

# Informe Anual del Grupo ACS 2009



[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)



Foto: Autopista de peaje N25 Waterford By-Pass (Irlanda).

# Informe de Actividades del Grupo ACS 2009





# Principales Cifras del Grupo ACS

| Magnitudes financieras y operativas     | 2004     | 2005     | 2006     | 2007 <sup>(1)</sup> | 2008 <sup>(2)</sup> | 2009      |
|---|----------|----------|----------|---------------------|---------------------|-----------|
| Millones de euros                       |          |          |          |                     |                     |           |
| Cifra de negocios                       | 10.817,9 | 12.113,9 | 14.067,2 | 15.344,9            | 15.275,6            | 15.605,9  |
| Beneficio bruto de explotación (EBITDA) | 981,1    | 1.095,5  | 1.270,3  | 1.379,8             | 1.382,5             | 1.458,0   |
| Beneficio neto de explotación (EBIT)    | 723,9    | 817,4    | 971,6    | 1.056,7             | 1.042,7             | 1.079,9   |
| Beneficio neto atribuible               | 452,5    | 608,7    | 1.250,1  | 1.551,1             | 1.805,0             | 1.951,5   |
| Cash-flow <sup>(*)</sup>                | 709,7    | 886,8    | 1.548,8  | 1.874,1             | 2.144,8             | 2.329,6   |
| Dividendos abonados                     | 96,8     | 137,6    | 211,7    | 441,1               | 600,2               | 653,2     |
| Inversiones / (desinversiones) netas    | 1.196,4  | 4.216,4  | 5.407,1  | 2.475,0             | 170,5               | (1.307,4) |
| Total Activo                            | 12.399,6 | 17.712,5 | 25.182,7 | 49.593,4            | 51.398,4            | 31.754,2  |
| Patrimonio neto                         | 2.019,2  | 2.635,5  | 3.256,4  | 10.441,0            | 9.913,0             | 4.591,5   |
| Fondos propios                          | 1.905,4  | 2.480,9  | 3.115,7  | 4.653,8             | 3.402,4             | 4.303,4   |
| Endeudamiento neto total                | 1.423,9  | 4.264,6  | 8.746,3  | 7.938,7             | 9.355,8             | 9.271,4   |
| Deuda neta con recurso                  | 961,6    | 1.909,4  | 1.753,4  | 1.871,4             | 2.933,7             | 302,1     |
| Financiación sin recurso                | 462,3    | 2.355,2  | 6.992,9  | 6.067,3             | 6.422,1             | 8.969,3   |
| Cartera                                 | 23.928,4 | 26.868,1 | 29.918,3 | 32.322,8            | 27.679,0            | 29.507,0  |
| Número total de empleados               | 107.748  | 113.273  | 123.652  | 132.048             | 138.117             | 142.176   |

(\*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

| Datos por acción <sup>(3)</sup> | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 <sup>(1)</sup> | 2008 <sup>(2)</sup> | 2009  |
|---------------------------------|------|------|------|---------------------|---------------------|-------|
| Euros                           |      |      |      |                     |                     |       |
| Beneficio                       | 1,30 | 1,74 | 3,58 | 4,51                | 5,43                | 6,28  |
| Dividendo bruto                 | 0,39 | 0,60 | 1,25 | 1,75                | 2,05                | 2,05  |
| Cash-flow                       | 2,01 | 2,51 | 4,39 | 5,44                | 6,45                | 7,49  |
| Fondos propios                  | 5,40 | 7,03 | 8,83 | 13,52               | 10,23               | 13,84 |

| Mercado de capitales                              | 2004        | 2005        | 2006        | 2007        | 2008        | 2009        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Acciones admitidas a cotización <sup>(3)(4)</sup> | 352.873.134 | 352.873.134 | 352.873.134 | 352.873.134 | 335.390.427 | 314.664.594 |
| Capitalización bursátil (millones de euros)       | 5.928,3     | 9.601,7     | 15.071,2    | 14.344,3    | 10.950,5    | 10.953,3    |
| Precio de cierre del ejercicio <sup>(3)</sup>     | 16,80 €     | 27,21 €     | 42,71 €     | 40,65 €     | 32,65 €     | 34,81 €     |
| Revalorización anual                              | 30,23%      | 61,96%      | 56,96%      | -4,82%      | -19,68%     | 6,62%       |

| Ratios significativos         | 2004  | 2005   | 2006   | 2007 <sup>(1)</sup> | 2008 <sup>(2)</sup> | 2009   |
|-------------------------------|-------|--------|--------|---------------------|---------------------|--------|
| Margen de explotación         | 6,7%  | 6,7%   | 6,9%   | 6,9%                | 6,8%                | 6,9%   |
| Margen neto                   | 4,2%  | 5,0%   | 8,9%   | 10,1%               | 11,8%               | 12,5%  |
| ROE                           | 23,6% | 27,5%  | 45,5%  | 36,9%               | 41,2%               | 50,0%  |
| Apalancamiento <sup>(5)</sup> | 70,5% | 161,8% | 268,6% | 76,0%               | 94,4%               | 201,9% |
| Rentabilidad por dividendo    | 2,3%  | 2,2%   | 2,9%   | 4,3%                | 6,3%                | 5,9%   |

(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa "como Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.

(3) Ajustadas por el Split de 3 x 1 realizado en el año 2004 (reducción del valor nominal de las acciones de € 1,50 a € 0,50 con el consiguiente aumento simultáneo del número de acciones representativas del capital social).

(4) El 10 junio de 2004 se redujo el capital social en la cantidad de 1.353.679,5 euros nominales, mediante la amortización de 902.453 acciones de autocartera de la sociedad.

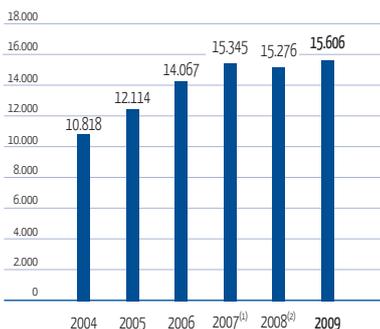
En Julio 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en Enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en Diciembre 2008. El 25 de Mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social en la cantidad de 1.989.690 euros nominales, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad.

(5) Apalancamiento: Deuda Neta Total / (Fondos Propios+Intereses Minoritarios).

# Principales Cifras del Grupo ACS

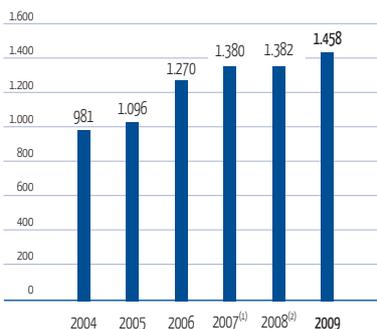
## Cifra de negocio

Millones de euros



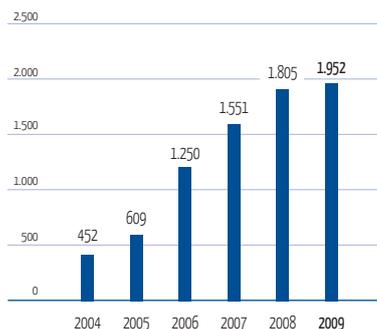
## Beneficio bruto de explotación (EBITDA)

Millones de euros



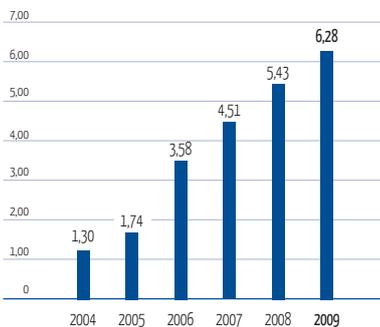
## Beneficio neto atribuible

Millones de euros



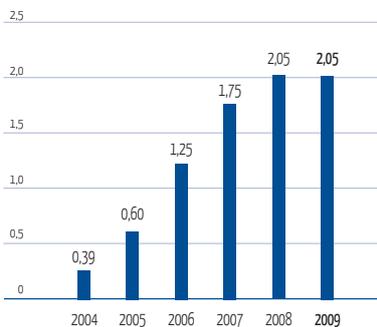
## Beneficio por acción

Euros



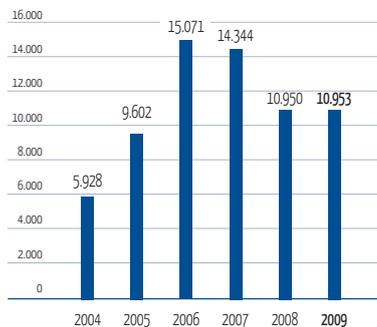
## Dividendo por acción

Euros



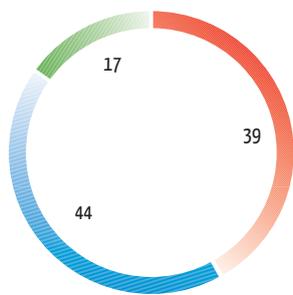
## Capitalización Bursatil

Millones de euros



## Cifra de negocio por actividades 2009<sup>(3)</sup>

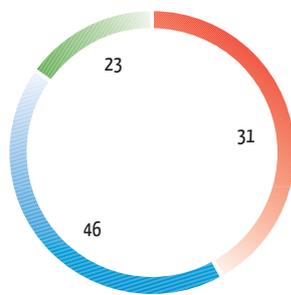
%



- Construcción
- Servicios Industriales y Energía
- Medio Ambiente

## Beneficio bruto de explotación (EBITDA) por actividades 2009<sup>(3)</sup>

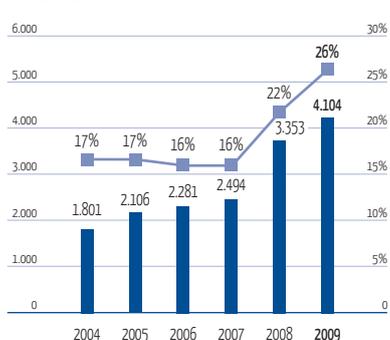
%



- Construcción
- Servicios Industriales y Energía
- Medio Ambiente

## Internacionalización

Millones de euros



- Ingresos Internacionales
- Internacional sobre el total

(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.  
 (2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado S.P.L. como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.  
 (3) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico.

## Construcción 2009

Millones de euros

|   |        |
|---|--------|
| Ventas                                  | 6.125  |
| Internacional                           | 23,3%  |
| Beneficio bruto de explotación (EBITDA) | 459    |
| Margen                                  | 7,5%   |
| Beneficio neto                          | 241    |
| Margen                                  | 3,9%   |
| Cartera                                 | 11.431 |
| Plantilla                               | 20.014 |

## Servicios Industriales y Energía 2009

Millones de euros

|   |        |
|---|--------|
| Ventas                                  | 6.862  |
| Internacional                           | 33,5%  |
| Beneficio bruto de explotación (EBITDA) | 680    |
| Margen                                  | 9,9%   |
| Beneficio neto                          | 348    |
| Margen                                  | 5,1%   |
| Cartera                                 | 6.619  |
| Plantilla                               | 38.468 |

## Medio Ambiente 2009

Millones de euros

|   |        |
|---|--------|
| Ventas                                  | 2.639  |
| Internacional                           | 13,9%  |
| Beneficio bruto de explotación (EBITDA) | 341    |
| Margen                                  | 12,9%  |
| Beneficio neto                          | 146    |
| Margen                                  | 5,5%   |
| Cartera                                 | 11.457 |
| Plantilla                               | 83.317 |

## Presencia en el mundo

Países en los que el Grupo ACS está presente

|                |           |            |                 |                |          |           |                      |            |
|----------------|-----------|------------|-----------------|----------------|----------|-----------|----------------------|------------|
| Andorra        | Australia | Chile      | Egipto          | Estados Unidos | India    | Marruecos | Polonia              | Sudáfrica  |
| Angola         | Bolivia   | China      | El Salvador     | Francia        | Irlanda  | México    | Portugal             | Uganda     |
| Arabia Saudita | Brasil    | Colombia   | Emiratos Árabes | Grecia         | Italia   | Nicaragua | Reino Unido          | Uzbekistán |
| Argelia        | Camerún   | Costa Rica | Unidos          | Guatemala      | Jordania | Panamá    | República Dominicana | Venezuela  |
| Argentina      | Canadá    | Ecuador    | España          | Honduras       | Libia    | Perú      |                      |            |



# Informe Anual del Grupo ACS

Carta del Presidente 04  
Órganos de Dirección 06  
Estrategia Corporativa 12

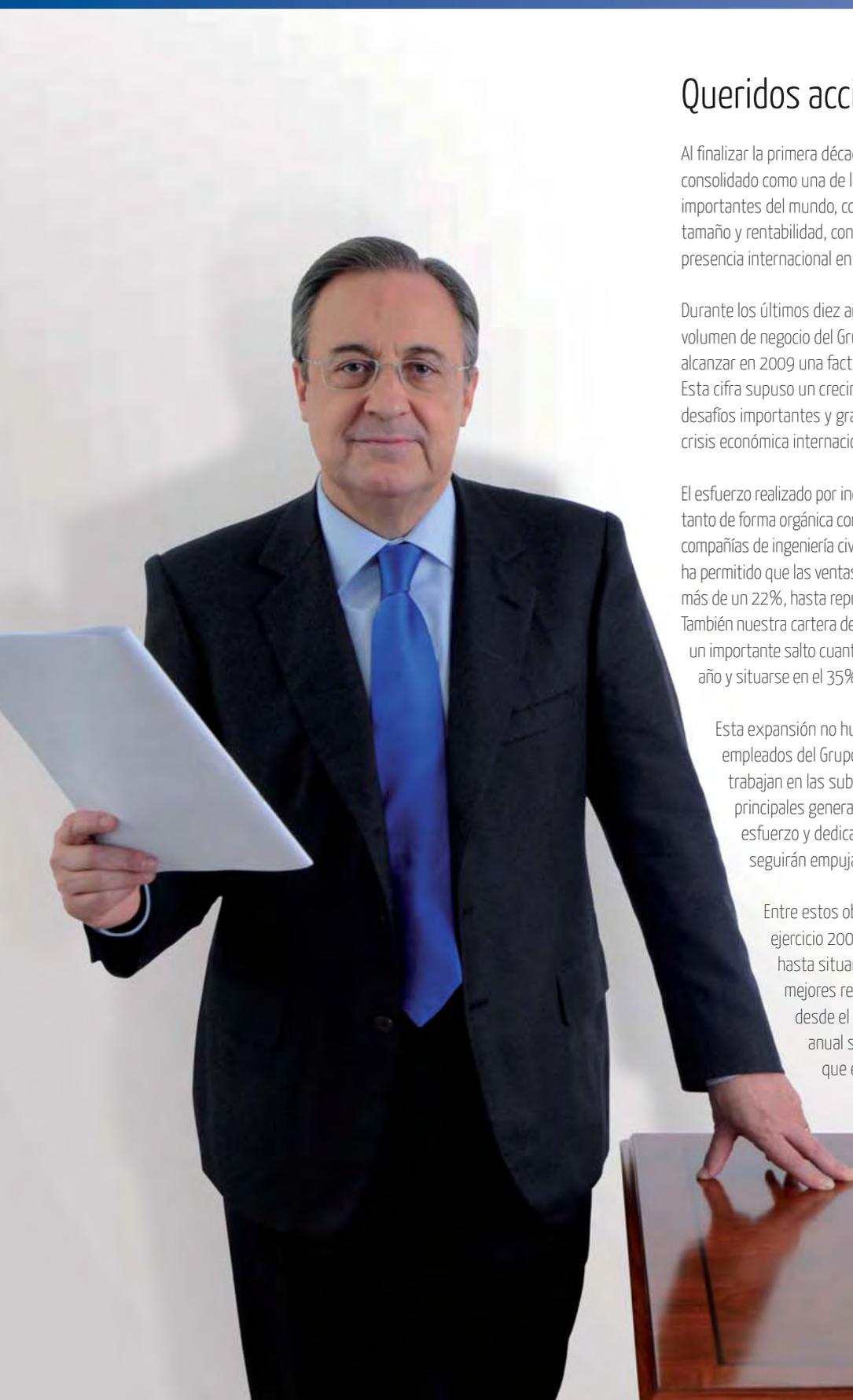
Construcción 16  
Concesiones 34  
Medio Ambiente 44  
Servicios Industriales y Energía 62  
Participaciones Estratégicas 88

Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS 96  
El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad 100  
El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS 108





*Liderazgo*



## Queridos accionistas

Al finalizar la primera década del siglo XXI el Grupo ACS se ha consolidado como una de las empresas de infraestructuras más importantes del mundo, con un destacado liderazgo sectorial por tamaño y rentabilidad, contando ya con una amplia y creciente presencia internacional en los cinco continentes.

Durante los últimos diez años hemos conseguido hacer crecer el volumen de negocio del Grupo en una media anual del 18%, para alcanzar en 2009 una facturación de 15.606 millones de euros. Esta cifra supuso un crecimiento del 2,2% en un año que presentaba desafíos importantes y grandes incertidumbres fruto de la fuerte crisis económica internacional que estamos sufriendo.

El esfuerzo realizado por incrementar nuestra exposición internacional, tanto de forma orgánica como a través de la adquisición de algunas compañías de ingeniería civil, ha tenido sus frutos. Esta estrategia nos ha permitido que las ventas fuera de España hayan crecido en 2009 más de un 22%, hasta representar el 26% de las ventas consolidadas. También nuestra cartera de proyectos internacional ha experimentado un importante salto cuantitativo al aumentar un 30% en el último año y situarse en el 35% del total.

Esta expansión no hubiera sido posible sin los más de 142.000 empleados del Grupo ACS, además de las 35.000 personas que trabajan en las subcontratas, que nos permiten ser unos de los principales generadores de empleo de este país. Su talento, esfuerzo y dedicación nos han llevado hasta aquí y nos seguirán empujando para alcanzar metas más altas.

Entre estos objetivos siempre estará la rentabilidad. En el ejercicio 2009 el beneficio neto atribuible creció un 8,1% hasta situarse en los 1.952 millones de euros, siendo los mejores resultados de nuestra historia y acumulando desde el año 2000 una tasa de crecimiento medio anual superior al 36%. El beneficio neto recurrente, que excluye la contribución de las operaciones

interrumpidas y los resultados extraordinarios, aumentó en un 20,4% tras alcanzar los 842 millones de euros.

Las actividades operativas generaron en 2009 unos flujos de caja superiores a los 1.652 millones de euros, creciendo un 70% apoyado por los buenos resultados de explotación y la eficiente gestión del capital circulante. Esta sólida capacidad de generación de fondos operativos y la materialización de la venta del 35,4% de Unión Fenosa han permitido seguir ejecutando las inversiones previstas y reducir el saldo de deuda neta, que se sitúa en 9.271 millones de euros.

Este nivel de endeudamiento nos permite afrontar con garantías las posibles oportunidades de inversión para continuar creciendo, manteniendo a su vez la actual solidez financiera. En este sentido, es destacable que la deuda directamente ligada a la financiación de nuestras participadas asciende a 5.228 millones de euros, cifra muy inferior al valor de mercado que tenían esas participaciones a finales de 2009 y que ascendía a los 8.186 millones de euros. El resto de la deuda esta prácticamente ligada a la financiación de proyectos.

El mercado de capitales, a pesar de haber recuperado parte de las fuertes caídas sufridas en el año 2008, sigue recogiendo importantes descuentos tanto en las acciones de las empresas en las que participamos como en nuestra propia cotización. En este contexto, la acción de ACS tuvo un comportamiento más moderado que los principales índices bursátiles, mostrando una revalorización del 6,6% anual, fruto de una menor volatilidad y de una mejor evolución del mercado en 2008.

Sin embargo desde una perspectiva más amplia, en esta primera década del siglo XXI, ACS ha obtenido una rentabilidad media superior al 20% anual. Esta cifra, comparada con la rentabilidad media del IBEX con dividendos, que apenas ha superado el 3,5% en el mismo periodo, pone de manifiesto que el Grupo ACS ha sido la primera empresa española en creación de valor para sus accionistas entre los años 2000 y 2009, tras haber generado más de 6.840 millones de euros.

Desde el Grupo ACS seguimos insistiendo en una estrategia de sostenibilidad a través de sus tres vertientes: la económica, muy ligada a la rentabilidad y a la inversión; la social, con especial incidencia en nuestros propios empleados; y la medioambiental, determinante en todas las actividades que desarrollamos. Como hecho más destacable en 2009 quiero señalar el incremento en un 14% del número de empleados discapacitados que trabajan en las empresas del Grupo y que superan las 2.300 personas, consecuencia de una activa política laboral con elevado compromiso social.

También en materia de gobierno corporativo se han producido mejoras sustanciales encaminadas a reforzar la transparencia e independencia de nuestro sistema de gobierno, introduciendo los cambios necesarios en el reglamento del Consejo de Administración para adecuar nuestros procedimientos a la práctica totalidad de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno.

Creo sinceramente que la consistencia de nuestra estrategia y la continua incorporación del talento nos sitúan en una posición privilegiada. Pero aún queda mucho camino que recorrer y la década que comienza nos presenta el reto de batir la que termina. Con este objetivo vamos a seguir trabajando, con el mismo esfuerzo e ilusión por mantener nuestro liderazgo y continuar creando valor de forma sostenible para todos nuestros accionistas.

Florentino Pérez  
Presidente del Grupo ACS

# Órganos de Dirección

## Consejo de Administración

### Presidente y Consejero Delegado

**D. Florentino Pérez Rodríguez** ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS desde 1993  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989  
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras  
Consejero de Sanef

### Vicepresidente Ejecutivo

**D. Antonio García Ferrer** ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003  
Consejero de Abertis Infraestructuras

### Vicepresidente

**D. Pablo Vallbona Vadell** ■■

Ingeniero Naval y MBA por el IESE  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997  
Presidente de Iberpistas  
Vicepresidente Primero de Banca March  
Vicepresidente de Corporación Financiera Alba  
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras

### Consejeros

**D. José María Loizaga Viguri** ■■

Titular Mercantil  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989  
Presidente de Cartera Industrial REA, S.A.  
Presidente de Bodegas Lan  
Vicepresidente de Zardoya Otis  
Consejero de Mecalux

**D. José María Aguirre González** ■

Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1995  
Presidente de Honor del Banco Guipuzcoano

**D. Agustín Batuecas Torrego**

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1999

**D. Álvaro Cuervo García** ■

Doctor en Ciencias Económicas  
Catedrático de Economía de la Empresa - Universidad Complutense de Madrid  
Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997  
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones  
Consejero de SONAE SGPS y SONAE INDUSTRIA  
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

**D. Manuel Delgado Solís** ■

Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
- ☐ Secretario no miembro

## D. Javier Echenique Landiribar ■■

Licenciado en Ciencias Económicas  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003  
Presidente del Banco Guipuzcoano  
Consejero de Telefónica Móviles México  
Consejero-Asesor de Telefónica España  
Consejero de ENCE  
Consejero de Repsol YPF  
Consejero de Abertis Infraestructuras

## D<sup>a</sup>. Sabina Fluxá Thienemann

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas y MBA en ESADE  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2009  
Vicepresidenta del Grupo Iberostar

## D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003  
Consejero de TEKA

## D. Pedro López Jiménez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989  
Consejero de Keller Group Plc  
Vicepresidente de Dragados

## D. Juan March de la Lastra

Licenciado en Administración de Empresas  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2008  
Vicepresidente de Banca March  
Consejero de Indra

## D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín ■■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2001  
Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba  
Consejero de Acerinox  
Consejero de Banca March

## D. Javier Monzón de Cáceres

Economista  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003  
Presidente de Indra

## D. Miquel Roca i Junyent ■

Abogado  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003  
Consejero de Endesa  
Secretario no Consejero del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras  
Secretario no Consejero del Consejo de Administración de Banco de Sabadell

## D. Julio Sacristán Fidalgo ■■

Licenciado en Ciencias Químicas  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1998

## D. Francisco Servando Verdú Pons

Licenciado en Ciencias Económicas y MBA por la Universidad de Chicago  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS durante los años 2002-2003 y elegido de nuevo en 2006  
Consejero Delegado de Banca March  
Consejero de Corporación Financiera Alba

## Consejero- Secretario General

## D. José Luis del Valle Pérez ■■

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

# Órganos de Dirección

## Comité de Dirección





*Sentados, de izquierda a derecha*

#### **D. Florentino Pérez Rodríguez**

*Presidente y Consejero Delegado*

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada como máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A. y Ginés Navarro, S.A. Es también Vicepresidente de Abertis.

#### **D. Antonio García Ferrer**

*Vicepresidente Ejecutivo*

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

*De pie, de izquierda a derecha*

#### **D. Marcelino Fernández Verdes**

*Presidente y Consejero Delegado de las Áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente*

Nacido en 1955. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones S. A., y en 2000 es nombrado Presidente de la misma. Es Presidente-Consejero Delegado de Dragados y ACS SyC, así como responsable de las áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente del Grupo.

#### **D. Ángel García Altozano**

*Director General Corporativo*

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA. Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

#### **D. José Luis del Valle Pérez**

*Secretario General*

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado. Desde 1974 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Perteneció al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

#### **D. Eugenio Llorente Gómez**

*Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales y Energía*

Nacido en 1947. Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School. Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales y Energía del Grupo.

# Órganos de Dirección

## Equipo Directivo

### ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez  
*Presidente y Consejero Delegado*

D. Antonio García Ferrer  
*Vicepresidente Ejecutivo*

D. Ángel García Altozano  
*Director General Corporativo*

D. José Luis del Valle Pérez  
*Secretario General*

### Construcción, Medio Ambiente y Concesiones

D. Marcelino Fernández Verdes  
*Presidente y Consejero Delegado*

D. Luis Nogueira Miguelsanz  
*Secretario General*

#### Construcción

##### Dragados

D. Marcelino Fernández Verdes  
*Presidente y Consejero Delegado*

D. Ignacio Segura Surinach  
*Director General*

D. Luis Nogueira Miguelsanz  
*Secretario General*

D. Ricardo Martín de Bustamante  
*Director de Obra Civil*

D. Juan Luis García-Gelabert Pérez  
*Director de Edificación*

D. Eloy Domínguez Adame  
*Director de Internacional*

D. Maximiliano Navascués Redondo  
*Director de Contratación*

D. Alfonso Costa Cuadrench  
*Director de Servicios Técnicos*

#### Vías y Construcciones

D. Manuel Pérez Beato  
*Presidente*

D. Gonzalo Gómez Zamalloa  
*Consejero Delegado*

D. Manuel Álvarez Muñoz  
*Director de Obra Civil*

D. Ignacio Legorburu Escobar  
*Director de Edificación*

#### Tecsa

D. José María Aguirre Fernández  
*Director General*

#### Seis

D. Alejandro Canga Botteghelz  
*Consejero Delegado*

D. Pablo Quirós Gracián  
*Director General*

#### Drace Medio Ambiente

D. Fernando García Arribas  
*Director General*

#### FPS

D. Juan Mata Arbide  
*Director General*

#### Geocisa

D. Alejandro Canga Botteghelz  
*Consejero Delegado*

#### Cogesa

D. Enrique Pérez Rodríguez  
*Consejero Delegado*

#### Medio Ambiente

##### Urbaser

D. Javier Polanco Gómez-Lavín  
*Presidente y Consejero Delegado*

D. José María López Piñol  
*Director General*



## ACS Servicios Comunicaciones y Energía

### Dragados SPL

D. Javier Polanco Gómez-Lavín  
*Presidente y Consejero Delegado*

D. Agustín Batuecas Torrego  
*Vicepresidente*

D. Víctor Alberola Ruipérez  
*Director General*

### Clece

D. Cristóbal Valderas Alvarado  
*Presidente y Consejero Delegado*

D. Diego Zumaquero García  
*Director General*

### Concesiones

#### Iridium

D. Manuel García Buey  
*Presidente y Consejero Delegado*

D. Víctor Revuelta García  
*Director General de Explotación*

D. Francisco Fernández Lafuente  
*Director General Adjunto*

D. Eugenio Llorente Gómez  
*Presidente y Consejero Delegado*

D. José Alfonso Nebrera García  
*Director General*

D. José Romero de Ávila González-Albo  
*Secretario General*

### Grupo Cobra

D. Eugenio Llorente Gómez  
*Consejero Delegado de Cobra*

D. Daniel Vega Baladrón  
*Consejero Delegado de SEMI y MAESSA*

D. José Antonio Fernández García  
*Director General de Grupo ETRA*

D. José María Castillo Lacabex  
*Director General de Imesapi*

D. José Reis Costa  
*Presidente de CME*

### Dragados Industrial

D. Vicente Prados Tejada  
*Consejero Delegado de CYMI y Masa*

D. Pablo García Arenal  
*Director General de Grandes Contratos*

D. Raúl Llamazares de la Puente  
*Consejero Delegado de Initec, Intecsa y Makiber*

D. Pedro Ascorbe Trian  
*Director General de Dragados Offshore*

D. Juan Enrique Ruiz González  
*Presidente de Sice Tecnología y Sistemas*



## Visión

Una **referencia mundial** en las actividades de **construcción, servicios y energía**. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores relacionados con las **infraestructuras**, que son básicos para la **economía**. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



## Misión

### Perseguir el liderazgo global

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor en la relación con los clientes y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

### Optimizar la rentabilidad de los recursos

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

### Promover el crecimiento sostenible

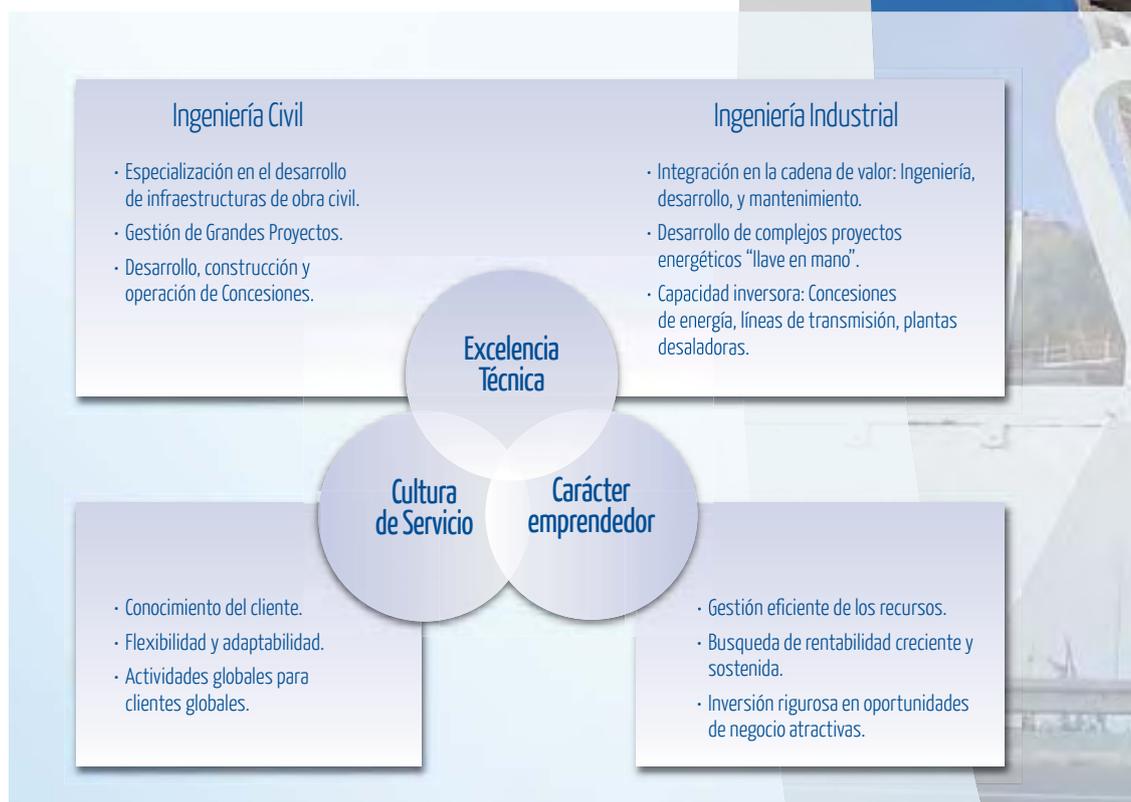
- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.

## Valores

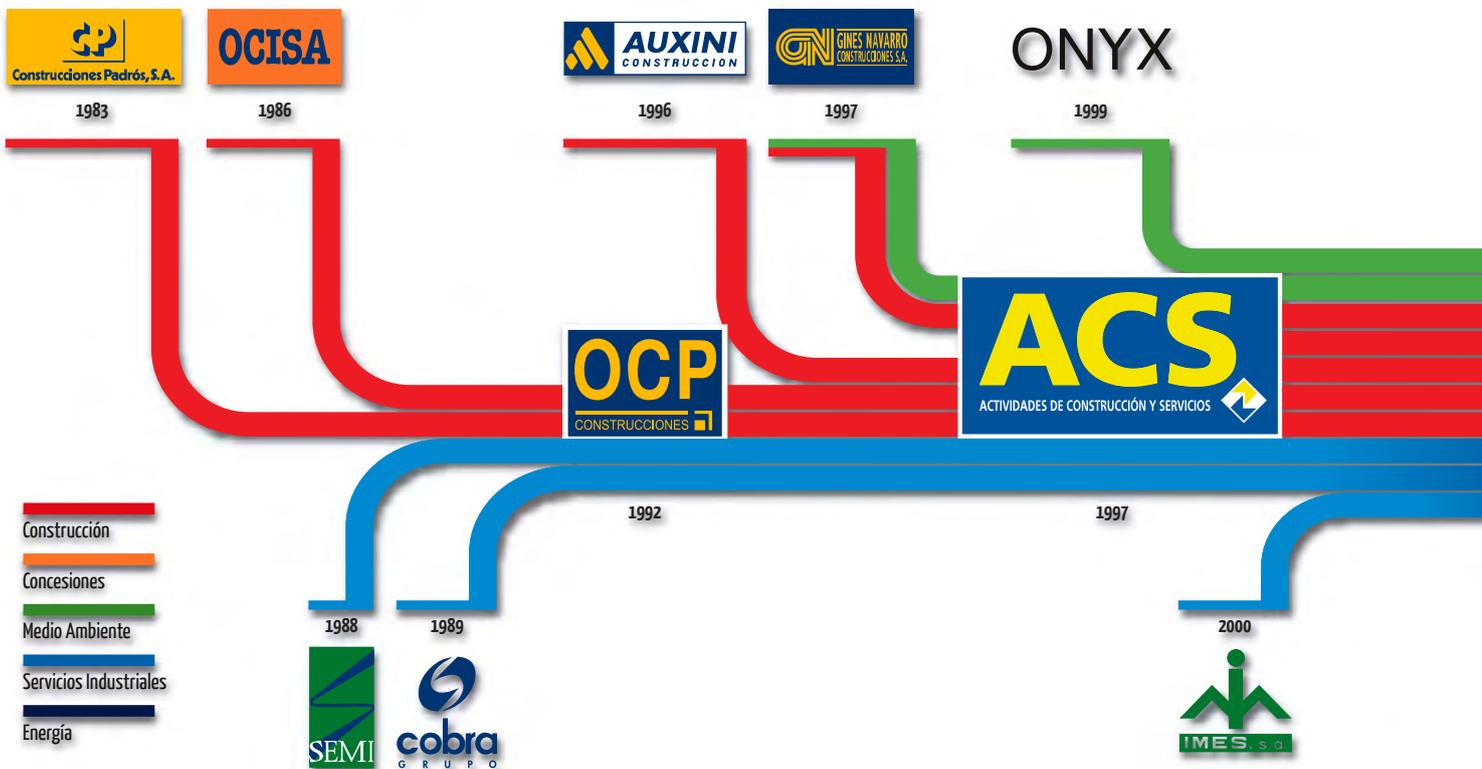
- **Experiencia** desarrollando para sus clientes un servicio de calidad que incorpora los principales adelantos tecnológicos.
- **Rentabilidad** como garantía de futuro, y como herramienta para recompensar a sus accionistas por su confianza y su inversión.
- **Confianza** adquirida con los clientes mediante una relación a largo plazo y conocimiento mutuo.
- **Compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable creando valor para sus proveedores, clientes, empleados y accionistas.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y el futuro.

## Ventajas competitivas



## Historia



El Grupo ACS comienza su actividad en 1983, cuando un grupo de ingenieros adquiere Construcciones Padrós, una compañía constructora de mediano tamaño radicada en Badalona (Cataluña) y que atraviesa una delicada situación financiera. Una vez reestructurada esta empresa, se repite la misma estrategia con OCISA, una constructora de mayor tamaño y de reconocido prestigio, que contaba con más de 40 años de historia.

A finales de los 80 se lleva a cabo un proceso de diversificación mediante la adquisición de SEMI, una empresa especializada en el mantenimiento e instalación de líneas eléctricas, y con la compra de una participación mayoritaria en Cobra, una de las empresas con mayor renombre en el sector de apoyo a empresas eléctricas y de telecomunicaciones, líder en su mercado y que hoy cuenta con más de 80 años de experiencia.

La primera de las grandes fusiones en la compañía se produce en 1992, cuando se crea OCP, que será el germen del Grupo tal y como hoy está estructurado, convirtiéndose en uno de los principales grupos empresariales de construcción en España. En 1997 se produce la segunda gran integración, al constituirse ACS de la unión de OCP con Auxini y Ginés Navarro.

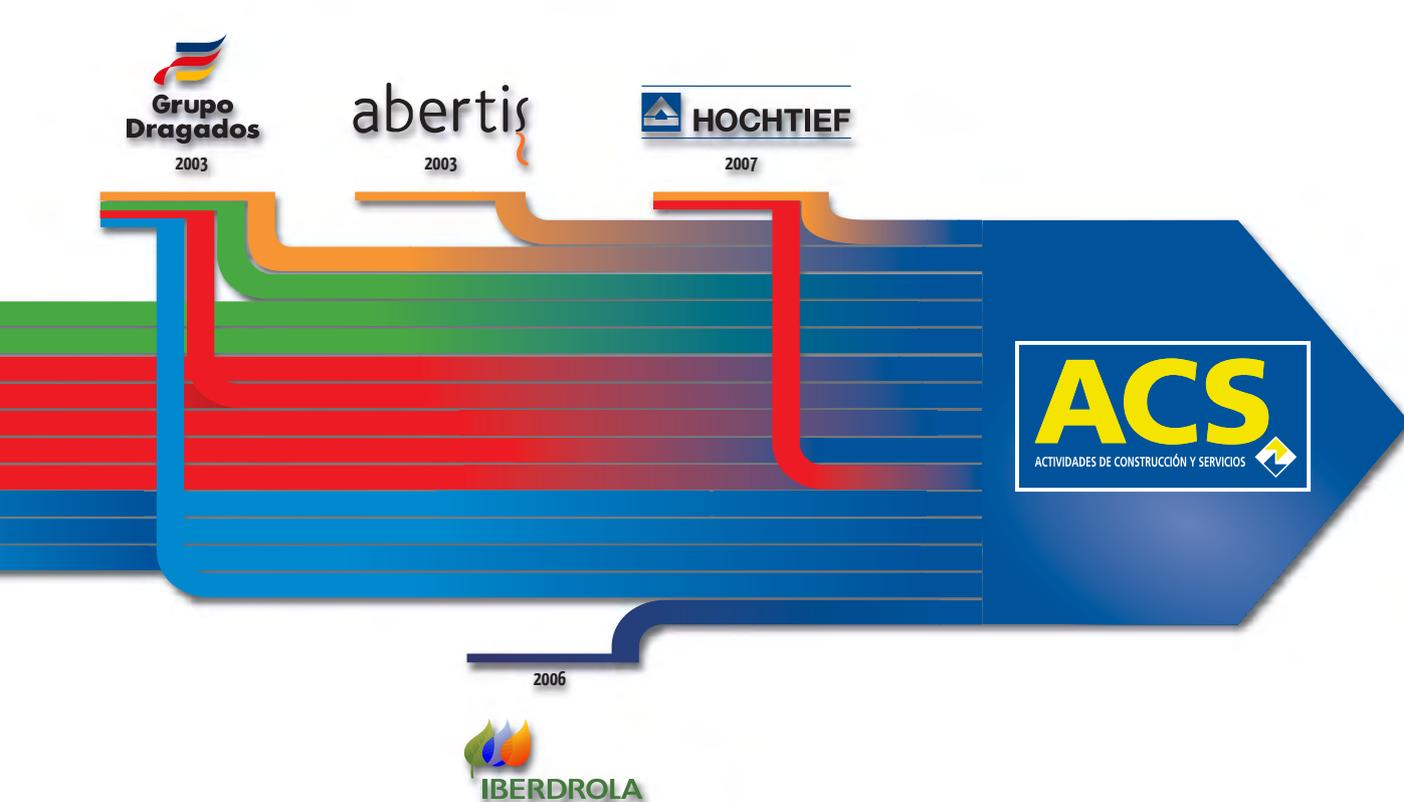
A finales de los 90 el Grupo incorpora la mayor parte de las empresas que forman las áreas de servicios actuales; Onyx, dedicada a los servicios

medioambientales, Imes, empresa dedicada a los servicios públicos de alumbrado, mantenimiento integral y servicios de control, y Vertresa, la mayor planta de tratamiento de residuos sólidos en Madrid.

El cambio de siglo comenzó con la operación de integración del Grupo Dragados, que posicionó al Grupo ACS como el líder indiscutible en el mercado español y una de las compañías más importantes en su industria del continente europeo.

De forma paralela a todo este proceso de integraciones, el Grupo ACS ha establecido las bases de su estrategia futura, centrada en su actividad en sectores relevantes de la economía española y europea. En 2003 se realizó la operación de creación de Abertis, una de las empresas líderes en la gestión de infraestructuras, y desde entonces se ha incrementado la participación del Grupo en esta compañía.

Más adelante, en 2005, y con la inversión realizada en Unión Fenosa, se concreta la involucración del Grupo ACS en el área de Energía, que posteriormente se reafirma con la adquisición de una participación accionarial en Iberdrola en 2006 que permite a ACS posicionarse como la compañía industrial de referencia de dos de las principales empresas energéticas en el mercado europeo.



En el año 2007, el Grupo ACS adquiere una participación en Hochtief, uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras, con una fuerte presencia en Estados Unidos, Europa Central, Australia y el Sudeste Asiático, una operación encaminada a proporcionar al Grupo ACS de una plataforma para acelerar su expansión internacional.

En julio de 2008 el Grupo ACS vende su participación en Unión Fenosa con el objetivo de consolidar su posición en el sector energético como primer accionista de Iberdrola, incrementando su participación en la compañía para tener un papel destacado en el desarrollo de la primera empresa eléctrica española.

En noviembre de 2008 ACS pone en funcionamiento su primera planta termosolar de energía renovable con dispositivo de almacenamiento térmico en España, Andasol I en Granada. En 2009 se ponen en funcionamiento dos plantas más, hasta totalizar 150 MW en operación, y se continúa con la construcción de cuatro plantas adicionales que, al entrar en operación entre 2010 y 2013, supondrán un total de 350 MW instalados. Este esfuerzo tecnológico sitúa al Grupo ACS como líder mundial en el desarrollo de energía renovable termosolar con almacenamiento térmico.

Durante 2009 el Grupo ACS continúa su expansión internacional en todas sus áreas de actividad, especialmente para el desarrollo de grandes

proyectos. En el área de Construcción consolida su posición en Estados Unidos con una cartera al finalizar el año de 2.500 millones de euros y mediante la adquisición de dos compañías de construcción, Picone y Pulice, que incrementan la presencia del Grupo ACS en Norteamérica. Asimismo, se adquiere la compañía polaca de construcción Pol-Aqua, especializada en el desarrollo de obra civil y con una amplia experiencia y presencia en el mercado polaco, de rápido crecimiento y que ya es el séptimo país por inversión en infraestructuras de la Unión Europea.

En el área de Medio Ambiente se finaliza la construcción de la planta de tratamiento de residuos de Marsella y se obtienen importantes proyectos que permiten aumentar la cartera internacional hasta superar los 3.400 millones de euros. Servicios Industriales y Energía, la más internacional de las actividades que desarrolla el Grupo ACS, continúa su internacionalización y obtiene un crecimiento superior al 25% de su cartera de proyectos internacionales.

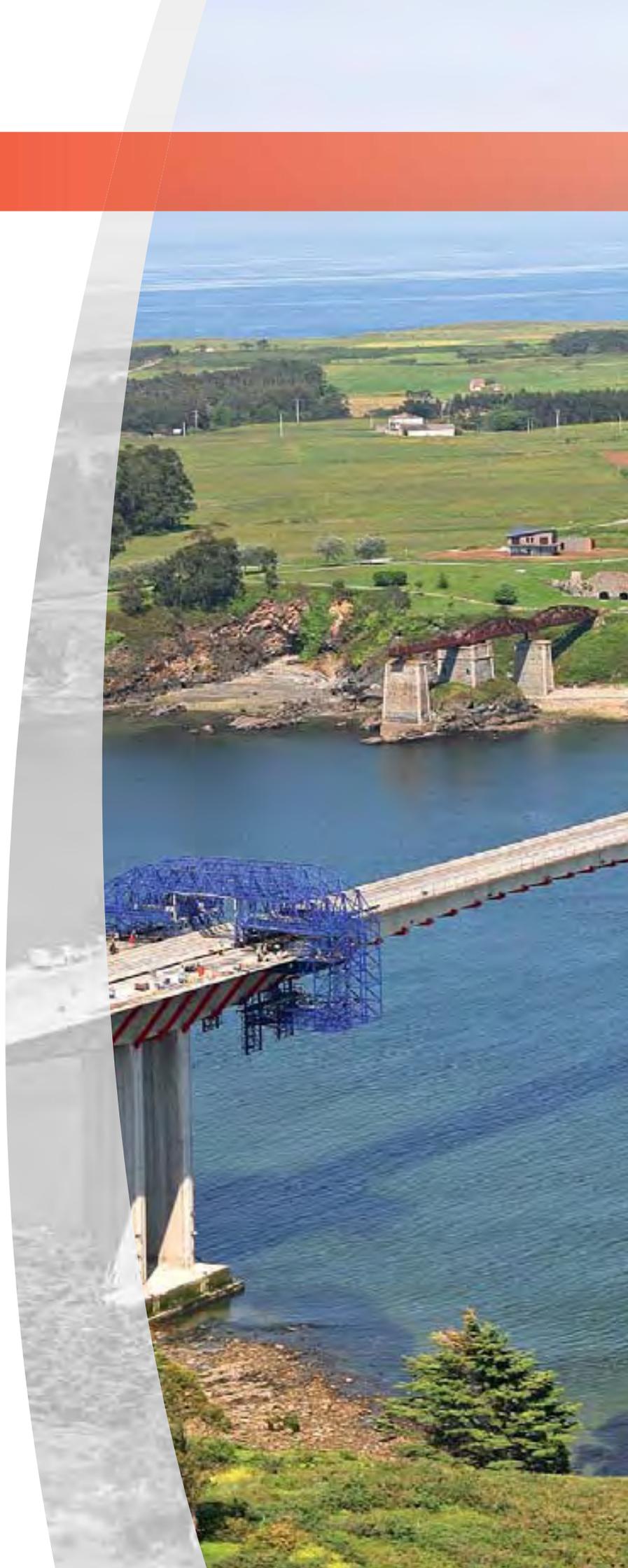
La expansión internacional de la actividad, que tiene como objetivo que en el medio plazo la cartera internacional alcance el 50% del total, es parte importante de la estrategia de ACS para los próximos años, una estrategia que está orientada a mantener la competitividad, capacidad de inversión, rentabilidad y el crecimiento de la compañía en el futuro.

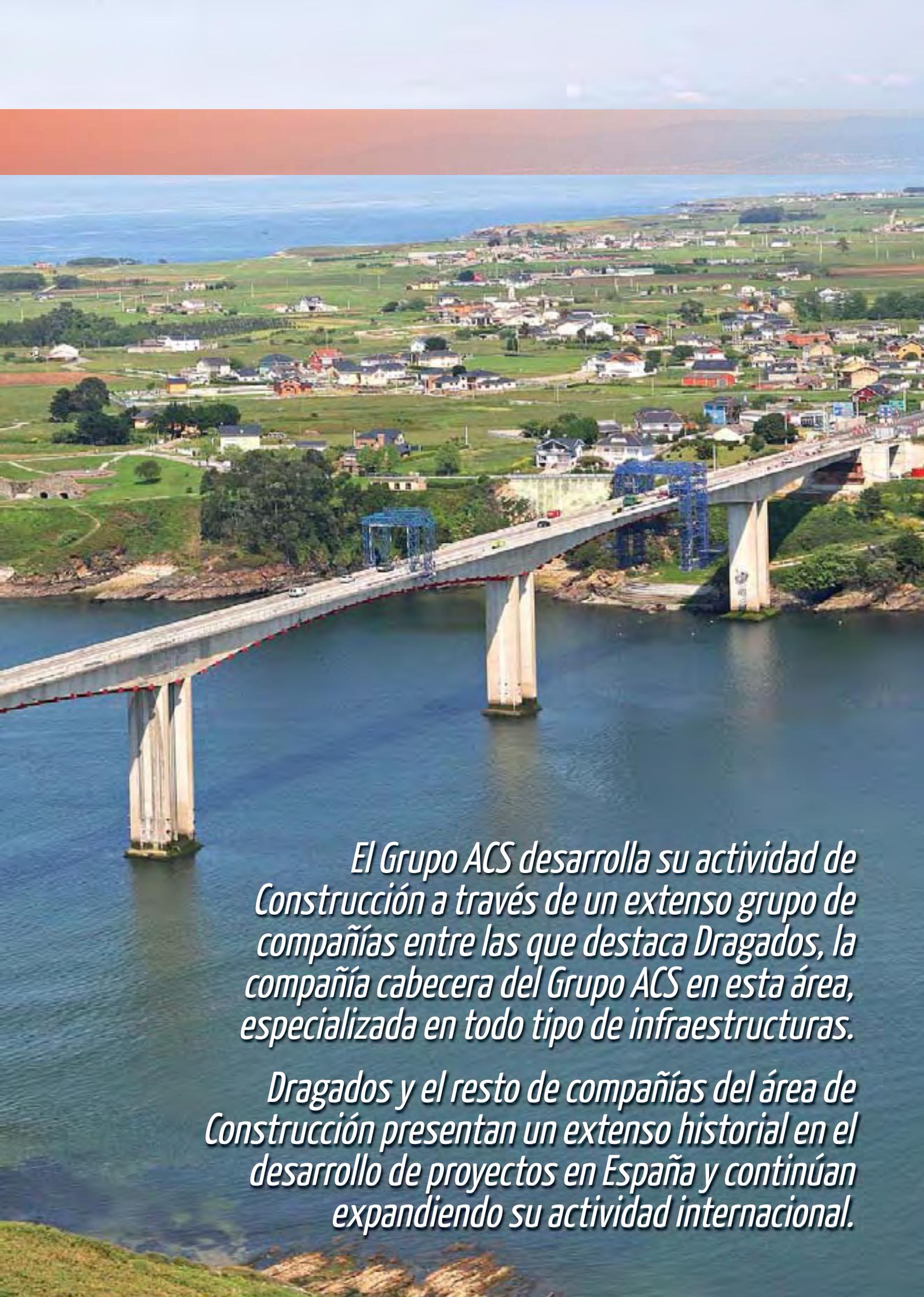
# Construcción

- Entorno sectorial 18
- Estrategia de negocio 24
- Descripción de actividades 25
- Internacionalización 29
- Adjudicaciones 32
- Estructura organizativa 33

*La cifra de negocio internacional  
de Construcción creció un*

**74,9%**





*El Grupo ACS desarrolla su actividad de Construcción a través de un extenso grupo de compañías entre las que destaca Dragados, la compañía cabecera del Grupo ACS en esta área, especializada en todo tipo de infraestructuras.*

*Dragados y el resto de compañías del área de Construcción presentan un extenso historial en el desarrollo de proyectos en España y continúan expandiendo su actividad internacional.*

# Construcción

## Entorno sectorial

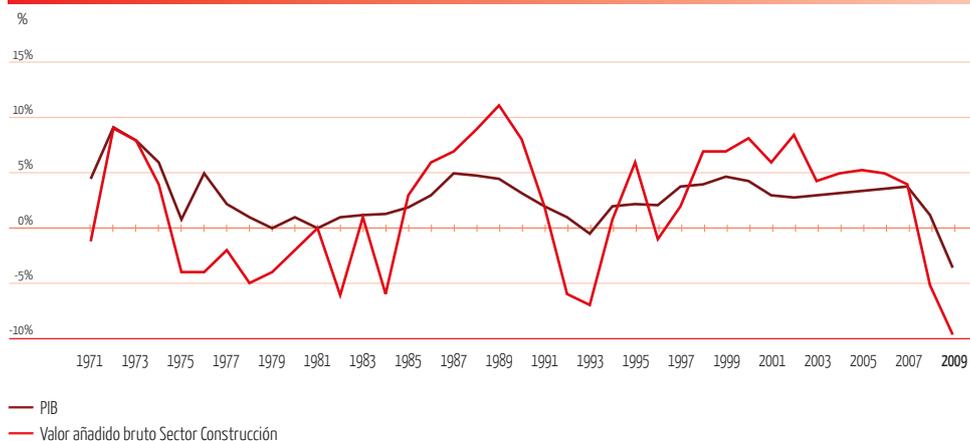
### Mercado Nacional

2009 ha sido un año de reajuste para el sector de la Construcción en España. Según el INE, en 2009 la producción total en Construcción expresada en valor añadido bruto<sup>1</sup> ha descendido un 9,7% frente a la cifra registrada en 2008, una caída que supera los descensos experimentados en los primeros años de la década de los 80 y en el bienio 93-94, los dos últimos periodos en los que el sector había entrado en recesión.

Desde el punto de vista de la producción efectiva total<sup>2</sup> según los datos de Euroconstruct<sup>3</sup>, la caída es significativamente mayor ya que supera el 20% de descenso hasta los 144.920 millones de euros.

Esta recesión está producida por el descenso en la actividad de edificación, especialmente la residencial, que sufre una caída que supera el 42%, la segunda más importante de Europa únicamente superada por Irlanda.

### Evolución del PIB y del VAB de la Construcción en España. Tasas de variación interanuales.



Fuente: INE y Seopan

<sup>1</sup> El valor añadido bruto se refiere al total de sueldos y salarios brutos más cotizaciones sociales del sector más el excedente bruto de explotación, que incluye tanto los beneficios empresariales antes de impuestos (directos) como las amortizaciones y las rentas del trabajo no salariales.

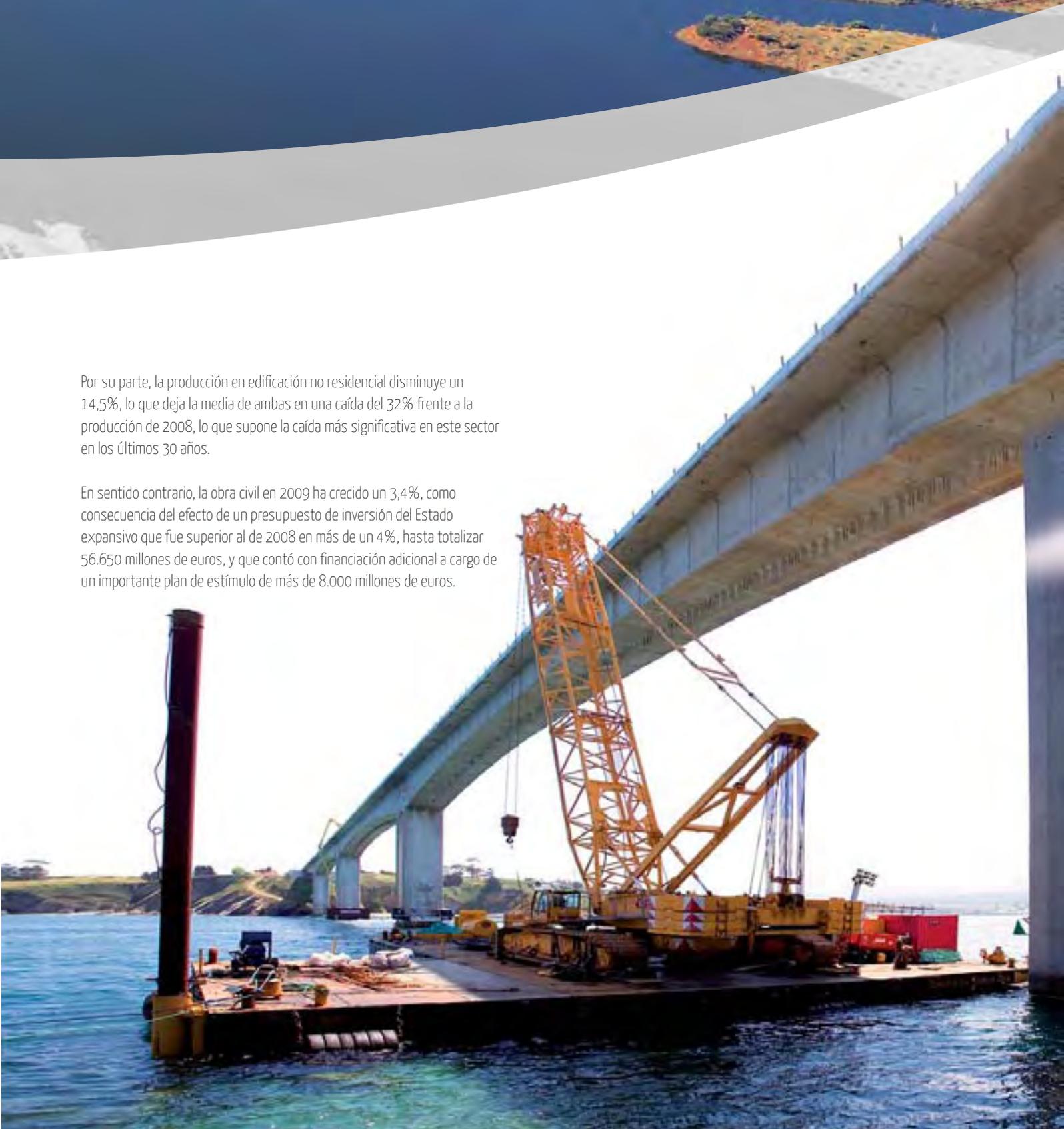
<sup>2</sup> La producción efectiva se define como el valor añadido bruto más los impuestos ligados a la producción y los productos (licencias, aranceles y seguros) más el valor de los consumos intermedios (materias primas, productos semielaborados y servicios) incorporados al proceso productivo.

<sup>3</sup> Según el documento publicado por Euroconstruct en Zurich, noviembre de 2009.



Por su parte, la producción en edificación no residencial disminuye un 14,5%, lo que deja la media de ambas en una caída del 32% frente a la producción de 2008, lo que supone la caída más significativa en este sector en los últimos 30 años.

En sentido contrario, la obra civil en 2009 ha crecido un 3,4%, como consecuencia del efecto de un presupuesto de inversión del Estado expansivo que fue superior al de 2008 en más de un 4%, hasta totalizar 56.650 millones de euros, y que contó con financiación adicional a cargo de un importante plan de estímulo de más de 8.000 millones de euros.

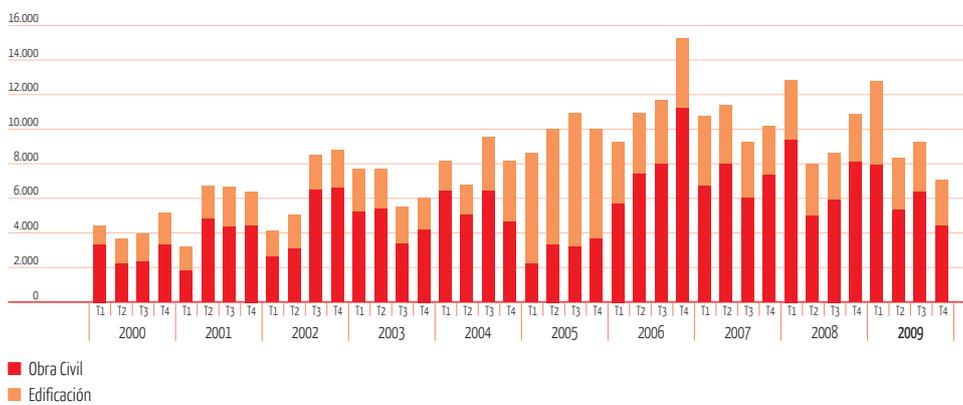


# Construcción

Por su parte, la licitación pública en obra civil en 2009 ha descendido un 14% frente a la registrada en 2008, incluso después de incluir dicho plan de estímulo que fue licitado y ejecutado durante los primeros 9 meses del año.

## Licitación pública, Administración Central. Datos trimestrales.

Miles de millones de euros



Fuente: Seopan

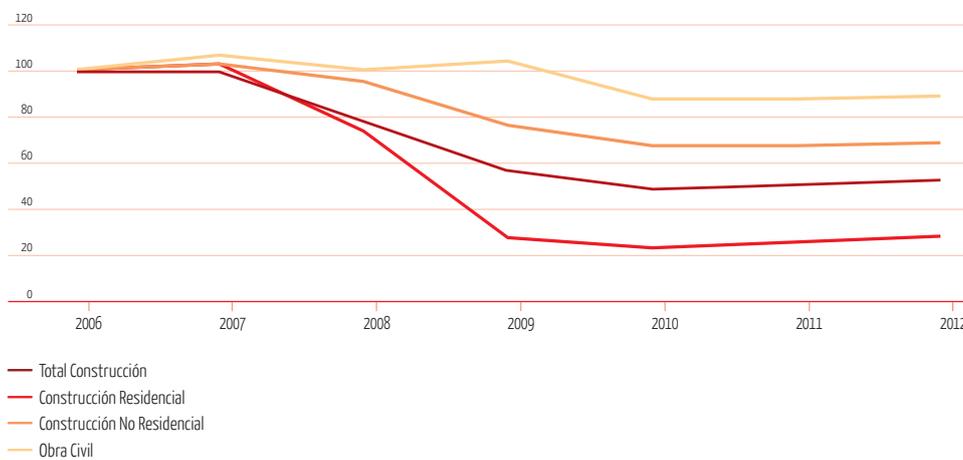
Para el año 2010 se prevé un escenario de caída de la actividad en la industria de la construcción, pero más moderada que la experimentada en 2009. Según Euroconstruct, en 2010 la producción efectiva de construcción en España caerá 9,7%, la mitad que en 2009, y partiendo de la base de que se cumple el escenario macroeconómico de reducción del PIB en un 1%.

Con un comportamiento del PIB mejor al considerado en este escenario, mejoraría la situación de forma sustancial.

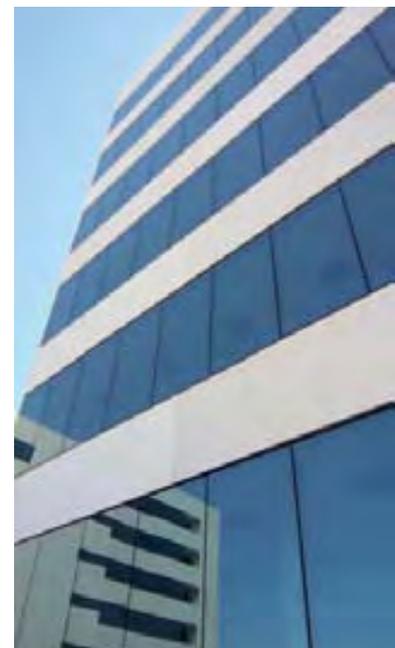
Según estas previsiones, en 2010 la edificación reducirá su actividad en un 8,6% y la obra civil en un 11,5%.

## Proyección de la producción efectiva de Construcción por segmento de actividad en España.

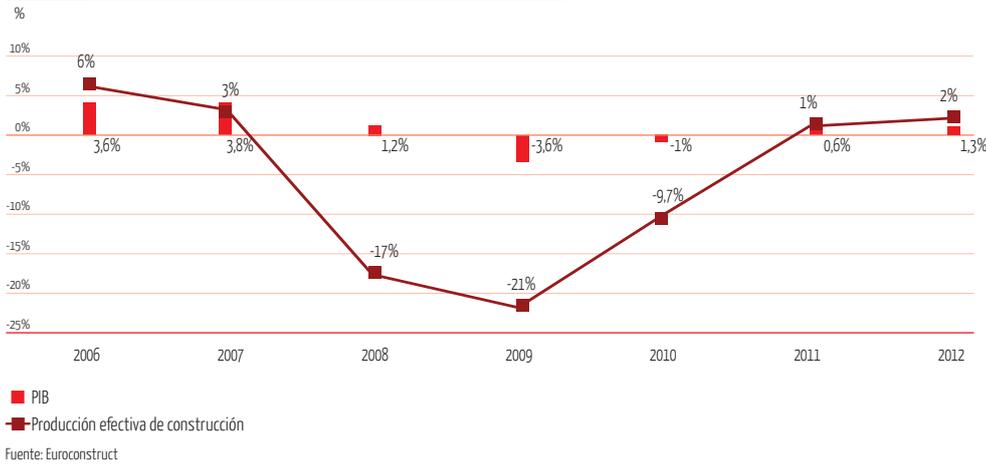
Base 100 = Año 2006



Fuente: Euroconstruct



## Evolución del PIB y de la producción efectiva de Construcción en España.



Incluido en estas previsiones está el esfuerzo inversor del Gobierno de España, expresado a través de los Presupuestos Generales del Estado para 2010, donde se incluye una inversión en infraestructuras de 21.240 millones de euros, un 4% menor que la cifra presupuestada para 2009.

## Presupuestos generales del Estado. Inversión en Infraestructuras.

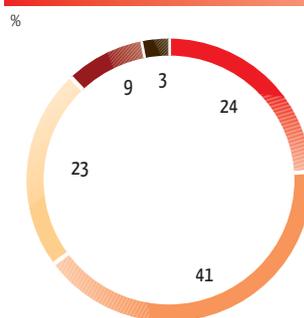


La inversión se centrará principalmente en el desarrollo de ferrocarriles, una partida que recibirá más de 8.800 millones de euros, con el objetivo de continuar construyendo los corredores ferroviarios hacia Levante, la cornisa Cantábrica y en la mejora de la red existente.

# Construcción

Adicionalmente, el Gobierno planea completar este esfuerzo inversor con un plan de estímulo de más de 5.000 millones de euros, dedicados al desarrollo de proyectos con colaboración público - privada.

## Distribución de la inversión en infraestructuras en los Presupuestos Generales del Estado 2010



- Carreteras
- Ferrocarriles
- Puertos y Seguridad Marítima
- Aeropuertos y Seguridad Aérea
- Medioambientales y Otros

Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda

El principal objetivo del Gobierno es continuar vertebrando el país de acuerdo con el Plan Estratégico de Infraestructuras al tiempo que fomenta el empleo y la actividad industrial. Este plan tiene como objetivo mejorar las infraestructuras españolas en el período comprendido entre 2005 y 2020, y continúa siendo el marco de referencia para la inversión del Estado. El total de fondos planeados asciende a 248.700 millones de euros, lo que supone un esfuerzo cercano al 1,5% del PIB a lo largo de su período de vigencia.

En este sentido el Gobierno español ha invertido desde 1996 hasta 2009 más de 169.000 millones de euros, y en el periodo de vigencia del plan más de 92.600 millones de euros, lo que equivale a un 37% (4 puntos porcentuales por encima de lo previsto).

## Mercados Internacionales

El Grupo ACS desarrolla su actividad de Construcción en diferentes mercados geográficos, siendo en Estados Unidos y Polonia los países en los que el Grupo ha realizado un esfuerzo diferencial en 2009.

### Estados Unidos

Según un estudio de la Universidad de Massachussets (Amberst), se invierten al año más de 290.000 millones de dólares en el mantenimiento y desarrollo de infraestructuras. Esta elevada cifra de inversión, principalmente en mantenimiento, proviene de la enorme base de infraestructuras públicas no residenciales existentes a día de hoy en Estados Unidos, cuyo valor total sobrepasa los 8.000.000 millones de dólares, una reserva de activos extraordinaria que cimienta el crecimiento futuro de la primera economía del mundo.

Desde 1980, la inversión en obra civil en Estados Unidos ha crecido por debajo del ritmo al que evoluciona el PIB, lo que supone un sistemático deterioro de las infraestructuras, especialmente en obras hidráulicas y ferrocarriles. La administración Obama ha identificado este déficit y, para fomentar la inversión, está desarrollando un plan de infraestructuras que prevé generar más de 2.500.000 puestos de trabajo en los primeros dos años de su legislatura.

Se estima que las necesidades adicionales de fondos para poner al día las infraestructuras americanas superarán los 100.000 millones de dólares al año, y que la ejecución de estos proyectos supondría una importante contribución al crecimiento del empleo y del PIB americano en el corto plazo.

Según el American Recovery and Reinvest Act (ARRA), se invertirán más de 787.000 millones de dólares en mejoras sanitarias, de las infraestructuras, reducciones de impuestos y en estímulo económico. Hasta agosto de 2009, únicamente el 19% de este estímulo se había desembolsado.

Concretamente en proyectos de infraestructuras se pretende invertir 80.000 millones de dólares, destacando el desarrollo de líneas ferroviarias de alta velocidad, soluciones innovadoras para mejorar el transporte público urbano (como las llevadas a cabo por Dragados en el Metro de Nueva York) y un plan de obras hidráulicas sin parangón frente a las catástrofes naturales en el sur del país. Asimismo, se producirá un incremento de la inversión con participación público-privada a través del desarrollo de concesiones de transporte, similares a las ya desarrolladas por estados como Florida, Texas o California.

Estados Unidos continuará siendo en los próximos años un mercado de referencia y de crecimiento para el Grupo ACS en el desarrollo de infraestructuras de obra civil, básico para mantener un adecuado nivel de internacionalización y diversificación que incremente la rentabilidad y reduzca el riesgo de la actividad de Construcción.

### Polonia

El segundo mercado en el que ACS está desarrollando de forma creciente su presencia a nivel internacional es Polonia. En 2009, la inversión en obra civil en este país creció un 22% y superó los 17.500 millones de euros de producción efectiva. Euroconstruct estima que la evolución de la actividad en Polonia continuará creciendo al mismo ritmo en 2010 y que la inversión total en infraestructuras alcanzará los 21.500 millones de euros (equivalente al 40% de la actividad prevista para España en obra civil).

Tres son las razones que sustentan estas perspectivas de crecimiento de la actividad. Primero la resistencia de la economía polaca a la crisis mundial, con un PIB que en 2009 ha crecido un 1,1% y unas perspectivas de crecimiento para 2010, según el FMI, del 1,8%.

Segundo, el déficit de infraestructuras existente frente a sus países vecinos, especialmente en carreteras y autovías, que ha supuesto un fuerte compromiso por parte del Gobierno polaco ya que en los últimos 5 años se han desarrollado más de 1.200 kilómetros de carreteras en el país.

Y tercero, un importante plan de desarrollo e inversión que prevé invertir más de 82.000 millones de euros antes de 2013, con un objetivo a corto plazo (la Eurocopa de Fútbol de 2012) y uno a medio plazo (la construcción de una línea de alta velocidad).

Polonia para ACS es un país donde desarrollar proyectos en régimen de concesión y de obra civil para ayudar en el desarrollo de su importante plan de infraestructuras. A día de hoy el principal objetivo del país es conseguir la convergencia con la Unión Europea a lo largo de la década que comienza.



## Estrategia de negocio

La estrategia del área de Construcción sigue el modelo definido por el Grupo ACS hace ya varios años, lo que le ha permitido ampliar y reforzar su presencia en diferentes mercados geográficos y seguir teniendo una posición sólida a pesar del entorno de mercado, y cuyo objeto es el de continuar creciendo con eficiencia durante el año 2010 y siguientes. Esta estrategia se concreta en las siguientes iniciativas:

- Mantener una **posición de liderazgo** en el mercado nacional que permita un desarrollo sostenible y la rentabilidad operativa de la compañía.
- Desarrollar una presencia estable en aquellos **mercados internacionales** seleccionados, a través de proyectos concesionales, licitación de proyectos singulares, basados en un alto nivel de especialización, y a través de compañías locales y socios estratégicos.
- Incrementar la **eficiencia operativa**, realizando obras de gran tamaño en el área de Obra Civil que aporten mayor rentabilidad por proyecto de acuerdo a sus requerimientos técnicos más complejos.

Como consecuencia de esta clara estrategia comercial, corporativa y operativa, el Grupo ACS mantiene su liderazgo sectorial en España, tiene una larga trayectoria en Sudamérica y está desarrollando una fuerte presencia en países como Estados Unidos y Polonia. Esta estrategia está basada en los valores empresariales del Grupo ACS:

- Una decidida mentalidad contratista que guía a un grupo humano con excelentes capacidades técnicas y una clara orientación al cliente.
- Una organización altamente descentralizada que convierte cada proyecto en una unidad independiente, flexible, eficiente y rentable.

Estas características se completan con unas ventajas competitivas adquiridas como consecuencia de su estructura, su liderazgo y su competitividad en los últimos años:

- Una prolongada y excelente relación con sus clientes en España, especialmente las Administraciones Públicas que continúan demostrando su compromiso con las infraestructuras incrementado su inversión año tras año.
- La construcción es un negocio maduro y altamente competitivo que exige una gestión del cliente de forma local. El Grupo ACS viene demostrando en los últimos años su capacidad para expandirse internacionalmente de forma planificada y estructurada, limitando el riesgo cliente y permitiendo aplicar la experiencia adquirida allí donde compete.
- La estrategia comercial está enfocada a obras de gran tamaño, con elevados requerimientos técnicos y que generan un alto valor añadido a través de una estricta política de control de costes, gestión descentralizada y optimización del capital circulante.

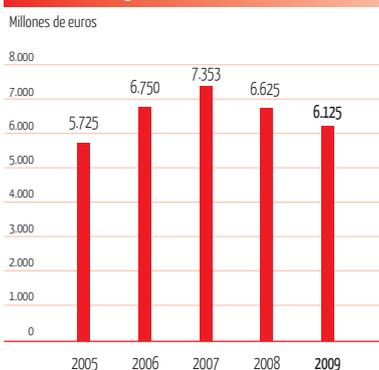
*Como consecuencia de esta estrategia, el Grupo ACS mantiene su liderazgo en España, está desarrollando una fuerte presencia en países como Estados Unidos y Polonia y tiene una larga trayectoria en Sudamérica.*



## Descripción de actividades

En el contexto actual y gracias a la estrategia antes desarrollada, el área de Construcción ha cerrado el año 2009 con una facturación superior a los 6.100 millones de euros; nivel inferior al periodo de 2006 a 2008 cuando la actividad de Construcción experimentó un fuerte repunte, pero superior a los niveles de 2005.

### Evolución de la cifra de negocios



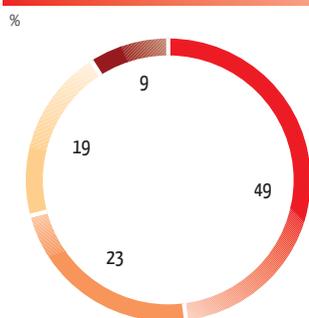
### Evolución internacional de la cifra de negocios



La actividad internacional del área de Construcción en 2009 alcanzó los 1.427 millones, lo que representa un crecimiento del 75% respecto a 2008, y ya supone un 23,3% de la facturación total.

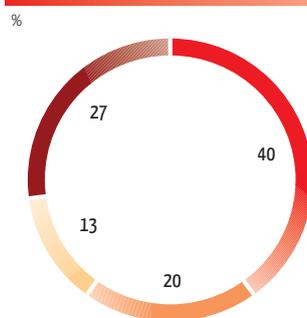
La facturación nacional, que asciende en 2009 a los 4.698 millones de euros, se distribuye por tipo de cliente entre las Administraciones Públicas con el 73%, destacando la Administración Central, y el 27% restante en privados, más concretamente en grandes instituciones y empresas concesionarias.

### Desglose de la facturación nacional por tipo de actividad



- Obra Civil Nacional
- Obra Civil Internacional
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial

### Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente



- Administración Central
- Administración Autónoma
- Administración Local
- Privados



# Construcción

La orientación al cliente del Grupo ACS es un factor clave en el área de Construcción. Las Administraciones Públicas, fundamentalmente la Administración Central del Estado y en particular los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, así como las Administraciones Autonómicas y Locales, tienen gran importancia para el desarrollo de la actividad, por lo que existe con ellas un compromiso a largo plazo que permite identificar sus necesidades y adecuar la oferta del Grupo de forma continua y eficiente.

