | Carreteras | | Ferrocarril | | Hidráulicas | | Edificación | | Total | |
|----------------------------------------------------|------------|---------|-------------|---------|-------------|--------|-------------|--------|-----------|---------|
| | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste | Proyectos | Coste |
| Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012 | 333 | 121.080 | 94 | 104.244 | 188 | 55.715 | 48 | 20.693 | 663 | 301.732 |
| Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012 | 223 | 74.520 | 53 | 70.635 | 128 | 41.422 | 29 | 12.246 | 433 | 198.553 |

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.



EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

Infraestructuras energéticas y relacionadas con recursos naturales

Como indican las estimaciones del World Energy Outlook, más del 60% del crecimiento total estimado de la demanda de energía en el período 2010-2035 provendrá de China, India y Oriente Medio, lo que supone unas importantísimas necesidades de inversión para adecuar el sistema de infraestructuras energéticas, además de inversiones en las áreas de prospección y producción. Asimismo el paro programado del 100% de las centrales nucleares de Japón para el año 2025 que se tendrá que suplir parcialmente a través de incrementos en la generación de energía a través de carbón y combustibles fósiles.

A pesar de que en los países de la OCDE el carbón va a perder importancia en el mix energético, la demanda seguirá incrementándose en China e India hasta representar más del 75% del incremento de la demanda del carbón en los países no pertenecientes a la OCDE. En Australia por su cercanía con estos dos países asiáticos, y sus recursos naturales en carbón y otros metales, se ha producido un importantísimo incremento en el sector de la minería.

En 2012 el descenso del precio del carbón y otros productos de minería, así como la disminución de la demanda en China, hace que haya unas perspectivas más cautelosas en cuanto al crecimiento del sector. Según los datos publicados por el BIS Shrapnel¹⁸ el crecimiento de la producción en el sector de producción de minería crecerá un 4,4% en 2012 y el incremento previsto del sector es de un 7,6% de media anual hasta 2016-2017, con lo que la minería representaría un 9,1% del PIB total y sería la segunda industria por importancia del país.

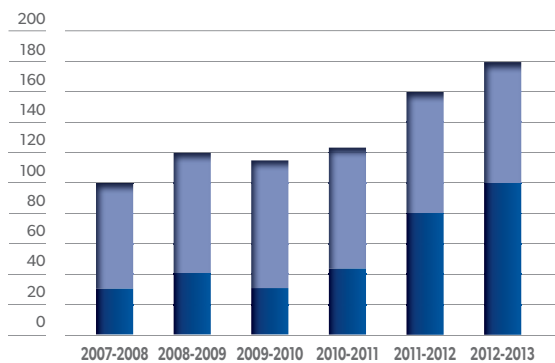
En cuanto a las inversiones en capital fijo el informe de BIS Shrapnel estima que la inversión en el período 2012 a 2017 en Australia se mantenga en un nivel medio de 71.000 millones de dólares australianos anuales, un 66% superior al promedio de inversiones entre 2007-2012. Estas cifras coinciden con la estimación publicado por el Fondo Monetario Internacional¹⁹ que tomando

¹⁸ "Mining in Australia 2012 to 2027", BIS Shrapnel, 2012.

¹⁹ "Australia: IMF Country report", FMI, noviembre 2012.

INVERSIONES PRIVADAS DE CAPITAL EN AUSTRALIA

EN MILES DE MILLONES DE DÓLARES AUSTRALIANOS



- INVERSIONES EN MINERÍA
- INVERSIONES EN EL SECTORES NO RELACIONADOS CON LA MINERÍA

Fuente: ABS.



DURANTE 2012, LAS FILIALES DE LEIGHTON QUE DESARROLLAN SERVICIOS DE MINERÍA EN AUSTRALIA, LEIGHTON CONTRACTORS, THIESS Y JOHN HOLLAND, HAN CONSEGUIDO NUEVOS CONTRATOS EN AUSTRALIA EN ESTE SECTOR POR MÁS DE 6.000 MILLONES DE EUROS

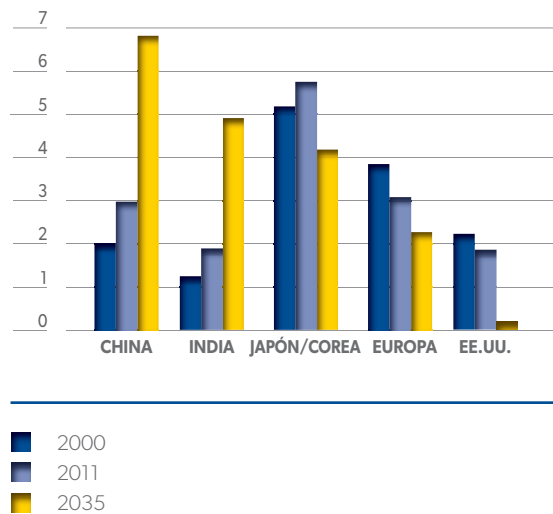
datos del Australian Bureau of Statistics muestran el crecimiento del gasto de capital total durante los últimos años y el incremento porcentaje que representa este gasto sobre el total de la industria.

Otro de los sectores que se verá beneficiado por el incremento de la demanda es el de los contratos de operación de minería. Según los datos del BIS, actualmente este mercado representa 7.500 millones de dólares anuales de inversión y se esperan crecimientos del mercado superiores al 20% para los próximos años de estas cifras.

El incremento de la demanda energética en China e India no sólo beneficiará a Australia, sino que también que la IEA estima que el 90% de las exportaciones de petróleo de Oriente Medio se destinen a Asia, lo que supone importantes oportunidades de inversión en activos de exploración, producción y distribución en los países de origen, y de almacenamiento y distribución en los países de destino.

EXPORTACIONES DE PETRÓLEO DE ORIENTE MEDIO POR PAÍS DE DESTINO

MB/D



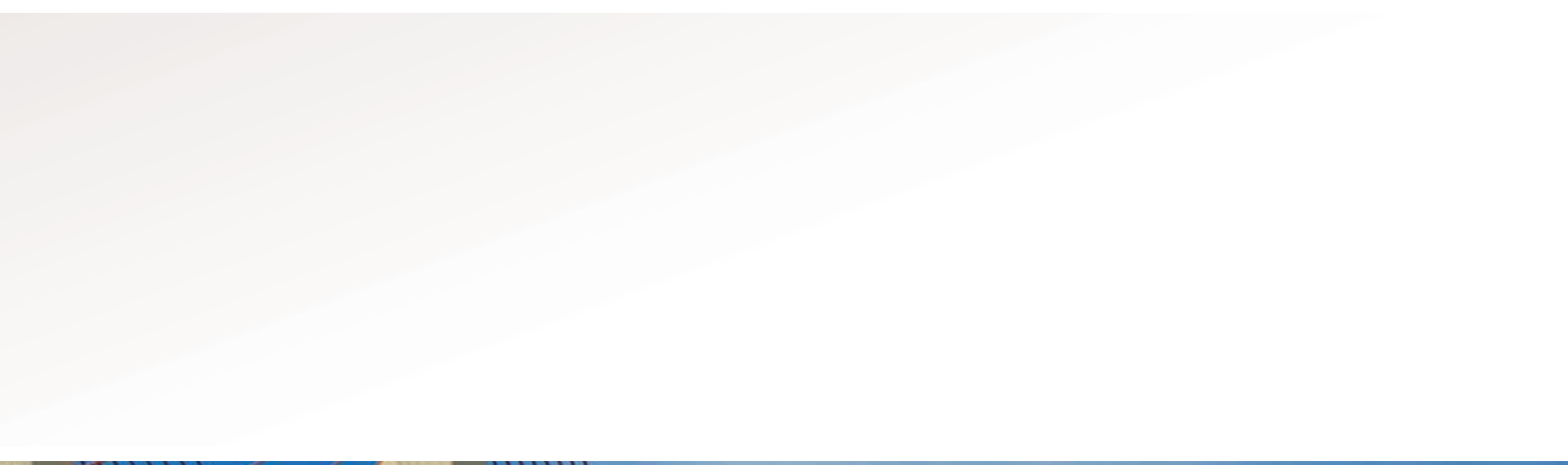
Fuente: "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.



CONSTRUCCIÓN

El Grupo ACS, desarrolla su actividad de Construcción a través de un extenso grupo de empresas, siendo las tres compañías cabeceras de esta área Dragados, HOCHTIEF e Iridium.





CONSTRUCCIÓN

El Grupo ACS, desarrolla su **actividad de Construcción** a través de un extenso grupo de empresas, siendo las tres compañías cabeceras de esta área Dragados, HOCHTIEF e Iridium.

La actividad de Construcción del Grupo ACS está orientada a la realización de todo tipo de infraestructuras civiles, de edificación y de proyectos relacionados con el segmento de la minería.

El desarrollo de estos activos se realiza a través de la construcción directa para clientes, tanto públicos o privados, o en régimen concesional a través de distintos modelos contractuales de colaboración público-privada, abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

Durante el año 2012 se ha producido la integración de HOCHTIEF dentro del Grupo ACS, reforzándose así la consolidación y expansión de la actividad de Construcción en el ámbito internacional, especialmente en Norteamérica y Asia Pacífico, aprovechando la complementariedad y experiencia de las empresas del Grupo en estas áreas. Asimismo se ha mantenido la posición de liderazgo en España a través de Dragados e Iridium.

Con la integración de todas las empresas del Grupo se quiere poner especial énfasis en la maximización de la eficiencia operativa, a través de la realización de proyectos con mayor tamaño y técnicamente más complejos, que aporten mayor rentabilidad al Grupo, siempre manteniendo estricto control y seguimiento de todo el proceso operativo para minimizar riesgos.



Principales magnitudes de 2012

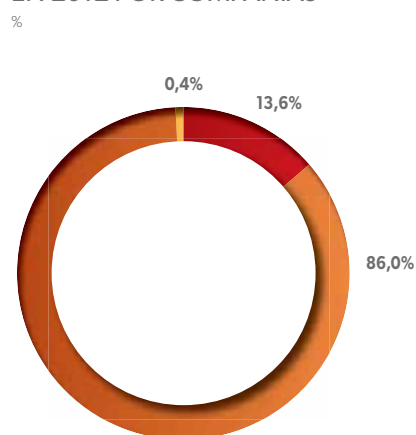
La cifra de negocios de la actividad de Construcción alcanza en 2012 los 29.683 millones de euros, un 49,9% superior a la cifra del 2011. En términos comparables, considerando en 2011 la consolidación de HOCHTIEF por integración global durante el año completo al igual que en 2012, el crecimiento de las ventas en 2012 hubiese sido del 5,3%.

Durante 2012, las ventas de Dragados alcanzaron los 4.039 millones de euros, lo que supone una disminución del 15,9% respecto a 2011 fruto de la contracción de la inversión pública en infraestructuras y la caída de la edificación en España.

Las ventas de HOCHTIEF durante 2012 se sitúan en los 25.528 millones de euros, frente a los 14.882 de 2011 en que se contabilizaron siete meses por integración global en el Grupo ACS. En términos comparables el crecimiento de la actividad de HOCHTIEF hubiese sido del 9,6%. En Iridium la cifra de negocios en 2012 es de 116 millones de euros.

Las ventas en el ámbito internacional suponen ya un 93,9% de la cifra total de 2012, fruto tanto de la consolidación global de HOCHTIEF durante el ejercicio completo 2012 como crecimiento del 20,7% de la actividad de Dragados en el ámbito exterior.

DESGLOSE DE VENTAS CONSTRUCCIÓN EN 2012 POR COMPAÑÍAS



- DRAGADOS
- HOCHTIEF
- IRIDIUM

CONSTRUCCIÓN

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | % Var. |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Ventas | 19.802 | 29.683 | +49,9% |
| Ventas Nacional | 2.943 | 1.810 | -38,5% |
| Ventas Internacional | 16.858 | 27.873 | +65,3% |
| B° Bruto de Explotación | 1.210 | 1.995 | +65,0% |
| Margen | 6,1% | 6,7% | |
| B° Neto de Explotación | 449 | 685 | +52,5% |
| Margen | 2,3% | 2,3% | |
| B° Neto Ordinario | 277 | 274 | -1,0% |
| Margen | 1,4% | 0,9% | |
| Cartera | 50.336 | 49.264 | -2,1% |
| Meses | 22 | 20 | |
| Cartera Nacional | 4.311 | 3.598 | -16,5% |
| Cartera Internacional | 46.025 | 45.666 | -0,8% |
| Número de empleados | 90.819 | 94.392 | |

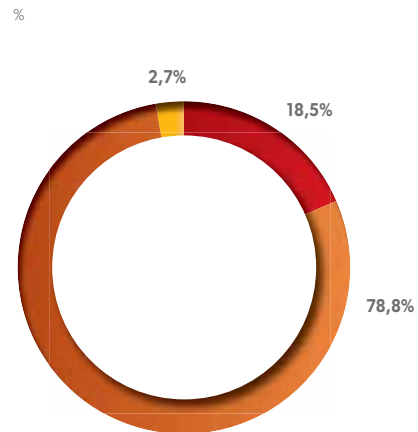
CONSTRUCCIÓN

En 2012 el **beneficio bruto de explotación** se sitúa en los 1.995 millones de euros, mientras que el margen sobre ventas se sitúa en el 6,7%, lo que implica una mejora de la eficiencia operativa de 60 puntos básicos respecto a 2011.

El **beneficio neto ordinario** consolidado en el año 2012 es de 274 millones de euros, un 1% inferior al registrado en 2011.

A 31 de diciembre de 2012 la **cartera** del Grupo en Construcción se sitúa en los 49.264 millones de euros, un 2,1% inferior a la cartera de 2011 derivada fundamentalmente de la venta durante 2012 de Thiess Waste Management. Esta cifra de cartera supone 20 meses de actividad.

DESGLOSE EBITDA CONSTRUCCIÓN EN 2012 POR COMPAÑÍAS



- DRAGADOS
- HOCHTIEF
- IRIDIUM

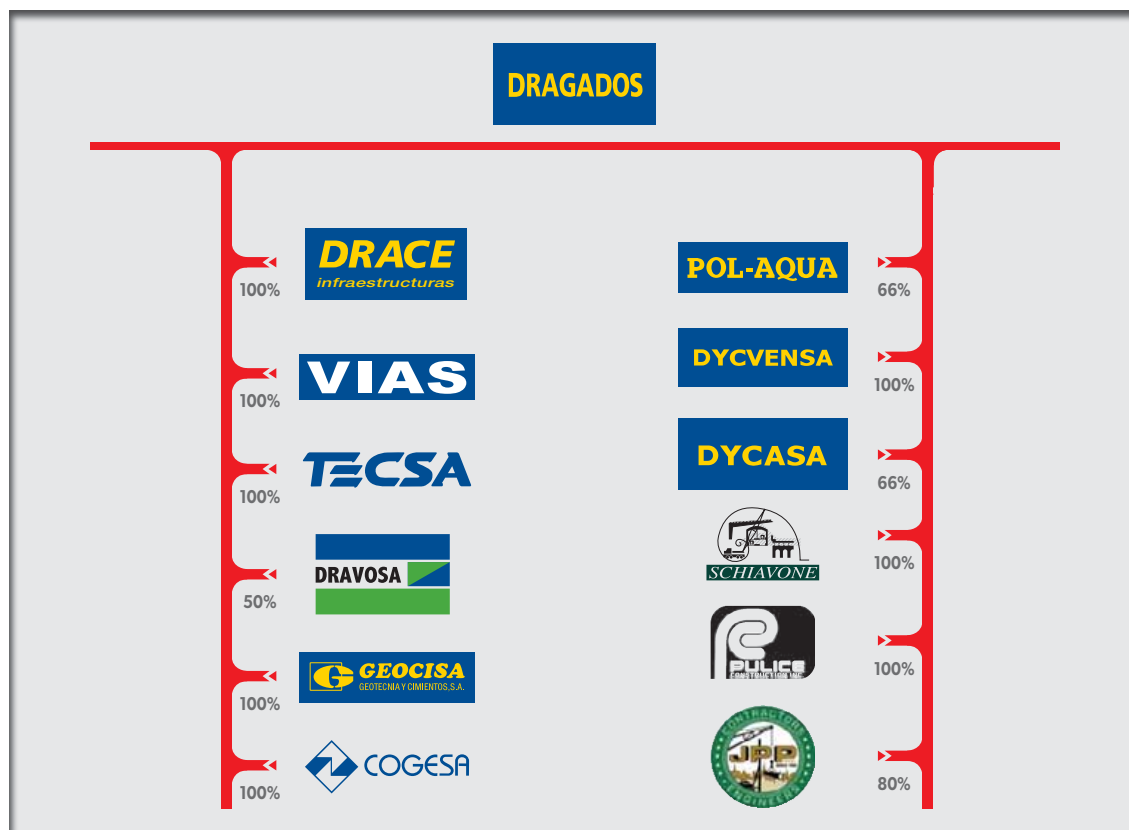


DESCRIPCIÓN Y PRINCIPALES MAGNITUDES DE DRAGADOS

Dragados es la empresa líder del sector de la Construcción en España, además de desarrollar su actividad en el resto de Europa, principalmente en Polonia, Portugal, Reino Unido o Irlanda. Tiene especial relevancia la expansión de la actividad en Estados Unidos y Canadá, donde a través de sus filiales norteamericanas (Dragados USA, Schiavone, Pulice y John P. Picone) y aprovechando las sinergias con Iridium, está consolidando su posición en este mercado. Dragados está también presente en Latinoamérica, especialmente en Chile, Argentina y Venezuela, donde cuenta con filiales propias (Dycasa y Dycensa) y una larga experiencia en la ejecución de proyectos.

La actividad de Dragados se orienta al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil, tales como autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias, así como proyectos de Edificación.

DRAGADOS ES LA EMPRESA LÍDER DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESPAÑA



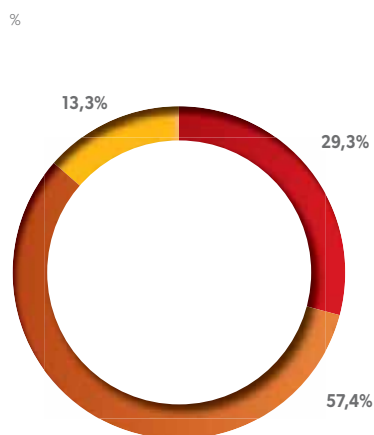
CONSTRUCCIÓN

En Dragados la **cifra de negocios** de 2012 se sitúa en 4.039 millones de euros, lo que implica una disminución del 15,9% respecto a 2011, fruto de la contracción del mercado de construcción en España, que se ha visto parcialmente compensado por la mejora de la actividad en el ámbito internacional que se ha incrementado un 20,7% y ya representa el 57,4% de la cifra total de negocio.

El **beneficio bruto de explotación** alcanza los 305 millones de euros y los márgenes siguen mostrando solidez gracias a la orientación del Grupo hacia el desarrollo de proyectos con un elevado tamaño y complejidad técnica que conllevan una mayor rentabilidad, las mejoras en productividad así como el estricto control implantando para el seguimiento de riesgos y gastos de los proyectos.

En 2012 el **beneficio neto ordinario** de Dragados es de 135 millones de euros. La **cartera** alcanza los 8.432 millones de euros, lo que supone una cobertura de 25 meses de actividad.

DESGLOSE VENTAS DE DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD



- OBRA CIVIL NACIONAL
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL
- EDIFICACIÓN

DRAGADOS

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | % Var. |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Ventas | 4.800 | 4.039 | -15,9% |
| Ventas Nacional | 2.880 | 1.721 | -40,3% |
| Ventas Internacional | 1.920 | 2.318 | +20,7% |
| B° Bruto de Explotación | 375 | 305 | -18,5% |
| Margen | 7,8% | 7,6% | |
| B° Neto de Explotación | 298 | 258 | -13,5% |
| Margen | 6,2% | 6,4% | |
| B° Neto Ordinario | 180 | 135 | -25,2% |
| Margen | 3,8% | 3,3% | |
| Cartera | 9.850 | 8.432 | -14,4% |
| Meses | 25 | 25 | |
| Cartera Nacional | 4.311 | 3.598 | -16,5% |
| Cartera Internacional | 5.539 | 4.835 | -12,7% |
| Número de empleados | 14.989 | 13.474 | |

DESCRIPCIÓN Y PRINCIPALES MAGNITUDES DE HOCHTIEF

HOCHTIEF es uno de los grupos constructores líderes a nivel mundial, cuenta con una experiencia de 140 años en el sector y presencia consolidada a través de sus filiales en los mercados de Asia Pacífico, Oriente Medio, Estados Unidos y Canadá así como en Europa Central.

Según la publicación ENR, HOCHTIEF es la séptima compañía del mundo en el sector y la primera en cuanto a su nivel de globalización, con un 90% de sus ventas fuera de su mercado doméstico, Alemania, donde es asimismo una empresa de referencia del sector.

La actividad de HOCHTIEF se centra en el desarrollo, construcción y operación de complejos proyectos de infraestructuras, muchos de los cuales se realizan en régimen concesional, en los ámbitos de transporte, energía y minería. La compañía también realiza proyectos de edificación residencial, equipamiento social e instalaciones urbanas.

El enfoque estratégico de HOCHTIEF está basado en la orientación al sector de las infraestructuras a través de soluciones únicas, la optimización de la estructura financiera, la continua mejora de la gestión de riesgo y un excelente equipo de trabajo, objetivos totalmente alineados con la estrategia del Grupo ACS.

Durante el año 2012 la **cifra de negocios** de HOCHTIEF se sitúa en los 25.528 millones de euros, un 9,6% superior a 2011, con un crecimiento de las ventas en la división de Americas del 19,4% y en Asia Pacific del 11,4%, mientras que en la división Europe la facturación es un 14,6% inferior a la registrada en 2011. La cartera se sitúa en los 40.832 millones de euros, un 0,9% superior a 2011 aunque afectada por la venta durante 2012 de Thies Waste Management.

El **beneficio bruto de explotación** crece asimismo un 9,2% hasta los 1.303 millones de euros. Finalmente el **beneficio neto** en 2012 ha vuelto a la senda del crecimiento, registrando un resultado de 158 millones de euros, tras los 160 millones de pérdidas del año anterior que estuvo afectado por unas pérdidas puntuales en dos proyectos en Australia (Victoria Desalination Plant y Airport Link) y en la filial de Emiratos Árabes Unidos (Habor Leighton Group), que han sido finalizadas durante este año.

En el año 2012 HOCHTIEF se ha consolidado por integración global durante el ejercicio completo, mientras que en 2011 se consolidó hasta el 1 de junio de 2011 por puesta en equivalencia. En ambos ejercicios la aportación de HOCHTIEF al Grupo ACS se ve afectada por la revalorización de los activos y pasivos de HOCHTIEF, la consiguiente asignación del fondo de comercio y otros efectos derivados de la consolidación.

HOCHTIEF

MILLONES DE EUROS

| | HOCHTIEF* | | | HOCHTIEF Aportación ACS** | |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|---------------|
| | 2011 | 2012 | % Var. | 2011 | 2012 |
| Ventas | 23.282 | 25.528 | +9,6% | 14.882 | 25.528 |
| B° Bruto de Explotación (EBITDA) | 1.194 | 1.303 | +9,2% | 789 | 1.645 |
| Margen | 5,1% | 5,1% | | 5,3% | 6,4% |
| B° Neto de Explotación (EBIT) | 414 | 349 | -15,7% | 119 | 408 |
| Margen | 1,8% | 1,4% | | 0,8% | 1,6% |
| B° Neto Ordinario | (160) | 158 | n.a. | 127 | 160 |
| Margen | -0,7% | 0,6% | | 0,9% | 0,6% |
| Cartera | 40.486 | 40.832 | +0,9% | 40.486 | 40.832 |
| Meses | 21 | 19 | | 21 | 19 |
| Número de empleados | 75.449 | 80.593 | | 75.449 | 80.593 |

* Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

** Aportación de HOCHTIEF al Grupo ACS durante 2011 (cinco meses por puesta en equivalencia y siete meses por integración global) y 2012 completo por integración global, incluyendo ajustes de consolidación. Ni en 2011 ni en 2012 se incluyen los gastos financieros asociados a la adquisición de la participación de ACS en HOCHTIEF.

CONSTRUCCIÓN

Los negocios de HOCHTIEF, tras la reorganización de la estructura divisional realizada durante el primer trimestre de 2012, se dividen en las tres grandes áreas geográficas en las que opera la compañía: HOCHTIEF Americas, HOCHTIEF Asia Pacific y HOCHTIEF Europe.



HOCHTIEF. RESULTADOS POR ÁREAS DE NEGOCIO 2012*

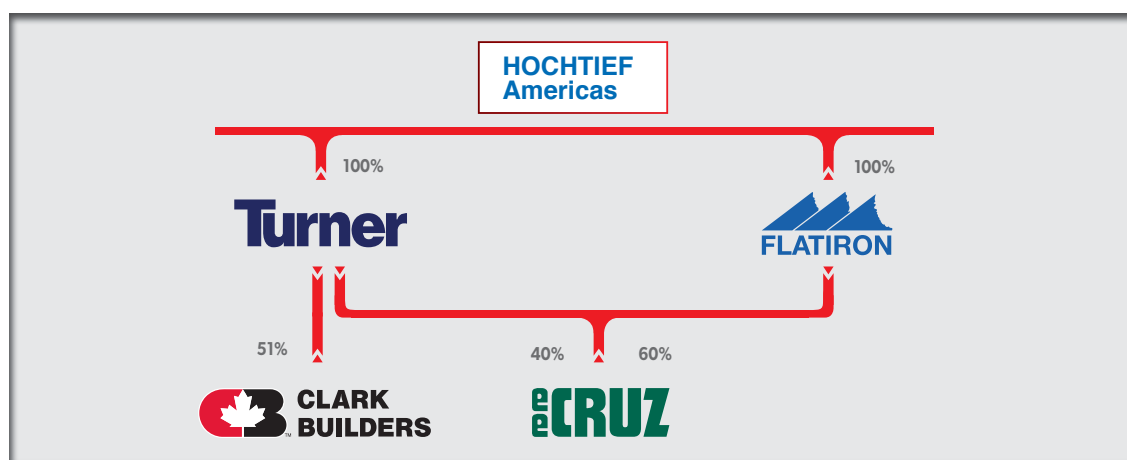
| MILLONES DE EUROS | HOCHTIEF AMERICAS | HOCHTIEF ASIA PACIFIC | HOCHTIEF EUROPE | HOCHTIEF AIRPORTS | CORPORACIÓN/ AJUSTES | TOTAL |
|--------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|----------------------|---------------|
| Ventas | 7.375 | 15.180 | 2.856 | 11 | 106 | 25.528 |
| B° Bruto de Explotación | 67 | 1.376 | (59) | (3) | (78) | 1.303 |
| Margen | 0,9% | 9,1% | -2,1% | n.s. | | 5,1% |
| B° Neto de Explotación | 38 | 528 | (117) | (3) | (96) | 349 |
| Margen | 0,5% | 3,5% | -4,1% | n.s. | | 1,4% |
| B° Neto | 46 | 153 | (54) | 47 | (34) | 158 |
| Margen | 0,6% | 1% | -1,9% | n.s. | | 0,6% |
| Cartera | 9.760 | 26.325 | 4.775 | - | (28) | 40.832 |
| Meses | 16 | 21 | 20 | n.s. | | 19 |

* Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.



HOCHTIEF Americas

La división de HOCHTIEF Americas coordina las actividades de HOCHTIEF en Estados Unidos y Canadá. Con las compañías Turner, Flatiron, E.E. Cruz y Clark Builders (desde el 1 de enero de 2012), la compañía opera en los segmentos de edificación, obra civil e infraestructuras dentro del mayor mercado del área de construcción del mundo.



En el ranking anual "Top 400 Contractors" publicado por la revista *Engineering News-Records*, Turner ha sido nombrada de nuevo la compañía constructora líder en Estados Unidos, mientras que Flatiron también se encuentra posicionada entre las compañías más importantes de este ranking.

Asimismo, los expertos independientes de la revista *Alberta Venture* han designado a Flatiron como "Heavy Civil Contractor of the Year in Alberta".

Durante el presente año, en el mercado norteamericano se ha seguido potenciando

la cooperación entre empresas del grupo y el aprovechamiento del know-how de cada una de ellas. En el segmento de los proyectos de colaboración público-privada HOCHTIEF Americas, ha sido adjudicataria de tres nuevos proyectos, dos proyectos de carreteras en Canadá y California y un proyecto para un complejo escolar en Canadá, donde los trabajos de construcción han sido llevados a cabo por las filiales del grupo, Flatiron, Clark Builders o Turner. La colaboración entre las filiales, permite al Grupo ofrecer la mayor parte de los servicios de un proyecto de estas características.

HOCHTIEF AMERICAS*

MILLONES DE EUROS

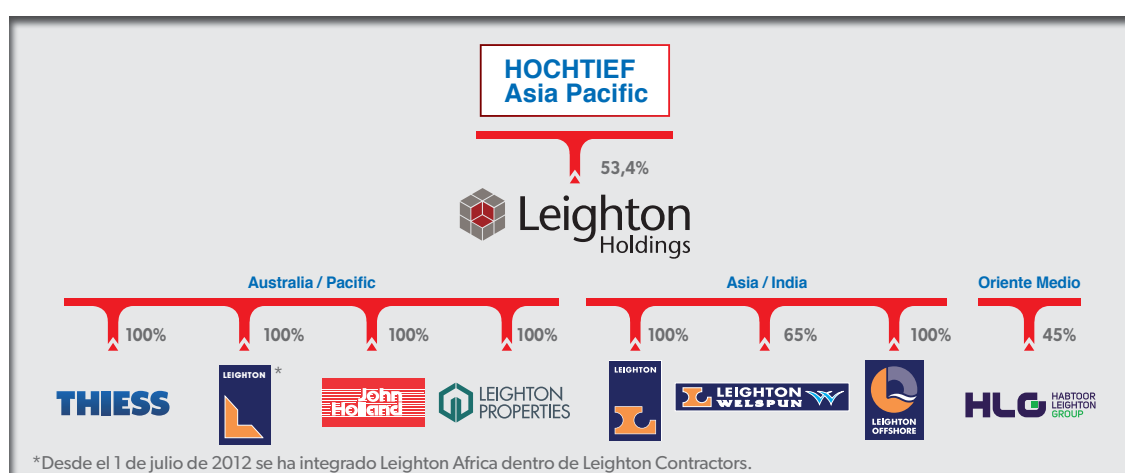
| | 2011 | 2012 | % var. |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Ventas | 6.179 | 7.375 | +19,4% |
| B° Bruto de Explotación (EBITDA) | 104 | 67 | -35,4% |
| Margen | 1,7% | 0,9% | |
| B° Neto de Explotación (EBIT) | 83 | 38 | -54,0% |
| Margen | 1,3% | 0,5% | |
| B° Neto | 88 | 46 | -47,3% |
| Margen | 1,4% | 0,6% | |
| Cartera | 8.924 | 9.760 | +9,4% |
| Meses | 16 | 16 | |

*Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF Asia Pacific

Leighton Holdings ostenta una posición de liderazgo en construcción en Australia, Asia y Oriente Medio. HOCHTIEF tiene una participación mayoritaria en el grupo australiano, cuyas unidades operativas son Leighton Contractors, Thiess, John Holland y Leighton Properties en Australia; las unidades de Leighton Asia, India y Offshore Group en los mercados de Asia y el mercado de proyectos offshore a nivel global; y Habtoor Leighton Group en el Oriente Medio y norte de África.



A través de estas compañías, el Grupo Leighton ofrece una amplia cartera de servicios dirigidos a los sectores de infraestructuras, recursos naturales y mercado inmobiliario. Asimismo Leighton es el mayor contratista de servicios de minería del mundo.

Leighton se ha embarcado en un proceso de reorientación estratégica, que implica un proceso de transformación en tres fases: estabilización, redefinición de los objetivos y finalmente crecimiento. El objetivo de este proceso busca orientar el negocio más hacia la consecución de mayores márgenes operativos y mejorar el retorno del capital, que hacia la búsqueda de crecimiento de ventas.