Por tipología y características técnicas, la producción de Construcción en ACS se estructura en proyectos de **Obra Civil**, abarca todo tipo de actividades encaminadas al desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias, y de **Edificación**.

## Obra Civil

En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos realizados en 2009:

- Construcción de la carretera N-332 en el tramo de la variante de Sueca (Valencia, España).
- Obras de construcción de la carretera N-634 que une San Sebastián y Santiago de Compostela, en el tramo entre las localidades de Barres y Ribadeo (Asturias, España).
- Construcción del tramo de la autovía A-7 entre L'Hospitalet de l'Infant y Montroig del Camp (Tarragona, España).
- Construcción y equipamiento del Centro de Control de Túneles de la autovía A-7 en la zona entre Nerja y Almuñécar (Málaga, España).

En el área de **ferrocarriles**, en el que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos, han destacado los siguientes trabajos:

- Construcción de los túneles urbanos y la estación de Girona, dentro del proyecto del línea de alta velocidad entre Madrid- Barcelona y la Frontera Francesa (Gerona, España).
- Construcción del nuevo complejo ferroviario de la estación de Atocha (Madrid, España).
- Construcción de la línea ferroviaria del eje Orense-Santiago, en el tramo entre Silleda y Boqueixón, dentro de la línea de alta velocidad entre Madrid y Galicia (Pontevedra, España).
- Construcción de diferentes tramos de la línea de alta velocidad entre Bobadilla y Granada, en las provincias de Málaga y Granada (España).
- Construcción del tramo de la línea de alta velocidad entre Galdácano y Basauri (Bilbao, España).

- Obras para la remodelación de la estación de Elche-Carrus (Alicante, España).
- Trabajos para la supresión de los pasos a nivel en la localidad de Valga (Pontevedra, España).

Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

- Ampliación del muelle del Ferrazo en el Puerto de Vilagarcía (Pontevedra, España).
- Construcción del Paseo Marítimo de la Playa de Poniente de Benidorm (Alicante, España).
- Construcción de la presa de Villalba de los Barros (Badajoz, España).
- Ejecución de la obra que comprende el proyecto de del canal Segarra-Garrigues en un tramo de 37 kilómetros en el municipio de Ponts (Lérida, España).
- Trabajos para la urbanización, servicios interiores y abastecimiento del Puerto Exterior de Ferrol (La Coruña, España).
- Obras del proyecto de regadíos Garrigues Sud en los municipios de Juncosa, Bellaguarda y Els Torms (Lérida, España).
- Trabajos de reparación y automatización del canal principal del Campo del Turia, en el tramo entre Benageber y Sifón de Loriguilla (Valencia, España).
- Construcción de la presa Tous en Valencia (España).
- Construcción del emisario de submarino de Bens (La Coruña, España).
- Ampliación del Puerto de Brens en Cee en La Coruña (España).
- Trabajos para la construcción de la central hidroeléctrica de Brandariz (La Coruña, España).
- Obras para la regeneración de las playas de Rianxo (La Coruña, España).
- Construcción de la conexión litoral y el ascensor panorámico de la localidad de Ribadeo (Lugo, España).



## Edificación

La actividad de **Edificación No Residencial** mantiene un claro enfoque hacia los proyectos de colaboración público-privada, sin dejar de atender la demanda de edificación comercial así como las necesidades de edificación institucional para las Administraciones Públicas.

El Grupo ACS participa en numerosos proyectos públicos y privados, destacando:

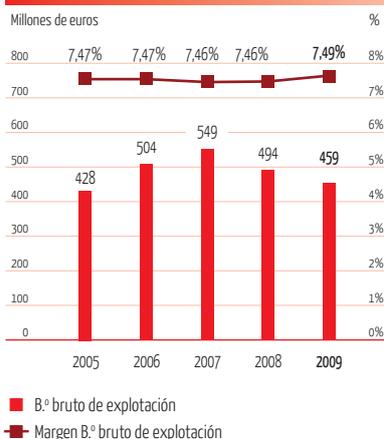
- Obras del nuevo Hospital La Fe (Valencia, España)
- Construcción de la terminal 1 del aeropuerto de Barcelona (España).
- Proyecto para el Centro de Ocio "Las Arenas" en Barcelona (España).
- Trabajos para la remodelación de la facultad de Medicina en Valencia (España).
- Obras de construcción del Hospital San Pau en Barcelona (España).
- Construcción de la Comisaría Central de los Mossos de Escuadra en Sabadell (Barcelona, España).
- Obras de ampliación y remodelación del Hospital Universitario Materno Infantil de Canarias (España).
- Construcción de la Nueva Sede del Archivo Histórico Provincial de Oviedo (España).

En términos de **Edificación Residencial**, la actividad que desarrolla el Grupo ACS se centra principalmente en la construcción para las Administraciones Públicas de viviendas con protección oficial, o en la edificación para terceros de promociones que requieran un elevado número de recursos por su complejidad o tamaño. El Grupo ACS no desarrolla ningún tipo de actividad inmobiliaria y no posee suelo para su promoción. En esta actividad el Grupo ACS ha desarrollado e implantado rigurosos controles de riesgo en su trato con proveedores, clientes y subcontratistas, lo que permite a Dragados desarrollar su actividad con la máxima rentabilidad.

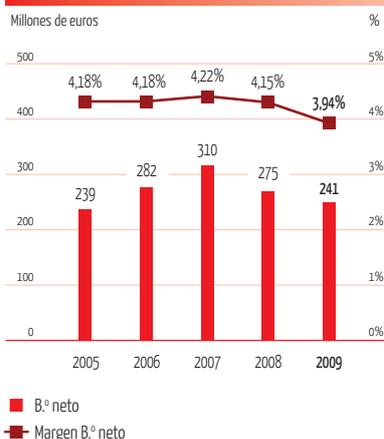
La actividad de Construcción presenta unos **márgenes sobre ventas sólidos**, como consecuencia de la continua mejora de la productividad llevada a cabo en los últimos años, la creciente internacionalización del Grupo y una adecuada combinación del mix de negocios. Este proceso ha permitido a ACS ser una compañía más eficiente y competitiva.



### Evolución del beneficio bruto de explotación



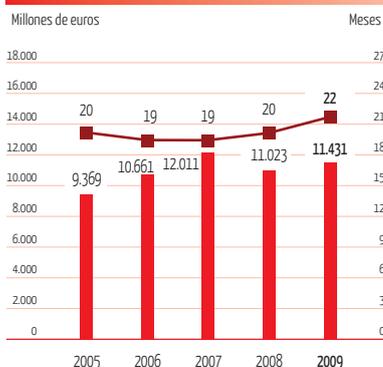
### Evolución del beneficio neto



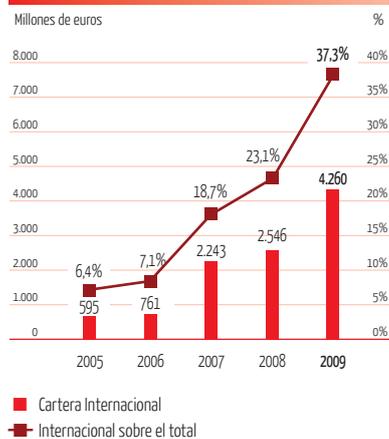
# Construcción

A 31 de diciembre de 2009 la cartera del Grupo ha en Construcción ascendió a 11.431 millones de euros, una cifra que garantiza 22 meses de actividad. Asimismo es importante destacar el significativo incremento de la cartera internacional, que a finales de 2009 alcanza los 4.260 millones de euros, pasando a representar el 37,3% de la cartera total.

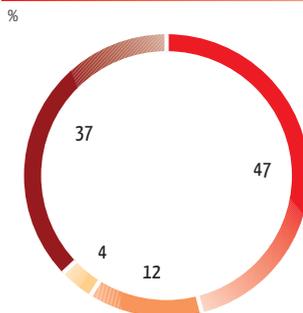
## Evolución de la cartera



## Evolución internacional de la cartera

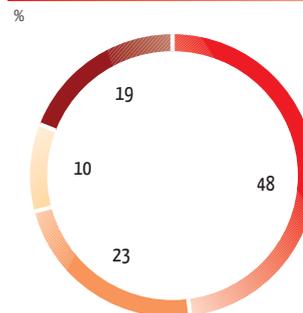


## Desglose de la cartera por tipo de proyecto



- Obra Civil Nacional
- Obra Civil Internacional
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial

## Desglose de la cartera nacional por tipo de cliente



- Administración Central
- Administración Autónoma
- Administración Local
- Privados

## Internacionalización

La exposición internacional del área de Construcción en 2009 creció un 75% respecto a 2008, hasta los 1.427 millones de euros y ya supone un 23,3% de la facturación total. Por otro lado la cartera de obras en el área internacional alcanza los 4.260 millones de euros, lo que representa un 37,3% del total. Este crecimiento es fruto de una estrategia de expansión basada en el desarrollo de concesiones en nuestros mercados de referencia y a través de nuestra presencia local en la licitación y construcción de proyectos de obra civil con alto componente técnico.

La actividad de Construcción está desarrollando proyectos en países tan diferentes como Polonia, Portugal, Grecia o Irlanda en Europa; en América está presente en los dos hemisferios: en Chile y Argentina en el hemisferio sur, y en Canadá y Estados Unidos en el hemisferio norte.

Algunos proyectos internacionales importantes en los que el Grupo ACS está participando son: la ejecución de obras como la autopista Central Greece Motorway e Ionía Odos Motorway en Grecia cuyo presupuesto conjunto es de casi 2.700 millones de euros; la ampliación de la autopista A-30 en el sur de Montreal, Canadá; la reconstrucción de carriles y rehabilitación de la I-595 en Florida, en Estados Unidos; o proyectos en el metro de Nueva York con un presupuesto superior a los 1.800 millones. Además, ACS ha sido elegido para participar en la construcción del primer tramo de la línea de alta velocidad en Portugal (tramo entre Poceirao y Caia) cuyo presupuesto aproximado es de 1.700 millones de euros.

### Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Construcción

Cifra de Negocio internacional 2009

1.427 millones de euros  
23,3% del total

Cartera internacional 2009

4.260 millones de euros  
37,3% del total



# Construcción

## Norteamérica

Destaca la aportación de la actividad en Estados Unidos y Canadá, que ha crecido de forma sustancial en el año 2009 fruto de la consecución de grandes proyectos de obra civil y concesionales. Estados Unidos continuará siendo en los próximos años un mercado de referencia y una clara apuesta de futuro.

El Grupo ACS, a través de sus filiales norteamericanas, lleva compitiendo en este mercado muchos años y ya cuenta una presencia importante en el área, cuya expansión está fomentando decididamente, como demuestra la reciente adquisición de las compañías Pulice Construction y John P. Picone en diciembre de 2009.

Pulice Construction Inc., desarrolla proyectos de obra civil, fundamentalmente carreteras y autovías. Esta compañía ha sido la mayor contratista del ADOT (Arizona Department of Transportation) durante los cinco últimos años. Su sede se encuentra en Phoenix (Arizona) y cuenta con licencia para operar en los estados de Arizona, Utah, Nevada y California. En 2009, su facturación anual alcanzaba los 1.37 millones de euros, con una cartera de 77 millones de euros.

Por otra parte, John P. Picone Inc., con sede en Nueva York, se dedica al desarrollo de proyectos de obra civil, principalmente túneles e infraestructuras

relacionadas con el agua. Sus principales clientes son el New York Department of Environmental Protection y el New York Metropolitan Transportation Authority. En 2009, la facturación de la empresa superaba los 175 millones de euros, mientras que su cartera en diciembre de 2009 se encontraba por encima de los 550 millones de euros.

En definitiva ACS sigue consolidando su posición en Norteamérica, con una cartera de más de 2.820 millones de euros. En la actualidad desarrolla concesiones de infraestructuras y proyectos de Obra Civil en Canadá, Nueva York, Carolina del Norte, Florida y Texas. Con la adquisición de Pulice y Picone se presentan nuevas oportunidades en estados como Arizona, Utah, Nevada y California.

Algunos proyectos relevantes en Estados Unidos y Canadá, de los que el Grupo ha sido adjudicatario a través de Dragados en Construcción, o conjuntamente con Iridium Concesiones, son:

- La ampliación del metro de Nueva York, para habilitar la conexión entre Grand Central Station y el barrio de Queens, con una inversión estimada más de 1.200 millones de dólares; la ampliación de la Estación Grand Central de Manhattan; y

## Presencia del Grupo ACS en Estados Unidos y Canadá en Construcción



otros cuatro proyectos de ampliación del suburbano de Nueva York, en las líneas 2 y 7, cuyo presupuesto total supera los 600 millones de dólares

- En Canadá, ACS está desarrollando la autopista de circunvalación de Montreal, A-30. Un proyecto de 42 kilómetros y más de 1.500 millones de dólares de inversión total, con una duración de 35 años y que tiene un plazo estimado de ejecución de cuatro años.
- Remodelación de la terminal norte del aeropuerto de Miami por un importe de 125 millones de dólares.
- La mejora, construcción y operación en régimen de concesión de la I-595 en Florida, a lo largo de sus 20 kilómetros de extensión. La inversión total supera los 800 millones de dólares y tiene un periodo de concesión de 35 años.

En 2009, se han obtenido proyectos en Nueva York, como los trabajos para la planta depuradora de Newton Creek o las obras para la construcción y ampliación de diferente túneles del metro como el de la estación de Northern Boulevard.

## Polonia

El segundo mercado en el que ACS está desarrollando de forma creciente su presencia es Polonia, especialmente tras la finalización de la adquisición en octubre de 2009 de Pol-Aqua es una compañía de construcción polaca, especializada en proyectos de obra civil. Tiene una facturación anual de 310 millones de euros y una cartera de unos 18 meses de actividad.

El Grupo ACS busca con esta adquisición desarrollar una presencia local, en un país con grandes oportunidades para el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y de obra civil, dado el importante plan de infraestructuras que está desarrollando, y que en virtud del cual se prevé una inversión total estimada de más de 21.500 millones de euros para 2010.

En 2009 el Grupo ACS ha sido adjudicatario de importantes proyectos en este mercado, como la construcción de la autovía A-1 entre Piekary Slaskie y Maciejów, las obras para la carretera S-5 entre las poblaciones de Gniezno y Czachurki o el proyecto para la construcción de la autovía A-4 en el tramo entre Wierchoislawice y Krzyz.

## Proyectos del Grupo ACS en Polonia

**Carretera S-5 Gniezno y Czachurki**  
Distancia: 14,9 km. Importe: 107 mn.



**Carretera A-4 entre Wierchoislawice y Krzyz**  
Distancia: 12,1 km. Importe: 105 mn.



**Autovía A-1 entre Piekary Slaskie y Maciejów**  
Distancia: 20,1 km. Importe: 193 mn.



# Construcción

## Adjudicaciones

Las siguientes han sido las principales adjudicaciones en el año 2009

| Principales obras adjudicadas en el año 2009  | Importe (millones de euros) | Tipo de proyecto                    |
|---|-----------------------------|-------------------------------------|
| Obras para la construcción de la autopista I-595 en Florida (EE.UU.)  | 845                         | Obra Civil- Carreteras              |
| Trabajos para la construcción de la línea de alta velocidad portuguesa en el tramo entre Poceirao y Caia                                  | 289                         | Obra Civil-Ferrocarril              |
| Proyecto para la construcción de la autovía A-1 entre Piekary Slaskie-Maciejów en Polonia   | 193                         | Obra Civil- Carreteras              |
| Trabajos para la construcción del tramo de autovía A-21 entre Venta de Judas y Yesa en Navarra  | 173                         | Obra Civil- Carreteras              |
| Contrato para las obras de ampliación de la estación de Atocha (Madrid)   | 171                         | Edificación no Residencial          |
| Construcción en Polonia del tramo de la carretera S5 entre Gniezno y Czachurki  | 107                         | Obra Civil- Carreteras              |
| Obras para la construcción de la autopista A-4 entre Wierzchoslawice y Krzyz en Polonia   | 105                         | Obra Civil- Carreteras              |
| Construcción de planta depuradora de Newton Creek en Nueva York (EE.UU.)  | 98                          | Obra Civil- Hidráulicas o Marítimas |
| Contrato para la construcción del túnel de la estación de metro Northern Boulevard en Nueva York (EE.UU.)                                 | 90                          | Obra Civil-Ferrocarril              |
| Construcción del tramo de autovía entre Lavacolla y Arzau en La Coruña  | 88                          | Obra Civil- Carreteras              |
| Obras para la mejora de la Ruta 5 en Chile, desde el Puerto Montt hasta Parga   | 85                          | Obra Civil- Carreteras              |
| Obras para la construcción del enlace entre Coria del Río y Almensilla en la autovía SE-40 en Sevilla                                     | 82                          | Obra Civil- Carreteras              |
| Obras para la construcción de la Autopista Algarve Litoral en Portugal  | 65                          | Obra Civil- Carreteras              |
| Proyecto para la construcción del Hospital Universitario de Guadalajara   | 62                          | Edificación no Residencial          |
| Construcción del tramo ferroviario de alta velocidad entre Valladolid y Palencia, a su paso por la localidad de Venta de Baños (Palencia) | 57                          | Obra Civil - Ferrocarril            |
| Tramo ferroviario de alta velocidad entre Peña de los Enamorados y Archidona en Málaga.   | 55                          | Obra Civil - Ferrocarril            |
| Proyecto para la realización de varias obras hidráulicas para la Autoridad Metropolitana de Nueva York                                    | 50                          | Obra Civil- Hidráulicas o Marítimas |
| Proyecto para la adecuación de la terminal del aeropuerto de Ibiza  | 48                          | Edificación no Residencial          |
| Edificación de 215 viviendas en Madrid  | 20                          | Edificación Residencial             |



# Estructura organizativa

## Construcción

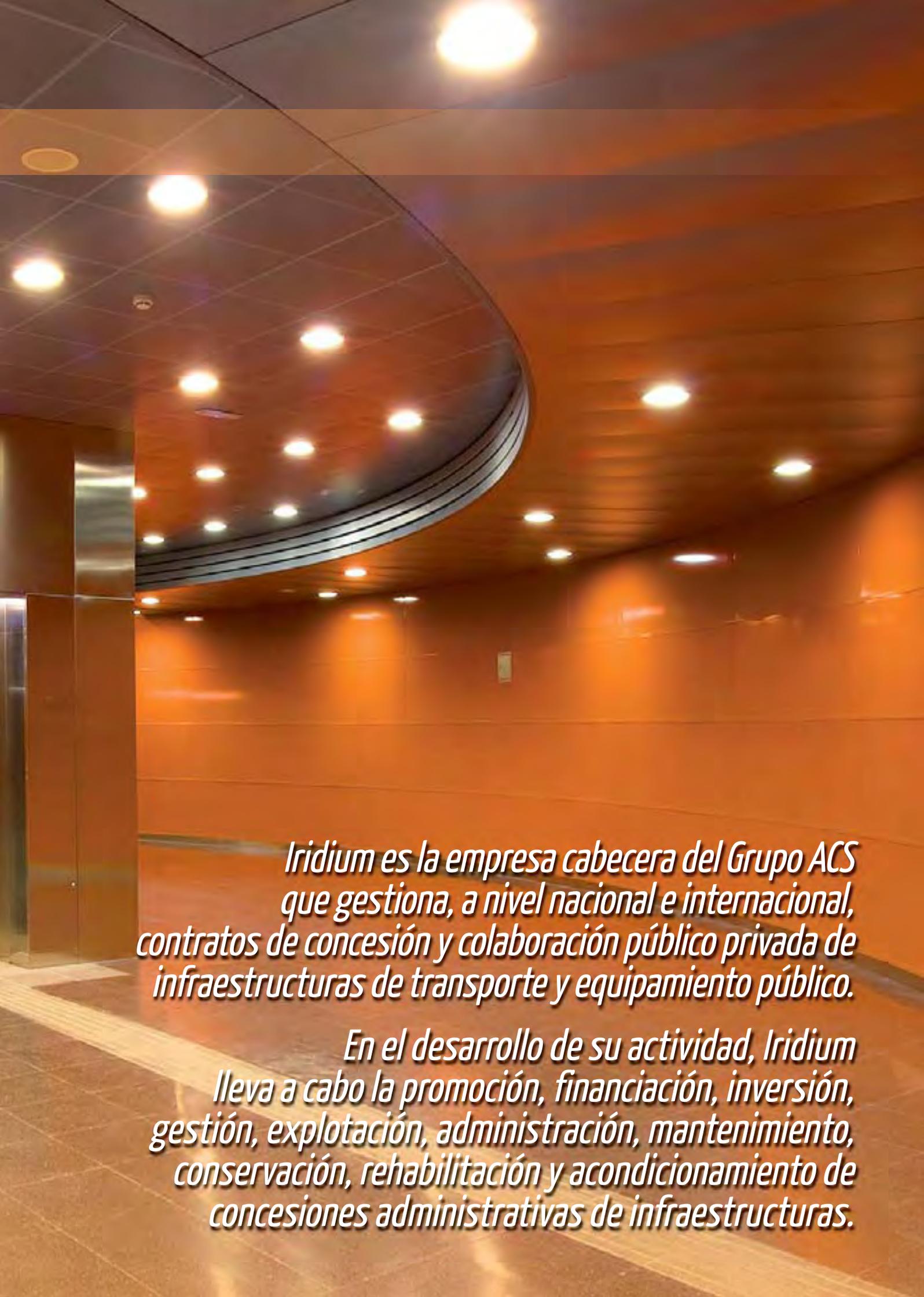


## Concesiones

- Entorno sectorial 36
- Estrategia de negocio 37
- Descripción de actividades 38
- Hechos relevantes 40
- Internacionalización 41
- Adjudicaciones 42

*La experiencia de Iridium  
como promotores comprende  
más de **100** concesiones  
en **21** países diferentes.*





*Iridium es la empresa cabecera del Grupo ACS que gestiona, a nivel nacional e internacional, contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y equipamiento público.*

*En el desarrollo de su actividad, Iridium lleva a cabo la promoción, financiación, inversión, gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de concesiones administrativas de infraestructuras.*



# Concesiones

## Entorno Sectorial

La actual coyuntura económica, tanto a nivel nacional como internacional, está marcada por una restricción y encarecimiento de la financiación bancaria, un endurecimiento general de las condiciones de los proyectos, una menor actividad evidenciada por un menor número de oportunidades viables y abordables, así como un menor número de competidores. En este contexto, las diferentes administraciones tienen que seguir apostando por fórmulas de colaboración público-privada para llevar a cabo los proyectos de desarrollo y mantenimiento de infraestructuras que siguen siendo prioritarias para todas ellas.



*Se han seleccionado mercados internacionales de gran potencial con amplios programas de infraestructuras.*



## Estrategia de negocio

Este entorno se percibe en Iridium como un reto y una oportunidad para poder impulsar su estrategia de desarrollo e internacionalización. Iridium busca sus oportunidades en aquellos mercados que proporcionen seguridad jurídica y personal, siendo necesario un marco legal estable para contratos de esta naturaleza, así como capacidad de financiación en moneda local y solvencia de su sistema financiero.

Cumpliendo estos requerimientos, se han seleccionado hasta la fecha mercados internacionales de gran potencial, con amplios programas de infraestructuras, y abiertos a la participación de grandes empresas comprometidas con la sociedad y con gran valor añadido que ofrecer.

Como visión y misión, acorde con el Grupo ACS, Iridium tiene como principal objetivo en el desarrollo de su actividad la satisfacción del cliente, maximizando la rentabilidad de los recursos empleados y contribuyendo a mejorar la sociedad a través de un desarrollo sostenible. Iridium participa en la gestión activa de las concesiones en operación, optimizando los ingresos, los costes operativos y el nivel de apalancamiento. Así, Iridium identifica, evalúa y minimiza cada riesgo específico, asignando cada uno de los que acompañan a la construcción y a la operación al responsable adecuado que mejor puede manejarlo, mediante las estructuras contractuales apropiadas para conseguir una gestión eficaz de los mismos y su mitigación.



## Descripción de Actividades

Participada al 100% por ACS, Iridium es y ha sido, de forma consolidada en los últimos años, la empresa líder mundial en la promoción y desarrollo de infraestructuras. Gestiona una diversificada cartera de más de 45 proyectos en los principales mercados del mundo. Su posición competitiva se obtiene de las ventajas que le confieren la optimización de sus recursos, la amplia experiencia de sus profesionales, el desarrollo y aplicación de las tecnologías más vanguardistas y la utilización de las estructuras de financiación más sofisticadas.

De acuerdo con la estrategia y directrices marcadas, la actividad de desarrollo se ha focalizado durante el pasado ejercicio en el territorio nacional y el norteamericano, seguidos de los mercados portugués y chileno. En otros mercados como Irlanda, Reino Unido y Grecia la actividad ha sido más reducida, sin llegar a materializar el pasado año ninguna nueva oportunidad de negocio, mientras que otros países especialmente seleccionados han seguido bajo constante estudio y progresivo acercamiento, a la espera de su maduración y selección de proyectos acordes con los criterios de seguridad y estabilidad requeridos dentro del Grupo ACS.

En cuanto a la tipología de los proyectos, en España se han estudiado todo tipo de oportunidades concesionales, tanto de infraestructuras de transporte como aquellos de equipamiento público sujetos a riesgo disponibilidad. A nivel internacional, sin embargo, la actividad se ha seguido centrando fundamentalmente en infraestructuras de transporte, que por sus características y el gran know-how desarrollado por Iridium durante décadas, permiten un mejor aprovechamiento de las ventajas competitivas y retorno de los recursos empleados por la empresa.

La siguiente tabla resume los contratos más relevantes de infraestructuras de transporte y servicios de equipamiento público de ACS a 31 de diciembre 2009:

| Concesión - Descripción                             | Participación | País             | Actividad        | Estado                  | Unidades       | Fecha Expiración | Inversión prevista en el proyecto (millones de euros) | Aportación ACS (millones de euros)* |
|---|---------------|------------------|------------------|-------------------------|----------------|------------------|---|-------------------------------------|
| A8 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak                 | 50,00%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 124            | 2013             | 62  | 3                                   |
| Autovía de La Mancha                                | 75,00%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 52             | 2033             | 128   | 21                                  |
| Circunvalación de Alicante                          | 50,00%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 148            | 2040             | 438   | 76                                  |
| Henarsa (R2 y M50)                                  | 35,00%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 87             | 2024             | 517   | 56                                  |
| Accesos Madrid (R3/R5 y M50)                        | 19,70%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 90             | 2049             | 1.073   | 84                                  |
| Reus-Alcover  | 85,00%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 10             | 2038             | 68  | 14                                  |
| Ruta de los Pantanos                                | 33,30%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 22             | 2024             | 107   | 5                                   |
| Santiago Brión                                      | 70,00%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 16             | 2035             | 111   | 15                                  |
| Autovía de los Pinares (Valladolid Cuellar)         | 53,30%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 44             | 2041             | 94  | 14                                  |
| Autovía Medinaceli-Calatayud (Aumecea)              | 95,00%        | España           | Autopistas       | Construcción            | 93             | 2026             | 122   | 13                                  |
| Autovía del Camp del Turia (CV 50)                  | 65,00%        | España           | Autopistas       | Construcción            | 20             | 2042             | 121   | 10                                  |
| Autovía del Pirineo                                 | 72,00%        | España           | Autopistas       | Construcción            | 46             | 2039             | 241   | 26                                  |
| EMESA (Madrid Calle 30)                             | 50,00%        | España           | Autopistas       | Explotación             | 33             | 2040             | 300   | 50                                  |
| Eje Diagonal  | 100,00%       | España           | Autopistas       | Construcción            | 67             | 2041             | 398   | 50                                  |
| A-30 Nouvelle Autoroute 30                          | 50,00%        | Canadá           | Autopistas       | Construcción            | 74             | 2042             | 1.208   | 75                                  |
| Vespucio Norte Express                              | 46,50%        | Chile            | Autopistas       | Explotación             | 29             | 2032             | 626   | 98                                  |
| Túnel San Cristobal                                 | 50,00%        | Chile            | Autopistas       | Explotación             | 4              | 2035             | 83  | 19                                  |
| Ruta 5 - Tramo Puerto Montt - Pargua                | 100,00%       | Chile            | Autopistas       | Construcción            | 55             | 2040             | 113   | 32                                  |
| Autopista Jónica (NEA ODOs)                         | 33,30%        | Grecia           | Autopistas       | Constr. / Explotac.     | 380            | 2037             | 1.115   | 64                                  |
| Central Greece                                      | 33,30%        | Grecia           | Autopistas       | Construcción            | 231            | 2037             | 1.623   | 52                                  |
| CRG Waterford - Southlink                           | 33,33%        | Irlanda          | Autopistas       | Explotación             | 24             | 2036             | 319   | 20                                  |
| CRG Portlaoise - Midlink                            | 33,33%        | Irlanda          | Autopistas       | Construcción            | 41             | 2038             | 367   | 26                                  |
| Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)                 | 49,50%        | Portugal         | Autopistas       | Construcción            | 347            | 2039             | 539   | 78                                  |
| Rotas - Marestrada (Algarve Litoral)                | 45,00%        | Portugal         | Autopistas       | Construcción            | 260            | 2039             | 271   | 48                                  |
| A-13, Puerta del Támesis                            | 25,00%        | Reino Unido      | Autopistas       | Explotación             | 22             | 2030             | 276   | 10                                  |
| Platinum (Bakwena) - PT Op.                         | 25,00%        | Sudáfrica        | Autopistas       | Explotación             | 381            | 2031             | 231   | 0                                   |
| I595 Express  | 100,00%       | EE.UU.           | Autopistas       | Construcción            | 17             | 2044             | 1.172   | 145                                 |
| <b>Total Autopistas (km)</b>                        |               |                  |                  |                         | <b>2.717</b>   |                  | <b>11.723</b>   | <b>1.104</b>                        |
| Figueras Perpignan - TP Ferro                       | 50,00%        | España - Francia | Ferrovias        | Construcción (1)        | 45             | 2054             | 1.085   | 51                                  |
| Línea 9   | 50,00%        | España           | Ferrovias        | Constr. / Explotac.     | 48             | 2040             | 592   | 31                                  |
| Metro de Sevilla                                    | 34,00%        | España           | Ferrovias        | Explotación             | 19             | 2038             | 680   | 46                                  |
| Metro de Arganda                                    | 8,10%         | España           | Ferrovias        | Explotación             | 18             | 2029             | 133   | 3                                   |
| AVE Poceirao Caia                                   | 15,20%        | Portugal         | Ferrovias        | Construcción            | 167            | 2050             | 1.651   | 37                                  |
| <b>Total Ferrovias (km)</b>                         |               |                  |                  |                         | <b>297</b>     |                  | <b>4.141</b>  | <b>168</b>                          |
| Cárcel de Brians                                    | 100,00%       | España           | Cárceles         | Explotación             | 95.182         | 2034             | 106   | 14                                  |
| Comisaría Central (Ribera norte)                    | 100,00%       | España           | Comisarías       | Explotación             | 60.330         | 2024             | 66  | 12                                  |
| Comisaría del Vallés (Terrasa)                      | 100,00%       | España           | Comisarías       | Explotación             | 8.937          | 2031             | 16  | 3                                   |
| Comisaría del Vallés (Barberá)                      | 100,00%       | España           | Comisarías       | Explotación             | 9.269          | 2031             | 16  | 4                                   |
| Green Canal Golf                                    | 100,00%       | España           | Instalaciones    | Explotación             | 60.000         | 2012             | 1   | 2                                   |
| <b>Equipamiento Público (m²)</b>                    |               |                  |                  |                         | <b>233.718</b> |                  | <b>204</b>  | <b>35</b>                           |
| Hospital Majadahonda                                | 55,00%        | España           | Hospitales       | Explotación             | 749            | 2035             | 247   | 15                                  |
| Hospital Son Dureta                                 | 49,50%        | España           | Hospitales       | Construcción            | 987            | 2038             | 312   | 17                                  |
| Hospital Can Misses (Ibiza)                         | 40,00%        | España           | Hospitales       | Construcción            | 258            | 2042             | 132   | 11                                  |
| Centros de Salud de Mallorca                        | 49,50%        | España           | Centros de salud | Construcción            | 0              | 2021             | 21  | 3                                   |
| <b>Equipamiento Público (nº camas)</b>              |               |                  |                  |                         | <b>1.994</b>   |                  | <b>712</b>  | <b>46</b>                           |
| Intercambiador Plaza de Castilla                    | 50,00%        | España           | Intercambiadores | Explotación             | 59.650         | 2041             | 169   | 41                                  |
| Intercambiador Principe Pio                         | 70,00%        | España           | Intercambiadores | Explotación             | 28.300         | 2040             | 64  | 11                                  |
| Intercambiador Avda. América                        | 100,00%       | España           | Intercambiadores | Explotación             | 41.000         | 2026             | 23  | 5                                   |
| <b>Total Intercambiadores de Transporte (m²)</b>    |               |                  |                  |                         | <b>128.950</b> |                  | <b>256</b>  | <b>57</b>                           |
| Iridium Aparcamientos                               | 100,00%       | España           | Aparcamientos    | Constr. / Explotac. (2) | 5.389          | 2058             | 63  | 45                                  |
| Serrano Park  | 50,00%        | España           | Aparcamientos    | Construcción            | 3.157          | 2048             | 120   | 10                                  |
| <b>Total Aparcamientos (plazas de aparcamiento)</b> |               |                  |                  |                         | <b>8.546</b>   |                  | <b>183</b>  | <b>55</b>                           |
| <b>Total Concesiones</b>                            |               |                  |                  |                         |                |                  | <b>17.220</b>   | <b>1.465</b>                        |

\* Inversión Financiera del Grupo ACS en el proyecto concesional.

(1) Finalizada la construcción en febrero de 2009, pero no se inicia la explotación parcial hasta julio de 2010.

(2) Recoge todos los contratos que gestiona Iridium Aparcamientos.

## Hechos relevantes

En el ámbito de la cartera de proyectos en explotación, así como de la actividad corporativa de Iridium, durante el ejercicio 2009 se han producido los siguientes hechos relevantes:

- Iridium lidera una vez más en 2009 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo, según el ranking que anualmente publica la revista especializada "Public Works Financing" (PWF).
- La sociedad se ha hecho merecedora de varios premios tanto en la financiación de los proyectos como en la promoción y gestión de los mismos. La revista "Euromoney Project Finance" otorgó a la financiación de la autopista I595 en Florida (EE.UU.), el premio "North America Transport Deal of the Year 2009", la autopista Nouvelle Autoroute 30 en Montreal (Canadá) recibió el premio "Gold Award for Project Financing" concedido por el Consejo Canadiense para proyectos de colaboración Público privada y el "North American PPP Deal of the year 2008" de la publicación "Euromoney Project Finance". Así mismo, ARTBA (American Roads and Transportations Builders Association), asociación que se compone de las principales empresas constructoras, ingenierías y departamentos de transporte de las distintas administraciones de Estados Unidos, galardonó con el Mejor Proyecto de 2009 a ACS Infrastructure Development, filial norteamericana de Iridium, por la autopista interestatal I 595 en Florida y la Cámara de Comercio e Industria Francesa de Barcelona, que agrupa a más de 500 empresas francesas y españolas, entregó a TP Ferro Concesionaria S.A. el "X Premio Pirineos".
- En febrero de 2009, se finalizaron las obras de la línea ferroviaria de Alta Velocidad entre Figueras y Perpiñán, objeto de la concesión que desarrolla la empresa TP Ferro Concesionaria S.A. participada en un 50% por empresas pertenecientes al Grupo ACS, con lo que se cumplieron con exactitud las obligaciones contractuales.
- El 7 de marzo de 2009 se inició la operación completa del Túnel de San Cristóbal en Santiago de Chile, que conecta la Avenida Américo Vespucio con el sector El Salto.
- El 22 de noviembre se inauguró la totalidad de la Línea 1 del Metro de Sevilla, que explota en concesión la sociedad Metro de Sevilla Concesionaria de la Junta de Andalucía participada en un 34,01% por empresas pertenecientes al Grupo ACS. Dicha línea es la primera que funciona en la capital andaluza y su trazado está formado por un total de 18 kilómetros de línea y 22 estaciones. La demanda de viajeros ha crecido de manera sostenida según ha avanzado el proceso de puesta en servicio.

- La Concesionaria CRG Waterford inició el 19 de octubre la operación de la concesión N25 Waterford Bypass en la República de Irlanda, con una antelación de 6 meses respecto del plazo contractual. La parte principal de las obras, ejecutadas por un Consorcio en el que participa Dragados al 50%, es el nuevo puente atirantado de 465 m sobre el río Suir a su paso por la ciudad de Waterford, siendo el puente más largo de Irlanda.
- El 30 de octubre tuvo lugar la inauguración oficial del Complex Central de los Mossos de Escudra en Sabadell. Se trata de un conjunto de nuevos edificios, con una superficie construida de 66.000 m<sup>2</sup>.
- El 13 de diciembre se inauguraron 5 estaciones de la línea 9 del metro de Barcelona. La concesión consta de un total de 13 estaciones que entrarán en servicio progresivamente entre el 2009 y el 2013.

La sociedad ha seguido demostrando gran eficiencia y capacidad de innovación en la gestión de financiaciones de proyectos. En este sentido, se han completado a lo largo de 2009, a pesar del extremadamente difícil entorno económico financiero mundial, varias operaciones de financiación sin recurso a accionistas, entre las que destacan:

- Cierre financiero de Bajo Alentejo (Portugal) el 31 de enero de 2009 por 382 millones de euros, de los cuales 200 millones de euros son aportados por el Banco Europeo de Inversiones.
- El 25 de febrero se cerró la financiación del proyecto del Túnel de San Cristóbal en Santiago de Chile por 1,9 millones de UF.
- El 5 de marzo se cerró la financiación de la I595 en el Estado de Florida (Estados Unidos) por 1.389 millones de dólares en dos tramos. El primero mediante un crédito bancario, firmado con 13 entidades por 781 millones de dólares con un plazo de 10 años, y el segundo mediante un préstamo del Gobierno Federal (TIFIA) de 678 millones de dólares con un plazo de 33 años.
- El 6 de abril, el Banco Europeo de Inversiones se incorporó al consorcio financiador del proyecto del Hospital de Son Dureta (España) con un monto de 70 millones de euros sobre los 271 millones de financiación total que tiene otorgados el proyecto.
- El 20 de abril, se cerró la financiación del proyecto del Algarve Litoral en Portugal por 165 millones de euros totalmente aportados por la banca comercial.
- El 11 de junio se cerró la refinanciación de la Concesionaria Platinum Corridor en Sudáfrica.

## Internacionalización

A nivel internacional, como ya hemos visto antes, Iridium tiene proyectos en diferentes países que cumplen sus requisitos de inversión. El mercado norteamericano, es un mercado que se ha marcado como prioritario para el Grupo ACS, donde Iridium está presente con diferentes delegaciones en 7 estados de Estados Unidos, así como una oficina en Canadá.

### Estados Unidos

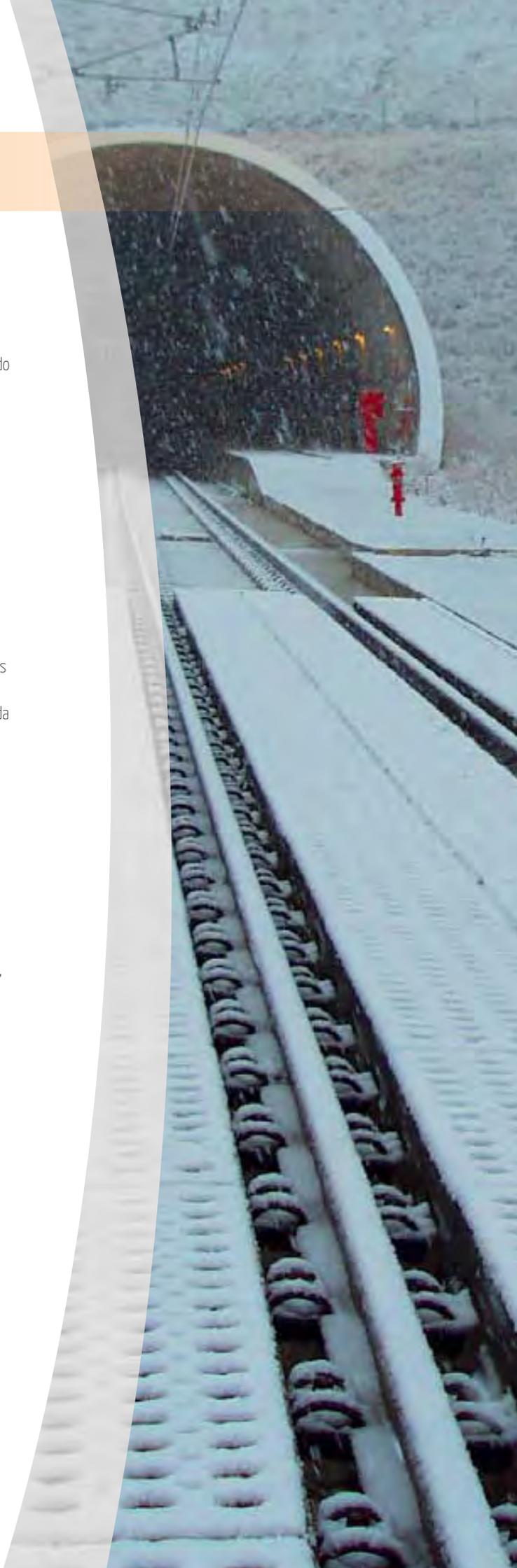
El Departamento de Transporte de Estados Unidos continúa soportando financieramente los proyectos de infraestructuras realizados por el sector privado, existiendo iniciativas en el marco del paquete de estímulos enfocadas a mejorar dichos instrumentos. El mercado americano requerirá promotores que tengan una gran capacidad financiera y técnica, y el Grupo ACS está posicionado como líder en proyectos de colaboración público privada con nueva construcción, encontrándose por tanto en una situación privilegiada para afrontar selectivamente nuevas oportunidades y consolidar los proyectos actuales. Asimismo, está participando de forma proactiva en la identificación de proyectos de infraestructuras y en la promoción de la legislación adecuada que permita la implantación de dichos contratos en aquellos Estados en los que aún no existe un mercado legal adecuado.

### Canadá

Con un nivel de infraestructuras inferior al nivel económico del país y con una gran tradición en la promoción de proyectos de concesión, Canadá se presenta como un país con grandes oportunidades para este tipo de contratos de iniciativa pública privada. Se prevén oportunidades de inversión a corto y medio plazo en infraestructuras de transporte, hospitalarias y de equipamiento público. Las provincias más activas son Ontario, Columbia Británica, Alberta, New Brunswick y Québec, que han destacado al mismo tiempo por el volumen y complejidad de sus proyectos y por el cumplimiento y la seriedad en el desarrollo de sus planes de licitación.

# Iridium lidera

*una vez más en 2009 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo.*



# Concesiones

## Adjudicaciones

En 2009 el Grupo ACS (o los Consorcios en que participan empresas pertenecientes al mismo) ha resultado adjudicatario de los siguientes proyectos de concesiones de infraestructuras de transporte y equipamiento público:

- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento del Eje Diagonal (Cataluña). La duración de la concesión es de 33 años, con una inversión total de 398 millones de euros y una longitud total de 67 kilómetros. La construcción incluye 35 kilómetros de nuevos tramos de carretera, de los cuales 13 kilómetros serán autovía con dos carriles por sentido, y los otros 22 kilómetros serán de carretera con un carril por sentido. Los otros 32 kilómetros serán de acondicionamiento y mejora de calzada existente.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Autovía del Pirineo (Navarra). El importe de la inversión es de 241 millones de euros, siendo el plazo de concesión de 30 años. La longitud total de la autovía a explotar es de 46 kilómetros.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Subconcesión del Algarve Litoral, en Portugal, por un importe de inversión de 271 millones de euros. Comprende varias carreteras convencionales, siendo la principal de ellas la nacional EN125 que recorre toda la costa sur de Portugal entre las poblaciones de Sagres, junto al cabo de San Vicente, y Vila Real de Santo Antonio, junto a la frontera con España. Se construirán 33 kilómetros de nuevas carreteras: 19 kilómetros de autopista y 14 kilómetros de carretera de calzada única. Se mejorarán otros 227 kilómetros de carretera, de los que 32 son de autopista y 195 de carretera de una sola calzada. El plazo de la concesión es de 30 años. El contrato de concesión se firmó el 20 de abril de 2009.
- Concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Ruta 5 (Tramo Puerto Montt - Pargua), en Chile, por un importe de inversión de 4,125 millones de UF (aproximadamente 113 millones de euros). El ámbito del proyecto comprende la Ruta 5, desde Puerto Montt hasta la localidad de Pargua, en la Región de los Lagos. La autopista, de 55 kilómetros de longitud, se localiza 1.050 kilómetros al sur de Santiago, y conecta Puerto Montt con el acceso a la Isla de Chiloé, enclave turístico.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad de Portugal, Tramo Poceirão - Caia (Eje Madrid - Lisboa), así como el diseño, construcción, financiación y explotación de una nueva estación en Évora. El importe de la inversión es de 1.651 millones de euros, con una longitud de 167 kilómetros, siendo el plazo de concesión de 40 años. Se trata del primer contrato adjudicado para el desarrollo de la Red de Alta Velocidad de Portugal (Madrid - Lisboa - Oporto - Vigo). La línea de Alta Velocidad conectará Lisboa con Madrid en 2h. 45min y Lisboa con Évora en 30 min.
- Concesión para la explotación del aparcamiento subterráneo del Hospital General Universitario Gregorio Marañón de Madrid, con un total de 897 plazas, por un periodo de 5 años prorrogables año a año hasta un máximo de 10 años.
- Concesión para la construcción y explotación del aparcamiento del Nuevo Hospital de la Fe de Valencia. Para dar este servicio al Hospital, se explotará un total de 1.716 plazas. La duración de la concesión es de 40 años.
- Concesión para el diseño, construcción y explotación, de un aparcamiento de 318 plazas en la Avda. de las Comunidades de Mérida (Badajoz). La duración de la concesión es de 40 años.
- Concesión para la construcción y explotación del aparcamiento de 300 plazas situado en la plaza del Ayuntamiento de Cambrils, en Tarragona. La duración de la concesión es de 40 años.



Asimismo, desde el cierre del ejercicio 2009, se han producido los siguientes acontecimientos importantes en el ámbito de desarrollo de la Sociedad. En enero de 2010, se ha adjudicado provisionalmente al consorcio liderado por Iridium el proyecto para la ejecución de las obras del Nuevo Centro Asistencial Can Misses y dos centros de salud asociados (Ibiza), así como su conservación y mantenimiento a lo largo del período de duración de la concesiones. En Febrero de 2010 el consorcio participado por Iridium ha firmado el contrato para el desarrollo del proyecto para la construcción, conservación y explotación de 10 nuevos centros y unidades básicas de salud en la isla de Mallorca.

A finales de 2009 Iridium participa además en diferentes consorcios previamente seleccionados o precalificados para los siguientes proyectos:

- En Canadá, el consorcio en que participa Iridium está precalificado para los proyectos South Fraser Perimeter Road en Vancouver, y Windsor - Essex Parkway en la provincia de Ontario.
  - El objeto del contrato de South Fraser es el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de una nueva ruta de 4 carriles a lo largo de la ribera sur del Río Fraser.
  - El proyecto Windsor - Essex Parkway consiste en el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento, durante 30 años, de una autopista de 11 kilómetros de longitud y 6 carriles que conectará la autopista 401 en Ontario con la frontera con el Estado de Michigan (Estados Unidos).



- En Irlanda, el consorcio en que participa Iridium se encuentra seleccionado en la fase de BAFO para el proyecto del Metro de Dublín.
- En Chile, Iridium está precalificada en varios proyectos de autopistas y participa en el programa actual de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas.
- En Portugal, Iridium continúa participando en los programas de autopistas. Está previsto el lanzamiento de 6 nuevos proyectos con una inversión estimada de más de 1.800 millones de euros. También sigue participando en el desarrollo de la Alta Velocidad de Portugal. Tras la adjudicación del primer tramo de 167 kms que une la frontera española en Caia con Poceirao, el programa continuará con el desarrollo en régimen de concesión de cuatro tramos más, completando el eje Lisboa - Valença (Frontera con Galicia) con una inversión superior a los 8.000 millones de euros.
- En Estados Unidos, Iridium está realizando el pre-desarrollo del proyecto de Mid Currituck en Carolina del Norte, y participa en proyectos en los Estados de Florida, Nueva York, Georgia, Puerto Rico, Texas y California, así como en Puerto Rico.

*Gestiona una diversificada  
cartera de proyectos en los  
principales mercados  
geográficos del mundo.*

## Medio Ambiente

- Entorno sectorial 46
- Estrategia de negocio 51
- Descripción de actividades 52
- Internacionalización 59
- Adjudicaciones 60
- Estructura organizativa 61

# 11,9%

*crecimiento medio anual de la  
cifra de negocio de Medio Ambiente  
en los últimos 5 años.*





*El Grupo ACS desarrolla su actividad en el área de Medio Ambiente a través de tres empresas que poseen una extensa experiencia y son líderes en sus respectivos sectores en España, Urbaser, Dragados SPL y Clece.*



# Medio Ambiente

## Entorno sectorial

El área de Medio Ambiente desarrolla sus actividades atendiendo las necesidades de dos tipos de clientes, las administraciones públicas, principalmente locales o regionales, y clientes privados que buscan externalizar servicios, principalmente el mantenimiento de sus activos no productivos, o que requieren servicios portuarios y logísticos.

## Servicios Medioambientales

El sector de Servicios Medioambientales, mantiene una resistencia a los cambios en el ciclo económico, debido, por un lado, a la importancia en el entorno actual de las políticas medioambientales, que está derivando en un creciente incremento de las partidas presupuestarias dedicadas a esta área; y, por otro, a que este tipo de servicios se encuentran muy influenciados por factores como el crecimiento demográfico o las conductas de consumo.

Así, la creciente concienciación social y el objetivo de reducción de emisiones de gases nocivos se ven reflejados en todos los ámbitos de la sociedad, tanto en las empresas privadas como en las administraciones públicas. En las empresas privadas situadas en España, las inversiones en protección medioambiental (reducción de emisiones, gestión de residuos, ahorro de agua,...), han pasado de los 715 millones de euros en 2001 a los 1.488 millones de euros en 2007, según los últimos datos publicados por el INE.



### Evolución de inversión en protección medioambiental en España

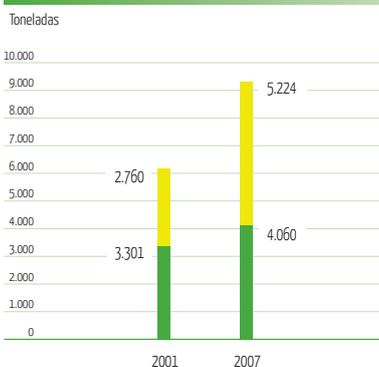


Fuente: INE



Por otro lado las administraciones públicas, los ayuntamientos y corporaciones locales, atendiendo a las demandas de los ciudadanos y las nuevas directivas europeas, están manteniendo, y en algunos casos incrementando, sus presupuestos medioambientales y desarrollando activos concesionales de tratamiento y reciclaje de residuos urbanos. Se observa que la cantidad de residuos urbanos reciclados y destinados al compost creció más de un 53% entre 2001 y 2007, según los últimos datos publicados por el INE. La tasa de residuos reciclados sobre el total ha pasado del 23% en 2001 al 33% en 2007.

### Evolución de reciclado de residuos urbanos en España



■ Residuos urbanos reciclados  
 ■ Residuos urbanos compost

Fuente: INE

Otra importante fuente de crecimiento es la entrada en servicio de las nuevas instalaciones, resultado de las licitaciones llevadas a cabo en años anteriores y cuyos contratos corresponden a la adaptación de los sistemas de tratamiento de residuos a las nuevas reglamentaciones que limitan el uso de vertederos. En estos últimos diez años, con la ayuda de la Unión Europea, se han construido en España un gran número de plantas de tratamiento y clasificación (casi una por cada población mayor de 100.000 habitantes), la mayor parte de las cuales están dotadas de procesos de compostaje y/o biometanización donde tratar la fracción orgánica de los residuos urbanos.

En esta coyuntura podemos también observar que, los servicios de limpieza viaria o la recogida de residuos, a pesar del descenso de la actividad económica, han experimentado un incremento sostenido, al tratarse de servicios públicos de carácter totalmente básico y necesario para la salud pública. En este ámbito sigue existiendo un potencial de crecimiento derivado de municipios más pequeños, que tienden a externalizar estos servicios para conseguir una mayor eficiencia y un fuerte ahorro de costes.

Fuera de España la tendencia es similar, especialmente en países desarrollados con legislaciones cada vez más comprometidas con el desarrollo sostenible. Uno de los objetivos de la Unión Europea en materia medioambiental a corto plazo es reducir en un 8% las emisiones de gases de efecto invernadero en 2012 con respecto a los niveles de 1990. A más largo plazo, hasta 2020, sería necesario reducir dichas emisiones entre el 20 y el 40%. Para conseguir este objetivo es necesario impulsar mejoras en actividades relacionadas con la emisión de gases de efecto invernadero, como los que se generan naturalmente en los vertederos de residuos sólidos urbanos (anhídrido carbónico y metano).

# Medio Ambiente

La gestión de residuos es un tema fundamental dentro de la Unión Europea. Cada año los países de la Unión Europea generan más de 1.300 millones de toneladas de residuos.

A este respecto, la Unión Europea se plantea reducir la cantidad final de residuos generados en un 50% para 2050. Entre las medidas adoptadas para ello se incluyen la mejora de los sistemas existentes de gestión de residuos, la inversión en la prevención cuantitativa y cualitativa y la elaboración de una estrategia para la gestión sostenible de los recursos, mediante el establecimiento de prioridades y la reducción del consumo.

No es posible reducir a cero la generación de residuos y, consciente de ello, la Comisión Europea ha definido métodos para reducir su impacto medioambiental, como:

- La obligación de todos los Estado Miembros de elaborar una legislación que prohíba el abandono, el vertido y la eliminación incontrolada de residuos.
- Fomentar la prevención, el reciclado y la transformación de los residuos, para poder reutilizarlos.
- Medidas de cooperación entre los Estados Miembros, con vistas al establecimiento de una red integrada y adecuada de instalaciones de eliminación y tratamiento.

La industria de tratamiento de residuos en Europa continúa creciendo, independientemente de la coyuntura económica o el signo político en cada país. Este crecimiento se ve refrendado por unas legislaciones, que garantizan un crecimiento sostenido en el futuro.

El potencial de crecimiento internacional continúa siendo muy importante, a través de la licitación de plantas de tratamiento integral de residuos urbanos en países que adaptan sus instalaciones a reglamentaciones nuevas más exigentes como Estados Unidos, Inglaterra o Francia.

## Servicios Socio-Sanitarios y Mantenimiento Integral

De forma paralela al mercado de servicios medioambientales en España se ha desarrollado una importante demanda de servicios de mantenimiento integral, originado en la tendencia hacia la externalización de los grandes grupos empresariales y las administraciones públicas.

Clece, la cabecera en este negocio del Grupo ACS, posee una destacada presencia en estos mercados, en varios de los cuales ostenta el liderazgo absoluto. Su éxito se basa en dos ventajas competitivas:

- Capacidad de responder con soluciones eficientes, integrales y flexibles a las necesidades de los clientes de subcontratar trabajos que no forman parte de su núcleo de negocio o actividad.
- Capacidad para formar equipos capaces de llevar a la práctica en cada cliente (dependencia administrativa, oficina, aeropuerto, hospital o centro educativo) una filosofía de servicio cercano y comprometido, que distingue claramente a la compañía frente a sus competidores.

*La creciente externalización de los servicios por parte de las Administraciones Públicas y los clientes privados caracterizan este área de actividad.*



La experiencia en la gestión de importantes volúmenes de personas ha sido, precisamente, la base sobre la que Clece ha apoyado la extensión de su actividad al ámbito de los servicios sociales, orientados hacia las personas dependientes o en riesgo de exclusión.

La apuesta del Grupo ACS por el sector de la Dependencia supone responder a las consecuencias del progresivo envejecimiento de la población española, sintonizando con el impulso que la Administración ha decidido prestar a través de la Ley de Dependencia a los colectivos en situaciones vulnerables, todo ello con un grado de eficiencia que se traduzca en unos costes sostenibles para el Estado del Bienestar.



| Años | Total España Absoluto | Mayores de 65 años |                     | Entre 65 y 79 años |                     | Mayores de 80 años |                     |
|------|-----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|      |                       | Absoluto           | % respecto al total | Absoluto           | % respecto al total | Absoluto           | % respecto al total |
| 1900 | 18.618.086            | 967.754            | 5,2%                | 852.389            | 4,6%                | 115.365            | 0,6%                |
| 1910 | 19.995.686            | 1.105.569          | 5,5%                | 972.954            | 4,9%                | 132.615            | 0,7%                |
| 1920 | 21.398.842            | 1.216.693          | 5,7%                | 1.073.679          | 5,0%                | 143.014            | 0,7%                |
| 1930 | 23.677.794            | 1.440.739          | 6,1%                | 1.263.626          | 5,3%                | 177.113            | 0,7%                |
| 1940 | 26.015.907            | 1.699.860          | 6,5%                | 1.475.702          | 5,7%                | 224.158            | 0,9%                |
| 1950 | 27.976.755            | 2.022.523          | 7,2%                | 1.750.045          | 6,3%                | 272.478            | 1,0%                |
| 1960 | 30.528.539            | 2.505.165          | 8,2%                | 2.136.190          | 7,0%                | 368.975            | 1,2%                |
| 1970 | 34.040.878            | 329.800            | 1,0%                | 2.767.061          | 8,1%                | 523.739            | 1,5%                |
| 1981 | 37.693.363            | 4.236.724          | 11,2%               | 3.511.593          | 9,3%                | 725.131            | 1,9%                |
| 1991 | 38.872.268            | 5.370.252          | 13,8%               | 4.222.384          | 10,9%               | 1.147.868          | 3,0%                |
| 2001 | 41.116.842            | 7.037.553          | 17,1%               | 5.404.513          | 13,1%               | 1.633.040          | 4,0%                |
| 2005 | 44.108.530            | 7.332.267          | 16,6%               | 5.429.048          | 12,3%               | 1.903.219          | 4,3%                |
| 2010 | 46.017.560            | 7.742.903          | 16,8%               | 5.506.338          | 12,0%               | 2.236.565          | 4,9%                |
| 2020 | 47.037.942            | 9.062.634          | 19,3%               | 6.306.689          | 13,4%               | 2.755.945          | 5,9%                |
| 2030 | 47.559.208            | 11.192.700         | 23,5%               | 7.853.747          | 16,5%               | 3.338.953          | 7,0%                |
| 2040 | 47.932.948            | 13.766.839         | 28,7%               | 9.400.818          | 19,6%               | 4.366.021          | 9,1%                |
| 2049 | 47.966.653            | 15.325.273         | 31,9%               | 9.680.933          | 20,2%               | 5.644.340          | 11,8%               |

Fuente: INE

La Ley de Dependencia, es el marco de referencia para el desarrollo de los servicios sociales prestados a través de las administraciones públicas por operadores privados como Clece. A pesar del actual contexto de crisis económica, los Presupuestos Generales del Estado para 2010 dedican a estas partidas un total de 1.581 millones de euros, lo que supone un aumento frente a la cifra de 2009.

Existe en este ámbito un fuerte potencial de crecimiento, ya que según los datos de la Asociación Estatal de Directores y Gerentes de Servicios Sociales, existen en España unas 250.000 personas en situación de dependencia reconocida pero que no reciben ninguna atención, así como unos 120.000 solicitantes que están a la espera de valoración.

### Evolución de los Presupuestos para la Ley de Dependencia



Fuente: Presupuestos Generales del Estado

# Medio Ambiente

Otras áreas de expansión que Clece está explorando son:

- Contratos y servicios relacionados con el mantenimiento de edificios para mejora de la eficiencia energética. Un sector en auge, que tiene un fuerte potencial de crecimiento derivado de los planes de ahorro promovidos por los gobiernos.
- Servicios aeroportuarios, con destino tanto a las aeronaves como a los aeropuertos y a las personas que por ellos transitan (en especial, aquellas con movilidad reducida).
- Cuidado específico de las áreas ajardinadas en zonas administrativas y parques empresariales.
- Suministro de restauración con destino a colectividades (estudiantes en colegios y universidades, pacientes en hospitales, empleados en centros de negocios, etc.).

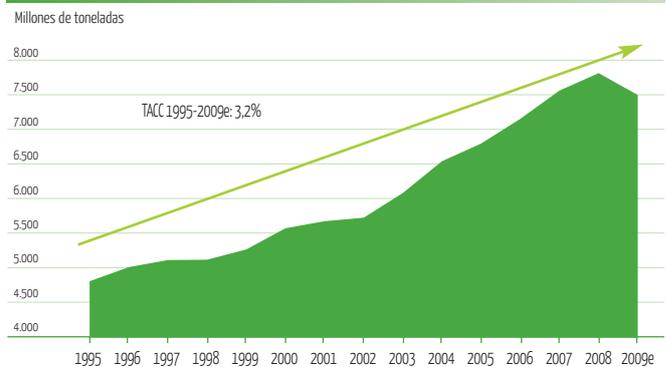
Se abren nuevas oportunidades no sólo en actividades, sino también en la atención completa a nuevos sectores y clientes. Cabe mencionar en este sentido a las Fuerzas de Seguridad del Estado, una de las instituciones con más presencia y mayor número de activos, materiales y humanos, del país, que está incrementando su actividad de externalización de servicios.



## Servicios Portuarios

En relación con el último segmento de actividad en Medio Ambiente, Servicios Portuarios y Logísticos, la crisis económica mundial, ha tenido un importante efecto en las actividades de tráfico de contenedores y transporte marítimo, durante el año 2009.

### Transporte marítimo a nivel mundial



Fuente: Fearnleys

En 2009, el número de contenedores en tránsito, (en España, medidos en TEUs) se redujo un 11%, hasta una cifra algo superior a los 6,2 millones de TEUs, como consecuencia de una situación compleja en términos del comercio mundial y el transporte de mercancías, lo que ha supuesto que los principales agentes en la industria hayan tenido que emprender medidas contra la ralentización de la actividad prevista, afectando a los márgenes de la actividad.

Sin embargo, el puerto de Valencia operado por SPL a través de Marvalsa, su principal activo, tiene unas características defensivas por su localización, mix de tráfico y eficiencia, que le han permitido ser una excepción casi a nivel mundial y acabar el ejercicio 2009 con un crecimiento del 15,6% de TEUs de transbordo.

### Contenedores en tránsito (TEU)



Fuente: Puertos del Estado

## Estrategia de negocio

El área de Medio Ambiente del Grupo ACS ha mantenido durante los últimos años un sólido crecimiento, que combinado con unos atractivos niveles de rentabilidad, le ha permitido posicionarse como uno de los líderes del sector en España. Asimismo, se lleva a cabo un progresivo incremento de la presencia internacional del Grupo, especialmente a través de las actividades de Medio Ambiente. Para el futuro, la estrategia del Grupo para esta área persigue mantener este esquema de crecimiento y desarrollo, que se concreta a través de los siguientes principios estratégicos:

- Crecer en el ámbito internacional, especialmente en Medio Ambiente, para alcanzar una posición de **liderazgo** en aquellas actividades en las que el Grupo ACS es especialista.
- Mejorar la **eficiencia operativa** interna y la de los clientes a través de avances tecnológicos, en la gestión de los recursos humanos y en la gestión del capital.
- Seguir con una política coherente de **diversificación de sus actividades**, llevando su saber hacer y experiencia a nuevos campos que demuestren capacidad de generación de valor añadido.

Esta estrategia está basada en los valores y la cultura del Grupo ACS, dentro de los cuáles el área de Medio Ambiente está claramente alineado, ya que:

- La atención al cliente es un eje central de su actividad. Presta servicios a clientes que demandan importantes beneficios para la sociedad, una mejora continua de su eficiencia, una ayuda en sus políticas de externalización y racionalización de tareas que no forman parte central de su núcleo de negocio.
- Las empresas del Grupo ACS poseen una demostrada capacidad de adaptación a las características cambiantes de los proyectos, lo que permite incrementar la eficiencia de los servicios prestados y por lo tanto la rentabilidad de los clientes y del Grupo ACS.

Estas características se completan con las siguientes ventajas competitivas, que permitirán al área de Medio Ambiente mantener su prominente posición dentro del sector en España:

- Está un paso por delante en el ámbito tecnológico en la gestión de residuos: limpieza viaria, reciclaje, compostaje y generación de energía renovables de la biomasa de los residuos (biometanización y tratamientos térmicos), lo que permite al Grupo ACS competir en cualquier país del mundo con garantías de éxito.
- La solidez financiera y una adecuada estructura de balance le permiten afrontar inversiones en proyectos de tipo concesional y a largo plazo, que incrementan la viabilidad y la recurrencia de los ingresos.
- La experiencia acumulada durante más de dos décadas en las actividades de Mantenimiento Integral le confieren nuevas oportunidades que emergen en el campo de los multiservicios, con destino tanto a empresas como a administraciones: servicios sociales, aeroportuarios, eficiencia energética o restauración social, entre otros.



*El objetivo de estas actividades es mantener una tasa de crecimiento sostenible con una atractiva rentabilidad.*

# Medio Ambiente

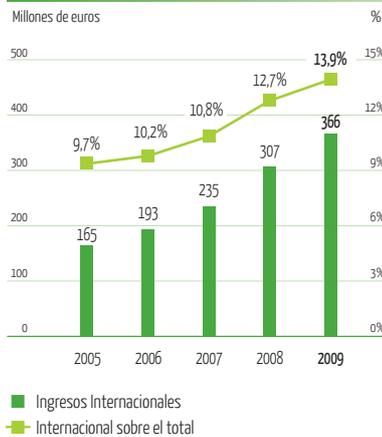
## Descripción de actividades

En el año 2009, el Grupo ACS ha alcanzado en el área de Medio Ambiente una cifra de negocios de 2.639 millones de euros, lo que representa un crecimiento en el año del 9,3%<sup>1</sup> en términos comparables. La tasa anual de crecimiento compuesto en los últimos 5 años es de un 11,9%, lo que reafirma el liderazgo de ACS en España y consolida al Grupo como una empresa de referencia en el mercado Europeo.

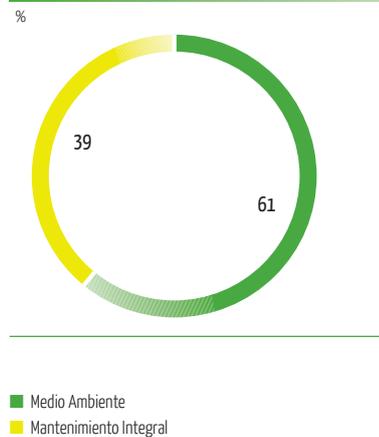
### Evolución de la cifra de negocios



### Evolución internacional de la cifra de negocios



### Desglose de la facturación por tipo de actividad



Nota: En estos datos se ha excluido SPL en el período 2005-2008, con el fin de hacer homogénea la comparación con 2009.

La actividad de Medio Ambiente se agrupa en torno a tres líneas de negocio: Medio Ambiente, Mantenimiento Integral y Servicios Portuarios y Logísticos.



**Medio Ambiente** es el área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. El Grupo ACS, a través de su empresa Urbaser, es líder en la gestión de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero.

Urbaser ha gestionado, durante el año 2009, las siguientes instalaciones de tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos:

- 44 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos con una capacidad instalada de 7.026.436 toneladas al año.
- 8 plantas de valorización energética con una capacidad de tratamiento de 2.076.000 toneladas al año y una potencia eléctrica instalada de 205,09 MW.

<sup>1</sup> En todos los datos de este capítulo, se ha considerado la actividad de Servicios Portuarios y Logísticos como un activo mantenido para la venta, con el fin de hacer comparable los datos históricos con el año 2009.

- 19 plantas de biometanización de fracción orgánica con una capacidad instalada de 1.361.260 toneladas al año.
- 50 instalaciones de compostaje con una capacidad instalada de 2.584.568 toneladas al año.
- 78 instalaciones de plantas de transferencia con una capacidad instalada de 7.004.008 toneladas al año.
- 48 vertederos controlados con una capacidad instalada de 9.179.439 toneladas al año.
- 14 instalaciones de degasificación de vertederos que producen 421 Hm<sup>3</sup> al año de biogás.

Durante 2009 Urbaser ha concluido la construcción de la gran planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella (Francia), que procesará 450.000 toneladas al año y que está comenzando su operación comercial.

Asimismo, también se ha concluido la ampliación de la planta incineradora de residuos de Mallorca con dos líneas nuevas para tratar 450.000 toneladas al año. En los primeros meses del 2010 se realizará la recepción provisional y comenzará su operación comercial.



El Ecoparc 1 de Barcelona, se ha operado ya a su capacidad nominal después de la remodelación efectuada en el 2008.

Se ha continuado con las actividades de limpieza viaria, tratamiento y depuración de aguas residuales urbanas, jardinería en ciudades, recogida y tratamiento de residuos hospitalarios, y eliminación de residuos industriales, de demolición y construcción.

Además se han tratado y eliminado 3,2 millones de toneladas de residuos inertes, y 112.567 toneladas de residuos industriales; 109.477 toneladas en la regeneración de aceites minerales y 167.000 toneladas de aceites tipo Marpol.



*La actividad internacional supone ya el 14% de esta área.*

# Medio Ambiente



Dentro del ciclo del agua, a lo largo del año 2009 se mantienen bajo gestión las siguientes instalaciones:

- 82 estaciones de depuración de agua residual de 970.000 m<sup>3</sup> al día para una población equivalente a 5.300.000 habitantes.
- 17 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 985.000 habitantes.
- 14 instalaciones de abastecimiento de agua de 229.000 m<sup>3</sup> al día para una población equivalente a 910.000 habitantes.
- 7 plantas potabilizadoras de 250.000 m<sup>3</sup> al día para una población equivalente a 290.000 habitantes.
- 7 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.400.000 habitantes.

**Mantenimiento Integral** incluye los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte, sin olvidar nuevas actividades de alto potencial futuro, como la restauración social o la eficiencia energética.

Dentro de los *servicios de limpieza y mantenimiento*, prestados tanto a la administración pública como a grandes corporaciones, destacan los siguientes contratos en ejecución durante 2009:

- Servicio de limpieza para los hospitales y centros de salud: Juan Ramón Jiménez en Huelva (así como su gestión energética y mantenimiento integral), Universitario Insular de Gran Canaria, Materno Infantil de Canarias, CAE de Vecindario, CAE Prudencio Guzmán, Universitario de Gerona y hospital de Jerez de la Frontera.
- Servicios de limpieza para: el almacén general de Arinaga, las oficinas y otras dependencias del Canal de Isabel II, las sedes de los Órganos Judiciales de la Comunidad de Madrid, los edificios del Campus Universitario de Santiago de Compostela y de la Universidad de Cantabria.
- Contratos para el mantenimiento integral del Hospital Príncipe de Asturias en Alcalá de Henares (Madrid), de los edificios e instalaciones del Campus de la Universidad Autónoma de Madrid, de los edificios de

Endesa en Andalucía y Badajoz y de la Ciudad Financiera del Grupo Santander en Madrid. Así como la gestión integral de los Teatros del Canal y Auditorio de la Comunidad de Madrid.

- Gestión de almacenes de la refinería de Cepsa en Huelva y del almacén Villa de Madrid para el Ayuntamiento de Madrid.

En Servicios Socio-sanitarios destacan los siguientes contratos:

- Gestión integral del centro de atención a disminuidos psíquicos San José de las Longueras en Telde, Gran Canaria.
- Gestión integral de las residencias de personas mayores de Buñol y de La Cañada en Paterna (ambas en Valencia), así como de las residencias de "Baños Salud" en Venta de Baños (Palencia) y de "Parque Coimbra" en Madrid.
- Contratos de servicio de ayuda a domicilio de Barcelona, de la Diputación de Jaén y de Valladolid.

En Servicios de Restauración podemos destacar los siguientes contratos:

- Servicio de comedor escolar en colegios de Málaga, Córdoba y Sevilla.
- Servicio de cocina, comedor y cafetería de los hospitales Universitario de Bellvitge y de Viladecans en Barcelona.
- Servicio para la manutención, comidas y/o cenas del personal de urgencias, atención primaria, y de emergencias sanitarias de la Gerencia Regional de Salud de Castilla y León.

En actividades relacionadas con el *mercado verde*, destacan las siguientes actuaciones:

- Tratamientos silvícolas preventivos, contra incendios en Montes Patrimoniales de Sierra de las Estancias y Santa María en Los Vélez (Almería).
- Servicio de mantenimiento de jardinería urbana en Lérida.

Clece opera también en el mercado de *servicios aeroportuarios* donde destacan los siguientes contratos:

- Servicio de limpieza de aviones en el aeropuerto de Fuerteventura y de Barcelona para la empresa Flightcare.



- Servicio de limpieza en el aeropuerto de Barcelona para AENA.
- Concesión de un punto de venta para la explotación de la actividad de restauración (Comedor de empleados) en el aeropuerto de Palma de Mallorca.
- Servicio de handling para el aeropuerto de Málaga.

# Medio Ambiente

En el área de **Servicios Portuarios y Logísticos** se integra la gestión y manipulación portuaria, la actividad de agencia marítima y de tránsito, la gestión de puertos secos, el transporte intermodal y la logística.

En el año 2009, el Grupo ACS sigue manteniendo su posición de liderazgo como operador de terminales de contenedores de España, manipulando más de 5,0 millones de TEUs; manteniendo una presencia destacada en los puertos de Valencia, Las Palmas de Gran Canaria, Bilbao y Málaga.