Después de un 2011 con resultados no satisfactorios, el Grupo Leighton ha mejorado sustancialmente su rendimiento operativo durante este 2012. Leighton está bien posicionado y cuenta con una importante cartera de proyectos y con presencia en mercados con perspectivas de crecimiento.

Los dos proyectos que han generado pérdidas durante este año, Airport Link en Brisbane y la planta desalinizadora de Victoria en Melbourne, están ya completados y han sido entregados a los clientes.

HOCHTIEF ASIA PACIFIC*

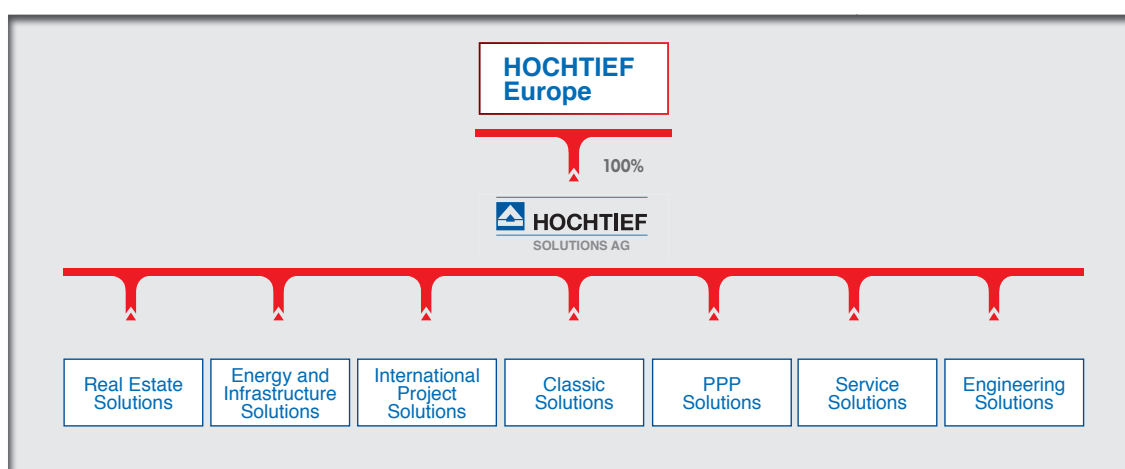
MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | % var. |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Ventas | 13.631 | 15.180 | +11,4% |
| B° Bruto de Explotación (EBITDA) | 1.215 | 1.376 | +13,3% |
| Margen | 8,9% | 9,1% | |
| B° Neto de Explotación (EBIT) | 499 | 528 | +5,8% |
| Margen | 3,7% | 3,5% | |
| B° Neto | (155) | 153 | n.a. |
| Margen | -1,1% | 1,0% | |
| Cartera | 33.426 | 26.325 | -21,2% |
| Meses | 26 | 21 | |

*Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

HOCHTIEF Europe

La división de HOCHTIEF Europe es donde se engloba las actividades principales del Grupo HOCHTIEF en Europa y en áreas seleccionadas con perspectivas de alto crecimiento del mundo. La compañía cabecera de esta división es HOCHTIEF Solutions AG, que ofrece a sus clientes una amplia gama de servicios de construcción y relacionados con este segmento para las áreas de proyectos de infraestructuras, mercado inmobiliario e instalaciones.



Durante el año 2012, los problemas asociados al proyecto de edificación del Elbe Philharmonic Hall en Hamburgo y las provisiones dotadas han deteriorado los resultados de la división. HOCHTIEF y la ciudad de Hamburgo, encontraron una solución para continuar con el proyecto que ha supuesto algunas concesiones financieras por parte de HOCHTIEF que se han tenido en cuenta en las cifras del año 2012.

A principios de 2011, se consolidaron las actividades de las antiguas divisiones de

Construcción, Inmobiliario y Servicios en HOCHTIEF AG, y en el primer trimestre de 2012 se integraron dentro de esta área los proyectos de colaboración público privada.

Con esto se incrementa el número de proyectos en los que HOCHTIEF ofrece servicios de desarrollo, construcción y operación, entre las distintas divisiones. En el futuro HOCHTIEF Solutions ofrecerá adicionalmente su experiencia en el desarrollo de proyectos PPP en Polonia y Holanda.

HOCHTIEF EUROPE*

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012** | % var. |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Ventas | 3.346 | 2.856 | -14,6% |
| B° Bruto de Explotación (EBITDA) | 54 | (59) | n.a. |
| Margen | 1,6% | -2,1% | |
| B° Neto de Explotación (EBIT) | 21 | (117) | n.a. |
| Margen | 0,6% | -4,1% | |
| B° Neto | 19 | (54) | n.a. |
| Margen | 0,6% | -1,9% | |
| Cartera | 5.885 | 4.775 | -18,9% |
| Meses | 21 | 20 | |

*Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

** En 2012 HOCHTIEF Solutions engloba HOCHTIEF PPP Solutions.

CONSTRUCCIÓN

DESCRIPCIÓN Y PRINCIPALES MAGNITUDES DE IRIDIUM

Iridium Concesiones de Infraestructuras, es la empresa del Grupo ACS especializada en el desarrollo de proyectos de colaboración público-privada de infraestructuras de transporte y de equipamiento público.

Iridium representa, junto al resto del Grupo ACS, una referencia mundial en el desarrollo de infraestructuras, como demuestra su cartera de más de 90 sociedades gestionadas en la actualidad, así como el liderazgo un año más, en 2012, del ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, según el informe publicado por la revista especializada *Public Works Financing*.

La estrategia global de Iridium está basada en tres pilares fundamentales:

- Crecimiento en mercados existentes, enfocando sus esfuerzos en los países donde pueda aprovechar y consolidar su posición de liderazgo.
- Entrada en nuevos mercados atractivos y estables a largo plazo, aprovechando la amplia presencia internacional del Grupo ACS.
- Optimización de la cartera existente de concesiones, enfocados en la optimización de valor y mitigación de riesgos.

La posición de referencia mundial de Iridium, junto con su exitosa trayectoria y experiencia acumulada a lo largo de 45 años, le permiten aprovechar con éxito las oportunidades que ofrecen sus mercados objetivo, en los

que las colaboraciones público-privadas continúan siendo una excelente herramienta para el desarrollo de nuevas infraestructuras, particularmente en el entorno actual de prudencia fiscal y financiera. En base a su experiencia y conocimiento, Iridium hace especial énfasis en la identificación y mitigación de riesgos, consiguiendo así estructuras óptimas y gestionables de los mismos, que permiten la viabilidad y el éxito de sus proyectos.

Fruto de los esfuerzos de Iridium en 2012, resulta destacable el éxito cosechado en mercados clave como Canadá y Estados Unidos y la reactivación de otros mercados existentes tanto en Europa como Latinoamérica. Además de sus mercados prioritarios de Estados Unidos y Canadá, Iridium ha seguido con especial interés los mercados de Reino Unido, Polonia, Australia y Chile. Además, el ambicioso programa de concesiones de Colombia, junto con las oportunidades que ofrecen Perú y Uruguay, hacen que Iridium esté siguiendo muy de cerca la región latinoamericana, cuyas expectativas de crecimiento la convierten en una región a tener en cuenta en el presente y en el futuro.

La incursión en nuevos mercados continúa sometida a la prudente selección de aquellos países cuyos programas de infraestructuras sean atractivos y con gran potencial, pero que a su vez cuenten con la necesaria estabilidad y seguridad jurídica, además de un sistema financiero desarrollado. Como resultado de esta labor internacional, a finales de 2012, Iridium participa en diferentes consorcios previamente seleccionados o precalificados en Reino Unido, entre otros para los proyectos de Mersey Gateway Bridge, la autopista M8 de Baillieston a Newhouse y el North Tees Hospital.

IRIDIUM

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | % var. |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Ventas | 119 | 116 | -2,7% |
| B° Bruto de Explotación (EBITDA) | 46 | 45 | -3,0% |
| B° Neto de Explotación (EBIT) | 32 | 19 | -42,1% |
| B° Neto Ordinario | (30) | (21) | n.a. |
| Número de empleados | 381 | 325 | |

A continuación, se adjunta un detalle de los proyectos que constituyen la cartera actual del Grupo a 31 de diciembre de 2012:

| Concesión - Descripción | Participación | País | Actividad | Estado | Unidades | Fecha expiración | Inversión prevista en proyecto (millones de euros) | Aportación ACS prevista (millones de euros) |
|-------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| A8/API - Bidelan | 50,0% | España | Autopistas | Explotación | 124 | 2018 | 57 | 3 |
| Autovía de La Mancha | 75,0% | España | Autopistas | Explotación | 52 | 2033 | 128 | 21 |
| Circunvalación de Alicante | 50,0% | España | Autopistas | Explotación | 148 | 2040 ⁽¹⁾ | 464 | 78 |
| Autopista del Henares (R2 y M50) | 35,0% | España | Autopistas | Explotación | 87 | 2024 | 898 | 81 |
| Accesos Madrid (R3/R5 y M50) | 19,7% | España | Autopistas | Explotación | 90 | 2049 | 1.665 | 54 |
| Reus-Alcover | 100,0% | España | Autopistas | Explotación | 10 | 2038 | 72 | 15 |
| Santiago Brión | 70,0% | España | Autopistas | Explotación | 16 | 2035 | 118 | 15 |
| Autovía de los Pinares | 53,3% | España | Autopistas | Explotación | 44 | 2041 | 96 | 14 |
| Autovía Medinaceli-Calatayud | 95,0% | España | Autopistas | Constr./Explotac. | 93 | 2026 | 183 | 23 |
| Autovía del Camp del Turia (CV 50) | 65,0% | España | Autopistas | Construcción | 20 | 2042 | 110 | 10 |
| Autovía del Pirineo (AP21) | 72,0% | España | Autopistas | Explotación | 46 | 2039 | 226 | 58 |
| Autovía de la Sierra de Arana | 40,0% | España | Autopistas | Construcción | 39 | 2040 | 200 | 8 |
| EMESA (Madrid Calle 30) | 50,0% | España | Autopistas | Explotación | 33 | 2040 | 221 | 48 |
| Eje Diagonal | 100,0% | España | Autopistas | Explotación | 67 | 2041 | 403 | 155 |
| A-30 Nouvelle Autoroute 30 | 50,0% | Canadá | Autopistas | Construcción | 74 | 2042 | 1.455 | 86 |
| Capital City Link (NEAH) | 25,0% | Canadá | Autopistas | Construcción | 27 | 2042 | 1.175 | 14 |
| FTG Transportation Group | 50,0% | Canadá | Autopistas | Construcción | 45 | 2034 | 546 | 14 |
| Windsor Essex | 33,3% | Canadá | Autopistas | Construcción | 11 | 2044 | 1.019 | 8 |
| Ruta del Canal | 51,0% | Chile | Autopistas | Construcción | 55 | 2050 | 162 | 20 |
| Autopista Jónica (NEA ODOS) | 33,3% | Grecia | Autopistas | Constr./Explotac. | 380 | 2037 | 1.384 | 63 |
| Central Greece | 33,3% | Grecia | Autopistas | Construcción | 231 | 2038 | 1.692 | 52 |
| CRG Waterford - Southlink | 33,3% | Irlanda | Autopistas | Explotación | 23 | 2036 | 321 | 22 |
| CRG Portlaoise - Midlink | 33,3% | Irlanda | Autopistas | Explotación | 41 | 2037 | 328 | 23 |
| Sper - Planestrada (Baixo Alentejo) | 49,5% | Portugal | Autopistas | Construcción | 347 | 2038 | 539 | 79 |
| Rotas do Algarve - Marestrada | 45,0% | Portugal | Autopistas | Construcción | 260 | 2039 | 271 | 50 |
| A-13, Puerta del Tamesis | 25,0% | Reino Unido | Autopistas | Explotación | 22 | 2030 | 295 | 7 |
| I595 Express | 50,0% | EE.UU. | Autopistas | Construcción | 17 | 2044 | 1.240 | 79 |
| Total Autopistas (km) | | | | | 2.402 | | 15.269 | 1.100 |
| Figueras Perpignan - TP Ferro | 50,0% | España - Francia | Ferrovias | Explotación ⁽²⁾ | 45 | 2057 | 1.185 | 51 |
| Línea 9 Tramo II | 50,0% | España | Ferrovias | Construcción | n.a. | 2042 | 711 | 41 |
| Línea 9 Tramo IV | 50,0% | España | Ferrovias | Constr./Explotac. | n.a. | 2040 | 624 | 30 |
| Metro de Sevilla | 34,0% | España | Ferrovias | Explotación | 18 | 2038 | 683 | 45 |
| Metro de Arganda | 8,1% | España | Ferrovias | Explotación | 18 | 2029 | 149 | 3 |
| ELOS - Ligações de Alta Velocidade | 15,2% | Portugal | Ferrovias | Construcción | 167 | 2050 | 1.649 | 19 |
| Light Rail Train Ottawa | 40,0% | Canadá | Ferrovias | Construcción | 13 | 2048 | 1.552 | 23 |
| Total Ferrovias (km) | | | | | 260 | | 6.553 | 212 |
| Cárcel de Brians | 100,0% | España | Cárceles | Explotación | 95.182 | 2034 | 106 | 14 |
| Comisaría Central (Ribera norte) | 100,0% | España | Comisarias | Explotación | 60.330 | 2024 | 70 | 12 |
| Comisaría del Vallés (Terrasa) | 100,0% | España | Comisarias | Explotación | 8.937 | 2031 | 17 | 3 |
| Comisaría del Vallés (Barberá) | 100,0% | España | Comisarias | Explotación | 9.269 | 2031 | 16 | 4 |
| Green Canal Golf | 100,0% | España | Instalaciones | Explotación | 60.000 | 2013 | 1 | 2 |
| Equipamiento Público (m²) | | | | | 233.718 | | 210 | 35 |
| Hospital Majadahonda | 55,0% | España | Hospitales | Explotación | 749 | 2035 | 257 | 19 |
| Hospital Son Dureta | 49,5% | España | Hospitales | Explotación | 987 | 2038 | 306 | 17 |
| Hospital de Can Misses (Ibiza) | 40,0% | España | Hospitales | Construcción | 297 | 2042 | 130 | 12 |
| Centros de Salud de Mallorca | 49,5% | España | Centros salud | Explotación | n.a. | 2021 | 19 | 3 |
| Equipamiento Público (nº camas) | | | | | 2.033 | | 711 | 51 |
| Intercambiador Plaza de Castilla | 22,2% | España | Intercambiadores | Explotación | 59.650 | 2041 | 169 | 15 |
| Intercambiador Príncipe Pío | 42,0% | España | Intercambiadores | Explotación | 28.300 | 2040 | 67 | 6 |
| Intercambiador Avda América | 60,0% | España | Intercambiadores | Explotación | 41.000 | 2026 | 76 | 30 |
| Total Intercambiadores de Transporte (m²) | | | | | 128.950 | | 313 | 51 |
| Iridium Aparcamientos | 100,0% | España | Aparcamientos | Constr./Explotac. ⁽³⁾ | 19.690 | 2058 | 58 | 58 |
| Serrano Park | 50,0% | España | Aparcamientos | Explotación | 3.157 | 2048 | 130 | 20 |
| Total Aparcamientos (plazas de parking) | | | | | 22.847 | | 188 | 78 |
| TOTAL CONCESIONES | | | | | | | 23.244 | 1.527 |

La inversión desembolsada hasta diciembre de 2012 ascendía a 1.143 millones de euros, mientras que 384 millones están pendientes de desembolsar.

(1) Prorrogable a 2044.

(2) Finalizada la construcción en febrero de 2009. Se inició la puesta en servicio parcial en diciembre de 2010.

(3) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.

CONSTRUCCIÓN

Actividad de Construcción en 2012*

VENTAS

ESPAÑA

| | |
|------|--------------|
| 2011 | 2.943 |
| 2012 | 1.810 |

RESTO DE EUROPA

| | |
|------|--------------|
| 2011 | 2.456 |
| 2012 | 3.370 |

AMÉRICA

| | |
|------|--------------|
| 2011 | 5.345 |
| 2012 | 9.416 |

ASIA-PACÍFICO

| | |
|------|---------------|
| 2011 | 9.056 |
| 2012 | 15.355 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

CARTERA

ESPAÑA

| | |
|------|--------------|
| 2011 | 4.311 |
| 2012 | 3.598 |

RESTO DE EUROPA

| | |
|------|--------------|
| 2011 | 7.204 |
| 2012 | 6.866 |

AMÉRICA

| | |
|------|---------------|
| 2011 | 11.185 |
| 2012 | 12.475 |

ASIA-PACÍFICO

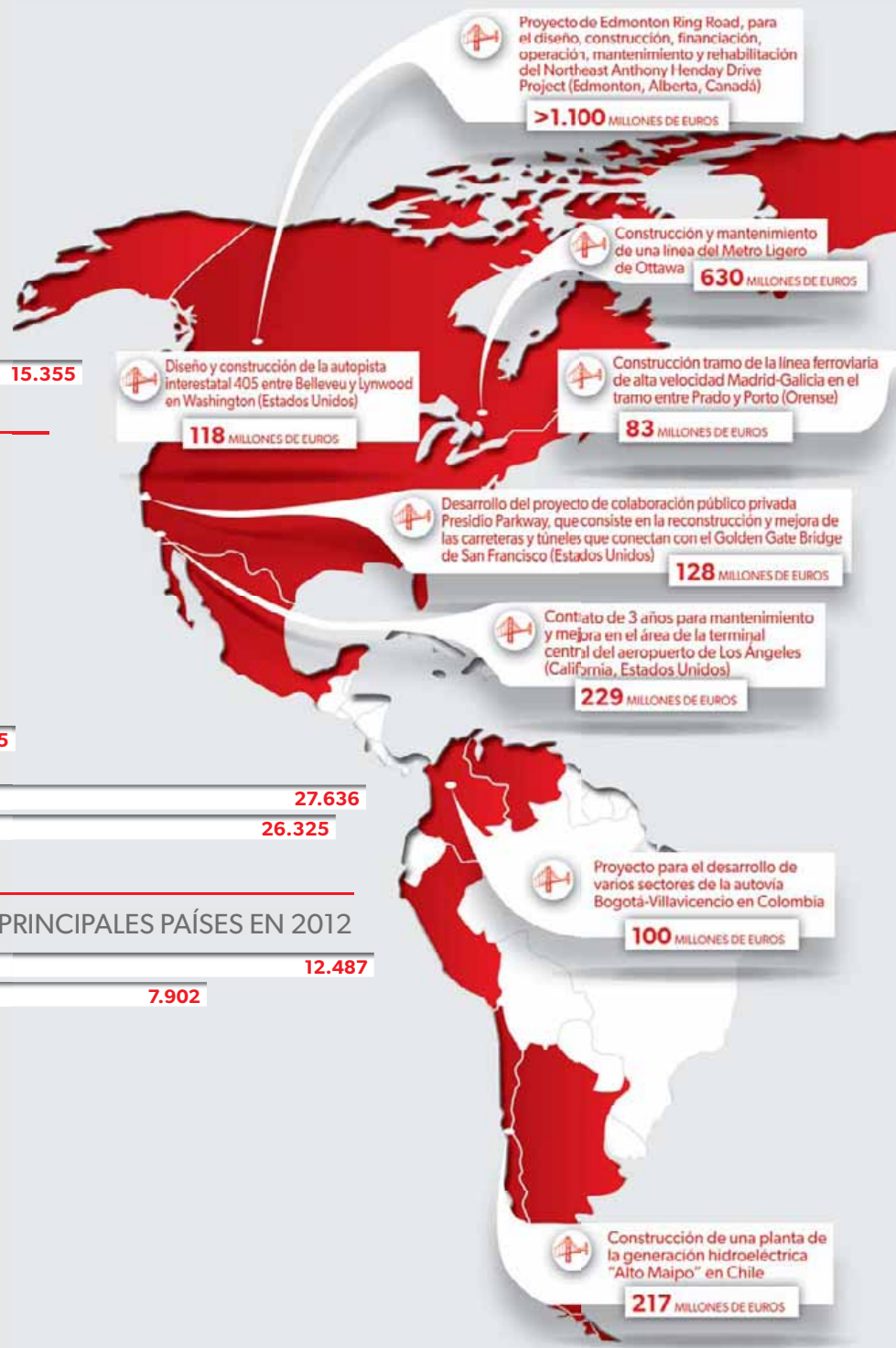
| | |
|------|---------------|
| 2011 | 27.636 |
| 2012 | 26.325 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

DESGLOSE DE VENTAS EN LOS PRINCIPALES PAÍSES EN 2012

| | |
|------------------------|---------------|
| AUSTRALIA | 12.487 |
| ESTADOS UNIDOS | 7.902 |
| ALEMANIA | 1.857 |
| ESPAÑA | 1.810 |
| INDONESIA | 1.016 |
| CANADÁ | 936 |
| EMIRATOS ÁRABES UNIDOS | 923 |
| POLONIA | 721 |
| CHINA | 509 |
| REINO UNIDO | 321 |
| REPÚBLICA CHECA | 158 |
| CATAR | 144 |
| MONGOLIA | 135 |
| INDIA | 119 |
| ARGENTINA | 115 |
| OTROS | 531 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS



* Países en los que el área de Construcción ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



Construcción de diversos túneles ferroviarios y para autovías en Noruega
84 MILLONES DE EUROS

Proyecto para la construcción de la sección 5 de la autovía S8 en el tramo entre Sieradz Poludnie y Lask (Polonia)
330 MILLONES DE EUROS

Modernización de la línea ferroviaria E-20 entre Lukow-Siedce (Polonia)
126 MILLONES DE EUROS

Construcción de túnel para nueva estación de ferrocarril en Stuttgart (Alemania)
117 MILLONES DE EUROS

Trabajos de preaparación para la construcción del Wynn Cotai Resort en Macau (China)
180 MILLONES DE EUROS

Construcción y mantenimiento de línea ferroviaria de alta velocidad en el tramo entre Olmedo y Pedralba (Valladolid)
111 MILLONES DE EUROS

Proyecto de reemplazo de la tubería para la empresa India Oil & Gas Corporation Natural para sus yacimientos offshore de gas y petróleo en costa oeste de India
196 MILLONES DE EUROS

Contrato para la operación durante 7 años de una mina de carbón en Central Kalimantan, Indonesia
331 MILLONES DE EUROS

Contrato de tres años para la prestación de servicios de minería en la mina de Peak Downs en Queensland (Australia)
472 MILLONES DE EUROS

Desarrollo de las instalaciones marinas de la planta de liquefacción de gas natural de Curtis Island, en Australia
335 MILLONES DE EUROS

Extensión durante seis años del contrato para la prestación de servicios de minería en la mina de carbón de Lake Vermon en Queensland
1.950 MILLONES DE EUROS

Ampliación del contrato para la operación de mina de oro y cobre Prominent Hill (Este de Australia)
820 MILLONES DE EUROS

Construcción de la fase II del hospital infantil en Perth, Australia
580 MILLONES DE EUROS

Contrato para la instalación y mejora de sistemas de internet de alta velocidad y fibra óptica en Tasmania (Australia)
233 MILLONES DE EUROS

Contrato para la gestión completa de la mina de mineral de hierro de Solomon Hub durante cinco años, incluyendo la operación y mantenimiento de la mina a cielo abierto, las plantas de tratamiento del mineral y todas las estructuras asociadas. (Australia)
1.209 MILLONES DE EUROS

- OBRA CIVIL
- EDIFICACION
- MINERÍA

CONSTRUCCIÓN

EUROPA

En Europa, el liderazgo de Dragados e Iridium en España y su presencia en países como Polonia, Reino Unido o Irlanda, se ha visto complementada con la fuerte presencia de HOCHTIEF en Alemania, donde es una de las principales empresas del sector, y en los países de Europa Central. Así en 2012, la cifra de negocios en Europa se sitúa en los 5.180 millones de euros, lo que representa un 17,4% del total del área.

En España la cifra de negocios ha disminuido, como consecuencia de la situación económica del país y los menores niveles de inversión pública, hasta los 1.810 millones de euros que ya representa únicamente el 6,1% de la facturación total. Dragados mantiene su liderazgo en el sector en España y durante el 2012 ha desarrollado importantes proyectos entre los que se encuentran:

- Ejecución de los túneles urbanos y estación de Girona, dentro de la línea de alta velocidad ferroviaria Barcelona con la frontera con Francia.
- Ejecución de túnel del AVE desde la Glorieta del Emperador Carlos V hasta la Estación de Chamartín, eje calle Serrano en Madrid.
- En la autopista AP-7, construcción de un tercer y cuarto carril por calzada entre Fornells y Vilademuls en Girona.
- Adecuación del Edificio Terminal en el aeropuerto de Ibiza con ampliación en tres direcciones y remodelación interior.

Asimismo, en España Iridium gestiona 14 autopistas, 5 obras ferroviarias y 14 activos de equipamiento público y social. Durante este año destaca que Iridium ha conseguido acordar nuevas condiciones de reequilibrio en algunos activos concesionales (Remodelación Ribera Norte, Tramo II de la Línea 9 del metro de Barcelona y Eje Diagonal) relativas a inversiones adicionales o cambios en el objeto inicial de la concesión.

La actividad en el resto de países de Europa en los que opera el Grupo ACS se ha incrementado un 37,2% respecto a 2011. Este crecimiento es fruto de la expansión de la actividad de las filiales de Dragados en países como Polonia, a través de Pol-Aqua, Portugal o en Reino Unido donde el Grupo está llevando a cabo importantes proyectos relacionados con el desarrollo de infraestructuras de transporte y también gracias a la integración de HOCHTIEF en el Grupo ACS. HOCHTIEF en Europa está orientado al desarrollo de proyectos de edificación actividades inmobiliarias y obra e ingeniería civil, entre la que se incluye proyectos industriales como la construcción de parques eólicos marinos, en países como Alemania, Austria, República Checa, Reino Unido, Polonia o Rusia. La cifra de negocios de Construcción en Europa, excluyendo España, alcanza los 3.370 millones de euros, y supone un 11,4% de las ventas totales de 2012.

Durante 2012, entre los proyectos que se están llevando a cabo por las compañías del Grupo ACS en Europa, en el ámbito de Obra Civil y Edificación, podemos destacar:

- Diseño y construcción de la autopista Central Greece E-65 Motorway en Grecia.
- Construcción de dos túneles gemelos con una longitud de 11,9 kilómetros para el ferrocarril subterráneo de Londres (Reino Unido).
- Proyecto para la construcción de la central de ciclo combinado Great Island con una capacidad instalada de 460 MW (Irlanda).
- Contrato de concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la subconcesión de Algarve Litoral (Portugal), donde se construirán 33 kilómetros de nuevas carreteras y se mejorarán 227 kilómetros de la red ya existente.
- Obras para la construcción del parque eólico offshore Global Tech I, el primer parque de estas características construido en el Mar del Norte de Alemania, compuesto por 80 turbinas y con una capacidad instalada de 400 MW.
- Trabajos enmarcados dentro del proyecto de construcción de la autopista A1, tramo Pyrzowice-Maciejów-Sośnica, con una longitud de 20,1 kilómetros.

- Proyecto para la ejecución de dos tramos de la autopista S-1 Mühlviertler en Austria.
- Ejecución de trabajos dentro del proyecto de la circunvalación norte "Norra Länken" en Estocolmo (Suecia).
- Edificación de la Torre Emporio para Union Investment en Hamburgo, Alemania.
- Construcción del complejo residencial BelVista en Frankfurt, Alemania.
- Diseño y construcción del edificio de una nueva terminal aérea, plataforma de estacionamiento para aeronaves, edificio de carga, explanada de acceso y nueva carretera de acceso a la Terminal de Gibraltar.
- Edificación y mejora de la terminal 1 del aeropuerto de Chopin en Varsovia (Polonia).

La cartera en Europa alcanza los 10.464 millones de euros, lo que implica un 21,2% de la cartera total de Construcción en 2012. Destaca por su importancia, la evolución de la cartera en Polonia, que ha crecido en este último año un 9,3% fruto de la adjudicación durante 2012 de proyectos para el desarrollo de infraestructuras de transporte, como el tramo entre Sieradz Poludnie y Lask de la autovía S8, y proyectos de edificación no residencial. Además, en Reino Unido Iridium participa en diferentes consorcios previamente seleccionados o precalificados en Reino Unido, entre otros para los proyectos de Mersey Gateway Bridge, la autopista M8 de Baillieston a Newhouse y el North Tees Hospital, lo que ofrece perspectivas de crecimiento futuro en este ámbito.



CONSTRUCCIÓN

Contrato de concesión para la construcción, conservación, explotación y mantenimiento del Eje Diagonal

Cliente

Generalitat de Catalunya.

Tipo de obra

Carreteras.

Fechas ejecución proyecto

2009-2041.

Importe

346 millones de euros.

Localización

Vilanova i la Geltrú- Vilafranca del Penedés - Igualada y Manresa (Barcelona, Cataluña).

Sociedades involucradas en el proyecto

Iridium.

Descripción completa del proyecto

El proyecto se adjudicó en régimen de concesión bajo la modalidad de "peaje en sombra", la duración de la concesión es de 33 años e incluye el proyecto, la ejecución de las obras y la explotación y conservación de la nueva vía. El plazo previsto para su realización era de 40 meses desde la firma del contrato.

El Eje Diagonal constituye uno de los ejes viarios más importantes de la red viaria de alta capacidad de Cataluña. Tiene una longitud de 67 kilómetros, discurre entre las poblaciones de Vilanova i la Geltrú- Vilafranca del Penedés - Igualada y Manresa, conecta las principales infraestructuras viarias que vertebran Cataluña, permitiendo mejorar el tráfico de largo recorrido. Su puesta en servicio, potencia las comunicaciones intercomarcales y mejora notablemente la movilidad en el entorno de las principales poblaciones del recorrido.

El proyecto consta de 13 kilómetros de nueva autovía con cuatro carriles entre Vilanova y Vilafranca, 20 kilómetros de nueva carretera de dos/tres carriles con anchos arcenes y 34 kilómetros de acondicionamiento y "puesta a cero" de tramos existentes. El trazado tiene un total de 17 túneles que suman una longitud total de 6.112 metros, siendo el túnel doble de Montgrós de 1.600 metros el de mayor longitud. Existen 40 estructuras y viaductos, destacando el de Rajadell de 740 metros de longitud.

Se ha diseñado con los más altos estándares de seguridad desde el punto de vista de sistemas de control de tráfico, así como prestando máxima atención a los aspectos relacionados con el medio ambiente, utilizándose novedosas técnicas para la integración medioambiental de las obras al entorno (taludes ecológicos, integración paisajística del emboquille de los túneles, ecoductos para paso de fauna, etc.).

El contrato de concesión se firmó el 29 de abril de 2009. La financiación del proyecto se cerró satisfactoriamente en abril de 2010, las obras comenzaron en enero de 2010, realizándose en tan solo 23 meses, lo que ha permitido poner en servicio la totalidad del nuevo eje viario el 2 de diciembre de 2011, con 7 meses de antelación respecto al plazo contractual previsto.

2012 ha sido el primer ejercicio completo de explotación del nuevo eje, constatándose todas las mejoras comentadas anteriormente (acortamiento sustancial del tiempo de recorrido entre las capitales de comarca conectadas, mejora de la movilidad en el entorno de las poblaciones del recorrido, incremento de la seguridad de circulación), lo que unido al elevado nivel de calidad de la infraestructura, hace que sea muy apreciada por sus usuarios.





CONSTRUCCIÓN

Obras para la construcción del parque eólico marino Global Tech I

Cliente

Global Tech I.

Tipo de obra

Obra Civil

Fechas ejecución proyecto

2012-2013.

Importe

186 millones de euros.

Localización

Mar del Norte (Alemania).

Sociedades involucradas en el proyecto

HOCHTIEF Solutions.

Descripción completa del proyecto

En el año 2010, la filial de HOCHTIEF, HOCHTIEF Solutions, resultó adjudicataria del proyecto para la instalación de las 80 turbinas de generación eólica que conforman el parque eólico marino Global Tech I con una capacidad instalada de 400 MW y situado en la parte alemana del Mar del Norte a 115 kilómetros de la costa. Las obras para el montaje de las turbinas se iniciaron durante 2012 y se espera que finalicen a mediados de 2013.



La participación de HOCHTIEF en el proyecto consiste en la perforación del suelo marino, para la instalación de las 80 torres de soporte, con un peso estimado de 950 toneladas métricas, cuya base se situará a 40 metros bajo el nivel del mar. Cada una de estas torres soporta una turbina de generación eólica de 5 megavatios de potencia instalada cada una, con un diámetro del rotor de 116 metros. Una vez finalizado el proyecto, la producción anual del parque será de 1.400 gigavatios hora y se espera que éste sea capaz de abastecer de forma anual a más de 220.000 hogares y que suponga un ahorro de emisión de CO₂ de 452.000 toneladas anuales.

Resulta importante destacar que este es el primer proyecto en el que HOCHTIEF está utilizando por primera vez el barco grúa "Innovation", desarrollado y fabricado por HOCHTIEF junto a su socio estratégico Geosea, que ha sido botado durante 2012. Este barco cuenta con 142 metros de eslora, una capacidad de carga de 8.000 toneladas, una potencia de grúa de 1.500 toneladas y puede operar en profundidad de más de 50 metros, siendo el barco más potente de su categoría.

Asimismo, se utilizan técnicas para minimizar el impacto sonoro y respetar el entorno natural, utilizando un sistema de perforación vertical que inserta los cimientos de forma menos agresiva en el lecho marino.

Puente atirantado sobre el Firth of Forth

Cliente

Transport Scotland.

Tipo de obra

Carreteras.

Fechas ejecución proyecto

2011-2016.

Importe

971 millones de euros.

Localización

Edimburgo, Escocia.

Sociedades involucradas en el proyecto

HOCHTIEF Solutions, Dragados, American Bridge International, Galliford Try.

Descripción completa del proyecto

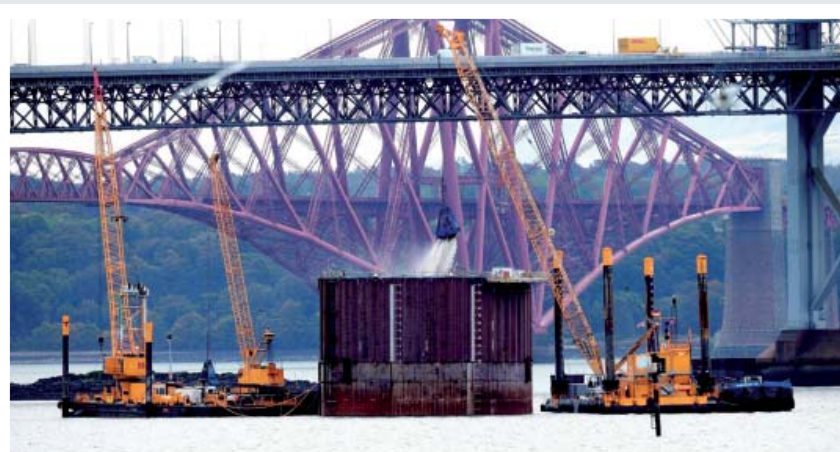
El proyecto comprende el diseño y construcción de un nuevo puente atirantado sobre el Firth of Forth que incluye la construcción y mejora de las carreteras y estructuras adyacentes.

La construcción incluye: 3 torres principales (aproximadamente 200 metros), 10 pilas, 2 vanos del puente principal (650 metros) y dos viaductos de aproximación, 5,4 kilómetros de carriles de calzada, 5,2 kilómetros de carreteras nuevas, y 3,9 kilómetros de conexiones de transporte público.

El puente atirantado está formado por 3 torres de hormigón de entre 200 - 210 metros de altura con perfiles transversales en cruz y accesos para servicio y mantenimiento, incluido ascensores. Las torres están construidas con encofrados autotrepantes. La superestructura consta de 2 vanos de 650 metros de longitud cada uno, a 60 metros sobre el nivel del mar, 2 carriles y calzada arcén dual, con anchura total de la estructura de 41,6 metros. La torre central está apoyada mediante perforaciones y voladura en roca, y construida mediante paneles prefabricados sobre una base de hormigón, que será hormigonada en seco bajo el nivel del mar. Las otra dos cimentaciones construidas mediante cajones metálicos (28 - 32 metros de diámetro y 42 - 32 metros de altura), se realizara la excavación dentro del cajón metálico, posteriormente impermeabilizará el asiento del cajón y tras limpiar el pie de roca se aplicara hormigón submarino a un nivel bajo el agua de -14,2 metros.

El viaducto de aproximación sur consta de 543 metros longitud, se ejecutara con vanos de 87 metros, pilas en uve unidas mediante tirantes de acero, con secciones de perfiles cruzados y construidas con encofrado autotrepante.

El viaducto de aproximación norte consta de 203 metros de longitud, está formado por un vano de 104 metros y otro de 99 metros, pilas en uve unidas mediante tirantes de acero con secciones de perfiles cruzados y construidas con encofrado autotrepante.



CONSTRUCCIÓN

AMÉRICA

El Grupo ACS desarrolla en América la actividad de ingeniería civil, desarrollo de infraestructuras y edificación, tanto en Estados Unidos y Canadá como en Argentina, Chile, Perú, Venezuela y otros países de Latinoamérica, donde cuenta con filiales propias, además de tener una sólida experiencia de infraestructuras de transporte.

Asimismo, el Grupo ACS avanza, a través de Iridium, en el proceso de convertirse en una entidad de referencia en el mercado de participaciones público privadas en Estados Unidos y Canadá, donde ya se ha consolidado como líder del mercado concesional.

En 2012 las ventas de las compañías del Grupo ACS en América fueron de 9.146 millones de euros y ya es el segundo mercado del área de Construcción con un peso del 30,8% sobre el total de las ventas.

La cifra de negocio en Estados Unidos y Canadá en 2012 supera los 8.800 millones de euros. Es importante destacar la creciente consolidación de la presencia del Grupo dentro del mercado del desarrollo de obra civil y la edificación, con una fuerte orientación al segmento de construcción "verde", gracias al esfuerzo de todas las filiales del Grupo que operan en este sector: Dragados USA, Pulice, Picone, Flatiron, Turner, EE.Cruz y Clarks Builder.

Durante 2012 estas compañías han estado desarrollando importantes proyectos entre los que se podrían destacar:

- Construcción del viaducto sobre la autopista interestatal I-287 en el condado Westchester, Estados Unidos.
- Obras en diferentes tramos del Metro de Nueva York para su expansión y mejora, como estructuras para la construcción del East Side Access, ampliación de la línea 7 del metro o el montaje de la tuneladora para las obras del metro de la Segunda Avenida de Manhattan entre otros.

- Instalación de toda la fontanería, sistemas eléctricos y de climatización necesarios para poner en servicio diez cámaras de distribución de agua potable en Manhattan.
- Construcción de la carretera de circunvalación de Saskatoon en la provincia de Saskatchewan (Canadá).
- Obras para la construcción de doce centros educativos en Alberta, Canadá.
- Proyecto para la extensión de la Ruta 101 en California que rodeará la ciudad de Willits en el Condado de Medocino, y la obra comprende más de 9 kilómetros de autovía, construcción de quince y dos nudos intercambiadores.
- Construcción del nuevo hospital USACE FT Irwin Hospital en Los Angeles y renovación de la actual clínica Mary Walker del Cuerpo de Ingenieros de Estados Unidos (Los Angeles, Estados Unidos).
- Edificación, cumpliendo los criterios de edificación "verde", de las oficinas centrales de la empresa BASF en Nueva Jersey (Estados Unidos).
- Construcción de un nuevo complejo en el hospital INOVA Fairfax en Virginia, Estados Unidos.

En el ámbito concesional, Iridium está colaborando con los organismos públicos para fomentar el uso de los contratos de colaboración público privada, así como para desarrollar la legislación necesaria para el desarrollo de este tipo de proyectos en estados donde todavía no existe. La acumulación de proyectos a punto de completar su construcción con éxito, como es el caso del Proyecto I 595 liderado por el Grupo ACS en Florida, está favoreciendo la paulatina consolidación de este mercado. Canadá, es un referente mundial en el mercado de concesiones de infraestructura,

EL GRUPO ACS AVANZA, A TRAVÉS DE IRIDIUM, EN EL PROCESO DE CONVERTIRSE EN UNA ENTIDAD DE REFERENCIA EN EL MERCADO DE PARTICIPACIONES PÚBLICO PRIVADAS EN ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ, DONDE YA SE HA CONSOLIDADO COMO LÍDER DEL MERCADO CONCESIONAL

donde el Grupo ACS tiene oficinas activas en Ontario, Quebec, Columbia Británica, Alberta y New Brunswick. Asimismo se ha consolidado en el 2012 como un líder del mercado canadiense de concesiones con la finalización de la construcción de la A-30 en Quebec y la adjudicación y cierre financiero de dos importantes proyectos:

- En marzo de 2012, el consorcio participado por ACS Infrastructure Canada, y en el que también participa Dragados y HOCHTIEF en las obras de construcción, fue nombrado adjudicatario del proyecto Northeast Edmonton Ring Road en la Provincia de Alberta en Canadá y en mayo se alcanzó el cierre financiero del proyecto. El proyecto, que incluye el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de un segmento de autopista de 8,6 kilómetros, requiere una inversión de 1.538 millones de dólares canadienses.
- En diciembre de 2012, la Ciudad de Ottawa adjudicó el proyecto del Tren Ligero de Ottawa al consorcio participado por ACS Infrastructure Canada, y el cierre financiero se realizó en febrero de 2013. Este proyecto, que incluye el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la infraestructura en una línea de tren ligero de 12,5 kilómetros (2,7 kilómetros en túnel) en el centro de Ottawa, requiere una inversión por encima de 2.000 millones de dólares canadienses.

Asimismo, el Grupo ACS está precalificado en dos proyectos: en el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de un sistema de *managed lanes* a lo largo 43 kilómetros en el corredor de la I77 al norte de Charlotte, con 500 millones de dólares de presupuesto y Shepard Maintenance and Storage Facility, un complejo de edificios para el mantenimiento y almacenaje del material rodante del sistema de Tren Ligero de Toronto, con 300 millones de presupuesto.

Además de estos proyectos concesionales en cartera, en Estados Unidos y Canadá las empresas del Grupo ACS han sido adjudicatarias de importantes proyectos durante 2012 como el proyecto Presidio Parkway, que consiste en la reconstrucción y mejora de las carreteras y túneles que conectan con el Golden Gate Bridge de San Francisco, nuevas obras para la ampliación de la línea de la Segunda Avenida del Metro de Nueva York, obras de mantenimiento y mejora en el área de la terminal central del aeropuerto de Los Ángeles, entre otros. De esta forma la contratación en estos dos países ha superado los 9.500 millones durante 2012, y actualmente su nivel de cartera es superior a los 12.000 millones lo que representa el 24,4% del total de Construcción.



CONSTRUCCIÓN

El Grupo ACS también está presente en el sector de la construcción en Latinoamérica, donde cuenta con filiales propias en Argentina (Dycasa) y Chile (Dycvensa), además de desarrollar proyectos en Colombia, Venezuela y Perú. En estos países, la división de Construcción realiza fundamentalmente proyectos de ingeniería civil, como carreteras, ferroviarios, hidráulicos, y también HOCHTIEF se está introduciendo en este sector con el desarrollo de proyectos industriales como demuestra la reciente adjudicación del proyecto para la planta hidráulica de Alto Maipo en Chile. En el ámbito de las concesiones, el Grupo ACS a través de Iridium y HOCHTIEF tiene experiencia en la gestión de activos en distintos países de Latinoamérica y sigue de cerca todas las oportunidades.

Entre los proyectos que han estado llevando a cabo las empresas del Grupo ACS, durante 2012, se pueden destacar:

- Obras en el tramo 2 para la ampliación de la línea A del metro de Buenos Aires (Argentina).
- Construcción de varios tramos de la ruta provincial 19 en Santa Fe, Argentina.
- Planta de tratamiento de aguas de Mapocho, en la ciudad de Santiago de Chile.
- Excavación del túnel minero sur para exploración geológica, de 8 kilómetros de longitud, en los Bronces (Chile).



Caverna Oeste, East Side Access - Manhattan, Nueva York

Cliente

Metropolitan Transport Authority Capital Construction - MTACC.

Tipo de obra

Túnel.

Fechas ejecución proyecto

Fecha de adjudicación:

CM009: 2006 y CM019: 2008

Fecha de finalización: 2013

Importe

881 millones de euros.

Localización

Manhattan - Nueva York

Sociedades involucradas en el proyecto

CM009 - The Manhattan Approach Tunnels

Dragados 70% Judlau 30%

CM019 - The Manhattan Structures I

Dragados 55% Judlau 45%

Descripción del proyecto

East Side Access (ESA) es un proyecto de la MTA que permite un acceso directo a la Grand Central Station para todos aquellos pasajeros que viajan desde Long Island y Queens a través del Long Island Rail Road (LIRR).

Los trenes del LIRR seguirán una nueva ruta desde la línea principal de Sunnyside (Queens) a través de un túnel existente bajo el East River y las construcción de nuevos túneles entre la calle 63th en Manhattan hasta Grand Central bajo Park Avenue.

Un total de 3.500 metros de túnel serán construidos y una nueva terminal con 2 cavernas y 8 vías, sobre 4 plataformas a 2 niveles. El primer contrato, CM009, fue adjudicado en 2006 y consistía en la excavación de varios túneles mediante dos tuneladoras de 22 pies de diámetro que excavan con dirección sur desde la calle 63th, Park Avenue, hasta la calle 37 y pasando Grand Central Station. Cada máquina ejecuta la excavación de los túneles y de las bifurcaciones necesarias para progresar hacia la Grand central creando 4 tubos en 2 niveles distintos.

El segundo contrato, CM019 fue adjudicado en 2008. Dicho contrato consiste en la excavación de: dos futuras estaciones debajo de Grand Central, diversas galerías y pozos de acceso a las estaciones, 6 bifurcaciones, galerías de conexión, una caverna de ventilación en la calle 55, etc. Este contrato también incluye así mismo la excavación de otros 2.300 metros mediante tuneladora.

Premios

Finalista 2010 World Tunnelling - Premio obra de túnel en entorno urbano y en complejas condiciones geológicas y logísticas.



CONSTRUCCIÓN

Nouvelle Autoroute 30

Cliente

Gobierno de Quebec.

Fechas ejecución proyecto

2008-2042.

Localización

Montreal (Québec) Canadá.

Tipo de obra

Carreteras.

Descripción del proyecto

El proyecto, que fue adjudicado en Junio de 2008 y cuyas obras de construcción terminaron en 2012, incluye dos secciones a las que corresponden diferentes obligaciones contractuales:

Importe

1.139 millones de euros.

Sociedades involucradas en el proyecto

Sociedad Concesionaria: ACS infraestructure Canada (50%) y Acciona Nouvelle Autoroute 30 Inc (50%). La construcción del proyecto ha sido subcontratada a una Union Temporal de Empresas formada por Dragados Canada (40%), Acciona Infraestructure Canada (40%) y los contratistas locales Aecon (16%) y Verreault (4%)



1) La sección oeste con el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de una sección de autopista de 42 kilómetros con dos carriles por sentido y dos puentes principales: el puente sobre el río St. Lawrence de 1,86 kilómetros y el puente sobre el canal Beauharnois de 2,55 kilómetros. La construcción de los dos puentes ha requerido la aplicación de novedosas técnicas de diseño y construcción para tener en cuenta las condiciones específicas de la zona como sismicidad, condiciones climatológicas, restricciones medioambientales, características hidráulicas de los ríos, etc. Adicionalmente, la sección comprende numerosas estructuras incluyendo un túnel de 72 metros de longitud por debajo del canal Soulanges, así como 3 viaductos (de entre 80 metros y 300 metros)– 2 sobre el río Saint Louis y otro sobre el río Chateauguay.

2) La sección este que incluye la financiación, operación, mantenimiento y rehabilitación de 32 kilómetros de carreteras existentes.

Durante los 30 años que comprende el período de operación, la empresa concesionaria recibe ingresos del Gobierno de Quebec en la forma de pagos por disponibilidad, así como del cobro de peajes en el puente del río St. Lawrence. El sistema de cobro de peajes incluye dos modalidades: el tradicional cobro de peajes con barrera física y Open Road Tolling.

Presidio Parkway

Cliente

California Department of Transportation (Caltrans) y San Francisco County Transportation Authority (SFCTA).

Fechas ejecución proyecto

2012-2045.

Localización

San Francisco, Estados Unidos.

Tipo de obra

Carreteras.

Importe

800 millones de euros.

Sociedades involucradas en el proyecto

Sociedad Concesionaria: HOCHTIEF PPP Solutions North America (50%) y Meridiam (50%). En la construcción del proyecto participa Flatiron.

Descripción del proyecto

En junio de 2012 un consorcio de empresas liderado por HOCHTIEF PPP Solutions alcanzó el cierre financiero para la realización del proyecto de Presidio Parkway en San Francisco, California. El objeto del proyecto es el diseño, construcción y operación durante 33,5 años del proyecto que incluye la reconstrucción de la carretera sur de acceso (conocida como Doyle Drive) al Puente Golden Gate en San Francisco, con la obra incluye la construcción de dos túneles, demolición del nudo intercambiador norte y su posterior reconstrucción. Dentro del proyecto participa como empresa constructora, Flatiron que realiza obras en el proyecto por valor de 128 millones de euros.

Este proyecto está enfocado a mejorar la seguridad y viabilidad del tráfico rodado en un punto emblemático de la ciudad de San Francisco. La carretera Doyle Drive, construida originalmente en 1936, ha alcanzado el fin de su vida útil, y se necesitan importantes mejoras para la seguridad del tráfico y sistemas antisísmicos dada la actividad de la zona. Asimismo, este proyecto busca minimizar el impacto biológico, cultural y medio ambiental al estar ubicado en una zona nacional histórica, respetando el entorno y atendiendo las necesidades de los ciudadanos.



CONSTRUCCIÓN

ASIA PACÍFICO

En 2012 la región de Asia Pacífico se ha vuelto a consolidar como el principal mercado dentro del área de Construcción, con una cifra de negocio de 15.355 millones de euros, que representa el 51,7% de las ventas de la división. De la misma manera, con una cartera de proyectos de 26.325 millones, se confirma como la principal área de crecimiento del Grupo para los próximos años.

En la región de Asia Pacífico, la actividad es desarrollada principalmente por Leighton y sus filiales, Leighton Contractors, Thiess, John Holland o Habtoor Leighton Group, siendo la mayor empresa de operación minera del mundo, además de desarrollar actividades de edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, concesiones y servicios.

En el ámbito de las infraestructuras la actividad está enfocada al desarrollo de instalaciones para la explotación minera, infraestructuras de transporte, telecomunicaciones e infraestructuras para proyectos con el petróleo y gas, todos ellos sectores en pleno auge de expansión en estas áreas.

El principal mercado de dentro de esta área es Australia, con unas ventas por encima de 12.480 millones en 2012, fruto del desarrollo de proyectos como:

- Diseño, construcción, operación y mantenimiento de las infraestructuras viarias para la conexión con el aeropuerto de Brisbane en Queensland.
- Proyecto para el desarrollo de la planta desalinizadora de Victoria en Queensland.
- Mejora de la planta de tratamiento de aguas de Goodna en Ipswich.
- Diseño y construcción de la vía ferroviaria, estaciones e instalaciones asociadas entre Quakers Hill and Schofields en el noreste de Sydney.
- Trabajos para el proyecto Wheatstone de gas: diseño y construcción de la zona residencial del proyecto y otras edificaciones asociadas, así como la construcción de dos túneles bajo el océano para conectar dos reservas de gas offshore (Australia).
- Distintos contratos para la construcción y diseño de la red de tránsito e infraestructuras de telecomunicaciones para Visionstream en Australia.
- Construcción de un nuevo hospital infantil en Perth, Australia.
- Edificación de la torre Eclipse en Parrametta en Nueva Gales del Sur (Australia).
- Proyecto para el diseño y construcción de la torre de oficinas King George en Brisbane (Australia).
- Obras de ampliación y mejora del Hospital Townsville en Queensland, que incluye un nuevo laboratorio patológico, ampliación del área de oncología, nuevo bloque clínico entre otras instalaciones.
- Trabajos en el edificio de la Opera de Sydney, excavación y construcción de una nueva carretera de acceso (Sydney, Australia).
- Contrato para la explotación de la mina de carbón Poitrel en Australia.
- Operación de mina de oro y cobre Prominent Hill (Este de Australia).
- Servicios de minería en la mina de hierro South Middleback en la península de Eyre en el sur de Australia.
- Proyecto para el desarrollo subterráneo y producción de la mina de oro Cosmo Deep en Humpty Doo en el norte de Australia.

**EN LA REGIÓN DE ASIA PACÍFICO,
LA ACTIVIDAD ES DESARROLLADA
PRINCIPALMENTE POR LEIGHTON Y SUS
FILIALES, LEIGHTON CONTRACTORS,
THIESS, JOHN HOLLAND O HABTOOR
LEIGHTON GROUP, SIENDO LA MAYOR
EMPRESA DE OPERACIÓN MINERA DEL
MUNDO**

Asimismo en Australia, gracias al fuerte esfuerzo comercial, las compañías de esta área han resultado durante 2012 adjudicatarias de:

- Contratos de minería por un valor superior a los 6.000 millones de euros, como el contrato de minería para el proyecto Lake Vermont en la cuenca minera Bowen de Queensland con un importe superior a 1.950 millones de euros.
- Desarrollo de diversos contratos relacionados con plantas de licuefacción y regasificación de gas natural por valor de más de 1.600 millones de euros, entre los que destaca el proyecto Gorgon donde Leighton trabaja en la construcción de las instalaciones portuarias de la planta, con un presupuesto que se ha ampliado en este periodo en más de 630 millones de euros y que ya supera los 1.470 millones en total.
- Otros proyectos de obra civil y edificación por más de 1.400 millones de euros entre los que se encuentran proyectos de infraestructuras de transporte, como la ampliación de la Western Highway en el sur de Trawalla, instalaciones de telecomunicaciones, como el contrato de tres años con Telstra para trabajos de instalación de redes de banda ancha de internet y televisión digital, o desarrollo de equipamiento público y social como edificaciones dentro del proyecto de renovación del hospital Townsville en Queensland.

Leighton también está desarrollando su actividad en países del Sudeste Asiático como Indonesia, donde en 2012 han sido adjudicatarios de proyectos de minería por un importe superior a los 760 millones de euros, Vietnam o Malasia, así como en dos de las principales potencias de Asia, China e India donde durante el 2012 han sido adjudicatario de trabajos de edificación para un resort en Macao o un proyecto de instalación de tuberías para proyecto de gas offshore en la costa oeste de India. Asimismo a través de su filial Habtoor Leighton Group, el Grupo desarrolla importantes proyectos en la zona de Oriente Medio, destacando por su importancia su presencia en Catar y en Emiratos Árabes Unidos.



CONSTRUCCIÓN

En Asia y Oriente Medio, entre los proyectos desarrollados por el Grupo en esta área se pueden destacar:

- Diseño, construcción, operación y mantenimiento del primer sistema de tranvías en la ciudad de Doha (Catar).
- Edificación del Hospital Mafraq en Abu Dhabi.
- Obras de mejora y ampliación de nuevas infraestructuras del aeropuerto internacional King Abdulaziz en Jeddah (Arabia Saudí).
- Construcción de varios tramos de líneas ferroviarias, estaciones y otras infraestructuras dentro del proyecto Guangzhou - Shenzhen - Hong Kong Express Rail Link (Hong Kong, China).
- Edificación del Hotel Sant Regis e infraestructuras relacionadas en Abu Dhabi.
- Diseño y construcción de un túnel de 10 kilómetros entre Chenani y Nashri en Jammu en el Norte de la India.
- Contrato para el desarrollo de infraestructuras de minería y operaciones en la mina de carbón de Pakri Barwadih en la India.
- Contrato para la operación y futuros desarrollos en las minas de carbón de Teguh Sinar Abadi y Firman Ketaun Perkasa (Indonesia).
- Diseño y construcción de la vía ferroviaria entre Ipoh y Padang Besar en Malasia.



Mina de carbón Lake Vermont

Cliente

Jellinbah Group.

Fechas ejecución proyecto

2013-2019.

Localización

Queensland.

Tipo de obra

Minería.

Importe

1.950 millones de euros.

Sociedades involucradas en el proyecto

Thiess.

Descripción del proyecto

Thiess ha vuelto a renovar por un período de seis años, el contrato de servicios de minería de la mina de carbón del Lago Vermont, que se encuentra a 18 kilómetros al noreste de Dysart en el centro de Queensland. Thiess realizó asimismo la gestión del contrato anterior también con una extensión de seis años (2007-2013) y ha realizado dentro de esta mina la preparación y diversas infraestructuras necesarias para la explotación, así como una planta de preparación.

Con la renovación del nuevo contrato de minería se pretende duplicar la producción de la mina de 4 millones de toneladas a 8 millones de toneladas de producción anual total. Las operaciones mineras incluyen planificación, perforación y voladura, la eliminación de residuos, procesos relacionados con la extracción del carbón, procesamiento de carbón, y mantenimiento de todas las instalaciones fijas y móviles.



CONSTRUCCIÓN

Victoria Regional Rail Link

Cliente

Department of Transport, VIC.

Fechas ejecución proyecto

2012 - 2016.

Localización

Victoria.

Tipo de obra

Ferrovial.

Importe

446 millones de euros
(participación de John Holland 104 millones).

Sociedades involucradas en el proyecto

John Holland, Abigroup, Coleman Rail, AECOM y GHD.

Descripción del proyecto

John Holland, filial de HOCHTIEF, está dentro del consorcio de empresas seleccionado para realizar el diseño y construcción del tramo entre la ciudad de Melbourne y la sección del río Maribyrong dentro del proyecto de Victoria Regional Rail Link, nueva línea ferroviaria metropolitana que conectará Melbourne y las ciudades colindantes en un gran proyecto de 90 kilómetros de nuevas vías ferroviarias y estructuras asociadas, con las que se busca mejorar el servicio y aumentar la capacidad de viajeros en la zona.

El tramo desarrollado por John Holland dentro de este proyecto comprende el diseño y construcción de un nuevo puente sobre el río Maribyrong así como dos nuevas líneas ferroviarias para separar los trenes urbanos de los regionales. El proyecto también contempla otras obras de mejoras en pasos elevados. El puente sobre el río Maribyrong contará con 1,1 kilómetros de longitud y facilitará el paso de los nuevos trenes, y los antiguos trenes regionales.



Hospital de Al Mafraq

Cliente

Abu Dhabi Health Services Company (SEHA).

Fechas ejecución proyecto

2011-2015.

Localización

Abu Dhabi.

Tipo de obra

Edificación.

Importe

>428 millones de euros
(participación de
Habtoor Leighton Group >125 millones).

Sociedades involucradas en el proyecto

Habtoor Leighton Group/Murray and Roberts.

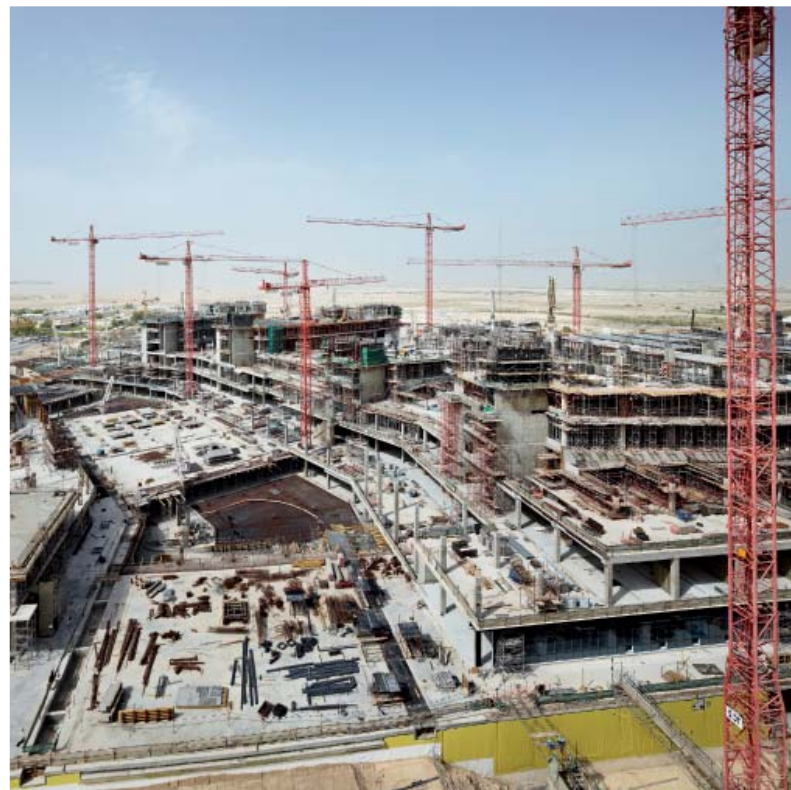
Descripción del proyecto

Habtoor Leighton Group se ha adjudicado la construcción de Al Mafraq Hospital, ubicado en Al Mafraq, Abu Dhabi, que se realizará en UTE con Murray & Roberts.

El proyecto comprende la construcción del hospital general con una capacidad de 745 camas. Será uno de los principales hospitales de trauma/cirugía de la región, proporcionando un servicio efectivo para pacientes que antes tenían que buscar atención especializada en el extranjero para neurocirugía, ortopedia, rehabilitación aguda y la cirugía plástica.

El alcance conjunto de las obras incluye la construcción de:

- Edificio de dos plantas que incluye instalaciones de recepción, laboratorios, centro de esterilización, comedor y estacionamiento.
- Edificio ambulatorio de tres pisos que incluye zonas de atención clínica e instalaciones del auditorio.
- Edificio de tres pisos que incluye instalaciones de diagnóstico, quirófanos, urgencias, rehabilitación, UCI y maternidad.
- Dos edificios de nueve plantas y dos torres de once plantas para hospitalización de pacientes.
- Otros edificios periféricos incluyendo subestaciones, instalaciones de refrigeración, talleres, mortuorios, tanques subterráneos y túneles de servicio, y paisajismo, obras de infraestructura y externos. Puente de enlace entre los edificios.



MEDIO AMBIENTE

Urbaser es la empresa cabecera del área de Medio Ambiente dedicada al desarrollo de servicios medioambientales, limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana.





MEDIO AMBIENTE

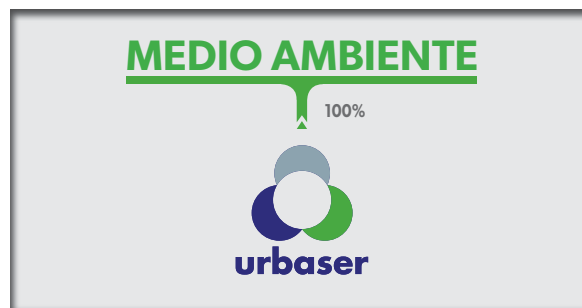
El Grupo ACS desarrolla a través del **área de Medio Ambiente** sus actividades de **Servicios Medioambientales**, que engloban los servicios de gestión y tratamiento de residuos y aguas así como servicios urbanos relacionados, y de **Logística**, que desarrolla actividades de logística portuaria, transporte intermodal y logística de automóviles.

Urbaser es la empresa cabecera del área de Medio Ambiente dedicada al desarrollo de servicios medioambientales, limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana.

Urbaser es líder en la gestión de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en el

mercado español y una de las principales empresas del sector en Europa. Destaca por poseer un profundo conocimiento de los diferentes procesos aplicables a la correcta gestión de los residuos, aplicando a cada fracción de los mismos, la mejor tecnología disponible en el mercado, industrialmente probada, con la finalidad de valorizar los residuos de una forma óptima siempre dentro de un entorno medioambientalmente sostenible.