Destaca asimismo durante el año el protagonismo del Grupo en otras actividades como la manipulación de graneles (casi 6 millones de toneladas), mercancía general (más de 4 millones de toneladas) y perecederos (150.000 toneladas).

| Manipulación portuaria                    | Porcentaje Grupo ACS | Consolidación | País      | Puerto         | Tipo       | Carga                         | Estado                     |
|---|----------------------|---------------|-----------|----------------|------------|-------------------------------|----------------------------|
| Marítima Valenciana                       | 100,00%              | Global        | España    | Valencia       | Concesión  | Contenedores                  | Explotación                |
| Operaciones Portuarias Canarias (OPCSA)   | 45,00%               | P.E. (1)      | España    | Las Palmas     | Concesión  | Contenedores                  | Explotación / Construcción |
| Abra Terminales Marítimas (ATM)           | 77,47%               | P.E. (1)      | España    | Bilbao         | Concesión  | Contenedores                  | Explotación                |
| ITI - Iquique                             | 40,00%               | P.E. (1)      | Chile     | Iquique        | Concesión  | Contenedores / Carga General  | Explotación                |
| Terminales Marítimas del Sudeste (Málaga) | 89,00%               | Global        | España    | Málaga         | Concesión  | Contenedores                  | Explotación / Construcción |
| Terminal de Caucedo                       | 15,00%               | P.E. (1)      | Rep. Dom. | Caucedo        | Concesión  | Contenedores                  | Explotación                |
| Jing Tang                                 | 52,00%               | Global        | China     | Jing Tang      | Concesión  | Contenedores                  | Explotación                |
| Tecasa                                    | 77,78%               | Global        | España    | Castellón      | Estibadora | Polivalente                   | Explotación                |
| TMS (Marmedsa)                            | 81,00%               | Global        | España    | Santander      | Estibadora | Graneles sucios/limpios       | Explotación                |
| Marítima Servicesa (Marmedsa)             | 51,25%               | P.E. (1)      | España    | Valencia       | Concesión  | Graneles sucios               | Explotación                |
| Marítima Valenciana Sagunto (Marvalsa)    | 100,00%              | Global        | España    | Sagunto        | Concesión  | Carga general, frutas (frigo) | Explotación                |
| Graneles Sólidos Minerales (GSM)          | 81,00%               | Global        | España    | Santander      | Concesión  | Graneles sucios               | Explotación                |
| Autoterminal                              | 40,40%               | P.E. (1)      | España    | Barcelona      | Concesión  | Vehículos                     | Explotación                |
| FRICASA (Marmedsa)                        | 75,00%               | Global        | España    | Castellón      | Concesión  | Fruta, perecederos            | Explotación                |
| Terminal Marítima de Cartagena, S.L.      | 50,01%               | P.E. (1)      | España    | Cartagena      | Estibadora | Graneles/Contenedores General | Explotación                |
| Terminales Marítimos de Galicia           | 19,98%               | P.E. (1)      | España    | Coruña         | Estibadora | Graneles/General              | Explotación                |
| WRC + TESC San Francisco do Sul           | 50,00%               | Prop. (2)     | Brasil    | Santa Catarina | Concesión  | Contenedores                  | Explotación / Construcción |
| Indira Container Terminal                 | 50,00%               | Prop. (2)     | India     | Mumbai         | Concesión  | Contenedores                  | Explotación / Construcción |
| Sadoport                                  | 50,00%               | Prop. (2)     | Portugal  | Setubal        | Concesión  | Contenedores                  | Explotación                |
| Agemasa                                   | 50,00%               | Prop. (2)     | España    | Bilbao         | Concesión  | Carga general, frutas (frigo) | Explotación                |

(1) Puesta en Equivalencia  
(2) Integración Proporcional



## TEUS

Miles de TEUS



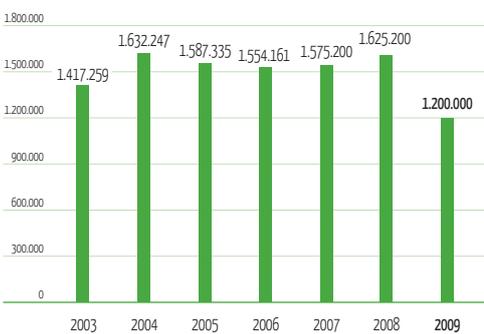
## Graneles y otras cargas

Miles de toneladas



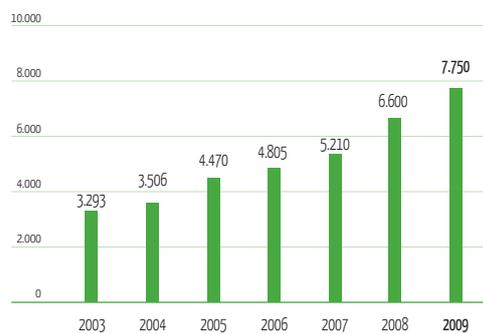
## Automóviles

Vehículos



## Agenciamiento

Escalas

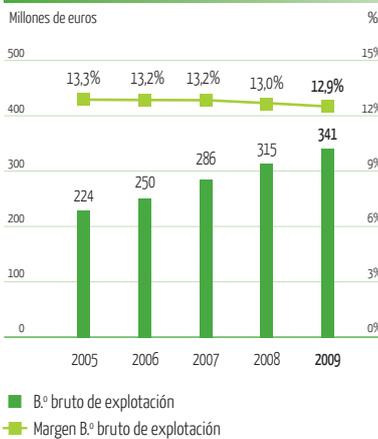


*La actividad de Medio Ambiente basa su negocio en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados.*

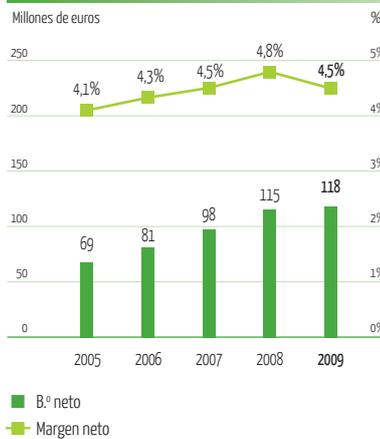
# Medio Ambiente

Las actividades de Medio Ambiente basan su actividad en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados. Asimismo, muchas de sus actividades son intensivas en capital y su carácter concesional reduce el riesgo y garantiza una atractiva rentabilidad. Esta área proporciona al Grupo ACS estabilidad y diversificación geográfica de sus ingresos.

## Evolución del beneficio bruto de explotación



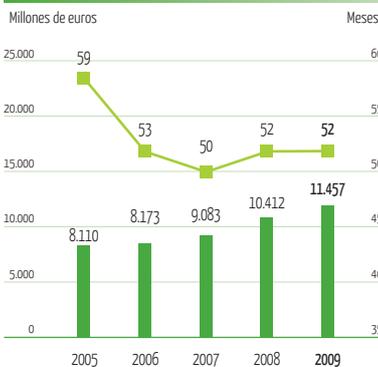
## Evolución del beneficio neto



Nota: En estos datos se ha excluido SPL en el periodo 2005-2008, con el fin de hacer homogénea la comparación con 2009.

La cartera de Medio Ambiente del Grupo ACS ha alcanzado en 2009 los 11.457 millones de euros, un 10% por encima del ejercicio anterior. Esta cifra es equivalente a 52 meses de actividad.

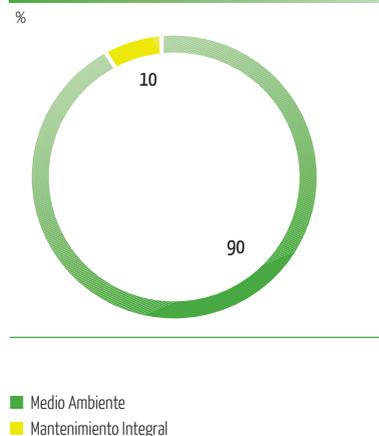
## Evolución de la cartera



## Evolución internacional de cartera



## Desglose de la cartera por tipo de actividad



Nota: En estos datos se ha excluido SPL en el periodo 2005-2008, con el fin de hacer homogénea la comparación con 2009.



## Internacionalización

La facturación internacional del área de Medio Ambiente creció en 2009 un 19%, hasta alcanzar los 366 millones de euros, un 13,9% de la facturación total. La cartera en el área internacional en 2009 es de 3.466 millones de euros, un 4,5% superior al año anterior, y representa el 30,2% de la cartera total. Las ventas y la cartera a nivel internacional han experimentado un fuerte crecimiento, con una tasa anual compuesta en los últimos 5 años del 22% y 17% respectivamente, como consecuencia principalmente de la promoción de plantas de tratamiento de residuos, lo que ha permitido a ACS licitar proyectos importantes en grandes ciudades fuera de España.

La actividad de Medio Ambiente es la que tiene una mayor presencia internacional. En el área de tratamiento de residuos, donde Urbaser dispone de una gran experiencia debido al gran número de plantas de tratamiento que ha construido y que tiene en operación, durante el año 2009 se han materializado importantes proyectos en Francia (plantas de Marsella, Valence, Calais, Roanne y París) y Portugal (biometanización Mafra). Asimismo se han licitado y contratado las

plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Chateau D'Olonne y Chalosse en Francia. Además, se han presentado ofertas en Italia (Verona, Cerdeña), Reino Unido (Gloucestershire, Milton Keynes, Lincolnshire, Plymouth, Leeds), Estados Unidos (Los Ángeles, Salinas Valley) y en Canadá (Toronto).

En cuanto a la adjudicación de otros proyectos de gestión medioambiental, en 2009 se han conseguido las adjudicaciones de la limpieza de la zona histórica de París y la recogida de residuos en Joinville le Pont y Val de Garonne (Francia), Cali (Colombia) y Sales (Marruecos). También se ha incrementado la presencia de Urbaser en México, con la adjudicación en 2009 de las plantas de transferencia en Hermosillo, y los vertederos de Cuyuaco y Obregón.

Asimismo, Urbaser ha continuado con su actividad derivada de los contratos ya adjudicados en años anteriores en Marruecos, Argentina, Colombia, Chile, República Dominicana, Venezuela, Panamá, México, Portugal, Inglaterra, Francia, Dubai y Egipto.

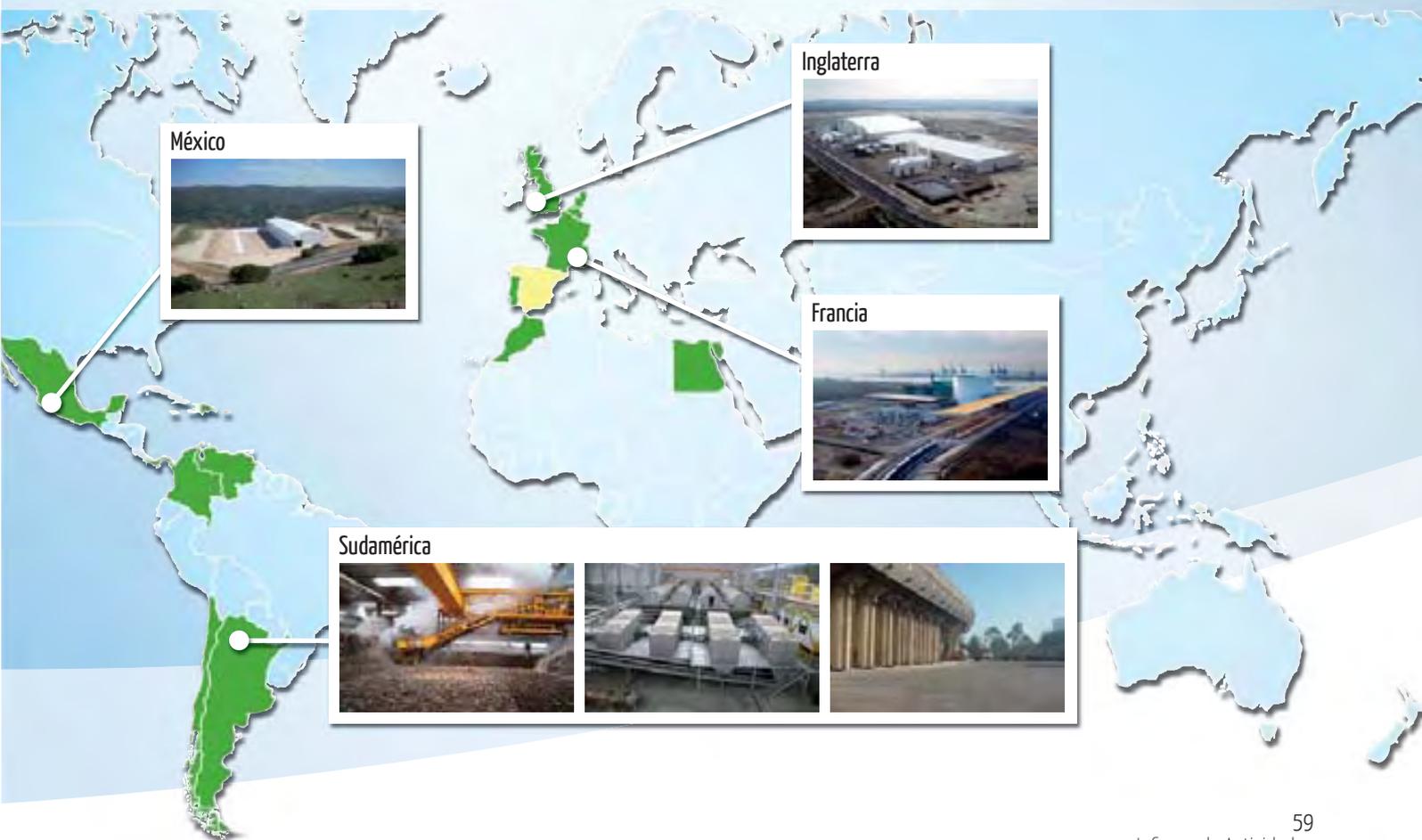
### Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Medio Ambiente

**Cifra de Negocio internacional 2009**

366 millones de euros  
13,9% del total

**Cartera internacional 2009**

3.466 millones de euros  
30,2% del total



# Medio Ambiente

## Adjudicaciones

Durante 2009 destacan las siguientes adjudicaciones:

| Principales obras adjudicadas en el año 2009  | Importe (millones de euros) | Años | Empresa adjudicataria |
|---|-----------------------------|------|-----------------------|
| Proyecto para la construcción de una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Barcelona                                   | 642                         | 21   | Urbaser               |
| Contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria en la zona este de Barcelona                                  | 381                         | 8    | Urbaser               |
| Contrato para el abastecimiento de agua en el municipio de Totana en Valencia   | 87                          | 24   | Urbaser               |
| Explotación del vertedero de residuos sólidos urbanos "Loma Los Colorados" en Chile   | 65                          | 16   | Urbaser               |
| Gestión del centro del servicio de atención domiciliaria en dos zonas urbanas de Barcelona  | 54                          | 3    | Clece                 |
| Contrato para la gestión del servicio público de limpieza, espacio público y recogida de residuos en el Prat de Llobregat (Barcelona) | 51                          | 8    | Urbaser               |
| Contratos para la gestión de residuos especiales a diversos clientes  | 50                          | 1    | Urbaser               |
| Gestión del servicio de alcantarillado en los municipios de Posadas y Garupá (Argentina)  | 35                          |      | Urbaser               |
| Contrato para los servicios de limpieza urbanos en el municipio de Aranda de Duero (Burgos)   | 26                          | 10   | Urbaser               |
| Construcción de una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Chateau de D'Olonne (Departamento de Vendée, Francia)        | 21                          | 3    | Urbaser               |
| Recogida y transporte de servicios urbanos en Chiclana (Cádiz).   | 20                          | 4    | Urbaser               |
| Planta de transferencia de residuos sólidos urbanos en el municipio de Hermosillo (México)  | 20                          | 17   | Urbaser               |
| Servicio de ayuda a domicilio en Málaga   | 20                          | 1    | Clece                 |
| Concesión para la explotación del vertedero de Ciudad de Obregón en México  | 19                          | 20   | Urbaser               |
| Servicio de cocina, comedor y cafeterías del Hospital Universitario de Belvitge (Barcelona)   | 19                          | 6    | Clece                 |



## Estructura organizativa

### Medio Ambiente

100%



urbaser

Empresa especializada en la gestión y tratamiento de residuos. Su actividad abarca limpieza viaria, recogida y transporte de residuos sólidos urbanos y su tratamiento mediante la construcción y explotación de vertederos y de plantas de valorización energética, gestión de energías renovables y cogeneración, gestión integral de residuos especiales, industriales y hospitalarios, gestión del ciclo integral del agua y jardinería urbana.

100%



Clece  
SERVICIOS

Empresa especializada en los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario, y en la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte.

100%



Dragados-S.P.L.  
Servicios Portuarios y Logísticos

Operador integral de la cadena logística que abarca todas las actividades que la conforman: manipulación portuaria, que incluye gestión de terminales de contenedores, polivalentes y especializadas, agencia marítima, tránsitos, servicios auxiliares de puerto, gestión de puertos secos, transporte combinado, logística del automóvil y transporte ferroviario. Ostenta el liderazgo en España en el sector de manipulación de contenedores.

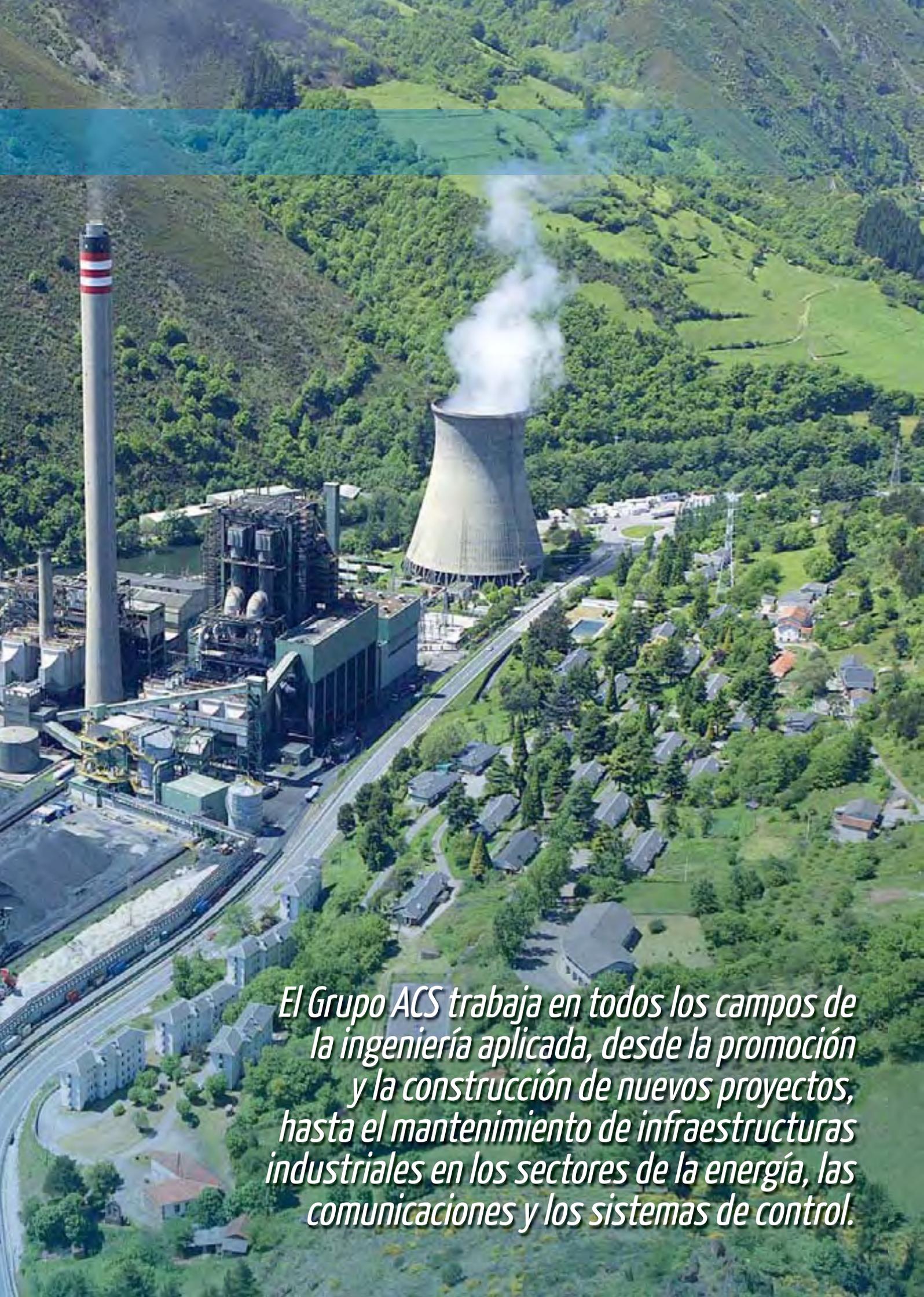
## Servicios Industriales y Energía

- Entorno sectorial 64
- Estrategia de negocio 73
- Descripción de actividades 74
- Internacionalización 83
- Adjudicaciones 86
- Estructura organizativa 87

# 39,3%

*del total representa la  
cartera internacional de  
Servicios Industriales y Energía.*





*El Grupo ACS trabaja en todos los campos de la ingeniería aplicada, desde la promoción y la construcción de nuevos proyectos, hasta el mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, las comunicaciones y los sistemas de control.*

# Servicios Industriales y Energía

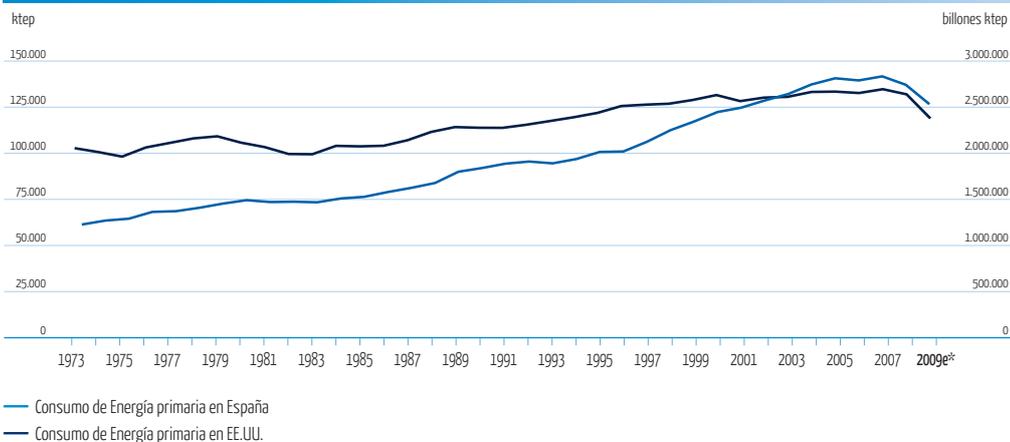


## Entorno Sectorial

El motor de crecimiento para el área de Servicios Industriales y Energía es esencialmente la industria de la energía en todos los puntos de su cadena de valor, desde la extracción y el refinado del petróleo y del gas, a la generación de electricidad, su uso para el transporte, los sistemas de climatización y calefacción o los servicios de apoyo a las grandes industrias consumidoras.

En 2009 la crisis económica y financiera mundial ha provocado una caída significativa del consumo de energía en el mundo, cifrada en un 2% según el WEO (*World Energy Outlook*<sup>1</sup>). Este descenso viene acompañado por dos efectos colaterales; la disminución de un 3% de las emisiones de CO<sub>2</sub> y un descenso acusado de la inversión en activos de todo tipo, principalmente en Petróleo y Gas, donde los presupuestos de inversión en 2009 han caído un 19% frente a los de 2008, una reducción estimada de 90.000 millones de dólares.

### Evolución del Consumo de Energía primaria en EE.UU. y España



Fuente: Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España y EIA (Energy Information Administration).

\* 2009e: estimado para España a partir de datos del Mityc de junio de 2009 y para EE.UU. estimado según datos EIA hasta septiembre de 2009.

<sup>1</sup> Informe publicado de forma anual (noviembre) por la Agencia Internacional de la Energía



Aun así, con la mayoría de las economías de la OCDE saliendo de la recesión en 2010 y con los grandes países emergentes creciendo en tasas superiores al 8%, el WEO mantiene unas perspectivas de crecimiento del consumo, la emisión de CO<sub>2</sub> y de la inversión hasta el año 2030.

La industria energética y los diferentes grupos de interés participantes en la misma identifican dos aspectos clave que deben ser afrontados a nivel global en los próximos años:

- a) Cómo llevar a cabo la inversión necesaria para transformar el sistema de generación de energía en un modelo con menos emisiones de CO<sub>2</sub>.
- b) Cómo asegurar, al mismo tiempo, que dicho sistema garantiza el suministro de energía de forma eficiente.



# Servicios Industriales y Energía



La respuesta a estos dos interrogantes requiere tratar, a corto y medio plazo, aspectos como:

- La inversión en activos de generación, tanto convencional como renovable.
- Qué tecnología hay que fomentar para mejorar los sistemas de transporte y distribución de energía.
- Cómo afrontarán los países europeos sus necesidades de almacenamiento de combustibles.
- Y cómo habilitar un consumo eficiente y sostenible de energía por parte del usuario final.

Por lo tanto las decisiones que se tomen alrededor de esta matriz formada por la inversión en activos y la eficiencia, sostenibilidad y seguridad en el suministro influirán en gran medida en las necesidades futuras de los principales clientes del área de Servicios Industriales y Energía del Grupo ACS.

## Inversión en activos de generación

A nivel global, el WEO estima que serán necesarias inversiones superiores a los 26.000.000 millones de dólares en los próximos 20 años para atender las necesidades mundiales de energía primaria. Adicionalmente, a este objetivo se añade la necesidad de que dichas inversiones se orienten hacia la lucha contra el cambio climático, lo que supondrá un incremento de la inversión de 10.500.000 millones de dólares adicionales.

Las premisas que alimentan este paradigma se basan en la sustitución de parte de la energía primaria, producida a través de tecnologías con una intensidad de emisiones elevada, por fuentes renovables, generación nuclear y activos con sistemas de captura y almacenamiento de emisiones de carbono (*Carbón Capture and Storage - CCS*).

El esfuerzo inversor en países desarrollados como España se centrará en la creación de un sistema de generación de energía con bajas emisiones, gestionable, donde las renovables lleguen a suponer el 20% del total de energía primaria producida en 2020. En el último trimestre de 2009 España se encuentra a medio camino de su objetivo, ya que el 10% de la energía primaria proviene de



*Según el WEO serán necesarias inversiones superiores a los 26.000.000 millones de dólares en los próximos 20 años para atender las necesidades de energía primaria.*

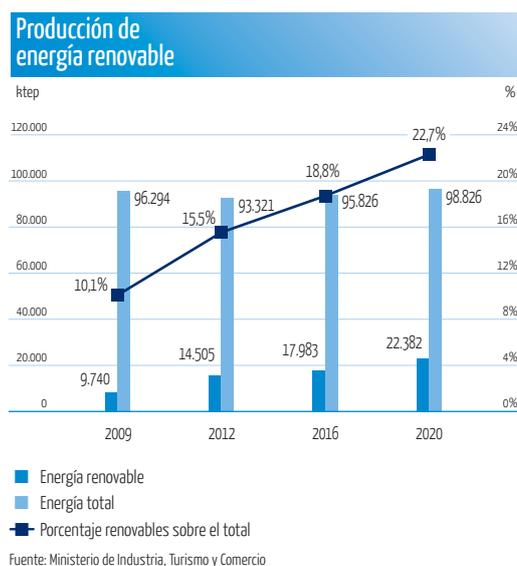
fuentes renovables, especialmente como consecuencia de la generación eléctrica hidráulica, eólica y a través de los sistemas de climatización que emplean biomasa.<sup>2</sup>

Para cumplir los objetivos a 2020, la producción de energía renovable se debe duplicar en los próximos 10 años, con las consiguientes inversiones que eso supondrá.

El IDAE ya estima que si se cumplen sus proyecciones macroeconómicas, España contará incluso con un excedente de producción de 2,7 puntos porcentuales, que se prevé destinar al intercambio con otros Estados miembros de la Unión, en virtud de los mecanismos de flexibilidad recogidos en la Directiva Europea sobre Energías Renovables.

Dentro de las fuentes de energía primaria, la generación eléctrica es determinante. Entre 2009 y 2020 multiplica por 2,3 su aportación al total. Paralelamente, la adopción de energías renovables para el transporte se multiplica por 7, pero su importancia en términos absolutos es menor. En este último caso, la adopción del coche eléctrico es determinante.

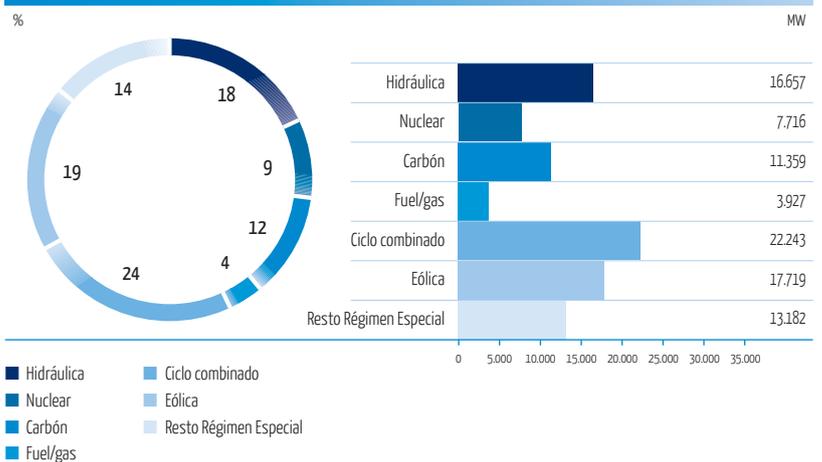
Según la Secretaria General de Energía del Ministerio de Industria, entre 2009 y 2016, la potencia instalada eléctrica renovable debe pasar de los actuales 30.921 MW a 47.670 MW. Esto supondrá un significativo aumento de la inversión, tanto en energía eólica como solar, responsables de más de un 70% del incremento total.



<sup>2</sup> Fuente: IDAE, Boletín de evolución del consumo y la intensidad energética, noviembre de 2009

# Servicios Industriales y Energía

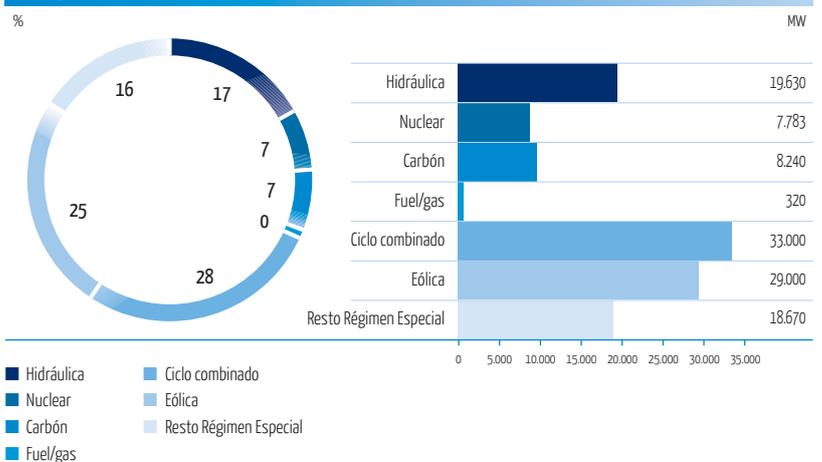
**Estructura de la potencia eléctrica bruta instalada.**  
Total noviembre 2009: 92.803 MW



Fuente: REE, IDAE, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

Esta inversión en energías renovables debe tener, como complemento, un incremento paralelo de la generación de régimen ordinario, especialmente ciclos combinados. Se ha estimado que para maximizar la eficiencia en periodos punta de demanda, en 2016 se necesitarán 10.000 MW de ciclos combinados adicionales a los actuales, que sustituyan las centrales obsoletas y que complementen la potencia instalada renovable no gestionable.

**Estructura de la potencia eléctrica bruta instalada.**  
Total previsión 2016: 116.643 MW



Fuente: IDAE, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

Por su parte, el peso específico de las tecnologías renovables gestionables debe ser creciente. Entre éstas destacan las plantas termosolares con almacenamiento de calor, como Andasol I, Andasol II y Extresol I, que con 50MW cada una son las plantas termosolares más avanzadas del mundo. La energía termosolar gestionable, una tecnología en la que ACS es líder mundial, permite satisfacer las necesidades del sistema eléctrico según sus características, especialmente la curva de la demanda de electricidad, la capacidad de generación y como responde a dicha demanda y el mix de generación que España prevé tener instalado.

Estas plantas termosolares gestionables permiten, gracias al almacenamiento térmico con sales fundidas, la generación de energía en periodos de falta de sol. Además, con los sistemas de almacenamiento de calor, permiten más de 20 horas diarias de operación en periodos estivales, lo que permite gestionar la producción según las necesidades del sistema.

Con más de 1.900 MW a desarrollar en España en los próximos tres años, la energía termosolar será un motor inequívoco de la inversión y de la actividad del Grupo ACS, que desarrollará 200 MW en ese periodo con una inversión estimada de más de 1.200 millones de euros.

En Europa, la necesidad de energía renovable gestionable es muy importante de cara al cumplimiento de los objetivos establecidos en la Directiva Europea de Energías Renovables. Asimismo, por las características inherentes de la propia industria, que se ha centrado en la generación eólica y que presenta pocas interconexiones entre los países de la unión, este tipo de activos se sitúan como una alternativa sólida para afrontar los ambiciosos objetivos de la Unión.

Fuera del ámbito Europeo, es destacable la situación de crecimiento y necesidad de inversión que se prevé en México, donde se está desarrollando un ambicioso plan de reorganización e inversión en fuentes de generación de energía primaria.

En el caso de la generación eléctrica, se está invirtiendo principalmente en ciclos combinados, donde se desarrollan 27.300 MW de capacidad en un plan de inversión hasta el año 2024. La inversión total estimada en este periodo supera los 86.600 millones de dólares.

## Centrales eléctricas en proceso de licitación entre 2009 y 2013, México



Fuente: Secretaría de Energía, México

# Servicios Industriales y Energía

En términos de petróleo y gas, el foco se centra en la exploración y almacenamiento de yacimientos de gas, a través de contratos en régimen de concesión, para la exploración de grandes áreas de terreno, con una inversión para los próximos 14 años superior a los 8.000 millones de dólares. En el caso del petróleo, la clave es incrementar y modernizar la capacidad de refino, que evite la dependencia de las importaciones de gasolina para un país productor de petróleo como México.

## Inversión en redes de transmisión

De acuerdo con las necesidades de la Unión Europea, la combinación de activos de generación eficientes con un sistema avanzado de redes de transmisión de energía permitiría en un futuro próximo crear un mercado continental europeo de electricidad. Este mercado supondría hacer uso de los recursos energéticos de forma coordinada, e incrementaría la competitividad, la inversión y el avance tecnológico.

Además, permitiría reconvertir el mix de generación de energía eléctrica hacia uno más coherente con las necesidades de los países miembros de la Unión Europea.

Las líneas de transmisión HVDC<sup>3</sup> son un elemento clave para el futuro del mercado europeo de electricidad. Las necesidades de gestionabilidad del sistema de generación de energía deben satisfacerse no solo a través de avanzadas plantas de generación, sino que el sistema de interconexión europeo debe desarrollarse para mantenerse a la altura del reto.

Con el desarrollo de las nuevas líneas HVDC sería más factible crear un sistema de transmisión de energía que permitiese equilibrar las necesidades de consumo y la capacidad de generación en un ámbito euro-mediterráneo, para incorporar la energía generada por las nuevas plantas de generación renovable que se están promoviendo, tanto en el norte de Europa (eólico offshore) como en la cuenca mediterránea (termosolar).

En estas infraestructuras se espera se inviertan más de 200.000 millones de euros en los próximos 15 años, sin tener en cuenta la investigación y desarrollo y su posterior mantenimiento.

<sup>3</sup> High-voltage direct current. Alta Tensión con Corriente Continua, redes más eficientes que las líneas convencionales de alterna para la transmisión a grandes distancias, con una pérdida de energía media del 3% frente al 7% de las líneas convencionales

## Conexiones HVDC en Europa (2009)





Esta necesidad de inversión no es exclusiva de la Unión Europea. El Grupo ACS desarrolla redes de transmisión de energía en Brasil, donde la inversión estimada para los próximos dos años supera los 1.000 millones de euros, y en India, donde se está desarrollando una red nacional a gran escala, como germen para una futura modernización y expansión de la capacidad de generación de energía del segundo país más poblado del mundo.

## Inversión en activos de almacenamiento

De forma paralela a los esfuerzos de desarrollo de líneas de transmisión, el impulso de otras fuentes primarias como el crudo, el gas o los biocombustibles está ligado a la inversión en activos de almacenamiento.

Éstos deberían garantizar la estabilidad del suministro al tiempo que incrementarían la flexibilidad y adaptabilidad del sistema frente a posibles cambios bruscos de la demanda o de la oferta en origen. En este sentido, destacan los proyectos Gaviota, Yela, Marismas, Serrablo, Poseidón y Castor, este último liderado por el Grupo ACS.

Estos proyectos están en diferentes fases de desarrollo y construcción y pueden suponer una inversión de más de 2.000 millones de euros en España en los próximos años, que podría superar los 10.000 millones de euros al incluir otros activos de apoyo a dichos proyectos, así como nuevos almacenamientos de menor entidad.

El objetivo de estos proyectos se centra en la creación de depósitos estratégicos de gas y, en un futuro, de crudo. Para el gas natural, en el caso de Gaviota y Castor, mediante el uso de los antiguos pozos de petróleo de la costa, mientras que en el caso de los proyectos Yela, Serrablo, Marismas y Poseidón se emplearían acuíferos agotados. La clave de esta tecnología reside en la capacidad de abastecimiento eficiente de las necesidades de los ciudadanos y la industria española, independientemente de la situación geopolítica de los países productores o de las fluctuaciones del precio.

La puesta en marcha de estos proyectos, así como sus infraestructuras de apoyo, se estima que supondrían un incremento de la capacidad, respecto de la actual, de un 238% en volumen, de un 354% en capacidad de inyección en el sistema y de un 431% en capacidad de extracción.

## Almacenamientos subterráneos de gas, capacidad máxima



Fuente: Elaboración propia



## Inversiones en el fomento del consumo eficiente de energía

Por último, entre las principales iniciativas para generalizar el consumo eficiente de energía, es posible destacar los esfuerzos para el desarrollo y comercialización del vehículo eléctrico, que implicará importantes inversiones tanto en la gestión de la demanda eléctrica como en la red de abastecimiento de energía.

La implantación del coche eléctrico busca satisfacer cuatro objetivos básicos:

- 1) Acomodar la demanda de energía eléctrica efectiva a la capacidad instalada en energías limpias, como las renovables, lo que incrementaría el consumo en horas valle.
- 2) Reducir la dependencia energética al limitar el consumo de combustibles fósiles.
- 3) Reducir las emisiones contaminantes, ya que las emisiones de un vehículo eléctrico son menores que el ciclo completo del mix eléctrico español, cifradas en 390 gr CO<sub>2</sub> / kWh.
- 4) Por eficiencia económica, al racionalizar las necesidades de inversión en el sector eléctrico.

Las infraestructuras para el desarrollo de esta tecnología y su uso masivo se estiman supongan más de 6.000 millones de euros de inversión en los próximos 7 años.

### Integración del vehículo eléctrico en el sistema eléctrico en 2014

Perfil de demanda para una penetración de un millón de vehículos eléctricos en 2014, recarga simultánea 8 horas (día tipo de invierno).

- Aplanamiento de la curva de carga
- Mayor eficiencia y rentabilidad generación convencional
- Mayor integración de renovables
- Operación de bajo riesgo para integraciones de VE limitadas (1M)

MW

60.000

50.000

40.000

30.000

1 3 5 7 9 11 13 15 17 19 21 23

Recarga 8 horas en valle  
Sin gestión inteligente

- Perfil medio laborable H2014
- Vehículos eléctricos

Fuente: IDAE, Ministerio de Industria

## Estrategia de Negocio

En este contexto, el Grupo ACS pretende mantener su compromiso con todas estas iniciativas a través de un esfuerzo continuo de innovación tecnológica, de gestión de las necesidades de sus clientes y de inversión propia en nuevas técnicas y en nuevos activos que permitan establecer las bases del crecimiento futuro para el área de Servicios Industriales y Energía.

La estrategia en Servicios Industriales y Energía, alineada con las directrices básicas del Grupo ACS, persigue mantener un crecimiento sostenible que requiere seleccionar los proyectos que puedan ser realizados de la forma más eficiente y rentable, especialmente en el ámbito internacional. En concreto, las principales iniciativas estratégicas para 2010 serán:

- Mantener una **posición de liderazgo** que permita al Grupo ACS participar en un sector muy competitivo desde una posición privilegiada, atrayendo y reteniendo talento.
- Lograr un equilibrio de negocio que combine actividades que aporten **recurrencia y visibilidad** de ingresos y resultados con proyectos especializados o soluciones "llave en mano" que aporten **niveles cada vez más altos de rentabilidad**. Todo ello manteniendo una estricta política de control de riesgos y costes.
- Afrontar **mercados internacionales** de la mano de los clientes atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.

El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales y Energía tiene una prolongada experiencia en el desarrollo, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras industriales y de energía. Las empresas y los profesionales de esta área de actividad comparten los valores del Grupo ACS:

- Organización descentralizada orientada al cliente, lo que permite adaptar los proyectos a sus necesidades de forma eficiente y rentable.
- Crecimiento basado en la excelencia técnica, mentalidad emprendedora y el espíritu contratista de un equipo humano con experiencia y formación.

Esta cultura corporativa común se completa con las principales ventajas competitivas del área de Servicios Industriales y Energía:

- Compañía líder en el desarrollo, mantenimiento y operación de infraestructuras relacionadas con la generación de energía eléctrica, tanto de fuentes renovables (eólica, solar, hidroeléctrica, biomasa) como de combustibles fósiles (centrales de ciclo combinado, centrales de carbón, plantas nucleares).

- Uno de las principales compañías multinacionales en el desarrollo de grandes infraestructuras para la industria del gas y el petróleo, tales como la construcción de plataformas e instalaciones modulares, proyectos de exploración y construcción de pozos, tratamiento y almacenamiento de gas natural e hidrocarburos líquidos, o proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.
- Principal proveedor de servicios de mantenimiento, desarrollo y operación de infraestructuras industriales ya existentes tales como redes de tratamiento y distribución de agua, gas y electricidad, instalaciones termodinámicas y mecánicas, sistemas ferroviarios, tanto convencionales como de alta velocidad, y de telecomunicaciones.
- Asimismo Grupo ACS es la primera empresa nacional en el desarrollo y mantenimiento de sistemas de alumbrado público, gestión del tráfico y control industrial.
- El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales y Energía es uno de los principales inversores en el desarrollo de energía renovable eólica y termosolar, en el desarrollo de líneas de transmisión de alta tensión en régimen de concesión en varios países y en el desarrollo de plantas de desalación y tratamiento de aguas.

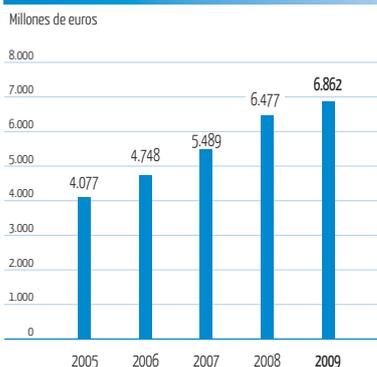


# Servicios Industriales y Energía

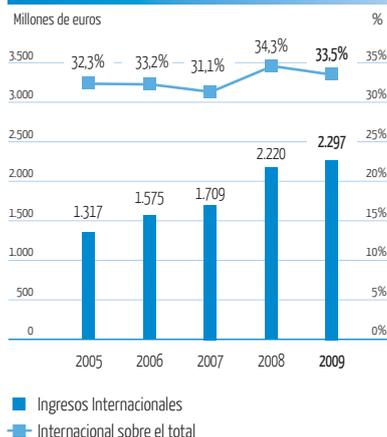
## Descripción de actividades

En 2009, el área de Servicios Industriales y Energía alcanzó una cifra de negocio de 6.862 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 6% respecto a 2008. El fuerte incremento de actividad experimentado por Servicios Industriales y Energía a lo largo de los últimos años se ve reflejado en la tasa de crecimiento anual compuesta del 14% que registró en el período entre 2005 y 2009. El Grupo ACS se consolida un año más como el líder del sector en España y Latinoamérica, siendo uno de los principales competidores en Europa y en el resto de mercados en los que desarrolla su actividad.

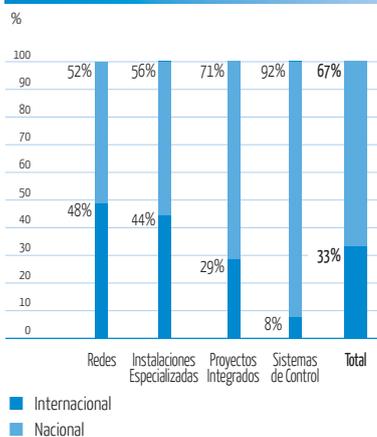
### Evolución de la cifra de negocios



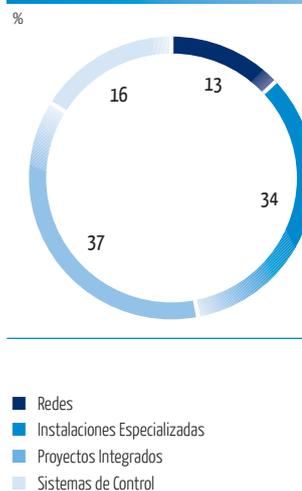
### Evolución internacional de la cifra de negocios



### Desglose de la facturación por mercados



### Desglose de la facturación por tipo de actividad



La amplia oferta de servicios de la actividad, su posición de liderazgo y la diversificación geográfica, ofrece grandes oportunidades de desarrollo en mercados con crecientes necesidades de este tipo de servicios. En el año 2009, las ventas de esta área en el exterior representaron un 33,5% del total, siendo la actividad de redes la más internacionalizada, con un 48% de la facturación fuera de España.

Los Servicios Industriales y Energía del Grupo ACS se agrupan en Servicios de Apoyo a la Industria y Proyectos Energéticos.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están dedicados al mantenimiento industrial, e incluyen tres áreas de actividad:

- **Redes:** actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, que cuenta con una experiencia de más de 80 años.
- **Instalaciones Especializadas:** reúne las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas.

Los principales proyectos desarrollados en 2009 en el área de Servicios de Apoyo a la Industria han sido:

- En el mantenimiento y construcción de instalaciones de *Redes* de distribución destacan:
  - Construcción de redes de distribución de gas para Gas Natural en Barcelona, Madrid, Castilla La Mancha, Levante, Andalucía, Cantabria y Castilla y León.
  - Servicio técnico, lectura de contadores y gestión de instalaciones para Unión Fenosa en La Coruña, Vigo, Madrid, Guadalajara y Cuenca.
  - Contrato para el servicio integral de gestión de operaciones comerciales para la empresa de electricidad Edelnor, en distintas zonas de Perú.
  - Suministro y trabajos de tendido eléctrico para la empresa AES Onel en Camerún.

- Trabajos de repotenciación para Unión Fenosa, de las líneas de alta tensión de distintos municipios de Galicia.
- Dentro de las *Instalaciones Especializadas*, cabe destacar los siguientes proyectos:
  - Construcción de 908 kilómetros de líneas de alta tensión y sus correspondientes subestaciones asociadas en Brasil.
  - Construcción de más de 250 kilómetros de líneas de alta tensión de distribución de electricidad en países como Bangladesh, Camboya y México.
  - Construcción y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea y sistemas asociados para el tramo entre Torrejón de Velasco y Motilla del Palancar, así como construcción y mantenimiento de los sistemas de energía, sistemas de detección, edificios técnicos y obra auxiliar en los tramos entre Motilla del Palancar y Valencia y Murcia de la línea ferroviaria de alta velocidad que une Madrid, Castilla La Mancha, Comunidad Valenciana y Murcia.
  - Diseño, construcción y mantenimiento de las instalaciones de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea de alta velocidad entre Córdoba y Málaga, en el tramo entre Almodóvar del Río-Bobadilla-Los Prados y la estación de Málaga.
  - Trabajos de montaje mecánico de distintas unidades para el proyecto de ampliación de la refinería de Repsol en Cartagena (Murcia).
  - Instalación de los sistemas auxiliares y seguridad de la línea ferroviaria de alta velocidad entre Madrid, Barcelona y la Frontera Francesa, en los túneles de Roda de Vara a Barcelona.
  - Gestión integral de instalaciones de protección en los túneles de Guadarrama y San Pedro, en la línea de alta velocidad entre Madrid y Valladolid.
  - Montaje de dos calderas de recuperación de calor en la Central de Ciclo Combinado de Pego (Portugal).
  - Mantenimiento de las instalaciones de línea aérea de contacto en la línea de alta velocidad que une Madrid con Sevilla y Córdoba-Málaga.
  - Contrato de mantenimiento de la central hidroeléctrica de Wind y de la presa Daule Peripa en Guayas (Ecuador).
  - Montaje mecánico y eléctrico de turbina de gas y vapor y asociados en la central térmica de ciclo combinado de Blenod en Francia.

# Servicios Industriales y Energía



• En *Sistemas de Control* destacan los siguientes contratos durante el 2009:

- Sistema automático de tratamiento de equipajes para la terminal 1 del aeropuerto de Barcelona.
- Implantación de los sistemas de señalización, electrificación y comunicaciones del tramo ferroviario entre Alameda y Concepción en Chile.
- Suministro e instalación de ópticas LED para la gestión del tráfico para diferentes Ayuntamientos en España.
- Contratos para la conservación y mantenimiento del alumbrado público de diferentes ciudades de España, como Madrid, Pamplona o Valencia.
- Suministro e instalación del suministro BIT (Billeteaje Inteligente de Transporte) para la Empresa Municipal de Transportes de Madrid.
- Mantenimiento de las instalaciones de los sistemas de gestión de tráfico en Castellón.

El Grupo ACS en Proyectos Energéticos se dedica a la realización de proyectos "llave en mano", relacionados con la energía eléctrica, petróleo, gas e ingeniería aplicada a la industria, y al desarrollo de las energías renovables.

<sup>4</sup> EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.

En 2009 *Proyectos Energéticos* relacionados con las energías renovables, el Grupo ACS ha participado en:

- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de la Central Termosolar Extresol I en Badajoz, con una potencia instalada de 49,9 MW.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de la Central Termosolar Andasol II en Granada, con una potencia instalada de 49,9 MW.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de los parques eólicos de la Tijola en Almería, de los Isletes en Jerez de la Frontera (Cádiz) y de Sargentos de Lora en Burgos, entre otros proyectos.
- Construcción llave en mano para la empresa Renovables Samca, de las centrales solares termoelectricas de la Florida y la Dehesa, ambas en Alvarado (Badajoz).

Y en otros *Proyectos Integrados (EPC<sup>4</sup>)* relacionados con el petróleo y la electricidad e ingeniería aplicada a la industria, los proyectos más significativos realizados en 2009 son:

- Proyecto Castor: construcción de un sistema de almacenamiento subterráneo de gas en la costa de Castellón.
- Construcción de una planta de recuperación de azufre para la empresa petrolífera Pemex en el Estado de Coahuila (México).
- Contrato llave en mano para la construcción del ciclo combinado de Lares en Figueira de Foz (Portugal).
- Construcción para la planta de regasificación de Sagunto (Valencia) de un tanque de gas natural licuado y ampliación de vaporización de la planta.
- Contrato para la conversión de una planta con turbina de gas a planta de ciclo combinado en Puebla (México).
- Proyecto, construcción y explotación de las instalaciones para la depuración de aguas residuales en distintos municipios del Bajo Aragón (Zaragoza).
- Planta de desulfuración para el Grupo 3 de la Central Térmica de Narcea en Asturias.
- Planta de desulfuración de gases de combustión de la central térmica de Los Barrios (Cádiz).

En *Energías Renovables*, además de la construcción de instalaciones de generación antes reseñadas, tanto eólicas como solares, a 31 de diciembre de 2009, el Grupo ACS participaba en 43 parques eólicos en explotación con una potencia instalada de 1.175 MW y una potencia atribuible de 870 MW.

Asimismo, el Grupo participa en 6 parques que se encuentran en fase de construcción, cinco de ellos en España y uno en México, con una potencia instalada de 288 MW y otros 19 parques en fase de financiación o promoción con una potencia instalada de 1.452 MW.

En el área de energía termosolar durante el 2009 se finalizó la construcción de la planta Andasol II (Granada), y Extresol I (Badajoz). Con estas instalaciones y la planta Andasol I, finalizada en noviembre de 2008, el Grupo ACS posee a 31 de diciembre de 2009, una potencia instalada de 149,7 MW. Las plantas termosolares de 49,9 MW del Grupo ACS cuentan con un avanzado sistema de almacenamiento de calor, que permite gestionar la producción de la energía e incrementar el factor de carga, superando de forma clara a otras plantas sin dicha tecnología.

Además están en fase de construcción 4 plantas de energía termosolar, cuyo desarrollo comenzó en 2009:

- Extresol II y Extresol III, dos plantas de generación de energía termosolar de 49,9 MW, de potencia instalada cada una, situadas en Badajoz.
- Manchasol I y Manchasol II, dos plantas de generación de energía termosolar de 49,9 MW de potencia instalada cada una, situadas en Ciudad Real.

Además, dentro del área de energía solar, se encuentran en fase de financiación o promoción 7 proyectos: cinco proyectos en España y dos proyectos de California Sun Power en los estados de California y Nevada (EE.UU.), con una potencia total instalada de 399,5 MW.

La producción total de energía generada en 2009 por el Grupo ACS a través de energías renovables, tanto eólico como termosolar, asciende a los 2.575 GWh, un 61,2% por encima de la producción del 2008.

Asimismo en 2009, el Grupo ACS ha comenzado su actividad en el área de la generación de energía a partir de biomasa, con su participación en 3 proyectos en Portugal que se encuentran en fase de financiación o promoción, con una potencia total instalada de 14 MW.

A 31 de diciembre de 2009, el Grupo ACS participaba como accionista en 26 proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil y Perú, con financiación garantizada por el Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social do Brasil (BNDES). Estos proyectos suman un total de 10.616 kilómetros y una inversión gestionada superior a los 3.000 millones de euros.

Desde el año 1983 el Grupo ACS desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas. Hoy en día, el Grupo ACS es uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por osmosis inversa, siendo la 4ª empresa del mundo en producción de agua desalada por este método, gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, México, etc. Especialmente por su tamaño e importancia destaca la desaladora de "Beni Saf" en Argelia.



# Servicios Industriales y Energía

| Parques Eólicos en Explotación  | Localización | Potencia MW    |
|---------------------------------|--------------|----------------|
| Santa Ana                       | Albacete     | 50,0           |
| El Colmenar II                  | Almería      | 30,0           |
| Serón I                         | Almería      | 50,0           |
| Tinadas                         | Almería      | 10,0           |
| Tíjola                          | Almería      | 36,8           |
| La Noguera                      | Almería      | 30,0           |
| El Perul                        | Burgos       | 49,6           |
| La Lastra (Ampliación El Perul) | Burgos       | 11,7           |
| Lodoso                          | Burgos       | 49,5           |
| Marmellar                       | Burgos       | 49,5           |
| Lora I                          | Burgos       | 49,6           |
| Lora II                         | Burgos       | 49,6           |
| Las Caldera                     | Burgos       | 22,5           |
| Sargentos                       | Burgos       | 24,0           |
| Las Vegas                       | Cádiz        | 23,0           |
| Los Isletes                     | Cádiz        | 25,3           |
| Chumillas*                      | Cuenca       | 50,0           |
| Monte da Serra (Somozas)        | La Coruña    | 16,1           |
| Monte Marbán (Somozas)          | La Coruña    | 11,4           |
| Monte Villalbesa(Somozas)       | La Coruña    | 22,2           |
| Monte Redondo (Vimianzo)        | La Coruña    | 49,5           |
| Novo                            | La Coruña    | 18,8           |
| Outes                           | La Coruña    | 35,1           |
| Requeixo*                       | La Coruña    | 11,7           |
| Monte da Barda                  | La Coruña    | 3,0            |
| Monte O'Barrigoso               | La Coruña    | 3,0            |
| Touriñán IV                     | La Coruña    | 24,7           |
| Monte das Augas                 | La Coruña    | 3,0            |
| Raposeras*                      | Logroño      | 39,0           |
| Los Llanos* (Sierra de Utrera)  | Málaga       | 19,8           |
| El Juncal* (Sierra de Utrera)   | Málaga       | 13,6           |
| Tesosanto                       | Salamanca    | 50,0           |
| Trucafort (L'Enderrocada)       | Tarragona    | 29,9           |
| Ecovent II (Tortosa)            | Tarragona    | 48,1           |
| Alrota                          | Zamora       | 3,3            |
| Alrota II                       | Zamora       | 1,7            |
| Sierra Las Carbás               | Zamora       | 40,0           |
| Penamacor                       | Portugal     | 20,0           |
| Penamacor II                    | Portugal     | 14,7           |
| Penamacor III                   | Portugal     | 20,0           |
| Penamacor IIIB                  | Portugal     | 25,2           |
| Penamacor III Exp.              | Portugal     | 14,7           |
| Sabugal                         | Portugal     | 25,2           |
| <b>Parques en Explotación</b>   |              | <b>1.174,6</b> |

Nota: La participación accionarial promedio es del 74,44%. En los parques integrados por integración global, la participación accionarial promedio es del 79,81%, mientras que en las sociedades por puesta en equivalencia la participación accionarial promedio es del 32,79%.  
\* Sociedades por puesta en equivalencia.



| Parques Eólicos en Construcción | Localización | Potencia MW  |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Arroyal                         | Burgos       | 46,5         |
| Monte Gordo                     | Huelva       | 50,0         |
| Santa Catalina                  | Valencia     | 25,5         |
| El Viudo I                      | Valencia     | 40,0         |
| El Viudo II                     | Valencia     | 26,0         |
| Oaxaca 1                        | Oaxaca       | 100,0        |
| <b>Parques en Construcción</b>  |              | <b>288,0</b> |

Nota: La participación accionarial promedio es del 95,96%.

| Parques Eólicos en Promoción/Financiación | Localización          | Potencia MW    |
|---|-----------------------|----------------|
| Campete                                   | Cáceres               | 28,0           |
| Campillo                                  | Cáceres               | 14,0           |
| Argallén                                  | Cáceres               | 6,0            |
| Castilla la Mancha                        | Cuenca                | 85,0           |
| Loma del Capón*                           | Granada               | 30,0           |
| Valcaire                                  | Granada               | 50,0           |
| Baza Caravaca                             | Granada               | 100,0          |
| Palancas*                                 | Oviedo                | 18,0           |
| Buseco                                    | Oviedo                | 50,0           |
| Las Tadeas                                | Palencia              | 36,8           |
| Valdehierro                               | Palencia              | 14,4           |
| Bandeleras                                | Salamanca             | 34,0           |
| Rodera Alta                               | Salamanca             | 36,0           |
| Donado                                    | Soria                 | 34,0           |
| Almazán Meco I                            | Soria                 | 300,0          |
| Almazán Meco II                           | Soria                 | 200,0          |
| Cerronegro                                | Valencia              | 16,0           |
| Red Top Wind Power                        | Nuevo México (EE.UU.) | 150,0          |
| EE.UU.                                    | Texas (EE.UU.)        | 250,0          |
| <b>Parques en Promoción/Financiación</b>  |                       | <b>1.452,2</b> |

Nota: La participación accionarial promedio es del 85,04%

| Energía termosolar en explotación        | Localización | Potencia MW  |
|--|--------------|--------------|
| Extresol I                               | Badajoz      | 49,9         |
| Andasol I                                | Granada      | 49,9         |
| Andasol II                               | Granada      | 49,9         |
| <b>Energía termosolar en explotación</b> |              | <b>149,7</b> |

Nota: La participación accionarial promedio es del 100%

\* Sociedades por puesta en equivalencia

# Servicios Industriales y Energía

| Energía Termosolar en construcción        | Localización | Potencia MW  |
|---|--------------|--------------|
| Extresol II                               | Badajoz      | 49,9         |
| Extresol III                              | Badajoz      | 49,9         |
| Manchasol I                               | Ciudad Real  | 49,9         |
| Manchasol II                              | Ciudad Real  | 49,9         |
| <b>Energía Termosolar en construcción</b> |              | <b>199,6</b> |

Nota: La participación accionarial es del 100%

| Energía Termosolar en promoción        | Localización       | Potencia MW  |
|--|--------------------|--------------|
| Andasol III                            | Granada            | 49,9         |
| Andasol IV                             | Granada            | 49,9         |
| Andasol V                              | Granada            | 49,9         |
| Andasol VI                             | Granada            | 49,9         |
| Andasol VII                            | Granada            | 49,9         |
| California Sun Power                   | Nevada (EE.UU)     | 50,0         |
| California Sun Power                   | California (EE.UU) | 100,0        |
| <b>Energía Termosolar en promoción</b> |                    | <b>399,5</b> |

Nota: La participación accionarial es del 100%

| Energía Biomasa en promoción        | Localización | Potencia MW |
|-------------------------------------|--------------|-------------|
| Viseu                               | Portugal     | 5,0         |
| Santarém                            | Portugal     | 6,0         |
| Beja - Faro                         | Portugal     | 3,0         |
| <b>Energía Biomasa en promoción</b> |              | <b>14,0</b> |

Nota: La participación accionarial promedio es del 75%



| Proyectos concesionales de Líneas de Transmisión   | País   | Km            | Tensión (Kv) |
|--|--------|---------------|--------------|
| UIRAPURU: Ivaipora - Londrina  | Brasil | 122           | 525          |
| IEMG: Neves- Mesquita  | Brasil | 172           | 200          |
| CPTe Cachoeira paulista  | Brasil | 181           | 500          |
| ETIM Itumbiara Marimondo   | Brasil | 212           | 500          |
| SPTE Serra Paracatú Transmissora de Energía  | Brasil | 246           | 500          |
| PCTE Poços de Caldas Transmissora de Energía   | Brasil | 308           | 500          |
| VCTE: Tucuruí - Vila do Conde  | Brasil | 324           | 230          |
| ARTEMIS: Concesionaria Paraná Lote B 03  | Brasil | 376           | 525          |
| NTE: Xingó- Angelim- Campina Grande  | Brasil | 386           | 500 / 230    |
| STE: Uruguaiana- Maçambará- Santo Angelo- Santa Rosa                                       | Brasil | 386           | 230          |
| Iracema: Sao Joao de Piauí - Milagres  | Brasil | 400           | 500          |
| RPTE: Riberão Preto Transmissora de Energía  | Brasil | 412           | 500          |
| PPTE: Imbirissu - P. Primavera - Dourados  | Brasil | 490           | 230          |
| ETEE Expansión   | Brasil | 581           | 500          |
| SMTE Serra da mesa   | Brasil | 681           | 500/138      |
| LTT Triângulo Transmissora de Energía  | Brasil | 708           | 500          |
| IENNE: Colinas - Sao Joao de Piauí   | Brasil | 720           | 500          |
| ITE: Cuiabá - Itumbiara  | Brasil | 808           | 500          |
| JTE: Jaurú Transmissora de Energía   | Brasil | 949           | 230          |
| Linhas de Transmissao do Itatim  | Brasil | 734           | 440/230/138  |
| IESUL: Nova Santa Rita - Scharlau, Circuito Doble y Subestación Scharlau                   | Brasil | 23            | 230          |
| Catxerê: Cuiabá - Riberãozinho- Río Verde Norte  | Brasil | 242           | 500          |
| Araraquara: Araraquara 2- Araraquara Furnas, Araraquara 2- Araraquara CTE                  | Brasil | 15            | 440/500      |
| REDESUR  | Perú   | 425           | 220          |
| BTE: LT Chapadao-Imbirussu-Sidrolandia-Anastacio   | Brasil | 553           | 230/138      |
| Lote B-Leilao 005/2009,Piraporá-Montes Claros 2 y Subest. SE Padre Fialho y SE Itabirito 2 | Brasil | 162           | 500/345/138  |
| <b>Total Kilómetros</b>  |        | <b>10.616</b> |              |

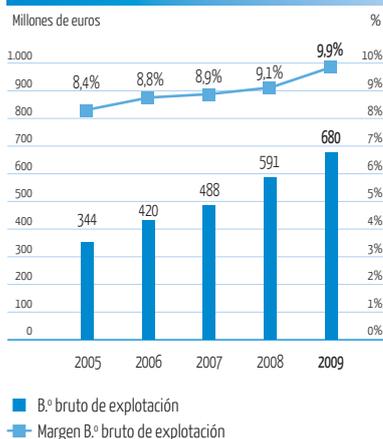


# Servicios Industriales y Energía

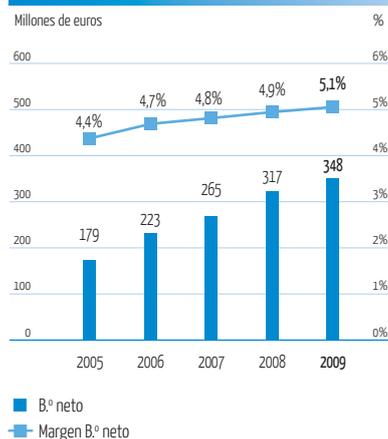
En 2009 el resultado bruto de explotación creció un 15,1%, hasta los 680 millones de euros. El beneficio neto en 2009 es de 348, un 10% por encima del dato de 2008.

Las características de la oferta de Servicios Industriales y Energía hacen que más de la mitad de la facturación anual sea de carácter recurrente, principalmente en contratos de mantenimiento con una elevada visibilidad. La cartera de Servicios Industriales y Energía ha crecido en 2009, más de un 6%, lo que garantiza la actividad en los próximos años. Es muy significativo el crecimiento del 25,8% de la cartera internacional, que ya representa un 39,3% del total de la cartera.

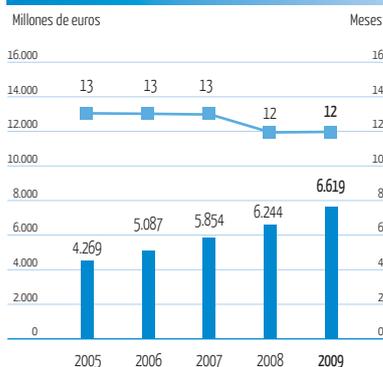
## Evolución del beneficio bruto de explotación



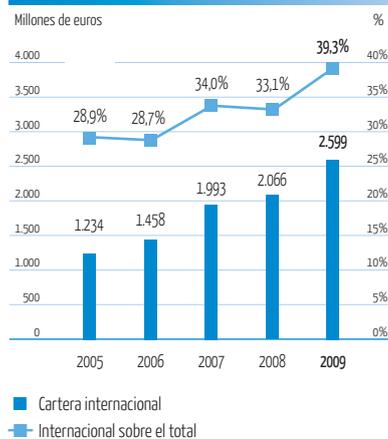
## Evolución del beneficio neto



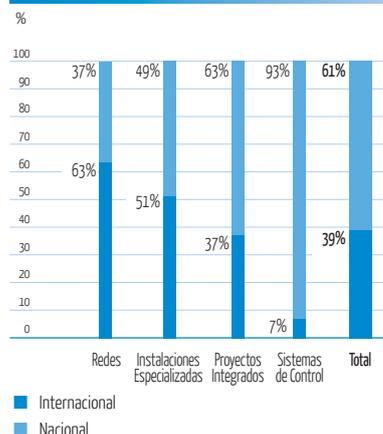
## Evolución de la cartera



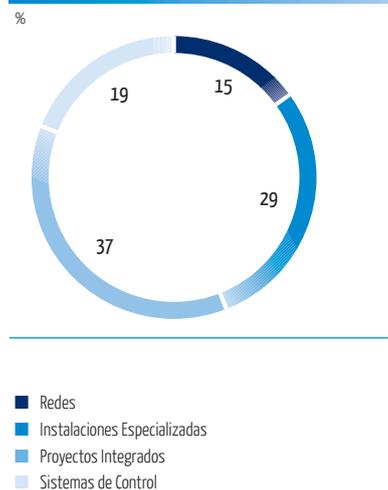
## Evolución internacional de la cartera



## Desglose de la cartera por mercados



## Desglose de la cartera por tipo de actividad



## Internacionalización

El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales y Energía ha continuado durante el año 2009 un proceso de expansión internacional, que incluye proyectos en los cinco continentes. La facturación internacional del área de Servicios Industriales y Energía creció en 2009 un 3,5%, hasta los 2.297 millones de euros, lo que representa un 33,5% de la facturación total.

La cartera en el exterior es de 2.599 millones de euros, un 25,8% superior al año anterior, y ya alcanza el 39,3% de de la cartera total. Las ventas y la cartera a nivel internacional han registrado una tasa de crecimiento compuesto del 15% y del 21% respectivamente durante los últimos 5 años.

El área de Servicios Industriales y Energía es la actividad más internacional del Grupo ACS. Está presente en los principales países de la Europa Occidental, como Francia o Reino Unido. Cuenta con una fuerte presencia en la casi totalidad de Latinoamérica, con una cartera de proyectos a finales de 2009 de más de 1.400 millones de euros, con especial énfasis en Brasil y México, donde el Grupo ha llevado a cabo importantes proyectos en los últimos años. También en los últimos años ha desarrollado una creciente actividad en todos los países del Norte de África, en Angola y Sudáfrica; mantiene una presencia constante en los países del Golfo en Oriente Medio y lleva más de 10 años trabajando en la India. Finalmente el Grupo ha empezado a desarrollar proyectos, principalmente relacionados con el ámbito de las energías renovables, en Estados Unidos y Canadá.

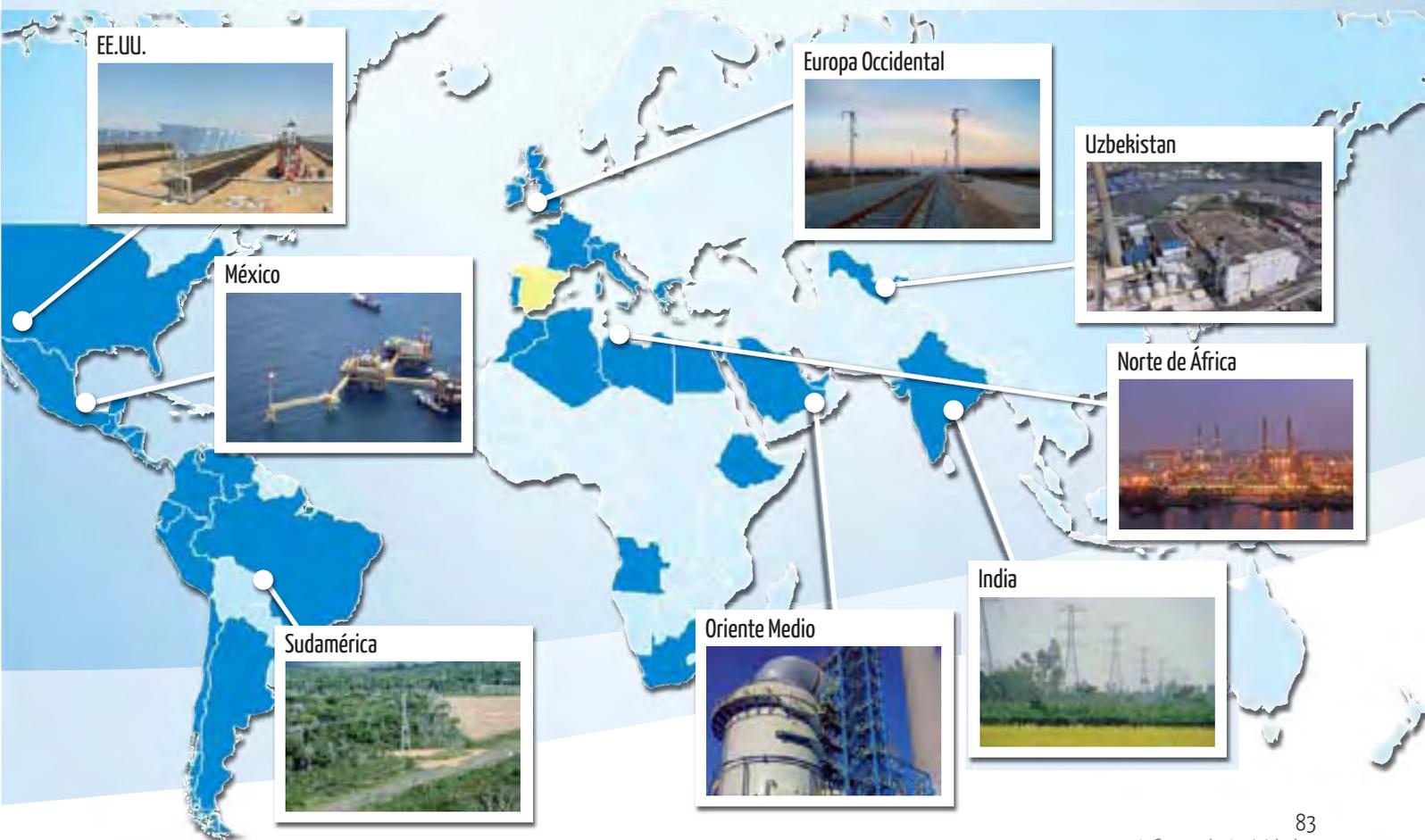
### Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Servicios Industriales y Energía

Cifra de Negocio internacional 2009

2.297 millones de euros  
33,5% del total

Cartera internacional 2009

2.599 millones de euros  
39,3% del total



# Servicios Industriales y Energía

Dentro de todos los países en los que opera ACS, Brasil y México son considerados mercados de referencia dentro del área de Servicios Industriales y Energía, por el número de proyectos realizados y su gran potencial de expansión.

En Brasil el Grupo ACS tiene actualmente contratos instalación, gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión que suman más de 10.200 kilómetros. Durante 2009 el Grupo construyó más de 900 kilómetros de líneas de alta tensión y sus correspondientes subestaciones asociadas, y obtuvo la adjudicación para la construcción de más de 1.000 kilómetros de líneas de transmisión y subestaciones asociadas que está desarrollando en 2010.

En México, ACS es el líder en el sector de Servicios Industriales y Energía aplicados al petróleo, el gas y la electricidad, así como uno de los principales proveedores de servicios para Pemex y para la Comisión Federal de la Electricidad. A 31 de diciembre de 2009, el Grupo ACS cuenta en este país con una cartera de proyectos que asciende a más de 520 millones de euros.

Entre los proyectos más importantes en los que ha participado el Grupo en este país se encuentran:

- La ampliación de la capacidad de refino del país, con un programa de inversiones superior a los 5.000 millones de euros.
- La construcción y mantenimiento de campos de gas en el bloque Nejo localizado en el estado de Tamaulipas con un presupuesto de 1.100 millones de euros.
- La construcción de nuevas plataformas petrolíferas en la costa del Golfo; la prospección de gas en los estados al norte de la ciudad de México.
- La instalación y mantenimiento de plantas de generación eléctrica y redes de transporte por todo el país.
- El desarrollo de dos parques eólicos en el estado de Oaxaca, que suman una potencia de 100MW y que estarán completados en los próximos meses.

## Presencia de ACS en México en Servicios Industriales y Energía



Durante 2009, ACS ha participado en importantes proyectos, en otras partes del mundo, como: la construcción de 220 kilómetros de líneas de alta tensión de distribución de electricidad en Bangladesh y Camboya; trabajos de tendido eléctrico en Camerún, en el contrato de mantenimiento de la central hidroeléctrica de Wind y de la presa Daule Peripa en Ecuador, entre otros proyectos destacados.

Entre las principales nuevos proyectos adjudicados durante 2009 en el área internacional destacan el contrato para efectuar las obras para la rehabilitación de la línea 1 del metro de Caracas (Venezuela), la construcción de una central de ciclo combinado de 400 MW para Uzbekegero (Uzbekistán), la construcción de la red eléctrica de distribución de la zona rural y urbana de Nashik en la India, el proyecto para la central de ciclo combinado de Monte Lirio en Panamá o el proyecto para la construcción de línea de transmisión de alta tensión y electrificación en Argelia.

La consolidación de la presencia de ACS en estos países, y la expansión a Estados Unidos, Canadá y Oceanía, son los principales objetivos para el 2010. Esta estrategia de expansión se apoya en la capacidad del Grupo de aportar tecnología, experiencia y capacidad de resolver todos los aspectos de promoción, financiación, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras sofisticadas de una gran variedad de tecnologías. ACS realiza desde proyectos off-shore hasta sistemas de gestión de tráfico, pasando por toda la cadena de valor en sectores relacionados con la energía, como electricidad, gas y petróleo, o infraestructuras de carácter medioambiental y urbano, tales como sistemas de transporte de masas o plantas de tratamiento y desalación de agua.

La expansión internacional así entendida continuará proporcionando al Grupo ACS, a través de su área de Servicios Industriales y Energía, un conjunto de negocios con alta recurrencia, elevados requerimientos técnicos y financieros, que aportarán estabilidad frente a oscilaciones del mercado doméstico y masa crítica que permitirá invertir en el desarrollo futuro de una mayor experiencia y avanzada tecnología.