La prolongada experiencia de Urbaser en el mercado español, tanto en tratamiento de residuos como de servicios urbanos, junto con su compromiso con la innovación tecnológica, le ha llevado a reforzar su posición en el mercado europeo durante los últimos años, especialmente en Francia y Reino Unido, así como continuar sus actividades en Latinoamérica y norte de África.



Principales magnitudes de 2012

En el año 2012, las **ventas** del área de Medio Ambiente del Grupo ACS se situaron en los 1.691 millones de euros, con un crecimiento de la actividad del 0,3%. Al respecto hay que tener en cuenta que durante 2011 se realizó la venta de negocio de residuos hospitalarios y otros activos logísticos lo que impacta en todas las magnitudes operativas del año 2012. Sin considerar este hecho, la actividad en 2012 en términos comparables crecería un 3,1% respecto a 2011.

España es el principal mercado de actividad del área de Medio Ambiente y representa un 74,2% de la actividad total. La consolidación en los mercados internacionales de Medio Ambiente ha supuesto un crecimiento de las ventas fuera de España del 6,9% y ya representa un 25,8% de la facturación del 2012.

La actividad de Tratamiento de Residuos está dedicada al diseño, construcción y operación de las plantas de tratamiento, valorización energética, los vertederos y las instalaciones de biometanización y otras energías renovables. Representa un 22% de las ventas totales de Medio Ambiente en el año 2012 y su cifra de negocios ha decrecido un 8,4% respecto al año anterior debido a la venta del negocio de residuos hospitalarios durante 2011, sin este hecho la actividad de este segmento se hubiese incrementado alrededor de un 3%.

Servicios Urbanos se centra en las actividades de recogida de residuos sólidos urbanos, jardinería, limpieza urbana y otros servicios de gestión a ayuntamientos, y mantiene la mayor ponderación en cuanto a ventas dentro de Medio Ambiente, un 68% del total. Su cifra de negocios en 2012 alcanza los 1.151 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 4,1% impulsada por los contratos obtenidos en años anteriores en los mercados internacionales y la capacidad de esta área en hacer frente al competitivo entorno del mercado español.

EL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE AGRUPA SUS ACTIVIDADES EN TRATAMIENTO DE RESIDUOS, SERVICIOS URBANOS Y LOGÍSTICA

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | % Var. |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Ventas | 1.686 | 1.691 | +0,3% |
| Ventas Nacional | 1.278 | 1.254 | -1,8% |
| Ventas Internacional | 408 | 437 | +6,9% |
| B° Bruto de Explotación | 253 | 241 | -4,8% |
| Margen | 15,0% | 14,3% | |
| B° Neto de Explotación | 112 | 106 | -5,4% |
| Margen | 6,6% | 6,3% | |
| B° Neto Ordinario | 121 | 97 | -19,3% |
| Margen | 7,1% | 5,8% | |
| Cartera | 8.941 | 9.201 | +2,9% |
| Meses | 64 | 65 | |
| Cartera Nacional | 5.629 | 5.304 | -5,8% |
| Cartera Internacional | 3.312 | 3.897 | +17,7% |
| Número de empleados | 29.924 | 28.886 | |

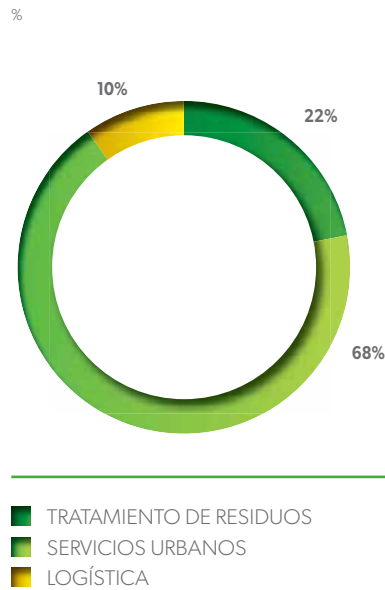
MEDIO AMBIENTE

El área de Logística engloba los activos remanentes de gestión portuaria y transporte. Durante 2012 estas sociedades han facturado 167 millones de euros.

El **beneficio bruto de explotación** en 2012 alcanzó los 241 millones de euros, lo que implica un margen sobre ventas del 14,3%. Por la naturaleza de sus negocios, la actividades de Medio Ambiente muestran unas rentabilidades sostenidas y con visibilidad en la generación de ingresos, dado que el negocio de Servicios Urbanos se basa en contratos recurrentes a medio y largo plazo, mientras que las actividades de Tratamiento de Residuos son mayoritariamente intensivas en capital y de tipo concesional.

Finalmente, en 2012 el **beneficio neto ordinario** registrado en el área de Medio Ambiente es de 97 millones de euros y ha disminuido un 19,3% como consecuencia de la venta en 2011 de Consenur y otros activos logísticos.

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS

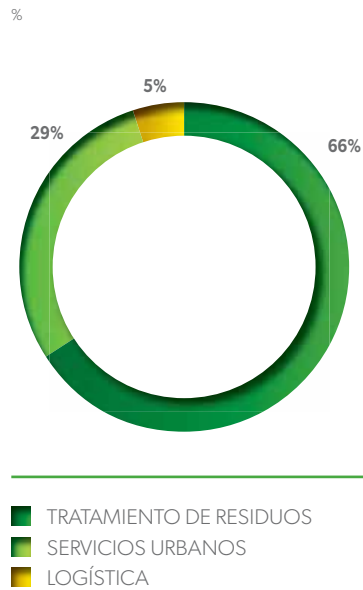
| | 2011 | 2012 | % Var. |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Ventas | 1.686 | 1.691 | +0,3% |
| Tratamiento de Residuos | 407 | 373 | -8,4% |
| Servicios Urbanos | 1.106 | 1.151 | +4,1% |
| Logística | 173 | 167 | -3,7% |



Durante el año 2012 la **cartera** de Medio Ambiente del Grupo ACS se ha incrementado un 2,9%, superando los 9.200 millones de euros. Esta cifra implica 65 meses de actividad, lo que garantiza el nivel de ventas para los próximos 5 años. El fuerte esfuerzo en el ámbito internacional, con la obtención de importantes contratos, principalmente en Reino Unido, se ve refrendado por el crecimiento de la cartera fuera de España en un 17,7%. Así, la cartera internacional representa un 42,3% de la cartera total de Medio Ambiente, garantizando el nivel de actividad en los mercados internacionales para los próximos 9 años.

Por tipos de actividad, el área de Tratamiento de Residuos creció un 17% y ya representa un 66% de la cartera. Mientras que las áreas de Servicios Urbanos y Logística representan un 29% y 5% respectivamente de la cifra registrada en 2012.

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | % Var. |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Cartera | 8.941 | 9.201 | +2,9% |
| Tratamiento de Residuos | 5.167 | 6.045 | +17,0% |
| Servicios Urbanos | 3.295 | 2.707 | -17,9% |
| Logística | 479 | 449 | -6,4% |



MEDIO AMBIENTE

Actividad de Medio Ambiente en 2012*

VENTAS

ESPAÑA

| | |
|------|-------|
| 2011 | 1.278 |
| 2012 | 1.254 |

RESTO DE EUROPA

| | |
|------|-----|
| 2011 | 208 |
| 2012 | 196 |

AMÉRICA

| | |
|------|-----|
| 2011 | 126 |
| 2012 | 162 |

ASIA-PACÍFICO

| | |
|------|----|
| 2011 | 26 |
| 2012 | 30 |

ÁFRICA

| | |
|------|----|
| 2011 | 49 |
| 2012 | 48 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

CARTERA

ESPAÑA

| | |
|------|-------|
| 2011 | 5.629 |
| 2012 | 5.304 |

RESTO DE EUROPA

| | |
|------|-------|
| 2011 | 2.321 |
| 2012 | 3.004 |

AMÉRICA

| | |
|------|-----|
| 2011 | 370 |
| 2012 | 350 |

ASIA-PACÍFICO

| | |
|------|-----|
| 2011 | 479 |
| 2012 | 449 |

ÁFRICA

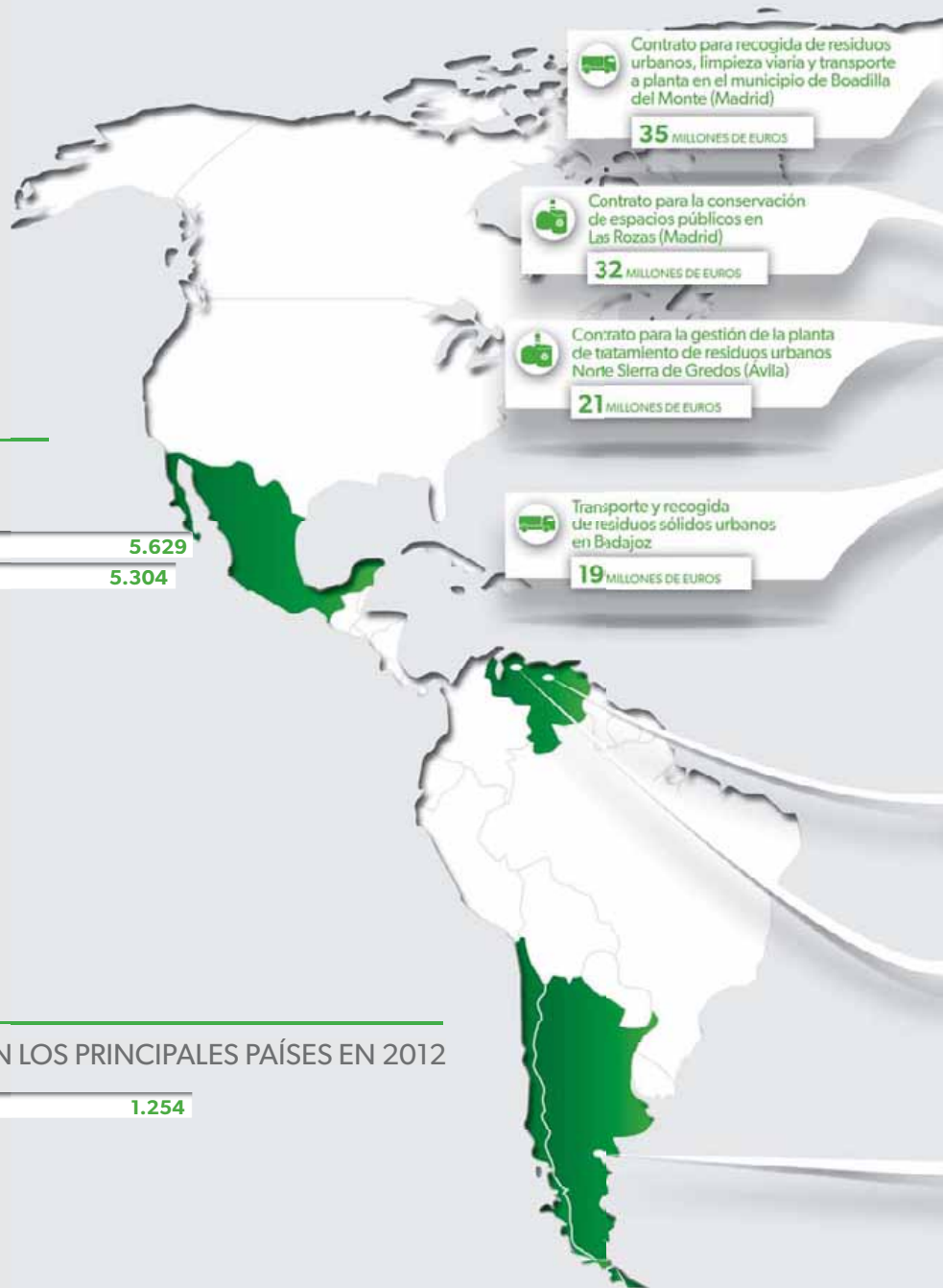
| | |
|------|-----|
| 2011 | 142 |
| 2012 | 94 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

DESGLOSE DE LA ACTIVIDAD EN LOS PRINCIPALES PAÍSES EN 2012

| | |
|-------------|-------|
| ESPAÑA | 1.254 |
| FRANCIA | 172 |
| ARGENTINA | 124 |
| MARRUECOS | 48 |
| CHINA | 30 |
| VENEZUELA | 30 |
| REINO UNIDO | 11 |
| MÉXICO | 8 |
| OTROS | 14 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS



* Países en los que el área de Medio Ambiente ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



Diseño, construcción y operación de la planta tratamiento de residuos sólidos urbanos en Essex (Reino Unido)

997 MILLONES DE EUROS



Contrato de explotación de la planta de biometanización de La Paloma (Madrid)

35 MILLONES DE EUROS



Recogida de residuos, limpieza viaria y playas en Torroella de Montgrí (Gerona)

26 MILLONES DE EUROS



Limpieza viaria de los distritos de Arganzuela, Retiro y Salamanca en Madrid

27 MILLONES DE EUROS



Servicios de limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos en Melilla (España)

23 MILLONES DE EUROS



Recogida de residuos sólidos y limpieza urbana en el área de Communes D'Quardgha (Marruecos)

14 MILLONES DE EUROS



Recogida de residuos sólidos urbanos en la zona sur de la ciudad de Valencia en Venezuela

12 MILLONES DE EUROS



Contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos en el municipio de Iribarren (Venezuela)

13 MILLONES DE EUROS



Prórroga del contrato de recogida de residuos de Morón (Argentina)

27 MILLONES DE EUROS



TRATAMIENTO DE RESIDUOS



SERVICIOS URBANOS

MEDIO AMBIENTE

ESPAÑA

En España, durante el año 2012, Urbaser ha gestionado las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 35 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, habiendo gestionado 5.609.847 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética donde se han tratado 1.163.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 101,29 MW.
- 13 plantas de biometanización de fracción orgánica, con una cantidad de 811.359 toneladas gestionadas, con una potencia instalada de 39,54 MW y una producción media anual de 103,68 Hm³ de biogás.
- 39 instalaciones de compostaje habiendo gestionado 2.316.028 toneladas.
- 76 instalaciones de plantas de transferencia en las que se han gestionado 3.290.925 toneladas.
- 31 instalaciones de tratamiento de envases donde se han tratado 338.930 toneladas.
- 34 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 5.536.376 toneladas.
- 9 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 136,79 Hm³ de biogás, con una potencia instalada de 38,59 MW.

Asimismo, Urbaser se ha consolidado en el sector de tratamiento de residuos incrementando la cantidad de productos reciclables obtenidos en las plantas así como obteniendo un mayor rendimiento en la producción de biogás a partir de la digestión anaerobia de la fracción orgánica de los residuos sólidos urbanos, actividad en la que Urbaser es líder mundial. Esto se pone de manifiesto con la adjudicación durante este año de la prórroga del contrato de explotación y mantenimiento de la planta de biometanización de La Paloma, en Madrid, por un periodo de 14 años, suponiendo una facturación total de más de 35 millones de euros.

Igualmente, ha resultado adjudicataria del contrato de Mantenimiento, conservación y explotación del centro de tratamiento de Urraca Miguel, en Ávila por un periodo de 10 años, suponiendo una facturación total de más de 21 millones de euros.

En el área de tratamiento de envases, ha resultado adjudicataria de la explotación de la planta de clasificación de envases de Pinto en Madrid por un periodo de 2 años y una facturación de más de 2 millones de euros.

Además, durante este año se ha inaugurado la planta de compostaje de Liria, instalación clave del plan zonal de la Comunidad Valenciana, que tratará a partir del próximo año 120.000 toneladas de residuos sólidos urbanos.

El grupo Urbaser continúa desarrollando la política de I+D e innovación con el objetivo de seguir distinguiéndose por el nivel tecnológico de sus soluciones, así como por su apoyo a la sostenibilidad urbana de nuestros clientes. Destaca la inauguración del Centro Tecnológico Experimental "Alfonso Maíllo", ubicado en Zaragoza donde se estudiará la aplicación de las nuevas tecnologías a los procesos de gestión de residuos.

En el sector de los **residuos de construcción y demolición (RCDs)** se ha experimentado una contracción motivada por la influencia de la coyuntura económica actual en el sector de la construcción y que se ha percibido en las cinco instalaciones que Urbaser gestiona en España.

El área de **gestión integral de residuos industriales**, a través de la empresa Sertego, acomete la recogida, transporte y desarrollo de procesos de recuperación, reciclado, valorización y eliminación de residuos industriales peligrosos y no peligrosos. En este año se han tratado más de 880.000 toneladas por medio de 20 instalaciones de tratamiento, 37 centros de transferencia, 10 laboratorios y una flota de 275 vehículos. Todo el trabajo se desarrolla bajo los criterios de calidad más exigentes, el uso de las mejores tecnologías disponibles y la aplicación del principio de prevalencia de las diferentes opciones de gestión de residuos como estrategia en la mejora de los procesos. En el año 2012 se ha superado el volumen de negocio del año anterior al entrar en funcionamiento dos nuevas instalaciones.

En la actividad de **recogida de residuos sólidos urbanos** durante 2012 se han gestionado más de 5.000.000 de toneladas en ciudades tanto de España como del exterior (Buenos Aires, Casablanca, Santiago de Chile y Cartagena de Indias entre otras).

En la actividad de **limpieza viaria** se ha actuado en ciudades como Madrid y destacan los nuevos contratos de recogida y limpieza viaria en diversas ciudades de España.

En Madrid cabe destacar la adjudicación del servicio de limpieza urbana en los distritos de Arganzuela, Retiro y Salamanca así como de mantenimiento, conservación y limpieza de zonas verdes del distrito de Salamanca. Este contrato se caracteriza por ser pionero en lo que respecta a evaluación del grado de cumplimiento del mismo, evaluando la correcta prestación del servicio en función de unos estándares de calidad predefinidos en lugar de evaluarlo por los recursos asignados al mismo como hasta ahora se venía haciendo.

En la **gestión de áreas verdes**, donde se engloban tanto la jardinería como el mantenimiento de estas áreas, Urbaser ha realizado servicios de este ámbito en una superficie superior a los 50.000.000 m². En esta área cabe destacar la adjudicación del contrato de servicio de mantenimiento integral de parques jardines y zonas verdes de Santander y Pamplona en España.

Socamex, empresa que gestiona el **ciclo integral del agua**, destaca por la gestión de las siguientes instalaciones:

- 158 estaciones de depuración de agua residual de 1.190.500 m³ al día para una población equivalente a 5.643.700 habitantes;
- 19 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 1.385.000 habitantes;
- 15 instalaciones de abastecimiento de agua de 232.000 m³ al día para una población equivalente a 915.000 habitantes;
- 9 plantas potabilizadoras de 250.000 m³ al día para una población equivalente a 293.000 habitantes;

- 7 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.423.000 habitantes;
- 1 laboratorio central certificado por la ISO 9001 y acreditado por la ISO 17025 en agua potable, agua residual y lodos. Dicho laboratorio se encuentra acreditado como Entidad Colaboradora de la Administración Hidráulica.

Además Urbaser continúa con su actividad de diversificación al sector de las ESE (empresas de servicios energéticos) con el objetivo de ofrecer a los municipios una **gestión energética integral y eficiente**, completando de este modo el abanico de servicios ofrecidos al municipio.



MEDIO AMBIENTE

Instalación de valorización de residuos sólidos urbanos y centro de almacenamiento temporal de residuos de aparatos eléctricos y tecnológicos en Liria, Valencia

Cliente

Consortio Valencia Interior

Tipo de proyecto

Tratamiento de Residuos

Fechas de ejecución

2010-2033

Importe

126 millones de euros

Localización

Liria, Valencia (España)

Sociedades participantes

Urbaser / Reciclados del Mediterráneo

Descripción del proyecto

El objetivo del complejo es proporcionar una solución sostenible para el tratamiento de los residuos de las 5 comarcas del interior de Valencia (compuestas por 61 municipios), reduciendo así el porcentaje de rechazos que son llevados a vertedero. Se trata de una planta con capacidad para tratar 120.000 Tm anuales de RSU y 2.000 Tm anuales de fracción vegetal.

La planta de Liria se divide en dos procesos diferenciados: el pretratamiento mecánico y la bioestabilización. El pretratamiento mecánico permite recuperar hasta un 11% de subproductos y se procede a separar la materia orgánica para llevarla al proceso de bioestabilización. Esta línea de pretratamiento mecánico posee un alto nivel de automatización, implementando las mejores y más modernas tecnologías del mercado, destacando los separadores ópticos, balísticos, magnéticos y de corrientes de Foucault como elementos clave para aumentar el rendimiento de separación y clasificación de la planta.

La bioestabilización de la materia orgánica se realiza en 15 túneles de dimensiones 25 x 5 x 5 m. Este proceso se divide a su vez en 2 etapas, fermentación aerobia y maduración.

- La fermentación aerobia de la fracción orgánica de residuos sólidos urbanos (FORSU) se lleva a cabo en el interior de los túneles y posee una capacidad de tratamiento de 68.000 toneladas anuales.
- La maduración del material bioestabilizado se lleva a cabo en mesetas dispuestas en una nave cerrada, destinada a este proceso. Posteriormente el material bioestabilizado será tratado mediante un proceso de afino. La totalidad del material bioestabilizado obtenido se envía a la planta de Caudete, que forma parte de un mismo contrato de explotación.

Este complejo se ha diseñado de manera que se integre perfectamente tanto en su entorno natural como en la comunidad. Se ha hecho especial hincapié en maximizar la calidad de los materiales obtenidos, utilizando una serie de triajes manuales negativos posteriores a la selección mecánica.

Se disponen una serie de medidas en toda la planta para minimizar cualquier clase de impactos medioambientales y locales que ésta pueda tener. Dentro del complejo se ha diseñado específicamente un centro de visitas del que podrán beneficiarse todos los habitantes de las comarcas a las que atiende.





MEDIO AMBIENTE

Gestión del servicio público de limpieza urbana en los distritos de Arganzuela, Retiro y Salamanca y de mantenimiento de las zonas verdes del distrito de Salamanca (Madrid)

Cliente

Ayuntamiento de Madrid

Tipo de proyecto

Servicios Urbanos

Fechas de ejecución

Duración 11 meses+11 de prórroga, desde el 1 de abril de 2012

Importe

27 millones de euros

Localización

Madrid

Sociedades participantes

Urbaser

Descripción del proyecto

Este contrato, adjudicado a Urbaser en el primer semestre de 2012, abarca tres de los distritos más emblemáticos de la ciudad de Madrid.

Es la primera ocasión en la que en un mismo contrato se aúna la limpieza viaria con la limpieza, mantenimiento y conservación de zonas verdes. En concreto, el contrato incluye la limpieza viaria de los tres distritos y la limpieza, conservación y mantenimiento de las zonas verdes del de Salamanca.

Además es pionero en los servicios urbanos de la ciudad de Madrid al abandonar el tradicional control y seguimiento del mismo, por parte de la Administración, basado en la asignación de recursos, para adoptar un sistema de indicadores de calidad. Con ello se genera una mayor eficiencia del contrato al ser Urbaser quien determina en cada momento los recursos que son necesarios para alcanzar los niveles de calidad requeridos.

Por tanto, en este contrato se conjugan dos de los aspectos que serán la llave del futuro en la gestión de los servicios urbanos: la integración de diferentes servicios y la potenciación de la eficiencia de la prestación de los mismos mediante el control por la calidad generada. Además, en la gestión del contrato se prima la innovación y el respeto medioambiental.



RESTO DE EUROPA, AMÉRICA Y NORTE DE ÁFRICA

En el ámbito internacional, durante el año 2012 Urbaser ha centrado sus esfuerzos en licitar concursos en el Reino Unido, Francia, América Latina, Estados Unidos y Canadá. Todo ello ha supuesto en 2012 un incremento superior al 5% en la cifra de negocio y del 21% en la cifra de cartera de Urbaser en los distintos mercados internacionales.

En el ámbito internacional, durante el año 2012, Urbaser ha gestionado las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 10 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, habiendo gestionado 1.916.160 toneladas.
- 5 plantas de valorización energética donde se han tratado 938.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 102,20 MW.
- 8 plantas de biometanización de fracción orgánica, con una cantidad de 546.614 toneladas gestionadas, con una potencia instalada de 21,16 MW y una producción media anual de 59,36 Hm³ de biogás.
- 12 instalaciones de compostaje habiendo gestionado 865.671 toneladas.
- 12 instalaciones de plantas de transferencia en las que se han gestionado 2.539.900 toneladas.
- 4 instalaciones de tratamiento de envases donde se han tratado 151.000 toneladas.
- 24 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 4.405.983 toneladas.
- 5 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 88,40 Hm³ de biogás, con una potencia instalada de 29,54 MW.

En los últimos años, Urbaser ha conseguido posicionarse como uno de los principales operadores del sector en Francia, destacando por su alto valor tecnológico añadido. Durante 2012, Urbaser ha continuado con la operación de la planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella cuya operación comercial comenzó en 2010. En este periodo ha finalizado la puesta en marcha de la planta de compostaje de Sietam de Chalosse y la operación de la planta de compostaje de Chateau d'Olonne. Adicionalmente ha comenzado la construcción de la planta de biometanización de Bayona. Respecto a los servicios de recogida, Urbaser ha resultado adjudicataria del contrato de servicio de recogida en Olonnes. Destacar que se siguen prestando los servicios adjudicados durante el año anterior como son limpieza de La Rochelle (Charente-Maritime), Charleville-Mézières y el de Givet, recogida de residuos en Boucle de Seine y en las ciudades de Ceyrense y Carnoux en Provence.

Es muy significativa la consolidación de la actividad de servicios medioambientales en el Reino Unido. Destaca el inicio de la construcción del contrato de 997 millones de euros adjudicado a principios de 2012 para la planta de tratamiento mecano biológico (TMB) de residuos sólidos urbanos en Essex, con capacidad para 417.000 toneladas al año y el cierre de la financiación del contrato de la planta de valorización energética de residuos sólidos urbanos con capacidad para 185.000 toneladas al año en Gloucestershire.

En Chile cabe destacar la puesta en marcha de la instalación de desgasificación del vertedero de Loma de los Colorados, que cuenta con una potencia instalada de 17,5 MW.

En la actividad de recogida de residuos sólidos urbanos continúa con sus contratos en ciudades como Buenos Aires, Casablanca, Santiago de Chile y Cartagena de Indias entre otras, y durante 2012 se han obtenido nuevos contratos en Chile, Marruecos, Argentina y Venezuela.

En el mantenimiento integral de parques, jardines y zonas verdes destaca la obtención del contrato para estos servicios en la ciudad de Buenos Aires, Argentina.

MEDIO AMBIENTE

Complejo de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos (RSU) de Essex y Southend on Sea

Cliente

Essex County Council y Borough Council

Tipo de proyecto

Tratamiento de Residuos

Fechas de ejecución

2012-2038

Importe

997 millones de euros

Localización

Basildon (Essex, Reino Unido)

Sociedades participantes

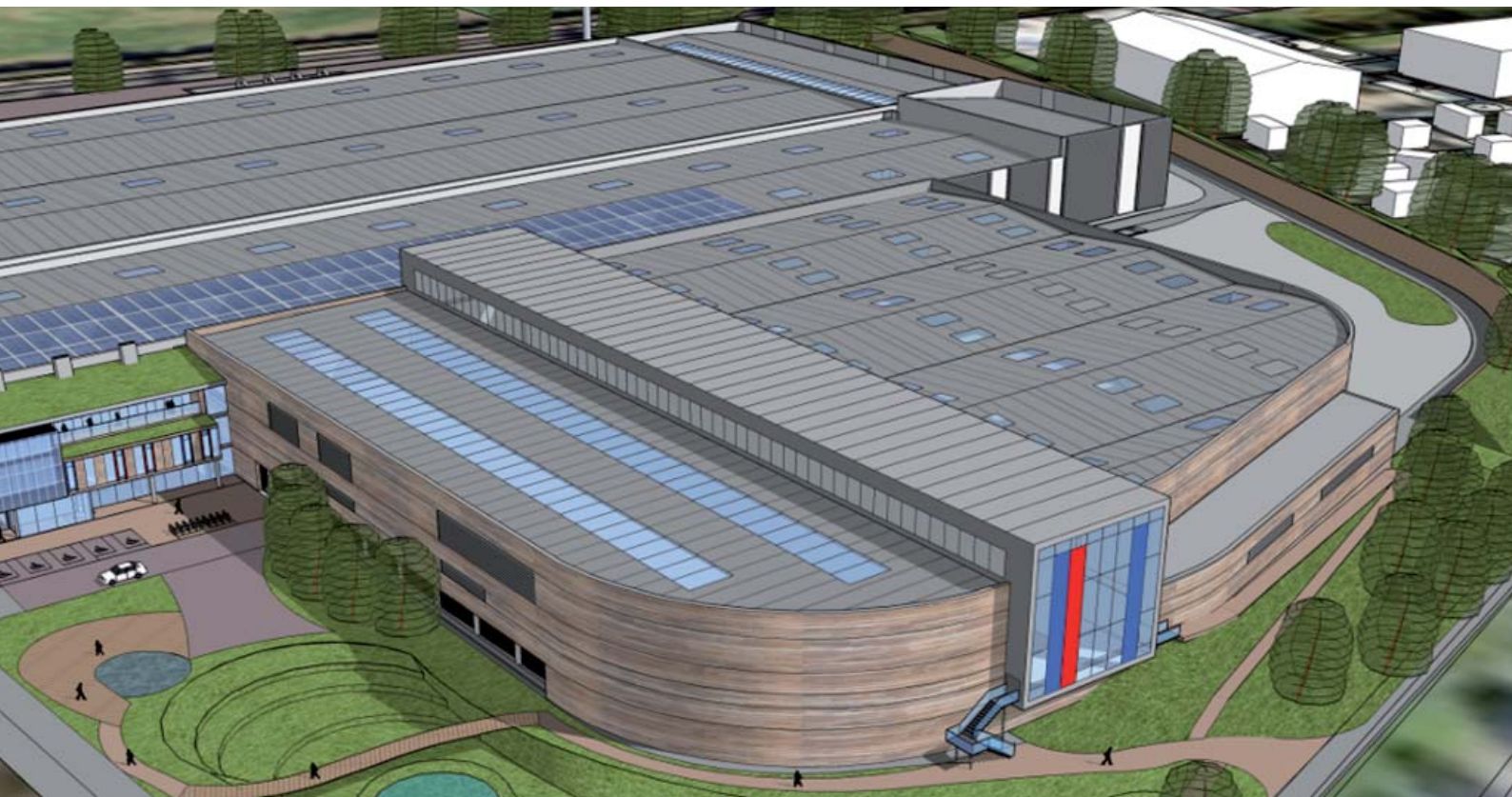
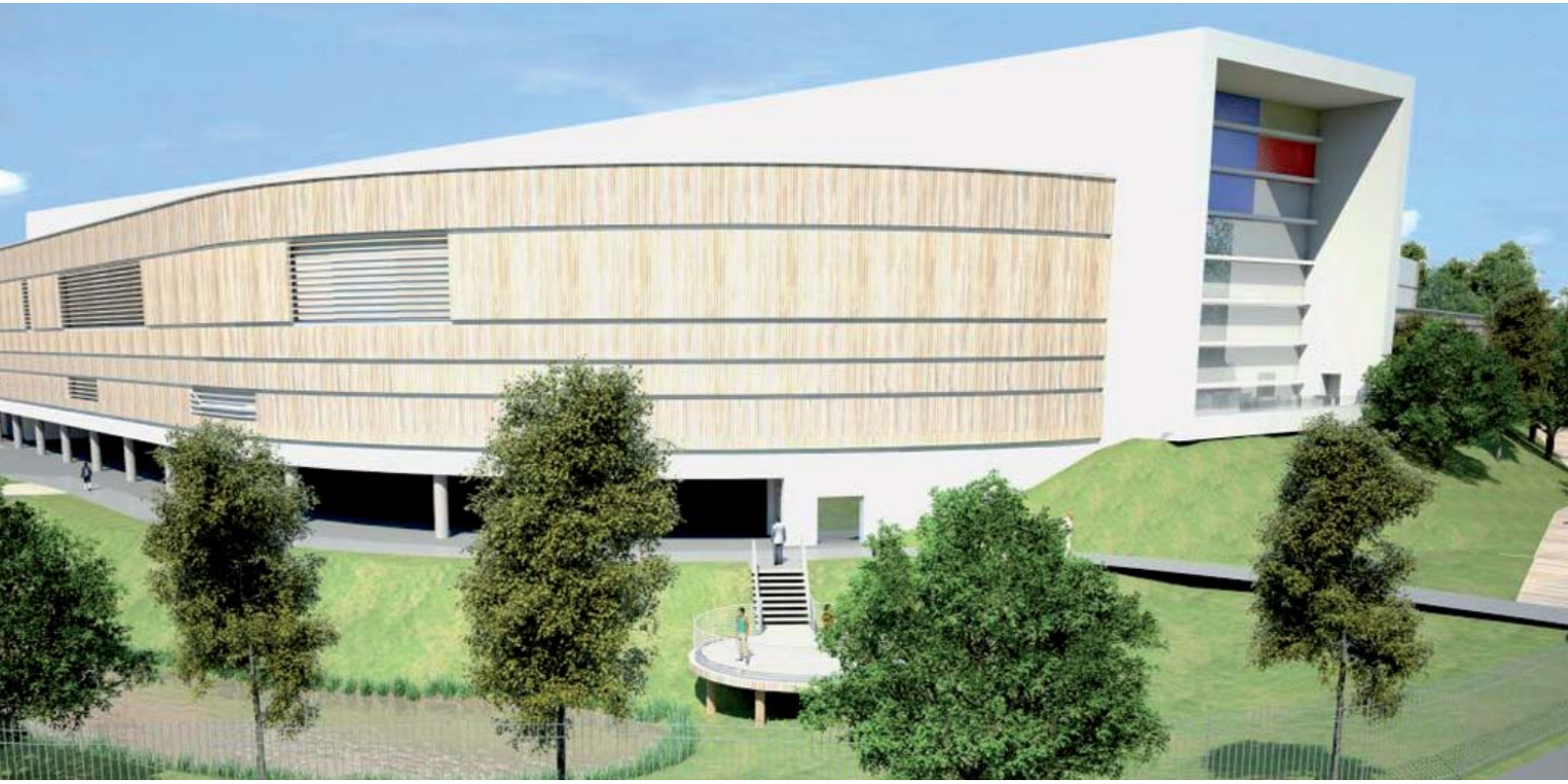
Urbaser, Balfour Beatty Capital

Descripción del proyecto

Su objetivo es el de proporcionar una solución sostenible para el tratamiento de los residuos reduciendo así la proporción de los mismos que eran llevados a vertedero sin tratamiento previo. La planta se ha diseñado con unas tecnologías de tratamiento punteras, medioambientalmente sostenibles y no agresivas con la salud de la población, siendo la única planta de Gran Bretaña con la clasificación BREEAM, que certifica la sostenibilidad del edificio. Se trata de una planta de RSU con capacidad para tratar 417.000 toneladas anuales. Compuesta por 3 líneas de pretratamiento de tecnología MASIAS para la clasificación y recuperación de reciclables y 3 rotopalas para la bioestabilización de tecnología TAIM WESSER. La planta de Essex se divide en dos procesos de tratamiento diferenciados: el pretratamiento mecánico y la bioestabilización. El pretratamiento mecánico permitirá recuperar diversos tipos de materiales y en el que toda la fracción de rechazo se dirige hacia el módulo de bioestabilización. La bioestabilización con rotopala se compone de una fase de bioestabilización propiamente dicha y otra de afino. La tecnología implementada en la planta de Essex permite tener como material de salida un producto que simultáneamente cumple los dos requisitos principales exigidos por el cliente: Material Orgánicamente Estabilizado (MOE) y un Combustible Derivado de Residuos (CDR). En ambos modos el material de salida debe pasar por un proceso de afino, proceso del que se recupera una fracción de materiales inertes contribuyendo así a la eficiencia de recuperación de la planta.