# Servicios Industriales y Energía

## Adjudicaciones

| Principales obras adjudicadas en el año 2009   | Importe | Tipo de proyecto             |
|--|---------|------------------------------|
| <small>Millones de euros</small>   |         |                              |
| Proyecto para la construcción de la central termosolar Manchasol II con 50 MW de potencia instalada  | 350,0   | Proyectos Integrados         |
| Obras para la rehabilitación de la línea 1 del metro de Caracas (Venezuela)  | 222,9   | Instalaciones Especializadas |
| Construcción de una Central de Ciclo Combinado de 400 MW para Uzbekenergo (Uzbekistán)   | 213,7   | Proyectos Integrados         |
| Proyecto para la construcción de una planta CCR para la compañía petrolífera mexicana PEMEX (México)   | 186,0   | Proyectos Integrados         |
| Construcción de un total de 1.041 Km de varias líneas de 400/230/138 kV y 12 subestaciones asociadas en Brasil   | 165,0   | Instalaciones Especializadas |
| Construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales de Taboada cen Perú   | 146,0   | Proyectos Integrados         |
| Trabajos para la construcción e instalación de una plataforma marina de generación eléctrica para la compañía petrolífera mexicana PEMEX (México)  | 141,4   | Proyectos Integrados         |
| Construcción de Línea de Alta Tensión de 500 kV y 342 Km simple circuito entre Abu Quir - Badr en Egipto   | 124,0   | Instalaciones Especializadas |
| Proyecto para construcción de la red eléctrica de distribución de la zona rural y urbana de Nashik (India)   | 113,1   | Redes                        |
| Proyecto para la construcción de una plataforma habitacional offshore para 201 personas, incluye además ingeniería, suministros, carga, amarre e instalación (México)  | 102,7   | Proyectos Integrados         |
| Diseño, construcción, operación y mantenimiento, e interconexión a la red eléctrica de las plantas de energía hidroeléctrica de Pando y Monte Lirio (Panamá) .   | 90,1    | Proyectos Integrados         |
| Construcción de línea de alta tensión de 345 kV entre Interlagos- Piratininga, y 5 subestaciones eléctricas (Brasil)   | 88,5    | Instalaciones Especializadas |
| Suministros y equipos de catenaria y alimentación para la electrificación de la línea férrea desde Xingxiang hasta Rizhao (600 Km) en China  | 75,0    | Instalaciones Especializadas |
| Proyecto para la construcción de la línea de transmisión de alta tensión Thénia/Tizi- Ouzou y electrificación de Qued- Aissi en Argelia  | 70,0    | Instalaciones Especializadas |
| Contrato para el mantenimiento durante 4 años de las instalaciones de señalización, sistemas de protección ferroviarios, sistemas básicos supervisión de explotación y seguridad, sistemas complementarios vigilancia y supervisión, sistemas energía, aire acondicionado, edificios técnicos para la línea Alta Velocidad Madrid-Lérida | 64,6    | Sistemas de Control          |
| Construcción de varias subestaciones para la planta termoeléctrica de San Diego de Cabruticas (Venezuela)  | 54,8    | Proyectos Integrados         |



# Estructura organizativa



## Participaciones Estratégicas

Abertis 91  
Iberdrola 93  
Hochtief 94





 **IBERDROLA**



*El Grupo ACS participa activamente en sectores clave de la economía como son el de infraestructuras y el de energía a través de sus empresas participadas Abertis, Iberdrola y Hochtief.*

# Participaciones Estratégicas

El Grupo ACS participa activamente en sectores clave de la economía como son el de infraestructuras y el de energía a través de sus empresas participadas Abertis, Iberdrola y Hochtief, que contribuyen en el beneficio bruto del Grupo con 400 millones de euros (antes de deducir los gastos financieros e impuestos asociados), un 11,3% más que en el año 2008.

| Compañía  | Ventas* | EBITDA* | EBIT* | Beneficio Neto* | Método de consolidación | Capitalización 31/12/2009* | Participación de ACS |
|-----------|---------|---------|-------|-----------------|-------------------------|----------------------------|----------------------|
| Abertis   | 3.935   | 2.435   | 1.483 | 653             | Puesta en equivalencia  | 11.064                     | 25,8%                |
| Iberdrola | 24.559  | 6.815   | 4.509 | 2.824           | No consolida            | 35.033                     | 12,0%                |
| Hochtief  | 18.166  | 1.269   | 767   | 195             | Puesta en equivalencia  | 3.749                      | 30,0%                |

\* Datos expresados en millones de euros.





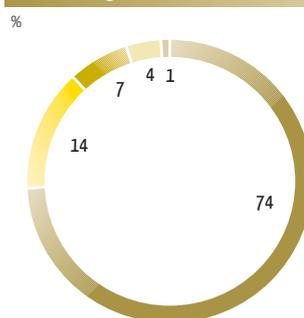
## Abertis

Abertis es la compañía de infraestructuras más importante de Europa por tamaño y número de proyectos; un grupo internacional líder en gestión de infraestructuras para la movilidad y telecomunicaciones a través de cinco áreas de negocio: autopistas, telecomunicaciones, aeropuertos, parkings y logística.

En 2009 los ingresos de Abertis han alcanzado los 3.935 millones de euros, lo que implica un incremento del 6,9% respecto al 2008. Este crecimiento se deriva de la positiva evolución durante el año de los distintos sectores de negocio, destacando el sector de telecomunicaciones cuya actividad se ha incrementado un 25,5% respecto a 2008; así como de las subidas tarifarias que compensan el menor tráfico en los sectores de autopistas y aeropuertos; y el impacto positivo de 159 millones de los cambios en el perímetro de consolidación derivados del esfuerzo inversor realizado por la compañía en el último año. Así, el resultado atribuible a la compañía a 31 de diciembre de 2009 ha sido de 653 millones de euros, un 5,6% superior al de 2008. Esto supone una contribución al Grupo ACS por puesta en equivalencia de 139,6 millones de euros.

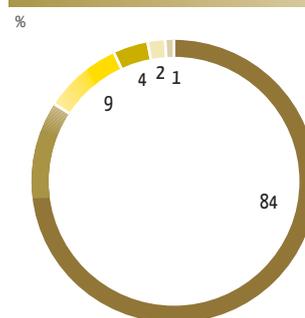
La estrategia de crecimiento combinando solvencia financiera y aplicación responsable de recursos, poniendo un fuerte énfasis en la diversificación tanto a nivel de negocios como a nivel geográfico, ha permitido transformar la compañía, consiguiendo que el 48% de los ingresos tenga su origen fuera de España y que el 26% lo generen negocios no ligados al sector de autopistas.

### Cifra de negocio



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Logística

### EBITDA



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Logística

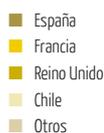
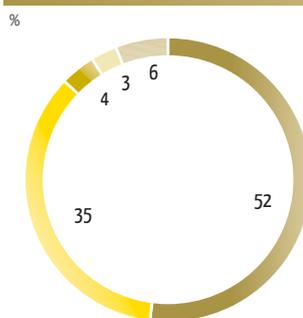
**3.935**  
millones de euros  
es el total de cifra de  
negocios en 2009

**2.435**  
millones de euros  
es el total EBITDA  
en 2009

# Participaciones Estratégicas



## Actividad internacional en 2009



## Ingresos

Millones de euros

|              |              |
|--------------|--------------|
| España       | 2.035        |
| Francia      | 1.388        |
| Reino Unido  | 166          |
| Chile        | 120          |
| Otros        | 226          |
| <b>Total</b> | <b>3.935</b> |

Claro ejemplo de esta estrategia es el continuado esfuerzo realizado por Abertis a través de sus inversiones, que este año han ascendido a 1.394 millones de euros, dentro de las cuáles, cabe destacar:

- Finalización de la operación de compra activos de Itinere, con esta operación, Abertis controla el 100% de Autopista Vasco- Aragonesa (Avasa), en España; el 100% de Concesionaria del Elqui (autopista Los Vilos-La Serena) y el 100% de Gestora de Autopistas, S.A. ("GESA"), en Chile. Además obtiene, también en Chile, una participación mayoritaria y el control de Rutas del Pacífico, Rutas II, y Operadora del Pacífico ("OPSA"), con un 78,9%.

Así como la expansión de su actividad a través de las inversiones realizadas en:

- Autopistas de Francia (Sanef) y España (más concretamente en la AP-7 y C-32) para la ampliación de carriles e inversiones en nuevas construcciones.
- Hispasat y despliegue territorial de la TDT.
- Aparcamientos en Italia, España y Chile.

El objetivo del Grupo ACS, a través de su presencia en Abertis con un 25,8% de su capital, es participar en toda la cadena de valor del negocio de las concesiones.

# Iberdrola

Iberdrola es el principal grupo energético español, por capacidad instalada, facturación y capitalización.

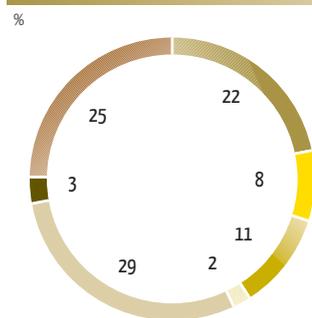
En 2009 la compañía presenta una capacidad instalada de 43.667 MW, mientras que la producción del año 2009 alcanza los 142.776 GWh, un 1,1% por encima del año anterior, impulsado por el crecimiento del 26,4% de la producción a través de energías renovables. Además en distribución y comercialización, Iberdrola cuenta con más de 24 millones de clientes de electricidad que le han permitido distribuir 204.826 GWh, y alrededor de 3 millones de usuarios de gas con una distribución de 162.893 GWh y 2,2 bcm2 de almacenamiento de gas. Iberdrola cuenta con un mix de generación, diversificado, eficiente y equilibrado, caracterizado por su compromiso con el medio ambiente y la apuesta por las tecnologías con un bajo nivel de emisiones de CO2.

La compañía es líder mundial en el desarrollo y gestión de energías renovables a través de su filial Iberdrola Renovables. Ésta ha generado 21.490 GWh en 2009, un 26,4% por encima del dato del 2008, con una capacidad instalada de 10.752 MW, de la cuál un 51% se encuentra en el área internacional. En su cartera de proyectos de 58.416 MW también se ve la fuerte proyección internacional de la compañía en el ámbito de las energías renovables, ya que un 43% de los mismos corresponden a proyectos en Estados Unidos, mientras que un 33% corresponden a proyectos en otras áreas internacionales.

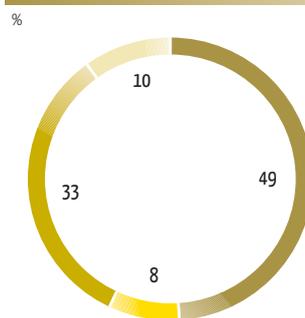
Su elevada diversificación, su posición de líder mundial en el desarrollo y gestión de energías renovables, así como una correcta gestión de la eficiencia operativa, le ha permitido a la compañía alcanzar un EBITDA de 6.815 millones, un 6,3% superior al dato de 2008, y un beneficio neto de 2.824 millones de euros, a pesar del adverso entorno sectorial del año 2009.

El Grupo ACS es el principal accionista de la compañía con una participación del 12%. Iberdrola contribuye al resultado del Grupo a través de sus dividendos, que son contabilizados como resultados financieros. Su aportación en 2009 ha ascendido a 208 millones de euros.

Capacidad instalada por tecnologías (2009)

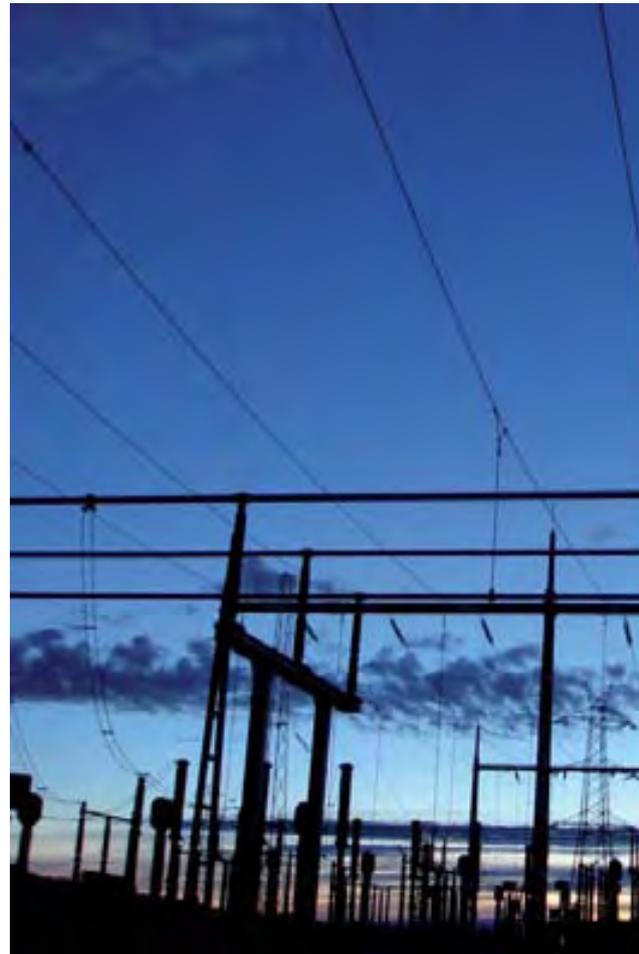


Capacidad instalada Renovables por áreas geográficas (2009)



- Hidráulica
- Nuclear
- Carbón
- Fuel-Oil
- Ciclos combinados de gas
- Cogeneración
- Renovables

- Renovables España
- Renovables Reino Unido
- Renovables EE.UU.
- Resto del mundo (Eólica)



# Participaciones Estratégicas

## Hochtief



Desde el año 2009 el grupo ACS ha sido el principal accionista del grupo alemán de construcción y concesiones, y cuenta actualmente con un 29,98% de su capital social.

Hochtief es la quinta empresa constructora del mundo y tercera de Europa, según ENR, por volumen de ventas, 18.166 millones de euros en 2009, y tiene un beneficio neto de 195 millones. Además, se trata de una empresa verdaderamente global, con el 86,5% de sus ventas localizadas fuera de Alemania, principalmente en Europa Central, Estados Unidos, Asia-Pacífico y el Medio Oriente; siendo uno de los principales promotores privados de concesiones de infraestructuras y de edificaciones públicas del mundo.

Hochtief desarrolla su negocio a través de seis grandes áreas de negocio:

- Hochtief América: Desarrolla su negocio en EE.UU. a través de Turner y Flatiron. Turner es el líder estadounidense en construcción general y en segmentos de alto crecimiento como oficinas comerciales, edificios sanitarios y educativos o edificación "verde". Flatiron es uno de los 10 constructores de infraestructuras de transporte más importantes del país, con presencia creciente en Canadá. Durante el último año han desarrollado varios proyectos de manera conjunta.
- Hochtief Asia-Pacífico: Leighton, de la que Hochtief posee el 55%, es líder del mercado en Australia y una de las empresas punteras en el Sudeste Asiático y en el Golfo Persa. Leighton se dedica a la edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, extracción de minerales y concesiones y servicios.
- Hochtief Europa: Se dedica a la construcción en Europa, no sólo en Alemania si no también en otros países como Reino Unido, Austria, Rusia, Polonia y República Checa, además de desarrollar algunos proyectos en otros países como Qatar y Chile. Se dedica tanto a la edificación como a la obra e ingeniería civil, con creciente enfoque en segmentos como edificios sanitarios, hoteles y edificación comercial.
- Hochtief Concesiones: Incluye tanto las concesiones aeroportuarias como las concesiones en formato PPP (Public Private Partnership). Hochtief participa en los aeropuertos de Atenas, Düsseldorf, Hamburgo, Sydney, Budapest y Tirana, manteniendo un enfoque activo en la búsqueda de nuevas oportunidades de inversión. En PPP Solutions, la cartera está principalmente compuesta por concesiones de autopistas en Alemania, Austria, Grecia y Chile e infraestructuras sociales en Alemania, Reino Unido e Irlanda.
- Hochtief Inmobiliaria: Desarrolla, realiza y vende proyectos inmobiliarios, además de realizar servicios de gestión y apoyo para las propiedades.
- Hochtief Servicios: Se dedica a la gestión integral de propiedades e instalaciones, principalmente industriales, y gestión de energía, realizando proyectos para la utilización eficiente y responsable de la energía.

*Hochtief es la quinta empresa constructora del mundo y tercera de Europa por volumen de ventas.*



Hochtief cuenta con una cartera de 35.593 millones de euros, que supone 23,5 meses de ventas. Entre los principales proyectos adjudicados en 2009 destacan:

| Proyecto  | País                   | División      | Euros mn |
|---|------------------------|---------------|----------|
| Planta de desalinización en Melbourne                               | Australia              | Asia-Pacífico | 2.100    |
| Avenida Comercial Barwa   | Qatar                  | Europa        | 1.300    |
| Operación minas Senakin y Satuai en Kalimantan Sur                  | Indonesia              | Asia-Pacífico | 1.180    |
| Contratos para el proyecto de la refinería de gas en Barrow Island  | Australia              | Asia-Pacífico | 989      |
| 7 escuelas en Queensland  | Australia              | Asia-Pacífico | 632      |
| Expansión red telecomunicaciones                                    | Nueva Zelanda          | Asia-Pacífico | 461      |
| Port Mann Bridge en Vancouver                                       | Canadá                 | Américas      | 413      |
| Ampliación de la Terminal 2 del aeropuerto de San Diego             | Estados Unidos         | Américas      | 375      |
| Hospital para University Medical Center en Princeton                | Estados Unidos         | Américas      | 340      |
| Operación de la mina Duralie  | Australia              | Asia-Pacífico | 251      |
| Planta de reciclaje de residuos de construcción en Abu Dhabi        | Emiratos Árabes Unidos | Asia-Pacífico | 233      |
| Construcción vía ferroviaria en el desierto del Gobi                | Mongolia               | Asia-Pacífico | 207      |
| Operación minas Oreboddy 23/25                                      | Australia              | Asia-Pacífico | 201      |
| Expansión de la red de abastecimiento de agua potable               | Australia              | Asia-Pacífico | 189      |
| Red de alcantarillado en Hong Kong                                  | China                  | Asia-Pacífico | 186      |
| Operación mina de Ukhaakhudag                                       | Mongolia               | Asia-Pacífico | 181      |
| Operación de la mina Peak Downs en Queensland                       | Australia              | Asia-Pacífico | 172      |
| Infraestructuras para el transporte público por autobús en Brisbane | Australia              | Asia-Pacífico | 167      |
| Parque Tecnológico de Tata Group en Chennai                         | India                  | Asia-Pacífico | 165      |
| Nuevos juzgados de Jacksonville                                     | Estados Unidos         | Américas      | 158      |
| Ampliación y mejoras del Joondalup Health Campus en Perth           | Australia              | Asia-Pacífico | 158      |
| Infraestructuras para la Red Nacional de Banda Ancha                | Australia              | Asia-Pacífico | 154      |
| Ayuntamiento y centro cultural en Moers                             | Alemania               | Concesiones   | 150      |



# Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS

## Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2009

| Principales magnitudes financieras                      | 2008            | 2009             | Var. 09/08    |
|---|-----------------|------------------|---------------|
| <i>Millones de euros</i>                                |                 |                  |               |
| <b>Cifra de Negocios</b>                                | <b>15.275,6</b> | <b>15.605,9</b>  | <b>+2,2%</b>  |
| <i>Internacional</i>                                    | <i>21,9 %</i>   | <i>26,3 %</i>    |               |
| <b>B.º Bruto de Explotación</b>                         | <b>1.382,5</b>  | <b>1.458,0</b>   | <b>+5,5%</b>  |
| <i>Margen</i>   | <i>9,1 %</i>    | <i>9,3 %</i>     |               |
| <b>B.º de Explotación</b>                               | <b>1.042,7</b>  | <b>1.079,9</b>   | <b>+3,6%</b>  |
| <i>Margen</i>   | <i>6,8%</i>     | <i>6,9 %</i>     |               |
| <b>B.º Ordinario Neto de las Actividades Continuas*</b> | <b>699,6</b>    | <b>842,2</b>     | <b>+20,4%</b> |
| <b>B.º Neto Atribuible</b>                              | <b>1.805,0</b>  | <b>1.951,5</b>   | <b>+8,1%</b>  |
| <b>BPA</b>  | <b>5,43 €</b>   | <b>6,28 €</b>    | <b>+15,6%</b> |
| <b>Fondos Generados por las Operaciones</b>             | <b>971,7</b>    | <b>1.652,2</b>   | <b>+70,0%</b> |
| <b>Inversiones Netas</b>                                | <b>63,6</b>     | <b>(1.307,3)</b> | <b>n.a.</b>   |
| Inversiones   | 2.813,1         | 4.597,9          | +63,4%        |
| Desinversiones  | 2.749,5         | 5.905,2          | +114,8%       |
| <b>Endeudamiento Neto</b>                               | <b>9.355,8</b>  | <b>9.271,3</b>   | <b>-0,9%</b>  |
| Deuda Neta con recurso                                  | 2.933,7         | 302,1            | -89,7%        |
| Deuda sin recurso                                       | 6.422,1         | 8.969,2          | +39,7%        |

\* Beneficio después de impuestos y minoritarios sin incluir resultados extraordinarios y de las operaciones interrumpidas.

Nota: Las cifras que se desglosan en este informe se presentan con criterios de gestión del Grupo y pueden diferir respecto a las presentadas en las Cuentas Anuales debido a algunas reclasificaciones que no impactan en el resultado neto.

El ejercicio 2009 ha sido muy positivo para el Grupo ACS. Durante el mismo el Grupo ha facturado 15.606 millones de euros, un 2,2% más que en 2008, apoyado en el sustancial incremento de las ventas internacionales (+22,4%). También los resultados operativos mostraron un buen comportamiento. Así, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) aumentó un 5,5% mientras que el beneficio neto de explotación (EBIT) creció un 3,6%.

Por su parte, el beneficio neto atribuible al Grupo ascendió hasta los 1.952 millones de euros, mostrando un crecimiento del 8,1%. El BPA ajustado por el número medio de acciones en circulación se sitúa en 6,28 euros por acción, con un incremento del 15,6%. El beneficio ordinario neto de las actividades continuadas, es decir sin considerar la contribución de Unión Fenosa y SPL, creció un 20,4% hasta los 842 millones de euros.

Los fondos generados por las actividades operativas en el año han crecido un 70% hasta alcanzar los 1.652 millones de euros, apoyados por los buenos resultados de explotación y la eficiente gestión del capital circulante. Esta sólida capacidad de generación de fondos operativos y la materialización de la venta del 35,3% de Unión Fenosa han permitido seguir ejecutando las inversiones previstas, que en 2009 sumaron 4.598 millones de euros, y mantener el mismo nivel de deuda neta que hace 12 meses.

En concreto, el endeudamiento neto total del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2009 ascendía a 9.271 millones de euros, es decir un 0,9% menos que el año anterior. La deuda neta con recurso ascendía a 302 millones de euros, mientras que la deuda sin recurso se situaba en los 8.969 millones de euros.

También merece destacarse las distintas operaciones financieras realizadas durante el ejercicio 2009 encaminadas a reforzar la solidez financiera y la expansión internacional del Grupo:

- En febrero de 2009, tras recibir las pertinentes autorizaciones administrativas, se completó la operación de venta del 35,3% de Unión Fenosa que el Grupo ACS aún mantenía, cuyo importe ascendió a 5.824,8 millones de euros.
- Se ha firmado la novación del "equity swap" referido al 4,88% de acciones de Iberdrola, S.A. por la que se ampliaba el periodo de ejercicio y ACS adquiría todos los derechos políticos y económicos inherentes a las acciones subyacentes.
- El día 30 de julio de 2009 el Grupo ACS, a través de Dragados, la compañía cabecera del área de Construcción, presentó en la Bolsa de Varsovia una OPA

sobre las acciones representativas del 65,53% de la compañía de construcción polaca Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych "Pol-Aqua" Spółka Akcyjna (en adelante Pol-Aqua), a un precio de 27 zlotys por acción. El día 21 de octubre de 2009 se completó esta operación con éxito, por lo que Dragados ha alcanzado la titularidad de las acciones representativas del 66% del capital social de Pol-Aqua con un desembolso de 486,6 millones de zlotys (117,7 millones de euros).

- También el 30 de julio, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. suscribió un contrato de crédito con un sindicato de 37 instituciones financieras por importe de 1.500 millones de euros, ampliado a 1.594 millones de euros, con vencimiento en 2012.
- Durante el mes de diciembre de 2009 Dragados Construction USA, Inc., cerró la adquisición de dos compañías de construcción americanas, Pulice Construction Inc. con sede en Phoenix (Arizona) y John P. Picone Inc., con sede en Nueva York por un importe total conjunto de 245 millones de dólares de EEUU.

## Resultados Consolidados del Grupo ACS

| Cuenta de Resultados Consolidada                    | 2008            | %             | 2009            | %             | Var. 09/08    |
|---|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| Millones de euros                                   |                 |               |                 |               |               |
| <b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>               | <b>15.275,6</b> | <b>100,0%</b> | <b>15.605,9</b> | <b>100,0%</b> | <b>+2,2%</b>  |
| Otros ingresos                                      | 523,8           | 3,4%          | 391,0           | 2,5%          | -25,4%        |
| <b>Valor Total de la Producción</b>                 | <b>15.799,4</b> | <b>103,4%</b> | <b>15.996,9</b> | <b>102,5%</b> | <b>+1,3%</b>  |
| Gastos de explotación                               | (10.644,0)      | (69,7%)       | (10.676,4)      | (68,4%)       | +0,3%         |
| Gastos de personal                                  | (3.772,9)       | (24,7%)       | (3.862,4)       | (24,7%)       | +2,4%         |
| <b>Beneficio Bruto de Explotación</b>               | <b>1.382,5</b>  | <b>9,1%</b>   | <b>1.458,0</b>  | <b>9,3%</b>   | <b>+5,5%</b>  |
| Dotación a amortizaciones                           | (299,4)         | (2,0%)        | (365,1)         | (2,3%)        | +22,0%        |
| Provisiones de circulante                           | (40,4)          | (0,3%)        | (13,0)          | (0,1%)        | -67,9%        |
| <b>Beneficio Ordinario de Explotación</b>           | <b>1.042,7</b>  | <b>6,8%</b>   | <b>1.079,9</b>  | <b>6,9%</b>   | <b>+3,6%</b>  |
| Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado       | 0,3             | 0,0%          | 0,6             | 0,0%          | n.a.          |
| Otros resultados                                    | 147,6           | 1,0%          | (39,2)          | (0,3%)        | n.a.          |
| <b>Beneficio Neto de Explotación</b>                | <b>1.190,6</b>  | <b>7,8%</b>   | <b>1.041,4</b>  | <b>6,7%</b>   | <b>-12,5%</b> |
| Ingresos Financieros                                | 402,6           | 2,6%          | 395,5           | 2,5%          | -1,8%         |
| Gastos Financieros                                  | (770,8)         | (5,0%)        | (664,6)         | (4,3%)        | -13,8%        |
| <b>Resultado Financiero Ordinario</b>               | <b>(368,2)</b>  | <b>(2,4%)</b> | <b>(269,1)</b>  | <b>(1,7%)</b> | <b>-26,9%</b> |
| Diferencias de Cambio                               | 1,6             | 0,0%          | (0,4)           | (0,0%)        | n.a.          |
| Variación valor razonable en inst. financieros      | (650,8)         | (4,3%)        | (2,3)           | (0,0%)        | n.a.          |
| Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros  | 703,8           | 4,6%          | 22,8            | 0,1%          | n.a.          |
| <b>Resultado Financiero Neto</b>                    | <b>(313,6)</b>  | <b>(2,1%)</b> | <b>(249,0)</b>  | <b>(1,6%)</b> | <b>-20,6%</b> |
| Rdo. por Puesta en Equivalencia                     | 157,3           | 1,0%          | 195,6           | 1,3%          | +24,3%        |
| <b>BAI Operaciones Continuas</b>                    | <b>1.034,4</b>  | <b>6,8%</b>   | <b>988,0</b>    | <b>6,3%</b>   | <b>-4,5%</b>  |
| Impuesto sobre Sociedades                           | (27,6)          | (0,2%)        | (120,4)         | (0,8%)        | n.a.          |
| <b>BDI Operaciones Continuas</b>                    | <b>1.006,8</b>  | <b>6,6%</b>   | <b>867,5</b>    | <b>5,6%</b>   | <b>-13,8%</b> |
| BDI Actividades Interrumpidas                       | 816,0           | 5,3%          | 1.113,0         | 7,1%          | +36,4%        |
| <b>Beneficio del Ejercicio</b>                      | <b>1.822,7</b>  | <b>11,9%</b>  | <b>1.980,5</b>  | <b>12,7%</b>  | <b>+8,7%</b>  |
| Intereses Minoritarios                              | (17,7)          | (0,1%)        | (29,0)          | (0,2%)        | +63,7%        |
| <b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b> | <b>1.805,0</b>  | <b>11,8%</b>  | <b>1.951,5</b>  | <b>12,5%</b>  | <b>+8,1%</b>  |

# Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS

## Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

| Balance de Situación Consolidado                        | 2008            | %              | 2009            | %              | Var. 09/08    |
|---|-----------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|
| Millones de euros                                       |                 |                |                 |                |               |
| Inmovilizado Intangible                                 | 1.466,9         | 2,9 %          | 1.575,2         | 5,0 %          | +7,4%         |
| Inmovilizado Material                                   | 1.718,5         | 3,3 %          | 1.483,9         | 4,7 %          | -13,7%        |
| Inmovilizado en Proyectos                               | 3.587,1         | 7,0 %          | 4.492,6         | 14,1 %         | +25,2%        |
| Inversiones Inmobiliarias                               | 70,9            | 0,1 %          | 61,0            | 0,2 %          | -13,9%        |
| Inversiones Cont. por el Método de la Participación     | 3.892,8         | 7,6 %          | 4.174,2         | 13,1 %         | +7,2%         |
| Activos Financieros no Corrientes                       | 3.188,3         | 6,2 %          | 5.156,6         | 16,2 %         | +61,7%        |
| Deudores por Instrumentos Financieros                   | 0,5             | 0,0 %          | 21,7            | 0,1 %          | n.a.          |
| Activos por Impuesto Diferido                           | 694,4           | 1,4 %          | 773,2           | 2,4 %          | +11,3%        |
| <b>Total Activos no Corrientes</b>                      | <b>14.619,4</b> | <b>28,4 %</b>  | <b>17.738,4</b> | <b>55,9 %</b>  | <b>+21,3%</b> |
| Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta          | 24.350,6        | 47,4 %         | 1.178,7         | 3,7 %          | -95,2%        |
| Existencias   | 698,6           | 1,4 %          | 657,8           | 2,1 %          | -5,8%         |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar           | 7.301,6         | 14,2 %         | 7.174,9         | 22,6 %         | -1,7%         |
| Inversiones Financieras a Corto Plazo                   | 2.185,1         | 4,3 %          | 2.711,1         | 8,5 %          | +24,1%        |
| Otros activos corrientes                                | 62,0            | 0,1 %          | 86,3            | 0,3 %          | +39,2%        |
| Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes          | 2.181,0         | 4,2 %          | 2.207,0         | 7,0 %          | +1,2%         |
| <b>Activos Corrientes</b>                               | <b>36.779,0</b> | <b>71,6 %</b>  | <b>14.015,8</b> | <b>44,1 %</b>  | <b>-61,9%</b> |
| <b>Total activo</b>                                     | <b>51.398,4</b> | <b>100,0 %</b> | <b>31.754,2</b> | <b>100,0 %</b> | <b>-38,2%</b> |
| Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad Dominante       | 3.402,4         | 6,6 %          | 4.303,4         | 13,6 %         | +26,5%        |
| Socios Externos   | 6.510,6         | 12,7 %         | 288,1           | 0,9 %          | -95,6%        |
| <b>Patrimonio Neto</b>                                  | <b>9.913,0</b>  | <b>19,3 %</b>  | <b>4.591,5</b>  | <b>14,5 %</b>  | <b>-53,7%</b> |
| Subvenciones  | 65,4            | 0,1 %          | 90,5            | 0,3 %          | +38,4%        |
| Pasivo Financiero a Largo Plazo                         | 9.576,3         | 18,6 %         | 11.774,3        | 37,1 %         | +23,0%        |
| Pasivos por impuesto diferido                           | 230,8           | 0,4 %          | 374,0           | 1,2 %          | +62,1%        |
| Provisiones a Largo Plazo                               | 158,6           | 0,3 %          | 378,8           | 1,2 %          | +138,8%       |
| Acreeedores por Instrumentos Financieros                | 855,7           | 1,7 %          | 320,0           | 1,0 %          | -62,6%        |
| Otros pasivos no corrientes                             | 182,9           | 0,4 %          | 242,2           | 0,8 %          | +32,4%        |
| <b>Pasivos no Corrientes</b>                            | <b>11.069,7</b> | <b>21,5 %</b>  | <b>13.179,8</b> | <b>41,5 %</b>  | <b>+19,1%</b> |
| Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta | 15.912,9        | 31,0 %         | 845,1           | 2,7 %          | -94,7%        |
| Provisiones corrientes                                  | 264,7           | 0,5 %          | 275,2           | 0,9 %          | +3,9%         |
| Pasivos financieros corrientes                          | 4.145,7         | 8,1 %          | 2.415,2         | 7,6 %          | -41,7%        |
| Acreeedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar         | 9.376,0         | 18,2 %         | 9.850,0         | 31,0 %         | +5,1%         |
| Otros Pasivos Corrientes                                | 716,3           | 1,4 %          | 597,5           | 1,9 %          | -16,6%        |
| <b>Pasivos Corrientes</b>                               | <b>30.415,7</b> | <b>59,2 %</b>  | <b>13.982,9</b> | <b>44,0 %</b>  | <b>-54,0%</b> |
| <b>Total pasivo</b>                                     | <b>51.398,4</b> | <b>100,0 %</b> | <b>31.754,2</b> | <b>100,0 %</b> | <b>-38,2%</b> |

| Flujos Netos de Efectivo                                      | 2008             | 2009             | Var. 09/08    |
|---|------------------|------------------|---------------|
| <small>Millones de euros</small>                              |                  |                  |               |
| <b>Beneficio Neto</b>   | <b>1.805,0</b>   | <b>1.951,5</b>   | <b>+8,1%</b>  |
| Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos | (628,1)          | (794,2)          |               |
| Cambios en el capital circulante                              | (205,2)          | 494,9            |               |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas</b>    | <b>971,7</b>     | <b>1.652,2</b>   | <b>+70,0%</b> |
| 1. Pagos por inversiones                                      | (2.813,1)        | (4.597,8)        |               |
| 2. Cobros por desinversiones                                  | 2.468,5          | 5.905,1          |               |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>(344,6)</b>   | <b>1.307,3</b>   | <b>n.a.</b>   |
| 1. Compra de acciones propias                                 | (674,4)          | (465,7)          |               |
| 2. Pagos por dividendos                                       | (600,2)          | (653,2)          |               |
| 3. Otros ajustes  | (101,7)          | (261,6)          |               |
| <b>Otros Flujos Netos de Efectivo</b>                         | <b>(1.376,3)</b> | <b>(1.380,5)</b> | <b>+0,3%</b>  |
| <b>Caja generada / (consumida)</b>                            | <b>(749,2)</b>   | <b>1.579,0</b>   | <b>n.a.</b>   |

## Hechos significativos acaecidos después del cierre

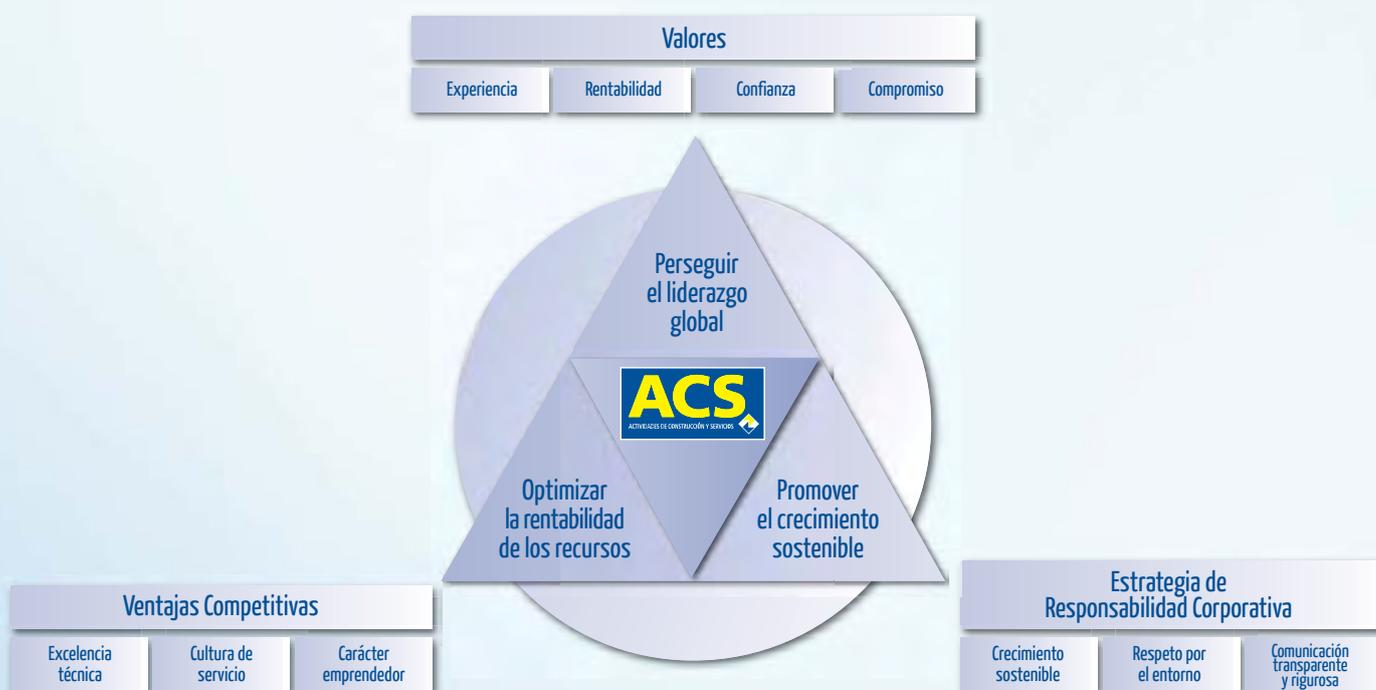
A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales no se han producido hechos posteriores dignos de mención o que afecten a la información contenida en las mismas.



# El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

La responsabilidad corporativa es parte de la visión y estrategia del Grupo ACS; el crecimiento sostenido y el desarrollo responsable, no solo del Grupo sino de la sociedad en la que se encuentra, es parte intrínseca de cada una de las actividades que el Grupo promueve y desarrolla, las cuáles se encuentran fundamentadas en tres pilares básicos: Estrategia de Responsabilidad Corporativa, Valores y Ventajas Competitivas.

*Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con el Grupo o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que guían el funcionamiento del Grupo ACS y forman parte de su cultura corporativa.*



Con el objetivo de afianzar esta declaración de principios, el Grupo ACS se ha dotado de las herramientas corporativas que han permitido poner en práctica en la compañía esta estrategia. Primero a través de la publicación del Compromiso por la Responsabilidad Corporativa, después la formalización del Código de Conducta, que ya estaba en uso, pero no reglado de forma oficial y por último se publicó la declaración de adhesión a la lucha contra el Cambio Climático. Estas iniciativas han sido aprobadas por el Consejo de Administración del Grupo ACS, y su supervisión es parte de las responsabilidades del Comité de Auditoría y Control del Consejo.

*La lucha contra el Cambio Climático es parte inherente de la estrategia operativa, de negocio y de sostenibilidad del Grupo ACS.*

Este vínculo con la responsabilidad corporativa se encuadra en los cinco compromisos con la sostenibilidad que el Grupo ACS ha adquirido para articular su relación con el entorno, con la sociedad, con los agentes y con los grupos de interés con los que se relaciona. Ésta es la respuesta del Grupo ACS al reto de la Responsabilidad Corporativa.

**Compromiso con la creación de valor,** distribuyendo la riqueza creada entre accionistas, clientes, empleados, proveedores, y entre la sociedad en su conjunto.

La Misión del Grupo ACS incluye un concepto que es parte de nuestro compromiso con la creación de valor: "La búsqueda de la rentabilidad mejorando al mismo tiempo la sociedad en la que vivimos".

Todas las actividades del Grupo ACS aportan de forma determinante beneficios económicos y sociales y además son patrimonio de las sociedades a las que sirven.

**Compromiso con la transparencia informativa,** para que quienes se relacionan con la Compañía dispongan de información veraz, fiable y accesible y puedan formarse una opinión precisa acerca de ACS.

🔗 Para más información, es posible consultar la página web, [www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

**Compromiso con la investigación, el desarrollo y la innovación** apostando por el futuro, el crecimiento rentable, y la calidad de los productos y servicios.

El Grupo ACS ha invertido en I+D+i en el año 2009 40,0 millones de euros, lo que supone un 4,8% del beneficio ordinario neto de las actividades continuadas.



|   |   |  |
|---|---|--|
| <h1>87,4%</h1> <p>de la producción del Grupo ACS se realiza amparada por sistemas de calidad basadas en la norma ISO 9001</p> | <h1>40,0</h1> <p>millones de euros invertidos en Investigación, Desarrollo e Innovación durante el año 2009</p> | <h1>ACS</h1> <p>es una de las compañías que más valor ha creado para sus accionistas en la primera década del siglo XXI.</p> |
|---|---|--|

|   |  |   |
|---|--|---|
| <h2>www.grupoacs.com</h2> <p>El website del Grupo ACS cuenta con una media diaria de 2.440 visitas y 23.775 páginas vistas.</p> | <h1>ACS</h1> <p>Primera empresa del mundo en promoción de infraestructuras de transporte por número de concesiones según el ranking de la publicación norteamericana Public Works Financing.</p> |  <p>El Grupo ACS miembro del Dow Jones Sustainability Index World.</p> |
|---|--|---|

|  |   |  |
|--|---|--|
| <h1>20,60</h1> <p>millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Construcción</p> | <h1>5,17</h1> <p>millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Medio Ambiente</p> | <h1>14,27</h1> <p>millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Servicios Industriales y Energía</p> |
|--|---|--|

# El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

**Compromiso con el entorno natural**, implantando programas y procedimientos que contribuyan a minimizar el impacto negativo de las actividades del Grupo ACS.

El compromiso de ACS con el entorno natural se concreta en acciones específicas en cada una de las actividades del Grupo, desde un enfoque de mejora de los resultados globales, de disminución de los riesgos, y de conservación, reutilización y reducción de los recursos utilizados.

**79%**

de la producción del Grupo se realiza en empresas que han obtenido la certificación ISO 14001

**58,5%**

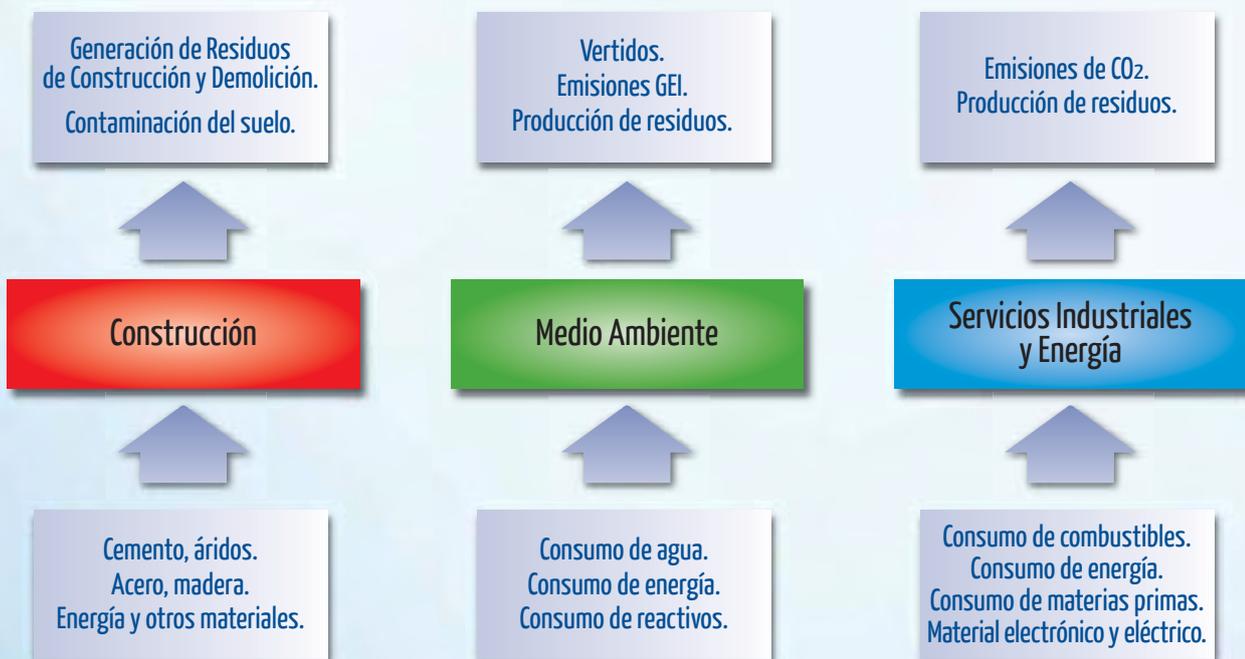
tasa de valorización de residuos de Construcción en 2009, 20,9 puntos porcentuales mejor que en 2008

**150 MW**

de potencia instalada en 2009. El Grupo ACS pionero en el desarrollo de plantas termosolares.

*“Todo el mundo tiene el derecho a disfrutar de un medio ambiente adecuado para el desarrollo de la persona, así como el deber de conservarlo”.*

## Principales impactos de las actividades del Grupo ACS



***Compromiso con el entorno social***, generando empleo, riqueza y contribuyendo al bienestar y a la prosperidad de las sociedades en las que opera.

El Grupo ACS esta formado por un total de 142.176 personas, un 0,8% más que el año pasado. Durante el ejercicio 2009, el Grupo ACS generó más de 1.174 empleos netos.

ACS trabaja en el fomento de la justicia social y los derechos humanos y laborales internacionalmente reconocidos; respeta y ampara en su seno el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de afiliación sindical de los trabajadores; otorga igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, etc. o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual. El Grupo ACS tiene una clara vocación social de compromiso hacia colectivos de personas desfavorecidas y en particular con discapacitados.

El Plan Anual de Formación contempla más de 1.317.780 horas lectivas en cursos y seminarios en todas las actividades, lo que es una clara apuesta por una estrategia global de formación continua y permanente en el puesto de trabajo, en aula o a distancia. Además, la prevención de riesgos laborales es la más importante de las materias de formación y en la que se emplea más esfuerzo e inversión.

**38%**

*de la plantilla de ACS está formada por mujeres, 2 puntos porcentuales por encima de las cifras de 2008, equivale a 54.055 trabajadoras.*

**82,9%**

*de los clientes satisfechos según las encuestas realizadas en 2009.*

**3,7**

*millones de euros de inversión en Acción Social a través de la Fundación ACS durante el año 2009.*

*La campaña de formación y prevención acometida en el Grupo ACS, así como todas las acciones y protocolos de seguridad implantados contribuyeron a reducir más de un 5,5% los accidentes sufridos por los trabajadores del Grupo en 2009.*



# El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

| Evolución Índices de Prevención     | Grupo ACS |      |      |      |      |
|-------------------------------------|-----------|------|------|------|------|
|                                     | 2005      | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
| Índice de Frecuencia <sup>(1)</sup> | 45        | 41   | 39   | 37   | 36   |
| Índice de Gravedad <sup>(2)</sup>   | 0,96      | 0,94 | 0,85 | 0,78 | 0,87 |
| Índice de Incidencia <sup>(3)</sup> | 74        | 73   | 70   | 71   | 64   |

El alcance de esta tabla es del 82% de la plantilla del Grupo ACS.

(1) Representa el número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

(2) Representa el número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.

(3) Representa el número de accidentes con baja por cada mil trabajadores.

Con el objeto de contribuir a la mejora del entorno social, el Grupo ACS dedica notables esfuerzos a la colaboración para el desarrollo de iniciativas de interés comunitario.

El Grupo ACS a través de la Fundación ACS realiza un seguimiento de las acciones de colaboración filantrópica desarrollada con terceros, así como un seguimiento del impacto que dichas acciones pueden tener sobre la reputación del Grupo ACS.

En el año 2009 la Fundación ha diversificado sus actividades en los programas básicos de apoyo y ampliado las relaciones con instituciones públicas y privadas vinculadas a los mismos, invirtiendo 3,7 millones de euros en 98 proyectos y colaboraciones.



THE GLOBAL  
COMPACT

*En el año 2002, el Grupo ACS se sumó al grupo de compañías españolas firmantes del programa Pacto Mundial de Naciones Unidas.*

*El compromiso se refiere a la integración de los principios de Pacto Mundial en la estrategia y operaciones de la Compañía.*



## Principales Hitos año 2009

Inversión de más de 988 millones de euros en proyectos de generación de energía renovable, para el desarrollo de 74 MW eólicos y 100 MW termosolares con almacenamiento de calor.

Reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> de forma directa o a través del ahorro producido la actividad operativa del Grupo ACS.

Incorporación del Grupo ACS al Dow Jones Sustainability Index World.

Inversión de 40,0 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación. Esta inversión equivale a un 4,8% Beneficio Ordinario Neto (842 millones de euros en 2009).

Valorización de un 58,5% de los residuos de construcción y demolición.

Ahorro de 4.095.935 toneladas de CO<sub>2</sub> como consecuencia de la actividad de tratamiento de residuos.

La proporción de mujeres en el Grupo ACS ha aumentado 2 puntos porcentuales frente a las cifras de 2008 hasta el 38% del total.

En 2009 se realizaron 2.165 encuestas de satisfacción con un resultado satisfactorio o muy satisfactorio del 82,9%.

Incremento de un 12% en la inversión en las obras de carácter social de la Fundación ACS.

Mejora de los índices de siniestralidad de frecuencia e incidencia a nivel Grupo y reducción de los accidentes en un 5,5%.

## Objetivos y retos 2010

Inversión superior a los 700 millones de euros en energía renovable. Expansión internacional.

De acuerdo con los objetivos de 2008, el Grupo ACS continúa trabajando en el incremento la actividad certificada según las normas ISO, en relación a la calidad y el medio ambiente.

Incrementar la inversión en I+D+i hasta los niveles del año 2008 (en el entorno de 50 millones de euros).

Iniciar la medición de emisiones de CO<sub>2</sub> de alcance 3, principalmente las producidas por los viajes, cadena de suministros y logística interna.

Reducción en el consumo de electricidad, agua, gas y en la generación de residuos.

Continuar promoviendo políticas de igualdad en todas las actividades del Grupo.

Refuerzo de los sistemas de prevención de riesgos laborales del Grupo ACS en todas sus áreas de actividad, que permitan mejorar los índices de siniestralidad frente a los registrados en 2009, especialmente el de gravedad.

Aumento del presupuesto de la Fundación del Grupo ACS por encima del 10%.

# El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

## Principales Cifras de Responsabilidad Corporativa

| Área de Actividad  | Construcción  | Medio Ambiente   | Servicios Industriales y Energía   | Grupo ACS        |
|--|---|--|--|------------------|
| % sobre total de ventas 2009   | 25%   | 17%  | 42%  | 84%              |
| <b>Principales indicadores Medioambientales</b>  |   |  |  |                  |
| Materiales utilizados  | Cemento, acero, áridos, betón, productos químicos, madera                                       | Residuos sólidos urbanos, residuos industriales, residuos hospitalarios, aceites minerales, productos de neutralización de gases, ácidos, agua | Cables, hormigón, hierro, acero, gases, gasoil, madera, luminarias, papel, equipos informáticos, aglomerado asfáltico, aluminio, materiales reflexivos, cobre, áridos, material electrónico, eléctrico y plásticos |                  |
| <b>Consumo de energía desglosado por fuentes primarias</b>   |   |  |  |                  |
| Consumo de gasolina+gasoleo (millones de litros)   | 16,2  | 35,8   | 23,0   | 75,1             |
| Consumo de gas natural (m³)  | 213.620   | 5.111.096  | 38.870   | 5.363.585        |
| Consumo de electricidad (GWh)  | 51  | 110  | 30   | 191              |
| Otros consumos (tep)   | 369   | 1.621  | 0  | 1.991            |
| <b>Total (tep)</b>   | <b>21.754</b>   | <b>53.303</b>  | <b>26.496</b>  | <b>101.553</b>   |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Consumo de Agua</b>   |   |  |  |                  |
| Obtenida de la red pública (m³)  | 808.101   | 1.833.736  | 108.684  | 2.750.521        |
| Obtenida de otras fuentes (m³)   | 632.391   | 420.588  | 3.951  | 1.056.930        |
| <b>Total (m³)</b>  | <b>1.440.492</b>  | <b>2.254.324</b>   | <b>112.636</b>   | <b>3.807.451</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Vertidos totales de aguas residuales <sup>(1)</sup></b>   |   |  |  |                  |
| A la red pública (m³)  | No disponible   | 1.039.150  | 93.622   | 1.132.772        |
| Vertidos al mar o a ríos/lagos (m³)  | No disponible   | 14.491   | 1.568  | 16.059           |
| <b>Total (m³)</b>  | <b>No disponible</b>  | <b>1.053.641</b>   | <b>95.190</b>  | <b>1.148.831</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>0%</i>   | <i>12%</i>   | <i>34%</i>   | <i>46%</i>       |
| <b>Emissiones de CO2</b>   |   |  |  |                  |
| Emissiones directas de CO2 (t CO2)   | 37.000  | 8.002.123  | 31.137   | 8.070.259        |
| Emissiones indirectas de CO2 (t CO2)   | 15.008  | 32.707   | 8.996  | 56.712           |
| <b>Emissiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero (t CO2)</b>                     | <b>52.008</b>   | <b>8.034.830</b>   | <b>40.133</b>  | <b>8.126.971</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Otras emisiones significativas al aire (incluidas en emisiones directas)</b>                              |   |  |  |                  |
| Emissiones de Óxido de Nitrógeno (NOx) (t)   | 0,10  | 360,3  | 0,00   | 360,3            |
| Emissiones de Óxido de Azufre (SOx) (t)  | 0,20  | 0,6  | 0,00   | 0,8              |
| Emissiones de partículas de aire (t)   | 0,00  | 2,4  | 0,00   | 2,4              |
| Otros gases (t)  | 0,40  | 0,0  | 0,00   | 0,4              |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>8%</i>  | <i>28%</i>   | <i>61%</i>       |
| <b>Ahorro de emisiones de gases de efecto invernadero (t)</b>  |   |  |  |                  |
|  | 0   | 4.095.935  | 2.414.034  | 6.509.969        |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Residuos no peligrosos gestionados</b>  |   |  |  |                  |
|  | Tierras excedentes de excavación y RCD (escombros, madera, plásticos, papel y cartón y metales) | Residuos como consecuencia del tratamiento de residuos, residuos urbanos   | Papel, cartón, madera, residuos electrónicos, chatarra, residuos urbanos   |                  |
| <b>Total (t)</b>   | <b>1.099.375</b>  | <b>29.209</b>  | <b>33.104</b>  | <b>1.161.688</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Residuos peligrosos gestionados (t)</b>   |   |  |  |                  |
|  | 2.251   | 8.501  | 7.436  | 18.188           |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Porcentaje de proyectos que reciben una evaluación no financiera, como por ejemplo medioambiental (%)</b> |   |  |  |                  |
|  | 77%   | 0%   | 7%   | 27%              |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |

(1) No incluye el agua depurada en las EDAR

| Área de Actividad  | Construcción  | Medio Ambiente | Servicios Industriales y Energía | Grupo ACS |
|--|---------------|----------------|----------------------------------|-----------|
| <b>Calidad y creación de valor para los clientes</b>   |               |                |                                  |           |
| Inversiones realizadas en mejoras de la calidad (millones de euros)  | No disponible | 1,7            | 1,9                              | 3,7       |
| Porcentaje de la facturación certificada según la norma ISO 9001 (Calidad)   | 100%          | 68%            | 88%                              | 87%       |
| Número de auditorías de calidad realizadas   | 198           | 44             | 287                              | 525       |
| Encuestas de satisfacción del cliente realizadas   | 531           | 350            | 1.284                            | 2.165     |
| Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos"   | 87%           | 85%            | 80%                              | 83%       |
| Inversiones realizadas en I+D+i (millones de euros)  | 21            | 5              | 14                               | 40        |
| <b>Compromiso con el Medio Ambiente</b>  |               |                |                                  |           |
| Porcentaje de facturación cubierta por el sistema de gestión medioambiental certificado ISO 14001                        | 80%           | 70%            | 82%                              | 79%       |
| Auditorías medioambientales realizadas   | 198           | 50             | 196                              | 444       |
| Número de incidentes medioambientales significativos registrados   | 1.397         | 1              | 0                                | 1.398     |
| Número de sanciones administrativas recibidas por problemas medioambientales   | 26            | 1              | 1                                | 28        |
| <b>Empleados</b>   |               |                |                                  |           |
| Número total de empleados a 31 de diciembre de 2009<br>( 377 empleados en la corporación y otras empresas del Grupo ACS) | 20.014        | 83.317         | 38.468                           | 142.176   |
| Empleados con contrato fijo  | 47%           | 3%             | 25%                              | 15%       |
| Empleados con contrato temporal o adscritos a una U.T.E.   | 53%           | 97%            | 75%                              | 85%       |
| <b>Formación</b>   |               |                |                                  |           |
| Horas lectivas impartidas  | 181.072       | 765.681        | 371.027                          | 1.317.780 |
| Número de cursos   | 892           | 3.131          | 2.721                            | 6.744     |
| Número de participantes  | 11.524        | 32.143         | 12.544                           | 56.211    |
| Inversión total (millones de euros)  | 1,8           | 4,9            | 6,5                              | 13,2      |
| Cursos por tipo de contenido: Producción   | 524           | 772            | 1.509                            | 2.805     |
| Cursos por tipo de contenido: Seguridad en el trabajo  | 288           | 2.280          | 1.045                            | 3.613     |
| Cursos por tipo de contenido: Medio Ambiente   | 80            | 79             | 167                              | 326       |
| <b>Prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo</b>   |               |                |                                  |           |
| Índice de Frecuencia<br>(n.º de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas)     | 26,7          | 42,8           | 25,9                             | 36,1      |
| Índice de Gravedad<br>(n.º de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas)                              | 0,79          | 1,0            | 0,6                              | 0,9       |
| Índice de Incidencia<br>(n.º de accidentes con baja por cada mil trabajadores)   | 50,1          | 74,9           | 46,6                             | 63,9      |

# El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS

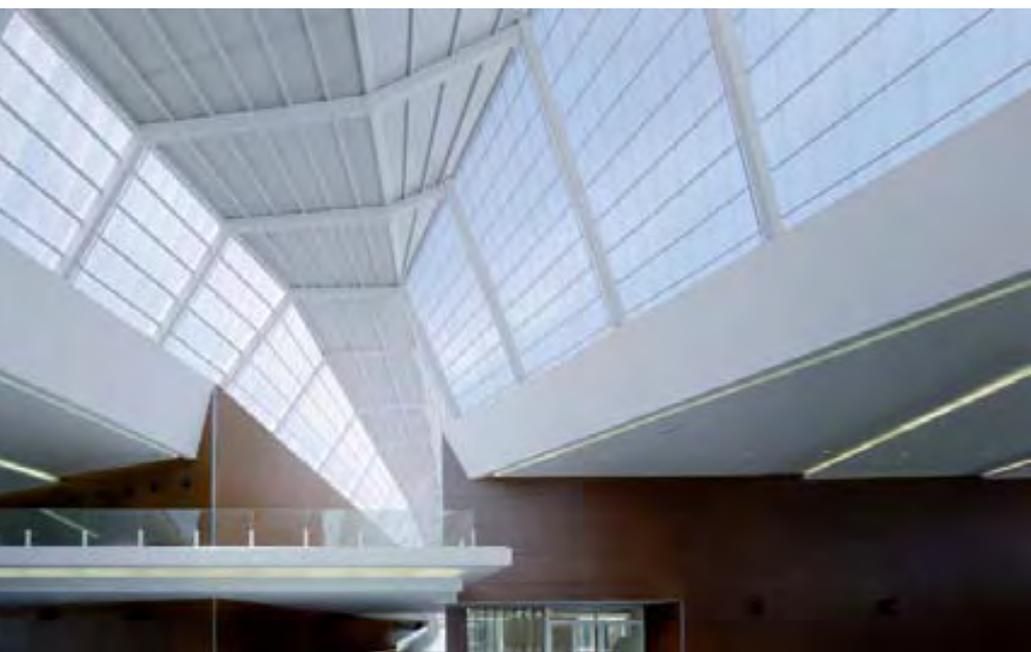
## Estructura de la propiedad

El capital Social del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2009, asciende a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Durante el ejercicio 2009, según lo acordado en la Junta General de Accionistas del 25 de mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad representativas de un 1,249 % % del total del capital social del Grupo.

Los principales accionistas del Grupo ACS, considerando como tal aquellos cuya participación en el capital social del Grupo supera el 5% del total, son los que se detallan en el siguiente cuadro:

| Nombre o denominación social del titular de la participación | Número de acciones | % sobre el total denúmero de acciones a diciembre 2009 |
|--|--------------------|--|
| Corporación Financiera Alba, S.A.                            | 73.887.279         | 23,481   |
| Inversiones Vesán, S.A.                                      | 38.815.575         | 12,336   |
| D. Alberto Alcocer Torra                                     | 21.799.070         | 6,928  |
| D. Alberto Cortina Alcocer                                   | 21.799.071         | 6,928  |
| Sayglo Holding, S.L.   | 17.741.012         | 5,638  |
| Southeastern Asset Management, Inc.                          | 17.166.306         | 5,455  |



## Administración de la Sociedad

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que el Grupo ACS estará administrado por un Consejo de Administración que estará integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiuno (21) miembros.

Como órgano decisorio del Grupo ACS, Corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo de Administración, como el nombramiento de las personas que hayan de ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual dentro del Consejo deben encontrarse representados los intereses de todos los grupos de accionistas que conforman el Grupo ACS. De esta forma a día 31 de diciembre de 2009 el Consejo de Administración del Grupo ACS estaba formado por 19 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 9 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero en la categoría de otros consejeros externos. La misión de estos consejeros independientes o externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.

De igual forma, el compromiso del Grupo ACS con la igualdad de género y la incorporación de las mujeres a los órganos de dirección, se ve reflejado en la elección como consejera de ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A. de Dña. Sabina Fluxá, la cuál forma parte del Consejo de ACS desde mayo de 2009.

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar y administrar la sociedad, desarrollando la función general de supervisión y control de la actividad de la sociedad, pero pudiendo asumir directamente las responsabilidades y toma de decisiones para la gestión de los negocios de la sociedad.

De forma más particular, el Consejo de Administración en pleno se reserva aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de responsabilidad social corporativa.
- El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.

- La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia en sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comités y Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. De esta forma dentro del Consejo de Administración se encuentran actualmente constituidas tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramiento y Retribuciones.

Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el informe de Gobierno Corporativo, se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección del Grupo durante el ejercicio.

Asimismo, durante 2009, se han introducido mejoras sustanciales encaminadas a reforzar la transparencia e independencia del sistema de gobierno corporativo, realizando las modificaciones necesarias del Reglamento del Consejo de Administración para adecuar los procedimientos del mismo, a la práctica totalidad de las recomendaciones del Código Unificado.



# El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS

## Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran establecidos en el Reglamento de la Junta General del Grupo ACS. Según el artículo 1 de la misma, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos competencia de la Junta la cuál estará constituida por todos aquellos poseedores de al menos cien acciones presentes o representadas, de tal manera que aquellos poseedores de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario a todos los accionistas y se establecen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así, no sólo se detalla las posibilidades de delegación o

representación de votos durante la Junta, sino que también en el artículo 26 de los Estatutos Sociales se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia y, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se articularon los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia por Internet o por fax. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta General se encuentran positivamente reflejadas en las cuotas de asistencia a la misma, que en la Junta General de Accionistas del 25 de mayo de 2009 se situó en el 78,535%.

Asimismo, el derecho de información de los accionistas se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria para los accionistas e inversores, de tal forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en forma de memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web del grupo ACS con la información fundamental sobre la misma. Igualmente se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a disposición sea veraz y rigurosa. Para ello, la Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas.

Asimismo, el Consejo de Administración del Grupo ACS lleva años promoviendo diferentes medidas, con el fin de asegurar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes para el mercado se restrinja al número mínimo de personas posible, que se identifican, hasta que se ponen en conocimiento del público en general a través del correspondiente hecho relevante.

En definitiva, el compromiso del Grupo ACS con la transparencia sigue las directrices marcadas por la Comisión especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados y en las Sociedades Cotizadas ("Informe Aldama"), que se recogen en la Ley 26/2003 de 17 de Julio y la Orden Ministerial 3722/2003 que la desarrolla.





# Directorio oficinas centrales de las principales empresas del Grupo ACS

## ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Avda. Pro XII, 102  
28036 Madrid  
Tel: 91 432 92 00, Fax: 91 343 94 56  
[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

## DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 343 94 00  
[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

## VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11 – 2º y 4º  
28020 Madrid  
Tel: 91 417 98 00  
Fax: 91 417 98 30  
[www.vias.es](http://www.vias.es)

## DRACE M. AMBIENTE

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Tel: 91 703 56 00  
Fax: 91 703 56 40  
[www.dracemedioambiente.com](http://www.dracemedioambiente.com)

## FPS

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Tel: 91 545 47 77  
[www.flotaps.com](http://www.flotaps.com)

## SEIS

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Tel: 91 703 68 00  
[www.seis6.com](http://www.seis6.com)

## DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3  
28046 Madrid  
Tel: 91 323 02 07  
Fax: 91 323 06 87

## TECSA

Avda. Madariaga, 1 – 4ª planta  
48014 Bilbao  
Tel: 94 448 86 00  
Fax: 94 476 22 84  
[www.tecsa-constructora.com](http://www.tecsa-constructora.com)

## GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 – 12  
Coslada, 28820 Madrid  
Tel: 91 660 30 00  
Fax: 91 671 64 60  
[www.geocisa.com](http://www.geocisa.com)

## COGESA

C/ Orense, 34 – 1ª  
28020 Madrid  
Tel: 91 417 96 50  
Fax: 91 597 04 67

## DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq  
Urb. Las Mercedes, Caracas 1060 A  
La Guarita (Venezuela)  
Tel: (58212) 992 31 11  
Fax: (58212) 992 77 24  
[www.dycvensa.com.ve](http://www.dycvensa.com.ve)

## DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º  
1001 – Buenos Aires, Argentina  
Tel: (54114) 318 02 00  
Fax: (54114) 318 02 30  
[www.dycasa.com](http://www.dycasa.com)

## SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway  
NJ 07094-1589 Secaucus  
(New Jersey)  
Estados Unidos  
Tel: (001) 201 867 5070  
Fax: (001) 201 867 0911  
Email: [info@chiavone.net](mailto:info@chiavone.net)  
[www.schiavoneconstruction.com](http://www.schiavoneconstruction.com)

## JOHN PICONE

31 Garden Lane  
Lawrence, NY11559 (Nueva York)  
Estados Unidos  
Tel: 516.239.1600 / 718.634.1900  
Fax: 516.239.1757  
Email: [info@johnpicone.com](mailto:info@johnpicone.com)  
<http://www.johnpicone.com/home.php>

## PULICE

2033 West Mountain View Road  
Phoenix, Arizona 85021  
Estados Unidos  
Tel: (602) 944-2241  
Fax: (602) 906-3783  
Email: [puliceinfo@pulice.com](mailto:puliceinfo@pulice.com)  
[www.pulice.com/home/index.html](http://www.pulice.com/home/index.html)

## POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500 Piaseczno  
k / Warszawa (Varsovia)  
Polonia  
Tel.: +48 (22) 20 17 300  
+48 (22) 20 17 310  
Email: [recepcja@pol-aqua.com.pl](mailto:recepcja@pol-aqua.com.pl)  
<http://polaqua.mobi/pl>

## ACS, Medio Ambiente

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Tel: 91 703 60 00, Fax: 91 703 60 13

## URBASER, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 – 6  
San Sebastián de los Reyes,  
28703 Madrid  
Tel: 91 121 80 00  
Fax: 91 121 80 65  
[www.urbaser.com](http://www.urbaser.com)

## DRAGADOS SERVICIOS PORTUARIOS Y LOGÍSTICOS, S.L.

Avda. de Tenerife, 4 – 6  
San Sebastián de los Reyes,  
28703 Madrid  
Tel: 91 436 27 00  
Fax: 91 578 03 26  
[www.dragados-spl.com](http://www.dragados-spl.com)

## CLECE, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 – 6  
San Sebastián de los Reyes,  
28703 Madrid  
Tel: 91 745 91 00  
Fax: 91 745 91 20  
[www.clece.es](http://www.clece.es)

## PUBLIMEDIA SISTEMAS PUBLICITARIOS, S.L.

Avda. de Manóteras, 46 bis; 2º  
28050 Madrid  
Tel: 91 484 22 90  
Fax: 91 512 04 73  
[www.publimedia-sp.com](http://www.publimedia-sp.com)

## Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 703 87 26  
[www.iridiumconcesiones.com](http://www.iridiumconcesiones.com)

## ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10  
28016 Madrid  
Tel: 91 456 95 00, Fax: 91 456 94 50

### **COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)**

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10  
28016 Madrid  
Tel: 91 456 95 00  
Fax: 91 456 94 50  
[www.grupocobra.com](http://www.grupocobra.com)

### **ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)**

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10  
28016 Madrid  
Tel: 91 456 95 00  
Fax: 91 456 94 72

### **ELECTRONIC TRAFIC, S.A. (ETRA)**

C/ Tres Forques, 147  
Polígono Industrial Vara de Quart  
46014 Valencia  
Tel: 96 313 40 82  
Fax: 96 350 32 34  
[www.etra.es](http://www.etra.es)

### **SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)**

C/ Manzanares, 4  
28005 Madrid  
Tel: 91 308 93 35  
Fax: 91 576 75 66  
[www.semi.es](http://www.semi.es)

### **MANTENIMIENTOS AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)**

C/ Manzanares, 4  
28005 Madrid  
Tel: 91 308 93 35  
Fax: 91 576 75 66  
[www.maessa.com](http://www.maessa.com)

### **IMESAPI, S.A.**

Avda. de Manóteras, 26  
Edificio ORION  
28050 Madrid  
Tel: 91 744 39 00  
Fax: 91 744 39 01  
[www.imesapi.es](http://www.imesapi.es)

### **CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (CYMI)**

C/ Teide, 4- 2, Edificio F-7  
San Sebastián de los Reyes,  
28703 Madrid  
Tel: 91 659 33 60  
Fax: 91 659 33 80  
[www.cymi.es](http://www.cymi.es)

### **DRAGADOS OFFSHORE**

Bajo de la Cabezuela, s/n  
Puerto Real, 11510 Cádiz  
Tel: 956 47 07 00  
Fax: 956 47 07 29  
[www.dragadosoffshore.com](http://www.dragadosoffshore.com)

### **MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES S.A. (MASA)**

C/ Teide, 4 - 2  
Edificio F-7  
28703 Madrid  
Tel: 91 659 33 60  
Fax: 91 659 33 80  
[www.masagrupo.com](http://www.masagrupo.com)

### **MAKIBER, S.A.**

P. de la Castellana, 182  
28046 Madrid  
Tel: 91 484 30 00  
Fax: 91 484 30 94  
[www.makiber.es](http://www.makiber.es)

### **INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.**

C/ Vía de los Poblados, 11  
Edificio Trianon  
28033 Madrid  
Tel: 91 749 70 00  
Fax: 91 749 70 01  
[www.intecsaindustrial.com](http://www.intecsaindustrial.com)

### **INITEC ENERGÍA**

C/ Príncipe de Vergara, 120  
28006 Madrid  
Tel: 91 252 73 00  
Fax: 91 563 01 15  
[www.initec.es](http://www.initec.es)

### **SICE TECNOLOGIA Y SISTEMAS, S.A.**

Pol. Ind. Alcobendas  
C/ Sepúlveda, 6  
Alcobendas, 28108 Madrid  
Tel: 91 623 22 00  
Fax: 91 623 22 03  
[www.sice.com](http://www.sice.com)

[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)



Foto: Central de Ciclo Combinado de Lares (Portugal).

# Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2009



# Informe Económico-Financiero del Grupo ACS

Informe de Gestión del Grupo Consolidado 04

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado 30

Informe de Auditoría del Grupo Consolidado 158

Evolución Histórica 160





*Rentabilidad*

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

## 1. Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2009

### 1.01. Hechos destacados

| Principales magnitudes financieras                      | 2008            | 2009             | Var. 09/08     |
|---|-----------------|------------------|----------------|
| <small>Millones de euros</small>                        |                 |                  |                |
| <b>Cifra de Negocios</b>                                | <b>15.275,6</b> | <b>15.605,9</b>  | <b>+2,2%</b>   |
| <i>Internacional</i>                                    | <i>21,9 %</i>   | <i>26,3 %</i>    |                |
| <b>B.º Bruto de Explotación</b>                         | <b>1.382,5</b>  | <b>1.458,0</b>   | <b>+5,5%</b>   |
| <i>Margen</i>   | <i>9,1 %</i>    | <i>9,3 %</i>     |                |
| <b>B.º de Explotación</b>                               | <b>1.042,7</b>  | <b>1.079,9</b>   | <b>+3,6%</b>   |
| <i>Margen</i>   | <i>6,8%</i>     | <i>6,9 %</i>     |                |
| <b>B.º Ordinario Neto de las Actividades Continuas*</b> | <b>699,6</b>    | <b>842,2</b>     | <b>+20,4%</b>  |
| <b>B.º Neto Atribuible</b>                              | <b>1.805,0</b>  | <b>1.951,5</b>   | <b>+8,1%</b>   |
| <b>BPA</b>  | <b>5,43 €</b>   | <b>6,28 €</b>    | <b>+15,6%</b>  |
| <b>Fondos Generados por las Operaciones</b>             | <b>971,7</b>    | <b>1.652,2</b>   | <b>+70,0%</b>  |
| <b>Inversiones Netas</b>                                | <b>63,6</b>     | <b>(1.307,3)</b> | <b>n.a.</b>    |
| <i>Inversiones</i>                                      | <i>2.813,1</i>  | <i>4.597,9</i>   | <i>+63,4%</i>  |
| <i>Desinversiones</i>                                   | <i>2.749,5</i>  | <i>5.905,2</i>   | <i>+114,8%</i> |
| <b>Endeudamiento Neto</b>                               | <b>9.355,8</b>  | <b>9.271,3</b>   | <b>-0,9%</b>   |
| <i>Deuda Neta con recurso</i>                           | <i>2.933,7</i>  | <i>302,1</i>     | <i>-89,7%</i>  |
| <i>Deuda sin recurso</i>                                | <i>6.422,1</i>  | <i>8.969,2</i>   | <i>+39,7%</i>  |

\* Beneficio después de impuestos y minoritarios sin incluir resultados extraordinarios y de las operaciones interrumpidas.

Nota: Las cifras que se desglosan en este informe se presentan con criterios de gestión del Grupo y pueden diferir respecto a las presentadas en las Cuentas Anuales debido a algunas reclasificaciones que no impactan en el resultado neto.

El ejercicio 2009 ha sido muy positivo para el Grupo ACS. Durante el mismo el Grupo ha facturado € 15.606 millones, un 2,2% más que en 2008, apoyado en el sustancial incremento de las ventas internacionales (+22,4%). También los resultados operativos mostraron un buen comportamiento. Así, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) aumentó un 5,5% mientras que el beneficio neto de explotación (EBIT) creció un 3,6%.

Por su parte, el beneficio neto atribuible al Grupo ascendió hasta los € 1.952 millones, mostrando un crecimiento del 8,1%. El BPA ajustado por el número medio de acciones en circulación se sitúa en 6,28 euros por acción, con un incremento del 15,6%. El beneficio ordinario neto de las actividades continuadas, es decir sin considerar la contribución de Unión Fenosa y SPL, creció un 20,4% hasta los € 842 millones.

Los fondos generados por las actividades operativas en el año han crecido un 70% hasta alcanzar los 1.652 millones de euros, apoyados por los buenos resultados de explotación y la eficiente gestión del capital circulante. Esta sólida capacidad de generación de fondos operativos y la materialización de la venta del 35,3% de Unión Fenosa han permitido seguir ejecutando las inversiones previstas, que en 2009 sumaron 4.598 millones de euros, y mantener el mismo nivel de deuda neta que hace 12 meses.

En concreto, el endeudamiento neto total del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2009 ascendía a 9.271 millones de euros, es decir un 0,9% menos que el año anterior. La deuda neta con recurso ascendía a 302 millones de euros, mientras que la deuda sin recurso se situaba en los 8.969 millones de euros.

También merece destacarse las distintas operaciones financieras realizadas durante el ejercicio 2009 encaminadas a reforzar la solidez financiera y la expansión internacional del Grupo:

- En febrero de 2009, tras recibir las pertinentes autorizaciones administrativas, se completó la operación de venta del 35,3% de Unión Fenosa que el Grupo ACS aún mantenía, cuyo importe ascendió a 5.824,8 millones de euros.
- Se ha firmado la novación del "equity swap" referido al 4,88% de acciones de Iberdrola, S.A. por la que se ampliaba el periodo de ejercicio y ACS adquiriría todos los derechos políticos y económicos inherentes a las acciones subyacentes.
- El día 30 de julio de 2009 el Grupo ACS, a través de Dragados, la compañía cabecera del área de Construcción, presentó en la Bolsa de Varsovia una OPA sobre las acciones representativas del 65,53% de la compañía de construcción polaca Przedsiębiorstwo Robot Inżynieryjnych "Pol-Aqua" Spółka Akcyjna (en adelante Pol-Aqua), a un precio de 27 zlotys por acción. El día 21 de octubre de 2009 se completó esta operación con éxito, por lo que Dragados ha alcanzado la titularidad de las acciones representativas del 66% del capital social de Pol-Aqua con un desembolso de 486,6 millones de zlotys (€ 117,7 millones).
- También el 30 de julio, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. suscribió un contrato de crédito con un sindicato de 37 instituciones financieras por importe de 1.500 millones de euros, ampliado a 1.594 millones de euros, con vencimiento en 2012.
- Durante el mes de diciembre de 2009 Dragados Construction USA, Inc., cerró la adquisición de dos compañías de construcción americanas, Pulice Construction Inc. con sede en Phoenix (Arizona) y John P. Picone Inc., con sede en Nueva York por un importe total conjunto de 245 millones de dólares de EEUU.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

## 1.02. Resultados consolidados del Grupo ACS

| Cuenta de Resultados Consolidada                    | 2008       | %       | 2009       | %       | Var. 09/08 |
|---|------------|---------|------------|---------|------------|
| Millones de euros                                   |            |         |            |         |            |
| <b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>               | 15.275,6   | 100,0%  | 15.605,9   | 100,0%  | +2,2%      |
| Otros ingresos                                      | 523,8      | 3,4%    | 391,0      | 2,5%    | -25,4%     |
| <b>Valor Total de la Producción</b>                 | 15.799,4   | 103,4%  | 15.996,9   | 102,5%  | +1,3%      |
| Gastos de explotación                               | (10.644,0) | (69,7%) | (10.676,4) | (68,4%) | +0,3%      |
| Gastos de personal                                  | (3.772,9)  | (24,7%) | (3.862,4)  | (24,7%) | +2,4%      |
| <b>Beneficio Bruto de Explotación</b>               | 1.382,5    | 9,1%    | 1.458,0    | 9,3%    | +5,5%      |
| Dotación a amortizaciones                           | (299,4)    | (2,0%)  | (365,1)    | (2,3%)  | +22,0%     |
| Provisiones de circulante                           | (40,4)     | (0,3%)  | (13,0)     | (0,1%)  | -67,9%     |
| <b>Beneficio Ordinario de Explotación</b>           | 1.042,7    | 6,8%    | 1.079,9    | 6,9%    | +3,6%      |
| Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado       | 0,3        | 0,0%    | 0,6        | 0,0%    | n.a.       |
| Otros resultados                                    | 147,6      | 1,0%    | (39,2)     | (0,3%)  | n.a.       |
| <b>Beneficio Neto de Explotación</b>                | 1.190,6    | 7,8%    | 1.041,4    | 6,7%    | -12,5%     |
| Ingresos Financieros                                | 402,6      | 2,6%    | 395,5      | 2,5%    | -1,8%      |
| Gastos Financieros                                  | (770,8)    | (5,0%)  | (664,6)    | (4,3%)  | -13,8%     |
| <b>Resultado Financiero Ordinario</b>               | (368,2)    | (2,4%)  | (269,1)    | (1,7%)  | -26,9%     |
| Diferencias de Cambio                               | 1,6        | 0,0%    | (0,4)      | (0,0%)  | n.a.       |
| Variación valor razonable en inst. financieros      | (650,8)    | (4,3%)  | (2,3)      | (0,0%)  | n.a.       |
| Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros  | 703,8      | 4,6%    | 22,8       | 0,1%    | n.a.       |
| <b>Resultado Financiero Neto</b>                    | (313,6)    | (2,1%)  | (249,0)    | (1,6%)  | -20,6%     |
| Rdo. por Puesta en Equivalencia                     | 157,3      | 1,0%    | 195,6      | 1,3%    | +24,3%     |
| <b>BAI Operaciones Continuas</b>                    | 1.034,4    | 6,8%    | 988,0      | 6,3%    | -4,5%      |
| Impuesto sobre Sociedades                           | (27,6)     | (0,2%)  | (120,4)    | (0,8%)  | n.a.       |
| <b>BDI Operaciones Continuas</b>                    | 1.006,8    | 6,6%    | 867,5      | 5,6%    | -13,8%     |
| BDI Actividades Interrumpidas                       | 816,0      | 5,3%    | 1.113,0    | 7,1%    | +36,4%     |
| <b>Beneficio del Ejercicio</b>                      | 1.822,7    | 11,9%   | 1.980,5    | 12,7%   | +8,7%      |
| Intereses Minoritarios                              | (17,7)     | (0,1%)  | (29,0)     | (0,2%)  | +63,7%     |
| <b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b> | 1.805,0    | 11,8%   | 1.951,5    | 12,5%   | +8,1%      |

## 1.02.01. Importe neto de la cifra de negocios

Se situó en € 15.606 millones, el 2,2% más que en 2008. Esta evolución positiva está producida por el aumento del 9,3% de la actividad de Medio Ambiente, combinado con el incremento del 6,0% de las ventas en Servicios Industriales que, entre ambas, permiten compensar la reducción del 7,5% de la actividad de Construcción respecto al cierre del ejercicio anterior.

| Cífra de negocio                 | 2008            | %   | 2009            | %   | Var. 09/08   |
|----------------------------------|-----------------|-----|-----------------|-----|--------------|
| Millones de euros                |                 |     |                 |     |              |
| Construcción                     | 6.625,4         | 43% | 6.125,3         | 39% | -7,5%        |
| Concesiones                      | 66,1            | 0%  | 64,0            | 0%  | n.a.         |
| Medio Ambiente                   | 2.413,8         | 15% | 2.638,5         | 17% | +9,3%        |
| Servicios Industriales y Energía | 6.476,7         | 42% | 6.862,1         | 44% | +6,0%        |
| Corporación / Ajustes            | (306,4)         |     | (84,0)          |     |              |
| <b>Total</b>                     | <b>15.275,6</b> |     | <b>15.605,9</b> |     | <b>+2,2%</b> |

Las ventas internacionales totales del Grupo crecieron el 22,4% hasta alcanzar los € 4.104 millones, lo que representa el 26,3% del total. Este importante crecimiento proviene de todas las áreas de actividad y muy especialmente de Construcción, cuyas ventas internacionales crecen el 74,9%.

| Ventas Nacionales                | 2008            | %          | 2009            | %          | Var. 09/08   |
|----------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|--------------|
| Millones de euros                |                 |            |                 |            |              |
| Construcción                     | 5.809,4         | 88%        | 4.698,4         | 77%        | -19,1%       |
| Concesiones                      | 56,7            | 100%       | 49,2            | 99%        | -13,1%       |
| Medio Ambiente                   | 2.106,3         | 87%        | 2.272,7         | 86%        | +7,9%        |
| Servicios Industriales y Energía | 4.257,1         | 66%        | 4.565,4         | 67%        | +7,2%        |
| Ajustes consolidación            | (306,5)         | 100%       | (84,0)          | 100%       | -72,6%       |
| <b>Total</b>                     | <b>11.923,0</b> | <b>78%</b> | <b>11.501,7</b> | <b>74%</b> | <b>-3,5%</b> |

| Ventas Internacionales           | 2008           | %          | 2009           | %          | Var. 09/08    |
|----------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|---------------|
| Millones de euros                |                |            |                |            |               |
| Construcción                     | 816,0          | 12%        | 1.426,9        | 23%        | +74,9%        |
| Concesiones                      | 9,4            | 0%         | 14,7           | 1%         | +55,9%        |
| Medio Ambiente                   | 307,5          | 13%        | 365,9          | 14%        | +19,0%        |
| Servicios Industriales y Energía | 2.219,6        | 34%        | 2.296,7        | 33%        | +3,5%         |
| <b>Total</b>                     | <b>3.352,5</b> | <b>22%</b> | <b>4.104,2</b> | <b>26%</b> | <b>+22,4%</b> |

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

## 1.02.02. Resultado bruto de explotación

Se situó en € 1.458 millones, un 5,5% más que en 2008. El margen sobre ventas alcanzó el 9,3%, 20 puntos básicos más que hace 12 meses.

| Bº Bruto explotación             | 2008           | %   | 2009           | %   | Var. 09/08   |
|----------------------------------|----------------|-----|----------------|-----|--------------|
| Millones de euros                |                |     |                |     |              |
| Construcción                     | 494,3          | 35% | 458,9          | 31% | -7,2%        |
| Concesiones                      | 23,2           | 2%  | 13,6           | 1%  | n.a.         |
| Medio Ambiente                   | 314,8          | 22% | 341,3          | 23% | +8,4%        |
| Servicios Industriales y Energía | 591,2          | 41% | 680,5          | 45% | +15,1%       |
| Corporación / Ajustes            | (41,0)         |     | (36,3)         |     |              |
| <b>Total</b>                     | <b>1.382,5</b> |     | <b>1.458,0</b> |     | <b>+5,5%</b> |

## 1.02.03. Resultado neto de explotación

Alcanzó los € 1.080 millones, un 3,6% por encima del registrado el año anterior, y sitúa el margen sobre ventas en el 6,9%, 10 puntos básicos mejor que en 2008.

| Bº Neto explotación              | 2008           | %   | 2009           | %    | Var. 09/08   |
|----------------------------------|----------------|-----|----------------|------|--------------|
| Millones de euros                |                |     |                |      |              |
| Construcción                     | 410,9          | 38% | 379,8          | 34%  | -7,6%        |
| Concesiones                      | 7,8            | 1%  | (0,7)          | (0%) | n.a.         |
| Medio Ambiente                   | 195,3          | 18% | 202,0          | 18%  | +3,4%        |
| Servicios Industriales y Energía | 471,9          | 43% | 537,3          | 48%  | +13,9%       |
| Corporación / Ajustes            | (43,2)         |     | (38,5)         |      |              |
| <b>Total</b>                     | <b>1.042,7</b> |     | <b>1.079,9</b> |      | <b>+3,6%</b> |

## 1.02.04. Resultado financiero ordinario

El resultado financiero neto asciende a € 269 millones, lo que supone una disminución del 26,9% respecto al año 2008 como consecuencia de la reducción del saldo medio de deuda y la evolución de los tipos de interés y los mayores dividendos de Iberdrola.

Los dividendos de Iberdrola devengados hasta la fecha están incluidos en esta cifra y alcanzaron los € 208 millones correspondientes al 12% de participación.

## 1.02.05. Beneficio antes de impuestos de las operaciones continuadas

Alcanzó los € 988 millones, un 4,5% por debajo de la cifra de 2008, año en que esta cifra incorporaba los resultados extraordinarios de la venta de activos concesionales (tanto los aeropuertos como el 49% de las autopistas chilenas y los derivados de Iberdrola). En el año 2009 los resultados extraordinarios de la venta de Unión Fenosa están incluidos en la cuenta de resultados por actividades interrumpidas.

La puesta en equivalencia ascendió a € 196 millones. Abertis ha aportado € 139,6 millones y Hochtief ha contribuido con € 52,4 millones.

## 1.02.06. Resultado neto atribuible al Grupo

Ascendió a € 1.951,5 millones, lo que implica un crecimiento del 8,1% frente a la cifra del año 2008.

| B.º Neto atribuible              | 2008           | %   | 2009           | %    | Var. 09/08   |
|----------------------------------|----------------|-----|----------------|------|--------------|
| Millones de euros                |                |     |                |      |              |
| Construcción                     | 275,0          | 15% | 241,4          | 12%  | -12,2%       |
| Concesiones                      | 20,2           | 1%  | (26,7)         | (1%) | n.a.         |
| Medio Ambiente                   | 144,6          | 8%  | 146,2          | 7%   | +1,1%        |
| Servicios Industriales y Energía | 316,7          | 18% | 348,3          | 18%  | +10,0%       |
| Participadas Cotizadas           | 17,4           | 1%  | 117,5          | 6%   | n.a.         |
| Corporación / Ajustes            | 1.031,1        | 57% | 1.124,8        | 58%  |              |
| <b>Total</b>                     | <b>1.805,0</b> |     | <b>1.951,5</b> |      | <b>+8,1%</b> |

El beneficio neto ordinario de las actividades continuadas, esto es sin incluir la contribución de Unión Fenosa en los dos primeros meses del año hasta su venta y la aportación de SPL, cuyo proceso de venta se inició en el segundo trimestre del año, alcanzó los € 842 millones creciendo el 20,4% en términos comparables.

| Conciliación B.º Ordinario Neto                          | 2008           | 2009           | Var. 09/08    |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Millones de euros  |                |                |               |
| <b>B.º Neto Atribuible</b>                               | <b>1.805,0</b> | <b>1.951,5</b> | <b>+8,1%</b>  |
| Plusvalía venta UNF                                      | (403,5)        | (1.001,5)      |               |
| Beneficio Ordinario UNF                                  | (397,9)        | (80,0)         |               |
| Beneficio SPL  | (29,5)         | (27,8)         |               |
| Plusvalías por venta de concesiones                      | (621,2)        |                |               |
| Otros  | 346,7          |                |               |
| <b>B.º Ordinario Neto de las Actividades Continuadas</b> | <b>699,6</b>   | <b>842,2</b>   | <b>+20,4%</b> |

Los impuestos devengados de las actividades continuadas ascendieron a € 120,4 millones. La tasa impositiva efectiva, ajustada por los resultados cuya contribución se incorpora neta de impuestos (puesta en equivalencia, venta de activos y dividendos de participaciones financieras), se sitúa en el entorno del 21% gracias entre otros conceptos al registro de créditos fiscales por reinversión que en 2009 no superó la cifra de € 50 millones.

El beneficio atribuible a minoritarios de € 29,0 millones corresponde básicamente a proyectos concesionales donde el Grupo tiene una posición mayoritaria.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

## 1.03. Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

| Balance de Situación Consolidado                        | 2008            | %              | 2009            | %              | Var. 09/08    |
|---|-----------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|
| <small>Millones de euros</small>                        |                 |                |                 |                |               |
| Inmovilizado Intangible                                 | 1.466,9         | 2,9 %          | 1.575,2         | 5,0 %          | +7,4%         |
| Inmovilizado Material                                   | 1.718,5         | 3,3 %          | 1.483,9         | 4,7 %          | -13,7%        |
| Inmovilizado en Proyectos                               | 3.587,1         | 7,0 %          | 4.492,6         | 14,1 %         | +25,2%        |
| Inversiones Inmobiliarias                               | 70,9            | 0,1 %          | 61,0            | 0,2 %          | -13,9%        |
| Inversiones Cont. por el Método de la Participación     | 3.892,8         | 7,6 %          | 4.174,2         | 13,1 %         | +7,2%         |
| Activos Financieros no Corrientes                       | 3.188,3         | 6,2 %          | 5.156,6         | 16,2 %         | +61,7%        |
| Deudores por Instrumentos Financieros                   | 0,5             | 0,0 %          | 21,7            | 0,1 %          | n.a.          |
| Activos por Impuesto Diferido                           | 694,4           | 1,4 %          | 773,2           | 2,4 %          | +11,3%        |
| <b>Total Activos no Corrientes</b>                      | <b>14.619,4</b> | <b>28,4 %</b>  | <b>17.738,4</b> | <b>55,9 %</b>  | <b>+21,3%</b> |
| Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta          | 24.350,6        | 47,4 %         | 1.178,7         | 3,7 %          | -95,2%        |
| Existencias   | 698,6           | 1,4 %          | 657,8           | 2,1 %          | -5,8%         |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar           | 7.301,6         | 14,2 %         | 7.174,9         | 22,6 %         | -1,7%         |
| Inversiones Financieras a Corto Plazo                   | 2.185,1         | 4,3 %          | 2.711,1         | 8,5 %          | +24,1%        |
| Otros activos corrientes                                | 62,0            | 0,1 %          | 86,3            | 0,3 %          | +39,2%        |
| Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes          | 2.181,0         | 4,2 %          | 2.207,0         | 7,0 %          | +1,2%         |
| <b>Activos Corrientes</b>                               | <b>36.779,0</b> | <b>71,6 %</b>  | <b>14.015,8</b> | <b>44,1 %</b>  | <b>-61,9%</b> |
| <b>Total activo</b>                                     | <b>51.398,4</b> | <b>100,0 %</b> | <b>31.754,2</b> | <b>100,0 %</b> | <b>-38,2%</b> |
| Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad Dominante       | 3.402,4         | 6,6 %          | 4.303,4         | 13,6 %         | +26,5%        |
| Socios Externos   | 6.510,6         | 12,7 %         | 288,1           | 0,9 %          | -95,6%        |
| <b>Patrimonio Neto</b>                                  | <b>9.913,0</b>  | <b>19,3 %</b>  | <b>4.591,5</b>  | <b>14,5 %</b>  | <b>-53,7%</b> |
| Subvenciones  | 65,4            | 0,1 %          | 90,5            | 0,3 %          | +38,4%        |
| Pasivo Financiero a Largo Plazo                         | 9.576,3         | 18,6 %         | 11.774,3        | 37,1 %         | +23,0%        |
| Pasivos por impuesto diferido                           | 230,8           | 0,4 %          | 374,0           | 1,2 %          | +62,1%        |
| Provisiones a Largo Plazo                               | 158,6           | 0,3 %          | 378,8           | 1,2 %          | +138,8%       |
| Acreeedores por Instrumentos Financieros                | 855,7           | 1,7 %          | 320,0           | 1,0 %          | -62,6%        |
| Otros pasivos no corrientes                             | 182,9           | 0,4 %          | 242,2           | 0,8 %          | +32,4%        |
| <b>Pasivos no Corrientes</b>                            | <b>11.069,7</b> | <b>21,5 %</b>  | <b>13.179,8</b> | <b>41,5 %</b>  | <b>+19,1%</b> |
| Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta | 15.912,9        | 31,0 %         | 845,1           | 2,7 %          | -94,7%        |
| Provisiones corrientes                                  | 264,7           | 0,5 %          | 275,2           | 0,9 %          | +3,9%         |
| Pasivos financieros corrientes                          | 4.145,7         | 8,1 %          | 2.415,2         | 7,6 %          | -41,7%        |
| Acreeedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar         | 9.376,0         | 18,2 %         | 9.850,0         | 31,0 %         | +5,1%         |
| Otros Pasivos Corrientes                                | 716,3           | 1,4 %          | 597,5           | 1,9 %          | -16,6%        |
| <b>Pasivos Corrientes</b>                               | <b>30.415,7</b> | <b>59,2 %</b>  | <b>13.982,9</b> | <b>44,0 %</b>  | <b>-54,0%</b> |
| <b>Total pasivo</b>                                     | <b>51.398,4</b> | <b>100,0 %</b> | <b>31.754,2</b> | <b>100,0 %</b> | <b>-38,2%</b> |

### 1.03.01. Activos no corrientes

El inmovilizado intangible asciende a € 1.575 millones de los cuales € 1.127 millones corresponden al fondo de comercio mientras que el inmovilizado material se sitúa en € 1.484 millones. Adicionalmente el inmovilizado en proyectos concesionales asciende a € 4.493 millones, principalmente en proyectos de energías renovables y concesiones de transporte.

Las inversiones financieras a largo plazo, que incluyen la participación del 12,0% de Iberdrola a valor de mercado, ascienden a € 5.157 millones. Por otro lado, el saldo de la cuenta de inversiones contabilizadas por el método de la participación, que incluye principalmente las participaciones en Abertis y Hochtief, asciende a € 4.174 millones.

### 1.03.02. Capital circulante

El capital circulante neto presenta un saldo acreedor de € 2.804 millones. El incremento del saldo acreedor del fondo de maniobra en € 509 millones se debe básicamente al buen comportamiento de Servicios Industriales. El resto de negocios suman una ligera variación deudora originada principalmente por la caída de las ventas nacionales en Construcción.

### 1.03.03. Endeudamiento neto

El endeudamiento neto del Grupo a 31 de diciembre de 2009 ascendía a € 9.271 millones, de los que € 8.969 millones corresponden a financiación sin recurso para el accionista, mientras que las actividades operativas presentan una deuda neta de € 302 millones.

La deuda sin recurso de la Corporación se sitúa en € 5.227 millones, que corresponden a la financiación de los vehículos financieros utilizados para la adquisición de acciones de Iberdrola (€ 4.470 millones) y Hochtief (€ 757 millones). El resto de la deuda sin recurso, € 3.742 millones, procede de financiación de proyectos concesionales, principalmente en energías renovables.

La deuda neta correspondiente al negocio de Servicios Portuarios y Logísticos, que a 31 de diciembre de 2008 ascendía a € 518 millones y € 485 millones a finales de 2009, se ha reclasificado en el balance consolidado del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2009 en las cuentas de activos y pasivos mantenidos para la venta.

| Desglose del Endeudamiento       | 2008    | 2009    | Var. 09/08 |
|----------------------------------|---------|---------|------------|
| <small>Millones de euros</small> |         |         |            |
| Deuda Neta con recurso           | 2.934,0 | 302,0   | -89,7%     |
| Deuda Neta sin recurso           | 6.422,0 | 8.969,3 | +39,7%     |
| Endeudamiento neto               | 9.356,0 | 9.271,3 | -0,9%      |

### 1.03.04. Patrimonio neto

Asciende a € 4.592 millones, de los cuales € 4.303 millones corresponden al Patrimonio Neto atribuible a la Sociedad Dominante, cifra que aumenta el 26,5% frente a la registrada en 2008.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

## 1.04. Flujos de Tesorería

Los flujos de tesorería del Grupo en términos comparables son los siguientes:

| Flujos Netos de Efectivo                                      | 2008             | 2009             | Var. 09/08    |
|---|------------------|------------------|---------------|
| <small>Millones de euros</small>                              |                  |                  |               |
| <b>Beneficio Neto</b>   | <b>1.805,0</b>   | <b>1.951,5</b>   | <b>+8,1%</b>  |
| Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos | (628,1)          | (794,2)          |               |
| Cambios en el capital circulante                              | (205,2)          | 494,9            |               |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas</b>    | <b>971,7</b>     | <b>1.652,2</b>   | <b>+70,0%</b> |
| 1. Pagos por inversiones                                      | (2.813,1)        | (4.597,8)        |               |
| 2. Cobros por desinversiones                                  | 2.468,5          | 5.905,1          |               |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>(344,6)</b>   | <b>1.307,3</b>   | <b>n.a.</b>   |
| 1. Compra de acciones propias                                 | (674,4)          | (465,7)          |               |
| 2. Pagos por dividendos                                       | (600,2)          | (653,2)          |               |
| 3. Otros ajustes  | (101,7)          | (261,6)          |               |
| <b>Otros Flujos Netos de Efectivo</b>                         | <b>(1.376,3)</b> | <b>(1.380,5)</b> | <b>+0,3%</b>  |
| <b>Caja generada / (consumida)</b>                            | <b>(749,2)</b>   | <b>1.579,0</b>   | <b>n.a.</b>   |

### 1.04.01. Flujos netos de tesorería de las operaciones

Los beneficios operativos de todas las áreas de actividad y la positiva evolución del circulante operativo han permitido generar unos flujos netos de efectivo por las actividades operativas de € 1.652 millones, es decir € 680 millones más que en el ejercicio 2008 que equivale a un incremento del 70%.

### 1.04.02. Inversiones netas consolidadas

Las inversiones del Grupo durante el periodo ascendieron a € 4.598 millones y las desinversiones alcanzaron los € 5.905 millones, que corresponden principalmente a la venta de Unión Fenosa. El desglose por área de actividad es el siguiente:

| Inversiones Netas                | Inversión Bruta | Desinversiones   | Inversión Neta   |
|----------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| <small>Millones de euros</small> |                 |                  |                  |
| Construcción                     | 408,1           | (30,1)           | 378,1            |
| Concesiones                      | 252,5           |                  | 252,5            |
| Medio Ambiente                   | 280,3           | (27,0)           | 253,2            |
| Servicios Industriales y Energía | 1.283,5         | (23,3)           | 1.260,2          |
| Corporación                      | 2.373,4         | (5.824,7)        | (3.451,3)        |
| <b>Total</b>                     | <b>4.597,8</b>  | <b>(5.905,1)</b> | <b>(1.307,3)</b> |

El saldo de inversiones de la Corporación incluye la novación del "equity swap" por el 4,88% de Iberdrola cuyas condiciones implican su contabilización en el activo consolidado del Grupo.

Se han realizado inversiones en el área de Construcción por valor de € 408 millones, que incluyen la inversión en Pol-Aqua, Pulice y Picone por un total de € 284 millones.

En proyectos de Concesiones se han invertido € 253 millones, entre los que destacan los € 173 millones invertidos en la autopista I-595 en Florida (Estados Unidos) y los € 30 millones en el Intercambiador de Plaza de Castilla.

A Medio Ambiente se han destinado € 280 millones, de los cuales € 233 millones al área de Medio Ambiente para la renovación de maquinaria y en proyectos de plantas de tratamiento. En estas cifras no se incluyen las inversiones realizadas en el área de Servicios Portuarios y Logísticos y que ascienden a € 46 millones.

En Servicios Industriales se han invertido € 1.283 millones durante 2009, principalmente en proyectos de energía renovable, donde destacan las inversiones en activos termosolares (€ 679 millones) y en parques eólicos (€ 309 millones), así como en líneas de transmisión (€ 179 millones) y en desaladoras (€ 47 millones).

#### 1.04.03. Flujos netos de efectivo de las actividades de financiación

El endeudamiento financiero del Grupo ha disminuido en este periodo en € 1.579 millones e incluye la cancelación de la deuda sin recurso asignada a los vehículos financieros empleados para la adquisición de Unión Fenosa. A 31 de diciembre de 2008 esta deuda ascendía a € 2.260 millones y estaba incluida en la cuenta "Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta" en el balance de situación.

Durante 2009 el Grupo ha abonado a sus accionistas € 653 millones en concepto de dividendos con cargo a los resultados de 2008, equivalente a 2,05 euros por acción.

Las operaciones de autocartera realizadas por el Grupo durante 2009 han supuesto un desembolso de € 466 millones. Al cierre del ejercicio las acciones propias representaban el 3,1% del capital.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

## 1.05. Resultado por áreas de negocio

### 1.05.01. Construcción

| Principales magnitudes financieras | 2008     | 2009     | Var. 09/08 |
|------------------------------------|----------|----------|------------|
| Millones de euros                  |          |          |            |
| Ventas                             | 6.625,4  | 6.125,3  | -7,5%      |
| EBITDA                             | 494,3    | 458,9    | -7,2%      |
| Margen                             | 7,5%     | 7,5%     |            |
| EBIT                               | 410,9    | 379,8    | -7,6%      |
| Margen                             | 6,2%     | 6,2%     |            |
| B.º Neto                           | 275,0    | 241,4    | -12,2%     |
| Margen                             | 4,2%     | 3,9%     |            |
| Cartera                            | 11.023,2 | 11.431,1 | +3,7%      |
| Meses                              | 20       | 22       |            |

Las ventas durante el año 2009 han ascendido a € 6.125,3 millones, un 7,5% por debajo de la cifra del año anterior.

| Desglose por actividades   | 2008    | 2009    | Var. 09/08 |
|----------------------------|---------|---------|------------|
| Millones de euros          |         |         |            |
| Obra Civil                 | 4.117,3 | 4.389,0 | +6,6%      |
| Edificación no Residencial | 1.487,2 | 1.189,3 | -20,0%     |
| Edificación Residencial    | 1.020,9 | 547,0   | -46,4%     |
| Total                      | 6.625,4 | 6.125,3 | -7,5%      |
| Internacional              | 816,0   | 1.426,9 | +74,9%     |
| % sobre el total de ventas | 12%     | 23%     |            |

El descenso de la actividad nacional durante 2009 se debe a la caída generalizada de la edificación en España y a la significativa reducción de la ejecución de obra por parte de las administraciones públicas, más agudizada en el último trimestre del año por la contracción en los presupuestos públicos y las adversas condiciones climatológicas.

La actividad internacional ha crecido el 74,9% como consecuencia del aumento de la producción y cartera en Estados Unidos, Canadá y Chile en el continente americano, así como en Portugal, Polonia y otros países europeos. Estas cifras incluyen parcialmente el impacto de las compañías adquiridas en 2009. La actividad internacional supone el 23% del total, once puntos porcentuales más que en 2008 y se compone prácticamente de proyectos de Obra Civil.

Los márgenes operativos de construcción mantienen los mismos niveles que los registrados en el 2008 como resultado de dos factores: primero, el cambio del mix en el área de actividad, ya que el peso de la Obra Civil, que tiene un margen operativo mayor, está aumentando; en segundo lugar, se ha incrementado la eficiencia operativa como consecuencia de una continua política de racionalización de costes y control de la ejecución de proyectos. El margen EBITDA se mantuvo en el 7,5%, y el EBIT se sitúa en el 6,2%, también igual al registrado en el mismo periodo de 2008.

El beneficio neto se situó en € 241,4 millones, el 12,2% por debajo de la cifra de 2008, con un margen sobre ventas del 3,9%.

| Desglose de la Cartera por actividad | 2008            | 2009            | Var. 09/08    |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <i>Millones de euros</i>             |                 |                 |               |
| Obra Civil                           | 8.525,6         | 9.544,2         | +11,9%        |
| Edificación no Residencial           | 1.805,7         | 1.427,0         | -21,0%        |
| Edificación Residencial              | 691,9           | 460,0           | -33,5%        |
| <b>Total</b>                         | <b>11.023,2</b> | <b>11.431,2</b> | <b>+3,7%</b>  |
| <b>Internacional</b>                 | <b>2.545,9</b>  | <b>4.260,3</b>  | <b>+67,3%</b> |
| % sobre el total de cartera          | 23%             | 37%             |               |

La cartera de obra contratada se sitúa en € 11.431 millones, con un nivel equivalente a 22 meses de producción. Esto representa un crecimiento del 3,7% frente a la cifra del año pasado.

La cartera Obra Civil en España ha decrecido el 11,6% frente a la registrada en diciembre de 2008, pero esta evolución es compensada por un notable incremento en la cartera internacional, que crece el 67,3%. En total, la cartera de Obra Civil crece el 11,9%.

La cartera de Edificación continúa descendiendo como consecuencia de la fuerte contracción del mercado inmobiliario en España. Comparada con la registrada hace doce meses, la cartera de edificación residencial disminuye el 33,5%.

Por consiguiente, en la cartera de Construcción aumenta el peso de los proyectos de Obra Civil, que suponen el 83,5% del total frente al 67% que suponía hace dos años o el 77% en diciembre de 2008. Parte de este cambio se debe a que la cartera está creciendo en proyectos fuera de España, que ya suponen un 37% del total.

## 1.05.02. Concesiones

| Principales magnitudes financieras | 2008   | 2009   |
|------------------------------------|--------|--------|
| <i>Millones de euros</i>           |        |        |
| Ventas                             | 66,1   | 64,0   |
| EBITDA                             | 23,2   | 13,6   |
| EBIT                               | 7,8    | (0,7)  |
| B.º Puesta en Equivalencia         | (37,3) | (24,4) |
| B.º Neto                           | 20,2   | (26,7) |

La cifra de negocio procede de la facturación de las concesiones que ya están en funcionamiento como la Autovía de la Mancha, la Autovía de Santiago – Brión y los intercambiadores de Príncipe Pío y Avenida América en Madrid. En la cifra de beneficio neto del año 2008 se incluye la venta de la autopista Scut da Beira en Portugal, cuya aportación ascendió a € 56,8 millones.

El descenso de las ventas, EBITDA y EBIT está producido por el cambio en el perímetro de consolidación del Hospital de Majadahonda, que pasa a consolidarse por puesta en equivalencia. Sin este efecto, el EBITDA del área hubiese crecido en € 11 millones.

Se ha iniciado la actividad de construcción en un gran número de concesiones, adjudicadas en la segunda mitad del año 2008, tales como la I-595 en Estados Unidos, la autopista del Baixo Alentejo en Portugal, la autopista Eje Diagonal y la línea 9 del Metro, estas dos últimas en Barcelona.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

## 1.05.03. Medio Ambiente

| Principales magnitudes financieras | 2008     | 2009     | Var. 09/08 |
|------------------------------------|----------|----------|------------|
| <small>Millones de euros</small>   |          |          |            |
| <b>Ventas</b>                      | 2.413,8  | 2.638,5  | +9,3%      |
| <b>EBITDA</b>                      | 314,8    | 341,3    | +8,4%      |
| Margen                             | 13,0%    | 12,9%    |            |
| <b>EBIT</b>                        | 195,3    | 202,0    | +3,4%      |
| Margen                             | 8,1%     | 7,7%     |            |
| <b>B.º Neto</b>                    | 144,6    | 146,2    | +1,1%      |
| Margen                             | 6,0%     | 5,5%     |            |
| <b>Cartera</b>                     | 10.412,1 | 11.457,4 | +10,0%     |
| Meses                              | 52       | 52       |            |

En el año 2009 se ha producido un incremento de las ventas en el área de Medio Ambiente del 9,3%, que está originado por el buen comportamiento de tanto el área de Medio Ambiente, que crece el 10,0% y como del área de Mantenimiento Integral, que crece el 8,2%. El área de Servicios Portuarios y Logísticos se ha excluido de las cifras de ingresos de Medio Ambiente como consecuencia del proceso de venta en el que se encuentra inmersa, tal y como se refleja en el punto 1.3 de este documento.

El mercado nacional, mostrando la estabilidad de sus ingresos, crece en el periodo de recesión actual el 7,9% frente a las cifras de 2008. Al mismo tiempo, las ventas internacionales crecen el 19,0% como consecuencia de la fuerte actividad en plantas de tratamiento en mercados internacionales, fruto de las adjudicaciones obtenidas en los últimos ejercicios y de las inversiones realizadas.

Tanto el EBITDA como el EBIT crecen el 8,4% y el 3,4% respectivamente. Los márgenes sobre ventas se sitúan en el 12,9% y el 7,7%. La caída de 40 p.b. en el margen EBIT está producida por dos consecuencias: un aumento de la presión en precios en las actividades de mantenimiento, limpieza y jardinería, además de por el incremento de la amortización en el área de Medio Ambiente a consecuencia de la entrada en funcionamiento de varias plantas de tratamiento fuera de España.

Tanto el EBITDA como el EBIT crecen el 8,4% y el 3,4% respectivamente. Los márgenes sobre ventas se sitúan en el 12,9% y el 7,7%. La caída de 40 p.b. en el margen EBIT está producida por dos consecuencias: un aumento de la presión en precios en las actividades de mantenimiento, limpieza y jardinería, además de por el incremento de la amortización en el área de Medio Ambiente a consecuencia de la entrada en funcionamiento de varias plantas de tratamiento fuera de España.

El beneficio neto creció el 1,1% con un margen del 5,5%. Este resultado incluye la contribución de Servicios Portuarios y Logísticos como "Actividad Interrumpida".

Excluyendo la contribución al resultado de la actividad de Servicios Portuarios y Logísticos en los dos ejercicios, el incremento del beneficio neto del área de Medio Ambiente sería de un 2,9%.

| Desglose de la Cartera por actividad | 2008     | 2009     | Var. 09/08 |
|--------------------------------------|----------|----------|------------|
| <small>Millones de euros</small>     |          |          |            |
| Medio Ambiente                       | 9.310,4  | 10.287,1 | +10,5%     |
| Mantenimiento Integral               | 1.101,7  | 1.170,3  | +6,2%      |
| <b>Total</b>                         | 10.412,1 | 11.457,4 | +10,0%     |
| <b>Internacional</b>                 | 3.315,6  | 3.465,5  | +4,5%      |
| % sobre el total de cartera          | 32%      | 30%      |            |

La cartera de Medio Ambiente se sitúa en € 11.457 millones, equivalente a más de 4 años de producción, y el 10,0% mayor que la del año pasado. La cartera internacional supone un 30% del total y crece a final de año el 4,5%.

## 1.05.04. Servicios Industriales

| Principales magnitudes financieras | 2008    | 2009    | Var. 09/08 |
|------------------------------------|---------|---------|------------|
| <small>Millones de euros</small>   |         |         |            |
| <b>Ventas</b>                      | 6.476,7 | 6.862,1 | +6,0%      |
| <b>EBITDA</b>                      | 591,2   | 680,5   | +15,1%     |
| Margen                             | 9,1%    | 9,9%    |            |
| <b>EBIT</b>                        | 471,9   | 537,3   | +13,9%     |
| Margen                             | 7,3%    | 7,8%    |            |
| <b>B.º Neto</b>                    | 316,7   | 348,3   | +10,0%     |
| Margen                             | 4,9%    | 5,1%    |            |
| <b>Cartera</b>                     | 6.244,3 | 6.619,3 | +6,0%      |
| Meses                              | 12      | 12      |            |

Las ventas en Servicios Industriales han crecido de forma sólida en 2009, el 6,0%, impulsadas por la evolución de Proyectos Integrados, tanto EPC como por la generación de energía renovable.

| Desglose por actividades                        | 2008    | 2009    | Var. 09/08 |
|---|---------|---------|------------|
| <small>Millones de euros</small>                |         |         |            |
| <b>Instalaciones y Mantenimiento Industrial</b> | 4.434,8 | 4.351,4 | -1,9%      |
| Redes   | 957,0   | 887,9   | -7,2%      |
| Instalaciones Especializadas                    | 2.368,4 | 2.362,7 | -0,2%      |
| Sistemas de Control                             | 1.109,4 | 1.100,7 | -0,8%      |
| <b>Proyectos Integrados</b>                     | 2.126,4 | 2.577,8 | +21,2%     |
| <i>Eliminaciones de Consolidación</i>           | -84,5   | -67,1   | n.a.       |
| <b>Total</b>                                    | 6.476,7 | 6.862,1 | +6,0%      |
| <b>Total Internacional</b>                      | 2.219,6 | 2.296,7 | +3,5%      |
| % sobre el total de ventas                      | 34%     | 33%     |            |

La actividad de Instalaciones y Mantenimiento Industrial decrece el 1,9% afectada principalmente por la reducción en la actividad industrial de mantenimiento en España; aun así, este efecto está siendo compensado por el crecimiento de la actividad internacional, que en el caso de Instalaciones Especializadas es superior al 40% en 2009.

El área de Proyectos Integrados presenta un fuerte crecimiento de su producción, el 21,2%, con un excelente comportamiento en sus dos segmentos de actividad, tanto la de proyectos EPC, cuyo crecimiento alcanza el 21,9% con un importante empuje en el último trimestre, como la generación y transmisión de energía de fuentes renovables, que crece el 12,8%.

Durante 2009 han entrado en funcionamiento en periodo de pruebas técnicas las plantas de energía termosolar Andasol II y Extresol I. Éstas, junto a Andasol I, que está conectada a la red en periodo de pruebas desde noviembre de 2008 e inaugurada oficialmente en julio de 2009, suman una potencia instalada de 150 MW.

El EBITDA aumentó el 15,1% con un margen sobre ventas del 9,9%, superior en 80 p.b. al registrado el año pasado como consecuencia del cambio de mix experimentado, donde aportan en mayor proporción la actividad de Proyectos Integrados y Energía.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

El EBIT creció también el 13,9%, situando el margen sobre ventas en el 7,8%, 50 p.b. mejor que en 2008. Se produce un significativo aumento de las amortizaciones, fruto de una mayor contribución de los negocios más intensivos en capital como las concesiones de energía.

| Desglose de la Cartera por actividad     | 2008           | 2009           | Var. 09/08    |
|--|----------------|----------------|---------------|
| <small>Millones de euros</small>         |                |                |               |
| Instalaciones y Mantenimiento Industrial | 4.027,6        | 4.156,1        | +3,2%         |
| Proyectos Integrados                     | 2.216,7        | 2.463,2        | +11,1%        |
| <b>Total</b>                             | <b>6.244,3</b> | <b>6.619,3</b> | <b>+6,0%</b>  |
| <b>Internacional</b>                     | <b>2.066,1</b> | <b>2.598,8</b> | <b>+25,8%</b> |
| % sobre el total de cartera              | 33%            | 39%            |               |

La cartera total crece el 6,0% hasta los € 6.619 millones, equivalente a un año de producción. Todas las actividades ven como crece su cartera, excepto Redes que repite la cifra de 2008. Tanto Proyectos Integrados como Sistemas de Control han experimentado un crecimiento de cartera superior al 10% en 2009.

## 1.05.05. Participadas cotizadas

| Principales magnitudes financieras   | 2008         | 2009         | Var. 09/08     |
|--------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| <small>Millones de euros</small>     |              |              |                |
| Abertis                              | 130,4        | 139,6        | +7,0%          |
| Hochtief                             | 44,2         | 52,4         | +18,6%         |
| Iberdrola                            | 184,9        | 208,1        | +12,5%         |
| <b>Aportación bruta al resultado</b> | <b>359,5</b> | <b>400,1</b> | <b>+11,3%</b>  |
| Gastos financieros asociados         | (457,0)      | (402,8)      | -11,9%         |
| Impuestos                            | 114,9        | 120,2        | +4,7%          |
| <b>B.º Neto</b>                      | <b>17,4</b>  | <b>117,5</b> | <b>+576,0%</b> |

La aportación de estas empresas participadas al beneficio del Grupo, antes de deducir los gastos financieros y los impuestos asociados, asciende a € 400,1 millones, el 11,3% más que en 2008. La aportación de todas las participadas aumenta:

- La contribución por puesta en equivalencia de Abertis alcanzó los € 139,6 millones.
- La participación que el Grupo mantiene en Hochtief ha contribuido con € 52,4 millones como resultado por puesta en equivalencia.
- Iberdrola por su parte ha contribuido con los dividendos devengados por un importe de € 208,1 millones, que han sido contabilizados como ingresos financieros. Para hacer las cifras comparables, se han reclasificado los dividendos del equity swap recibidos en 2008 y que habían sido contabilizados como menor gasto financiero en el ejercicio anterior.

Los gastos financieros asociados a las inversiones realizadas en estas empresas por parte del Grupo ascienden a € 402,8 millones, e incluyen los gastos derivados del equity swap sobre Iberdrola. El impacto fiscal positivo es de € 120,2 millones.

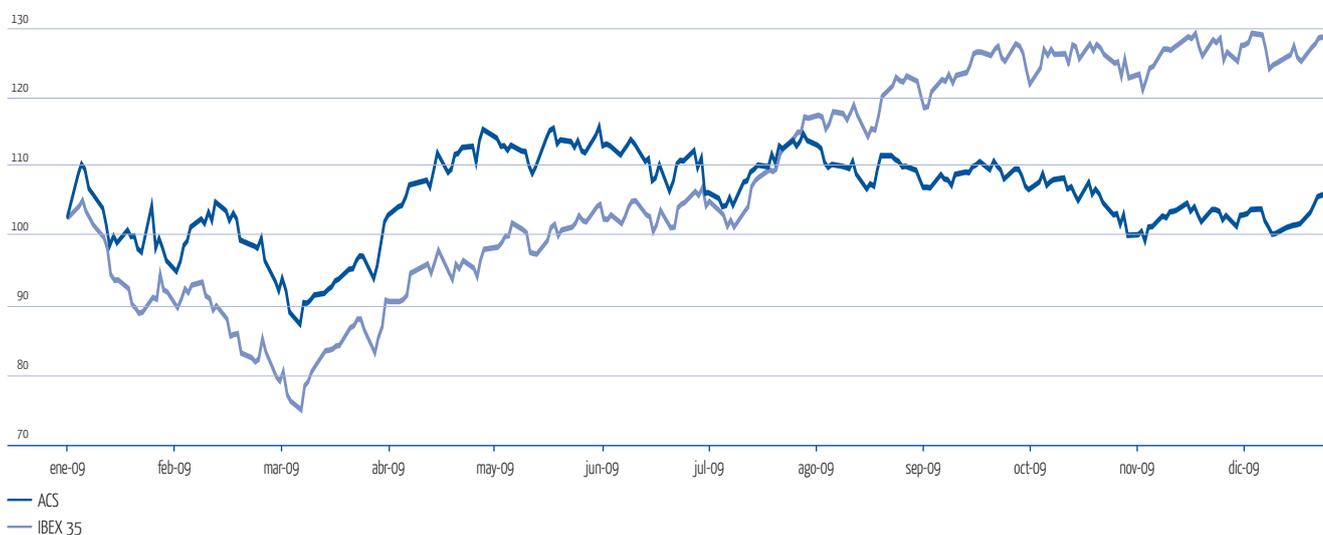
Por tanto, la aportación neta de las empresas cotizadas al beneficio del Grupo a 31 de diciembre de 2009 ha sido de € 117,5 millones.

## 2. Evolución Bursátil

### 2.01. Información bursátil del año 2009

En términos bursátiles, el año 2009 ha sido muy positivo, especialmente desde el mes de marzo cuando alcanzó los mínimos del año. Es cierto que se venía de uno de los peores años en la historia de la Bolsa cuando los principales índices bursátiles tuvieron un comportamiento extremadamente bajista. Esta tendencia se revertió a mediados de marzo y desde entonces todos los mercados financieros internacionales recuperaron parte de lo perdido durante 2008. Así, el índice Dow Jones mejoró un 41,6%, el EUROSTOXX 50 un 21,0%, mientras que el índice NIKKEI de la Bolsa de Tokio recuperó un 19,0%.

Información Bursátil en 2009



Del mismo modo, en el mercado español el índice IBEX35 ha experimentado una recuperación del 29,8%, al igual que el índice del sector de la Construcción, que tuvo un comportamiento positivo mostrando un incremento del 17,7%. El Grupo ACS tuvo un comportamiento más moderado, con una revalorización del 6,6%, fruto de una menor volatilidad y de una mejor evolución en 2008 que el mercado y sus principales competidores.

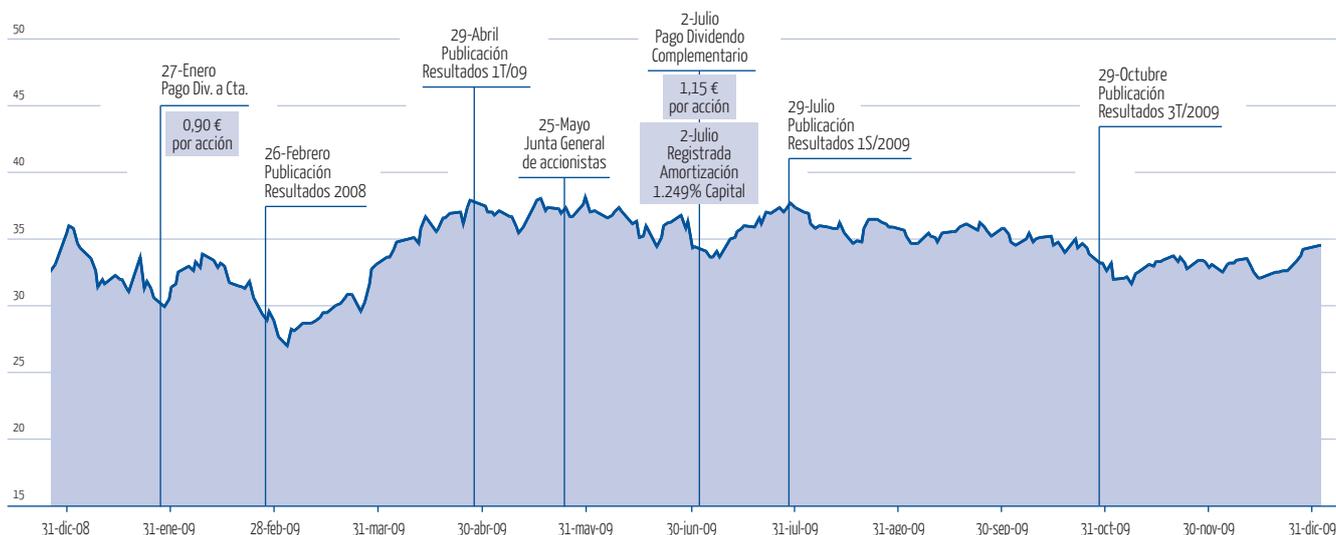
El detalle de los principales datos bursátiles del Grupo ACS en 2008 y 2009 son los siguientes:

| Datos de la acción ACS                       | 2008     | 2009    |
|--|----------|---------|
| Precio de cierre                             | 32,65 €  | 34,81 € |
| Revalorización del periodo                   | -19,68%  | 6,62%   |
| Máximo del periodo                           | 40,99 €  | 38,75 € |
| Fecha máximo del periodo                     | 02-ene   | 30-abr  |
| Mínimo del periodo                           | 24,03 €  | 27,67 € |
| Fecha mínimo del periodo                     | 24-oct   | 09-mar  |
| Promedio del periodo                         | 32,66 €  | 34,46 € |
| Volumen total títulos (miles)                | 382.506  | 196.116 |
| Volumen medio diario títulos (miles)         | 1.505,93 | 769,08  |
| Total efectivo negociado (millones de euros) | 12.492   | 6.759   |
| Efectivo medio diario (millones de euros)    | 49,18    | 26,51   |
| Número de acciones (millones)                | 335,39   | 314,66  |
| fin del periodo (millones de euros)          | 10.950   | 10.953  |

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

## Evolución de la cotización de la acción de ACS en 2009 y sus principales hitos

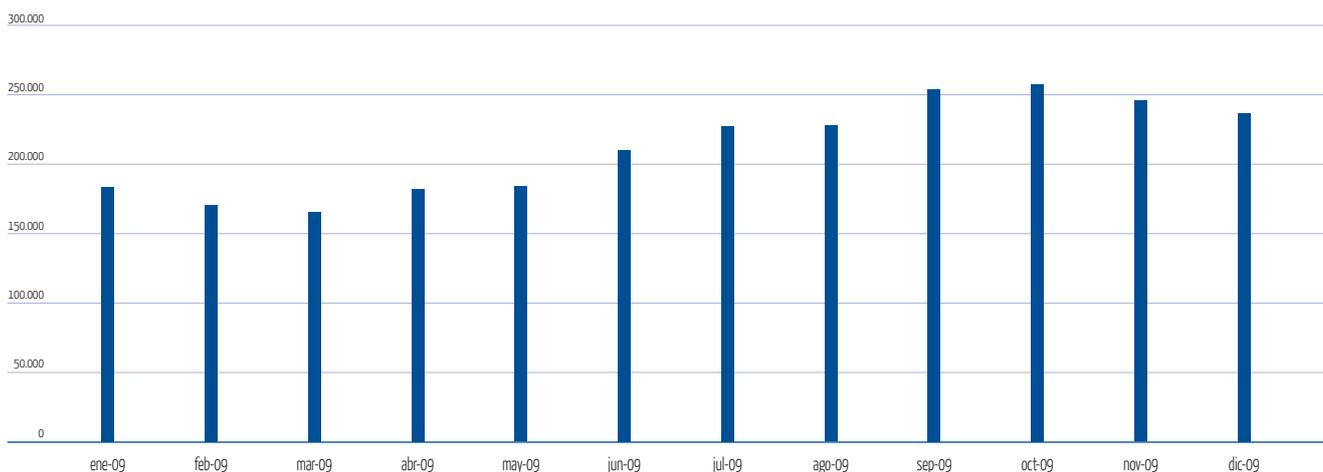
Cotización



Por su parte el volumen de contratación registra algo más de 16,3 millones de títulos contratados al mes.

## Volumen total mensual

Títulos



De aprobarse la propuesta que se somete a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la retribución directa al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio 2009 asciende a 2,05 euros por acción, distribuido en dos pagos: un primer pago a cuenta por un importe bruto de 0,90 euros por acción, abonado el 12 de enero de 2010, y un dividendo complementario de 1,15 euros por acción. El dividendo propuesto representa un 33% del BPA de 2009 y la rentabilidad por dividendo para el accionista sobre el cambio al cierre del ejercicio 2009 se sitúa en un 5,9%.

## 2.02. Acciones propias

A 31 de diciembre de 2009, el Grupo ACS mantenía 9.835.633 acciones propias en balance, representativas del 3,126% del capital. El detalle de las operaciones realizadas durante el año es el siguiente:

| Acciones Propias                       | Número de Acciones |
|--|--------------------|
| Saldo a 31 de diciembre 2008           | -                  |
| Compras                                | 15.473.056         |
| Ventas                                 | -1.658.043         |
| Amortización de acciones               | -3.979.380         |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2009</b> | <b>9.835.633</b>   |

En el mes de junio de 2009 y según lo acordado en la Junta General de Accionistas del Grupo ACS celebrada el 25 de mayo de 2009, se amortizaron 3.979.380 acciones propias (el 1,249% del capital). Por lo tanto el capital social de ACS asciende actualmente a 157.332.297 euros representado por 314.664.594 acciones.

## 3. Información sobre los principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta la actividad del Grupo ACS y gestión del riesgo financiero

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen la asunción de diferentes niveles de riesgo provocado por esos condicionantes.

El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos con el objeto de evitar que supongan una merma para la rentabilidad de sus accionistas, un peligro para sus empleados o su reputación corporativa, un problema para sus clientes o un impacto negativo para la sociedad en su conjunto. Para esta tarea de control, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con suficiente antelación o evitarlos, minimizar los riesgos, priorizando su importancia según sea necesario.

El Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS del ejercicio 2009 detalla estos instrumentos de control del riesgo, así como los riesgos e incertidumbres a los que se ha visto expuesto durante el ejercicio.

### 3.01. Gestión del riesgo financiero

Al igual que en el caso anterior, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de los tipos de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.

Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación. En este contexto, la Sociedad utiliza swaps de tipo de interés para reducir la exposición a préstamos a largo plazo.

La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.

Para gestionar el riesgo de liquidez, producido por los desfases temporales entre las necesidades de fondos y la generación de los mismos, se mantiene un equilibrio entre el plazo y la flexibilidad del endeudamiento contratado a través del uso de financiaciones escalonadas que encajan con las necesidades de fondos del Grupo. En este sentido cabe destacar la firma, el 30 de julio de 2009, de la renovación del crédito sindicado de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por 1.500 millones de euros, ampliado su vencimiento hasta julio de 2012 y aumentando el importe hasta los 1.594 millones de euros. Adicionalmente, Urbaser, S.A. ha firmado una operación similar por la cual su préstamo sindicado se amplía de 650 millones de euros a 750 millones de euros y su vencimiento pasa a ser mayo de 2012.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Por último, el riesgo de crédito motivado por créditos comerciales fallidos se afronta a través del examen preventivo del rating de solvencia de los potenciales clientes del Grupo, tanto al comienzo de la relación con los mismos como durante la duración del contrato, evaluando la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y revisando los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran como de dudoso cobro.

El detalle completo de los mecanismos de gestión de todos estos riesgos financieros y de los instrumentos financieros para cubrir los mismos, se incluye tanto en las Cuentas Anuales de la Sociedad como en la del Grupo para el año 2009.

## 4. Recursos humanos

El Grupo ACS empleaba a 31 de diciembre de 2009 a un total de 142.176 personas, de las cuales 32.201 empleados trabajaban fuera de España. Durante el ejercicio 2009 el Grupo ACS experimentó un incremento de 4.059 empleos netos.

La política de recursos humanos en el Grupo ACS consiste básicamente en mantener y contratar equipos de personas comprometidas, con un alto nivel de conocimiento y especialización, capaces de ofrecer el mejor servicio al cliente y de generar oportunidades de negocio con rigor y eficacia.

La consecución de estos objetivos se materializa a través de unas políticas activas de selección de personal, la promoción del trabajo en equipo y la excelencia fomentando la toma de decisiones y reduciendo la burocracia. Asimismo, se ha potenciado la formación especializada en cada actividad, dirigida a fomentar la innovación y el rigor profesional con el objetivo de mejorar los procesos, productos y servicios del Grupo ACS, así como los niveles de seguridad.

Todos los detalles relacionados con el esfuerzo del Grupo ACS en el apartado de Compromiso con las Personas y el Entorno Social se incluyen en el Informe de Responsabilidad Corporativa del ejercicio 2009.

## 5. Innovación tecnológica y protección medioambiental

EL Grupo ACS considera que el crecimiento sostenible, su vocación de respeto y cuidado del medio ambiente y la satisfacción de las expectativas que la sociedad deposita en ella han de influir de forma decisiva en su estrategia y en cada una de sus actuaciones.

Este compromiso se identifica en cada una de las actividades en las que el Grupo está presente, en cada una de las inversiones que promueve y en las decisiones que toma, con el objetivo de satisfacer a sus clientes y a sus accionistas, potenciando el crecimiento rentable, la calidad y el desarrollo tecnológico, atendiendo a la vez a las crecientes demandas por el respeto al entorno, implantando medidas que eviten o minimicen el impacto medioambiental de las actividades de desarrollo de infraestructuras y servicios del Grupo.

### 5.01. Actividades en materia de investigación y desarrollo

El Grupo ACS está comprometido con una política de mejora continua de sus procesos y de la tecnología aplicada en todas sus áreas de actividad. Con este propósito mantiene un programa propio de investigación para desarrollar nuevos conocimientos tecnológicos aplicables al diseño de procesos, sistemas, nuevos materiales, etc., en cada actividad.

Para aplicar y fomentar este compromiso, la compañía ha puesto en funcionamiento una serie de comités en varias de las empresas del Grupo cuyo trabajo se concreta en multitud de iniciativas desarrolladas a lo largo del año 2009.

En el área de Construcción los principales esfuerzos van encaminados al incremento de la calidad, la seguridad de los trabajadores y la mejora de los procesos y técnicas con el objetivo último de respetar el Medio Ambiente.

Los trabajos realizados en el área de Servicios Industriales y Energía están relacionados con mejoras tecnológicas en el área de energía, incluyendo las energías renovables, los sistemas de control urbanos o los sistemas relacionados con los trenes de alta velocidad.

Dentro del área de Medio Ambiente, los esfuerzos se concentran en dos actividades principales, la mejora de los procedimientos y la tecnología de gestión de los residuos sólidos urbanos (R.S.U.) y la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, así como en sistemas de logística intermodal que mejoran la eficiencia de los transportes de mercancías.

Los detalles de todas estas actividades así como casos concretos de la innovación tecnológica pueden ser consultados en el Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS del año 2009.

## 5.02. Protección del Medio Ambiente

El desarrollo y el mantenimiento de infraestructuras, la principal actividad del Grupo ACS, implica impactos ambientales que incluyen la utilización de materiales que provienen de recursos naturales, la utilización de energía (tanto en el momento de la construcción como a lo largo de la vida de las diferentes infraestructuras), la generación de residuos, así como impactos visuales y paisajísticos.

El Grupo ACS, como respuesta a la vocación que desde su creación mantiene por la protección del Medio Ambiente, trabaja en dos áreas principales de actuación: una política medioambiental con unos criterios exigentes y un Sistema de Gestión Medioambiental, que recoge las actuaciones pormenorizadas de cada empresa del Grupo en el ámbito del Medio Ambiente, ambas encaminadas a minimizar el impacto medioambiental de su actividad. El resultado de este esfuerzo es un aumento de la producción certificada medioambientalmente y el aumento de empresas certificadas según la Norma ISO 14.001.

El detalle de las actividades desarrolladas en 2009 y los datos sobre producción y certificaciones pueden consultarse en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS del año 2009.

## 6. Hechos significativos acaecidos después del cierre

A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales no se han producido hechos posteriores dignos de mención o que afecten a la información contenida en las mismas.

## 7. Previsiones para el año 2010

En el año 2009 recién finalizado presenta elementos que permiten al Grupo ACS emprender su actividad en 2010 con cautela pero también con moderado optimismo. Aunque la situación económica en España es difícil, las recientes inversiones y la apuesta por la internacionalización van a permitir al Grupo ACS seguir aportando crecimiento y valor de forma sostenible a sus accionistas.

La evolución de la actividad de Construcción en 2010 dependerá en gran medida de la evolución del mercado nacional y del desarrollo de los mercados internacionales donde el Grupo está presente:

- Por un lado, la actividad de construcción en España sigue afectada por la crisis inmobiliaria y la reducción de recursos públicos para nuevas infraestructuras. En concreto, el segmento de obra civil, donde el Grupo tiene una mayor exposición, dependerá del compromiso que el Gobierno mantenga con el desarrollo de infraestructuras en España, que en los Presupuestos Generales del Estado ha cifrado en más de 21.000 millones de euros; sin embargo su grado de cumplimiento irá en relación con la evolución de las cuentas públicas y la recuperación económica.
- Por otro lado, en el ámbito Internacional, las perspectivas para 2010 giran alrededor de la activación de la inversión en infraestructuras en Estados Unidos y Polonia, donde el Grupo ha realizado una fuerte inversión durante los pasados ejercicios, además de los mercados donde tradicionalmente está presente como Portugal y Chile, donde ACS compite desarrollando proyectos concesionales y de obra civil. Este incremento de la internacionalización de la actividad de construcción permitirá compensar la prevista reducción de actividad en el mercado español.

El Grupo seguirá trabajando para mantener la capacidad del Grupo ACS para mantener su elevada eficiencia operativa a través de la contención de costes y la gestión del fondo de maniobra, variables que resultan cruciales en un negocio tan competitivo como la construcción.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

En línea con la evolución de los grandes proyectos de Obra Civil, la actividad concesional del Grupo ACS presenta importantes oportunidades, basadas en los grandes proyectos adjudicados en los últimos años, principalmente internacionales, que durante los próximos años requerirán inversiones superiores a los 3.000 millones de euros.

Para el ejercicio 2010, el Grupo ACS está precalificado en varios concursos para la consecución de proyectos con una inversión superior a 1.000 millones de euros, y se encuentra en disposición, así mismo, de continuar presentando ofertas en proyectos que las administraciones públicas, tanto en Europa como en Norteamérica, están próximas a licitar.

Durante 2010 el Grupo ACS mantendrá su estrategia de rotación de concesiones maduras, vendiendo aquellas que ya hayan completado su período de desarrollo para poner en valor su inversión inicial. En este sentido ACS continuará aprovechando las sinergias operativas y estratégicas que comparte con Abertis, y que permitirán al Grupo continuar siendo el líder mundial en el desarrollo de concesiones como lo ha sido los últimos 15 años.

En Servicios Medioambientales el Grupo ACS ha identificado varias líneas de actuación que permitirán mantener la rentabilidad en esta área, que se caracteriza por su visibilidad y recurrencia de ingresos a largo plazo.

- En primer lugar, en la actividad de gestión residuos sólidos urbanos, donde Urbaser es una referencia, se va a continuar la expansión internacional en países donde ya está teniendo éxito en sus procesos de licitación, principalmente a través de proyectos de tratamiento de residuos.
- En el área de Mantenimiento Integral, Clece continuará ofreciendo servicios que permitan a los clientes afrontar reducciones de costes de forma eficiente externalizando sus actividades de mantenimiento. Esta tendencia se ha acentuado fruto de la situación económica actual, especialmente entre grandes clientes públicos y privados.

El área de actividad de Servicios Medioambientales mantendrá, por lo tanto, su carácter tradicional de utility de servicios públicos con un crecimiento vía inversiones en proyectos a largo plazo.

En el área de Servicios Industriales y Energía el Grupo ACS combina un importante crecimiento internacional, la estabilidad de los contratos de mantenimiento que tiene y las oportunidades de inversión en activos de generación de electricidad de energía y proyectos concesionales de energía que está aprovechando.

El crecimiento de la actividad internacional tiene su origen, principalmente, de los planes de inversión fuera de España que llevan a cabo sus clientes, principalmente en Latinoamérica, donde Brasil y México continúan siendo los más importantes mercados de referencia. También los mercados asiáticos, como India y los países del Oriente Medio, presentan múltiples oportunidades relacionadas con nuevas infraestructuras energéticas, y donde el Grupo cuenta con una larga trayectoria de ejecución de contratos.

Por último, el Grupo ACS continuará invirtiendo en su cartera de energía renovable, tanto termosolar como eólica, donde posee, en diferentes fases de operación, construcción y promoción más de 2.000 MW. Esta inversión es una clara apuesta de futuro que generará en los próximos años una mejora de los márgenes y un crecimiento de la actividad tradicional del Grupo ACS en Servicios Industriales.

De acuerdo al escenario detallado, el objetivo del Grupo para el año 2010 incluye mantener un crecimiento operativo sostenido y mejorar la rentabilidad de todos sus accionistas.

## 8. Informe del Consejo de Administración en cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo 116 Bis de la Ley del Mercado de Valores correspondiente al ejercicio 2009

De conformidad con lo establecido en el artículo 116 bis de la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, introducido por la Ley 6/2007, de 12 de abril, el Consejo de Administración de ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. presenta a los accionistas el presente Informe explicativo con las materias que, en cumplimiento del citado precepto, se han incluido en los Informes de Gestión correspondientes a las Cuentas Anuales del ejercicio 2009.

**a) Estructura del capital, incluidos los valores que no se negocien en un mercado regulado comunitario, con indicación, en su caso, de las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera y el porcentaje del capital social que represente**

Conforme a lo dispuesto en el artículo 6 de los Estatutos Sociales, el capital de la Sociedad asciende, a 31 de diciembre de 2009, a 157.332.297 euros representado por 314.664.594 acciones, de cincuenta céntimos de euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, pertenecientes a una única clase y serie. Todas las acciones se encuentran íntegramente desembolsadas. El artículo 23 de los Estatutos sociales establece que para asistir a la Junta general será preciso que el accionista sea titular de, al menos, cien acciones.

**b) Cualquier restricción a la transmisibilidad de valores.**

No existen restricciones estatutarias a la transmisibilidad de los valores representativos del capital social.

Como sociedad cotizada, la adquisición de un porcentaje igual o superior al 30% del capital o de los derechos de voto de la Sociedad determina la obligación de formular una Oferta Pública de Adquisición de Valores en los términos establecidos en el artículo 60 de la Ley 24/1988, del Mercado de Valores, y Real Decreto 1066/2007, de 27 de junio.

**c) Participaciones significativas en la capital, directas o indirectas.**

Según los datos comunicados a esta sociedad por los correspondientes accionistas o, en su defecto, según los datos obrantes en el correspondiente Registro de la Comisión Nacional del Mercado de Valores:

| Accionistas                        | 31/12/2009 |
|------------------------------------|------------|
| Corporación Financiera Alba, S.A.  | 23,481%    |
| Corporación Financiera Alcor, S.A. | 13,855%    |
| Inversiones Vesán, S.A.            | 12,336%    |
| Fluxa Rossello, Miguel             | 5,638%     |
| Southeastern Asset Management Inc  | 5,455%     |

**d) Cualquier restricción al derecho de voto.**

No existen en los Estatutos sociales restricciones específicas de este derecho, si bien, conforme antes se ha indicado, el artículo 23 de los mismos establece que para poder asistir a la Junta General de Accionistas (derecho de asistencia) será preciso que el accionista sea titular de, al menos, cien acciones.

**e) Pactos parasociales.**

No se han comunicado a la sociedad pactos parasociales.

**f) Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del órgano de administración y a la modificación de los estatutos de la Sociedad.**

**Nombramiento y sustitución de miembros del Consejo de Administración.**

La materia viene regulada en los artículos 13 y 14 de los Estatutos sociales y en los artículos 3, 11 y 24 del Reglamento del Consejo de Administración que sustancialmente establecen lo siguiente:

La Sociedad está administrada por un Consejo de Administración que estará integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiuno (21) miembros. Corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo de Administración, como el nombramiento de las personas que hayan de ocupar esos cargos; la propuesta del Consejo tiene que ir precedida de la propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones. No se fija ningún límite de edad para ser nombrado consejero, así como tampoco para el ejercicio de este cargo.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Los consejeros ejercerán su cargo durante el plazo previsto en los Estatutos Sociales (seis años) y podrán ser reelegidos una o varias veces por períodos de igual duración.

Los consejeros cesarán en el cargo cuando sean separados por la Junta General, cuando notifiquen su renuncia o dimisión a la Compañía y cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados, con aplicación de lo dispuesto en el artículo 145 del Reglamento del Registro Mercantil. En caso de vacante por cualquier causa, el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

## Modificación de los Estatutos de la Sociedad

El procedimiento para la modificación de Estatutos Sociales es el regulado en el artículo 29 y, con carácter general, en el artículo 144 de la Ley de Sociedades Anónimas, en los que se exige aprobación por la Junta General de Accionistas, con los quórum de asistencia, y en su caso de mayorías, previstos en el artículo 103 de la citada Ley. Los acuerdos se adoptarán por mayoría ordinaria, salvo que, por prescripción del apartado 2 del mencionado artículo 103 de la Ley de Sociedades Anónimas, dichos acuerdos deban adoptarse con el voto favorable de dos terceras partes del capital presente o representado cuando concurren accionistas que representen menos del cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto. La mayoría ordinaria necesaria para aprobar un acuerdo requerirá el voto favorable de la mitad más una de las acciones con voto, presentes o representadas en la Junta.

## g) Poderes de los miembros del Consejo de Administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones

El Consejo de Administración actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar y administrar la Sociedad y, por regla general, confía la gestión de los negocios ordinarios de la Sociedad al equipo directivo de la misma, desarrollando la función general de supervisión y control de la actividad de la Sociedad, pero pudiendo asumir directamente las responsabilidades y toma de decisiones que considere oportuno de la gestión de los negocios de la Sociedad.

El Presidente del Consejo de Administración tiene carácter ejecutivo y tiene delegadas todas las facultades del Consejo de Administración salvo las, legal o estatutariamente, indelegables. Asimismo, la Comisión Ejecutiva tiene delegadas todas las facultades del Consejo de Administración legal, estatutaria y reglamentariamente delegables. El Vicepresidente ejecutivo y el Consejero-Secretario tienen, igualmente, amplios poderes notariales inscritos en el Registro Mercantil.

La Junta General de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 adoptó el acuerdo de autorizar tanto al Consejo de Administración de la sociedad como a los de las sociedades filiales para que, durante el plazo de 18 meses a contar desde la fecha de esa Junta, y bajo las condiciones y requisitos señalados en el artículo 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas, puedan adquirir, a título oneroso, acciones de la propia sociedad, cuyo valor nominal sumado al de las ya poseídas por ella y por sus sociedades filiales no exceda del 5% del capital social emitido. El precio mínimo y máximo será, respectivamente, el valor nominal y el que no exceda del correspondiente a la sesión de Bolsa del día en que se efectúe la compra o el que autorice el órgano competente de la Bolsa de Valores o la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Igualmente la Junta de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009, conforme a lo dispuesto en el artículo 153.1.b) y 2, del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, acordó facultar al Consejo de Administración de la Sociedad para que, sin previa consulta a la Junta General y dentro del plazo de los cinco años siguientes a la fecha de esa Junta, pueda aumentar el capital social hasta la mitad del capital de la Sociedad a la fecha del presente acuerdo, en una o varias veces y en el momento, cuantía y condiciones que, en cada caso, libremente decida. Así, el Consejo de Administración podrá fijar los términos y condiciones de los aumentos de capital y las características de las acciones, los inversores y mercados a los que se destinen las ampliaciones y el procedimiento de colocación, ofrecer libremente las nuevas acciones no suscritas en el periodo de suscripción preferente, y establecer, en caso de suscripción incompleta, que el aumento de capital quede sin efecto o bien que el capital quede aumentado sólo en el importe de las acciones suscritas. La ampliación, o ampliaciones de capital, podrán llevarse a cabo mediante la emisión de nuevas acciones, ya sean ordinarias, sin voto, privilegiadas o rescatables, con la correspondiente modificación del artículo 6 de los Estatutos Sociales. En todo caso, el contravalor de las nuevas acciones consistirá en aportaciones dinerarias, con desembolso del valor nominal de las acciones y, en su caso, de la prima de emisión que pueda acordarse. De conformidad con lo dispuesto en el artículo 159.2 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, se concede expresamente al Consejo de Administración la facultad de excluir, en todo o en parte, el derecho de suscripción preferente respecto de todas o alguna de las emisiones que acordare realizar en virtud de la presente autorización, siempre que el interés de la sociedad así lo exija y siempre que el valor nominal de las acciones a emitir, más la prima de emisión que, en su caso, se acuerde se corresponda con el valor razonable de las acciones de la Sociedad que resulte del informe que, a petición del Consejo de Administración, deberá elaborar un auditor de cuentas, distinto del auditor de cuentas de la Sociedad, nombrado a estos efectos por el Registro Mercantil en cada ocasión en que se hiciera uso de la facultad de exclusión del derecho de suscripción preferente que en el presente párrafo se le confiere. Asimismo, se faculta al Consejo de Administración de la Sociedad para solicitar la admisión a negociación de las acciones que puedan emitirse, y su exclusión, en los mercados secundarios organizados españoles o extranjeros. Expresamente se faculta al Consejo de Administración para delegar las facultades contenidas en el presente acuerdo.

Del mismo modo, la Junta de Accionistas, celebrada el 25 de mayo de 2009, acordó delegar en el Consejo de Administración, al amparo de lo establecido en las disposiciones legales que sean de aplicación, la facultad de emitir valores de renta fija, de naturaleza simple, canjeable o convertible, así como "warrants" sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad, con arreglo a lo siguiente:

1. Los valores para cuya emisión se faculta al Consejo de Administración podrán ser obligaciones, bonos, pagarés y demás valores de renta fija de naturaleza análoga, tanto simples como, en el caso de obligaciones y bonos, canjeables por acciones de la Sociedad o de cualquiera de las sociedades de su Grupo y/o convertibles en acciones de la Sociedad, así como "warrants" sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad.
2. La emisión de los valores podrá efectuarse en una o en varias veces, en cualquier momento, dentro del plazo máximo de cinco años a contar desde la fecha de adopción del presente acuerdo.
3. El importe total de la emisión o emisiones de valores que se acuerden al amparo de la presente delegación, cualquiera que sea su naturaleza, unido al total de los admitidos por la Sociedad que estén en circulación en el momento en que se haga uso de la misma, no podrá exceder en ese momento del límite máximo del ochenta por ciento de los fondos propios de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. según el último balance aprobado.
4. En uso de la autorización que aquí se otorga al Consejo de Administración corresponderá determinar, para cada emisión, con carácter enunciativo que no limitativo, lo siguiente: su importe, dentro del límite máximo total, antes señalado; el lugar, la fecha y la moneda de la emisión, con fijación en su caso de su equivalencia en euros; su denominación, ya sean bonos u obligaciones, subordinadas o no, "warrants" o cualquiera otra admitida en Derecho; el tipo de interés, fechas y procedimientos para su pago; en el caso de los "warrants", el importe y forma de cálculo, en su caso, de la prima y del precio de ejercicio; el carácter de perpetua o amortizable y, en este último caso, el plazo de amortización y las fechas de vencimiento; el tipo de reembolso, primas y lotes; las garantías de que pueda gozar; la forma de representación, ya sean títulos o anotaciones en cuenta; derecho de suscripción preferente, en su caso, y régimen de suscripción; legislación aplicable; la solicitud de admisión a negociación en mercados secundarios oficiales o no oficiales, organizados o no, nacionales o extranjeros, de los valores que se emitan; la designación, en su caso, del Comisario y la aprobación de las reglas por la que se rijan las relaciones jurídicas entre la Sociedad y el Sindicato de tenedores de los valores que se emitan.
5. Para el caso de emisión de obligaciones o bonos convertibles y/o canjeables se establecen los siguientes criterios:
  - 5.1. El Consejo de Administración queda facultado para determinar si son convertibles y/o canjeables, así como para determinar si son necesaria o voluntariamente convertibles y/o canjeables, y en este último caso, si lo son a opción de su titular o del emisor, con la periodicidad y durante el plazo que se establezca en el acuerdo de emisión, que no podrá exceder de diez años desde la fecha de emisión.
  - 5.2. El Consejo de Administración queda facultado para determinar si el emisor se reserva el derecho de optar, en cualquier momento, por la conversión en acciones nuevas o por su canje por acciones en circulación, concretándose la naturaleza de las acciones a entregar al tiempo de realizar la conversión o canje, pudiendo optar incluso por entregar una combinación de acciones de nueva emisión con acciones preexistentes.
  - 5.3. La relación de conversión y/o canje podrá ser o fija y, a tales efectos, los valores de renta fija se valorarán por su importe nominal y las acciones al cambio fijo que se determine en el acuerdo del Consejo de Administración en el que se haga uso de esta delegación, o al cambio determinable en la fecha o fechas que se indiquen en el propio acuerdo del Consejo y en función del valor de cotización en Bolsa de las acciones de la Sociedad en la fecha/s o período/s que se tomen como referencia en el mismo acuerdo. En todo caso, el precio de la acción, a los efectos de su conversión o canje, no podrá ser inferior al mayor entre (i) la media aritmética de los precios de cierre de las acciones de la Sociedad en el Mercado Continuo de las Bolsas españolas durante el período a determinar por el Consejo de Administración, no mayor a tres meses ni inferior a quince días anterior a la fecha en la que el Consejo adopte el acuerdo de emisión de los valores de renta fija, y el precio de cierre de las acciones en el mismo Mercado Continuo del día anterior al de la adopción del referido acuerdo de emisión. No obstante lo anterior, el Consejo de Administración podrá emitir las obligaciones o bonos con una relación de conversión y/o canje variable, en cuyo caso el precio de las acciones a efectos de la conversión y/o canje será la media aritmética de los precios de cierre de las acciones de la Sociedad en el Mercado Continuo durante un período a determinar por el Consejo de Administración, no superior a tres meses ni inferior a quince días antes de la fecha de conversión y/o canje, con una prima o, en su caso, un descuento sobre dicho precio por acción. La prima o descuento podrá ser distinta para cada fecha de conversión y/o canje de cada emisión (o, en su caso, cada tramo de una emisión), si bien en el caso de fijarse un descuento sobre el precio por acción, éste no podrá ser superior a un veinte por ciento.