Asimismo este complejo, se ha diseñado de manera que se integre perfectamente tanto en su entorno natural como en la comunidad. La planta de tratamiento de RSU de Essex ha sido diseñada también con el objetivo de que resulte un lugar en donde poder llevar a cabo actividades comunitarias y que cuenta con un centro de visitas. Se ha hecho especial hincapié en maximizar la calidad de los materiales obtenidos, además se disponen una serie de medidas en toda la planta para minimizar cualquier clase de impactos medioambientales y locales que ésta puede tener.





SERVICIOS INDUSTRIALES

El área de Servicios Industriales del Grupo ACS es uno de los principales competidores mundiales en el campo de la ingeniería industrial aplicada y ostenta una posición de liderazgo en el mercado español.





SERVICIOS INDUSTRIALES

El área de Servicios Industriales del Grupo ACS, a través de un extenso grupo de empresas, es uno de los principales competidores mundiales en el ámbito de la ingeniería industrial aplicada, con proyectos en más de 55 países y con una actividad orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad.

El Grupo ACS, a través de su área de Servicios Industriales, ostenta una posición de liderazgo en el mercado español, además de poseer una dilatada experiencia y presencia estable en el desarrollo de proyectos y servicios en Latinoamérica. Asimismo cuenta con una creciente presencia en países europeos, como Alemania o Noruega, y en el resto de áreas geográficas como Norteamérica, África, Oriente Medio y países asiáticos, donde en los últimos años el Grupo ha sido adjudicatario de importantes proyectos de ingeniería industrial lo que reafirma su posicionamiento como referente mundial dentro de este segmento. La consolidación en los países en los que el área de Servicios Industriales del Grupo ACS ya cuenta con una fuerte implementación en este segmento, se combinará con la expansión sostenible hacia nuevos mercados geográficos, aprovechando las sinergias derivadas de la actuación conjunta con otras filiales del Grupo ACS, como Dragados, HOCHTIEF y Leighton, con conocimiento y presencia estable en estos nuevos mercados.

La estrategia del área de Servicios Industriales se centra en consolidar su posición como referente mundial en el sector, gracias a la continua innovación tecnológica y excelencia técnica, combinando de forma eficiente y rentable, las actividades de apoyo a la industria que aportan mayor recurrencia y estabilidad con proyectos integrados diseñados de forma específica para adecuarse a las necesidades de los clientes.

El área de Servicios Industriales busca el crecimiento sostenible de sus actividades, impulsada por el creciente desarrollo del mercado mundial en generación renovable (en especial solar y eólica), proyectos medioambientales, transmisión de energía y proyectos relacionados con el desarrollo y explotación de hidrocarburos, ámbitos en los que el área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una prolongada experiencia y reconocimiento del sector. Asimismo se busca expandir o consolidar las actividades en nuevos ámbitos con fuertes perspectivas de crecimiento como la generación eólica marina y con recursos geotérmicos, la transmisión con tecnología HVDC, la movilidad sostenible y los almacenamientos subterráneos de hidrocarburos.





SERVICIOS INDUSTRIALES

Principales magnitudes de 2012

La cifra de negocios del área de Servicios Industriales del Grupo ACS se situó en 2012 en los 7.050 millones de euros. El crecimiento del 21,6% de la actividad en los mercados internacionales unido a la fuerte diversificación de actividades y un mix de negocio equilibrado, consigue que las ventas se mantengan en los mismos niveles de 2011, a pesar del adverso entorno en España derivado de la disminución de inversión pública y privada del sector.

Dentro de las actividades realizadas por el área Servicios Industriales del Grupo ACS se pueden distinguir dos líneas de negocio fundamentales: los Servicios de Apoyo a la Industria, cuya actividad decreció un 7,8% durante 2012 derivado de la disminución de la actividad nacional, y los Proyectos Integrados cuyas ventas crecieron un 14,8% impulsadas por los importantes contratos obtenidos en años anteriores en los mercados exteriores.

EL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES SE DIVIDE EN DOS LÍNEAS DE NEGOCIO FUNDAMENTALES: LOS SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA Y LOS PROYECTOS INTEGRADOS

Los Servicios de Apoyo a la Industria

están orientados a contratos y servicios de mantenimiento industrial así como servicios de soporte a las actividades operativas de los clientes, y a su vez engloba tres áreas de actividad:

- **Redes:** servicios y actividades de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, en las que el Grupo ACS posee más de 80 años de experiencia.
- **Instalaciones Especializadas:** engloba las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** actividades de instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas, segmentos en los que el ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería.

SERVICIOS INDUSTRIALES

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | % Var. |
|--------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Ventas | 7.045 | 7.050 | +0,1% |
| Ventas Nacional | 3.662 | 2.938 | -19,8% |
| Ventas Internacional | 3.383 | 4.112 | +21,6% |
| B° Bruto de Explotación | 907 | 904 | -0,3% |
| Margen | 12,9% | 12,8% | |
| B° Neto de Explotación | 828 | 849 | +2,6% |
| Margen | 11,7% | 12,0% | |
| B° Neto Ordinario | 415 | 416 | +0,2% |
| Margen | 5,9% | 5,9% | |
| Cartera | 6.875 | 7.161 | +4,2% |
| Meses | 12 | 12 | |
| Cartera Nacional | 2.705 | 2.545 | -5,9% |
| Cartera Internacional | 4.170 | 4.616 | +10,7% |
| Número de empleados | 41.462 | 39.140 | |

La actividad de **Proyectos Integrados** del Grupo ACS está orientada a la realización de proyectos "llave en mano" o EPC²⁰, relacionados con el diseño, suministro, construcción y puesta en marcha de proyectos relacionados con el sector energético (generación de energía eléctrica destacando también por el desarrollo de proyectos relacionados con las energías renovables, activos relacionados con el sector de petróleo y gas entre otros) e ingeniería aplicada a la industria.

Asimismo, destaca también la experiencia del Grupo ACS en la promoción y participación en activos concesionales, relacionados fundamentalmente con la energía, como parques eólicos, plantas termosolares (con colectores cilíndricos parabólicos y tecnología de sales fundidas), líneas de transmisión o plantas desaladoras.

En estos activos concesionales, el Grupo está siguiendo una política de rotación de los activos una vez alcanzada su madurez operativa.

De esta forma en mayo de 2012, se suscribió un acuerdo para la venta de siete líneas de transmisión eléctrica en Brasil, construidas y en construcción, en las que el Grupo participa al 100%. La ejecución de la compraventa se completó parcialmente con la venta de cinco líneas en diciembre de 2012 y la venta de las dos líneas restantes se espera completar durante el primer semestre de 2013.

²⁰ EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.

²¹ En eólica la cifra se compone de la producción eléctrica que ha obtenido garantía de origen renovable de la electricidad por parte de la CNE, que asciende a 845,9 GWh, y otros 489,1 GWh que no han obtenido la garantía de origen renovable de la CNE, se incluye producción de los parques vendidos durante 2012 hasta la fecha de su venta. En termosolar la cifra se compone de la producción eléctrica que ha obtenido garantía de origen renovable de la electricidad por parte de la CNE, que asciende a 531,8 GWh, y otros 139,9 GWh que no han obtenido la garantía de origen renovable de la CNE.

Asimismo en el año 2012 se completó la venta de la participación de ACS en 11 parques eólicos en España cuya potencia total instalada era de 450 MW.

A 31 de diciembre de 2012 el Grupo ACS mantenía una participación en 17 parques eólicos en España con una potencia bruta instalada de 539,6 MW y neta de 481,7 MW y 9 parques eólicos en el exterior, 8 de ellos en Portugal y 1 en México, con una potencia total instalada de 231,8 MW y neta de 199 MW. En termosolar a 31 de diciembre de 2012, el Grupo ACS cuenta con 5 plantas de 49,9 MW de potencia instalada en cada una de ellas, lo que supone 249,5 MW de capacidad instalada así como una participación del 10% en otras 2 plantas también de 49,9 MW. Además participa en una planta adicional que está en fase de construcción con 49,9 MW totales de capacidad.

La producción total de energía generada a través de renovables durante 2012 por el Grupo ACS en España, es de 1.335 GWh²¹ en los parques eólicos y 671,7 GWh²¹ a través de termosolar. En Portugal la energía producida a través de los parques eólicos es de 296 GWh durante 2012, mientras que en México la producción fue de 146,3 GWh.

El Grupo ACS participa también en diferentes proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil y Perú, con financiación garantizada por el Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social do Brasil. A 31 de diciembre de 2012, tras la venta de líneas de transmisión anteriormente mencionadas, el Grupo ACS participaba en 7 líneas de transmisión con una longitud total de 2.941 kilómetros y la subestación eléctrica de Sete Lagoas.

DESGLOSE DE VENTAS DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | % Var. |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Mantenimiento Industrial | 4.388 | 4.046 | -7,8% |
| Redes | 841 | 769 | -8,6% |
| Instalaciones Especializadas | 2.524 | 2.421 | -4,1% |
| Sistemas de Control | 1.023 | 856 | -16,3% |
| Proyectos Integrados | 2.342 | 2.689 | +14,8% |
| Energía Renovable: Generación | 373 | 374 | +0,1% |
| Eliminaciones de Consolidación | (59) | (59) | n.a. |
| Total | 7.045 | 7.050 | +0,1% |

SERVICIOS INDUSTRIALES

Por otra parte, desde el año 1983 el Grupo ACS desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas. El Grupo ACS es uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por ósmosis inversa gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, México, Catar, etc. Asimismo el Grupo ACS a 31 de diciembre de 2012 contaba con una participación en dos plantas desaladoras, una en España y otra en Argelia, con una capacidad de 272.000 m³/día de producción de agua para abastecimiento humano.

La diversificación de los negocios en los que opera el área Servicios Industriales, le permite tener un mix de negocio equilibrado, capaz de hacer frente a los cambios en el entorno y mantener la rentabilidad, ya que se combina la actividad de los Proyectos Integrados que representa un 34,1% de la actividad del total y la actividad de las Instalaciones Especializadas con un 37,8% del total que son negocios con mayor complejidad tecnológica y, por tanto, mayor beneficio, con negocios de Redes, Sistemas de Control y Generación de Energía cuya recurrencia aporta mayor estabilidad y visibilidad al área de Servicios Industriales.

De la misma manera, el Grupo ACS continúa su fuerte proceso de expansión apoyado por la capacidad tecnológica y experiencia reconocida de esta área que le permite resolver todos los aspectos de la promoción, financiación, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras con elevados requerimientos técnicos en diferentes áreas. De esta forma la diversificación geográfica de estas actividades, especialmente en las actividades de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas con una facturación fuera de España superior al 65%, aporta una mayor estabilidad ante las oscilaciones del mercado doméstico.

En 2012 en el área de Servicios Industriales el **resultado bruto de explotación** registrado es de 904 millones de euros. El margen sobre ventas es del 12,8% fruto de la especialización y complejidad de los proyectos realizados por el Grupo.

El **beneficio neto ordinario** durante 2012 se sitúa en los 416 millones de euros, en línea con el registrado en 2011.

ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA EN ESPAÑA

| Parques eólicos | Número de parques | Capacidad instalada (MW) |
|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|
| Parques eólicos en explotación ⁽¹⁾ | 17 | 539,6 |
| Parques eólicos en construcción | - | |
| Plantas termosolares ⁽²⁾ | Número de plantas | Capacidad instalada (MW) |
| Plantas termosolares en explotación | 5 | 249,5 |
| Plantas termosolares en construcción | 1 | 49,9 |
| Otros activos concesionales | Número | Capacidad |
| Plantas Desaladoras | 1 | 72.000 m ³ /día |
| Plantas Depuradoras | 31 | 1.774.715 m ³ /día |
| Activos de almacenamiento de gas natural | 1 | 1,6 billones de m ³ de almacenamiento |

ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA INTERNACIONAL

| Parques eólicos | Número de parques | Capacidad instalada (MW) |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
| Parques eólicos en explotación ⁽³⁾ | 9 | 231,8 |
| Parques eólicos en explotación México | 1 | 103,0 |
| Parques eólicos en explotación Portugal | 8 | 128,8 |
| Parques eólicos en construcción | - | |
| Activos de transmisión de electricidad | Número | Kilómetros |
| Líneas de transmisión | 7 | 2.941 kilómetros |
| Subestaciones eléctricas | 1 | |
| Otros activos concesionales | Número | Capacidad |
| Plantas Desaladoras | 1 | 200.000 m ³ /día |

(1) La participación accionarial promedio es de 89,3%.

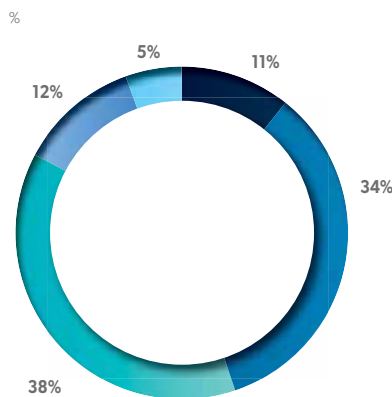
(2) La participación accionarial promedio es del 100%, no incluye el 10% de participación en Andasol I y II.

(3) La participación accionarial promedio es del 85,9%.

Por otra parte, la **cartera** de Servicios Industriales crece un 4,2% alcanzando los 7.161 millones de euros, impulsado por los proyectos adjudicados en el ámbito internacional, especialmente los relacionados con el ámbito de la energía en países de Latinoamérica y Norte de Europa.

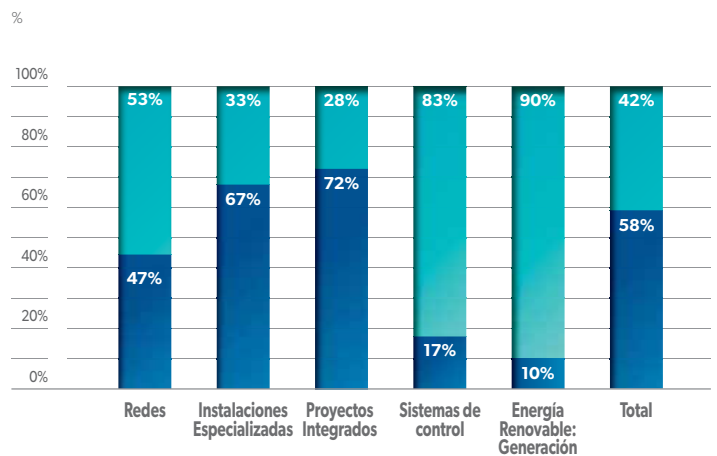
Así en 2012, la actividad de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas suponen un 69% de la cartera total, con un 84% y un 69% respectivamente de sus proyectos en cartera localizados en el exterior.

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



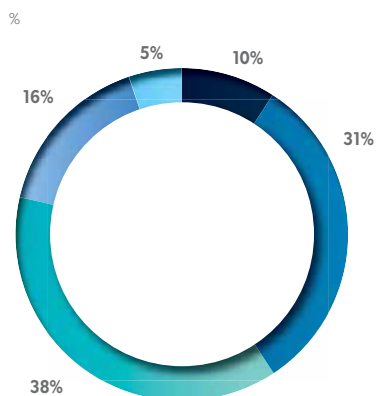
- REDES
- PROYECTOS INTEGRADOS
- ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS
- SISTEMAS DE CONTROL

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR MERCADOS



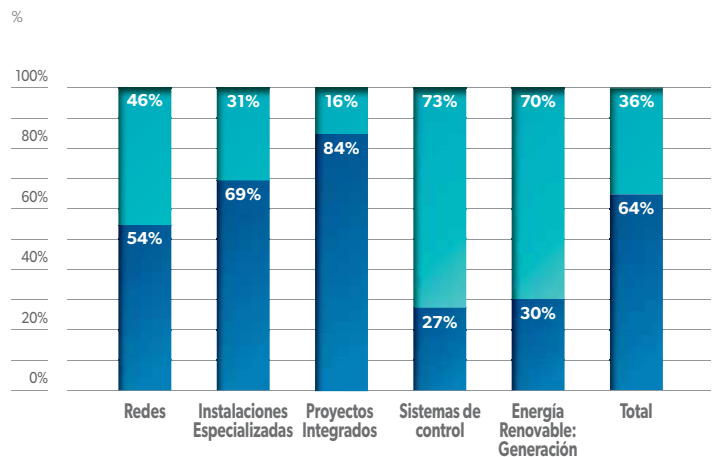
- INTERNACIONAL
- NACIONAL

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



- REDES
- PROYECTOS INTEGRADOS
- ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS
- SISTEMAS DE CONTROL

DESGLOSE DE LA CARTERA POR MERCADOS



- INTERNACIONAL
- NACIONAL

SERVICIOS INDUSTRIALES

Actividad de Servicios Industriales en 2012*

VENTAS

ESPAÑA

| | |
|------|-------|
| 2011 | 3.662 |
| 2012 | 2.938 |

RESTO DE EUROPA

| | |
|------|-----|
| 2011 | 682 |
| 2012 | 782 |

AMÉRICA

| | |
|------|-------|
| 2011 | 2.348 |
| 2012 | 2.992 |

ASIA-PACÍFICO

| | |
|------|-----|
| 2011 | 224 |
| 2012 | 166 |

ÁFRICA

| | |
|------|-----|
| 2011 | 128 |
| 2012 | 172 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

CARTERA

ESPAÑA

| | |
|------|-------|
| 2011 | 2.705 |
| 2012 | 2.545 |

RESTO DE EUROPA

| | |
|------|-----|
| 2011 | 867 |
| 2012 | 631 |

AMÉRICA

| | |
|------|-------|
| 2011 | 2.860 |
| 2012 | 3.243 |

ASIA-PACÍFICO

| | |
|------|-----|
| 2011 | 241 |
| 2012 | 209 |

ÁFRICA

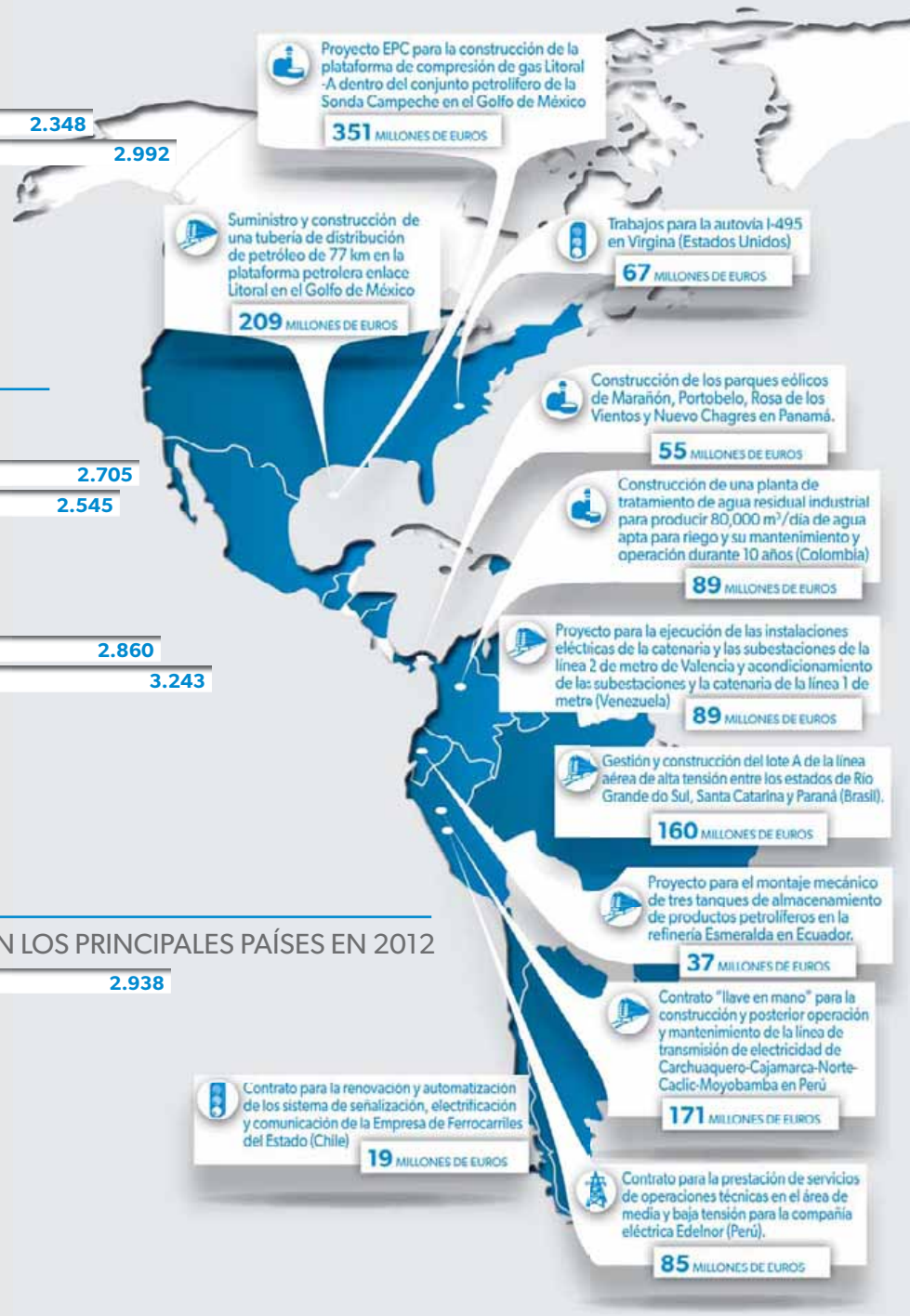
| | |
|------|-----|
| 2011 | 202 |
| 2012 | 533 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

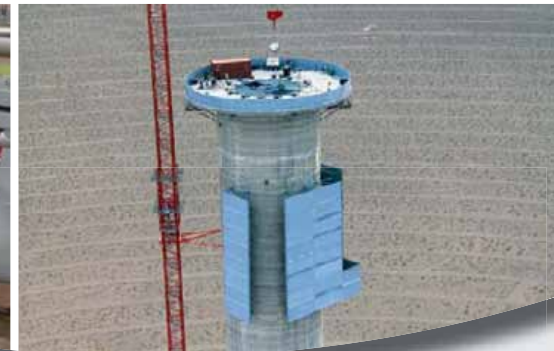
DESGLOSE DE LA ACTIVIDAD EN LOS PRINCIPALES PAÍSES EN 2012

| | |
|-------------|-------|
| ESPAÑA | 2.938 |
| MÉXICO | 1.273 |
| BRASIL | 504 |
| EE.UU. | 349 |
| PORTUGAL | 295 |
| PERÚ | 217 |
| REINO UNIDO | 156 |
| PANAMÁ | 130 |
| CHILE | 99 |
| VENEZUELA | 88 |
| ECUADOR | 87 |
| NORUEGA | 83 |
| OTROS | 830 |

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS



* Países en los que el área de Servicios Industriales ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



Proyecto para la ejecución de las obras, conservación y mantenimiento de las instalaciones de energía, control del tráfico, telecomunicaciones e instalaciones de protección civil y seguridad en diferentes tramos de la línea ferroviaria de alta velocidad entre Madrid y Galicia.

40 MILLONES DE EUROS



Proyecto "llave en mano" para el desarrollo de la plataforma petrolífera offshore "Mariner" para la empresa Statoil en el Mar del Norte (Noruega)

168 MILLONES DE EUROS



Proyecto EPC para la ejecución de la parte mecánica del Ciclo Combinado de Giza North (Egipto)

35 MILLONES DE EUROS



Instalación de sistema de recuperación de gas residual en las refinerías de Ruwals y Abu Dhabi (Abu Dhabi)

33 MILLONES DE EUROS



Contrato para obras y servicios en las redes eléctricas de media y baja tensión en la región de Liguria (Italia)

40 MILLONES DE EUROS



Proyecto llave en mano para la construcción de las unidades de manejo de mineral y de las infraestructuras relacionadas con la mina de bauxita de Ma'aden Bauxite and Alumina Company en Arabia Saudi

70 MILLONES DE EUROS



Suministro, instalación y puesta en marcha de equipamiento hospitalario para el Ministerio de Salud de Angola

94 MILLONES DE EUROS



Diseño, construcción, operación y mantenimiento de una planta de tratamiento de aguas en Werribee en Australia, y desarrollo de las obras auxiliares necesarias para la construcción de la planta.

34 MILLONES DE EUROS



Construcción de dos plantas fotovoltaicas de 75 MW de capacidad instaladas en Sudáfrica

294 MILLONES DE EUROS



PROYECTOS INTEGRADOS



INSTALACIONES ESPECIALIZADAS



SISTEMAS DE CONTROL



REDES

SERVICIOS INDUSTRIALES

EUROPA

En Europa, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS, es una compañía líder en España en el ámbito de la ingeniería aplicada, a la vez que está presente en los principales países de Europa Occidental, Alemania, Francia, Reino Unido o Noruega, desarrollando proyectos de generación de energía así como infraestructuras relacionadas con productos petrolíferos y gas.

En 2012 las ventas en Europa, alcanzan los 3.720 millones de euros, lo que representa un 52,8% de las ventas totales del área, mientras que la cartera se sitúa en los 3.176 millones de euros.

En España la actividad disminuye un 19,8% hasta situarse en los 2.938 millones de euros, debido a los recortes de inversión, tanto del sector público como privado, y los cambios regulatorios en el ámbito de la energía. Sin embargo, la contratación durante el año ha superado los 2.770 millones de euros y el Grupo ha continuado desarrollando importantes proyectos como:

- Ingeniería, suministro, construcción y puesta en marcha de la planta termosolar Extresol-3 (Badajoz, España).
- Construcción en modalidad llave en mano (suministro, montaje, instalación y puesta en marcha) de varios parques eólicos en España como el parque eólico Loma del Capón y Valcaire (ambos en Granada) o el parque eólico Barchin en Cuenca.
- Construcción y mantenimiento de las redes de Gas Natural incluyendo la red de distribución de gas, atención de urgencias y conexiones industriales.

- Contrato para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, servicios banda ancha, voz y televisión para Movistar en España.
- Instalación de balizamiento e instalaciones eléctricas en el aeropuerto de Málaga (España).
- Contrato para servicios de lectura y medida de electricidad en varias comunidades de España para la compañía Endesa.
- Mantenimiento de las instalaciones del alumbrado público de la ciudad de Madrid (España).

En el resto de Europa, la facturación creció en 2012 un 14,7% y ya supone el 11,1% de la actividad total, destacando por su importancia la actividad en países como Reino Unido, Noruega, Dinamarca, Alemania o Portugal. En 2012, la cartera en el resto de Europa se sitúa en 631 millones de euros fruto de la adjudicación de nuevos contratos como el proyecto "llave en mano" para el desarrollo de la plataforma petrolífera offshore "Mariner" en el Mar del Norte o las obras en las redes eléctricas de media y baja tensión en la región de Liguria en Italia. Entre los proyectos realizados durante 2012 en el resto de Europa por el área de Servicios Industriales se pueden destacar:

- Proyecto "llave en mano" de dos plataformas de cabeza de pozo y dos jackets con peso total 8.500 toneladas para el complejo petrolífero offshore "South Arne", en Dinamarca.
- Ingeniería, suministro, fabricación, carga y amarre de una jacket para una plataforma de cabeza de pozos de 8.000 toneladas el complejo petrolífero offshore "Ekofisk" en Noruega.
- Montaje de instrumentación y fabricación de tubería dúplex para la plataforma petrolífera offshore "Jasmine" en el Mar del Norte.
- Construcción "llave en mano" del parque fotovoltaico de Giave en Cerdeña.
- Contrato "llave en mano" para la construcción de la planta de Ciclo Combinado Great Island, con una capacidad instalada de 430 MW (Irlanda).

**LAS VENTAS EN EUROPA EN EL
ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES
EN EL AÑO 2012 ALCANZAN LOS
3.720 MILLONES DE EUROS, LO
QUE REPRESENTA UN 52,8% DE
LAS VENTAS TOTALES**

Central de Ciclo Combinado de Mittelsbüren

Cliente
SWB

Tipo de contrato
Proyectos Integrados.

Fechas ejecución proyecto
2011-2013.

Importe
275 millones de euros.

Localización
Bremen, Alemania.

Sociedades involucradas en el proyecto
Cobra Instalaciones y Servicios/General Electric.

Descripción completa del proyecto

La división de Plantas Industriales de Cobra Instalaciones y Servicios, en consorcio con General Electric (GE), está realizando el proyecto para el suministro y la construcción "llave en mano" de la planta térmica de generación de electricidad mediante ciclo combinado de Mittelsbüren. La planta está promovida por el grupo alemán SWB y se encuentra en la ciudad alemana de Bremen, al noroeste del país, y está situada junto a la central eléctrica de la que es propietaria SWB.

Con capacidad nominal instalada de 400 MW, se espera que la nueva planta sea capaz de proveer electricidad a unos 500.000 hogares desde el comienzo de su funcionamiento, previsto para agosto de 2013. Además, se han reservado 165 MW para cubrir las necesidades de energía de Deutsche Bahn, el principal operador nacional de líneas ferroviarias de Alemania. La planta está planeada y diseñada para su operación completamente automática, incluidos los procesos de arranque y parada.



SERVICIOS INDUSTRIALES

AMÉRICA

América se ha convertido en la principal área de actividad de Servicios Industriales, con una cifra de negocios en 2012 de 2.992 millones de euros, un 27,4% superior al año anterior y que ya que representa un 42,4% de las ventas totales de esta división. En los próximos años, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS continuará su consolidación en esta área de actividad gracias a su experiencia en el desarrollo de activos de infraestructuras energéticas y relacionadas con la movilidad, lo que queda refrendado por el crecimiento del 13,4% de la cartera que alcanza los 3.243 millones de euros.

En Latinoamérica, el Grupo es una de las compañías líderes del sector de la ingeniería aplicada con una facturación en 2012 en esta área de 2.643 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 18,1% respecto a 2011, derivado del desarrollo de importantes proyectos relacionados con la electricidad y productos petrolíferos. La cartera en esta área se sitúa en los 2.740 millones en 2012.

Destaca por su importancia la fuerte presencia del Grupo en México donde es líder en el desarrollo de proyectos de ingeniería aplicados al petróleo, gas y electricidad. Es uno de los principales proveedores de la Comisión Federal de Electricidad y también se puede señalar su participación en importantes proyectos relacionados con el sector petrolífero del país como la refinería de Minatitlán o la terminal portuaria de Tuxpan. La actividad en esta área continuará aumentando fruto de los proyectos adjudicados en 2012 como la construcción de la plataforma de compresión de gas Litoral -A dentro del conjunto petrolífero de la Sonda Campeche en el Golfo de México o el suministro y construcción de una tubería de distribución de petróleo de 77 kilómetros en la plataforma petrolera enlace Litoral.



Brasil, con unas ventas en 2012 superiores a los 500 millones de euros sería el segundo mercado por importancia. Allí el Grupo continúa desarrollando activos de transmisión de electricidad, con obras para la construcción de más de 1.000 kilómetros de líneas de transmisión de electricidad, junto con sus correspondientes subestaciones y otros activos relacionados; así como activos de generación de electricidad como el ciclo combinado de Parnaíba.

En el resto de países de Latinoamérica, el Grupo cuenta con una sólida presencia en países como Chile, Argentina, Colombia, Perú, Ecuador o Panamá, donde está desarrollando activos de generación de electricidad, hidroeléctrica y otras renovables, y activos de transmisión de electricidad, pero también proyectos relacionados con los productos petrolíferos, sistemas de movilidad o tratamiento de aguas.

De esta forma, durante el año 2012, en Latinoamérica, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS ha estado desarrollando, entre otros, proyectos como:

- Construcción de la planta de ciclo combinado de Sauz en el estado de Querétaro (México).
- Contrato durante 3 años para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, así como servicios de banda ancha, voz, televisión en cables de cobre y fibra en Chile, Colombia y Perú.
- Ingeniería, suministro, instalación y puesta en marcha de dos unidades de desfases de la subestación Cerro Navia (México).
- Construcción "llave en mano" de dos plantas hidroeléctricas en Panamá, proyecto hidroeléctrico Cochea y Mendre 2.
- Obras de mejora y ampliación de los sistemas de agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas residuales de las principales ciudades de Cajamarca (Perú).
- Construcción del gasoducto de 148 kilómetros del centro de manejo de líquidos a batería Reynosa y central de medición (México).

- Instalaciones eléctricas e hidráulicas para el nuevo estadio Arena Gremio en Porto Alegre (Brasil).
- Suministro, instalación y mantenimiento de la planta fotovoltaica de Panamericana en Perú.
- Suministro del sistema central SAE (sistema de ayuda a la explotación) para gestionar la flota de autobuses de la ciudad de Bogotá (Colombia).
- Obras de ampliación y adecuación de las subestaciones eléctricas de Los Olivos, Ordaz, Sur Aeropuerto y Bolívar en municipio Caroní del estado Bolívar (Venezuela)
- Construcción de una terminal marítima y planta de almacenamiento de gas licuado de petróleo en Quito (Ecuador).

En Estados Unidos, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS ha realizado un fuerte esfuerzo comercial durante los últimos años para expandir y consolidar su presencia en el ámbito de la ingeniería aplicada. Fruto de ello, durante 2012, la facturación registrada es de 349 millones, lo que implica un crecimiento del 14,2% respecto a 2011 gracias a los proyectos que se han estado desarrollando durante este 2012 como la planta termosolar de Tonopah o los sistemas de control de tráfico de la I-595 en Miami. La cartera en 2012 supera los 500 millones de euros, gracias a la adjudicación de proyectos como la gestión de los sistemas de control del túnel SR-99 en Seattle, trabajos de señalización y alumbrado de la I-495 en Virginia, o la construcción del edificio de proyectos de vuelo del Centro espacial Goddard (CVEG) de la NASA en Greenbelt en Houston.

SERVICIOS INDUSTRIALES

Oleoducto Submarino (México)

Cliente

Pemex (Exploración y Producción).

Tipo de proyecto

Instalaciones Especializadas.

Fechas ejecución proyecto

2012-2014.

Importe

209 millones de euros.

Localización

México (Golfo de México).

Sociedades involucradas en el proyecto

Dragados Offshore/Swiber.

Descripción completa del proyecto

El proyecto consiste en el suministro y construcción de un oleoducto de 36 pulgadas de ancho y 77 kilómetros de longitud entre la Plataforma Enlace Litoral a la Terminal Marítima de Dos Bocas de Pemex en el Golfo de México. El proyecto cubre la ingeniería, compra e instalación del ducto marino y las modificaciones necesarias en las instalaciones existentes.

La ejecución del proyecto se hará íntegramente desde México y usará una de las barcazas de tendido de Swiber y el proyecto cuenta con el apoyo de la planta de fabricación de Dragados Offshore, cerca de la ciudad de Tampico, y la base logística ubicada en Ciudad del Carmen.

Esta es la primera vez que Dragados Offshore ejecuta un proyecto de oleoductos marinos offshore y con ello consolida su posición de líder en diseño, fabricación y comisionado de proyectos offshore para la industria del petróleo y gas.



Planta de tratamiento de aguas de Campo Rubiales (Colombia)

Cliente

Agro Cascada S.A.S. (Pacífico Rubiales).

Tipo de proyecto

Proyectos Integrados.

Fechas ejecución proyecto

2012-2023.

Importe

89 millones de euros.

Localización

Puerto Gaitán, Meta, Colombia.

Sociedades involucradas en el proyecto

Técnicas de desalinización de aguas, S.A.

Descripción completa del proyecto

El Grupo ACS construirá y operará, una planta para tratar agua salobre proveniente de la extracción de petróleo en el campo de Rubiales ubicado en el término municipal de Puerto Gaitán en el Meta colombiano.

La planta tendrá una producción de 500.000 barriles por día (79.500 m³/día). El agua bruta, que proviene directamente de la producción del petróleo, será tratada mediante ósmosis inversa, filtrado en lecho de arenas y antracita y filtros de cartucho, para ser utilizada como riego agrícola y forestal, representando un importante proyecto ambiental, ya que de esta forma se evita la costosa reinyección de dicha agua a los pozos de petróleo.

El proceso diseñado por Tedagua, filial de Cobra, consiste básicamente en una fase de pretratamiento con varios sistemas de filtración previos a la aplicación de un proceso de ósmosis inversa de alta recuperación (90%), así como un proceso de separación de lodos que permitirán disponer de aguas totalmente admisibles desde el punto de vista ambiental.



SERVICIOS INDUSTRIALES

Central Termoeléctrica Solar Crescent Dunes Energy - Tonopah

Cliente

Tonopah Solar Energy.

Tipo de contrato

Proyectos Integrados.

Fechas ejecución proyecto

2011-2013.

Importe

760 millones de euros.

Localización

Tonopah, Nevada, Estados Unidos.

Sociedades involucradas en el proyecto

Cobra.

Descripción completa del proyecto

El proyecto Crescent Dunes Energy situado en Nevada es uno de los mayores de generación eléctrica termosolar mediante torre central que se está construyendo en todo el mundo, con una capacidad instalada de 110 MW se prevé que cuando concluya a finales 2013, dará servicio a unos 75.000 hogares de la ciudad de Las Vegas.

La central, de 110 MW, cuenta con un presupuesto de construcción de cerca de 1.000 millones de dólares (760 millones de euros). Supone un hito en construcción industrial respaldado por la Secretaría de Energía de Estados Unidos, que participa en la financiación del proyecto a través de créditos blandos.



La infraestructura cuenta con una torre central de 160 metros de altura y más de 100.000 m³ de hormigón (la mayor del mundo de estas características) donde se sitúa el receptor circular. Dicho receptor, de una altura de 30,48 metros, concentra la luz recibida de 10.400 heliostatos. El conjunto de espejos está dispuestos de forma circular (1.380 metros de radio) y suman una superficie total de captación de más de 120 hectáreas. Todo el complejo, incluyendo instalaciones temporales, balsas de evaporación, etc. ocupará una superficie de 700 hectáreas.

La radiación solar concentrada en el receptor eleva la temperatura de las sales fundidas desde 300°C hasta 560°C, a continuación las sales calientes se dirigen al tanque de almacenamiento, que tiene una capacidad de 10 horas de producción a plena carga. Estas sales se utilizarán para producir vapor que a su vez moverá una turbina de 125 MW de potencia bruta. Todo el sistema cuenta con un sistema híbrido de refrigeración, compuesto de un aercondensador y de una torre de refrigeración.

**EL GRUPO ACS ESTÁ
DESARROLLANDO PROYECTOS EN
INDIA, SUDÁFRICA, AUSTRALIA,
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS Y
ARABIA SAUDÍ, TODOS ELLOS
PAÍSES CON UNAS FUERTES
PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO**

ASIA PACÍFICO Y ÁFRICA

La zona de Asia, Oriente Medio y África representa una de las áreas con mayor potencial de expansión del área de Servicios Industriales, ya que el Grupo ACS está desarrollando proyectos en países como India, Sudáfrica, Australia, Emiratos Árabes Unidos o Arabia Saudí, todos ellos países con unas fuertes perspectivas de crecimiento y necesidades de inversión en infraestructuras tanto energéticas como de movilidad, además de existir la posibilidad de alianzas entre las distintas unidades del Grupo ACS que permitan el incremento de la actividad.

Así en 2012 las ventas en esta área se situaron en los 339 millones de euros, que representa un 4,8% de la cifra de negocio total en 2012. Durante 2012 el Grupo ACS ha desarrollado entre otros, los siguientes proyectos:

- Proyecto "llave en mano" de la central termoeléctrica de ciclo combinado de Navoi en Uzbekistán.
- Instalación del sistema completo de trolebús con 10 kilómetros de recorrido y 12 estaciones dentro de la King Saud Bin Abdulaziz University en Riyad (Arabia Saudí).
- Suministro y montaje de caldera, tuberías y equipo en la central de ciclo combinado de Giza North con una capacidad instalada de 1.500 MW (El Cairo, Egipto).
- Construcción y puesta en servicio de 7 líneas de transmisión de electricidad en la India con una longitud total de más de 180 kilómetros.
- Proyecto "llave en mano" para la construcción de 17 líneas aéreas de distribución de energía eléctrica en nuevos pozos de petróleo en Abu Dhabi.

En 2012 la cartera de este área geográfica creció un 67,5% situándose en los 742 millones de euros en 2012.

Un dato significativo fruto de los importantes proyectos adjudicados durante años anteriores como el proyecto para la línea de alta velocidad ferroviaria entre las ciudades de La Meca y Medina en Arabia Saudí, así como los nuevos proyectos contratados durante 2012.

Entre otros, las dos plantas fotovoltaicas con una capacidad de 75 MW cada una de ellas adjudicadas en Sudáfrica, el sistema de recuperación de gases de antorcha en una central petrolífera de Abu Dhabi, la rehabilitación y renovación integral de la red de agua de Dhaka en Bangladesh o el proyecto para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de una planta de aguas residuales en Werribee en Australia.



SERVICIOS INDUSTRIALES

Línea ferroviaria de alta velocidad Medina-La Meca

Cliente

Organización Saudí de Ferrocarriles.

Tipo de contrato

Instalaciones especializadas.

Fechas ejecución proyecto

2011-2025.

Importe

Proyecto: 436 millones de euros. Mantenimiento: 88 millones de euros, importe imputable a Grupo ACS.

Localización

Arabia Saudí.

Sociedades involucradas en el proyecto

Cobra.

Descripción completa del proyecto

En 2011 un consorcio de doce empresas españolas y dos empresas saudíes, fue adjudicatario del proyecto para la construcción y operación durante 12 años de la línea ferroviaria de alta velocidad entre La Meca y Medina en Arabia Saudí, por un importe de 6.736 millones de euros, lo que supone el mayor contrato de ámbito internacional conseguido por empresas españolas.

El proyecto consta de 450 kilómetros de vía doble electrificada, 5 estaciones y una velocidad de más de 300 kilómetros/hora que dará servicio que dará servicio eficiente y de calidad a una demanda diaria estimada de 160.000 viajeros diarios.

Dentro de este gran contrato el Grupo ACS, a través de su filial Cobra, será el encargado del suministro eléctrico del proyecto que incluye el suministro e instalación de la electrificación de la catenaria, los sistemas de señalización, baja tensión, equipamiento para 33 kV y la operación y mantenimiento de la línea durante 12 años.



Infraestructuras para Mina de Bauxita de Al Baitha, Arabia Saudí

Cliente

Ma'aden Bauxite and Alumina Company.

Tipo de contrato

Proyectos Integrados.

Fechas ejecución proyecto

2012 - 2014.

Importe

127 millones de euros.

Localización

Arabia Saudí.

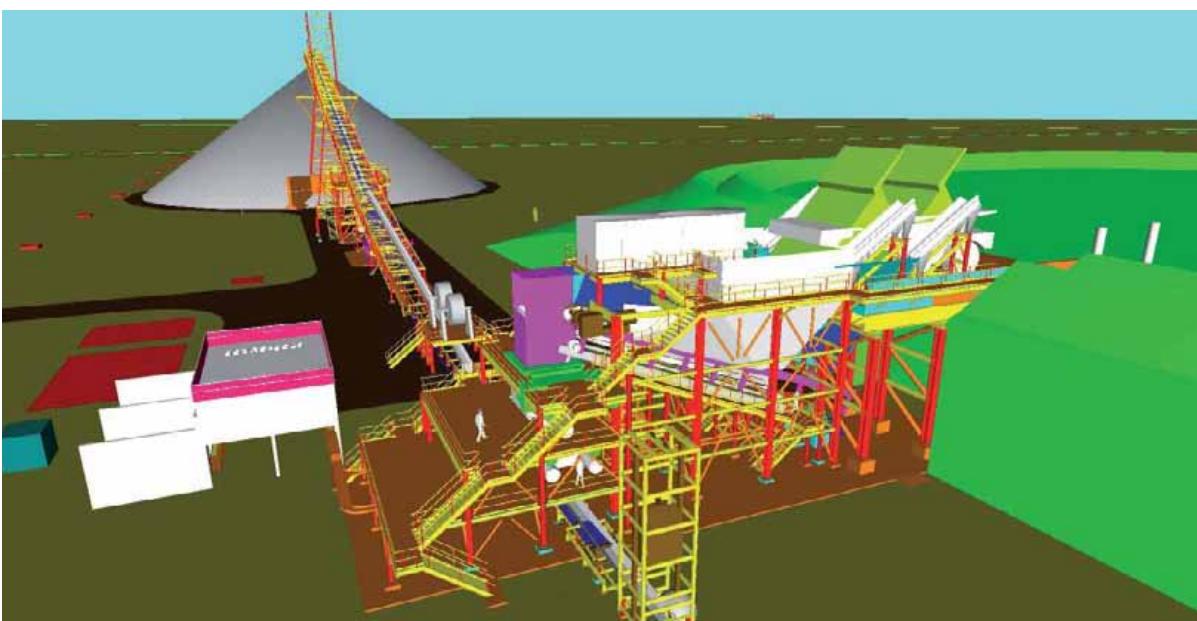
Sociedades involucradas en el proyecto

Intecs Industrial / Habtoor Leighton Group.

Descripción completa del proyecto

Proyecto EPC que incluye Infraestructuras y Servicios, sistemas de manejo de mineral para Mina de Bauxita, incluyendo los equipos de acondicionamiento y Sistema de Descarga de los minerales en vagones de tren. Polvorín para almacenamiento de explosivos. Villa con capacidad para 200 personas. El Grupo ACS, a través de Intecs Industrial en UTE con Habtoor Leighton Group (HLG), ha sido adjudicatario de un contrato EPC, de 175 millones de dólares, para la construcción de las unidades de manejo de mineral y de las infraestructuras relacionadas con la mina de bauxita de Ma'aden Bauxite and Alumina Company en Arabia Saudí. Las infraestructuras incluyen los equipos de acondicionamiento y sistema de descarga de los minerales en vagones de tren, el polvorín para almacenamiento de explosivos y área residencial para los trabajadores.

El proyecto se llevará a cabo en Al Ba'itha, en un paisaje desértico, aproximadamente 200 kilómetros al noreste de la ciudad de Burayda, en la región central de Qassim de Arabia Saudí. Una vez que Intecs finalice estas instalaciones, aproximadamente en marzo de 2014, el mineral se transportará desde la mina de bauxita por ferrocarril a través de la vía de tren Norte-Sur (North-South Railway), que conecta la mina con la planta de proceso y fundición de aluminio que la empresa está construyendo actualmente en Ras Al Khair. En dicha zona es donde Intecs Industrial acaba de finalizar la construcción de la planta de DAP (fertilizante) con mayor capacidad del mundo. Este nuevo proyecto consolida la posición de la compañía en el mercado saudí.

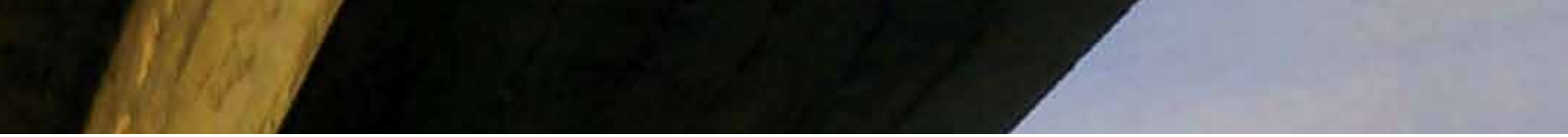


**PRINCIPALES MAGNITUDES
ECONÓMICO-FINANCIERAS**

**EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD
SOCIAL CORPORATIVA**

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS





PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2012

HECHOS DESTACADOS

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | Var. |
|---------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| Ventas | 28.472 | 38.396 | +34,9% |
| Cartera | 66.152 | 65.626 | -0,8% |
| Meses | 22 | 21 | |
| B° Bruto de Explotación (EBITDA) | 2.318 | 3.088 | +33,3% |
| Margen | 8,1% | 8,0% | |
| B° Neto de Explotación (EBIT) | 1.333 | 1.579 | +18,5% |
| Margen | 4,7% | 4,1% | |
| B° Neto Ordinario* | 782 | 705 | -9,9% |
| B° Neto Atribuible | 962 | (1.926) | n.a. |
| BPA | 3,24 € | -6,61 € | n.a. |
| Fondos Generados por las Operaciones | 1.287 | 1.299 | +1,0% |
| Fondos Generados excl. HOT & IBE** | 467 | 902 | +93,1% |
| Inversiones Netas | 2.902 | (2.285) | n.a. |
| Inversiones | 4.755 | 2.496 | -47,5% |
| Desinversiones | 1.854 | 4.781 | +157,9% |
| Endeudamiento Neto | 9.334 | 4.952 | -46,9% |
| HOCHTIEF AG | 990 | 1.164 | +17,6% |
| ACS exHOT | 8.344 | 3.788 | -54,6% |

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. HOCHTIEF se consolida globalmente desde el 1/06/11.

* B° Neto excluyendo los resultados extraordinarios.

**No incluyen los fondos generados por las operaciones en HOCHTIEF AG e Iberdrola.

Las ventas en el año 2012 han alcanzado los 38.396 millones de euros, lo que representa en términos comparables, incluyendo en 2011 toda la actividad de HOCHTIEF, un crecimiento del 4,1%. La incorporación de HOCHTIEF y la expansión internacional del Grupo permiten que la actividad fuera de España represente el 84,4% de las ventas. Por su parte, la producción nacional ha caído un 23,6%.

Los resultados operativos del Grupo (EBITDA y EBIT) crecen sustancialmente fruto de la consolidación global de HOCHTIEF desde junio de 2011.

El resultado del Grupo ACS en 2012 presenta unas pérdidas de 1.926 millones de euros, causadas por varios factores extraordinarios relativos a la inversión en Iberdrola.

- Durante el ejercicio 2012 el Grupo ha procedido a la venta, en sucesivas operaciones a lo largo del ejercicio, de 755 millones de acciones de Iberdrola, equivalentes al 12% de su capital. Las pérdidas netas producidas por

la desinversión parcial en Iberdrola, después de descontar los impuestos y los gastos asociados, ascienden a 1.312 millones de euros.

- Adicionalmente se recogen pérdidas de 1.308 millones de euros como consecuencia de los test de deterioro sobre las acciones en Iberdrola y los ajustes de valor a precios de mercado de los derivados sobre Iberdrola, que corresponden a un *call spread* sobre 597 millones de acciones y a un *equity swap* sobre 278 millones de acciones.

También se recogen en este periodo plusvalías por la venta de activos por un importe de 322 millones de euros, principalmente la venta de la participación de Abertis y la venta parcial de Clece. Adicionalmente se recogen unos resultados extraordinarios negativos por importe de 333 millones de euros, procedentes de provisiones sobre activos, gastos asociados a la reestructuración financiera y ajustes de valor en derivados sobre acciones propias.

CONCILIACIÓN B° NETO RECURRENTE

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | 2012 | Var. |
|----------------------------------------------------|------------|----------------|---------------|
| B° Neto Ordinario Construcción | 277 | 274 | -1,0% |
| B° Neto Ordinario Servicios Industriales | 415 | 416 | +0,2% |
| B° Neto Ordinario Medio Ambiente | 121 | 97 | -19,3% |
| B° Neto Ordinario Corporación | (31) | (82) | -160,3% |
| B° Neto Ordinario | 782 | 705 | -9,9% |
| Plusvalía venta de activos | 224 | 322 | |
| Otros extraordinarios | (44) | (333) | |
| B° Neto antes Extraordinarios IBD | 962 | 694 | -27,9% |
| Resultado neto por reducción participación 12% IBD | | (1.312) | |
| Resultados por deterioro valor IBD | | (1.308) | |
| Resultado Neto | 962 | (1.926) | n.a. |

Eliminando todos los efectos extraordinarios en ambos periodos, el beneficio neto ordinario del Grupo ACS asciende a 705 millones de euros, un 9,9% menor que el registrado en 2011.

Los fondos generados por las operaciones crecen de forma sólida, incluso después del impacto de los proyectos problemáticos de Leighton y el impacto del saneamiento de Iberdrola, en términos de caja operativa, hasta contabilizar 1.299 millones de euros, un 1,0% más que en 2011. Los flujos netos de efectivo de las actividades operativas de ACS

sin HOCHTIEF AG y sin Iberdrola ascienden a 902 millones de euros, triplicando la cifra reportada en 2011. Hay que reseñar la positiva evolución del capital circulante operativo, que supone una generación de caja de 217 millones de euros.

La deuda neta del Grupo ACS ha descendido en los últimos doce meses un 47%, equivalente a 4.382 millones de euros, hasta situar el saldo neto en los 4.952 millones de euros. Esta cifra incluye 1.164 millones de euros correspondientes a HOCHTIEF AG.



PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

Resultados Consolidados del Grupo ACS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | % | 2012 | % | Var. |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| Importe Neto Cifra de Negocios | 28.472 | 100,0 % | 38.396 | 100,0 % | +34,9% |
| Otros ingresos | 519 | 1,8 % | 404 | 1,1 % | -22,2% |
| Valor Total de la Producción | 28.991 | 101,8 % | 38.800 | 101,1 % | +33,8% |
| Gastos de explotación | (20.355) | (71,5 %) | (27.031) | (70,4 %) | +32,8% |
| Gastos de personal | (6.319) | (22,2 %) | (8.681) | (22,6 %) | +37,4% |
| Beneficio Bruto de Explotación | 2.318 | 8,1 % | 3.088 | 8,0 % | +33,3% |
| Dotación a amortizaciones | (954) | (3,4 %) | (1.469) | (3,8 %) | +54,0% |
| Provisiones de circulante | (30) | (0,1 %) | (40) | (0,1 %) | +32,0% |
| Beneficio Ordinario de Explotación | 1.333 | 4,7 % | 1.579 | 4,1 % | +18,5% |
| Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado | (40) | (0,1 %) | 37 | 0,1 % | n.a. |
| Otros resultados | 81 | 0,3 % | (25) | (0,1 %) | n.a. |
| Beneficio Neto de Explotación | 1.374 | 4,8 % | 1.591 | 4,1 % | +15,8% |
| Ingresos Financieros | 521 | 1,8 % | 508 | 1,3 % | -2,5% |
| Gastos Financieros | (1.217) | (4,3 %) | (1.290) | (3,4 %) | +6,0% |
| Resultado Financiero Ordinario | (695) | (2,4 %) | (782) | (2,0 %) | +12,4% |
| Diferencias de Cambio | (22) | (0,1 %) | 0 | 0,0 % | n.a. |
| Variación valor razonable en inst. financieros | (98) | (0,3 %) | 105 | 0,3 % | n.a. |
| Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros | 367 | 1,3 % | (3.770) | (9,8 %) | n.a. |
| Resultado Financiero Neto | (449) | (1,6 %) | (4.446) | (11,6 %) | n.a. |
| Rdo. por Puesta en Equivalencia | 318 | 1,1 % | 339 | 0,9 % | +6,6% |
| BAI Operaciones Continuas | 1.244 | 4,4 % | (2.515) | (6,6 %) | n.a. |
| Impuesto sobre Sociedades | (181) | (0,6 %) | 1.003 | 2,6 % | n.a. |
| BDI Operaciones Continuas | 1.063 | 3,7 % | (1.512) | (3,9 %) | n.a. |
| BDI Actividades Interrumpidas | 46 | 0,2 % | 107 | 0,3 % | +134,7% |
| Beneficio del Ejercicio | 1.108 | 3,9 % | (1.405) | (3,7 %) | n.a. |
| Intereses Minoritarios | (147) | (0,5 %) | (522) | (1,4 %) | n.a. |
| Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante | 962 | 3,4 % | (1.926) | (5,0 %) | n.a. |

Flujos Netos de Efectivo

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | | | 2012 | | | Total | ACS ex HOT |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | Total | HOT | ACS ex HOT | Total | HOT | ACS ex HOT | | |
| Beneficio Neto | 962 | 17 | 945 | (1.926) | 158 | (2.085) | n.a. | n.a. |
| Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos | 1.210 | 1.110 | 100 | 3.433 | 1.189 | 2.244 | | |
| Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante | 2.172 | 1.127 | 1.045 | 1.506 | 1.347 | 159 | -30,6% | -84,7% |
| Cambios en el capital circulante operativo | (885) | (308) | (577) | (207) | (424) | 217 | | |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas | 1.287 | 819 | 467 | 1.299 | 923 | 377 | +1,0% | -19,4% |
| 1. Pagos por inversiones | (4.417) | (1.506) | (2.910) | (2.496) | (1.724) | (772) | | |
| 2. Cobros por desinversiones | 1.691 | 493 | 1.199 | 4.781 | 588 | 4.194 | | |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | (2.725) | (1.013) | (1.712) | 2.285 | (1.136) | 3.422 | n.a. | n.a. |
| 1. Compra de acciones propias | (255) | 0 | (255) | (84) | 1 | (85) | | |
| 2. Pagos por dividendos | (614) | (47) | (567) | (639) | (151) | (488) | | |
| 3. Otros ajustes | 90 | 216 | (126) | (125) | (12) | (113) | | |
| Otros Flujos Netos de Efectivo | (779) | 170 | (949) | (848) | (162) | (685) | +9% | -27,8% |
| Caja generada / (consumida) | (2.217) | (24) | (2.193) | 2.737 | (376) | 3.113 | n.a. | n.a. |

Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

MILLONES DE EUROS

| | 2011 | % | 2012 | % | Var. |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Inmovilizado Intangible | 5.353 | 11,2 % | 5.049 | 12,1 % | -5,7% |
| Inmovilizado Material | 3.550 | 7,4 % | 3.131 | 7,5 % | -11,8% |
| Inversiones Cont. por el Método de la Participación | 1.570 | 3,3 % | 1.732 | 4,2 % | +10,3% |
| Activos Financieros no Corrientes | 7.460 | 15,5 % | 1.961 | 4,7 % | -73,7% |
| Imposiciones a Largo Plazo | 0 | 0,0 % | 363 | 0,9 % | n.a. |
| Deudores por Instrumentos Financieros | 24 | 0,0 % | 471 | 1,1 % | n.a. |
| Activos por Impuesto Diferido | 2.083 | 4,3 % | 2.467 | 5,9 % | +18,4% |
| Activos no Corrientes | 20.040 | 41,8 % | 15.173 | 36,5 % | -24,3% |
| Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta | 8.087 | 16,9 % | 6.601 | 15,9 % | -18,4% |
| Existencias | 1.775 | 3,7 % | 1.920 | 4,6 % | +8,2% |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar | 10.703 | 22,3 % | 11.414 | 27,5 % | +6,6% |
| Otros Activos Financieros Corrientes | 3.006 | 6,3 % | 1.705 | 4,1 % | -43,3% |
| Deudores por Instrumentos Financieros | 0 | 0,0 % | 9 | 0,0 % | n.a. |
| Otros Activos Corrientes | 221 | 0,5 % | 212 | 0,5 % | -4,1% |
| Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes | 4.155 | 8,7 % | 4.528 | 10,9 % | +9,0% |
| Activos Corrientes | 27.948 | 58,2 % | 26.391 | 63,5 % | -5,6% |
| ACTIVO | 47.988 | 100 % | 41.563 | 100 % | -13,4% |
| Fondos Propios | 5.682 | 11,8 % | 3.382 | 8,1 % | -40,5% |
| Ajustes por Cambios de Valor | (2.363) | (4,9 %) | (726) | (1,7 %) | -69,3% |
| Intereses Minoritarios | 2.872 | 6,0 % | 3.055 | 7,4 % | +6,4% |
| Patrimonio Neto | 6.191 | 12,9 % | 5.712 | 13,7 % | -7,7% |
| Subvenciones | 58 | 0,1 % | 54 | 0,1 % | -6,7% |
| Pasivo Financiero a Largo Plazo | 9.604 | 20,0 % | 6.957 | 16,7 % | -27,6% |
| Pasivos por impuesto diferido | 1.175 | 2,4 % | 1.232 | 3,0 % | +4,9% |
| Provisiones no Corrientes | 2.033 | 4,2 % | 1.892 | 4,6 % | -7,0% |
| Acreedores por Instrumentos Financieros | 422 | 0,9 % | 594 | 1,4 % | +40,9% |
| Otros pasivos no Corrientes | 184 | 0,4 % | 187 | 0,5 % | +1,6% |
| Pasivos no Corrientes | 13.477 | 28,1 % | 10.917 | 26,3 % | -19,0% |
| Pasivos vinculados con activos mant. para la venta | 4.995 | 10,4 % | 4.089 | 9,8 % | -18,1% |
| Provisiones corrientes | 1.268 | 2,6 % | 1.214 | 2,9 % | -4,3% |
| Pasivos financieros corrientes | 6.891 | 14,4 % | 4.591 | 11,0 % | -33,4% |
| Acreedores por Instrumentos Financieros | 0 | 0,0 % | 24 | 0,1 % | n.a. |
| Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar | 14.561 | 30,3 % | 14.742 | 35,5 % | +1,2% |
| Otros Pasivos Corrientes | 604 | 1,3 % | 275 | 0,7 % | -54,4% |
| Pasivos Corrientes | 28.320 | 59,0 % | 24.935 | 60,0 % | -12,0% |
| PATRIMONIO NETO Y PASIVO | 47.988 | 100 % | 41.563 | 100 % | -13,4% |

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

Hechos relevantes del Grupo ACS en 2012

FEBRERO 9

ACS suscribió con un sindicato de bancos, integrado por 32 entidades españolas y extranjeras, un contrato para la refinanciación del crédito sindicado con vencimiento en julio de 2015. El importe finalmente contratado asciende a 1.430 millones de euros.