# Informe de Gestión del Grupo Consolidado

- 5.4. Las fracciones de acción que, en su caso, correspondiera entregar al titular de las obligaciones se redondearán por defecto hasta el número entero inmediatamente inferior y cada tenedor recibirá en metálico la diferencia que en tal supuesto pueda producirse.
  - 5.5. Conforme a lo previsto en el artículo 292.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, no podrán ser convertidas obligaciones en acciones cuando el valor nominal de aquéllas sea inferior al de éstas. Asimismo, el valor de la acción no podrá ser, en ningún caso, inferior a su valor nominal.
  - 5.6. Al aprobar la emisión de obligaciones o bonos convertibles o canjeables, el Consejo de Administración emitirá un informe de Administradores desarrollando y concretando, a partir de los criterios anteriormente descritos, las bases y modalidades de la conversión específicamente aplicables a la indicada emisión. Este informe será acompañado del correspondiente informe de los auditores de cuentas a que se refiere el artículo 292 de la Ley de Sociedades Anónimas. Asimismo, dichos informes serán puestos a disposición de los accionistas y, en su caso, titulares de valores de renta fija convertibles o canjeables o de los warrants y comunicados a la primera Junta General que se celebre tras el acuerdo de emisión.
6. Para el caso de emisiones de “warrants”, a los que se aplicará por analogía lo establecido en la Ley de Sociedades Anónimas para las emisiones de obligaciones convertibles, se establecen los siguientes criterios:
    - 6.1. Los “warrants” que se emitan podrán dar derecho a la suscripción de acciones nuevas de la Sociedad y/o a la adquisición de acciones en circulación de la propia Sociedad, quedando facultado el Consejo de Administración para determinarlo.
    - 6.2. El plazo para el ejercicio de los valores emitidos será determinado por el Consejo y no podrá exceder de diez años contados desde la fecha de emisión.
    - 6.3. El Consejo de Administración podrá establecer que la Sociedad se reserva el derecho de optar por que el titular del “warrant” deba suscribir acciones de nueva emisión o adquirir acciones en circulación en el momento de ejercicio del “warrant”, pudiendo, incluso, entregar una combinación de acciones de nueva emisión con acciones preexistentes. En todo caso, se deberá respetar la igualdad de trato entre todos los titulares de “warrants” que los ejerciten en una misma fecha.
    - 6.4. El precio de ejercicio de los “warrants” será el que determine el Consejo de Administración en el acuerdo de emisión, o será determinable en la fecha o fechas que se indiquen en el propio acuerdo del Consejo de Administración en función del valor de cotización en Bolsa de las acciones de la Sociedad en la fechas o períodos que se tomen como referencia en el mismo acuerdo. El precio de ejercicio podrá ser variable en función del momento del ejercicio del “warrant”. En todo caso, el precio de la acción a considerar no podrá ser inferior al mayor entre (i) la media aritmética de los precios de cierre de las acciones de la Sociedad en el Mercado Continuo de las Bolsas españolas durante el período a determinar por el Consejo de Administración, no mayor a tres meses ni inferior a quince días anterior a la fecha en la que el Consejo adopte el acuerdo de emisión de los “warrants”, y (ii) el precio de cierre de las acciones en el mismo Mercado Continuo del día anterior al de la adopción del referido acuerdo de emisión. La suma de la prima o primas abonadas por cada “warrant” y su precio de ejercicio no podrá ser en ningún caso inferior al valor de cotización de la acción de la Sociedad considerado de acuerdo con lo establecido en el párrafo anterior, ni al valor nominal de la acción de la Sociedad.
    - 6.5. Al tiempo de aprobar una emisión de “warrants”, el Consejo de Administración emitirá un informe de Administradores desarrollando y concretando, a partir de los criterios anteriormente descritos, las bases y modalidades de ejercicio específicamente aplicables a la indicada emisión. Este informe será acompañado del correspondiente informe de los auditores de cuentas a que se refiere el artículo 292 de la Ley de Sociedades Anónimas. Dichos informes serán puestos a disposición de los accionistas y, en su caso, titulares de valores de renta fija convertibles y/o canjeables y/o warrants y comunicados a la primera Junta General que se celebre tras el acuerdo de emisión.
  7. En todo caso, la autorización al Consejo de Administración para la emisión de obligaciones o bonos convertibles o canjeables, así como de “warrants” comprenderá, a título enunciativo y no limitativo, las siguientes facultades:
    - 7.1. La de aumentar el capital en la cuantía necesaria para atender las solicitudes de conversión de valores convertibles o de ejercicio de “warrants” sobre acciones de nueva emisión. Dicha facultad sólo podrá ser ejercitada en la medida en que el Consejo, sumando el capital que aumente para atender la emisión de obligaciones o bonos convertibles o el ejercicio de “warrants” sobre acciones de nueva emisión y los restantes aumentos de capital que hubiera acordado al amparo de autorizaciones concedidas por la Junta, no exceda el límite de la mitad de la cifra de capital social previsto en el artículo 153.1 b) de la Ley de Sociedades

Anónimas. Esta autorización para aumentar el capital incluye la de emitir y poner en circulación, en una o varias veces, las acciones representativas del mismo que sean necesarias para llevar a efecto la conversión o ejercicio, así como la de dar nueva redacción al artículo de los Estatutos sociales relativo a la cifra del capital y para, en su caso, anular la parte de dicho aumento de capital que no hubiere sido necesaria para la conversión en acciones o el ejercicio de los "warrants".

- 7.2 La de excluir, al amparo de lo previsto en el artículo 159.2 de la Ley de Sociedades Anónimas, el derecho de suscripción preferente de accionistas o titulares de obligaciones o bonos convertibles o canjeables y de "warrants", cuando ello sea necesario para la captación de los recursos financieros en los mercados nacionales e internacionales o de otra manera lo exija el interés social. En cualquier caso, si el Consejo decidiera suprimir el derecho de suscripción preferente en relación con una emisión concreta de obligaciones o bonos convertibles o de "warrants" sobre acciones de nueva emisión que eventualmente decida realizar al amparo de la presente autorización, emitirá al tiempo de aprobar la emisión un informe detallando las concretas razones de interés social que justifiquen dicha medida, que será objeto del correlativo informe del Auditor de cuentas a que se refiere el artículo 159.2 de la Ley de Sociedades Anónimas. Dichos informes serán puestos a disposición de los accionistas y titulares de obligaciones o bonos convertibles y comunicados a la primera Junta General que se celebre tras el acuerdo de emisión.
- 7.3. La de desarrollar y concretar las bases y modalidades de la conversión o canje y de ejercicio teniendo en cuenta los criterios anteriormente establecidos.
8. El Consejo de Administración, en las sucesivas Juntas Generales que celebre la Sociedad, informará a los accionistas del uso que, en su caso, haya hecho hasta ese momento de la delegación de facultades a la que se refiere el presente acuerdo.
9. El Consejo de Administración queda expresamente autorizado para garantizar, en nombre de la Sociedad, por un plazo máximo de cinco años a contar desde la fecha de adopción del presente acuerdo, las obligaciones de todo orden que se puedan derivar para sus sociedades filiales de las emisiones de valores de renta fija (obligaciones, bonos, pagarés o cualquier otro) así como de "warrants", efectuadas por la referidas sociedades filiales.
10. Cuando proceda, se solicitará la admisión a negociación en mercados secundarios, oficiales o no, organizados o no, nacionales o extranjeros, de las obligaciones, bonos y otros valores que se emitan en virtud de esta autorización, facultando al Consejo de Administración para ejecutar cuantas actuaciones sean necesarias o convenientes a estos efectos. A fin de dar cumplimiento al artículo 27 del Reglamento de Bolsas de Comercio, se hace constar expresamente que, en caso de que posteriormente se solicitase la exclusión de la cotización de los valores emitidos en virtud de esta autorización, ésta se adoptará con las mismas formalidades a que se refiere dicho artículo y, en tal supuesto, se garantizará el interés de los accionistas u obligacionistas que se opongan o no voten el acuerdo, cumpliendo cuanto se establece en la legislación aplicable.

**h) Acuerdos significativos que haya celebrado la Sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos, excepto cuando su divulgación resulte seriamente perjudicial para la Sociedad. Esta excepción no se aplicará cuando la Sociedad esté obligada legalmente a dar publicidad a esta información**

No existen contratos significativos en los que concurra la circunstancia expresada.

**i) Acuerdos entre la Sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición**

Conforme se señala en los apartados B.1.13 y G del Informe Anual de Gobierno Corporativo 2009 existe un total de 9 miembros de la alta dirección de las distintas sociedades del Grupo ACS, incluyendo consejeros ejecutivos, cuyos contratos contemplan los casos previstos en este epígrafe con indemnizaciones máximas de hasta 5 años de sus retribuciones.

## 9. Informe Anual de Gobierno Corporativo

De acuerdo con lo establecido en el artículo 202.5 de la Ley de Sociedades Anónimas a continuación se adjunta el Informe Anual de Gobierno Corporativo, que forma parte integrante del Informe de Gestión del ejercicio 2009.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Estados de situación financiera consolidados a 31 de diciembre de 2009 y 2008

| Activo   | Nota  | 31/12/2009        | 31/12/2008        |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| Miles de euros   |       |                   |                   |
| <b>Activo no corriente</b>   |       | <b>17.738.415</b> | <b>14.619.413</b> |
| Inmovilizado intangible  | 4     | 1.575.238         | 1.466.906         |
| Fondo de comercio  |       | 1.127.018         | 1.132.563         |
| Otro inmovilizado intangible   |       | 448.220           | 334.343           |
| Inmovilizado material  | 5     | 1.483.866         | 1.718.506         |
| Inmovilizaciones en proyectos  | 6     | 4.492.643         | 3.587.050         |
| Inversiones inmobiliarias  | 7     | 61.021            | 70.898            |
| Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación         | 9     | 4.174.152         | 3.892.825         |
| Activos financieros no corrientes  | 10    | 5.156.589         | 3.188.286         |
| Deudores por instrumentos financieros                                      | 22    | 21.737            | 546               |
| Activos por impuesto diferido  | 26.06 | 773.169           | 694.396           |
| <b>Activo corriente</b>  |       | <b>14.015.798</b> | <b>36.778.952</b> |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas | 03.09 | 1.178.749         | 24.350.617        |
| Existencias  | 11    | 657.809           | 698.594           |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar                              | 12    | 7.174.863         | 7.301.556         |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios                            |       | 6.166.801         | 6.101.610         |
| Otros deudores   |       | 885.410           | 1.097.564         |
| Activos por impuesto corriente   | 26    | 122.652           | 102.382           |
| Otros activos financieros corrientes                                       | 10    | 2.711.051         | 2.185.135         |
| Otros activos corrientes   | 13    | 86.297            | 62.010            |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes                             | 14    | 2.207.029         | 2.181.040         |
| <b>Total activo</b>  |       | <b>31.754.213</b> | <b>51.398.365</b> |

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2009.

| Patrimonio neto y pasivo  | Nota  | 31/12/2009  | 31/12/2008  |
|---|-------|-------------|-------------|
| Miles de euros  |       |             |             |
| <b>Patrimonio neto</b>  | 15    | 4.591.503   | 9.913.040   |
| Fondos propios  |       | 5.310.171   | 4.404.604   |
| Capital   |       | 157.332     | 159.322     |
| Prima de emisión  |       | 897.294     | 897.294     |
| Reservas  |       | 2.937.959   | 1.829.732   |
| (Acciones y participaciones en patrimonio propias)  |       | (350.747)   | -           |
| Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante  |       | 1.951.531   | 1.805.036   |
| (Dividendo a cuenta)  |       | (283.198)   | (286.780)   |
| Ajustes por cambios de valor  |       | (1.006.761) | (1.002.182) |
| Activos financieros disponibles para la venta   |       | (734.568)   | (539.434)   |
| Operaciones de cobertura  |       | (280.342)   | (236.405)   |
| Diferencias de conversión   |       | 8.149       | (226.343)   |
| Patrimonio neto atribuido a la sociedad dominante   |       | 4.303.410   | 3.402.422   |
| Intereses minoritarios  |       | 288.093     | 6.510.618   |
| <b>Pasivo no corriente</b>  |       | 13.179.798  | 11.069.671  |
| Subvenciones  | 16    | 90.524      | 65.386      |
| Provisiones no corrientes   | 20    | 378.838     | 158.647     |
| <b>Pasivos financieros no corrientes</b>  |       | 11.774.258  | 9.576.277   |
| Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables                         | 17    | 3.033.655   | 3.288.055   |
| Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado  | 18    | 8.691.229   | 6.245.240   |
| Otros pasivos financieros   | 19    | 49.374      | 42.982      |
| Acreeedores por instrumentos financieros  | 22    | 319.959     | 855.706     |
| Pasivos por impuesto diferido   | 26.06 | 374.048     | 230.805     |
| Otros pasivos no corrientes   |       | 242.171     | 182.850     |
| <b>Pasivo corriente</b>   |       | 13.982.912  | 30.415.654  |
| Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas | 03.09 | 845.058     | 15.912.940  |
| Provisiones corrientes  | 20    | 275.155     | 264.713     |
| <b>Pasivos financieros corrientes</b>   |       | 2.415.235   | 4.145.663   |
| Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables                         | 17    | 2.113.521   | 3.960.946   |
| Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado  | 18    | 278.049     | 176.840     |
| Otros pasivos financieros   | 19    | 23.665      | 7.877       |
| Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar   | 23    | 9.849.968   | 9.376.020   |
| Proveedores   |       | 3.110.787   | 2.768.592   |
| Otros acreedores  |       | 6.515.739   | 6.540.430   |
| Pasivos por impuesto corriente  | 26    | 223.442     | 66.998      |
| Otros pasivos corrientes  | 24    | 597.496     | 716.318     |
| <b>Total patrimonio neto y pasivo</b>   |       | 31.754.213  | 51.398.365  |

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2009.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Estados de resultados consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

|  | Nota        | 31/12/2009        | 31/12/2008        |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Miles de euros   |             |                   |                   |
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b>  | 27          | <b>15.605.930</b> | <b>15.275.568</b> |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación         |             | (9.095)           | (4.263)           |
| Trabajos realizados por la empresa para su activo                                  | 27          | 141.849           | 278.456           |
| Aprovisionamientos   | 28.01       | (9.061.725)       | (9.042.749)       |
| Otros ingresos de explotación  |             | 390.956           | 523.787           |
| Gastos de personal   | 28.02       | (3.862.444)       | (3.772.906)       |
| Otros gastos de explotación  |             | (1.763.669)       | (1.918.330)       |
| Dotación amortización del inmovilizado   | 4, 5, 6 y 7 | (365.106)         | (299.378)         |
| Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras                   | 16          | 3.236             | 2.510             |
| Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado                           |             | 634               | 283               |
| Otros resultados   | 28.05       | (39.179)          | 147.628           |
| <b>Resultado de explotación</b>  |             | <b>1.041.387</b>  | <b>1.190.606</b>  |
| Ingresos financieros   | 28.07       | 395.485           | 402.612           |
| Gastos financieros   |             | (664.586)         | (770.779)         |
| Variación de valor razonable en instrumentos financieros                           | 21 y 28.06  | (2.325)           | (650.767)         |
| Diferencias de cambio  |             | (370)             | 1.580             |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros                | 29          | 22.768            | 703.772           |
| <b>Resultado financiero</b>  |             | <b>(249.028)</b>  | <b>(313.582)</b>  |
| Resultado de entidades por el método de participación                              | 9           | 195.615           | 157.342           |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>  |             | <b>987.974</b>    | <b>1.034.366</b>  |
| Impuesto sobre beneficios  | 26.04       | (120.430)         | (27.609)          |
| <b>Resultado del ejercicio de actividades continuadas</b>                          |             | <b>867.544</b>    | <b>1.006.757</b>  |
| Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas (*)                |             | 1.279.571         | 1.632.974         |
| <b>Resultado del ejercicio</b>   |             | <b>2.147.115</b>  | <b>2.639.731</b>  |
| Resultado atribuido a intereses minoritarios                                       | 15.07       | (28.973)          | (17.700)          |
| Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas          | 15.07       | (166.611)         | (816.995)         |
| <b>Resultado sociedad dominante</b>  |             | <b>1.951.531</b>  | <b>1.805.036</b>  |
| (*) Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas |             | 1.112.960         | 815.979           |

| Beneficio por acción                                     | Nota | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|--|------|------------|------------|
| Euros por acción   |      |            |            |
| Beneficio básico por acción                              | 31   | 6,28       | 5,43       |
| Beneficio diluido por acción                             | 31   | 6,28       | 5,43       |
| Beneficio básico por acción de actividades interrumpidas | 31   | 3,58       | 2,45       |

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado de resultados consolidado a 31 de diciembre de 2009.

## Estado del resultado global consolidado en los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

|  | 31/12/2009               |                  |                  | 31/12/2008               |                 |                    |
|--|--------------------------|------------------|------------------|--------------------------|-----------------|--------------------|
|  | De la sociedad dominante | De minoritarios  | Total            | De la sociedad dominante | De minoritarios | Total              |
| Miles de euros   |                          |                  |                  |                          |                 |                    |
| <b>A) Total resultado</b>  | <b>1.951.531</b>         | <b>195.584</b>   | <b>2.147.115</b> | <b>1.805.036</b>         | <b>834.695</b>  | <b>2.639.731</b>   |
| Resultado consolidado del ejercicio                              | 1.951.531                | 28.973           | 1.980.504        | 1.805.036                | 17.700          | 1.822.736          |
| Resultado actividades interrumpidas (minoritarios)               | -                        | 166.611          | 166.611          | -                        | 816.995         | 816.995            |
| <b>B) Ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio</b> | <b>28.406</b>            | <b>9.046</b>     | <b>37.452</b>    | <b>(1.686.793)</b>       | <b>(60.061)</b> | <b>(1.746.854)</b> |
| Por valoración de instrumentos financieros                       | (108.249)                | -                | (108.249)        | (1.548.950)              | 52.326          | (1.496.624)        |
| Por coberturas de flujos de efectivo                             | (76.955)                 | (1.783)          | (78.738)         | (483.143)                | (52.267)        | (535.410)          |
| Por diferencias de conversión                                    | 161.139                  | 10.294           | 171.433          | (169.438)                | (29.931)        | (199.369)          |
| Por ganancias y pérdidas actuariales                             | -                        | -                | -                | (13.862)                 | (27.115)        | (40.977)           |
| Efecto impositivo  | 52.471                   | 535              | 53.006           | 528.600                  | (3.074)         | 525.526            |
| <b>C) Transferencias al estado de resultados</b>                 | <b>(32.985)</b>          | <b>(113.965)</b> | <b>(146.950)</b> | <b>(1.678)</b>           | <b>(55.970)</b> | <b>(57.648)</b>    |
| Reversión de instrumentos financieros                            | (205.711)                | (376.951)        | (582.662)        | (42.327)                 | (77.560)        | (119.887)          |
| Cobertura flujos de efectivo                                     | 58.072                   | 29.955           | 88.027           | -                        | -               | -                  |
| Reversión diferencias de conversión                              | 79.457                   | 145.600          | 225.057          | 32.946                   | -               | 32.946             |
| Efecto impositivo  | 35.197                   | 87.431           | 122.628          | 7.703                    | 21.590          | 29.293             |
| <b>Total resultado global en el ejercicio</b>                    | <b>1.946.952</b>         | <b>90.665</b>    | <b>2.037.617</b> | <b>116.565</b>           | <b>718.664</b>  | <b>835.229</b>     |

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado del resultado global consolidado a 31 de diciembre de 2009.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado en los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

|  | Capital  | Prima de emisión | Ganancias acumuladas y otras reservas | Acciones propias | Ajustes por cambios de valor | Resultado atribuido a la Sociedad Dominante | Dividendo a cuenta | Intereses minoritarios | Total       |
|--|----------|------------------|---------------------------------------|------------------|------------------------------|---|--------------------|------------------------|-------------|
| Miles de euros   |          |                  |                                       |                  |                              |   |                    |                        |             |
| <b>Saldo a 1 de enero de 2008</b>                          | 176.437  | 897.294          | 2.133.169                             | (516.341)        | 676.738                      | 1.551.115                                   | (264.655)          | 5.787.278              | 10.441.035  |
| Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio                | -        | -                | (9.551)                               | -                | (1.678.920)                  | 1.805.036                                   | -                  | 718.664                | 835.229     |
| Opciones sobre acciones                                    | -        | -                | 2.654                                 | -                | -                            | -   | -                  | -                      | 2.654       |
| Reparto resultado año anterior                             |          |                  |                                       |                  |                              |   |                    |                        |             |
| A reservas   | -        | -                | 951.070                               | -                | -                            | (951.070)                                   | -                  | -                      | -           |
| A dividendos   | -        | -                | 9.075                                 | -                | -                            | (600.045)                                   | 264.655            | (379.694)              | (706.009)   |
| Acciones propias   | (17.115) | -                | (1.173.684)                           | 516.341          | -                            | -   | -                  | -                      | (674.458)   |
| Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía | -        | -                | (83.001)                              | -                | -                            | -   | -                  | 384.370                | 301.369     |
| Dividendo a cuenta 2008                                    | -        | -                | -                                     | -                | -                            | -   | (286.780)          | -                      | (286.780)   |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2008</b>                     | 159.322  | 897.294          | 1.829.732                             | -                | (1.002.182)                  | 1.805.036                                   | (286.780)          | 6.510.618              | 9.913.040   |
| Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio                | -        | -                | -                                     | -                | (4.579)                      | 1.951.531                                   | -                  | 90.665                 | 2.037.617   |
| Opciones sobre acciones                                    | -        | -                | 1.734                                 | -                | -                            | -   | -                  | -                      | 1.734       |
| Reparto resultado año anterior                             |          |                  |                                       |                  |                              |   |                    |                        |             |
| A reservas   | -        | -                | 1.151.816                             | -                | -                            | (1.151.816)                                 | -                  | -                      | -           |
| A dividendos   | -        | -                | 11.425                                | -                | -                            | (653.220)                                   | 286.780            | (13.315)               | (368.330)   |
| Acciones propias   | (1.990)  | -                | (114.973)                             | (350.747)        | -                            | -   | -                  | -                      | (467.710)   |
| Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía | -        | -                | 58.225                                | -                | -                            | -   | -                  | (6.299.875)            | (6.241.650) |
| Dividendo a cuenta 2009                                    | -        | -                | -                                     | -                | -                            | -   | (283.198)          | -                      | (283.198)   |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2009</b>                     | 157.332  | 897.294          | 2.937.959                             | (350.747)        | (1.006.761)                  | 1.951.531                                   | (283.198)          | 288.093                | 4.591.503   |

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre 2009.

## Estados de flujos de efectivo consolidados en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

|  | 31/12/2009         | 31/12/2008       |
|--|--------------------|------------------|
| Miles de euros   |                    |                  |
| <b>A) Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>               | <b>1.652.244</b>   | <b>1.060.467</b> |
| 1. Resultado antes de impuestos  | 987.974            | 1.068.498        |
| 2. Ajustes del resultado:  | 420.632            | 349.823          |
| Amortización del inmovilizado  | 365.106            | 340.247          |
| Otros ajustes del resultado (netos)  | 55.526             | 9.576            |
| 3. Cambios en el capital corriente   | 494.921            | (185.829)        |
| 4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:               | (251.283)          | (172.025)        |
| Pagos de intereses   | (664.586)          | (803.489)        |
| Cobros de dividendos   | 354.253            | 451.984          |
| Cobros de intereses  | 179.480            | 295.596          |
| Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios                                 | (120.430)          | (116.116)        |
| <b>B) Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>                 | <b>1.307.296</b>   | <b>(451.367)</b> |
| 1. Pagos por inversiones:  | (4.597.849)        | (2.968.539)      |
| Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio                          | (294.525)          | (1.150.563)      |
| Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias                | (1.719.353)        | (1.548.879)      |
| Otros activos financieros  | (2.523.299)        | (258.108)        |
| Otros activos  | (60.672)           | (10.989)         |
| 2. Cobros por desinversiones:  | 5.905.145          | 2.517.172        |
| Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio                          | 5.824.811          | 2.416.708        |
| Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias                | 59.728             | 85.139           |
| Otros activos financieros  | 20.474             | 12.141           |
| Otros activos  | 132                | 3.184            |
| <b>C) Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>              | <b>(2.933.551)</b> | <b>(963.862)</b> |
| 1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:                          | (465.722)          | (674.418)        |
| Amortización y Adquisición   | (465.722)          | (674.418)        |
| 2. Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:                   | (1.513.627)        | 492.657          |
| Emisión  | -                  | 492.657          |
| Devolución y amortización  | (1.513.627)        | -                |
| 3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio | (653.220)          | (600.245)        |
| 4. Otros flujos de efectivo de actividades de financiación:                  | (300.982)          | (181.856)        |
| Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación                          | (300.982)          | (181.856)        |
| <b>D) Aumento/(disminución) neto de efectivo y equivalentes</b>              | <b>25.989</b>      | <b>(354.762)</b> |
| <b>E) Efectivo y equivalentes al inicio del período</b>                      | <b>2.181.040</b>   | <b>2.535.802</b> |
| <b>F) Efectivo y equivalentes al final del período</b>                       | <b>2.207.029</b>   | <b>2.181.040</b> |
| 1. Flujos de efectivo de las actividades de explotación                      | 36.965             | 305.008          |
| 2. Flujos de efectivo de las actividades de inversión                        | 5.824.811          | 911.247          |
| 3. Flujos de efectivo de las actividades de financiación                     | (2.336.540)        | (567.100)        |
| <b>Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas</b>                 | <b>3.525.236</b>   | <b>649.155</b>   |
| <b>Componentes del efectivo y equivalentes al final del periodo</b>          |                    |                  |
| Caja y bancos  | 1.422.520          | 1.321.061        |
| Otros activos financieros  | 784.509            | 859.979          |
| <b>Total efectivo y equivalentes al final del periodo</b>                    | <b>2.207.029</b>   | <b>2.181.040</b> |

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado a 31 de diciembre de 2009.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2009

### 1. Actividad del Grupo

La Sociedad Dominante ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, su domicilio social se encuentra ubicado en la Avda. de Pío XII, 102, 28036 Madrid.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es cabecera de un grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, el Grupo ACS. Consecuentemente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. está obligada a elaborar, además de sus propias cuentas anuales, cuentas anuales consolidadas del Grupo que incluyen asimismo las participaciones en negocios conjuntos e inversiones en asociadas.

Las principales actividades de acuerdo con el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., Sociedad Dominante del Grupo ACS, son las siguientes:

1. La industria de la construcción de toda clase de obras públicas y privadas así como la prestación de servicios en orden a la conservación, mantenimiento y explotación de autopistas, autovías, carreteras y, en general, todo tipo de vías públicas y privadas y de cualquier otro tipo de obras y cualesquiera especie de actos y operaciones industriales, comerciales y financieras que, directa o indirectamente, tenga relación con las mismas.
2. La promoción, construcción, restauración y venta de urbanizaciones y toda clase de edificios destinados a fines industriales, comerciales o de vivienda, bien por cuenta propia o ajena. La conservación y mantenimiento de obras, instalaciones y servicios urbanos e industriales.
3. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones y montajes y mantenimientos referentes a centrales y líneas de producción, transporte y distribución de energía eléctrica, subestaciones, centros de transformación, interconexión y seccionamiento, estaciones generadoras y convertidoras, instalaciones eléctricas, mecánicas y de vía en ferrocarriles, metros y tranvías, electrificación de ferrocarriles, tranvías y trolebuses, instalaciones eléctricas de presas, depuradoras, potabilizadoras de agua, muelles, puertos, aeropuertos, dársenas, barcos, astilleros de buques, pontones, plataformas y elementos de flotación y de cualesquiera elementos para el diagnóstico, ensayo, seguridad y protección, mandos de control y enclavamientos, maniobra, medida, directo o por telemando, para industrias y edificios así como los apropiados para las instalaciones anteriormente relacionadas, electrificación, iluminación y alumbrado público, instalaciones eléctricas en minas, refinerías y ambientes explosivos; y, en general, todo tipo de instalaciones relacionadas con la producción, transporte, distribución, conservación, recuperación y utilización de energía eléctrica en todos sus grados y sistemas así como la explotación y reparación, sustitución y conservación de sus elementos. Control y automatización de todo tipo de redes e instalaciones eléctricas, telemandos, equipos informáticos necesarios para la gestión e informatización y racionalización del consumo de toda clase de energía.
4. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionados con la electrónica, de sistemas y redes de comunicaciones telefónicas, telegráficas, señalización, S.O.S., protección civil, defensa y tráfico y transmisión y utilización de voz y datos, medidas y señales, así como de propagación, emisión, repetición y recepción de ondas de cualesquiera clases, de antenas, repetidores, radio-enlace, ayuda a la navegación, equipos y elementos necesarios para la ejecución de tales obras, montajes e instalaciones.
5. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionadas con el aprovechamiento, producción, transformación, almacenamiento, transporte, canalización, distribución, utilización, medida y mantenimiento de cualesquiera otras clases de energía y productos energéticos y de cualquier otra energía que pueda utilizarse en el futuro, incluido el suministro de sus equipos especiales, elementos necesarios para la instalación y montaje y materiales de toda clase.
6. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimiento de obras hidráulicas para aprovechar, almacenar, elevar, impulsar o distribuir agua, su canalización, transporte y distribución, incluyendo instalaciones de tratamiento de aguas y gases.
7. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos para el aprovechamiento, transporte, canalización y distribución de gases combustibles, líquidos y sólidos, para toda clase de usos.

8. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos de obras de ventilación, calefacción, climatización y frigoríficas, para mejorar el medio ambiente, para toda clase de usos.
9. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos referente a teleféricos, telecabinas, telesillas y remotes, tanto para el transporte de personas como de materiales mediante sistemas con cables o cualquier clase de elementos mecánicos. La recuperación de buques y elementos sumergidos, salvamentos marítimos, desguaces de buques, reparaciones navales a flota, reparaciones y montaje de motores y elementos mecánicos para buques y trabajos submarinos y venta de material acuático y deportivo.
10. La fabricación, transformación, elaboración, manipulación, reparación, mantenimiento y toda clase de operaciones de carácter industrial para su comercialización relacionadas con maquinaria, elementos, útiles, enseres, material eléctrico de protección, conductores desnudos y aislados, aisladores, herrajes y máquinas y herramientas y equipos auxiliares para montajes e instalación de ferrocarriles, metro y tranvía, centrales y líneas y redes de transporte y distribución de energía eléctrica y para comunicaciones telefónicas y telegráficas, sistemas de telecomunicación, seguridad, tráfico, telemática y transmisión de voz y datos; de elementos y máquinas para el aprovechamiento, transformación, transporte y utilización de toda clase de energías y productos energéticos; de bombas elevadoras de fluidos y gases, canalizaciones y demás elementos, mecanismos, instrumentos accesorios, repuestos y materiales necesarios para la ejecución, realización de cualesquiera obras, instalaciones y montajes industriales, agrícolas, navales, de transporte y comunicaciones, mineros y demás relacionados en los precedentes apartados. La explotación del negocio de producción, venta y utilización de energía eléctrica, así como de otras fuentes de energía y realización de estudios relacionados con las mismas y la explotación del negocio de producción, exploración, venta y utilización de toda clase de recursos energéticos primarios sólidos, líquidos o gaseosos, incluyendo específicamente los hidrocarburos y el gas, ya sea natural, licuado o de otro tipo o estado, en sus diversas formas y clases. La planificación energética y racionalización del uso de la energía y la cogeneración de la misma. La investigación, desarrollo y explotación de las comunicaciones y de la informática en todos sus aspectos.
11. La fabricación, instalación, ensamblaje, montaje, suministro, mantenimiento y comercialización de toda clase de productos y elementos propios o derivados del hormigón, cerámicas, resinas, barnices, pinturas, plástico o material sintético; así como de estructuras metálicas para plantas industriales y edificios, de puentes, torres y apoyos metálicos y de hormigón armado o cualquier material sintético para toda clase de comunicaciones y transporte o distribución de energía eléctrica o de cualquier otra clase de materias o productos energéticos relacionados con la energía de todas sus clases.
12. La fabricación, preparación, manipulación y acabado, diagnóstico, tratamiento e impregnación para su protección y conservación y venta de maderas en general y, en especial, de postes empleados en líneas eléctricas, telefónicas, y telegráficas, la impregnación o el servicio para entibaciones de minas y galerías, apeos de edificios, madera de obra, traviesas para ferrocarriles y vallas, y la producción y comercialización de productos antisépticos y explotación de procedimientos para la conservación de maderas, elementos, útiles y enseres de dicha naturaleza. La adquisición, disposición, aplicación y explotación de pinturas, barnices, revestimientos, metalizaciones y, en general, materiales de construcción.
13. La dirección y ejecución de repoblaciones forestales, agrícolas, piscícolas, reforestaciones, así como el mantenimiento y mejora de las mismas. Los trabajos de jardinería, plantación, revegetación, reforestación, mantenimiento y conservación de parques, jardines y elementos anejos.
14. La fabricación, instalación, distribución y explotación en cualquier forma de todo tipo de anuncios y soportes publicitarios. El diseño, construcción, fabricación, instalación, mantenimiento, limpieza, conservación y explotación publicitaria de todo tipo de mobiliario urbano y elementos similares.
15. La prestación de todo tipo de servicios, públicos y privados, de carácter urbano, incluida la ejecución de obras e instalaciones que hubieran de realizarse, ya sea en régimen de concesión administrativa o de arrendamiento. El tratamiento, reciclaje y valoración de todo tipo de residuos urbanos, asimilables a urbanos, industriales y sanitarios; el tratamiento y venta de productos residuales, así como la gestión y explotación de plantas de tratamiento y transferencia de residuos. La redacción y tramitación de todo tipo de proyectos relacionados con asuntos medioambientales.
16. Los servicios de limpieza de edificios, construcciones y obras de cualquier tipo, de oficinas, locales comerciales y lugares públicos. La preparación, conservación, mantenimiento, higienización, desinfección, desratización. La limpieza, lavado, planchado, clasificación y transporte de ropa.
17. Los montajes e instalaciones de mobiliario, tales como mesas, estanterías, material de oficina y objetos semejantes o complementarios.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

18. Los transportes de todo tipo, en especial, terrestres, de viajeros y mercancías, y las actividades relacionadas con los mismos. La gestión y explotación, así como prestación de servicios auxiliares y complementarios en todo tipo de edificación e inmuebles o complejos de uso público o privado destinados a áreas o estaciones de servicios, áreas recreativas y estaciones de autobuses o intermodales.
19. La prestación de servicios integrales de asistencia sanitaria y de servicios de asistencia social y sanitaria, mediante personal cualificado (médicos, psicólogos, pedagogos, diplomados universitarios en enfermería, asistentes sociales, fisioterapeutas y terapeutas) y la realización de las siguientes tareas: servicio de ayuda y asistencia a domicilio; teleasistencia domiciliaria y socio-sanitaria; explotación o gestión, total o parcial, de residencias, pisos tutelares, centros de día, comunidades terapéuticas y otros centros de acogida y rehabilitación; transporte sanitario y acompañamiento de los colectivos antes citados; hospitalización a domicilio y ayuda médica y de enfermería a domicilio; suministro de oxigenoterapia, control de gases, electromedicina, así como sus actividades conexas.
20. Prestación de servicios auxiliares en urbanizaciones, fincas urbanas, instalaciones industriales, redes viales, centros comerciales, organismos oficiales y dependencias administrativas, instalaciones deportivas o de recreo, museos, recintos feriales, salas de exposiciones, conferencias y congresos, hospitales, convenciones, inauguraciones, centros culturales y deportivos, eventos deportivos, sociales y culturales, exposiciones, conferencias internacionales, juntas generales de accionistas y de comunidades de propietarios, recepciones, ruedas de prensa, centros docentes, parques, instalaciones agropecuarias (agricultura, ganadería y pesca), bosques, fincas rústicas, cotos de caza, recintos de recreo y de espectáculos y, en general, en toda clase de inmuebles y eventos, por medio de conserjes, ordenanzas, bedeles, ujieres, celadores o controladores, operadores de consola, personal de sala, porteros, recepcionistas, taquilleros (incluyendo recogida de entradas), telefonistas, acomodadores, cobradores, cuidadores, socorristas, azafatas, personal de sala y profesionales afines o que complementen sus funciones, consistentes en el mantenimiento y la conservación de los locales, así como en la atención y servicio a los vecinos, ocupantes, visitantes y/o usuarios, mediante la realización de las correspondientes tareas, excluidas, en todo caso, aquellas que la ley reserva a las empresas de seguridad. Los cobros y cuadro de cajas y la confección, recogida y cobro de efectos y recibos. El desarrollo, promoción, exposición, realización, adquisición, venta y prestación de servicios, en el campo del arte, la cultura y el ocio, en sus diversas actividades, formas, expresiones y estilos.
21. La atención de los servicios de urgencia, prevención, información, centralita de teléfonos, cocina y comedores. La apertura, cierre y custodia de llaves. El encendido y apagado, manejo, supervisión, entretenimiento y reparación de los motores e instalaciones de calor y frío, de electricidad, de ascensores, de conducciones de agua, gas y otros suministros y de los sistemas de prevención de incendios. La explotación de sistemas de comunicación rápida con servicios públicos asistenciales, tales como policía, bomberos, hospitales y centros médicos. Servicios de prevención y lucha contra incendios en general en montes, bosques, fincas rústicas, instalaciones industriales y urbanas.
22. La gestión integral o explotación de centros públicos o privados de educación especial o de enseñanza, así como la vigilancia, atención, educación y control de alumnos u otros colectivos docentes.
23. La lectura de contadores agua, gas y electricidad, mantenimiento, reparación y reposición de los mismos, escucha y transcripción de lecturas, inspección de contadores, toma y actualización de datos y colocación de avisos. Las mediciones de temperatura y humedad en viales y, en general, en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, instalaciones públicas y privadas, realizando todos aquellos controles necesarios para la conservación y el mantenimiento correcto de los mismos, o de los bienes en ellos depositados o custodiados.
24. Las manipulaciones, embalaje y distribución de productos alimenticios o de consumo; la elaboración, condimentación y distribución de comidas para consumo propio o suministro a terceros; la atención, reposición y mantenimiento de equipos, maquinaria y dispensadores de los productos mencionados; y la intervención en operaciones de materias primas, mercancías manufacturadas y suministros.
25. La prestación de servicios de asistencia en tierra a pasajeros y aeronaves. Los servicios integrales de logística de mercancías, tales como: carga, descarga, estiba y desestiba, transporte, distribución, colocación, clasificación, control de almacén, preparación de inventarios, reposición, control de existencias en almacenes y almacenamiento de todo tipo de mercancías, excluidas las actividades sometidas a legislación especial. La gestión y explotación de lugares de distribución de mercancías y bienes en general y, en especial, de productos perecederos, tales como lonjas de pescados, mercados mayoristas y minoristas. La recepción, atraque, amarre y conexión de servicios a embarcaciones.
26. Los servicios de publicidad directa, franqueo y curso por correo de impresos publicitarios, propagandísticos y, en general, de todo tipo de documentos y paquetes, por cuenta de sus clientes.

27. La gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones en su más amplio sentido, tanto de aquellas en las que forme parte del accionariado de la sociedad concesionaria, como de aquellas con las que mantenga algún tipo de relación contractual para desarrollar alguna de las actividades antes relacionadas.
28. La adquisición, tenencia, disfrute, administración y enajenación de toda clase de valores mobiliarios por cuenta propia, quedando excluidas las actividades que la legislación especial y, en particular, la legislación sobre el mercado de valores atribuya con carácter exclusivo a otras entidades.
29. Gestionar y administrar valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios personales y materiales adecuados al efecto.
30. La elaboración de todo tipo de estudios, informes y proyectos y la celebración de contratos sobre las actividades indicadas en este artículo, así como la supervisión, dirección y asesoramiento en su ejecución.
31. La formación profesional y reciclaje de las personas que presten los servicios expresados en los puntos anteriores.

## 2. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas y principios de consolidación

### 2.01. Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2009 han sido formuladas:

- Por los Administradores de la Sociedad Dominante, en reunión de su Consejo de Administración celebrado el 11 de marzo de 2010.
- De acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera o NIIF (International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo y sus posteriores modificaciones. En las Notas 2 y 3 se resumen los principios de consolidación, así como los criterios contables y de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2009.
- Teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, así como las alternativas que la normativa permite a este respecto y que se especifican en la Nota 3 (Normas de Valoración).
- De forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, consolidados, del Grupo a 31 de diciembre de 2009 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.
- A partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y por las restantes entidades integradas en el Grupo.

No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2009 (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) difieren de los utilizados por las entidades integradas en el mismo (normativa local), en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios y para adecuarlos a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas en Europa.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2008, (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 25 de mayo de 2009. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2009 se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin cambios significativos.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Se han producido reclasificaciones en la presentación de los estados financieros del ejercicio 2008 y se ha reexpresado el estado de resultados del ejercicio como consecuencia de la consideración de la actividad relacionada con los servicios portuarios y logísticos como actividad interrumpida. El efecto en el estado de resultados y en el estado de flujos de efectivo de estas reclasificaciones se detalla en la Nota 3.09. Sin embargo, en el estado de situación financiera, los activos y pasivos asociados a esta actividad, de acuerdo con la NIIF 5, se reclasifican para el ejercicio en curso como "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" y como "Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta" sin reexpresión del ejercicio anterior. Por esta razón, el Grupo ACS no ha presentado el estado de situación financiera del principio del primer ejercicio comparativo (esto es, a 1 de enero de 2008) ya que coincide con el aprobado en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007.

## Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estas cuentas anuales es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante del Grupo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas se han preparado a partir de los registros contables correspondientes al ejercicio 2009 de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de las sociedades que conforman su perímetro de consolidación, cuyos respectivos Estados Financieros, una vez adaptados para el proceso de consolidación de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea, han sido aprobados por los Administradores de cada sociedad y segmento de actividad.

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo se han utilizado ocasionalmente estimaciones para la cuantificación de algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La vida útil de los activos intangibles y materiales (Notas 3.02 y 3.03).
- La valoración para determinar si existen pérdidas por deterioro de determinados activos (Notas 3.01 y 3.06).
- La valoración de los fondos de comercio y asignación de activos en las adquisiciones (Nota 3.01).
- El importe de determinadas provisiones (Nota 3.13).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo de pasivos y compromisos con los empleados (Nota 3.12).
- El valor de mercado de los derivados, en especial los "equity swaps", mencionados en las Notas 9 y 10.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

## Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales

**Cambios en estimaciones contables.**- El efecto de cualquier cambio en estimaciones contables se registra en el mismo epígrafe del estado de resultados en que se encuentra registrado el gasto o ingreso con la anterior estimación.

**Cambios en políticas contables y corrección de errores fundamentales.**- El efecto de cualquier cambio en políticas contables así como cualquier corrección de errores fundamentales, se registra, de acuerdo con la NIC 8, de la siguiente forma: el efecto acumulado al inicio del ejercicio se ajusta en Reservas mientras que el efecto en el propio ejercicio se registra contra resultados. Asimismo, en estos casos se reexpresan los datos financieros del ejercicio comparativo presentado junto al ejercicio en curso.

No se han producido cambios en políticas contables ni se han corregido errores en las Cuentas Anuales de los ejercicios 2009 y 2008.

## Moneda funcional

El euro es la moneda en la que se presentan las cuentas anuales consolidadas, por ser ésta la moneda funcional en el entorno en el que opera el Grupo. Las operaciones en moneda diferente del euro se registran de conformidad con las políticas establecidas descritas en la Nota 3.21.

## 2.02. Principios de consolidación

### a) Saldos y transacciones con empresas del Grupo y Asociadas

Los saldos y transacciones significativos entre empresas del Grupo son cancelados en el proceso de consolidación, eliminando las plusvalías realizadas en el ejercicio al porcentaje de participación para las Asociadas y en su totalidad para las consolidadas por integración global.

No obstante, los saldos y transacciones relacionados con obras de construcción ejecutadas por las empresas de la división de Construcción a las sociedades concesionarias de infraestructuras, no se eliminan en el proceso de consolidación ya que se considera que dichas transacciones se han realizado para terceros a medida que las obras están siendo ejecutadas. Dicho criterio es el recogido actualmente por el IFRIC (International Financial Reporting Interpretation Committee), órgano interpretativo del IASB, en la interpretación sobre el negocio concesional que se aprobó en noviembre de 2006 como IFRIC 12, estando pendiente al cierre del ejercicio su adopción por la Unión Europea (véase Nota 3.24). Esta interpretación se basa en el hecho de considerar que, en este tipo de negocios, el Grupo realiza una obra de construcción para la entidad concedente, de tal forma que recibe a cambio el derecho a explotar la infraestructura de acuerdo con los términos del contrato. En estos casos, la entidad concedente tiene control sobre el activo y por lo tanto, se puede concluir que, a nivel consolidado, la obra se ha ejecutado para un tercero.

### b) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas anuales consolidadas, se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

Durante los ejercicios 2009 y 2008, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación fue la misma o han sido homogeneizadas temporalmente para su coincidencia con la de la Sociedad Dominante.

### c) Entidades dependientes

Se consideran "Entidades dependientes" aquéllas sobre las que el Grupo ACS tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general, aunque no únicamente, por la propiedad, directa o indirecta, del 50% o más de los derechos políticos de las entidades participadas o aún, siendo inferior o nulo este porcentaje, si por ejemplo, existen acuerdos con otros accionistas de las mismas que otorgan a la sociedad el control. Conforme a la NIC 27 se entiende por control el poder de dirigir las políticas financieras y operativas de la entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global. En caso necesario, se realizan ajustes a las cuentas anuales de las sociedades dependientes para adaptar las políticas contables utilizadas a las que utiliza el Grupo.

Las sociedades del Grupo ACS con un porcentaje superior al 50% y que no se consolidan por el método de integración global son principalmente: Dinsa Eléctricas y Gymi, S.A. de C.V., Escal UGS, S.L., Tresima Limpiezas Industriales, S.A., Hospital Majadahonda, S.A., Sociedad Hospital de Majadahonda Explotaciones, S.L. y Autovía de los Pinares, S.A. Esta circunstancia se debe a que, o bien el control de la sociedad está en manos de los otros socios, o bien se requiere para las decisiones relevantes el voto favorable de otro socio o socios, por lo que se han contabilizado como negocio conjunto o puesta en equivalencia.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Cualquier exceso del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como fondo de comercio. Cualquier defecto del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos, es decir, descuento en la adquisición, se imputa, en su caso, a resultados en la fecha de adquisición. La participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría. Por consiguiente, cualquier pérdida aplicable a los intereses minoritarios que supere dichos intereses se imputa a la Sociedad Dominante, salvo que tengan la obligación de cubrir tal pérdida.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Adicionalmente, la participación de terceros en:

- El patrimonio de sus participadas, se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del estado de situación financiera consolidado, dentro del capítulo de patrimonio neto del Grupo.
- Los resultados del ejercicio, se presentan en los epígrafes "Resultado atribuido a intereses minoritarios" y "Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas" del estado de resultados consolidado y del estado de cambios en el patrimonio neto.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, generalmente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

En el Anexo I de esta Memoria se detallan las sociedades dependientes así como la información relacionada con las mismas.

En el apartado f) de esta Nota se facilita información sobre adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación.

## d) Negocios conjuntos

Se entiende por "Negocios conjuntos" los acuerdos contractuales en virtud de los cuales dos o más entidades ("partícipes") participan en entidades (multigrupo) o realizan operaciones o mantienen activos de forma tal que cualquier decisión estratégica de carácter financiero u operativo que los afecte requiere el consentimiento unánime de todos los partícipes.

Dentro de los negocios en los que desarrolla su actividad el Grupo ACS, destaca la figura de las Uniones Temporales de Empresas, que son entidades sin personalidad jurídica propia, mediante las cuales se establece una colaboración con otros socios con el fin de desarrollar una obra o servicio durante un tiempo limitado. En estos casos se entiende que, al igual que en las AIEs y en las sociedades así constituidas, existe control conjunto de los partícipes en dicha entidad, por lo que se consolidan por el método de integración proporcional.

Los activos y pasivos asignados a las operaciones conjuntas o los que se controlan de forma conjunta, se presentan en el estado de situación financiera consolidado clasificados de acuerdo con su naturaleza específica en el porcentaje de participación existente. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en negocios conjuntos se presentan en el estado de resultados consolidado conforme a su propia naturaleza en el porcentaje de participación correspondiente.

En el Anexo II y en la Nota 8, se facilita información relevante sobre estas sociedades.

En el apartado f) de esta Nota se facilita información sobre adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación.

## e) Entidades asociadas

Son entidades sobre las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa y no son dependientes ni constituyen una participación en un negocio conjunto. Habitualmente, esta capacidad se manifiesta en una participación (directa o indirecta) igual o superior al 20% de los derechos de voto de la entidad participada.

Excepcionalmente, algunas entidades (de las que se posee un 20% o más de sus derechos de voto) no se consideran entidades asociadas al Grupo por estar en fase de disolución o carecer de actividad y ser irrelevantes para el Grupo en su conjunto. Las principales sociedades son: Grupo Comercializador del Sur, S.A. y Chipset Sistemas, S.L.

Las inversiones en las empresas asociadas se registran aplicando el “método de la participación o puesta en equivalencia”, según el cual, inicialmente se reconocen por el valor de adquisición. Posteriormente, en cada fecha de cierre de los estados financieros, se contabilizan por el coste, más la variación que tengan los activos netos de la asociada de acuerdo a su porcentaje de participación. El exceso del coste de adquisición sobre el porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, se registra como fondo de comercio. El fondo de comercio relativo a una asociada está incluido en el valor contable de la inversión y no se amortiza. Cualquier exceso del porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, sobre el coste de adquisición, se reconoce en resultados.

Los resultados netos de impuestos de las asociadas se incorporan en el estado de resultados del Grupo, en la línea “Resultado de entidades por el método de participación”, según el porcentaje de participación. Previamente a ello, se realizan los ajustes correspondientes para tener en cuenta la amortización de los activos depreciables según el valor razonable en la fecha de adquisición.

Si, como consecuencia de las pérdidas en que haya incurrido una entidad asociada, su patrimonio contable fuese negativo, en el estado de situación financiera consolidado del Grupo figuraría con valor nulo; a no ser que exista la obligación por parte del Grupo de respaldarla financieramente.

En el Anexo III y Nota 9 se facilita información relevante sobre estas entidades.

## f) Variaciones del perímetro de consolidación

Las variaciones más significativas producidas en el perímetro de consolidación, durante los ejercicios 2009 y 2008, son las siguientes:

Adicional a la finalización del proceso de venta de Unión Fenosa iniciado en 2008 que se explica en el apartado relativo al ejercicio 2008, cabe destacar las siguientes operaciones:

El día 30 de julio de 2009, el Grupo ACS, a través de Dragados, S.A., compañía cabecera del área de Construcción, presentó una OPA en la Bolsa de Varsovia sobre las acciones representativas del 65,53% de la compañía de construcción polaca Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych “Pol-Aqua” Spółka Akcyjna (en adelante Pol-Aqua), a un precio de 27 zlotys por acción. El día 21 de octubre de 2009 se completó esta operación, por lo que se alcanzó la titularidad de las acciones representativas del 66% del capital social de Pol-Aqua con un desembolso de 486,6 millones de zlotys (117.665 miles de euros). En este momento, de acuerdo con la NIIF 3, se hizo necesario valorar a valor razonable los activos y pasivos procedentes de Pol-Aqua (“Purchase Price Allocation”). El detalle de la asignación de compra fue el siguiente:

|  | Valor en libros | Asignación activos | Valor razonable activos |
|--|-----------------|--------------------|-------------------------|
| Miles de euros   |                 |                    |                         |
| Inmovilizado material  | 65.043          | -                  | 65.043                  |
| Otros activos intangibles                                    | 28.168          | 10.539             | 38.707                  |
| Resto activos no corrientes                                  | 6.735           | -                  | 6.735                   |
| Activos corrientes   | 154.731         | -                  | 154.731                 |
| Pasivos no corrientes (impuestos diferidos)                  | (23.783)        | (3.163)            | (26.946)                |
| Pasivos corrientes   | (105.657)       | -                  | (105.657)               |
| <b>Total activos netos</b>                                   | <b>125.237</b>  | <b>7.376</b>       | <b>132.613</b>          |
| Intereses minoritarios                                       | -               | -                  | (52.995)                |
| <b>Total valor razonable de los activos netos adquiridos</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>           | <b>79.618</b>           |
| Precio de compra   | -               | -                  | 117.665                 |
| <b>Fondo de comercio</b>                                     | <b>-</b>        | <b>-</b>           | <b>38.047</b>           |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los principales activos a los que se ha atribuido un valor razonable son activos intangibles relacionados con la cartera de obras y de clientes de la Sociedad. Las ventas de dicha Sociedad en todo el ejercicio ascienden a 309.619 miles de euros con un resultado neto de 911 miles de euros (al tipo de cambio de cierre del ejercicio).

El 22 de diciembre de 2009, Dragados Construction USA, Inc. cerró la adquisición de la compañía de construcción americana Pulice Construction, Inc., con sede en Phoenix, Arizona (Estados Unidos). El importe total de la transacción ha ascendido a 113,9 millones de dólares estadounidenses (75.968 miles de euros). Esta compañía, especializada en obra civil, opera en los estados de Arizona, Utah, Nevada y California.

El detalle de la asignación del precio de compra al valor razonable de los activos y pasivos es el siguiente:

|  | Valor en libros | Asignación activos | Valor razonable activos |
|--|-----------------|--------------------|-------------------------|
| Miles de euros   |                 |                    |                         |
| Inmovilizado material  | 11.840          | -                  | 11.840                  |
| Otros activos intangibles                                    | -               | 52.231             | 52.231                  |
| Resto activos no corrientes                                  | -               | -                  | -                       |
| Activos corrientes   | 38.162          | -                  | 38.162                  |
| Pasivos no corrientes (impuestos diferidos)                  | (17.649)        | (15.711)           | (33.360)                |
| Pasivos corrientes   | (29.425)        | -                  | (29.425)                |
| <b>Total activos netos</b>                                   | <b>2.928</b>    | <b>36.520</b>      | <b>39.448</b>           |
| <b>Total valor razonable de los activos netos adquiridos</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>           | <b>39.448</b>           |
| Precio de compra   | -               | -                  | 75.968                  |
| <b>Fondo de comercio</b>                                     | <b>-</b>        | <b>-</b>           | <b>36.520</b>           |

Los principales activos a los que se ha atribuido un valor razonable son los activos intangibles relacionados con la cartera de obras y clientes de la Sociedad. Las ventas anuales del 2009 ascienden a 137.135 miles de euros, con un resultado neto de 12.055 miles de euros (al tipo de cambio de cierre del ejercicio).

El 30 de diciembre de 2009 Dragados Construction, USA, Inc. adquirió la compañía americana John P. Picone, Inc. con sede en Nueva York (Estados Unidos). La operación se ha estructurado de tal forma que el citado día se adquirió el 80% del capital social de la compañía con un desembolso de 68,2 millones de dólares estadounidenses. En un año se pagarán 38,1 millones de dólares adicionales. Por último, a los cuatro años se completará la adquisición del 20% restante por un importe acordado de 25,4 millones de dólares. Esta sociedad está especializada en obra civil, principalmente túneles e infraestructuras relacionadas con el agua, que, según diversos rankings privados, estaría entre las tres principales empresas de Nueva York en este tipo de construcciones, cuyos principales clientes son "New York Department of Environmental Protection" y "New York Metropolitan Transportation Authority".

El detalle de la asignación del precio de compra al valor razonable de los activos y pasivos es el siguiente:

|  | Valor en libros | Asignación activos | Valor razonable activos |
|--|-----------------|--------------------|-------------------------|
| Miles de euros   |                 |                    |                         |
| Inmovilizado material  | 8.340           | -                  | 8.340                   |
| Otros activos intangibles                                    | -               | 35.452             | 35.452                  |
| Resto activos no corrientes                                  | 671             | -                  | 671                     |
| Activos corrientes   | 157.905         | -                  | 157.905                 |
| Pasivos no corrientes (impuestos diferidos)                  | (23.409)        | (9.255)            | (32.664)                |
| Pasivos corrientes   | (105.953)       | -                  | (105.953)               |
| <b>Total activos netos</b>                                   | <b>37.554</b>   | <b>26.197</b>      | <b>63.751</b>           |
| <b>Total valor razonable de los activos netos adquiridos</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>           | <b>63.751</b>           |
| Precio de compra 80%   | -               | -                  | 73.231                  |
| Precio de compra 20% comprometido                            | -               | -                  | 16.717                  |
| <b>Fondo de comercio</b>                                     | <b>-</b>        | <b>-</b>           | <b>26.197</b>           |

Los principales activos a los que se ha atribuido su valor razonable son intangibles relacionados con la cartera de obras y clientes de la Sociedad.

Las ventas anuales de dicha sociedad en 2009 ascienden a 176.071 miles de euros, con un resultado neto de 16.689 miles de euros (al tipo de cambio de cierre del ejercicio).

Todas las asignaciones de valor de los activos deben ser consideradas como provisionales. De acuerdo con la NIIF 3, el Grupo evaluará la asignación en el plazo de doce meses desde el momento de compra, así como la existencia o no de pasivos contingentes.

No se han producido combinaciones de negocio significativas con posterioridad al cierre del ejercicio y antes de la formulación de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

Durante el ejercicio 2008 destacan las siguientes operaciones:

El 8 de enero de 2008 el Grupo ACS adquirió un 4,84% de Unión Fenosa por 657 millones de euros, con lo que su participación se situó en el 45,3% del capital social de la eléctrica. Esta adquisición supuso 300,3 millones de euros de Fondo de Comercio.

El 30 de julio de 2008 el Grupo ACS acordó con la sociedad Gas Natural SDG, S.A. la venta del total de su participación accionarial en la compañía Unión Fenosa, S.A., que ascendía al 45,3% del capital social.

La operación se realizó en las siguientes fases:

- El día 1 de agosto se realizó la transmisión por el 9,9999% de Unión Fenosa, S.A. al precio de 18,33 euros por acción, resultando un importe de 1.675,4 millones de euros y una plusvalía neta de impuestos de 403,5 millones de euros, registrado en el epígrafe "Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas" (véase Nota 3.09).
- El restante 35,3061% se realizó el 26 de febrero de 2009 (una vez que las autoridades de competencia aprobaron la operación de concentración de Gas Natural y Unión Fenosa), por un importe de 5.824,8 millones de euros (equivalente a 18,05 euros/acción, una vez descontado el dividendo recibido de Unión Fenosa en enero de 2009), con una plusvalía neta de 1.005 millones de euros (véase Nota 3.09).

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El 27 de marzo de 2008 el Grupo ACS compró el 1% de las acciones del capital de Abertis por un importe total de 134 millones de euros, lo que sitúa su participación en el 25,8% de la compañía. Esta adquisición se contabilizó considerando un valor razonable de los activos netos de 55.470 miles de euros una vez considerado el impuesto diferido correspondiente. Dentro de este importe se recoge el valor teórico contable de la participación que ascendía a 37.129 miles de euros. El fondo de comercio generado ascendió a 78.650 miles de euros. Al igual que en las adquisiciones anteriores, el fondo de comercio se debe a la alta rentabilidad del Grupo Abertis y al carácter estratégico y complementario con las actividades desarrolladas por el Grupo ACS.

En 2008 el Grupo ACS vendió a Abertis Infraestructuras, S.A. las participaciones representativas de la totalidad del capital social de Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, S.L., donde se incluía la inversión del Grupo ACS en los aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México. El importe de la operación, que representó un valor empresa de 270,8 millones de euros, generó un beneficio consolidado de 114,5 millones de euros antes de impuestos, una vez eliminado el porcentaje de participación en Abertis Infraestructuras, S.A.

El Grupo ACS vendió en 2008 a Abertis Infraestructuras, S.A. y a un fondo de capital riesgo de Grupo Santander la totalidad de su filial Inversora de Infraestructuras, S.L., sociedad tenedora de las participaciones en las autopistas chilenas de peaje Rutas del Pacífico, S.A. (48%) y Autopista Central (50%). El resultado de la operación ascendió a 530.136 miles de euros antes de impuestos, una vez eliminado el porcentaje de participación en Abertis Infraestructuras, S.A.

En el ejercicio 2008 se realizó la venta de la participación en Autopista Scutvias Autostrade da Beira Interior por un importe de 56,8 millones de euros.

En el Anexo IV se facilita información sobre el resto de adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación en el perímetro de consolidación.

## 3. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

### 3.01. Fondo de comercio

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Las asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc. Los asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación financiera consolidado, siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.
- Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.
- Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado a 31 de diciembre de 2003.

En ambos casos, con ocasión de cada cierre contable se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento; utilizándose como contrapartida el epígrafe “Resultado neto por variación de activos” del estado de resultados consolidado, puesto que tal y como establece la NIIF 3 los fondos de comercio no son objeto de amortización.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del euro, la conversión a euros de los mismos se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera consolidado, registrando su variación por diferencia de conversión o como deterioro, según corresponda.

Las diferencias negativas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se denominan fondos de comercio negativos y se imputan de la siguiente forma:

1. Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los pasivos (o reduciendo el de los activos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran registrados en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.
2. Los importes remanentes se registran en el epígrafe “Otros resultados” del estado de resultados consolidado del ejercicio en el que tiene lugar la adquisición de capital de la entidad consolidada o asociada.

## 3.02. Otro inmovilizado intangible

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados por las entidades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que las entidades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

El Grupo ACS reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe “Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado” del estado de resultados consolidado. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicados para los activos materiales (Nota 3.06).

### 3.02.01. Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo únicamente se reconocen como activo intangible si se cumplen todas las condiciones indicadas a continuación:

- a) si se crea un activo que pueda identificarse (como software o nuevos procesos);
- b) si es probable que el activo creado genere beneficios económicos en el futuro; y
- c) si el coste del desarrollo del activo puede evaluarse de forma fiable.

Los activos así generados internamente se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles (en un período máximo de 5 años). Cuando no puede reconocerse un activo intangible generado internamente, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurrían.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 3.02.02. Concesiones administrativas

Las concesiones se registran en el activo cuando hayan sido adquiridas por la empresa a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos realizados para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente.

La amortización se hace, con carácter general, de forma lineal y durante el período de vigencia de la concesión.

Si se dan las circunstancias de incumplimiento de condiciones, que hagan perder los derechos derivados de una concesión, el valor contabilizado para la misma se sanea en su totalidad, al objeto de anular su valor neto contable.

## 3.02.03. Aplicaciones informáticas

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran con cargo al epígrafe "Otro inmovilizado intangible" del estado de situación financiera consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo al estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles. Estos activos se reconocen como activo cuando forman parte integral del activo material vinculado siendo indispensables para su funcionamiento.

La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente en un período de entre tres y cuatro años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

## 3.03. Inmovilizado material

Los terrenos y edificios adquiridos para el uso en la producción o el suministro de bienes o servicios, o con fines administrativos, se presentan en el estado de situación financiera a coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Los gastos activados incluyen los gastos financieros relativos a la financiación externa devengados únicamente durante el período de construcción de los activos, siempre que sea probable que generen beneficios económicos futuros al Grupo. Los gastos financieros activados provienen, tanto de financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo, como de financiación genérica de acuerdo a los criterios establecidos en la NIC 23. Los ingresos procedentes de inversiones obtenidos en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costes por intereses aptos para la capitalización. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

Los inmuebles en construcción destinados a la producción, al alquiler o a fines administrativos, o a otros fines aún por determinar, se registran a su precio de coste, deduciendo las pérdidas reconocidas por deterioros de valor. El coste incluye los honorarios profesionales y, respecto a los activos cualificados, los costes por intereses activados de conformidad con la política contable del Grupo. La amortización de estos activos, al igual que la de otros activos inmobiliarios, comienza cuando los activos están listos para el uso para el que fueron proyectados.

Las instalaciones y los equipos se registran a su precio de coste menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida.

La amortización se calcula, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en el estado de resultados consolidado y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos:

|  | Años de vida útil estimada |
|--|----------------------------|
| Construcciones                             | 33-50                      |
| Instalaciones técnicas y maquinaria        | 3-20                       |
| Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | 3-14                       |
| Otro inmovilizado                          | 4-12                       |

Con independencia de lo anterior, el inmovilizado afecto a determinados contratos de servicios que revierten al organismo contratante al finalizar el período de vigencia del contrato se amortiza en el período de vida del mismo o en su vida útil, el menor de ambos.

Los activos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran en la categoría de activo a que corresponde el bien arrendado, valorándose al valor actual de los pagos mínimos a realizar incluyendo el valor residual y amortizándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas son más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y ventajas derivados de la propiedad al arrendatario. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

La política de amortización de los activos en régimen de arrendamiento financiero es similar a la aplicada a las inmovilizaciones materiales propias. Si no existe la certeza razonable de que el arrendatario acabará obteniendo el título de propiedad al finalizar el contrato de arrendamiento, el activo se amortiza en el período más corto entre la vida útil estimada y la duración del contrato de arrendamiento.

Los intereses derivados de la financiación de inmovilizado mediante arrendamiento financiero se imputan a los resultados consolidados del ejercicio de acuerdo con el criterio del interés efectivo, en función de la amortización de la deuda. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurrían.

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el beneficio de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados.

Se ha considerado el valor en libros del inmovilizado material como el valor contable de los activos en la transición a las NIIF.

Los costes futuros a los que el Grupo deberá hacer frente, en relación con el desmantelamiento, cierre y restauración medioambiental de determinadas instalaciones, se incorporan al valor del activo por el valor actualizado, recogiendo la correspondiente provisión. El Grupo revisa anualmente su estimación de los mencionados costes futuros, ajustando el valor de la provisión constituida en función de los estudios correspondientes.

### 3.04. Inmovilizaciones en proyectos

Se incluye en este epígrafe el importe de aquellas inversiones, principalmente, en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos).

Estas estructuras de financiación se aplican a proyectos que son capaces por sí mismos de dar suficiente respaldo a las entidades financieras participantes en cuanto al reembolso de las deudas contraídas para llevarlos a cabo. Así, cada uno de ellos se desarrolla a través de sociedades específicas en las que los activos del proyecto se financian por una parte mediante una aportación de fondos de los promotores, que está limitada a una cantidad determinada, y por otra, generalmente de mayor volumen, mediante fondos ajenos en forma de deuda a largo plazo. El servicio de la deuda de estos créditos o préstamos está respaldado fundamentalmente por los flujos de caja que el propio proyecto genere en el futuro, así como por garantías reales sobre los activos del proyecto.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El inmovilizado en proyectos se valora por los costes directamente imputables a su construcción incurridos hasta su puesta en condiciones de explotación, tales como estudios y proyectos, expropiaciones, reposición de servicios, ejecución de obra, dirección y gastos de administración de obra, instalaciones y edificaciones y otros similares, así como la parte correspondiente de otros costes indirectamente imputables, en la medida en que los mismos corresponden al período de construcción.

También se incluyen en el coste los gastos financieros devengados con anterioridad a la puesta en condiciones de explotación del activo, derivados de la financiación ajena destinada a financiar el mismo. Los gastos financieros activados provienen de la financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo.

En el inmovilizado asociado a proyectos de concesión las principales características a considerar son las siguientes:

- Los activos objeto de concesión son propiedad del Organismo Concedente en la mayor parte de los casos.
- El Organismo Concedente controla o regula el servicio de la sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.
- Los activos son explotados por la sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos revierten al Organismo Concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.
- La sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados, bien directamente de los usuarios o a través del propio Organismo Concedente.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se registran como gasto del ejercicio en el que se producen.

Las concesiones siguen el criterio de cubrir con la amortización la totalidad de la inversión realizada al finalizar el período del proyecto.

La interpretación CINIF12 relativa al tratamiento contable de los contratos de concesiones ha sido aprobada por la Unión Europea en 2009 con aplicación obligatoria para 2010. El Grupo ACS no ha aplicado dicha interpretación anticipadamente en los cierres de los ejercicios 2009 y 2008 estando en la actualidad pendiente de evaluar la totalidad de los impactos. Los criterios contables más significativos aplicados por el Grupo ACS en relación con sus proyectos concesionales son los siguientes:

- Capitalizar los gastos financieros devengados durante el período de construcción y no activar los gastos financieros posteriores a la puesta en explotación.
- El Grupo ACS amortiza los activos vinculados a las concesiones de autopistas de peaje de forma creciente basado en su patrón de consumo, considerando como tal las estimaciones de tráfico en el período de concesión.

## 3.05. Inversiones inmobiliarias

El Grupo clasifica como inmuebles de inversión aquellas inversiones en terrenos y construcciones que se tienen para generar rentas o plusvalías, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos, o bien para su venta en el curso ordinario de las operaciones. Los inmuebles de inversión se valoran inicialmente al coste, que es el valor razonable de la contraprestación entregada para su adquisición, incluidos los costes de transacción. Posteriormente, al coste inicial se le deducirá la amortización acumulada y, en su caso, el deterioro de valor.

El Grupo ACS ha optado por la posibilidad establecida por la NIC 40 de no revalorizar estas propiedades de inversión periódicamente en función de los valores de mercado establecidos para las mismas, manteniendo el criterio de registro al valor de coste, deducida la correspondiente amortización acumulada, siguiendo los mismos criterios señalados para el epígrafe "inmovilizado material".

Una inversión inmobiliaria se da de baja en balance cuando se enajena o cuando la inversión inmobiliaria queda permanentemente retirada de uso y no se esperan beneficios económicos futuros de su enajenación o disposición por otra vía.

Las pérdidas o ganancias resultantes del retiro, enajenación o disposición por otra vía de una inversión inmobiliaria, se determinan como la diferencia entre los ingresos netos de la transacción y el valor contable del activo, y se reconocen en el resultado del ejercicio en que tenga lugar el retiro, la enajenación o la disposición por otra vía.

Las inversiones inmobiliarias se amortizan distribuyendo linealmente el coste de los elementos que componen cada activo, minorado por su valor residual, en caso de ser éste significativo, entre los años de vida útil estimada, que varían entre 25 y 50 años en función de las características de cada activo.

### 3.06. Deterioro de valor de activos materiales e inmateriales excluyendo el fondo de comercio

En la fecha de cada estado de situación financiera, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales e inmateriales, así como sus inversiones inmobiliarias, para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para el que no se han ajustado los futuros flujos de efectivo estimados.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Inmediatamente se reconoce una pérdida por deterioro de valor como gasto.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce la reversión de la pérdida por deterioro de valor como ingreso.

### 3.07. Existencias

Las existencias se valoran al coste o valor neto realizable, el menor. El coste incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales incurridos al trasladar las existencias a su ubicación y condiciones actuales.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El precio de coste se calcula utilizando el método del coste medio ponderado. El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados de terminación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio, dotando la oportuna pérdida cuando las mismas se encuentran sobrealvaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la misma.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 3.08. Activos financieros no corrientes y otros activos financieros

Cuando son reconocidos inicialmente, se contabilizan por su valor razonable más, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, los costes de transacción que son directamente imputables. El Grupo clasifica sus inversiones financieras, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones en asociadas y las mantenidas para la venta, en cuatro categorías.

En el estado de situación financiera, los activos financieros se clasifican entre corrientes y no corrientes en función de que su vencimiento sea menor/igual o superior/posterior a doce meses.

### 3.08.01. Préstamos y cuentas a cobrar

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables no negociados en un mercado activo. Tras su reconocimiento inicial, se valoran a su coste amortizado, usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo.

Por "coste amortizado", se entiende el coste de adquisición de un activo o pasivo financiero menos los reembolsos de principal y corregido (en más o en menos, según sea el caso) por la parte imputada sistemáticamente a resultados de la diferencia entre el coste inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento. En el caso de los activos financieros, el coste amortizado incluye, además las correcciones a su valor motivadas por el deterioro que hayan experimentado.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

Los depósitos y fianzas se reconocen por el importe desembolsado para hacer frente a los compromisos contractuales, referente a los contratos de gas, agua, alquileres, etc.

Se reconocen en el resultado del período las dotaciones y retrocesiones de provisiones por deterioro del valor de los activos financieros por diferencia entre el valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo recuperables.

### 3.08.02. Inversiones a mantener hasta su vencimiento

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables y con vencimiento fijo en los que el Grupo tiene la intención y capacidad de conservar hasta su finalización. Tras su reconocimiento inicial, se valoran también a su coste amortizado.

### 3.08.03. Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados

Incluye la cartera de negociación y aquellos activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable. Figuran en el estado de situación financiera consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado.

### 3.08.04. Inversiones disponibles para la venta

Activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta o que no son clasificados específicamente dentro de las categorías anteriores. Fundamentalmente corresponden a participaciones en el capital de sociedades que no forman parte del perímetro de consolidación.

Después de su reconocimiento inicial por su valor de adquisición, estas inversiones se valoran al valor razonable, registrando las ganancias o pérdidas que surgen por cambios en el mismo dentro del patrimonio neto hasta que la inversión se venda o sufra pérdidas por deterioro, en cuyo momento la ganancia o pérdida acumulada presentada previamente en el patrimonio neto en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" se traspasa a resultados como pérdidas o ganancias de los correspondientes activos financieros.

El valor razonable de las inversiones que se negocian activamente en mercados financieros organizados se determina por referencia a la cotización al cierre de mercado a la fecha de cierre del ejercicio. En el caso de las inversiones para las que no existe un mercado activo y el valor razonable no pudiera determinarse de forma fiable, estas se valorarán al coste, o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

### 3.08.05. Baja de activos financieros

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulaciones de activos financieros en las que el cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía y asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, el "factoring con recurso", las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulaciones de activos financieros en las que el cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

### 3.08.06. Jerarquías del valor razonable

La valoración de los activos y pasivos valorados por su valor razonable se desglosa por niveles según la jerarquía siguiente determinada por la NIIF 7:

*Nivel 1:* Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos de activo o pasivo.

*Nivel 2:* Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el instrumento de activo o pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).

*Nivel 3:* Datos para el instrumento de activo o pasivo que no esté basado en datos observables del mercado.

## 3.09. Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

Los activos no corrientes o grupos de activos se clasifican como mantenidos para la venta, cuando su valor en libros se va a recuperar fundamentalmente a través de la venta y no mediante su uso continuado. Para que esto suceda, los activos o grupos de activos han de estar en sus condiciones actuales disponibles para la venta inmediata, y su venta debe ser altamente probable.