MARZO 8

El Grupo ACS cerró la venta de una participación del 23,5% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital, a quienes adicionalmente ha concedido opción de compra por el capital restante, pasando a partir de esta fecha a ejercerse conjuntamente el control de la compañía, con el consiguiente cambio del método de consolidación. El precio de esta adquisición por la participación fue de 80 millones de euros, lo que supone un valor total de empresa de 506 millones de euros.

ABRIL 15

El Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF AG ha nombrado a D. Marcelino Fernández Verdes Chief Operating Officer (COO), integrándose en esa calidad en el Comité Ejecutivo de HOCHTIEF. Como consecuencia de ese nombramiento el Sr. Fernández Verdes cesó en las funciones que desempeñaba en el Grupo ACS.

ABRIL 18

ACS vendió un 3,69% del capital de Iberdrola mediante una operación de colocación acelerada en el mercado a un precio de 3,62 euros por acción. El importe total de la operación alcanzó los 798 millones de euros.

ABRIL 25

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., a través de Admirabilia, S.L, vendió un paquete de acciones de Abertis representativo del 10,035% del capital de esta sociedad, por un precio total de 875 millones de euros.

MAYO 28

El Grupo ACS, a través de sus filiales del Área Industrial, Cobra, Cymi y CME, suscribió un acuerdo para la venta de siete líneas de transmisión eléctrica en Brasil, construidas y en construcción, en las que participa al 100%, por un valor total de empresa que ascendía en dicha fecha (en función del tipo de canje del real brasileño respecto del euro ese día) equivalente a 751 millones de euros, que se distribuye en 423 millones de euros de fondos propios y el resto, 328 millones de euros, de deuda. La ejecución de la compraventa se completó parcialmente (cinco líneas) el pasado diciembre, por el que se ingresaron 652 millones de euros. La venta de las dos líneas restantes se espera completar durante el primer semestre de 2013.

MAYO 29

Urbaser, filial íntegramente participada por ACS, suscribió con un sindicato de bancos, integrado por diecisiete entidades españolas y extranjeras, y actuando con banco agente Société Générale, un contrato de refinanciación por un importe de 506 millones de euros y con vencimiento el 28 de noviembre de 2014.

MAYO 31

La Junta General de Accionistas aprobó la adopción del sistema de retribución mediante dividendo opcional, cuya Primera Ejecución se realizó en el mes de julio. El resultado de esta Primera Ejecución determinó que el compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS haya sido aceptado por titulares de 202.899.907 derechos de asignación gratuita, representativos del 64,5% del total, por un importe bruto total de 216,7 millones de euros. En consecuencia, el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario emitidas en la Primera Ejecución fue 7.332.095, y simultáneamente se ha procedido a la reducción de capital por amortización de acciones propias, aprobada en la misma Junta General, por el mismo número.

JULIO 13

Residencial Monte Carmelo, filial íntegramente participada por ACS, suscribió con la entidad bancaria Société Générale una operación financiera que le permitió cancelar el préstamo sindicado que ten  suscrito con un sindicato de entidades de crédito, en el que BBVA actuaba como agente, por un importe bruto de 1.599 millones de euros. Dicha operación financiera, de 3 años de duración, ha consistido en la suscripción de determinados instrumentos de derivados y un préstamo de valores sobre acciones de Iberdrola, S.A. ("prepaid forward"), liquidable en 2015 equivalentes al 8,25% de su capital social. Con estos instrumentos se ha eliminado la necesidad de constituir garantías adicionales (margin calls) y se ha limitado la exposición a las variaciones de mercado de las referidas acciones de Iberdrola.

Fruto de la modificación introducida el 21 de diciembre de 2012 por el que el prepaid forward solo es liquidable en acciones, ACS ha contabilizado la desinversión de 493 millones de acciones de Iberdrola y ha cancelado el pasivo ligado a esta operación por un importe de 1.606 millones de euros. Esta operación ha quedado definitivamente cancelada el 25 de febrero de 2013.

JULIO 27

El Grupo ACS, en relación con el contrato de equity swap suscrito con Natixis por un nominal de 1.434 millones de euros, y que tiene como subyacente un total de 277.971.800 acciones de Iberdrola, S.A., suscribió una modificación a fin de reducir sustancialmente los margin call que obligaban a constituir garantías en función de las oscilaciones de mercado de las acciones de Iberdrola. El vencimiento del equity swap es el 31 de marzo de 2015 y a su término será liquidable en acciones o por diferencias a opción de ACS, en virtud de la novación acordada el pasado 24 de diciembre de 2012. Esta modificación ha supuesto que este equity swap pase a contabilizarse como derivado financiero.

SEPTIEMBRE

A finales de septiembre HOCHTIEF AG cerró la venta del 45,45% que poseía en la autopista chilena Vespucio Norte Express, por un importe de 230 millones de euros a un consorcio liderado por Brookfield.

El 28 de septiembre, Leighton Holdings completó la venta de su filial Thiess Waste Management a Remondis AG por un precio total de 153 millones de euros.

NOVIEMBRE 20

El Consejo de Supervisión de HOCHTIEF AG nombra a D. Marcelino Fernández Verdes Chief Executive Officer (CEO), D. Marcelino Fernández Verdes, que sustituye al Dr. Frank Stieler tras presentar éste su renuncia por motivos personales, ocupaba desde el pasado mes de abril el cargo de Director de Operaciones de HOCHTIEF y había sido hasta entonces el máximo responsable de las áreas de Construcción, Concesiones y Servicios del Grupo ACS.

HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

- El Grupo ACS el 23 de Enero de 2013 procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera, al precio que resulta de la media ponderada de cotización hasta las 14.00 horas de dicho día, menos un 3%, lo que da lugar a un precio unitario de 17,83 euros y a un importe total de 360.166.000 euros.

Adicionalmente, ha suscrito un contrato de derivados sobre igual número de acciones de ACS, liquidable únicamente en dinero y a un plazo de dos años prorrogable por un año más.

- El 14 de marzo de 2013 Hochtief, A.G. ha emitido un bono corporativo por importe de 750 millones de euros, con un vencimiento a 7 años y con un cupón del 3,875% anual.
- El 21 de marzo de 2013, en uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 8 de noviembre de 2012, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado un programa de "Euro Commercial Paper (ECP)" por un importe máximo de 500 millones de euros que ha quedado suscrito a la Irish Stock Exchange. A través de este programa ACS podrá emitir pagarés (notas) con vencimiento entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

El Grupo ACS y la Responsabilidad Social Corporativa

Compromiso con el crecimiento sostenible

El Grupo ACS adopta de forma voluntaria y responsable un compromiso con la sostenibilidad, que se fundamenta en cinco áreas donde desarrolla su política de responsabilidad social corporativa.

ACS ha definido la manera de comprometerse con sus grupos de interés a través de sus cinco compromisos con la sostenibilidad. El Grupo ACS contextualiza sus actividades de Responsabilidad Corporativa y su relación con sus Grupos de Interés atendiendo a estos compromisos que la compañía adopta de forma voluntaria y responsable.

- Compromiso con la creación de valor:** Donde se exponen los esfuerzos de ACS para distribuir la riqueza creada entre accionistas, clientes, empleados, proveedores, y entre la sociedad en su conjunto.
- Compromiso con la integridad:** Con la finalidad de demostrar con total transparencia en el desempeño ético y profesional del Grupo ACS, así como las exigencias que en este ámbito se autoimpone a través de sus empleados y en la relación con sus clientes y sus proveedores.
- Compromiso con el desarrollo tecnológico:** Donde se detallan las contribuciones del Grupo ACS al desarrollo técnico y tecnológico como un medio para fomentar la sostenibilidad de las actividades del Grupo ACS y así mejorar la contribución a la sociedad.
- Compromiso con el entorno natural:** Conjunto de programas que contribuyen a minimizar el impacto de las actividades del Grupo ACS y a fomentar un compromiso alrededor de la lucha contra el cambio climático, el respeto por la biodiversidad y el uso eficiente de los recursos energéticos e hídricos.
- Compromiso con el entorno social:** Se concreta en el esfuerzo de ACS por generar empleo bien remunerado, de calidad y basado en la igualdad de oportunidades. Un empleo que contribuya a crear riqueza y a contribuir al bienestar y a la prosperidad de las sociedades en las que opera.



El Grupo ACS define como grupos de interés a aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en el logro de los objetivos de la organización. Entre estos destacan los accionistas, empleados, clientes, proveedores, usuarios de infraestructuras y la sociedad en general, que se benefician de sus políticas en calidad, I+D+i, filantropía y medio ambiente.

La sostenibilidad en las compañías del Grupo ACS

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus tres áreas,

Construcción, Medio Ambiente y Servicios Industriales,

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja pero muy eficiente promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad.

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones son fomentar:

- La rentabilidad.
- La descentralización.
- La reducción de la burocracia.
- La capacidad emprendedora.
- La competitividad.
- La flexibilidad y capacidad de adaptación.
- La diversidad.
- La subcontratación de actividades.

El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común.

Para afrontar el inmenso reto que supone coordinar la política de sostenibilidad del Grupo ACS, el área de Responsabilidad Corporativa de la compañía realiza una exhaustiva recopilación de información, a la que aportan más de cien directores funcionales de las áreas clave en sostenibilidad: Medio Ambiente, Recursos Humanos, Calidad, I+D+i, Clientes, Proveedores y Seguridad y Salud.

Del análisis de la información se ponen de manifiesto una serie de estrategias y buenas prácticas que son consecuencia de la visión estratégica del Grupo, en línea con los valores de la compañía antes referidos.

Este proceso está apoyado por consultores externos independientes que incorporan mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental. Asimismo, el Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS se confecciona de acuerdo al estándar A+ de GRI y es verificado de forma anual.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

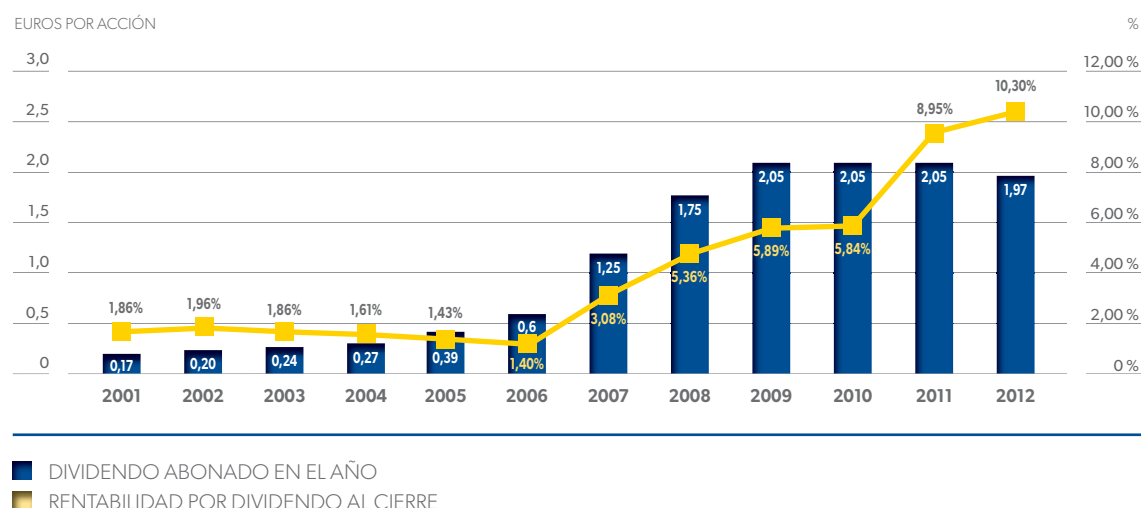
Compromiso con la creación de valor

Accionistas

ACS está comprometida con la creación de valor para todos sus grupos de interés. Proporcionar una rentabilidad creciente y sostenida es uno de los principales objetivos de la compañía.

| LA ACCIÓN DE ACS | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Precio de Cierre | 35,08 € | 22,90 € | 19,04 € |
| Revalorización de las acciones de ACS | 0,76% | -34,71% | -16,86% |
| Revalorización del IBEX35 | -17,43% | -13,11% | -4,66% |
| Precio máximo de cierre | 38,38 € | 37,94 € | 25,10 € |
| Precio mínimo de cierre | 28,91 € | 21,75 € | 10,38 € |
| Precio medio en el periodo | 33,58 € | 29,67 € | 16,77 € |
| Volumen total (miles) | 193.764 | 220.147 | 227.383 |
| Volumen medio diario de acciones (miles) | 757 | 857 | 888 |
| Efectivo (millones de euros) | 6.507 | 6.531 | 3.812 |
| Efectivo medio diario (millones de euros) | 25,42 | 25,41 | 14,89 |
| Número de acciones (millones) | 314,66 | 314,66 | 314,66 |
| Capitalización al final del periodo (millones) | 11.037 | 7.206 | 5.991 |

ACS es una compañía muy comprometida con la retribución al accionista, dedicando una importante cantidad de fondos al pago anual de dividendos.



Asimismo, y atendiendo al concepto de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 2000, habría obtenido, al cierre de 2012, una rentabilidad anual del 14,30%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de

2012 tendría 497,17 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 4,97. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.

Cientes

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial.

En el año 2012, compañías representando el 52,8% de las ventas del Grupo ACS reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía.

PRINCIPALES INICIATIVAS DE GESTIÓN RELACIONADAS CON LOS CLIENTES Y SU IMPLANTACIÓN EN EL GRUPO ACS



Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Calidad

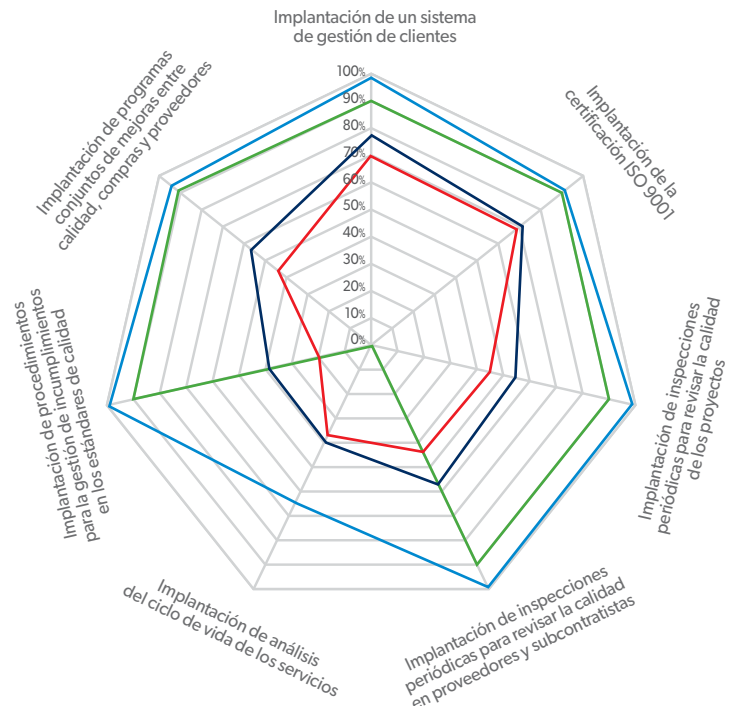
La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 76,1% de las ventas del Grupo ACS presentaban en 2012 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 13,37 millones de euros en el fomento de la calidad.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO 9001, presente en compañías que representan el 72,5% de las ventas del grupo. En 2012 compañías representando el 36,2% de las ventas del Grupo realizaban auditorías independientes. En el año se han realizado un total de 1.556 auditorías de calidad.

Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad

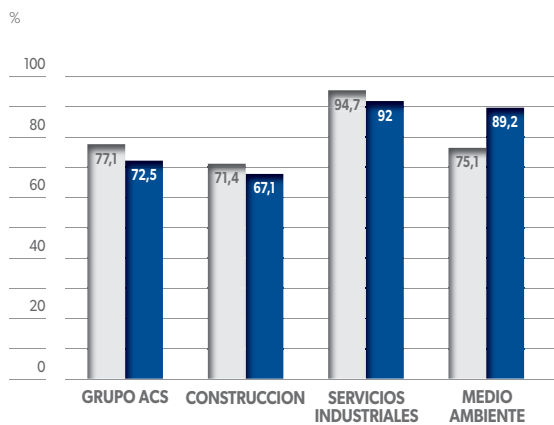
ADOPCIÓN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN EN EL GRUPO ACS



- GRUPO ACS
- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

PORCENTAJE DE PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN ISO 9001



- 2012
- 2011



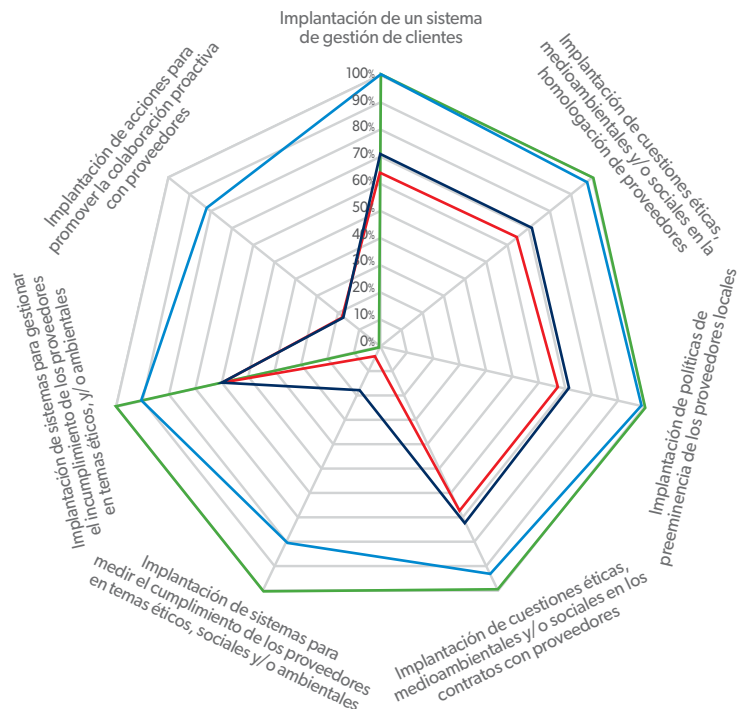
Proveedores

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación y homologación de los mismos.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación y homologación de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.

ADOPCIÓN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN DE LOS PROVEEDORES EN EL GRUPO ACS



- GRUPO ACS
- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Ética, Integridad y Transparencia en el Grupo ACS

El Código de Conducta del Grupo ACS

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están absolutamente comprometidos con la promoción, refuerzo y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. En 2012 se han promovido desde la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración medidas importantes para la promoción de estos valores recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.

El Grupo ACS fomenta el conocimiento de los principios generales de conducta, ética e integridad por parte de todos los empleados, clientes, proveedores y subcontratistas.

2012 ha sido el primer año completo en el que el Canal Ético ha funcionado, y se ha nombrado un Comité de Seguimiento en el Consejo de Administración del Grupo ACS. Un objetivo

prioritario del Grupo pasa por la completa difusión de los preceptos éticos en vigencia y por una correcta y eficiente gestión de los incidentes éticos que se puedan producir en la compañía.

Se ha creado y hecho pública una dirección de correo electrónico (canaletico@grupoacs.com) y una dirección postal (Canal Ético, Grupo ACS, Av. Pío XII 102, 28036 Madrid, España) a través de las cuales se comunican ya incumplimientos o se resuelven dudas relacionadas con el Código General de Conducta.

En 2012 se han recibido un total de 11 comunicaciones en el Canal Ético, que han dado lugar a la apertura de 10 expedientes. En todas las comunicaciones, salvo una, la vía de comunicación utilizada ha sido el canal digital.²²

De las denuncias tramitadas, todas, salvo una, corresponden al Área Industrial, sin embargo, la

²² Se han recibido 11 comunicaciones, que han generado 10 expedientes. Una de dichas comunicaciones era anónima y por lo tanto, siguiendo los criterios marcado por la AEPD, no se ha tramitado.



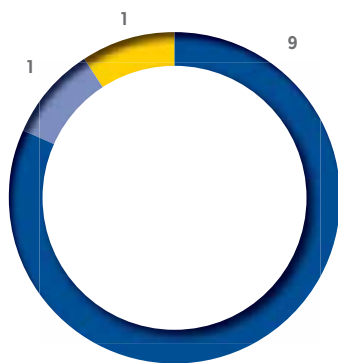
única denuncia que ha llevado al Comité a incoar un proceso de investigación que ha finalizado con el descubrimiento de irregularidades en materia de ética e integridad y en la emisión de un informe de Recomendaciones, ha sido la presentada en el Área de Construcción.

Entre las comunicaciones recibidas destaca una de ellas que se produce con el objeto de denunciar la gestión irregular de directivos del Grupo. Esta denuncia se estimó pertinente y dio lugar a un

procedimiento de investigación de los hechos que concluyó con un informe de conclusiones y recomendaciones que fue elevado a la dirección de la sociedad matriz del área de actividad correspondiente.

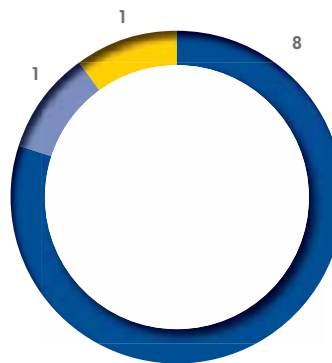
El periodo medio de resolución de las comunicaciones ha sido de 45,4 días, aunque este promedio se ve afectado de forma importante por una de las comunicaciones, que requirió un periodo de resolución mucho mayor que la media.

ORIGEN DE LAS COMUNICACIONES



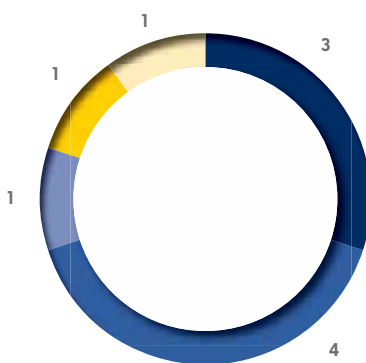
- TRABAJADOR
- TERCERO
- ANÓNIMA

PAÍS DE PROCEDENCIA



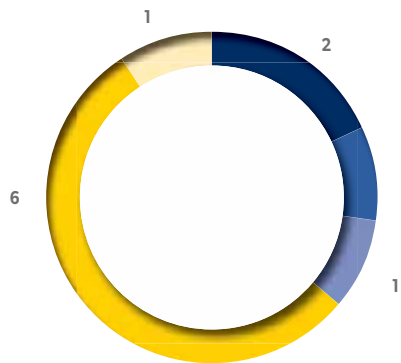
- ESPAÑA
- MÉXICO
- ARGENTINA

RAZÓN DE LA COMUNICACIÓN



- CONFLICTO LABORAL
- DISCRIMINACIÓN
- SOLICITUD INFORMACIÓN
- ACOSO
- GESTIÓN IRREGULAR

MÉTODOS DE RESOLUCIÓN



- REMISIÓN A LA JURISDICCIÓN COMPETENTE
- SUB JUDGE
- SE INFORMA
- IMPROCEDENTE
- RECOMENDACIÓN A LA SOCIEDAD MATRIZ

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Compromiso con la Transparencia Informativa

Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.
- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.

- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.

- Y todo lo anterior, para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

El Grupo ACS gestiona su compromiso con la transparencia hacia sus grupos de interés a través de tres vías principales:

- La dirección de comunicación del Grupo ACS.
- La website del Grupo ACS.
- Las actividades de información al accionista y a los inversores.

| www.grupoacs.com | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | Promedio diario 2012 | Var. 11/12 |
|-------------------------|-----------|------------|------------|------------|----------------------|------------|
| Visitas a la página web | 890.441 | 1.028.874 | 1.131.448 | 1.141.147 | 3.126 | +0,86% |
| Páginas vistas | 8.677.863 | 10.598.226 | 14.583.027 | 13.607.471 | 37.281 | -6,69% |

| Actividad con inversores institucionales | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Inversores atendidos | 174 | 180 | 167 | 191 | 116 |
| Eventos | 7 | 10 | 8 | 9 | 7 |



Compromiso con el Desarrollo Tecnológico

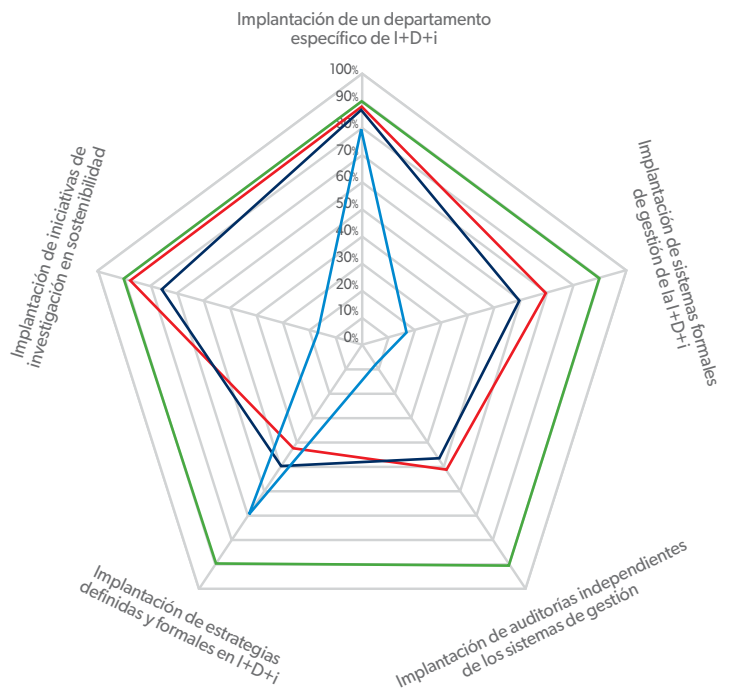
El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentado en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. En 2012 la inversión ascendió a un total de 49,04 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación.

Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

Las actividades del Grupo ACS en materia de I+D+i también suponen una aportación sustancial a la promoción de la sostenibilidad. Cabe resaltar la afluencia de proyectos que tienen por objeto incrementar la eficiencia del uso de recursos, minimizar el impacto de los servicios que presta a sus clientes y desarrollar actividades de eco-diseño. Estas actividades se realizan en compañías que representan el 76% de las ventas del Grupo ACS.

RESUMEN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN DE LA I+D+i EN EL GRUPO ACS



- GRUPO ACS
- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

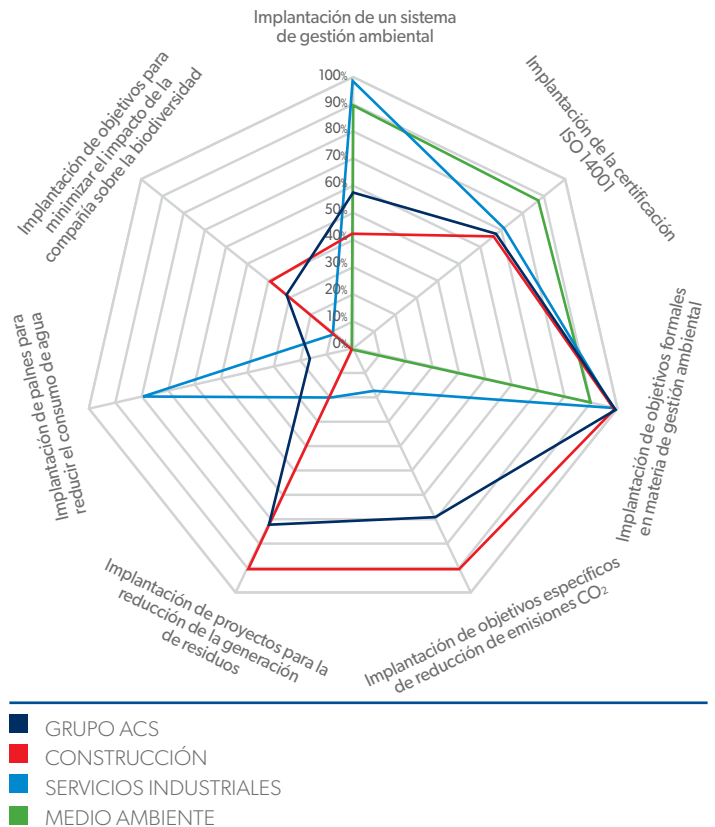
Compromiso con el entorno natural

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

MAPA DE INICIATIVAS Y SU GRADO DE IMPLANTACIÓN



Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.



Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 55,8% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo futuro que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 68% de las ventas del Grupo ACS²³.

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación (en ACS compañías que representan un 96% de las ventas definen objetivos formales en medio ambiente de forma periódica y más aun, un 25,0% remuneran a sus trabajadores según el cumplimiento de estos objetivos).
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa, (el 55,8% de la producción del Grupo ACS ha sido auditada en 2012).
- Realizan auditorías medioambientales (724 en el año 2012).
- Compañías que representan un 71,6% de las ventas del Grupo ACS disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Compañías con un 33,0% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o "near misses" relacionados con el tema medioambiental. En 2012 se han producido un total de 967 incidentes medioambientales, que han supuesto la incoación de un total de 20 expedientes sancionadores.

²³ Aunque esta no es la única certificación, pues compañías que representan un 78,13% de las ventas del Grupo ACS han reportado la consecución de otro tipo de certificaciones.

Principales indicadores ambientales

PRINCIPALES INDICADORES MEDIOAMBIENTALES DEL GRUPO ACS

| | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Consumo de Agua (m ³) | 6.772.361,0 | 5.577.931,0 | 10.067.651,8 |
| Producción certificada en ISO 14001 (%) | 71,7% | 72,6% | 68,0% |
| Emisiones directas (Scope 1) (tCO ₂ eq) | 1.998.929,4 | 1.742.344,1 | 1.569.460,3 |
| Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ eq) | 108.948,8 | 151.738,3 | 246.757,7 |
| Emisiones indirectas (Scope 3)* (tCO ₂ eq) | 4.391,8 | 13.620,2 | 93.781,8 |
| Residuos no peligrosos enviados a gestión (t) | 824.735,0 | 1.168.706,0 | 1.274.105,8 |
| Residuos peligrosos enviados a gestión (t) | 200.949,0 | 186.989,5 | 88.182,4 |

* Debidas a viajes de empleados.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Compromiso con el entorno social

Las personas del Grupo ACS

El éxito empresarial del Grupo ACS reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales. Compañías que representan el 80,8% de empleados del Grupo ACS reportan que definen objetivos formales para la gestión de Recursos Humanos. Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

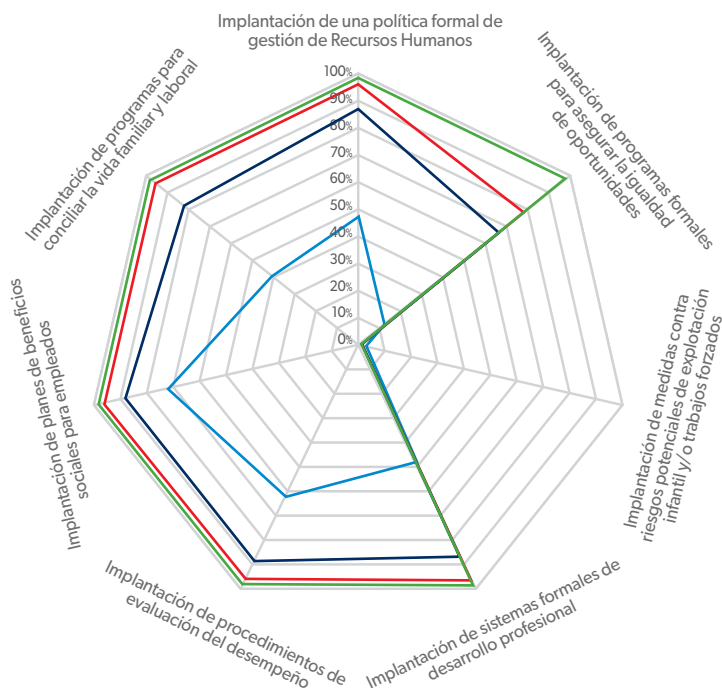
El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y

produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

El Grupo ACS emplea un total de 162.471 personas, de las cuales 49.967 se encuentran trabajando en España y 112.504 en el extranjero. De todos los empleados, 53.217 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía: El Grupo ACS tiene empleados en más de 54 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

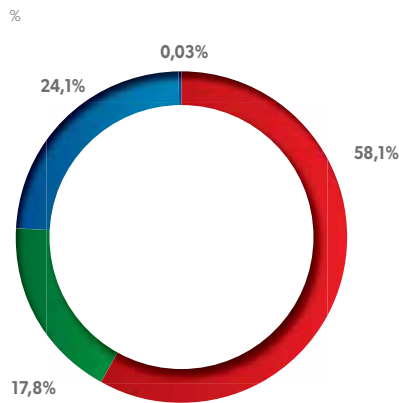
PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



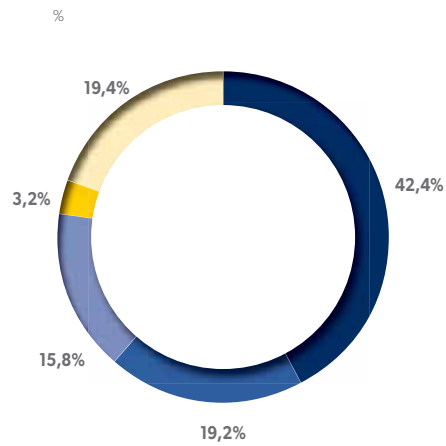
- GRUPO ACS
- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al número de empleados de cada una de ellas.

PERSONAL POR ÁREAS DE ACTIVIDAD



PERSONAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

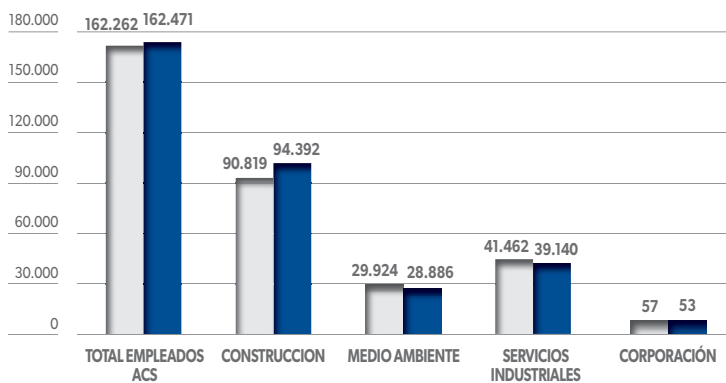


- CONSTRUCCIÓN
- MEDIO AMBIENTE
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- CORPORACIÓN

- EUROPA
- AMÉRICA
- ASIA
- ÁFRICA
- OCEANÍA

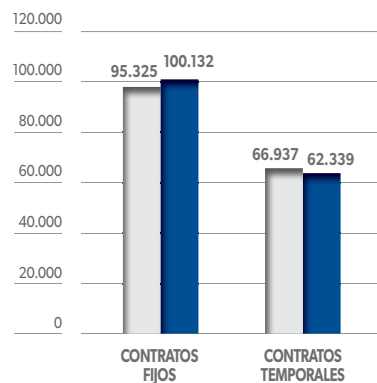
NÚMERO DE EMPLEADOS DESGLOSADO POR LÍNEA DE NEGOCIO

NÚMERO DE EMPLEADOS



- 2012
- 2011

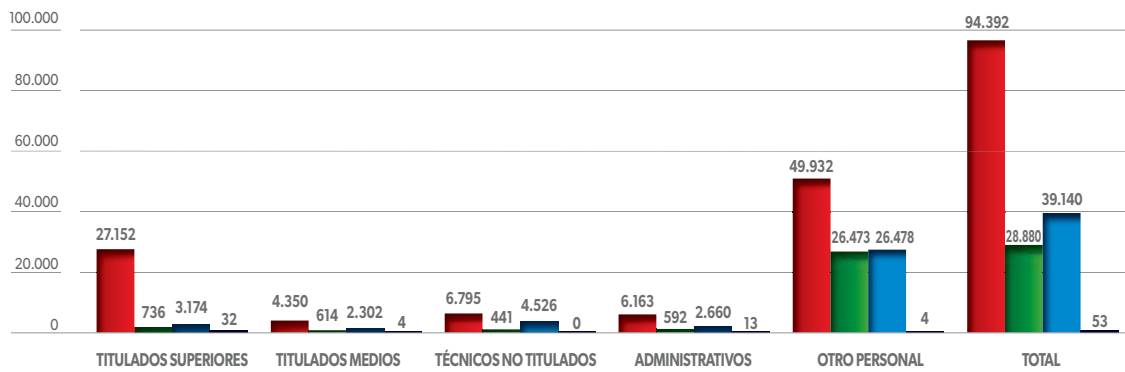
TIPOS DE CONTRATOS



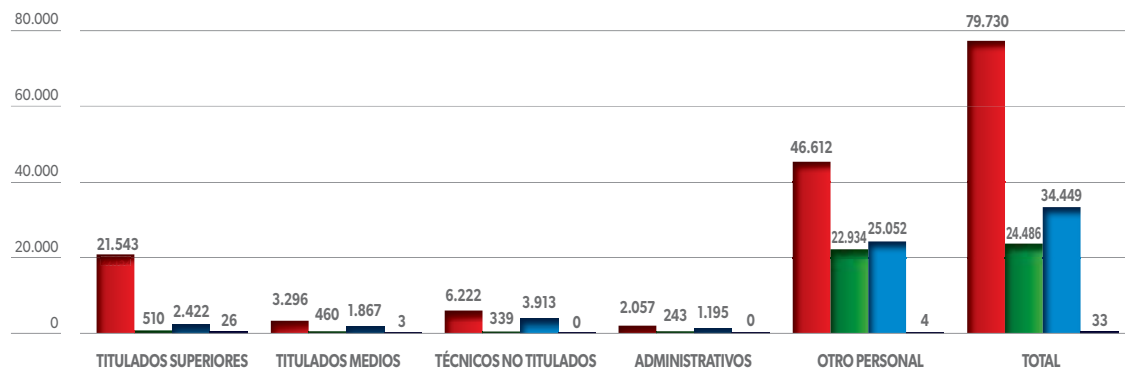
- 2012
- 2011

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

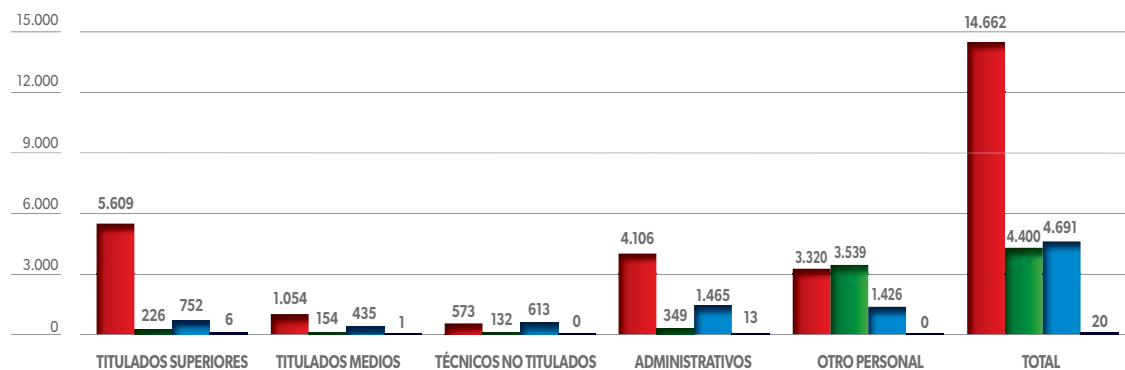
PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREAS DE ACTIVIDAD



HOMBRES POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREAS DE ACTIVIDAD



MUJERES POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREAS DE ACTIVIDAD



- CONSTRUCCIÓN
- MEDIO AMBIENTE
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- CORPORACIÓN

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

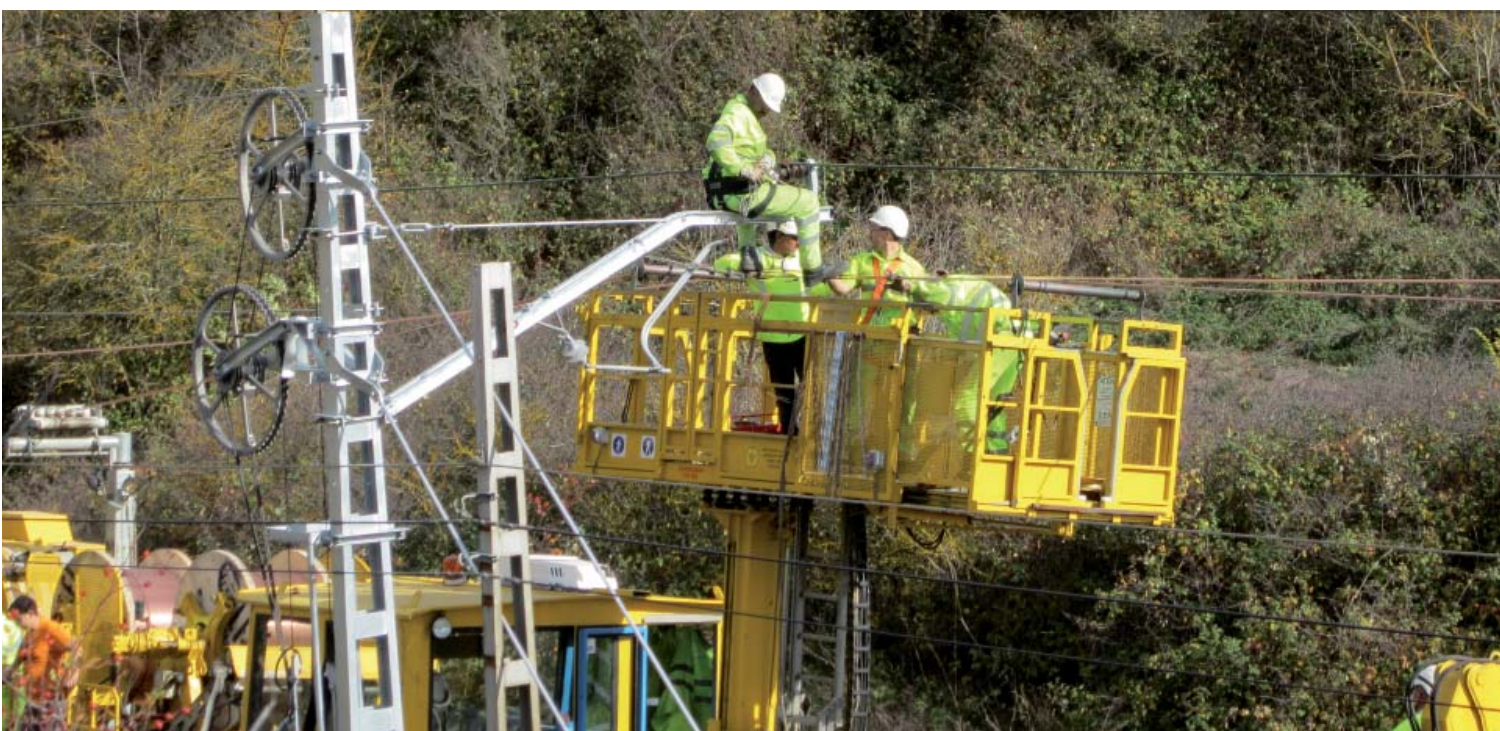
En la actualidad, compañías que representan el 66,6% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad han adoptado acciones específicas en compañías que representan un 79,1% de los empleados de ACS, en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género.

BUENAS PRÁCTICAS EN GESTIÓN SOSTENIBLE DE RR.HH.

(ALCANCE EXPRESADO EN PORCENTAJE DE EMPLEADOS DEL GRUPO ACS)

2012

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Compromiso formal con la Declaración Universal de los Derechos Humanos | 81,3% |
| Compromiso formal con las líneas directrices de la OCDE para empresas multinacionales | 76,0% |
| Implantación de programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades | 66,6% |
| Riesgos potenciales de explotación infantil y/o trabajos forzados | 0,8% |
| Amenazas potenciales del derecho de asociación | 0,1% |



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

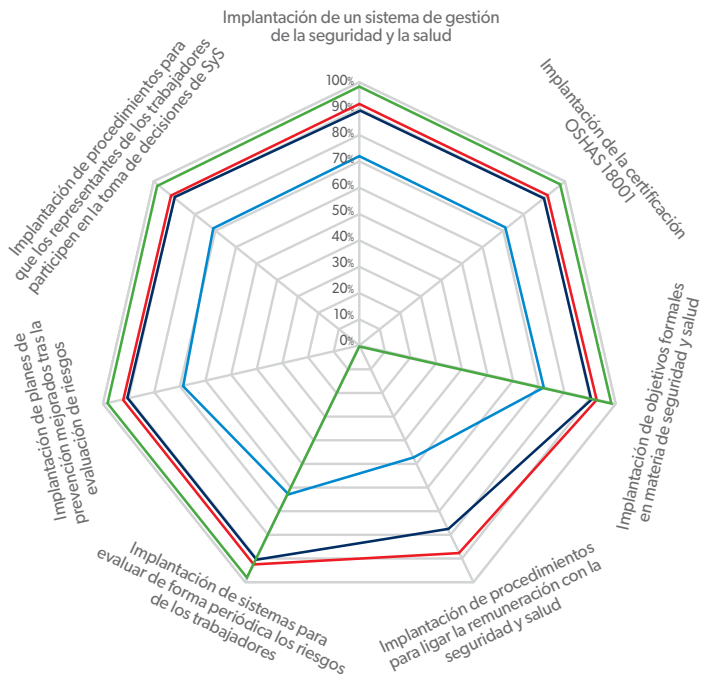
La seguridad en el trabajo en el Grupo ACS

La prevención de los riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS



- GRUPO ACS
- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al número de empleados de cada una de ellas.



En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:

- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 88,9% de los empleados del Grupo ACS.
- Se definen planes de prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (88,1% de los empleados del Grupo).
- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de near-misses) en compañías que representan un 86,9% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 75,0% del Grupo ACS.
- Existen en compañías que representan un 72,8% de los empleados del Grupo sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

INVERSIÓN Y GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

| MILLONES DE EUROS | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Construcción | 11,2 | 8,3 | 21,6 |
| Medio Ambiente | 5,8 | 6,1 | 5,1 |
| Servicios Industriales | 17,4 | 12,2 | 12,5 |
| Total | 34,4 | 26,6 | 39,2 |

INVERSIÓN Y GASTO POR EMPLEADO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

| EUROS POR EMPLEADO | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Construcción | 621,5 | 522,0 | 732,6 |
| Medio Ambiente | 72,5 | 210,8 | 176,4 |
| Servicios Industriales | 416,8 | 311,4 | 319,5 |
| Total | 244,0 | 163,7 | 241,7 |



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

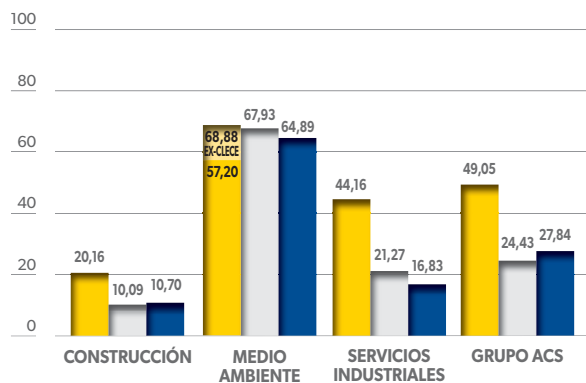
El Grupo ACS realiza una medición detallada de los índices de siniestralidad principales.

Fiel a su compromiso de alcanzar su objetivo último de accidentalidad cero, ACS continuará elaborando planes específicos

para las actividades con mayor riesgo e índices más severos de siniestralidad, que contemplen acciones de mejora en la gestión de esta materia, no sólo a nivel interno, sino también entre sus socios de negocio²⁴.

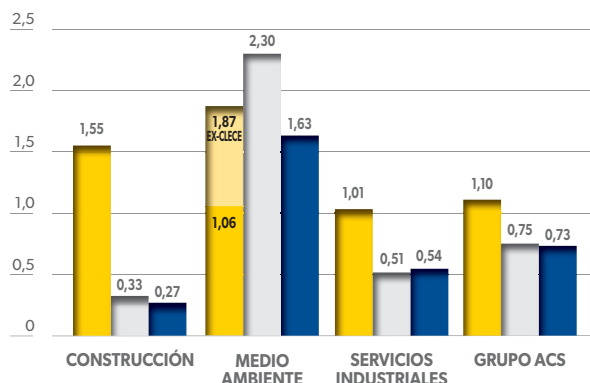
ÍNDICE DE FRECUENCIA

NÚMERO DE ACCIDENTES OCURRIDOS DURANTE LA JORNADA LABORAL POR CADA MILLÓN DE HORAS TRABAJADAS



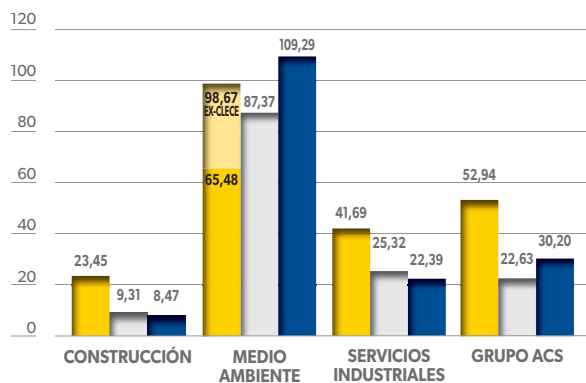
ÍNDICE DE GRAVEDAD

NÚMERO DE JORNADAS PERDIDAS POR ACCIDENTE DE CADA MIL HORAS TRABAJADAS



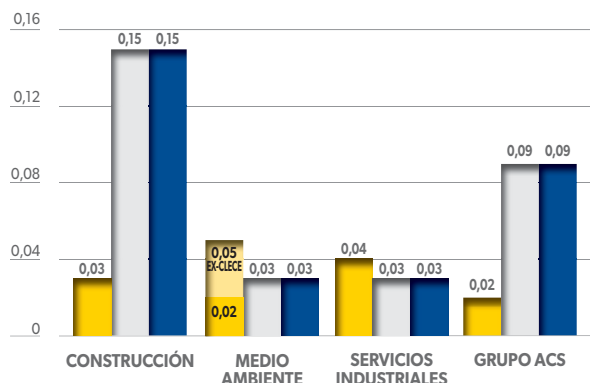
ÍNDICE DE INCIDENCIA

NÚMERO DE ACCIDENTES CON BAJA POR CADA MIL TRABAJADORES



TASA DE ENFERMEDADES PROFESIONALES

NÚMERO TOTAL DE CASOS DE ENFERMEDADES OCUPACIONALES SOBRE EL TOTAL DE HORAS TRABAJADAS POR 200.000



■ 2012
■ 2011
■ 2010

²⁴ La información de Leighton no está incluida ni en los índices de Frecuencia y absentismo de 2011 ni en los de 2012.

Se han recalculado los índices de Medio Ambiente en 2011 para hacerlos homogéneos con el resto de áreas de actividad, que incluyen en el cálculo sólo aquellos accidentes que hayan supuesto la baja laboral del accidentado.

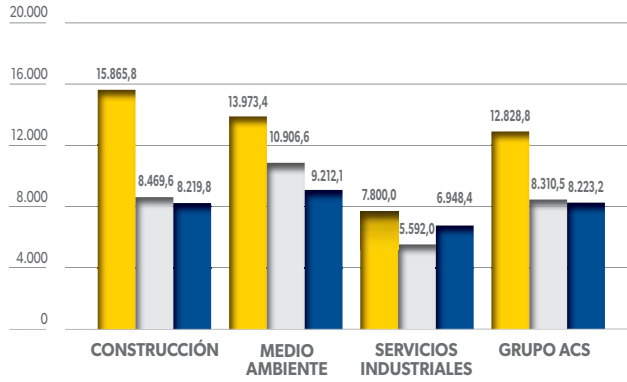
En los gráficos de este apartado se incluyen los datos de Clece en Medio Ambiente en el año 2010, pero no en 2011 ni 2012, ya que se ha consolidado como activo dispuesto para la venta. Si se eliminase Clece de 2010 los índices de siniestralidad de Medio Ambiente serían:

Índice de frecuencia: 2010 = 68,88
Índice de gravedad: 2010 = 1,87
Índice de incidencia: 2010 = 98,67
TEP: 2010 = 0,05



TASA DE ABSENTISMO

NÚMERO TOTAL DE DÍAS PERDIDOS (POR AUSENCIA) DURANTE EL PERIODO SOBRE EL NÚMERO TOTAL DE DÍAS TRABAJADOS POR EL COLECTIVO DE TRABAJADORES DURANTE EL MISMO PERIODO POR 200.000.



■ 2012
■ 2011
■ 2010



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



La Acción Social en el Grupo ACS

El Grupo ACS canaliza su acción social a través de la Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales y que se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

Con carácter anual, la Fundación ACS elabora el Plan de Actuación en el que explica, de manera detallada, las actividades previstas para el año siguiente. Dicho informe refleja, para cada área de actuación, los proyectos más importantes con la inversión asignada.

En el año 2012 la Fundación ACS ha gastado 3,898 millones de euros, cantidad equivalente al 92,84%, de su presupuesto, similar a la del año anterior.

Para 2013 se ha aprobado un presupuesto de 4,201 millones de euros, ligeramente superior al del año anterior.

Índice GRI



Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **Grupo ACS** ha presentado su memoria "Informe de Responsabilidad Social Corporativa" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI. Para conocer más sobre la metodología: www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 20 Febrero 2013

Nelmara Arbex
Subdirectora Ejecutiva
Global Reporting Initiative

Se ha añadido el signo "+" al Nivel de Aplicación porque Grupo ACS ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.



Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. www.globalreporting.org

Descargo de responsabilidad: En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 15 Febrero 2013. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

Estructura de la propiedad

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2012, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

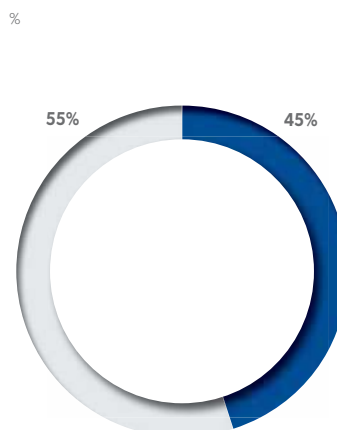
Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través de la página web corporativa de la sociedad www.grupoacs.com y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), www.cnmv.es, puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2012 en el siguiente cuadro:

| Nombre o denominación social del titular de la participación | Número de acciones | Porcentaje sobre el total de número de acciones |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|
| Corporación Financiera Alba, S.A. | 57.599.232 | 18,305% |
| Inversiones Vesán, S.A | 39.397.625 | 12,521% |
| Southeastern Asset Mananagement, Inc | 29.027.635 | 9,225% |
| Sayglo Holding, S.L. | 17.741.012 | 5,638% |
| D. Alberto Cortina Alcocer | 13.858.091 | 4,404% |
| D. Alberto Alcocer Torra | 13.803.134 | 4,387% |

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 31 de mayo de 2012, mostraba un total de 48.280 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 43.789 y ostentaban 46.971.879 millones de acciones. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 4.491 con una participación de 268.612.770 millones de acciones.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 4% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL



■ ACCIONISTAS DE REFERENCIA*
■ CAPITAL FLOTANTE

* Participación superior al 4% y representación en el consejo.

Administración de la Sociedad

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo el Comité de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2012, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 8 consejeros dominicales, 4 consejeros independientes

y 1 consejero externo. Un consejero dominical es mujer, Doña Sabina Fluxà Thienemann²⁵. La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración. El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.

| Consejero | Año de nacimiento |
|-----------------------------------------|-------------------|
| Florentino Pérez Rodríguez | 1947 |
| Antonio García Ferrer | 1945 |
| Pablo Vallbona Vadell | 1942 |
| Agustín Batuecas Torrego | 1949 |
| José Álvaro Cuervo García | 1942 |
| Manuel Delgado Solís | 1948 |
| Javier Echenique Landiribar | 1951 |
| Sabina Fluxà Thienemann | 1980 |
| Joan-David Grimà i Terré | 1953 |
| José María Loizaga Viguri | 1936 |
| Pedro López Jiménez | 1942 |
| Juan March de la Lastra | 1973 |
| Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | 1955 |
| Javier Monzón de Cáceres | 1956 |
| Miquel Roca i Junyent | 1940 |
| Julio Sacristán Fidalgo | 1940 |
| José Luis del Valle Pérez | 1950 |

²⁵ Los datos personales de los consejeros de ACS se encuentran en la página web del Grupo ACS: http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion.



EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

Procedimientos de Gobierno de ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

El Comité de Auditoría ostenta 11 funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado B.2.4), de entre las que destacan las funciones de control contable, la supervisión del cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS y la gestión de riesgos, entre otras.

Por último, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ostenta 8 funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado B.2.4), de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En el año 2012 la remuneración total de los Consejeros del Grupo ACS ascendió a 10.482 millones de euros, un 1,48% del beneficio ordinario neto de la compañía. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, (Apartado B.1.11), se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio.

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto C.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.

Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.

| Asistencia a Juntas de Accionistas | 2009 Ordinaria | 2010 Ordinaria | 2010 Extraordinaria | 2011 Ordinaria | 2012 Ordinaria |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
| Accionistas Presentes | 208 | 213 | 115 | 179 | 216 |
| Quórum Accionistas Presentes | 7,66% | 19,44% | 19,93% | 20,55% | 20,05% |
| Accionistas Representados | 2.763 | 2.776 | 2.183 | 2.792 | 2.368 |
| Quórum Accionistas Representados | 70,88% | 58,22% | 57,11% | 54,41% | 51,40% |
| Quórum Total | 78,54% | 77,66% | 77,04% | 74,96% | 71,45% |

DIRECTORIO

OFICINAS CENTRALES DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00, Fax: 91 343 94 56
Email: infogrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11, 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
Email: infodrace@drace.com
www.draceinfraestructuras.com

DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

TECSA

Avda. Madariaga, 1, 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 - 12
28820 Coslada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA

C/ Orense, 34, 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA

Veracruz,
Edificio Torreón, 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes, 1060 A
La Guarita (Caracas) Venezuela
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus
(New Jersey)
Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
Email: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE

31 Garden Lane
NY 11559 Lawrence
(Nueva York)
Estados Unidos
Tel: 516 239 1600
Fax: 516 239 1757
Email: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE

2033 West Mountain View Road
85021 Phoenix, Arizona
Estados Unidos
Tel: (602) 944-2241
Fax: (602) 906-3783
Email: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500
Piaseczno k / Warszawy
(Varsovia) Polonia
Tel: +48 (22) 20 17 300
+48 (22) 20 17 310
Email: recepca@pol-aqua.com.pl
www.pol-aqua.pl

CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF A.G.

Opernplatz 2
D-45128 Essen, Alemania
Tel: +49 201 824-0 Fax: +49 201 824-2777
www.hochtief.com

HOCHTIEF AMERICAS

TURNER CONSTRUCTION

Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014, EE. UU.
Tel: +1 (212) 229-6000
Email: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

Turner International Headquarters

375 Hudson Street
New York, NY 10014, EE. UU.
Tel: +1 (212) 229-6388
Email: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

CLARK BUILDERS

Head Office
4703-52 Avenue. Edmonton, AB
Canadá
Tel: 780-395-3300
Fax: 780-395-3545

E.E. CRUZ

Corporate Office
The Cruz Building, 165 Ryan Street
South Plainfield, NJ 07080, EE. UU.
Tel: 908 462-9600
Fax: 908 462-9592
www.eecruz.com

NY Office

32 Avenue of the Americas, 13th Floor
New York, NY 10013, EE. UU.
Tel: 212.431.3993
Fax: 212.431.3996
www.eecruz.com

FLATIRON

Corporate Headquarters
10188 E. I-25 Frontage Road
Firestone, Colorado 80504. EE.UU.
Tel: 303-485-4050
Fax: 303-485-3922
www.flatironcorp.com

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF SOLUTIONS AG

Opernplatz 2
45128 Essen, Alemania
Tel: +49 201 824-0
Fax: +49 201 824-2777
Email: info-solutions@hochtief.de
www.hochtief-solutions.de

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

LEIGHTON HOLDINGS LIMITED

Head Office
472 Pacific Highway St Leonards
New South Wales 2065, Australia
Tel: +61 2 9925 6666
Fax: +61 2 9925 6000
www.leighton.com.au

THIESS PTY LTD

Head Office
Thiess Centre, 179 Grey Street
South Bank Queensland 4101
Australia

Locked Bag 2009
South Brisbane Queensland 4101
Australia
Tel: +61 7 3002 9000
Fax: +61 7 3002 9009
www.thiess.com.au

LEIGHTON CONTRACTORS PTY LIMITED

Head Office
Level 8, Tower 1, 495 Victoria Avenue
Chatswood New South Wales 2067
Australia
Tel: +61 2 8668 6000
Fax: +61 2 8668 6666
Email: enquiries@leicon-com.au
www.leightoncontractors.com.au

JOHN HOLLAND PTY LTD

Head Office
70 Trenerry Crescent
Abbotsford Victoria 3067
Australia
Tel: +61 3 9934 5209
Fax: +61 3 9934 5275
Email: johnholland@jhg.com.au
www.johnholland.com.au

LEIGHTON ASIA LIMITED

Level 23, Three Pacific Place
1 Queen's Road East
Hong Kong, China
Tel: +852 3973 1111
Fax: +852 3973 1188
Email: info@leightonasia.com
www.leightonasia.com

AL HABTOOR LEIGHTON LLC

PO Box 10869
Airport Road, Rashidiya, Dubai
Emiratos Árabes Unidos
Tel: +971 4 285 7551
Fax: +971 4 285 7479
www.hlgroupp.com

Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 703 87 28
www.iridiumconcesiones.com

MEDIO AMBIENTE

ACS, Servicios y Concesiones, S.L.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

URBASER, S.A.

Camino de las Hormigueras, 171
28031 Madrid
Tel: 91 412 20 00
Fax: 91 412 29 07
www.urbaser.com

SERVICIOS INDUSTRIALES

ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.grupoetra.com

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 701 77 00
Fax: 91 521 85 97
www.semi.es

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 42
28016 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Avda. de Manoteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES CYMI, S.A.

C/ Teide, 4, 2º, Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE

Bajo de la Cabezeula, s/n
11510 Puerto Real (Cádiz)
Tel: 956 47 07 00
Fax: 956 47 07 29
Email: info-dossa@dragadosoffshore.es
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (MASA)

C/ Teide, 4, 2º, Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

Pº de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGÍA, S.A.

Vía de los Poblados, 9 - 11
Edificio Trianon C
28033 Madrid
Tel: 91 133 01 00
www.initec-energia.es

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS, S.A.

Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA*oficina*.es

Fotografía
Fototeca Grupo ACS