Las operaciones interrumpidas, representan componentes del Grupo que han sido vendidos o se ha dispuesto de ellos por otra vía, o bien han sido clasificados como mantenidos para la venta. Estos componentes, comprenden conjuntos de operaciones y flujos de efectivo, que pueden ser distinguidos del resto del Grupo, tanto desde un punto de vista operativo como a efectos de información financiera. Representan líneas de negocio o áreas geográficas que pueden considerarse separadas del resto.

También forma parte de este epígrafe, la adquisición de una entidad dependiente adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

Los ingresos, gastos, activos y pasivos de las actividades interrumpidas y los activos mantenidos para la venta se presentan separadamente en el estado de resultados y en el estado de situación financiera consolidado y se mantienen valorados por su importe en libros corregido, en su caso, por la posible pérdida por deterioro, excepto aquellos activos que hubieran sido previamente clasificados como activos financieros disponibles para la venta, los cuales se siguen valorando a valor razonable con cambios en patrimonio.

En el segundo trimestre del ejercicio 2009 el Grupo ACS inició un proceso formal de venta de la unidad de negocio de los servicios portuarios y logísticos. Por este motivo, el Grupo ACS ha reclasificado los activos relacionados con esta actividad como "Activos mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" a 31 de diciembre de 2009. Asimismo, presenta el resultado apartado por dicha unidad de negocio como "Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas" en el ejercicio 2009.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Como consecuencia de la decisión de venta en julio de 2008 de la totalidad de la participación en Unión Fenosa, S.A., el Grupo ACS ha considerado la actividad de energía como una actividad interrumpida, y así se ha clasificado en el estado de resultados y en el estado de flujos de efectivo, tanto en el ejercicio 2009 como en el 2008. En los ejercicios 2009 y 2008, el importe recogido en el epígrafe "Resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas" del estado de resultados corresponde al resultado aportado por el Grupo Unión Fenosa, S.A. hasta su decisión de venta, así como el resultado correspondiente a la venta de dicha actividad.

El desglose del resultado de las actividades interrumpidas por áreas de negocio correspondiente a los ejercicios 2009 y 2008 es el siguiente:

|  | 31/12/2009       |               |                  | 31/12/2008       |                |                  |
|--|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|  | Energía (*)      | SPL           | Total            | Energía          | SPL            | Total            |
| Miles de euros   |                  |               |                  |                  |                |                  |
| Importe neto de la cifra de negocios                                   | 1.261.600        | 575.773       | 1.837.373        | 7.099.592        | 734.422        | 7.834.014        |
| Gastos de explotación  | (826.484)        | (521.829)     | (1.348.313)      | (5.196.346)      | (677.398)      | (5.873.744)      |
| Resultado de explotación   | 435.116          | 53.944        | 489.060          | 1.903.246        | 57.024         | 1.960.270        |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>                                    | <b>334.244</b>   | <b>35.195</b> | <b>369.439</b>   | <b>1.608.089</b> | <b>34.132</b>  | <b>1.642.221</b> |
| Impuesto sobre beneficios  | (86.053)         | (7.332)       | (93.385)         | (410.690)        | (2.052)        | (412.742)        |
| Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas        | -                | (1.630)       | (1.630)          | -                | -              | -                |
| <b>Resultado atribuido a intereses minoritarios</b>                    | <b>(168.143)</b> | <b>1.532</b>  | <b>(166.611)</b> | <b>(814.377)</b> | <b>(2.618)</b> | <b>(816.995)</b> |
| Resultado después de impuestos y minoritarios                          | 80.048           | 27.765        | 107.813          | 383.022          | 29.462         | 412.484          |
| Resultado neto por enajenación de las actividades interrumpidas        | 1.005.147        | -             | 1.005.147        | 403.495          | -              | 403.495          |
| <b>Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas</b> | <b>1.085.195</b> | <b>27.765</b> | <b>1.112.960</b> | <b>786.517</b>   | <b>29.462</b>  | <b>815.979</b>   |

(\*) Corresponde a la actividad ordinaria hasta el mes de febrero de 2009.

El detalle de los activos y pasivos correspondientes a las actividades interrumpidas es el siguiente:

|  | 31/12/2009<br>SPL | 31/12/2008<br>Energía |
|--|-------------------|-----------------------|
| Miles de euros   |                   |                       |
| Inmovilizado material  | 553.237           | 15.122.839            |
| Activos intangibles  | 207.927           | 2.878.149             |
| Activos Financieros  | 69.852            | 2.496.421             |
| Impuesto diferido y otros activos no corrientes  | 35.094            | 729.374               |
| Activos Corrientes   | 311.054           | 3.122.249             |
| <b>Activos mantenidos para la venta por operaciones interrumpidas</b>                            | <b>1.177.164</b>  | <b>24.349.032</b>     |
| Pasivos No corrientes  | 593.437           | 11.615.666            |
| Pasivos Corrientes   | 251.618           | 4.297.259             |
| <b>Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta por operaciones interrumpidas (a)</b> | <b>845.055</b>    | <b>15.912.925</b>     |
| <b>Intereses minoritarios de operaciones interrumpidas</b>                                       | <b>55.522</b>     | <b>6.292.012</b>      |

(a) A 31 de diciembre de 2008 incluyen 2.260 millones de euros de deuda asociada a la actividad de Energía (Nota 18)

Adicionalmente, en el estado de situación financiera se recogen 1.585 miles de euros de activos mantenidos para la venta del área Industrial.

En relación con los activos y pasivos asociados a la actividad interrumpida del ejercicio 2009 y 2008, el Grupo registró como pasivos todos aquellos vinculados directamente a dicha actividad y que una vez enajenada supondrían su baja o cancelación obligatoria, manteniendo aquellos que aún cuando se encuentren asociados a la financiación de dicha actividad, no tengan obligación de cancelación en caso de venta.

Asimismo, y como consecuencia de que el Grupo ACS mantenía el control sobre Unión Fenosa, S.A. al cierre del ejercicio 2008, se mantuvo el epígrafe "Intereses minoritarios" afectos a dicha participación hasta que el control se perdiera o se ejecutara por completo la venta de la participación, es lo que se realizó en febrero de 2009.

El desglose del efecto en el estado de flujos de efectivo de 2009 y 2008 es el siguiente:

|  | 31/12/2009       |                 |                  | 31/12/2008     |            |                |
|--|------------------|-----------------|------------------|----------------|------------|----------------|
|  | Energía          | SPL             | Total            | Energía        | SPL        | Total          |
| Miles de euros   |                  |                 |                  |                |            |                |
| Flujos de efectivo de las actividades de explotación         | -                | 36.965          | 36.965           | 214.483        | 90.525     | 305.008        |
| Flujos de efectivo de las actividades de inversión           | 5.824.811        | -               | 5.824.811        | 1.018.179      | (106.932)  | 911.247        |
| Flujos de efectivo de las actividades de financiación        | (2.260.200)      | (76.340)        | (2.336.540)      | (584.070)      | 16.970     | (567.100)      |
| <b>Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas</b> | <b>3.564.611</b> | <b>(39.375)</b> | <b>3.525.236</b> | <b>648.592</b> | <b>563</b> | <b>649.155</b> |

### 3.10. Patrimonio neto

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio neto del Grupo, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital y otros de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran por el importe recibido en el patrimonio neto, neto de costes directos de emisión.

#### 3.10.01. Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. No existe otro tipo de acciones.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizarán en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

#### 3.10.02. Acciones propias

En la Nota 15.04 se muestra un resumen de las transacciones realizadas con acciones propias a lo largo de los ejercicios 2009 y 2008. Se presentan minorando el patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto a 31 de diciembre de 2009 y 2008.

Si el Grupo adquiriese o vendiese sus propias acciones, el importe pagado o recibido de las acciones propias se reconocería directamente en el patrimonio. No se reconoce ninguna pérdida o ganancia en el resultado del ejercicio derivada de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio del Grupo.

Las acciones de la Sociedad Dominante se valoran al precio medio de adquisición.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 3.10.03. Opciones sobre acciones

El Grupo tiene concedidas a determinados empleados opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Dichas opciones concedidas se consideran, de acuerdo con la NIIF 2, como liquidables con instrumentos de patrimonio propio. Por lo tanto, se valoran al valor razonable en la fecha de concesión, cargándose a resultados a lo largo del período de devengo, en función de los diferentes períodos de irrevocabilidad de las opciones, con abono a patrimonio.

Dado que no se dispone de precios de mercado, el valor de las opciones sobre acciones se ha determinado utilizando técnicas de valoración considerando todos aquellos factores y condiciones, que, entre partes independientes y perfectamente informadas, hubiesen aplicado para fijar el valor de transacción de las mismas (Nota 28.03).

## 3.11. Subvenciones oficiales

El Grupo ACS tiene concedidas subvenciones por diferentes Organismos Públicos para financiar, principalmente, inversiones en inmovilizado material correspondientes a la actividad de Medio Ambiente. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones están acreditadas ante los Organismos competentes.

Las subvenciones públicas concedidas al Grupo para la adquisición de activos se llevan al estado de resultados en el mismo plazo y criterio que se ha aplicado a la amortización del activo relacionado con dicha subvención.

Las subvenciones oficiales concedidas para compensar costes se reconocen como ingresos sobre una base sistemática, a lo largo de los períodos en los que se extiendan los costes que pretenden equilibrar.

Las subvenciones oficiales que se reciban para reparar gastos o pérdidas ya incurridos, o bien que se perciban como soporte financiero sin costos posteriores, se reconocen en resultados en el período en que se conviertan en exigibles.

## 3.12. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico.

Los principales pasivos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo corresponden a pasivos a vencimiento que se valoran a su coste amortizado.

La gestión del riesgo financiero se detalla en la Nota 21.

### 3.12.01. Obligaciones, préstamos y títulos de deuda

Los préstamos y descubiertos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión. Los gastos financieros, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengo en el estado de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se devengan.

Los préstamos se clasifican como corrientes a no ser que el Grupo tenga el derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

### 3.12.02 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal, que no difiere significativamente con su valor razonable.

#### 3.12.03. Clasificación de deudas entre corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, las deudas se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas corrientes aquéllas con vencimiento igual o anterior a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento posterior a dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción de la sociedad, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

En el caso de la Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, la separación se realiza con el mismo criterio; el desglose se muestra en la Nota 18.

#### 3.12.04. Obligaciones por prestación por retiro

##### a) Obligaciones por prestaciones post-empleo

Algunas sociedades del Grupo tienen contraído compromisos de diferente naturaleza por prestaciones post-empleo con sus empleados. Estos compromisos están clasificados por colectivo y pueden ser de aportación o de prestación definida.

En los de aportación definida, las contribuciones realizadas se registran como gasto, en el epígrafe de "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado, a medida que se produce el devengo de las mismas, mientras que para los de prestación definida, se realizan estudios actuariales por expertos independientes con carácter anual, utilizando hipótesis de mercado, en base a los cuales se reconoce el gasto correspondiente, atendiendo al principio del devengo, y registrando el coste normal para el personal activo durante la vida laboral de éste, dentro del epígrafe de "Gastos de personal", y el gasto financiero, en el caso de que fuera financiada la obligación, mediante la de las tasas correspondientes a bonos de alta calidad crediticia en función de la obligación registrada al principio de cada ejercicio (véase Nota 21).

Los compromisos por pensiones de prestación definida que provienen de las sociedades incorporadas como consecuencia de la fusión por absorción del Grupo Dragados en 2003, se encuentran externalizados con contratos de seguros colectivos de vida, en los que se han asignado inversiones cuyos flujos coinciden en tiempo y cuantías con los importes y calendario de pagos de las prestaciones aseguradas. Según la valoración efectuada, los importes necesarios para hacer frente a los compromisos adquiridos con el personal activo y con el ya jubilado ascendían a 31 de diciembre de 2009 a 47.478 miles de euros (64.127 miles de euros en 2008), y 194.676 miles de euros (187.147 miles de euros en 2008) respectivamente. Las hipótesis actuariales utilizadas en las valoraciones de 2009 y 2008 detalladas anteriormente, son las indicadas a continuación:

|   |               |
|---|---------------|
| Tasa anual de crecimiento de la pensión máxima de la Seguridad Social | 2,00%         |
| Tasa anual de crecimiento de los salarios                             | 2,35%         |
| Tasa anual de crecimiento del Índice de Precios al Consumo (IPC)      | 2,00%         |
| Tabla de mortalidad (*)   | PERM/F-2000 P |

(\*) Hipótesis garantizada, que no tendrá variación

Los tipos de interés aplicados desde el momento de la externalización de los anteriores compromisos se han situado entre un máximo del 5,93% y un mínimo del 3,02%. En el ejercicio 2009 el tipo de interés aplicado ha sido del 3,27% mientras que en 2008 fue del 3,02%.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los importes relacionados con los compromisos por pensiones mencionados anteriormente, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados del ejercicio 2009, han supuesto un ingreso de 289 miles de euros en 2009 como consecuencia de que el incremento de la prestación por parte de la Seguridad Social ha sido superior a la media del incremento salarial del colectivo afectado. El importe por este mismo concepto correspondiente al ejercicio 2008 supuso un gasto de 2.770 miles de euros.

Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y otras sociedades del Grupo ACS mantienen compromisos de sistemas alternativos de pensiones con determinados miembros del equipo directivo y del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante. Dichos compromisos están formalizados a través de varias pólizas de contratos de seguros de ahorro colectivo en relación con prestaciones en forma de capital, que supusieron en el ejercicio 2009 la aportación de 4.330 miles de euros, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados del ejercicio 2009. La aportación por este mismo concepto correspondiente al ejercicio 2008 asciende a 4.025 miles de euros. La parte correspondiente a los Administradores de la Sociedad Dominante que han desempeñado funciones ejecutivas durante el ejercicio 2009 asciende a 2.025 miles de euros (2.204 miles de euros en 2008) (véase Nota 34).

## b) Otros compromisos laborales

El gasto correspondiente a las prestaciones por terminación de empleo se registra en su totalidad cuando existe un acuerdo o cuando las partes interesadas tienen una expectativa razonable de que se alcanzará el mismo, que permite a los trabajadores, de forma individual o colectiva y de manera unilateral o por mutuo acuerdo con la empresa, causar baja en el Grupo recibiendo a cambio una indemnización o contraprestación. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en las que el Grupo considera que dará su consentimiento a la baja de los trabajadores.

### 3.12.05. Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades consolidadas españolas y algunas entidades extranjeras están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. No existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

## 3.13. Provisiones

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la NIC 37.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas; se procede a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

### Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre del ejercicio 2009 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas que forman el Grupo ACS con origen en el desarrollo habitual de sus actividades que, salvo lo indicado a continuación, no son representativos a nivel individual. Tanto los asesores legales del Grupo como sus Administradores entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que se resuelvan.

### Provisiones para indemnizaciones al personal

Se recoge la provisión para atender, de acuerdo con las actuales disposiciones legales, el coste de los despidos del personal con contrato de duración determinada de obra.

## Provisiones para terminación de obra

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del período de ejecución en función de los volúmenes de producción y se registran en el pasivo de los balances de situación consolidados dentro del capítulo de provisiones corrientes.

## Desmantelamiento de inmovilizado y restauración medioambiental

El Grupo tiene la obligación de desmantelar determinadas instalaciones al finalizar su vida útil, como puede ser el caso de la clausura de vertederos, así como de llevar a cabo la restauración medioambiental del emplazamiento donde éstas se ubican. Para tal fin ha constituido las correspondientes provisiones, estimando el valor presente del coste que supondrá realizar dichas tareas, registrando como contrapartida un activo concesional.

## Otras provisiones

Fundamentalmente se recogen las provisiones de coste de garantías.

## 3.14. Política de gestión de riesgos

El Grupo ACS está expuesto a determinados riesgos que gestiona mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentración y supervisión.

Los principios básicos definidos por el Grupo ACS en el establecimiento de su política de gestión de riesgos son los siguientes:

- Cumplimiento de las normas del Gobierno Corporativo.
- Establecimiento por parte de las diferentes líneas de actividad y empresas del Grupo de los controles de gestión de riesgo necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos del Grupo ACS.
- Especial atención a la gestión del riesgo financiero, básicamente definido por el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito (véase Nota 21).

La gestión de riesgos en el Grupo ACS tiene un carácter preventivo y está orientada al medio y largo plazo, teniendo en cuenta los escenarios más probables de evolución de las variables que afectan a cada riesgo.

## 3.15. Derivados financieros

Las actividades del Grupo están expuestas a riesgos financieros, fundamentalmente de variaciones de tipos de cambio y de variaciones de tipos de interés. Las operaciones realizadas se adecuan a la política de gestión de riesgos definida por el Grupo.

Los derivados se registran inicialmente a su coste de adquisición en el estado de situación financiera consolidado y posteriormente se realizan las correcciones valorativas necesarias para reflejar su valor razonable en cada momento, registrándose en el epígrafe "Deudores por instrumentos financieros" del estado de situación financiera consolidado si son positivas, y en "Acreedores por instrumentos financieros" si son negativas. Los beneficios o pérdidas de dichas fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado, salvo en el caso de que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura y ésta sea altamente efectiva, en cuyo caso su registro es el siguiente:

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Coberturas del valor razonable

El elemento cubierto se valora por su valor razonable, al igual que el instrumento de cobertura, registrándose las variaciones de valor de ambos en el estado de resultados consolidado, neteando los efectos en el epígrafe de "Variación de valor razonable en instrumentos financieros".

## Coberturas de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" del patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto consolidado. Se considera que las coberturas son efectivas o eficientes para aquellos derivados a los que el resultado del test de efectividad sobre las mismas se encuentra entre el 80% y el 125%. La pérdida o ganancia acumulada en dicho epígrafe se traspaasa al estado de resultados consolidado a medida que el subyacente tiene impacto en dicha cuenta por el riesgo cubierto, deduciendo dicho efecto en el mismo epígrafe del estado de resultados consolidado.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del patrimonio neto hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del período.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos principales se consideran derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos principales y cuando dichos contratos principales no se registran a su valor razonable con beneficios o pérdidas no realizados presentados en el estado de resultados.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, la valoración se basa en el análisis VaR o "Value at Risk", que determina el valor esperado del activo, considerando su exposición al riesgo para un cierto nivel de confianza, en función de la situación del mercado, de las características del activo y de la pérdida potencial que resulta bajo un escenario de escasa probabilidad de ocurrencia. El análisis se basa en aplicar una distribución normal a la evolución diaria del precio del activo y utilizar la volatilidad esperada requerida en función de las características del mismo para establecer la probabilidad asociada al nivel de confianza requerido. Para el cálculo se toman como base los plazos necesarios para deshacer cada posición sin afectar al mercado. De los valores obtenidos se deducen los gastos financieros pendientes de vencimiento asociados a cada derivado evaluado.
- En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados, la valoración se realiza utilizando las técnicas habituales en el mercado financiero, es decir, descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como el importe del notional y el calendario de cobros y pagos, basándose en las condiciones de mercado, tanto de contado como de futuros, a la fecha de cierre del ejercicio. Concretando más, las permutas de tipo de interés se valoran usando la curva de tipos cupón cero, determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de "bootstrapping", y obteniendo a partir de ella los factores de descuento. En los casos en que los derivados contemplen límites superiores e inferiores ("cap" y "floor") o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados son los mismos que en las permutas de tipos de interés, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se utiliza, como es habitual en el mercado financiero, la metodología de Black-Scholes.

## 3.16. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen en la medida en que los beneficios económicos asociados a la transacción fluyen al Grupo. Se calculan al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir y representan los importes a cobrar por los bienes y servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad.

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

En una relación de comisión, cuando se actúa como comisionista, existen entradas brutas de beneficios económicos por importes recibidos por cuenta del prestador del servicio principal, dichas entradas no suponen aumentos en el patrimonio neto de la empresa por lo que no se consideran ingresos; únicamente se registran como ingresos los importes de las comisiones.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio financiero temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los futuros recibos en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero del importe en libros neto de dicho activo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

A continuación se detallan algunas particularidades existentes en el reconocimiento de ingresos de algunas actividades desarrolladas por el Grupo.

### 3.16.01. Actividad de Construcción

En la actividad de Construcción del Grupo los resultados se reconocen con el criterio del grado de avance, determinado a través de la medición de la obra ejecutada.

En el sector de la construcción los ingresos y los costes previstos de las obras pueden sufrir modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. En este sentido, la producción de cada ejercicio se determina por la valoración a precio de certificación de las unidades de obra ejecutadas durante el período que, por encontrarse amparadas en el contrato firmado con la propiedad o en adicionales o modificados al mismo ya aprobados, no presentan dudas en cuanto a su certificación. Adicionalmente, se incluye como producción la valoración a precio de certificación de otras unidades de obra, ya ejecutadas, para las que la Dirección de las sociedades consolidadas estima que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación.

En el caso de que el importe de la producción a origen, valorada a precio de certificación, de cada una de las obras sea mayor que el importe certificado hasta la fecha del estado de situación financiera, la diferencia entre ambos importes se recoge dentro del epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" en el activo del estado de situación financiera consolidado. Si el importe de la producción a origen fuese menor que el importe de las certificaciones emitidas, la diferencia se recoge como "Anticipos de clientes", dentro del epígrafe de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo del estado de situación financiera consolidado.

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del período de ejecución en función de los volúmenes de producción, y se registran en el pasivo del estado de situación financiera consolidado dentro del epígrafe "Provisiones corrientes".

En cuanto a la amortización de maquinaria u otros activos inmovilizados que se adquieren para una obra específica, la amortización de la misma se realiza en el período estimado de la obra y en función del patrón de consumo de la misma. Las instalaciones fijas se amortizan de forma lineal durante el período de ejecución de la obra. El resto de activos se amortizan según los criterios generales indicados en la memoria.

El reconocimiento de los intereses de demora originados por retrasos en el cobro de las certificaciones se realiza cuando se cobran.

### 3.16.02. Actividades de Servicios Industriales, Medioambientales y Otros

Las sociedades del Grupo siguen el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus servicios, la diferencia entre la producción (valor a precio de venta del servicio prestado durante dicho período, que se encuentra amparada por el contrato principal firmado con el cliente o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por éste, y aquellos servicios, que aún no estando aprobados, en los que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación) y los costes incurridos durante el ejercicio.

Las revisiones de precios reconocidas en el contrato inicial firmado con el cliente se reconocen como ingreso en el momento de su devengo, independientemente de que éstos hayan sido aprobados anualmente por el mismo.

Los intereses de demora se registran como ingresos financieros en el momento de su aprobación definitiva o cobro.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 3.17. Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en el estado de resultados consolidado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Además, se reconoce un gasto de forma inmediata en el estado de resultados consolidado cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

En el caso particular de los gastos asociados a ingresos por comisiones donde el comisionista no tiene riesgos de inventario, como puede ser el caso de ciertas compañías de servicios logísticos dentro del Grupo, el coste de la venta o prestación de servicio asociado no constituye un gasto para la empresa (comisionista) puesto que ésta no asume riesgos inherentes al mismo. En estos casos, tal como se expone en el capítulo de ingresos, la venta o prestación de servicios se registra por el importe neto de la comisión.

## 3.18. Compensaciones de saldos

Sólo se compensan entre sí, y se presentan en el estado de situación financiera consolidado por su importe neto, los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

## 3.19. Impuesto sobre Sociedades

El gasto por Impuesto sobre Sociedades representa la suma de la carga fiscal a pagar en el ejercicio más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos. Los activos y pasivos por impuestos diferidos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables por las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo si la diferencia temporal se deriva del reconocimiento inicial del fondo de comercio, o del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Las sociedades españolas en las que la Sociedad Dominante posee más del 75% de su capital tributan en régimen de consolidación fiscal de acuerdo con las normas al respecto en la legislación vigente, formando el Grupo Fiscal 30/99.

### 3.20. Beneficios por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo (véase Nota 31.01).

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ordinarios ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad Dominante. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

A 31 de diciembre de 2009 y 2008 el beneficio básico por acción coincide con el diluido por no darse estas circunstancias.

### 3.21. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional del Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en "moneda extranjera" y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Las transacciones en moneda extranjera se registran en el momento de su reconocimiento inicial, utilizando la moneda funcional, aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción entre la moneda funcional y la extranjera.

En la fecha de cada estado de situación financiera, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se convierten según los tipos vigentes en la fecha de cierre. Las partidas no monetarias en moneda extranjera medidas en términos de coste histórico se convierten al tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Las diferencias de cambio de las partidas monetarias que surjan tanto al liquidarlas, como al convertirlas al tipo de cambio de cierre, se reconocen en los resultados del año, excepto aquéllas que formen parte de la inversión de un negocio en el extranjero, que se reconocen directamente en el patrimonio neto de impuestos hasta el momento de su enajenación.

En algunas ocasiones, con el fin de cubrir su exposición a ciertos riesgos de cambio, el Grupo formaliza contratos y opciones a plazo de moneda extranjera (véase Nota 21 sobre los detalles de las políticas contables del Grupo con respecto a dichos instrumentos financieros derivados).

En la consolidación, los activos y pasivos de las operaciones en países con moneda diferente al euro, se convierten según los tipos de cambio vigentes en la fecha del estado de situación financiera. Las partidas de ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del período, a menos que éstos fluctúen de forma significativa. Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se clasifican como patrimonio neto. Dichas diferencias de conversión se reconocen como ingresos o gastos en el período en que se realiza o enajena la inversión.

Los ajustes del fondo de comercio y el valor razonable generados en la adquisición de una entidad con moneda funcional distinta del euro, se consideran activos y pasivos de dicha entidad y se convierten según el tipo vigente al cierre.

### 3.22. Entidades y sucursales radicadas en países con altas tasas de inflación

Ninguna de las monedas funcionales de las entidades consolidadas y asociadas, radicadas en el extranjero, corresponde a economías consideradas altamente inflacionarias según los criterios establecidos al respecto por las Normas Internacionales de Información Financiera. Consecuentemente, al cierre contable de los ejercicios 2009 y 2008 no ha sido preciso ajustar los estados financieros de ninguna entidad consolidada o asociada para corregirlos de los efectos de la inflación.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 3.23. Estado de flujos de efectivo consolidados

En los estados de flujos de efectivo consolidados, las expresiones indicadas se utilizan en los siguientes sentidos:

**Flujos de efectivo:** entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

**Actividades de explotación:** actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.

**Actividades de inversión:** las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**Actividades de financiación:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

Dada la diversidad de negocios y actividades que lo integran, el Grupo ha optado por calcular el estado de flujos de efectivo por el método indirecto.

## 3.24. Entrada en vigor de nuevas normas contables

Durante el ejercicio anual de 2009 han entrado en vigor las siguientes interpretaciones de normas, que, en caso de resultar de aplicación, han sido utilizadas por el Grupo en la elaboración de los estados financieros resumidos consolidados:

(1) "Normas" e "Interpretaciones de Normas" de aplicación obligatoria en el ejercicio de 2009, ya adoptadas por la Unión Europea:

| Normas y modificaciones de normas: |  | Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de: |
|------------------------------------|--|--|
| NIF 8                              | Segmentos operativos   | 1 de enero de 2009                                       |
| Revisión de NIC 23                 | Coste por intereses  | 1 de enero de 2009                                       |
| Modificación de NIF 2              | Pagos basados en acciones  | 1 de enero de 2009                                       |
| Revisión de NIC 1                  | Presentación de estados financieros  | 1 de enero de 2009                                       |
| Modificación de NIC 32 y NIC 1     | Instrumentos financieros con opción de venta y obligaciones que surgen en la liquidación   | 1 de enero de 2009                                       |
| Modificación de la NIF 1 y NIC 27  | Coste de una inversión en una dependiente, entidad controlada de forma conjunta o asociada | 1 de enero de 2009                                       |
| Modificación de NIF 7              | Desarrollo de desgloses sobre valor razonable y riesgo de liquidez                         | 1 de enero de 2009                                       |
| Modificación NIC 39 y CINIIF 9     | Nueva evaluación de derivados implícitos   | 1 de enero de 2009                                       |

| Interpretaciones de normas: |   | Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de: |
|-----------------------------|---|--|
| CINIIF 13                   | Programas de fidelización de clientes   | 1 de enero de 2009                                       |
| CINIIF 14                   | NIC 19 - El límite en un activo por prestaciones definidas, obligación de mantener un nivel mínimo de financiación y su interacción | 1 de enero de 2009                                       |

A continuación se realiza una breve reseña de las mismas:

### **NIIF 8 “Segmentos de mercado”**

Esta Norma reemplaza a la NIC 14 “Información financiera por segmentos”. Los criterios utilizados para identificar los segmentos y la información segmentada proporcionada, son coincidentes con los utilizados internamente por la dirección para evaluar la gestión y asignar los recursos.

### **NIC 23 revisión “Costes por intereses”**

Requiere que los costes de financiación directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados (activos que requieren de un período de tiempo superior a un año, antes de que estén en condiciones de prestar el uso para el que fue concebido) se activen formando parte de su valor en libros.

### **NIIF 2 revisión “Pagos basados en acciones”**

Define las condiciones para la consolidación de derechos a los pagos basados en acciones (condiciones de servicio y prestación) y establece el tratamiento de contable de las cancelaciones que ha de ser igual, tanto si son realizadas por la entidad o por otras partes.

### **NIC 1 revisión “Presentación de los estados financieros”**

Introduce cambios en la terminología de los estados financieros, así como en sus contenidos y formatos.

### **NIC 32 revisión “Instrumentos financieros: presentación”**

Permite clasificar como instrumentos de patrimonio, a los instrumentos financieros subordinados que imponen a la entidad emisora la obligación de repartir al tenedor una participación de los activos netos de la entidad en caso de liquidación, siempre que cumplan una serie de criterios específicos.

### **NIC 27 revisión “Estados financieros consolidados y separados”**

En los estados financieros separados, se suprime la referencia al método de coste, de tal manera, que no hay una distinción entre los dividendos recibidos pre/post adquisición. Una entidad reconocerá un dividendo recibido de una sociedad dependiente, asociada o multigrupo en el resultado, cuando surja el derecho a recibirlo, independientemente de que corresponda a resultados generados con anterioridad a la fecha de compra de la participación.

### **NIIF 7 revisión “Instrumentos financieros: Información a revelar”**

Introduce cambios en los desgloses de información a revelar con el objetivo de mejorar la información sobre el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros y sobre los riesgos de liquidez de los pasivos financieros.

### **NIC 39 y CINIF 9 modificados – Derivados implícitos**

Clarifica el tratamiento de los derivados implícitos como resultado de las últimas modificaciones sobre reclasificaciones contables realizadas en la NIC 39.

La CINIF 9 permite la separación de los derivados implícitos de los instrumentos financieros híbridos contabilizados a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, cuando éstos últimos se reclasifiquen a otras categorías.

La NIC 39 prohíbe la reclasificación de los instrumentos financieros híbridos clasificados a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, cuando tal reclasificación suponga la separación del derivado implícito en el contrato principal y no sea posible calcular adecuadamente su valor razonable.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## CINIIF 13 “Programas de fidelización de clientes”

Cuando los clientes adquieren bienes o servicios de las entidades que ponen en marcha estos programas, son obsequiados con ciertos derechos (puntos, millas aéreas, etc.) canjeables por bienes o servicios gratuitos o a precios descontados.

La interpretación establece que las entidades que conceden este tipo de beneficios, no reconocerán todo el ingreso con la venta inicial, dejando pendiente el valor de los derechos concedidos, hasta el momento en que se hayan canjeado.

## CINIIF 14 “NIC 19 límite de un activo por prestaciones definidas, obligación de mantener un nivel mínimo de financiación y su interacción”

La interpretación analiza cuál es el efecto de los requisitos de financiación mínima de los compromisos por pensiones de prestación definida, existentes en diversos países, sobre la valoración del activo/pasivo contable por prestaciones definidas, de conformidad con la NIC 19. En concreto, determina cómo dichos requisitos pueden afectar a la disponibilidad de los activos netos del plan o de las reducciones en las aportaciones futuras y en qué circunstancias pueden dar lugar al reconocimiento de una obligación por pensiones.

De estas normas, únicamente las modificaciones de la NIC 1 y la NIIF 7 han tenido impactos relevantes para el Grupo, fundamentalmente en lo que se refiere a aspectos de presentación y desglose en las cuentas anuales:

### NIC 1

Cambio de denominación de los estados financieros consolidados, identificándose ahora como “Estado de Situación Financiera Consolidado”, “Estado de Resultados Consolidados”, “Estado del Resultado Global Consolidado”, “Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado” y “Estado de Flujos de Efectivo Consolidado”.

### NIIF 7

Desglose de jerarquía del valor razonable (Véase Nota 03.08.06)

(2) “Normas” e “Interpretaciones de Normas” no vigentes a la fecha de formulación de las cuentas anuales:

A la fecha de aprobación de estas cuentas anuales, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las Cuentas Anuales Consolidadas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

| Normas y modificaciones de normas:         |  | Aplicación obligatoria<br>ejercicios iniciados a partir de: |
|--|--|---|
| <b>Aprobadas por la UE:</b>                |  |   |
| Modificación de NIC 27                     | Estados financieros consolidados y separados                   | 15 de junio de 2009   |
| Revisión de NIIF 3                         | Combinaciones de negocios                                      | 15 de junio de 2009   |
| Modificación de NIC 39                     | Elementos designables como partidas cubiertas                  | 1 de julio de 2009  |
| Modificación de NIC 32                     | Clasificación derechos sobre acciones                          | 1 de febrero de 2010  |
| Modificación de NIIF 2                     | Pagos basados en acciones dentro del Grupo                     | 1 de enero de 2010  |
| <b>Pendientes de aprobación por la UE:</b> |  |   |
| NIIF 9                                     | Instrumentos financieros: Clasificación y valoración           | 1 de enero de 2013  |
| Mejoras NIIF 2009                          | Mejora de las Normas Internacionales de Información Financiera | Principalmente 1 de enero de 2010                           |
| Revisión NIC 24                            | Desglose de partes relacionadas                                | 1 de enero de 2011  |

**Aprobadas por la UE:**

|  |   |                        |
|--|---|------------------------|
| CINIIF 12                                  | Acuerdos de concesión de servicios                                | 29 de marzo de 2009    |
| CINIIF 16                                  | Coberturas de inversiones netas en el extranjero                  | 1 de julio de 2009     |
| CINIIF 15                                  | Acuerdos para la construcción de inmuebles                        | 1 de enero de 2010     |
| CINIIF 17                                  | Distribución de activos no monetarios a accionistas               | 1 de noviembre de 2009 |
| CINIIF 18                                  | Transferencia de activos de clientes                              | 1 de noviembre de 2009 |
| <b>Pendientes de aprobación por la UE:</b> |   |                        |
| Modificación CINIIF 14                     | Anticipos de pagos mínimos obligatorios                           | 1 de enero de 2011     |
| Modificación CINIIF 19                     | Cancelación de pasivos financieros con instrumentos de patrimonio | 1 de julio de 2010     |

CINIIF 12 – “Contratos de prestación de servicios” (de aplicación inicialmente prevista para los ejercicios empezados a partir del 1 de enero de 2008). Esta interpretación fue emitida con fecha 30 de noviembre de 2006 y regula el tratamiento contable de los acuerdos público-privados de contratos de concesión de servicios por parte de la concesionaria. Establece diferentes métodos de contabilización (el Modelo del Intangible, el Modelo del Activo Financiero y el Mixto), en función de los acuerdos alcanzados entre la Concesionaria y el Concedente.

En noviembre de 2008 (y después de haber encargado un estudio detallado sobre los impactos de su aplicación, dadas las posturas divergentes que se evidenciaron al respecto de la misma) el correspondiente Comité de la Unión Europea (ARC) se pronunció favorablemente al respecto del CINIIF 12.

Finalmente esta interpretación ha sido adoptada por la Unión Europea con fecha 26 de marzo de 2009, siendo de obligada aplicación para los ejercicios anuales empezados con posterioridad al 29 de marzo de 2009.

A la fecha, el Grupo está llevando a cabo un plan para adaptarse a los criterios contemplados en la CINIIF 12 analizando los impactos que tendrá en las cuentas anuales consolidadas.

- NIC 27 (revisada en enero 2008 y adoptada el 12 de junio de 2009) – “Estados financieros consolidados y separados” (de obligada aplicación para los ejercicios empezados a partir del 1 de julio de 2009). La norma revisada exige que los efectos de todas las transacciones con intereses minoritarios se contabilicen en el patrimonio neto siempre que no haya cambios en el control, de forma que estas operaciones ya no tengan efecto en el fondo de comercio ni tampoco resulten en una pérdida o ganancia. La modificación también recoge el tratamiento contable a aplicar cuando se pierde el control. La participación minoritaria que se mantenga se deberá volver a valorar a su valor razonable, registrándose el efecto en el estado de resultados.
- NIIF 3 (revisada en enero 2008 y adoptada el 12 de junio de 2009) – “Combinaciones de negocios” (de obligada aplicación para los ejercicios empezados a partir del 1 de julio de 2009). Se mantiene el método de adquisición para las combinaciones de negocios, si bien incluye modificaciones significativas tales como:
  - En el caso de adquisiciones por etapas, en el momento de obtener el control, el valor razonable de los activos y pasivos del negocio adquirido deberá ser determinado incluyendo la porción ya ostentada. Las diferencias que resulten con los activos y pasivos previamente reconocidos deberán reconocerse en el estado de resultados.
  - Todos los pagos de la compra se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, y los pagos contingentes que se clasifiquen como pasivo, se valoran a cada fecha de cierre por su valor razonable, registrando los cambios en el estado de resultados.
  - Introduce la opción de política contable aplicable a la combinación de negocios, consistente en valorar los intereses minoritarios a su valor razonable o por el importe proporcional de los activos y pasivos netos de la adquirida.
  - Los costes de transacción se llevan a gastos (actualmente se permite su activación como mayor valor de adquisición).

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

- CINIIF 16 – “Coberturas de una inversión neta en una operación en el extranjero” (vigente desde el 1 de octubre de 2008, si bien finalmente aplicable para los ejercicios empezados a partir del 1 de julio de 2009). Aclara el tratamiento contable a aplicar respecto a la cobertura de una inversión neta. No se espera que su aplicación tenga impacto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS.

No existe ningún principio contable o criterio de valoración que, teniendo un efecto significativo en los estados financieros resumidos consolidados, se haya dejado de aplicar en su elaboración.

## 4. Inmovilizado intangible

### 4.01. Fondo de comercio

El movimiento habido durante los ejercicios 2009 y 2008 en este epígrafe del estado de situación financiera consolidado ha sido el siguiente:

|                                | 2009             | 2008             |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Miles de euros                 |                  |                  |
| <b>Saldo inicial</b>           | <b>1.132.563</b> | <b>2.950.375</b> |
| Adiciones                      | 113.613          | 340.032          |
| Retiros y asignaciones         | (19.830)         | (39.015)         |
| Deterioros                     | (241)            | (4.794)          |
| Variación método consolidación | (98.512)         | (2.116.059)      |
| Diferencias de conversión      | (575)            | 2.024            |
| <b>Saldo final</b>             | <b>1.127.018</b> | <b>1.132.563</b> |

Las adiciones del ejercicio 2009 corresponden fundamentalmente a las adquisiciones realizadas en el área de Construcción, relativas a Pol-Aqua, John P. Picone, Inc. y Pulice Construction, Inc (véase Nota 02.02 F). En 2008 se refieren a Unión Fenosa, S.A.

La variación en el método de consolidación corresponde en los ejercicios 2009 y 2008 a la consideración de las actividades relacionadas con los servicios portuarios y logísticos y de energía como actividades interrumpidas respectivamente.

El detalle por divisiones del movimiento habido durante los ejercicios 2009 y 2008 en el fondo de comercio es el siguiente:

| División               | Saldo a 31/12/2008 | Variación método consolidación | Adiciones      | Retiros y asignaciones | Deterioros   | Diferencias conversión | Saldo a 31/12/2009 |
|------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------|------------------------|--------------|------------------------|--------------------|
| Miles de euros         |                    |                                |                |                        |              |                        |                    |
| Sociedad Dominante     | 780.939            | -                              | -              | -                      | -            | -                      | 780.939            |
| Construcción           | 55.129             | -                              | 100.764        | (12.439)               | -            | (483)                  | 142.971            |
| Servicios Industriales | 52.483             | -                              | 4.728          | (86)                   | -            | -                      | 57.125             |
| Medio Ambiente         | 244.012            | (98.512)                       | 8.121          | (7.305)                | (241)        | (92)                   | 145.983            |
| <b>Total</b>           | <b>1.132.563</b>   | <b>(98.512)</b>                | <b>113.613</b> | <b>(19.830)</b>        | <b>(241)</b> | <b>(575)</b>           | <b>1.127.018</b>   |

| División                   | Saldo a<br>31/12/2007 | Variación<br>método<br>consolidación | Adiciones      | Retiros y<br>asignaciones | Deterioros     | Diferencias<br>conversión | Saldo a<br>31/12/2008 |
|----------------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|-----------------------|
| Miles de euros             |                       |                                      |                |                           |                |                           |                       |
| Sociedad Dominante         | 780.939               | -                                    | -              | -                         | -              | -                         | 780.939               |
| Construcción               | 50.837                | -                                    | 4.900          | -                         | (2.791)        | 2.183                     | 55.129                |
| Servicios Industriales     | 46.730                | -                                    | 11.051         | (4.895)                   | (403)          | -                         | 52.483                |
| Medio Ambiente y Logística | 240.625               | 15.489                               | 23.777         | (34.120)                  | (1.600)        | (159)                     | 244.012               |
| Energía                    | 1.831.244             | (2.131.548)                          | 300.304        | -                         | -              | -                         | -                     |
| <b>Total</b>               | <b>2.950.375</b>      | <b>(2.116.059)</b>                   | <b>340.032</b> | <b>(39.015)</b>           | <b>(4.794)</b> | <b>2.024</b>              | <b>1.132.563</b>      |

En el caso de los fondos de comercio, el Grupo ACS, de forma anual, compara el valor contable de la sociedad o unidad generadora de caja con el valor en uso obtenido mediante el método de valoración de descuentos de flujo de caja (véase Nota 3.06).

En el caso del fondo de comercio más relevante, que es el surgido por la fusión con Grupo Dragados, S.A. por importe de 780.939 miles de euros en el año 2003 referido al exceso de valor pagado sobre el valor de los activos en la fecha de adquisición y que se encuentra asignado principalmente a las unidades generadoras de efectivo que suponen el área de construcción e industrial, tanto en el ejercicio 2008 como en el ejercicio 2009, el Grupo ACS ha evaluado la recuperabilidad del mismo. Para el fondo de comercio de estas unidades generadoras de efectivo se han utilizado las proyecciones de flujos de los citados negocios calculando adicionalmente un valor residual resultante de proyectar el flujo del último año afecto a una tasa de crecimiento del 0,6%, tasa inferior al crecimiento normal del negocio. Los flujos anteriormente indicados se han descontado a una tasa de descuento del 8,8%, generalmente basada en el coste medio ponderado del capital (WACC) para cada negocio, después de impuestos, para este tipo de activos. Asimismo, se han analizado compañías de similar actividad para contrastar las tasas utilizadas con las utilizadas por analistas con objeto de estimar las diferencias que pudieran identificarse. Por su parte, para la obtención de los flujos de caja a descontar, se han considerado las hipótesis contempladas en el plan de negocio de las unidades generadoras en cuanto al grado de apalancamiento y tipos de interés de los recursos propios y ajenos, que han servido de base para el cálculo de la tasa de descuento.

En opinión del Grupo, no existen cambios razonables en las principales hipótesis que puedan ocasionar un deterioro en el Fondo de Comercio de Grupo Dragados, S.A.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que disponen los Administradores del Grupo y de cada una de las sociedades afectadas, las previsiones de los flujos de caja atribuibles a estas unidades generadoras de efectivo o grupos de ellas a las que se encuentran asignados los distintos fondos de comercio, permiten recuperar el valor neto de cada uno de los fondos de comercio registrados a 31 de diciembre de 2009 y 2008, salvo en el caso de que no se recupere el valor, para lo cual se ha dotado el deterioro correspondiente.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 4.02. Otro inmovilizado intangible

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2009 y 2008 ha sido el siguiente:

| División                               | Desarrollo    | Aplicaciones informáticas | Concesiones    | Resto de inmovilizado intangible | Total otro inmovilizado intangible | Amortización acumulada | Deterioro de valor | Total Otro Inmovilizado Intangible Neto |
|--|---------------|---------------------------|----------------|----------------------------------|------------------------------------|------------------------|--------------------|---|
| Miles de euros                         |               |                           |                |                                  |                                    |                        |                    |   |
| <b>Saldo a 1 de enero de 2008</b>      | <b>58.705</b> | <b>384.458</b>            | <b>557.173</b> | <b>925.161</b>                   | <b>1.925.497</b>                   | <b>(482.275)</b>       | <b>(610)</b>       | <b>1.442.612</b>                        |
| Variaciones en el perímetro            | (52.109)      | (338.402)                 | (349.781)      | (758.799)                        | (1.499.091)                        | 407.436                | 526                | (1.091.129)                             |
| Entradas o dotaciones                  | 298           | 3.607                     | 1.016          | 14.832                           | 19.753                             | (12.036)               | 14                 | 7.731                                   |
| Salidas, bajas o reducciones           | (924)         | (1.669)                   | (12.794)       | (3.806)                          | (19.193)                           | 10.027                 | -                  | (9.166)                                 |
| Diferencias de conversión              | 6             | (53)                      | (270)          | (198)                            | (515)                              | 180                    | -                  | (335)                                   |
| Trasposos de / a otros activos         | 4.436         | 417                       | 21.067         | (41.384)                         | (15.464)                           | 103                    | (9)                | (15.370)                                |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2008</b> | <b>10.412</b> | <b>48.358</b>             | <b>216.411</b> | <b>135.806</b>                   | <b>410.987</b>                     | <b>(76.565)</b>        | <b>(79)</b>        | <b>334.343</b>                          |
| Variaciones en el perímetro            | -             | (15.654)                  | (105.332)      | 114.171                          | (6.815)                            | 7.355                  | -                  | 540                                     |
| Entradas o dotaciones                  | 2.073         | 4.595                     | 32.396         | 90.964                           | 130.028                            | (15.434)               | 16                 | 114.610                                 |
| Salidas, bajas o reducciones           | (187)         | (2.368)                   | (6.258)        | (112)                            | (8.925)                            | 4.059                  | 3                  | (4.863)                                 |
| Diferencias de conversión              | 225           | 117                       | 6              | (14)                             | 334                                | (111)                  | -                  | 223                                     |
| Trasposos de / a otros activos         | 1.505         | 146                       | (1.578)        | 5.376                            | 5.449                              | (2.092)                | 10                 | 3.367                                   |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2009</b> | <b>14.028</b> | <b>35.194</b>             | <b>135.645</b> | <b>346.191</b>                   | <b>531.058</b>                     | <b>(82.788)</b>        | <b>(50)</b>        | <b>448.220</b>                          |

Las variaciones en el perímetro de 2009 corresponden principalmente a la consideración de la actividad relacionada con los servicios portuarios y logísticos como actividad interrumpida y a las asignaciones a activos intangibles en relación con las adquisiciones de las sociedades Pol-Aqua, Pulice Construction, Inc. y John P. Picone, Inc. que suponen 98.222 miles de euros incluidos en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible" (véase Nota 2.02.f).

Las variaciones en el perímetro de 2008 corresponden principalmente a la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida.

Las inversiones del ejercicio 2009 ascendieron a 247.200 miles de euros, de los cuales 130.028 miles de euros proceden de las adquisiciones individuales y 117.172 miles de euros de las realizadas mediante combinaciones de negocios.

Las inversiones del ejercicio 2008 ascendieron a 25.995 miles de euros, de los cuales 19.753 miles de euros procedían de las adquisiciones individuales y 6.242 miles de euros de las realizadas mediante combinaciones de negocio.

El importe de los activos intangibles en explotación totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2009 asciende a 35.779 miles de euros (39.007 miles de euros a 31 de diciembre de 2008), no existiendo elementos significativos temporalmente fuera de uso tanto a 31 de diciembre de 2009 como a 31 de diciembre de 2008.

No existen gastos de desarrollo significativos que se hayan imputado como gastos en el estado de resultados consolidado de los ejercicios 2009 y 2008.

No existen restricciones a la titularidad sobre los activos intangibles en los ejercicios 2009 y 2008.

A 31 de diciembre de 2009 y 2008 no existen activos con vida útil indefinida diferentes de aquéllos presentados como Fondo de Comercio.

## 5. Inmovilizado material

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2009 y 2008 ha sido el siguiente:

|  | Terrenos y Construcciones | Instalaciones técnicas y maquinaria | Otro inmovilizado | Anticipos e inmovilizaciones en curso | Total Inmovilizado Material | Amortización acumulada | Deterioro de valor | Total Inmovilizado Material Neto |
|--|---------------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------|----------------------------------|
| <b>Saldo a 1 de enero de 2008</b>      | <b>1.072.036</b>          | <b>17.276.439</b>                   | <b>4.022.144</b>  | <b>1.301.771</b>                      | <b>23.672.390</b>           | <b>(9.069.164)</b>     | <b>(76.900)</b>    | <b>14.526.326</b>                |
| Variaciones en el perímetro            | (522.685)                 | (15.966.644)                        | (3.320.356)       | (996.650)                             | (20.806.335)                | 7.786.283              | 65.728             | (12.954.324)                     |
| Entradas o dotaciones                  | 117.065                   | 128.663                             | 118.167           | 109.798                               | 473.693                     | (229.454)              | (2.262)            | 241.977                          |
| Salidas, bajas o reducciones           | (39.092)                  | (57.520)                            | (41.579)          | (6.112)                               | (144.303)                   | 78.112                 | 1.438              | (64.753)                         |
| Diferencias de conversión              | (3.445)                   | (3.638)                             | (7.167)           | 562                                   | (13.688)                    | 4.099                  | (7)                | (9.596)                          |
| Trasposos de / a otros activos         | 15.331                    | 45.046                              | 17.706            | (109.904)                             | (31.821)                    | 4.269                  | 6.428              | (21.124)                         |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2008</b> | <b>639.210</b>            | <b>1.422.346</b>                    | <b>788.915</b>    | <b>299.465</b>                        | <b>3.149.936</b>            | <b>(1.425.855)</b>     | <b>(5.575)</b>     | <b>1.718.506</b>                 |
| Variaciones en el perímetro            | (181.029)                 | (169.690)                           | (83.453)          | (36.725)                              | (470.897)                   | 160.989                | 102                | (309.806)                        |
| Entradas o dotaciones                  | 68.368                    | 116.285                             | 72.833            | 68.191                                | 325.677                     | (215.478)              | (12.915)           | 97.284                           |
| Salidas, bajas o reducciones           | (10.307)                  | (59.469)                            | (33.205)          | (12.128)                              | (115.109)                   | 92.990                 | 85                 | (22.034)                         |
| Diferencias de conversión              | 3.631                     | 7.415                               | 6.139             | (418)                                 | 16.767                      | (8.589)                | (103)              | 8.075                            |
| Trasposos de / a otros activos         | 80.245                    | 78.156                              | 11.554            | (185.121)                             | (15.166)                    | 7.007                  | -                  | (8.159)                          |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2009</b> | <b>600.118</b>            | <b>1.395.043</b>                    | <b>762.783</b>    | <b>133.264</b>                        | <b>2.891.208</b>            | <b>(1.388.936)</b>     | <b>(18.406)</b>    | <b>1.483.866</b>                 |

De los cuales son bienes en arrendamiento financiero los siguientes:

|  | Terrenos y construcciones | Instalaciones técnicas y maquinaria | Otro inmovilizado | Total Inmovilizado Material | Amortización acumulada | Total Inmovilizado Material Neto |
|--|---------------------------|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------------|----------------------------------|
| Miles de euros                         |                           |                                     |                   |                             |                        |                                  |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2008</b> | <b>5.926</b>              | <b>83.969</b>                       | <b>51.716</b>     | <b>141.611</b>              | <b>(49.813)</b>        | <b>91.798</b>                    |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2009</b> | <b>3.565</b>              | <b>27.646</b>                       | <b>46.476</b>     | <b>77.687</b>               | <b>(24.642)</b>        | <b>53.045</b>                    |

Las variaciones en el perímetro del ejercicio 2009 corresponden principalmente a la consideración de la actividad de servicios portuarios y logísticos como actividad interrumpida. En el ejercicio 2008 correspondían fundamentalmente a Unión Fenosa y su consideración como actividad interrumpida.

Las adiciones más destacadas en 2009 corresponden al área Medio Ambiente por 173.014 miles de euros (243.304 miles de euros en 2008) destinadas en su mayor parte a la puesta en marcha de nuevos vertederos de residuos, nuevas plantas de tratamiento, utillaje en renovación y adjudicación de nuevos contratos. Destacando las inversiones en terrenos y construcciones para el parque de maquinaria y para las plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos y vertederos por importe de 47.926 miles de euros (35.635 miles de euros en 2008). Adicionalmente en esta área, las inversiones en maquinaria y utillaje ascienden a 50.890 miles de euros en 2009 para equipamiento del Vertedero de Las Lomas El Colorado en Chile y servicios urbanos en Palencia, Vila-Seca, Prat de Llobregat, La Laguna y San Sebastián de los Reyes (82.175 miles de euros en 2008 fundamentalmente para la equipación de los servicios de recogida de basuras y limpieza viaria de los principales Ayuntamientos como Madrid, Elche, Barcelona y los nuevos servicios en Marruecos y Portugal). En "Anticipos e inmovilizaciones en curso" destacan en 2009 diversas plantas de tratamiento de aceites en España y una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Reino Unido, por importe de 44.685 miles de euros. En 2008, en este mismo epígrafe destacaban las adiciones de las plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Zaragoza y Costa del Sol, la planta de tratamiento de marpoles del Puerto de Algeciras y maquinaria e instalación en las terminales portuarias por un importe de 69.301 miles de euros.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

En el área de Construcción las adiciones ascienden a 89.698 miles de euros, fundamentalmente compuestas por la adquisición de nueva maquinaria y equipamiento para el desarrollo de nuevos proyectos (100.502 miles de euros en 2008).

En el área de Servicios Industriales las adiciones en 2009 asciende a 48.285 miles de euros (125.261 miles de euros en 2008, de los cuales 24.750 miles de euros correspondían principalmente a la construcción del muelle del espigón de Dragados Offshore).

Los gastos de explotación directamente relacionados con las construcciones en curso del inmovilizado material activado durante el ejercicio 2009 ascienden a 3.058 miles de euros (1.128 miles de euros en 2008).

El importe de los activos materiales en explotación totalmente amortizados asciende a 558.459 miles de euros en 2009 (614.029 miles de euros en 2008).

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Las indemnizaciones recibidas por siniestros cubiertos por pólizas de seguros registradas en el estado de resultados no han sido significativas ni en 2009 ni en 2008.

El Grupo ha hipotecado terrenos y edificios con un importe en libros de aproximadamente 14.619 miles de euros (10.827 miles de euros en 2008) en garantía de líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo.

A 31 de diciembre de 2009 el Grupo ha contabilizado 495.915 miles de euros netos de su amortización correspondientes a inmovilizado material propiedad de las entidades y sucursales del Grupo radicadas en países extranjeros (268.154 miles de euros en 2008).

A 31 de diciembre de 2009 y de 2008, el Grupo no tenía formalizados compromisos contractuales para la adquisición en el futuro de inmovilizado material por importe significativo.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas en los estados de resultados a 31 de diciembre de 2009 ascienden a 285 miles de euros (135 miles de euros en 2008). Asimismo, las pérdidas por deterioro de valor que han sido revertidas y reconocidas en el estado de resultados en el mismo periodo ascienden a 389 miles de euros (1.035 miles de euros en 2008).

## 6. Inmovilizaciones en proyectos

El saldo del epígrafe "Inmovilizaciones en proyectos", que figura en el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2009, recoge los costes incurridos por las sociedades consolidadas por el método de integración global y proporcional para la construcción de infraestructuras de transporte, servicios y centros de generación de energía cuya explotación constituye el objeto de sus respectivas concesiones, de acuerdo con el siguiente detalle:

|                              | Fecha fin de explotación | Inversión        | Amortización acumulada | Valor neto de inmovilizado en proyectos |
|------------------------------|--------------------------|------------------|------------------------|---|
| Miles de euros               |                          |                  |                        |   |
| Centrales Termosolares       | 2020 - 2028              | 1.383.625        | (3.083)                | 1.380.542                               |
| Parques Eólicos              | 2010 - 2037              | 1.558.285        | (184.863)              | 1.373.422                               |
| Autopistas / Carreteras      | 2033 - 2042              | 531.362          | (58.028)               | 473.334                                 |
| Tratamiento de residuos      | 2015 - 2038              | 521.418          | (151.772)              | 369.646                                 |
| Transporte de energía        | 2034 - 2035              | 314.487          | (19.205)               | 295.282                                 |
| Plantas Desaladoras          | 2024 - 2031              | 262.657          | (4.280)                | 258.377                                 |
| Comisarías                   | 2024 - 2032              | 95.803           | (8.881)                | 86.922                                  |
| Intercambiadores             | 2040 - 2050              | 88.350           | (15.427)               | 72.923                                  |
| Gestión de agua              | 2023 - 2037              | 57.285           | (8.711)                | 48.574                                  |
| Plantas Fotovoltaicas        | 2026                     | 45.220           | (314)                  | 44.906                                  |
| Resto otras infraestructuras | -                        | 124.029          | (35.314)               | 88.716                                  |
| <b>Total</b>                 |                          | <b>4.982.521</b> | <b>(489.878)</b>       | <b>4.492.643</b>                        |

El movimiento en los ejercicios 2009 y 2008 de este epígrafe es el siguiente:

|                              | 2009             |                        |                  | 2008             |                        |                  |
|------------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------|
|                              | Inversión        | Amortización acumulada | Valor neto       | Inversión        | Amortización acumulada | Valor neto       |
| Miles de euros               |                  |                        |                  |                  |                        |                  |
| <b>Saldo inicial</b>         | <b>3.953.424</b> | <b>(366.374)</b>       | <b>3.587.050</b> | <b>4.451.364</b> | <b>(502.938)</b>       | <b>3.948.426</b> |
| Variaciones de perímetro     | (216.722)        | 11.811                 | (204.911)        | (1.449.566)      | 244.272                | (1.205.294)      |
| Entradas o dotaciones        | 1.214.361        | (131.072)              | 1.083.289        | 1.093.067        | (97.806)               | 995.261          |
| Diferencias de conversión    | 46.884           | (1.548)                | 45.336           | (45.432)         | 4.425                  | (41.007)         |
| Salidas, bajas o reducciones | (33.840)         | 2.002                  | (31.838)         | (109.357)        | 3.351                  | (106.006)        |
| Trasposos                    | 18.414           | (4.697)                | 13.717           | 13.348           | (17.678)               | (4.330)          |
| <b>Saldo final</b>           | <b>4.982.521</b> | <b>(489.878)</b>       | <b>4.492.643</b> | <b>3.953.424</b> | <b>(366.374)</b>       | <b>3.587.050</b> |

Las adiciones más importantes en el año 2009 corresponden a las inversiones realizadas en el año en las centrales termosolares y plantas fotovoltaicas por 654.908 miles de euros (404.777 miles de euros en 2008), a parques eólicos por 270.762 miles de euros (406.855 miles de euros en 2008) y a la inversión en la autopista I 595 Express, Llc en Florida (EEUU) por 153.832 miles de euros.

Adicionalmente, la variación del perímetro corresponde fundamentalmente a la consideración como actividad interrumpida de servicios portuarios y logísticos en 2009 y de Unión Fenosa, S.A. en 2008.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Entre las salidas del ejercicio 2008 destacaban la contabilización de la venta de los derechos de cobro asociados con el contrato de construcción y arrendamiento posterior de la cárcel de Can Brians 2, S.A. a la Generalitat de Cataluña. Dicha operación supuso en el momento de puesta en disposición de la cárcel un registro de un derecho de cobro futuro a la Generalitat y una disminución del activo afecto a la concesión, que posteriormente se cedió sin recurso a una entidad financiera.

El importe de los intereses activados en el ejercicio 2009 ascendió a 24.012 miles de euros (13.469 miles de euros en 2008). Dicha activación se ha realizado aplicando una tasa de capitalización media de 2,40 % en 2009 (4,67% en 2008).

No existen pérdidas por deterioro de valor reconocidas en los estados de resultados de los ejercicios 2009 y 2008.

La financiación correspondiente a las inmovilizaciones en proyectos se explica en la Nota 18.

En relación con las sociedades de actividad concesional, el Grupo, conforme a los compromisos contractuales en los correspondientes acuerdos de concesión, mantiene obligaciones de adquisición de inmovilizado o finalización de proyectos en curso, entre los que destacan a 31 de diciembre de 2009, 903.512 miles de euros, principalmente por la autopista I-595 en Estados Unidos. A 31 de diciembre de 2008, el Grupo tenía formalizados compromisos contractuales para la adquisición en el futuro de inmovilizado material por importe de 78.945 miles de euros.

De igual modo, entre las obligaciones de las sociedades concesionarias se encuentra el mantenimiento de saldos indisponibles de efectivo, conocidos como cuentas de reservas incluidos en el epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.04).

## 7. Inversiones inmobiliarias

El movimiento de este epígrafe en los ejercicios 2009 y 2008 es el siguiente:

|                                | 2009          | 2008          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Miles de euros                 |               |               |
| <b>Saldo inicial</b>           | <b>70.898</b> | <b>47.268</b> |
| Adiciones                      | -             | 244           |
| Ventas                         | (6.784)       | (1.400)       |
| Dotaciones                     | (3.122)       | (952)         |
| Trasposos de / a otros activos | 29            | 25.738        |
| <b>Saldo final</b>             | <b>61.021</b> | <b>70.898</b> |

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden en su mayor parte a edificios de viviendas de protección pública destinadas al alquiler en Madrid, teniendo como arrendatario al IVIMA (Instituto de la Vivienda de Madrid) y con vencimientos comprendidos entre los años 2023 y 2024. El resto, corresponden a viviendas, aparcamientos y locales comerciales destinados a su explotación en régimen de alquiler.

Los ingresos derivados de rentas provenientes de las inversiones inmobiliarias ascienden a 9.078 miles de euros en 2009 (6.346 miles de euros en 2008).

Los gastos de explotación directos derivados de inmuebles de inversión recogidos en el epígrafe Otros gastos de explotación, ascendieron en el ejercicio 2009 a 5.776 miles de euros (4.676 miles de euros en 2008).

Las obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias, así como para reparaciones, mantenimiento y mejoras, no son significativas.

Al inicio del ejercicio 2009 el importe bruto en libros ascendía a 74.727 miles de euros y la amortización acumulada (incrementado por las pérdidas acumuladas por deterioro de valor) a 3.829 miles de euros y, al cierre del mismo, a 70.515 miles de euros y 9.494 miles de euros respectivamente, no existiendo diferencias con el valor razonable que sean significativas en relación con las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

## 8. Negocios conjuntos

Las principales magnitudes integradas en las cuentas anuales consolidadas adjuntas correspondientes a negocios conjuntos explotados mediante Uniones Temporales de Empresas y AIE's, así como los activos, pasivos, cifra de negocios y beneficios de los ejercicios 2009 y 2008 correspondientes a las empresas de gestión conjunta, en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad y negocio conjunto, son las siguientes:

|                         | UTE's, AIE's       |                    | Sociedades         |                    |
|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                         | Saldo a 31/12/2009 | Saldo a 31/12/2008 | Saldo a 31/12/2009 | Saldo a 31/12/2008 |
| Millones de euros       |                    |                    |                    |                    |
| Activos no corrientes   | 380.879            | 362.379            | 270.546            | 285.301            |
| Activos corrientes      | 3.649.746          | 3.342.998          | 180.981            | 226.367            |
| Pasivos no corrientes   | 83.352             | 85.306             | 125.247            | 241.800            |
| Pasivos corrientes      | 3.640.227          | 3.349.355          | 230.690            | 142.081            |
| Cifra de Negocios       | 3.969.656          | 4.128.534          | 248.423            | 219.288            |
| Resultado del ejercicio | 231.683            | 245.891            | 25.554             | 15.451             |

En el Anexo II se detallan los datos de identificación de las principales sociedades y UTE's integradas en el Grupo ACS.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 9. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

El movimiento de este epígrafe es el siguiente:

|   | 2009             | 2008             |
|---|------------------|------------------|
| Miles de euros  |                  |                  |
| <b>Saldo inicial</b>                                      | <b>3.892.825</b> | <b>4.231.428</b> |
| Adiciones   | 69.447           | 575.869          |
| Retiros   | (22.393)         | (101.063)        |
| Eliminación plusvalías no realizadas                      | -                | (123.895)        |
| Variación método de consolidación                         | 26.211           | 1.140            |
| Resultado del ejercicio                                   | 195.615          | 163.673          |
| Movimientos patrimoniales en empresas Asociadas           |                  |                  |
| Diferencias de conversión / Otros                         | 196.832          | (133.749)        |
| Cobertura flujos de efectivo                              | (69.700)         | (11.465)         |
| Activos financieros disponibles para la venta             | 92.095           | (102.391)        |
| Traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta | (60.984)         | (473.216)        |
| Distribución dividendos                                   | (145.796)        | (133.506)        |
| <b>Saldo final</b>  | <b>4.174.152</b> | <b>3.892.825</b> |

La eliminación de plusvalías no realizadas en 2008 corresponde a la eliminación de la parte correspondiente a la participación en Abertis Infraestructuras, S.A. en la venta de Invin, S.L. y Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, S.L. (véase Nota 2.02.f).

Asimismo, el epígrafe de traspasos a activos no corrientes en 2008 corresponde principalmente a la presentación de la participación en Indra Sistemas, S.A. y a Sociedad Galega de Medio Ambiente, S.A. como actividad interrumpida ya que se engloban en el Grupo Unión Fenosa.

El detalle por sociedades de las inversiones aplicando el método de participación es el siguiente:

| Sociedad   | 2009            |                           |                         |                   |                      | 2008            |                           |                         |                   |                      |
|--|-----------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|-----------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|
|  | % participación | Participac. activos netos | Resultado del ejercicio | Fondo de comercio | Total valor contable | % participación | Participac. activos netos | Resultado del ejercicio | Fondo de comercio | Total valor contable |
| Abertis Infraestructuras, S.A.   | 25,83%          | 1.328.557                 | 139.550                 | 564.638           | 2.032.745            | 25,83%          | 1.128.774                 | 130.392                 | 564.638           | 1.823.804            |
| Hochtief Aktiengesellschaft (***)  | 29,98%          | 741.993                   | 52.452                  | 765.229           | 1.559.674            | 29,98%          | 780.515                   | 44.210                  | 751.573           | 1.576.298            |
| Itumbiara Transmissora de Energia, Ltda.                                     | 33,33%          | 47.750                    | 5.370                   | -                 | 53.120               | 33,33%          | 38.092                    | 677                     | -                 | 38.769               |
| Metro de Sevilla Sociedad Concesionaria Junta de Andalucía Guadalmetro, S.A. | 34,01%          | 39.078                    | (340)                   | 483               | 39.221               | 31,13%          | 34.240                    | -                       | 479               | 34.719               |
| Serra da Mesa Transmissora de Energia Ltda                                   | 33,33%          | 36.215                    | 1.254                   | -                 | 37.469               | 33,33%          | 27.388                    | 1.147                   | -                 | 28.535               |
| Nordeste Transmissora de Energía, Ltda.                                      | 49,99%          | 31.544                    | 4.628                   | -                 | 36.172               | 49,99%          | 21.604                    | 5.378                   | -                 | 26.982               |
| Concesionaria LT Triángulo   | 33,33%          | 30.618                    | 862                     | -                 | 31.480               | 33,33%          | 22.058                    | -                       | -                 | 22.058               |
| Concesionaria Pocos de Caldas  | 33,33%          | 27.805                    | (404)                   | -                 | 27.401               | 33,33%          | 9.937                     | -                       | -                 | 9.937                |
| Porto Primavera, Ltda.   | 33,33%          | 24.972                    | 2.362                   | -                 | 27.334               | 33,33%          | 19.556                    | 420                     | -                 | 19.976               |
| Cleon, S.A.  | 25,00%          | 25.000                    | 223                     | -                 | 25.223               | 25,00%          | 25.204                    | (204)                   | -                 | 25.000               |
| Concesionaria Ribeirao Preto   | 33,33%          | 22.863                    | (98)                    | -                 | 22.765               | 33,33%          | 13.349                    | -                       | -                 | 13.349               |
| Concesionaria Serra Paracatu   | 33,33%          | 22.035                    | 118                     | -                 | 22.153               | 33,33%          | 15.101                    | -                       | -                 | 15.101               |
| STE - Sul Transmissora de Energia, Ltda.                                     | 49,90%          | 19.819                    | 2.180                   | -                 | 21.999               | 49,90%          | 12.733                    | 3.043                   | -                 | 15.776               |
| TP Ferro Concesionaria, S.A.   | 50,00%          | 21.034                    | -                       | -                 | 21.034               | 50,00%          | 22.016                    | -                       | -                 | 22.016               |
| Otras asociadas  |                 | 223.943                   | (12.542)                | 4.961             | 216.362              |                 | 220.898                   | (21.390)                | 20.997            | 220.505              |
| <b>Total</b>   |                 | <b>2.643.226</b>          | <b>195.615</b>          | <b>1.335.311</b>  | <b>4.174.152</b>     |                 | <b>2.391.465</b>          | <b>163.673</b>          | <b>1.337.687</b>  | <b>3.892.825</b>     |

#### • Participación en Abertis Infraestructuras, S.A.

En 2008 el Grupo ACS compró un 1% de las acciones del capital de Abertis Infraestructuras, S.A. por un importe total de 134 millones de euros, lo que situó su participación en el 25,83% de la compañía. Esta adquisición se contabilizó considerando un valor razonable de los activos netos de 55.470 miles de euros, una vez considerado el impuesto diferido correspondiente. Dentro de este importe se recoge el valor teórico contable de la participación, que ascendía a 37.129 miles de euros. El fondo de comercio generado ascendió a 78.650 miles de euros.

El fondo de comercio se debe a la alta rentabilidad del Grupo Abertis y al carácter estratégico y complementario con las actividades desarrolladas por el Grupo ACS.

La dotación a la amortización de los activos asignados se encuentra recogida minorando el epígrafe "Resultados de Empresas Asociadas" del estado de resultados consolidado adjunta por un importe de 28.100 miles de euros en 2009 (27.871 miles de euros en 2008).

En relación con el fondo de comercio de Abertis Infraestructuras, S.A. por importe de 564.638 miles de euros, el Grupo ACS ha realizado el correspondiente test de deterioro. En este sentido, como consecuencia de que la sociedad participada cotiza en el mercado continuo español, el análisis se ha realizado en comparación con la cotización de la compañía al cierre del ejercicio, resultado superior al coste contable consolidado, por lo que se ha considerado que no existen indicios de deterioro que supongan un impacto en el estado de resultados.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## • Participación en Hochtief, A.G.

Tras la ejecución en acciones del contrato de derivados, concretamente de "equity swap" sobre acciones de Hochtief, A.G. que el Grupo ACS poseía sobre el 4,9% del capital social, el porcentaje de participación del Grupo en dicha sociedad asciende al 29,98% incrementando el coste de la misma en 287.505 miles de euros. En relación con dicha adquisición el Grupo realizó en 2008 un análisis del valor razonable de los activos y pasivos con objeto de asignar la plusvalía sobre fondos propios pagada, cuya asignación definitiva en 2009 ha supuesto el incremento de 13.656 miles de euros adicionales de fondo de comercio.

La dotación a la amortización de los activos asignados se encuentra recogida minorando el epígrafe "Resultados de entidades por el método de participación" del estado de resultados consolidado adjunta por un importe neto de impuestos de 4.317 miles de euros en 2009 (3.612 miles de euros en 2008).

En relación con la participación en Hochtief, A.G., sociedad cotizada en la Bolsa de Frankfurt, como consecuencia de la evolución de su cotización, la cual se situó en el último trimestre en 54,31 euros y al cierre del ejercicio en 53,55 euros, importes inferiores al coste de adquisición, el Grupo ACS ha considerado la posibilidad de la existencia de indicios de deterioro, por lo que ha procedido a realizar el correspondiente test. Para la realización de dicho test, la sociedad ha utilizado información pública de analistas de mercado en cuanto al precio objetivo de la acción del grupo Hochtief. Dicho cálculo incluye la valoración de los diferentes segmentos de negocio del grupo alemán, identificados como actividad de concesión, servicios e inmobiliaria, construcción Europa, América y Asia/Pacífico. La identificación de valor de los citados segmentos de negocio se ha realizado dependiendo de su actividad, utilizando el descuento de flujos de caja asociados a planes de negocios presentados por el grupo para el caso de construcción e inmobiliaria y flujos esperados para el accionista hasta el final de los períodos de concesión para la actividad de concesiones, así como evolución y cotización en caso de sociedades filiales que cotizan en mercados bursátiles. Como resultado de dicho cálculo no se ha puesto de manifiesto la necesidad de dotar una provisión por deterioro de la participación en Hochtief, A.G. situando su valor razonable por encima del coste de participación. En opinión del Grupo, no existen cambios razonables en las principales hipótesis que puedan ocasionar un problema de deterioro de la participación en Hochtief, A.G.

Los valores de mercado correspondientes a las participaciones del Grupo ACS en las empresas Asociadas que cotizan en un mercado secundario organizado es, de acuerdo con su cotización al cierre del ejercicio, el siguiente:

| Miles de euros                 |           |
|--------------------------------|-----------|
| Abertis Infraestructuras, S.A. | 2.858.183 |
| Hochtief, A.G.                 | 1.123.693 |

Adicionalmente a los tests de deterioro mencionados de Abertis Infraestructuras, S.A. y Hochtief, A.G., el Grupo ha realizado las correspondientes pruebas de deterioro para verificar la recuperabilidad del resto de los activos. Para la realización de dichos test de deterioro, el Grupo ha considerado las proyecciones de flujos de caja futuros así como el descuento de dividendos y valoraciones externas de mercado para cada una de las participaciones conforme a la información disponible, lo que no ha puesto de manifiesto, especialmente en lo referente a los fondos de comercio implícitos, la necesidad de provisión por deterioro al cierre de los ejercicios 2009 y 2008.

## 10. Activos financieros

El desglose del saldo de este capítulo de los balances de situación consolidados de los ejercicios 2009 y 2008 es el siguiente:

|                                  | Saldo a 31/12/2009 |                  | Saldo a 31/12/2008 |                  |
|----------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                  | No corriente       | Corriente        | No corriente       | Corriente        |
| Miles de euros                   |                    |                  |                    |                  |
| Instrumentos de patrimonio       | 4.418.844          | 4.249            | 2.639.391          | 4.691            |
| Créditos a empresas Asociadas    | 171.438            | 179.891          | 117.766            | 27.401           |
| Otros créditos                   | 508.145            | 159.850          | 395.791            | 735.809          |
| Valores representativos de deuda | 7.167              | 363.049          | 4.390              | 294.206          |
| Otros activos financieros        | 50.995             | 2.004.012        | 30.948             | 1.123.028        |
| <b>Total</b>                     | <b>5.156.589</b>   | <b>2.711.051</b> | <b>3.188.286</b>   | <b>2.185.135</b> |

### 10.01. Instrumentos de patrimonio

La composición del saldo de este epígrafe por sociedades a 31 de diciembre de 2009 es la siguiente:

|  | Coste            | Deterioro       | Valor razonable  |
|--|------------------|-----------------|------------------|
| Miles de euros                                 |                  |                 |                  |
| Corporación                                    |                  |                 |                  |
| Iberdrola, S.A.                                | 4.203.960        | -               | 4.203.960        |
| Xfera Móviles, S.A.                            | 79.206           | -               | 79.206           |
| Construcción                                   |                  |                 |                  |
| Madrid Calle 30, S.A.                          | 50.000           | -               | 50.000           |
| Concesiones                                    |                  |                 |                  |
| Accesos de Madrid Concesionaria Española, S.A. | 45.669           | (3.074)         | 42.595           |
| Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A.     | 28.348           | -               | 28.348           |
| Otras participaciones                          | 31.378           | (16.643)        | 14.735           |
| <b>Total</b>                                   | <b>4.438.561</b> | <b>(19.717)</b> | <b>4.418.844</b> |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La composición del saldo de este epígrafe por sociedades a 31 de diciembre de 2008 es la siguiente:

|  | Coste            | Deterioro       | Valor razonable  |
|--|------------------|-----------------|------------------|
| Miles de euros                                 |                  |                 |                  |
| Corporación                                    |                  |                 |                  |
| Iberdrola, S.A.                                | 2.422.018        | -               | 2.422.018        |
| Xfera Móviles, S.A.                            | 79.206           | -               | 79.206           |
| Construcción                                   |                  |                 |                  |
| Madrid Calle 30, S.A.                          | 50.000           | -               | 50.000           |
| Concesiones                                    |                  |                 |                  |
| Accesos de Madrid Concesionaria Española, S.A. | 45.669           | (3.074)         | 42.595           |
| Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A.     | 27.726           | -               | 27.726           |
| Otras participaciones                          | 52.390           | (34.544)        | 17.846           |
| <b>Total</b>                                   | <b>2.677.009</b> | <b>(37.618)</b> | <b>2.639.391</b> |

La NIC 39 considera estas participaciones como disponibles para la venta. Se han valorado al coste en general, ya que no existe un mercado con valoración fiable para las mismas, excepto para el caso de Iberdrola, S.A.

A 31 de diciembre de 2009 y 2008, el Grupo ACS tiene una participación del 17% en el capital de Xfera Móviles, S.A. a través de ACS Telefonía Móvil, S.L. tras la venta de parte de su participación en 2006 al Grupo Telia Sonera. La valoración a 31 de diciembre de 2009 corresponde a 188.346 miles de euros (165.396 miles de euros a 31 de diciembre de 2008) tras las aportaciones realizadas, incluidos los préstamos participativos asociados a la misma por importe de 109.140 miles de euros incluidos en el epígrafe "Otros créditos no corrientes". De acuerdo con los planes de negocio de esta Sociedad, el valor recuperable de esta inversión estaría, en cualquier caso, por encima de su valor en libros.

## Iberdrola, S.A.

El Grupo ACS posee, a 31 de diciembre de 2009, 630.278.959 acciones representativas del 12,0% del capital social de Iberdrola, S.A.

De acuerdo con la NIC 39, esta participación se ha ajustado al valor de cotización al cierre del ejercicio con efecto en patrimonio por un importe de 4.203.960 miles de euros (2.422.018 miles de euros en 2008). La diferencia de valor se encuentra recogida dentro del epígrafe "Ajustes por cambios de valor – Activos financieros disponibles para la venta" del patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto.

El movimiento más relevante en 2009 de esta participación se produce debido a que el Grupo ACS ha novado el "equity swap" referido al 4,88% de acciones de Iberdrola, S.A. que poseía a 31 de diciembre de 2008. En esta novación se amplía el periodo de ejercicio del mismo (que actualmente es marzo de 2011); el ejercicio de los derechos políticos inherentes a las acciones subyacentes corresponderá a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y, por lo tanto, la entidad financiera se compromete a ser representada en cada Junta que celebre Iberdrola, S.A. por el apoderado que designe ACS, quien podrá emitir su voto libremente; la ejecución pasa a ser sólo por entrega física de las acciones, salvo cuando la cotización de la acción sea inferior a cuatro euros en que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. podrá liquidar por diferencias. De esta forma, el Grupo ACS alcanza directa e indirectamente el 12,0% de los derechos de voto en la empresa energética. Como consecuencia de dicha novación, la Sociedad ha registrado la participación vía el "equity swap" en el activo de su estado de situación financiera por el valor razonable del mismo dentro del epígrafe "Activos financieros no corrientes" y la financiación ligada a dicho activo dentro del epígrafe "Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado" del estado de situación financiera adjunto a 31 de diciembre de 2009. En 2008 la variación en el importe correspondiente a la valoración a valor razonable de este derivado, que en dicho año no reunía los requisitos para ser contabilizado como un activo, se encuentra recogida en el estado de resultados, dentro del epígrafe "Variación de valor razonable de instrumentos financieros", con una pérdida de 648.185 miles de euros y un pasivo afecto de 533.552 miles de euros (véase Nota 22).

Considerando la operación en su conjunto, la financiación de la mayor parte de la misma se realiza, por una parte mediante un préstamo sindicado y una línea de crédito con diferentes entidades bancarias, con garantía de las propias acciones de Iberdrola, S.A. y con deuda subordinada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (véase Nota 18) y por otra con un "equity swap" que incluye un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Iberdrola, S.A. subyacentes, de forma que, de no mantenerse éste, sería motivo de resolución del contrato. El Grupo ha aportado fondos para cumplir con el mencionado ratio a 31 de diciembre de 2009 y 2008 (Nota 10.04)

Durante los ejercicios 2009 y 2008 el Grupo ACS no ha registrado correcciones por deterioro de valor en relación con la participación en Iberdrola, sociedad cotizada en el mercado continuo español, como consecuencia de la evolución de su cotización, la cual se situó en el último trimestre en 6,43 euros y al cierre del ejercicio en 6,67 euros, importes inferiores al coste de adquisición; el Grupo ACS ha considerado la posibilidad de la existencia de indicios de deterioro, por lo que ha procedido a realizar el correspondiente test.

Para dicho análisis el Grupo ACS ha utilizado el método de descuento de dividendos en base a información pública de consenso de analistas para los ejercicios 2009 a 2013, con antigüedad inferior a 180 días, relativa al beneficio neto, "pay out", crecimiento y tasa de descuento a aplicar. Las principales variables utilizadas han sido las siguientes:

| <b>Iberdrola, S.A.</b> |  |
|------------------------|--|
| Beneficio neto         | De 2.758 mn € (año 2009) a 3.796 mn € (año 2014) |
| Crecimiento (*)        | 3%   |
| Pay out medio          | 58,04%   |
| Tasa descuento         | 7%   |

(\*) Aún cuando el histórico de crecimiento se sitúa en el 22% y el previsto por los analistas para los cuatro siguientes es del 5%, la Sociedad ha optado, dado el entorno económico, en situar la tasa de crecimiento del valor residual en el 3% para el cálculo de deterioro afecto a la participación en Iberdrola, S.A.

Conforme a lo anterior, los Administradores del Grupo ACS consideran que no existen factores que supongan la existencia de deterioro al cierre del ejercicio, situando su valor razonable por encima del coste de la participación. El test de deterioro tiene una elevada sensibilidad a las variaciones en las tasas de descuento y de crecimiento del valor residual, por lo que variaciones de cierta relevancia en las mismas podrían dar lugar a registrar un deterioro.

## 10.02. Créditos a empresas Asociadas

Los saldos de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2009, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

|                               | Corriente      |               | No corriente |          |                    | Total no corriente |
|-------------------------------|----------------|---------------|--------------|----------|--------------------|--------------------|
|                               | 2010           | 2011          | 2012         | 2013     | 2014 y posteriores |                    |
| Miles de euros                |                |               |              |          |                    |                    |
| Créditos en euros             | 178.701        | 1.051         | -            | -        | 122.887            | 123.938            |
| Créditos en moneda extranjera | 1.190          | 47.500        | -            | -        | -                  | 47.500             |
| <b>Total</b>                  | <b>179.891</b> | <b>48.551</b> | <b>-</b>     | <b>-</b> | <b>122.887</b>     | <b>171.438</b>     |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los saldos de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2008, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

|                               | Corriente     | No corriente  |          |          |                    | Total no corriente |
|-------------------------------|---------------|---------------|----------|----------|--------------------|--------------------|
|                               | 2009          | 2010          | 2011     | 2012     | 2013 y posteriores |                    |
| Miles de euros                |               |               |          |          |                    |                    |
| Créditos en euros             | 26.473        | 3.018         | -        | -        | 79.900             | 82.918             |
| Créditos en moneda extranjera | 928           | 34.848        | -        | -        | -                  | 34.848             |
| <b>Total</b>                  | <b>27.401</b> | <b>37.866</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>79.900</b>      | <b>117.766</b>     |

A 31 de diciembre de 2009 cabe señalar, por su importancia el crédito en euros con vencimiento 2010 concedido por ACS, Servicios Comunicaciones y Energía, S.L. a Escal UGS, S.L. por 142.714 miles de euros.

Entre los créditos no corrientes concedidos en euros destacan por su importancia el otorgado a Circunvalación de Alicante, S.A. por 32.197 miles de euros en 2009 (30.697 miles de euros en 2008), a TP Ferro Concesionaria, S.A. por 28.571 miles de euros en 2009 (27.469 miles de euros en 2008), así como a Intercambiador de Transportes de Plaza Castilla, S.A. por 27.399 miles de euros en 2009 (2.250 miles de euros en 2008), con vencimientos en el 2034, 2035 y 2039 respectivamente.

Entre los créditos en moneda extranjera destaca el otorgado a la Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express, S.A. en pesos chilenos por 35.535 miles de euros, con vencimiento en 2011 (27.589 miles de euros en 2008, con vencimiento en 2010).

Estos créditos devengan intereses de mercado.

## 10.03. Otros créditos

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2009, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

|                               | Corriente      | No corriente  |                |               |                    | Total no corriente |
|-------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------------|--------------------|
|                               | 2010           | 2011          | 2012           | 2013          | 2014 y posteriores |                    |
| Miles de euros                |                |               |                |               |                    |                    |
| Créditos en euros             | 155.606        | 41.650        | 143.921        | 29.011        | 290.470            | 505.052            |
| Créditos en moneda extranjera | 4.244          | 2.341         | 752            | -             | -                  | 3.093              |
| <b>Total</b>                  | <b>159.850</b> | <b>43.991</b> | <b>144.673</b> | <b>29.011</b> | <b>290.470</b>     | <b>508.145</b>     |

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2008, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

|                               | Corriente      | No corriente  |               |               |                    | Total no corriente |
|-------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|--------------------|
|                               | 2009           | 2010          | 2011          | 2012          | 2013 y posteriores |                    |
| Miles de euros                |                |               |               |               |                    |                    |
| Créditos en euros             | 733.441        | 52.332        | 34.951        | 29.888        | 278.620            | 395.791            |
| Créditos en moneda extranjera | 2.368          | -             | -             | -             | -                  | -                  |
| <b>Total</b>                  | <b>735.809</b> | <b>52.332</b> | <b>34.951</b> | <b>29.888</b> | <b>278.620</b>     | <b>395.791</b>     |

En este apartado, a 31 de diciembre de 2009, se recogen como corriente la parte de las aportaciones realizadas por el Grupo ACS para el cumplimiento de los ratios de los contratos de financiación asociados a las adquisiciones del 25,08% de Hochtief, A.G. y del 6,87% de Iberdrola, S.A. superan los importes de las líneas de crédito que forman parte de dichas financiaciones y que ascienden a 108.441 miles de euros (688.739 miles de euros en 2008) (véase Nota 18).

En este epígrafe del estado de situación financiera, adicionalmente se clasifican inversiones de excedentes de tesorería recogidas en valores representativos de deuda a corto plazo.

En los créditos no corrientes se incluye deuda refinanciada a corporaciones locales por importe de 158.009 miles de euros a 31 de diciembre de 2009 (141.556 miles de euros a 31 de diciembre de 2008), así como el préstamo participativo a Xfera Móviles, S.A. por importe de 109.140 miles de euros (86.190 miles de euros a 31 de diciembre de 2008).

El tipo de interés que devengan estos créditos está referenciado al euríbor menos un margen de mercado.

## 10.04. Otros activos financieros

Este epígrafe del estado de situación financiera recoge imposiciones a corto plazo por importe de 1.891.484 miles de euros (938.588 miles de euros a 31 de diciembre de 2008). Destacan dentro de dicho importe 712.052 miles de euros (760.812 miles de euros a 31 de diciembre de 2008), que son las cantidades aportadas por el Grupo ACS para hacer frente a las coberturas de ratios en la adquisición de acciones de Iberdrola, S.A. mediante la utilización de instrumentos financieros derivados. Estos importes son remunerados a tipos de mercado y su disponibilidad depende del cumplimiento de los ratios de cobertura. Este importe tiene su correspondiente reflejo en las deudas financieras a corto plazo obtenidas para hacer frente a estos compromisos.

Adicionalmente, recoge los dividendos devengados pendientes de cobro por importe de 972 miles de euros (54.515 miles de euros a 31 de diciembre de 2008), la cuenta corriente con el fondo de titulización de activos (véase Nota 12) y los saldos de cuenta de reserva relacionados con la actividad de proyectos.

## 11. Existencias

El desglose del epígrafe de existencias es el siguiente:

|  | Saldo<br>a 31/12/2009 | Saldo<br>a 31/12/2008 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Miles de euros                                 |                       |                       |
| Comerciales                                    | 220.548               | 228.354               |
| Materias primas y otros aprovisionamientos     | 237.140               | 279.276               |
| Productos en curso                             | 54.904                | 49.127                |
| Productos terminados                           | 5.583                 | 17.487                |
| Subproductos residuos y materiales recuperados | 209                   | 165                   |
| Anticipos a proveedores y subcontratistas      | 139.425               | 124.185               |
| <b>Total</b>                                   | <b>657.809</b>        | <b>698.594</b>        |

Se han pignorado y/o hipotecado existencias con un importe en libros de 12.050 miles de euros en 2009 (4.699 miles de euros en 2008) en garantía del cumplimiento de deudas.

En concepto de deterioro de existencias y reversión de las mismas, se ha recogido en el estado de resultados un importe de 2.000 y 2.053 miles de euros respectivamente en el ejercicio 2009 (3.617 y 1.067 miles de euros en el ejercicio 2008), proveniente de las diferentes sociedades del Grupo ACS.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 12. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El importe en libros de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se refleja por su valor razonable con el siguiente desglose:

|   | Saldo<br>a 31/12/2009 | Saldo<br>a 31/12/2008 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Miles de euros                                    |                       |                       |
| Cientes por ventas y prestación de servicios      | 6.025.576             | 5.946.228             |
| Cuentas a cobrar de empresas método participación | 141.225               | 155.382               |
| Otros deudores                                    | 885.410               | 1.097.564             |
| Activos por impuesto corriente                    | 122.652               | 102.382               |
| <b>Total</b>                                      | <b>7.174.863</b>      | <b>7.301.556</b>      |

### Cientes por ventas y prestaciones de servicios

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2009 y 2008 es la siguiente:

|  | Saldo<br>a 31/12/2009 | Saldo<br>a 31/12/2008 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Miles de euros   |                       |                       |
| Cientes y efectos a cobrar                                 | 4.871.905             | 5.003.487             |
| Obra ejecutada pendiente de certificar                     | 1.307.740             | 1.083.600             |
| Provisiones para clientes de dudoso cobro                  | (154.069)             | (140.859)             |
| <b>Total clientes por ventas y prestación de servicios</b> | <b>6.025.576</b>      | <b>5.946.228</b>      |
| Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)                  | (2.491.451)           | (2.398.787)           |
| <b>Total saldo neto de clientes</b>                        | <b>3.534.125</b>      | <b>3.547.441</b>      |

El detalle del saldo neto de clientes por tipo de actividad es el siguiente:

|                            | Saldo<br>a 31/12/2009 | Saldo<br>a 31/12/2008 |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Miles de euros             |                       |                       |
| Construcción               | 1.302.178             | 1.089.790             |
| Servicios Industriales     | 1.206.033             | 1.368.248             |
| Medio Ambiente y Logística | 1.006.541             | 1.046.891             |
| Concesiones                | 13.383                | 37.045                |
| Corporación y otros        | 5.990                 | 5.467                 |
| <b>Total</b>               | <b>3.534.125</b>      | <b>3.547.441</b>      |

A 31 de diciembre de 2009, las retenciones mantenidas por los clientes por obras en curso ascendieron a 126.467 miles de euros (155.894 miles de euros en 2008).

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. El importe minorado del saldo de deudores, asciende a 443.047 miles de euros a 31 de diciembre de 2009 (448.837 miles de euros a 31 de diciembre de 2008).

Mediante las ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de los activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno dicho derecho. Consecuentemente, en el balance consolidado se dan de baja los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas. La gestión de cobro durante el período la siguen realizando las sociedades del Grupo.

El saldo de "Clientes y efectos a cobrar" se encuentra minorado por los importes cedidos al Fondo de Titulización de Activos denominado CAP – TDA1, que se constituyó el 25 de junio de 2003.

Las sociedades del Grupo ACS ceden de forma plena e incondicional derechos de cobro al Fondo. Mediante este mecanismo, en el momento de la cesión, la sociedad cobra un precio firme (precio de contado) que no revierte bajo ningún concepto al Fondo. Este fondo, sometido a legislación española, transforma los derechos de crédito adquiridos en bonos negociados. El Fondo es gestionado por una sociedad gestora llamada Titulización de Activos, Sociedad Gestora de Fondos de Titulización, S.A. y los bonos emitidos por el Fondo han recibido la calificación de AAA de las agencias de rating.

El importe de los derechos vendidos al Fondo de Titulización asciende a 31 de diciembre de 2009 a 302.358 miles de euros (315.837 miles de euros a 31 de diciembre de 2008), de los cuales 65.592 miles de euros (78.710 miles de euros a 31 de diciembre de 2008) son recogidos como cuenta corriente con el Fondo de Titulización incluida dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes, otros créditos" (véase Nota 10.04).

Se considera que no existe concentración del riesgo de crédito, dado que el Grupo tiene un gran número de clientes pertenecientes a distintas actividades. El principal cliente de las actividades de Construcción y de Medio Ambiente es la Administración Pública española.

La Dirección del Grupo considera que el importe en libros de la cuenta de deudas comerciales refleja su valor razonable.

## 13. Otros activos corrientes

Este epígrafe del estado de situación financiera recoge las periodificaciones a corto plazo de gastos e intereses pagados por anticipado.

## 14. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El epígrafe "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes" incluye la tesorería del Grupo y depósitos bancarios corrientes con un vencimiento inicial de tres meses o un plazo inferior. El importe en libros de estos activos refleja su valor razonable y no existen restricciones en cuanto a su disponibilidad.

## 15. Patrimonio neto

### 15.01. Capital

Durante el ejercicio 2008 se procedió a registrar la reducción de capital por amortización de autocartera en dos ocasiones. En el mes de junio de 2008 y según lo acordado en la Junta General de accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., se amortizaron 17.482.707 acciones propias (un 4,954%) por un importe nominal de 8.742 miles de euros, por lo que el número de acciones representativas del capital social pasó de 352.873.134 acciones a 335.390.427 acciones. En el mes de diciembre de 2008, y según lo acordado en la Junta General Extraordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 3 de diciembre de 2008, se ha contabilizado la amortización de 16.746.453 acciones propias (un 4,993%) por un importe nominal de 8.373 miles de euros, por lo que el número de acciones representativas del capital social pasó de 335.390.427 acciones a 318.643.974 acciones.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 acordó la amortización de 3.979.380 acciones propias. Dicho acuerdo ha sido inscrito en el Registro Mercantil el 1 de julio de 2009, quedando el capital social establecido en 157.332.297 euros, correspondientes a 314.664.594 acciones de 0,5 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

La Junta General de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 aprobó, conforme a lo dispuesto en el artículo 153.1.b) y 2, del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, facultar al Consejo de Administración de la Sociedad para que, sin previa consulta a la Junta General y dentro del plazo de los cinco años siguientes al 25 de mayo de 2009, pueda aumentar el capital social hasta la mitad del capital de la Sociedad a la fecha del acuerdo, en una o varias veces y en el momento, cuantía y condiciones que, en cada caso, libremente decida. Así, el Consejo de Administración podrá fijar los términos y condiciones de los aumentos de capital y las características de las acciones, los inversores y mercados a los que se destinen las ampliaciones y el procedimiento de colocación, ofrecer libremente las nuevas acciones no suscritas en el periodo de suscripción preferente, y establecer, en caso de suscripción incompleta, que el aumento de capital quede sin efecto o bien que el capital quede aumentado sólo en el importe de las acciones suscritas.

La ampliación, o ampliaciones de capital, podrán llevarse a cabo mediante la emisión de nuevas acciones, ya sean ordinarias, sin voto, privilegiadas o rescatables. En todo caso, el contravalor de las nuevas acciones consistirá en aportaciones dinerarias, con desembolso del valor nominal de las acciones y, en su caso, de la prima de emisión que pueda acordarse.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 159.2 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, se ha concedido expresamente al Consejo de Administración la facultad de excluir, en todo o en parte, el derecho de suscripción preferente respecto de todas o alguna de las emisiones que acordare realizar en virtud de la presente autorización, siempre que el interés de la sociedad así lo exija y siempre que el valor nominal de las acciones a emitir, más la prima de emisión que, en su caso, se acuerde se corresponda con el valor razonable de las acciones de la Sociedad que resulte del informe que, a petición del Consejo de Administración, deberá elaborar un auditor de cuentas, distinto del auditor de cuentas de la Sociedad, nombrado a estos efectos por el Registro Mercantil en cada ocasión en que se hiciera uso de la facultad de exclusión del derecho de suscripción preferente que en el presente párrafo se le confiere.

Asimismo, se faculta al Consejo de Administración de la Sociedad para solicitar la admisión a negociación de las acciones que puedan emitirse, y su exclusión, en los mercados secundarios organizados españoles o extranjeros.

Asimismo, la Junta General de Accionistas de 25 de mayo de 2009 acordó delegar en el Consejo de Administración, al amparo de lo establecido en las disposiciones legales que son de aplicación, la facultad de emitir valores de renta fija, de naturaleza simple, canjeable o convertible, así como "warrants" sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad. La emisión se podrá hacer en una o varias veces dentro de un plazo de cinco años desde la fechas del acuerdo. El importe total de la emisión o emisiones, unido al total de la admitidas por la Sociedad que estén en circulación en el momento en el que se haga uso de la misma, no podrá exceder en ese momento el límite máximo del ochenta por ciento de los fondos propios de ACS Actividades de Construcción y Servicios, SA. Según el último balance aprobado.

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. están admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y en el mercado continuo.

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación cuyas acciones cotizan en mercados de valores son Abertis Infraestructuras, S.A. en las Bolsas de Valores españolas, Hochtief A.G. en las Bolsas de Valores alemanas y Dragados y Construcciones Argentina, S.A.I.C.I. en la Bolsa de Buenos Aires (Argentina).

A 31 de diciembre de 2009, los accionistas con participación superior al 10% en el capital de la Sociedad Dominante eran Corporación Financiera Alba, S.A. con una participación del 23,48%, Corporación Financiera Alcor, S.A. con una participación del 13,86% e Inversiones Vesán, S.A. con una participación del 12,34%.

## 15.02. Prima de emisión

La prima de emisión a 31 de diciembre de 2009 y 2008 asciende a 897.294 miles de euros, no habiéndose producido movimiento alguno en los dos últimos años.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

## 15.03. Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2009 y 2008 se detalla a continuación:

|                                     | Saldo<br>a 31/12/2009 | Saldo<br>a 31/12/2008 |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Miles de euros                      |                       |                       |
| Reservas de la Sociedad Dominante   | 1.222.931             | 1.251.750             |
| Reservas en sociedades consolidadas | 1.715.028             | 577.982               |
| <b>Total</b>                        | <b>2.937.959</b>      | <b>1.829.732</b>      |

### 15.03.01. Reservas de la Sociedad Dominante

Recogen las reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2009 y 2008 es el siguiente:

|  | Saldo<br>a 31/12/2009 | Saldo<br>a 31/12/2008 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Miles de euros                             |                       |                       |
| Reserva legal                              | 35.287                | 35.287                |
| Reservas voluntarias                       | 845.152               | 501.584               |
| Reserva por redenominación capital a euros | 162                   | 162                   |
| Remanente                                  | 342.330               | 714.717               |
| <b>Total</b>                               | <b>1.222.931</b>      | <b>1.251.750</b>      |

### Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que excede del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La Sociedad Dominante del Grupo tiene dotada en su totalidad la reserva legal por importe de 35.287 miles de euros a 31 de diciembre de 2009 y 2008.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Reservas voluntarias

Son aquellas para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

Según el artículo 194 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, hasta que las partidas de Gastos de Establecimiento y Fondo de Comercio de las cuentas anuales individuales según principios de contabilidad españoles generalmente aceptados, no hayan sido totalmente amortizadas está prohibida toda distribución de beneficios, a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. En este caso, las reservas asignadas a cumplir este requisito se consideran reservas indisponibles.

## 15.03.02. Reservas en sociedades consolidadas

El desglose por divisiones de los saldos de estas cuentas de los balances de situación consolidados una vez considerado el efecto de los ajustes de consolidación, se indica a continuación:

|                            | Saldo<br>a 31/12/2009 | Saldo<br>a 31/12/2008 |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Miles de euros             |                       |                       |
| Construcción               | 297.085               | 258.328               |
| Servicios Industriales     | 491.271               | 304.174               |
| Medio Ambiente y Logística | 477.897               | 360.622               |
| Concesiones                | (113.769)             | (74.821)              |
| Corporación                | 562.544               | (270.321)             |
| <b>Total</b>               | <b>1.715.028</b>      | <b>577.982</b>        |

Ciertas sociedades del Grupo cuentan con cláusulas en sus contratos de financiación (esto es habitual en la financiación de proyectos) que tienen restricciones al reparto de dividendos hasta que se cumplan determinados ratios.

## 15.04. Acciones propias

El movimiento del epígrafe "Acciones propias" durante los ejercicios 2009 y 2008 ha sido el siguiente:

|                                      | 2009               |                | 2008               |                |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                      | Número de acciones | Miles de euros | Número de acciones | Miles de euros |
| Al inicio del ejercicio              | -                  | -              | 11.941.061         | 516.341        |
| Compras                              | 15.473.056         | 535.793        | 22.718.071         | 688.345        |
| Ventas                               | (1.658.043)        | (53.857)       | (429.972)          | (13.553)       |
| Amortización Julio 2009 / Julio 2008 | (3.979.380)        | (131.189)      | (17.482.707)       | (715.898)      |
| Amortización Diciembre 2008          | -                  | -              | (16.746.453)       | (475.235)      |
| <b>Al cierre del ejercicio</b>       | <b>9.835.633</b>   | <b>350.747</b> | -                  | -              |

El Grupo posee a 31 de diciembre de 2009, 9.835.633 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponen el 3,13% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 350.747 miles de euros que se encuentra recogido dentro del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado. A 31 de diciembre de 2008, el Grupo no poseía acciones de la Sociedad Dominante.

El precio medio de compra de acciones de ACS en el ejercicio 2009 fue de 34,63 euros por acción y el precio medio de venta de acciones en el ejercicio 2009 fue de 32,48 euros por acción (30,30 euros y 31,52 euros por acción respectivamente, en el ejercicio 2008).

En el mes de junio de 2009, y según lo acordado en la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 25 de mayo de 2009, se han amortizado 3.979.380 acciones propias (un 1,249%) por un importe nominal de 1.990 miles de euros, por lo que el capital pasó de 318.643.974 acciones a 314.664.594 acciones.

Durante el ejercicio 2008 se procedió a registrar la reducción de capital por amortización de autocartera en dos ocasiones. En el mes de junio de 2008 y según lo acordado en la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., se amortizaron 17.482.707 acciones propias (un 4,954%) por un importe nominal de 8.742 miles de euros, por lo que el número de acciones representativas del capital social pasó de 352.873.134 acciones a 335.390.427 acciones. En el mes de diciembre de 2008, y según lo acordado en la Junta General Extraordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 3 de diciembre de 2008, se contabilizó la amortización de 16.746.453 acciones propias (un 4,993%) por un importe nominal de 8.373 miles de euros, por lo que el número de acciones representativas del capital social se redujo de 335.390.427 acciones a 318.643.974 acciones.

## 15.05. Dividendo a cuenta

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 17 de diciembre de 2009 acordó distribuir un dividendo a cuenta de 0,90 euros por acción, por un importe total de 283.198 miles de euros que se hizo efectivo el 12 de enero de 2010. Para ello, formuló el estado de liquidez exigido por el artículo 216 del texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. Este dividendo entregado figura contabilizado en el epígrafe "Dividendo a cuenta" disminuyendo el importe del "Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante" recogido al 31 de diciembre de 2009 en el epígrafe "Otros pasivos corrientes" del estado de situación financiera consolidado.

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 3 de diciembre de 2008 acordó distribuir un dividendo a cuenta de 0,90 euros por acción, por un importe total de 286.780 miles de euros que se hizo efectivo el 27 de enero de 2009. Para ello, formuló el estado de liquidez exigido por el artículo 216 del texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. Este dividendo entregado figura contabilizado en el epígrafe "Dividendo a cuenta" disminuyendo el importe del "Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante" recogido al 31 de diciembre de 2008 en el epígrafe "Otros pasivos corrientes" del estado de situación financiera consolidado.

## 15.06. Ajustes por cambio de valor

El movimiento del saldo de este epígrafe en los ejercicios 2009 y 2008 ha sido el siguiente:

|   | 2009               | 2008               |
|---|--------------------|--------------------|
| Miles de euros                                |                    |                    |
| <b>Saldo inicial</b>                          | <b>(1.002.182)</b> | <b>676.738</b>     |
| Instrumentos de cobertura                     | (43.937)           | (344.112)          |
| Activos financieros disponibles para la venta | (195.134)          | (1.200.341)        |
| Diferencia de conversión                      | 234.492            | (134.467)          |
| <b>Saldo final</b>                            | <b>(1.006.761)</b> | <b>(1.002.182)</b> |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los ajustes por instrumentos de cobertura corresponden a la reserva generada por la parte efectiva de cambios en el valor razonable de dichos instrumentos financieros designados, y calificados como de cobertura de flujos de caja. Fundamentalmente corresponden a coberturas de tipos de interés y de tipos de cambio, ligados a elementos del activo y pasivo del balance, así como a compromisos futuros de transacciones a los que se les aplica, por cumplir determinados requisitos de la NIC 39, la contabilidad de coberturas.

Las inversiones disponibles para la venta recogen las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en su valor razonable netos del efecto impositivo. Las variaciones principales surgen fundamentalmente de la participación en Iberdrola, S.A. que presenta un saldo negativo por 799.893 miles de euros a 31 de diciembre de 2009 (659.618 miles de euros a 31 de diciembre de 2008).

También se recogen en este epígrafe las participaciones indirectas, principalmente a través de Abertis Infraestructuras, S.A. por un importe negativo de 57.753 miles de euros en 2009 y por 34.300 miles de euros en 2008 (fundamentalmente por su participación en Atlantia y en Brisa Auto-estradas de Portugal, S.A.).

Las diferencias de conversión a 1 de enero de 2004 se registraron en la transición a las NIIF como reservas de apertura, consecuentemente el importe que figura en el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2009 es exclusivamente el generado durante los ejercicios 2004 a 2009 por la diferencia, neta del efecto impositivo, entre el tipo de cambio de cierre y el de apertura, de las partidas no monetarias cuyo valor razonable se ajusta con contrapartida en el patrimonio neto y de las que se producen al convertir a euros los saldos en las monedas funcionales de las entidades consolidadas por integración global, proporcional y método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro.

A continuación se presenta las principales diferencias de conversión por monedas:

|  | Saldo<br>a 31/12/2009 | Saldo<br>a 31/12/2008 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Miles de euros   |                       |                       |
| Real brasileño   | 66.146                | (34.132)              |
| Peso argentino   | (17.359)              | (13.181)              |
| Peso mexicano  | (5.771)               | (4.586)               |
| Peso chileno   | (5.079)               | (19.127)              |
| Libra británica  | (3.313)               | (3.739)               |
| Rand sudafricano   | (3.161)               | (3.164)               |
| Dinar argelino   | (3.217)               | (1.267)               |
| Resto monedas  | (1.351)               | 1.368                 |
| Diferencias conversión de sociedades por método de participación | (18.746)              | (75.163)              |
| Diferencias de conversión procedentes de Unión Fenosa            | -                     | (73.353)              |
| <b>Total</b>   | <b>8.149</b>          | <b>(226.343)</b>      |

## 15.07. Intereses minoritarios

El detalle, por divisiones, del saldo del epígrafe de "Intereses minoritarios" del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2009 y 2008 se presenta a continuación:

| División                   | Saldo a 31/12/2009     |                                  |                                     | Saldo a 31/12/2008     |                                  |                                     |
|----------------------------|------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
|                            | Intereses minoritarios | Resultado atribuido a la minoría | Resultado actividades interrumpidas | Intereses minoritarios | Resultado atribuido a la minoría | Resultado actividades interrumpidas |
| Miles de euros             |                        |                                  |                                     |                        |                                  |                                     |
| Construcción               | 67.989                 | 3.674                            | -                                   | 12.137                 | 1.584                            | -                                   |
| Servicios Industriales     | 93.882                 | 17.387                           | -                                   | 79.367                 | 10.152                           | -                                   |
| Medio Ambiente y Logística | 87.286                 | 7.696                            | (1.532)                             | 87.131                 | 6.650                            | 2.618                               |
| Concesiones                | 11.495                 | 216                              | -                                   | 19.653                 | (686)                            | -                                   |
| Energía                    | (168.143)              | -                                | 168.143                             | 5.477.635              | -                                | 814.377                             |
| <b>Total</b>               | <b>92.509</b>          | <b>28.973</b>                    | <b>166.611</b>                      | <b>5.675.923</b>       | <b>17.700</b>                    | <b>816.995</b>                      |

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional de los fondos propios de las sociedades en las que participan los accionistas minoritarios del Grupo. Su movimiento durante el ejercicio 2009, clasificado por conceptos, ha sido el siguiente:

|  | Miles de euros   |
|--|------------------|
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2008</b>                   | <b>6.510.618</b> |
| Resultado del ejercicio de las actividades continuadas   | 28.973           |
| Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas | 166.611          |
| Dividendos recibidos                                     | (13.315)         |
| Variación en el perímetro de consolidación               | (6.309.396)      |
| Variaciones de capital y otros                           | 9.521            |
| Ajustes por valoración                                   | (104.919)        |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2009</b>                   | <b>288.093</b>   |

El movimiento durante el ejercicio 2008, clasificado por conceptos, fue el siguiente:

|  | Miles de euros   |
|--|------------------|
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2007</b>                   | <b>5.787.278</b> |
| Resultado del ejercicio de las actividades continuadas   | 17.700           |
| Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas | 816.995          |
| Dividendos recibidos                                     | (379.694)        |
| Variación en el perímetro de consolidación               | 363.159          |
| Variaciones de capital y otros                           | 21.211           |
| Ajustes por valoración                                   | (116.031)        |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2008</b>                   | <b>6.510.618</b> |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2009 es la siguiente:

| División                   | Capital        | Reservas        | Resultado Ejercicio | Resultado actividades interrumpidas | Total          |
|----------------------------|----------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------|----------------|
| Miles de euros             |                |                 |                     |                                     |                |
| Construcción               | 8.905          | 59.084          | 3.674               | -                                   | 71.663         |
| Servicios Industriales     | 82.455         | 11.427          | 17.387              | -                                   | 111.269        |
| Medio Ambiente y Logística | 49.795         | 37.491          | 7.696               | (1.532)                             | 93.450         |
| Concesiones                | 18.176         | (6.681)         | 216                 | -                                   | 11.711         |
| Energía                    | -              | (168.143)       | -                   | 168.143                             | -              |
| <b>Total</b>               | <b>159.331</b> | <b>(66.822)</b> | <b>28.973</b>       | <b>166.611</b>                      | <b>288.093</b> |

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2008 es la siguiente:

| División                   | Capital        | Reservas         | Resultado Ejercicio | Resultado actividades interrumpidas | Total            |
|----------------------------|----------------|------------------|---------------------|-------------------------------------|------------------|
| Miles de euros             |                |                  |                     |                                     |                  |
| Construcción               | 4.814          | 7.323            | 1.584               | -                                   | 13.721           |
| Servicios Industriales     | 73.860         | 5.507            | 10.152              | -                                   | 89.519           |
| Medio Ambiente y Logística | 45.207         | 41.924           | 6.650               | 2.618                               | 96.399           |
| Concesiones                | 24.335         | (4.682)          | (686)               | -                                   | 18.967           |
| Energía                    | 322.704        | 5.154.931        | -                   | 814.377                             | 6.292.012        |
| <b>Total</b>               | <b>470.920</b> | <b>5.205.003</b> | <b>17.700</b>       | <b>816.995</b>                      | <b>6.510.618</b> |

Los accionistas con participación igual o superior al 10% en el capital suscrito de las sociedades dependientes más relevantes del Grupo, a 31 de diciembre de 2009, son los siguientes:

| Sociedad del Grupo                                   | Porcentaje de participación | Accionista   |
|--|-----------------------------|--|
| Miles de euros                                       |                             |  |
| <b>Construcción</b>                                  |                             |  |
| John P. Picone, Inc.                                 | 20,00%                      | John P. Picone ( * )   |
| Construirail S.A.                                    | 49,00%                      | Renfe Operadora  |
| <b>Servicios Industriales</b>                        |                             |  |
| Artemis Transmissora de Energia, Ltda.               | 49,00%                      | Eletrosul Centrais Eléctricas, S.A. (44%)  |
| Beni Saf Water Company Spa.                          | 49,00%                      | Algerian Energy Company -SPA   |
| Emurtel, S.A.  | 49,90%                      | Ginés Heredia (20%)<br>José María Rodríguez (29,9%)  |
| Energías Ambientales, S.A. (Easa)                    | 33,33%                      | Enel Unión Fenosa Energías Renovables, S.A.  |
| Procme, S.A.   | 25,00%                      | José Reis Costa  |
| Serpista, S.A.                                       | 49,00%                      | Temg Mantenimiento, S.A. (10%)<br>Iberia, S.A. (39%)   |
| Sistemas Sec, S.A.                                   | 49,00%                      | Compañía Americana de Multiservicios Limitada  |
| Uirapuru Transmissora de Energia, Ltda.              | 49,00%                      | Eletrosul Centrais Electricas, S.A.  |
| <b>Medio Ambiente y Logística</b>                    |                             |  |
| Centro de Transferencias, S.A.                       | 30,00%                      | Emgrisa  |
| Ecoparc de Barcelona, S.A.                           | 33,60%                      | Comsa Medio Ambiente S.L.(28,30%)  |
| Residuos Industriales de Zaragoza, S.A.              | 30,00%                      | Marcor Ebro, S.A.  |
| Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.               | 40,00%                      | Diputación Provincial de Jaen<br>Cesa Stevedoring, S.A. (28,75%)                                     |
| Tirmadrid, S.A.                                      | 33,64%                      | Enel Unión Fenosa Energías Renovables, S.A. (18,64%)<br>Endesa Cogeneración y Renovables, S.A. (15%) |
| Urbana de Servicios Ambientales, S.L.                | 30,00%                      | Construcciones Sánchez Domínguez (20%)<br>Unicaja (10%)  |
| Vertederos de Residuos, S.A.                         | 16,03%                      | Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.  |
| <b>Concesiones</b>                                   |                             |  |
| Autovía de La Mancha S.A. Conces. JCC Cast-La Mancha | 25,00%                      | CYOP, S.A.   |
| Concesionaria Santiago Brión, S.A.                   | 30,00%                      | Francisco Gómez y CIA, S.L. (15%)<br>Extraco Construcciones e Proyectos, S.A. (15%)                  |
| Intercambiador de Transportes de Príncipe Pío, S.A.  | 30,00%                      | Empresa de Blas y Compañía, S.L.   |

( \* ) Existe un compromiso de compra del 20%.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 16. Subvenciones

El movimiento habido durante los ejercicios 2009 y 2008 en este epígrafe ha sido el siguiente:

|                                      | 2009    | 2008      |
|--------------------------------------|---------|-----------|
| Miles de euros                       |         |           |
| Saldo inicial                        | 65.386  | 810.599   |
| Variaciones perímetro                | 18.733  | (748.872) |
| Adiciones                            | 11.772  | 6.935     |
| Traspasos                            | (2.131) | (742)     |
| Imputación a resultado del ejercicio | (3.236) | (2.534)   |
| Saldo final                          | 90.524  | 65.386    |

Las subvenciones de capital que han sido imputadas a resultados en el ejercicio 2009 (registradas en el epígrafe "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" del estado de resultados) ascienden a 3.236 miles de euros (2.510 miles de euros en 2008). Se desglosa a continuación la imputación temporal:

| División                | 2009  |        |        | 2008  |        |        |
|-------------------------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|
|                         | < 1   | 2-5    | > 5    | <1    | 2-5    | > 5    |
| Miles de euros          |       |        |        |       |        |        |
| Subvenciones de capital | 9.159 | 19.366 | 61.999 | 7.516 | 15.110 | 42.760 |

## 17. Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables

### 17.01. Obligaciones y otros valores negociables

A 31 de diciembre de 2009 y 2008 el Grupo ACS no tenía deudas en valores negociables del Grupo a largo y corto plazo.

### 17.02. Préstamos

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2009, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

|                                | Corriente |         | No corriente |        |                    |                    |
|--------------------------------|-----------|---------|--------------|--------|--------------------|--------------------|
|                                | 2010      | 2011    | 2012         | 2013   | 2014 y posteriores | Total no corriente |
| Miles de euros                 |           |         |              |        |                    |                    |
| Préstamos en euros             | 1.975.831 | 274.671 | 2.491.757    | 26.753 | 108.905            | 2.902.086          |
| Préstamos en moneda extranjera | 123.453   | 51.693  | 4.106        | 5.851  | 36.787             | 98.437             |
| Arrendamiento financiero       | 14.237    | 11.428  | 6.885        | 4.426  | 10.393             | 33.132             |
| Total                          | 2.113.521 | 337.792 | 2.502.748    | 37.030 | 156.085            | 3.033.655          |

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2008, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

|                                | Corriente        |                  | No corriente   |               |                    | Total no corriente |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|--------------------|--------------------|
|                                | 2009             | 2010             | 2011           | 2012          | 2013 y posteriores |                    |
| Miles de euros                 |                  |                  |                |               |                    |                    |
| Préstamos en euros             | 3.843.801        | 2.610.767        | 400.462        | 35.973        | 159.006            | 3.206.208          |
| Préstamos en moneda extranjera | 96.546           | 16.965           | 2.230          | 1.771         | 10.075             | 31.041             |
| Arrendamiento financiero       | 20.599           | 14.143           | 11.849         | 9.652         | 15.162             | 50.806             |
| <b>Total</b>                   | <b>3.960.946</b> | <b>2.641.875</b> | <b>414.541</b> | <b>47.396</b> | <b>184.243</b>     | <b>3.288.055</b>   |

Durante los ejercicios 2009 y 2008 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda financiera a su vencimiento. Asimismo, hasta la fecha de formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras.

Los créditos bancarios más relevantes del Grupo ACS son los siguientes:

En 2005, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. firmó un crédito sindicado por importe de 1.500.000 miles de euros suscrito por 39 entidades con un vencimiento de la operación por amortización única el 22 de julio de 2010 y con un tipo de interés variable en función del euribor más un margen. Este préstamo tiene varios contratos de cobertura de tipo de interés que cubren el 100% del préstamo concedido y con vencimiento en julio de 2010. Este préstamo exige el cumplimiento de ciertos ratios que el Grupo está cumpliendo. El 30 de julio de 2009, con objeto de hacer frente al vencimiento del crédito sindicado existente ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha firmado un contrato de crédito sindicado en el que actuó como entidad agente Caja Madrid, por un importe total de 1.594.450 miles de euros con vencimiento en julio de 2012, razón por la cual se sigue clasificando con vencimiento a largo plazo. Este nuevo contrato de crédito devenga igualmente un tipo de interés variable en función del euribor más un margen.

Adicionalmente, la Sociedad Dominante tiene contratados préstamos a largo plazo bilaterales con diferentes entidades de crédito por un importe de 360.000 miles de euros, a un tipo de interés del euribor más un margen de mercado.

Dentro de la financiación a largo plazo, se recogen 650.000 miles de euros correspondientes a un préstamo sindicado firmado por Urbaser, S.A. el 26 de mayo de 2005, con un vencimiento total al final del quinto año y que exige el cumplimiento de determinados ratios que el Grupo Urbaser está cumpliendo. Este préstamo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés por el 60% de la financiación a un plazo de junio de 2010. Asimismo, Urbaser, S.A. ha firmado una operación similar con un sindicato de bancos por el cual su contrato de crédito sindicado se amplía a 750.000 miles de euros y el vencimiento se amplía a mayo 2012, razón por la cual se sigue clasificando con vencimiento a largo plazo. Con esta operación y la indicada anteriormente sobre la Sociedad Dominante, el Grupo ACS asegura la liquidez en su actividad.

Adicionalmente, el subgrupo SPL mantiene un contrato de préstamo sindicado por importe de 280.000 miles de euros y que también exige el cumplimiento de determinados ratios que el subgrupo SPL está cumpliendo. Este préstamo tiene asociados diferentes contratos de cobertura de tipo de interés por el 64% de la financiación, con vencimiento en julio de 2011. Como consecuencia de su consideración como actividad interrumpida, ha sido clasificado dentro del epígrafe "Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas".

El Grupo ACS posee préstamos hipotecarios por un importe 15.203 de miles de euros (8.537 miles de euros en 2008).

A 31 de diciembre de 2009 las sociedades del Grupo tenían concedidas líneas de crédito con límites de 3.666.296 miles de euros (5.199.259 miles de euros en 2008), de las que se encontraban no dispuestas por importe de 1.687.530 miles de euros (2.187.463 miles de euros a 31 de diciembre de 2008), lo que cubre suficientemente cualquier necesidad del Grupo de acuerdo con los compromisos existentes a corto plazo.

A 31 de diciembre de 2009 las deudas con entidades de crédito, tanto corrientes como no corrientes, en moneda extranjera ascienden a 221.890 miles de euros (127.587 miles de euros en 2008), de las cuales 104.493 miles de euros son en dólares americanos (48.413 miles de euros en 2008), 45.025 miles de euros son en pesos chilenos (34.544 miles de euros en 2008), 20.600 miles de euros son en dirham marroquíes, 14.653 miles de euros son en reales brasileños (5.746 miles de euros en 2008), 12.111 miles de euros en zloty polacos y 9.286 miles de euros en pesos colombianos (9.149 miles de euros en 2008).

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los préstamos y créditos a pagar en moneda extranjera se reflejan a su contravalor en euros al cierre de cada ejercicio, calculado al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre.

El tipo de interés anual medio del ejercicio 2009 para los préstamos y créditos en euros del Grupo ha sido del 3,35% (4,84% en 2008). Para los denominados en moneda extranjera ha sido el 4,33% (7,20% en 2008).

Siguiendo su política de gestión del riesgo, el Grupo ACS trata de obtener un equilibrio razonable entre la financiación a largo plazo para inversiones estratégicas del Grupo (destaca sobre todo la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18) y la financiación a corto plazo para la gestión del circulante. El impacto sobre el gasto financiero de variaciones en los tipos de interés se indica en la Nota 21.

## 17.03. Obligaciones por arrendamientos financieros

El importe total de los pagos pendientes por arrendamientos financieros a 31 de diciembre de 2009 y 2008 se detalla a continuación:

| 2009   | Menos de un año | Entre dos y cinco años | Más de cinco años | Saldo al 31/12/2009 |
|--|-----------------|------------------------|-------------------|---------------------|
| Miles de euros   |                 |                        |                   |                     |
| Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento            | 14.237          | 22.739                 | 10.393            | 47.369              |
| Gastos financieros no devengados                               | 702             | 1.379                  | 536               | 2.617               |
| <b>Importe total de los pagos del arrendamiento financiero</b> | <b>14.939</b>   | <b>24.118</b>          | <b>10.929</b>     | <b>49.986</b>       |

| 2008   | Menos de un año | Entre dos y cinco años | Más de cinco años | Saldo al 31/12/2008 |
|--|-----------------|------------------------|-------------------|---------------------|
| Miles de euros   |                 |                        |                   |                     |
| Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento            | 20.599          | 35.644                 | 15.162            | 71.405              |
| Gastos financieros no devengados                               | 1.643           | 2.670                  | 1.179             | 5.492               |
| <b>Importe total de los pagos del arrendamiento financiero</b> | <b>22.242</b>   | <b>38.314</b>          | <b>16.341</b>     | <b>76.897</b>       |

La disminución a 31 de diciembre de 2009 respecto a la misma fecha de 2008, de las obligaciones por arrendamientos financieros se debe fundamentalmente a la consideración de servicios portuarios y logísticos como actividad interrumpida.

La política del Grupo consiste en arrendar parte de sus instalaciones y equipos bajo arrendamientos financieros. La duración media de los arrendamientos financieros es de entre tres y cuatro años. Los tipos de interés se fijan en la fecha del contrato. La amortización de los arrendamientos se realiza con carácter fijo. Los pagos de rentas contingentes no son significativos ni a 31 de diciembre de 2009 ni a 31 de diciembre de 2008. Todas las obligaciones por arrendamiento se denominan en euros.

Las obligaciones del Grupo derivadas de arrendamientos financieros están garantizadas por los gravámenes de los arrendadores sobre los activos objeto de arrendamiento

## 18. Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado

En el epígrafe "Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado" del pasivo del estado de situación financiera se recoge, además de la financiación por la adquisición de Iberdrola, S.A. y Hochtief, A.G., el importe de la financiación asociada a los proyectos. El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2009 es el siguiente:

|                                  | Corrientes     | No corrientes    | Total            |
|----------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Miles de euros                   |                |                  |                  |
| Iberdrola, S.A.                  | 46.342         | 4.424.047        | 4.470.389        |
| Hochtief Aktiengesellschaft      | 16.431         | 740.731          | 757.162          |
| <b>Financiación de proyectos</b> |                |                  |                  |
| Parques Eólicos                  | 57.134         | 1.181.279        | 1.238.413        |
| Centrales Termosolares           | 28.667         | 1.128.370        | 1.157.037        |
| Autopistas                       | 2.462          | 533.251          | 535.713          |
| Plantas Desaladoras              | 1.563          | 206.797          | 208.360          |
| Tratamiento de residuos          | 19.207         | 160.961          | 180.168          |
| Transporte de energía            | 87.785         | 81.819           | 169.604          |
| Comisarías                       | 3.797          | 73.824           | 77.620           |
| Intercambiadores de transporte   | 1.460          | 54.593           | 56.053           |
| Gestión de agua                  | 4.032          | 33.582           | 37.615           |
| Plantas Fotovoltaicas            | 1.499          | 28.041           | 29.540           |
| Resto otras infraestructuras     | 7.670          | 43.934           | 51.604           |
|                                  | <b>278.049</b> | <b>8.691.229</b> | <b>8.969.278</b> |

El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2008 es el siguiente:

|                                  | Corrientes     | No corrientes    | Total            |
|----------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Miles de euros                   |                |                  |                  |
| Iberdrola, S.A.                  | 53.481         | 2.472.244        | 2.525.725        |
| Hochtief Aktiengesellschaft      | 13.592         | 627.023          | 640.615          |
| <b>Financiación de proyectos</b> |                |                  |                  |
| Parques Eólicos                  | 55.909         | 1.123.923        | 1.179.832        |
| Centrales Termosolares           | 2.417          | 612.181          | 614.598          |
| Autopistas                       | 1.002          | 385.021          | 386.023          |
| Plantas Desaladoras              | -              | 197.271          | 197.271          |
| Terminales portuarias            | 8.399          | 178.003          | 186.402          |
| Tratamiento de residuos          | 16.264         | 102.868          | 119.132          |
| Comisarías                       | 3.303          | 80.712           | 84.015           |
| Transporte de energía            | 6.324          | 54.592           | 60.916           |
| Intercambiadores de transporte   | 1.340          | 56.083           | 57.423           |
| Gestión de agua                  | -              | 22.550           | 22.550           |
| Resto otras infraestructuras     | 14.809         | 332.769          | 347.578          |
|                                  | <b>176.840</b> | <b>6.245.240</b> | <b>6.422.080</b> |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El detalle por vencimientos de la financiación no corriente a 31 de diciembre de 2009 y de 2008 es el siguiente:

|                                 | Vencimiento en |         |         |              | Total     |
|---------------------------------|----------------|---------|---------|--------------|-----------|
|                                 | 2011           | 2012    | 2013    | 2014 y resto |           |
| Miles de euros                  |                |         |         |              |           |
| Saldo a 31 de diciembre de 2009 | 4.644.720      | 898.188 | 156.956 | 2.991.365    | 8.691.229 |

|                                 | Vencimiento en |           |         |              | Total     |
|---------------------------------|----------------|-----------|---------|--------------|-----------|
|                                 | 2010           | 2011      | 2012    | 2013 y resto |           |
| Miles de euros                  |                |           |         |              |           |
| Saldo a 31 de diciembre de 2008 | 85.772         | 2.522.826 | 676.258 | 2.960.384    | 6.245.240 |

Destacan, por su importancia relativa, las financiaciones correspondientes a:

## Financiación de la adquisición de Iberdrola, S.A.

Para la adquisición de un 6,87% de Iberdrola, S.A. se obtuvo una financiación con recurso limitado mediante un préstamo sindicado, firmado el 28 de diciembre de 2006 por importe de 2.486.900 miles de euros (del cual se han amortizado anticipadamente 360.000 miles de euros en 2009), y una línea de crédito del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. con aval de los bancos participantes, por importe de 331.600 miles de euros. Ambos tramos tienen vencimiento final y único el 28 de diciembre de 2011, con un coste financiero referenciado al euríbor más un margen y con garantía real de las acciones adquiridas. El saldo a 31 de diciembre de 2009 asciende a un total de 2.163.918 miles de euros (2.525.725 miles de euros a 31 de diciembre de 2008). En relación con dicha financiación, se han suscrito diferentes contratos de cobertura de tipos de interés ("swaps") por el 90% del importe inicial del préstamo sindicado y con vencimiento en julio de 2011.

Entre las principales características del contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Iberdrola, S.A., de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado y decidirse mantener la financiación, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos hasta un límite de 331.600 miles de euros en forma de crédito subordinado. Tanto a 31 de diciembre de 2009 como a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, dicho ratio de cobertura se cumple (véase Nota 10.04).

El resto de la inversión se ha financiado con la deuda subordinada de la Sociedad Dominante.

Adicionalmente a la financiación mencionada en el párrafo anterior, y como consecuencia de la novación del "equity swap" que el Grupo ACS posee en Iberdrola, S.A. (véase Nota 10.01), se ha registrado el pasivo por la financiación ligada al mismo por importe de 2.306.918 miles de euros a 31 de diciembre de 2009 y con vencimiento en la actualidad en marzo de 2011, y tiene como garantía ligada al mismo las acciones del 4,88% de Iberdrola, S.A. Devenga un tipo de interés referenciado al euríbor. Al igual que en el préstamo descrito anteriormente, el Grupo ACS debe cumplir un ratio de cobertura sobre dicha participación. Tanto a 31 de diciembre de 2009 como a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, dicho ratio de cobertura se cumple (véase Nota 10.04).

## Financiación de la adquisición de Hochtief, A.G.

La adquisición del 25,08% de Hochtief, A.G. en 2007 se realizó mediante una financiación en la que actuó como entidad agente el BBVA, por un importe total de 948.000 miles de euros, dividido en dos tramos, un tramo A consistente en un préstamo de 632.000 miles de euros (del cual se han amortizado anticipadamente 71.000 miles de euros en 2009) y un tramo B de 316.000 miles de euros, que consiste en una línea de crédito en cuenta corriente. Ambos tramos tienen como garantía real las acciones adquiridas y un coste financiero referenciado al euríbor, con vencimiento final y único el 24 de julio de 2012.

Entre las principales características del contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Hochtief, A.G. de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado y decidirse mantener la financiación, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos adicionales hasta un límite total de 316.000 miles de euros en forma de crédito subordinado. Tanto a 31 de diciembre de 2009, como a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, dicho ratio de cobertura se cumple.

El resto de la inversión se ha realizado mediante un préstamo participativo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. que asciende a 326.000 miles de euros, con vencimiento final y único el 31 de octubre de 2012. Con un tipo de interés con un doble componente, una parte fija y una parte variable, en función del beneficio neto de la sociedad.

Para la cobertura de los ratios en las financiaciones de Hochtief A.G. e Iberdrola, S.A., el Grupo ha aportado fondos por importe de 413.416 miles de euros a 31 de diciembre de 2009 (1.238.407 miles de euros a 31 de diciembre de 2008). Estos fondos están minorando la financiación con recurso limitado y la parte que supera el importe de las líneas de crédito aparece recogida en el activo del estado de situación financiera dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.04).

## Financiación de proyectos

En la financiación en proyectos destacan los siguientes:

- Parques eólicos: La financiación se realiza con contratos de préstamo a largo plazo, sin recurso a los accionistas, referenciados al euribor con un margen variable en función de determinados ratios y con un vencimiento que oscila entre los años 2012 a 2028.
- La financiación de las plantas termosolares, como son Andasol 1 y 2, Extresol 1, 2 y 3 y Manchasol 1 y 2, es con préstamos sindicados referenciados al euribor más un margen de mercado con vencimientos en 2029.
- Autopistas, corresponden principalmente a:
  - El 3 de marzo se cerró la financiación de la I-595 en el Estado de Florida (Estados Unidos) por 1.389 millones de dólares en dos tramos. El primero mediante un crédito bancario, firmado con 13 entidades por 781 millones de dólares con un plazo de 10 años con una cobertura al 100% del 6,5775% para el Tramo A (525 millones de dólares) y una cobertura del 7,1375% para el Tramo B (256 millones de dólares), durante la construcción, y el segundo mediante un préstamo del Gobierno Federal (TIFIA) de 608 millones de dólares con un plazo de 33 años y un tipo fijo de 3,64%.
  - Autovía de la Mancha: En abril de 2008 se refinancia la totalidad de la deuda de la concesionaria Autovía de la Mancha. El 17 de abril de 2008 se firmó el acuerdo de préstamo a largo plazo por importe total de 110.000 miles de euros, con Dexia Sabadell S.A. El nuevo préstamo ha obtenido un rating A1 por Moodys y de A- por S&P, siendo la segunda carretera a nivel mundial en obtener esta calificación. El préstamo tiene un vencimiento final en octubre de 2031. Se han contratado coberturas para 93.500 miles de euros a un tipo de interés fijo.
  - Inversora de la Autovía de la Mancha: Firmó un contrato de crédito con la entidad Dexia Sabadell S.A. por importe de 53.600 miles de euros. Se han contratado coberturas para 45.560 miles de euros a un tipo de interés fijo con un vencimiento final en 2032.
  - Santiago Brión: El 19 de diciembre de 2005, la sociedad suscribió con Société Générale, S.A. y Dexia Sabadell Banco Local, S.A. un crédito comercial por importe de 35.000 miles de euros. Asimismo, suscribió un contrato de crédito por un importe 54.000 miles de euros con el BEI. Se amortizan en 46 cuotas semestrales. El vencimiento de ambos préstamos se producirá el 15 de diciembre de 2032. El tipo de interés del crédito con Société es de Euribor tres meses más margen. En el caso del crédito BEI el tipo de interés es tipo BEI más margen.
- Plantas desaladoras: Corresponde a la financiación de Beni Saf Water Company, Spa., la cual se realiza con un préstamo sindicado a tipo fijo del 3,75% con vencimiento en 2024 y a la financiación de Hydromanagement, S.L. a través de un préstamo sindicado referenciado al euribor más un margen con vencimiento en 2031.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

- Tratamiento de residuos: Destaca por su importancia la planta de Ecoparc de Barcelona, S.A. Con fecha 30 de julio de 2009 se formalizó un préstamo por importe de 53.000 miles de euros a un tipo de interés variable referenciado al Euribor más diferencial de mercado y vencimiento 30 de julio de 2024. Su finalidad es la refinanciación del proyecto de construcción, administración y explotación del Complejo Metropolitano de Tratamiento Integral de Residuos Municipales situado en la Zona Franca de Barcelona.
- Transporte de energía: Corresponden principalmente a la financiación de la líneas de transmisión de electricidad en Brasil, tienen un vencimiento final entre 2018 y 2037, estando realizadas por el Banco Nacional de Desarrollo de Brasil y el Banco Regional de Desarrollo del Estado de Santa Catarina a tipo de interés fijado con un margen variable en función de determinados ratios y una cesta de monedas.

El Grupo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés en relación con las financiaciones antes mencionadas (véase Nota 22).

El tipo de interés medio de estas financiaciones asciende al 4,54% anual en 2009 y al 5,18% en 2008.

Las deudas correspondientes a esta clase de financiación tienen como garantía los activos del proyecto, e incluyen cláusulas relativas al cumplimiento de determinados ratios por parte del proyecto que a 31 de diciembre de 2009 se cumplen.

## 19. Otros pasivos financieros

La composición de los saldos de este capítulo de los balances de situación consolidados es:

|   | Saldo a 31/12/2009 |               | Saldo a 31/12/2008 |              |
|---|--------------------|---------------|--------------------|--------------|
|   | No corriente       | Corriente     | No corriente       | Corriente    |
| Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido | 38.622             | 5.988         | 38.463             | 6.059        |
| Deudas empresas Asociadas                                     | -                  | 63            | 2.648              | 5            |
| Otros   | 10.752             | 17.614        | 1.871              | 1.813        |
| <b>Total</b>  | <b>49.374</b>      | <b>23.665</b> | <b>42.982</b>      | <b>7.877</b> |

Las "Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido" son préstamos a tipo de interés reducido o nulo concedidos por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio y Organismos dependientes. El impacto de esta financiación a tipo de interés de mercado no sería significativo.

## 20. Provisiones

El movimiento de las provisiones no corrientes durante el ejercicio 2009 ha sido el siguiente:

| No corrientes   | Provisión para pensiones y obligaciones similares | Provisión para impuestos | Provisión para responsabilidades | Total          |
|---|---|--------------------------|----------------------------------|----------------|
| Miles de euros  |   |                          |                                  |                |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2008</b>  | <b>976</b>  | <b>18.216</b>            | <b>139.455</b>                   | <b>158.647</b> |
| Entradas o dotaciones   | 47  | 40.371                   | 235.566                          | 275.984        |
| Aplicaciones  | 34  | (3.259)                  | (25.516)                         | (28.741)       |
| Reversiones   | -   | (215)                    | (18.863)                         | (19.078)       |
| Incrementos por el paso del tiempo y el efecto del cambio en los tipos de descuento | (8)   | -                        | 73                               | 65             |
| Diferencias de conversión   | 4   | 323                      | 893                              | 1.220          |
| Variaciones de perímetro  | (773)   | (2.903)                  | (5.583)                          | (9.259)        |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2009</b>  | <b>280</b>  | <b>52.533</b>            | <b>326.025</b>                   | <b>378.838</b> |

Dentro de las provisiones no corrientes destacan por su importe las provisiones para responsabilidades, que están destinadas entre otros a cubrir los riesgos relacionados con los litigios, arbitrajes y reclamaciones en las que intervienen como parte demandada las diferentes sociedades del Grupo por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan, provisiones para hacer frente a los gastos derivados de procesos de reestructuración y provisiones de clausura y post clausura de vertederos (básicamente en el área de servicios).

El detalle de la provisión por responsabilidades por áreas de actividad, es el siguiente:

| División               | Miles de euros |
|------------------------|----------------|
| Construcción           | 62.824         |
| Servicios industriales | 78.234         |
| Medio Ambiente         | 116.696        |
| Concesiones            | 22.677         |
| Corporación            | 45.564         |
| <b>Total</b>           | <b>326.025</b> |

Adicionalmente a lo indicado en el párrafo anterior, y de acuerdo con el parecer de los abogados externos que han asumido la dirección jurídica del asunto, la Sociedad considera que no existe riesgo económico alguno en relación con la demanda presentada por Boliden-Apirsa en el año 2004. En relación con este asunto, el Juzgado de Primera Instancia de Madrid y la Audiencia Provincial de Madrid han desestimado la demanda interpuesta por Boliden-Apirsa. Esta sentencia ha sido objeto de recurso extraordinario ante el Tribunal Supremo.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El movimiento de las provisiones corrientes durante el ejercicio 2009 ha sido el siguiente:

| Corrientes                      | Provisión para indemnizaciones al personal | Provisión para terminación de obra | Provisión para otras operaciones de tráfico | Total    |
|---------------------------------|--|------------------------------------|---|----------|
| Miles de euros                  |  |                                    |   |          |
| Saldo a 31 de diciembre de 2008 | 13.276                                     | 132.707                            | 118.730                                     | 264.713  |
| Entradas o dotaciones           | 7.065                                      | 22.585                             | 54.060                                      | 83.710   |
| Aplicaciones                    | (3.466)                                    | (39.914)                           | (22.938)                                    | (66.318) |
| Reversiones                     | (307)                                      | (877)                              | (3.579)                                     | (4.763)  |
| Diferencias de conversión       | (167)                                      | (103)                              | (138)                                       | (408)    |
| Variaciones de perímetro        | (640)                                      | -                                  | (1.139)                                     | (1.779)  |
| Saldo a 31 de diciembre de 2009 | 15.761                                     | 114.398                            | 144.996                                     | 275.155  |

## 21. Gestión del riesgo financiero y gestión del capital

El Grupo ACS está expuesto por el desarrollo de sus actividades a diversos riesgos de tipo financiero, fundamentalmente como consecuencia de la realización de sus negocios ordinarios y de la deuda contratada para financiar sus actividades operativas, las participaciones en empresas y las actividades con moneda funcional diferente al euro. Los riesgos financieros a los que están sometidas las unidades operativas son principalmente el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito.

### Riesgo de variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo

Se manifiesta por las variaciones en los flujos futuros de efectivo de la deuda contratada a tipos de interés variable (o con vencimiento a corto plazo y presumible renovación) como consecuencia de las oscilaciones en los tipos de interés de mercado.

El objetivo de la gestión de este riesgo es amortiguar los impactos en el coste de la deuda motivados por las fluctuaciones de dichos tipos de interés. Para ello se contratan derivados financieros que aseguran tipos de interés fijos o bandas estrechas de fluctuación de los mismos, para una parte sustancial del endeudamiento que pueda verse afectado por dicho riesgo (véase Nota 22).

La sensibilidad del resultado y del patrimonio del Grupo ACS a la variación de tipo de interés, considerando los instrumentos de cobertura existentes, así como la financiación a tipo de interés fijo, es la siguiente:

|                   | Incremento / descenso del tipo de interés (puntos básicos) | Efecto en el resultado (antes de impuestos) | Efecto en el patrimonio (después de impuestos) |
|-------------------|--|---|--|
| Millones de euros |  |   |  |
|                   | + 50   | (13,1)                                      | 74,3   |
| 2009              | - 50   | 13,1  | (74,3)   |
|                   | + 50   | (12,8)                                      | 104,8  |
| 2008              | - 50   | 12,8  | (104,8)  |

## Riesgo de variaciones de los tipos de cambio

Surge principalmente por la actividad internacional del Grupo ACS que realiza inversiones y negocios en monedas funcionales distintas del euro, así como por la toma de deuda por parte de las sociedades del Grupo, en divisas distintas de las de los países donde radican.

Para reducir el riesgo inherente a las inversiones estructurales en negocios en el extranjero con moneda funcional distinta del euro, el Grupo trata de endeudarse en la misma moneda funcional que la de los activos que financia.

Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro en la ejecución de los contratos, tanto los que están en vigor, como los ya comprometidos, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio (véase Nota 22).

En este sentido, las principales divisas frente al euro con las que se operaron en 2009 y en 2008 son el real brasileño y el dólar americano y la sensibilidad es la siguiente:

|                   |   | 2009 |       | 2008 |       |
|-------------------|---|------|-------|------|-------|
|                   |   | 5%   | -5%   | 5%   | -5%   |
| Millones de euros |   |      |       |      |       |
| Real Brasileño    | Efecto en resultado antes de impuestos  | 1,6  | -1,6  | 5,2  | -5,2  |
|                   | Efecto en patrimonio antes de impuestos | 26,1 | -26,1 | 26,5 | -26,5 |
| Dólar americano   | Efecto en resultado antes de impuestos  | 0,7  | -0,7  | 4,2  | -4,2  |
|                   | Efecto en patrimonio antes de impuestos | 23,7 | -23,7 | 5,9  | -5,9  |

A continuación se presenta la exposición del Grupo ACS a las principales monedas:

| A 31 de diciembre 2009                             | Dólar USA (USD) | Real Brasileño (BRL) | Dirham Marroquí (MAD) | Peso Chileno (CLP) | Peso Mejicano (MXP) | Dólar australiano (AUD) | Peso Argentino (ARS) | Resto monedas | Saldo a 31/12/2009 |
|--|-----------------|----------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|----------------------|---------------|--------------------|
| Miles de euros                                     |                 |                      |                       |                    |                     |                         |                      |               |                    |
| Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p) | -               | -                    | 29                    | 818                | -                   | 7.440                   | -                    | 1.220         | 9.507              |
| Créditos a empresas asociadas                      | -               | 17.582               | 0                     | 47.871             | -                   | -                       | -                    | -             | 65.453             |
| Otros créditos                                     | 80.438          | 5.909                | 1.811                 | 1.986              | 31.888              | 3                       | 7.749                | 19.886        | 149.670            |
| Deudas con entidades de crédito (no corriente)     | 29.156          | 61.436               | -                     | 12.058             | 88                  | -                       | 1.088                | 11.063        | 114.889            |
| Deudas con entidades de crédito (corriente)        | 166.539         | 47.100               | 33.337                | (14.592)           | 4.970               | -                       | 8.791                | 15.380        | 261.525            |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

| A 31 de diciembre 2008                         | Dólar USA (USD) | Real Brasileño (BRL) | Dirham Marroquí (MAD) | Peso Chileno (CLP) | Peso Mejicano (MXP) | Dólar australiano (AUD) | Peso Argentino (ARS) | Resto monedas | Saldo a 31/12/2008 |
|--|-----------------|----------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|----------------------|---------------|--------------------|
| Miles de euros                                 |                 |                      |                       |                    |                     |                         |                      |               |                    |
| Valores mobiliarios                            |                 |                      |                       |                    |                     |                         |                      |               |                    |
| (cartera de valores l/p y c/p)                 | 1               | 2.234                | -                     | 1.193              | 3.073               | 10.105                  | 126                  | 1.076         | <b>17.808</b>      |
| Créditos a empresas asociadas                  | -               | -                    | 3.967                 | 35.148             | 174                 | -                       | 372                  | -             | <b>39.661</b>      |
| Otros créditos                                 | 30.883          | 66.326               | 54                    | 2.056              | 889                 | 8                       | 2.379                | 185           | <b>102.780</b>     |
| Deudas con entidades de crédito (no corriente) | 1.030           | -                    | -                     | 13.944             | 139.121             | -                       | 7.054                | 108.959       | <b>270.108</b>     |
| Deudas con entidades de crédito (corriente)    | 5.180           | 5.746                | 25.484                | (7.488)            | 39.863              | -                       | 2.653                | 10.246        | <b>81.684</b>      |

## Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre las necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones en negocios, vencimientos de deudas, necesidades de circulante, etc. y los orígenes de fondos provenientes de recursos generados por la actividad ordinaria del Grupo, financiación bancaria en sus distintas modalidades, operaciones en mercados de capitales y desinversiones.

El objetivo del Grupo en la gestión de este riesgo es mantener un equilibrio entre la flexibilidad, plazo y condiciones de las facilidades crediticias contratadas en función de las necesidades de fondos previstas a corto, medio y largo plazo. En este sentido, destaca el uso de la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18 y la financiación a corto plazo para el circulante.

Adicionalmente a lo indicado en el párrafo anterior, el 30 de julio de 2009, con objeto de hacer frente al vencimiento del crédito sindicado existente por importe de 1.500.000 miles de euros y vencimiento en 2010, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha firmado un contrato de crédito sindicado en el que actuó como entidad agente Caja Madrid, por un importe total de 1.594.450 miles de euros con vencimiento en julio de 2012, razón por la cual se sigue clasificando con vencimiento a largo plazo. Asimismo, Urbaser, S.A. ha firmado una operación similar con un sindicato de bancos por el cual su contrato de crédito sindicado se amplía de 650.000 miles de euros a 750.000 miles de euros y el vencimiento se amplía igualmente a mayo 2012. En este contexto hay que incluir al ampliación del vencimiento de la financiación relativa al "equity swap" de Iberdrola, S.A. hasta marzo de 2011. Con estas operaciones el Grupo asegura la liquidez en su actividad

## Riesgo de crédito

Está fundamentalmente motivado por créditos comerciales fallidos. El objetivo de la gestión de este riesgo es disminuir, en la medida de lo posible, su impacto a través del examen preventivo del rating de solvencia de los potenciales clientes del Grupo. Una vez los contratos están en ejecución, periódicamente se evalúa la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y se revisan los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran de dudoso cobro a través de los saneamientos en el estado de resultados del ejercicio.

## Gestión de capital

Los objetivos del Grupo ACS en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste de capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

La estructura de capital se controla fundamentalmente a través del ratio de endeudamiento, calculado como patrimonio neto sobre el endeudamiento financiero neto entendido como:

- + Deuda neta con recurso:
  - + Deuda bancaria a largo plazo
  - + Deuda bancaria a corto plazo
  - + Emisión de bonos y obligaciones
  - Efectivo y otros activos financieros corrientes
- + Deuda por financiación de proyectos.

Los administradores del Grupo consideran adecuado el nivel de apalancamiento a 31 de diciembre de 2009 y 2008, que se muestra a continuación:

|  | 2009             | 2008             |
|--|------------------|------------------|
| Miles de euros                                     |                  |                  |
| <b>Deuda neta con recurso</b>                      | <b>302.135</b>   | <b>2.933.685</b> |
| Deuda bancaria a largo plazo                       | 3.033.655        | 3.288.055        |
| Deuda bancaria a corto plazo                       | 2.113.521        | 3.960.946        |
| Otros pasivos financieros                          | 73.039           | 50.859           |
| Otros activos financieros corrientes y efectivo    | (4.918.080)      | (4.366.175)      |
| <b>Financiación en proyectos</b>                   | <b>8.969.278</b> | <b>6.422.080</b> |
| Patrimonio neto                                    | 4.591.503        | 9.913.040        |
| Apalancamiento                                     | 202%             | 94%              |
| <b>Apalancamiento sobre deuda neta con recurso</b> | <b>7%</b>        | <b>30%</b>       |

## Estimación del valor razonable

El desglose a 31 de diciembre de los activos y pasivos del Grupo ACS valorados al valor razonable según los niveles de jerarquía mencionados en la Nota 08.06 es el siguiente:

|   | Valor<br>a 31/12/2009 | Nivel 1          | Nivel 2        | Nivel 3  |
|---|-----------------------|------------------|----------------|----------|
| Miles de euros  |                       |                  |                |          |
| <b>Activos financieros contabilizados a valor razonable</b> | <b>4.225.687</b>      | <b>4.203.960</b> | <b>21.727</b>  | <b>-</b> |
| Instrumentos de patrimonio (Iberdrola)                      | 4.203.960             | 4.203.960        | -              | -        |
| Deudores por instrumentos financieros                       | 21.727                | -                | 21.727         | -        |
| <b>Pasivos financieros contabilizados a valor razonable</b> | <b>319.959</b>        | <b>-</b>         | <b>319.959</b> | <b>-</b> |
| Acreedores por instrumentos financieros                     | 319.959               | -                | 319.959        | -        |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

|   | Valor<br>a 31/12/2008 | Nivel 1          | Nivel 2        | Nivel 3  |
|---|-----------------------|------------------|----------------|----------|
| Miles de euros  |                       |                  |                |          |
| <b>Activos financieros contabilizados a valor razonable</b> | <b>2.422.564</b>      | <b>2.422.018</b> | <b>546</b>     | <b>-</b> |
| Instrumentos de patrimonio (Iberdrola)                      | 2.422.018             | 2.422.018        | -              | -        |
| Deudores por instrumentos financieros                       | 546                   | -                | 546            | -        |
| <b>Pasivos financieros contabilizados a valor razonable</b> | <b>855.706</b>        | <b>-</b>         | <b>855.706</b> | <b>-</b> |
| Acreedores por instrumentos financieros                     | 855.706               | -                | 855.706        | -        |

## 22. Instrumentos financieros derivados

Las diferentes áreas en las que el Grupo ACS desarrolla su actividad están expuestas a riesgos financieros, principalmente el riesgo de tipo de cambio y el riesgo de tipo de interés. Con el fin de reducir el impacto de dichos riesgos y de acuerdo con la política de gestión de los mismos (véase Nota 21), el Grupo ACS tiene contratados diferentes derivados financieros, que en su mayoría tienen un vencimiento a largo plazo.

A continuación se presenta el detalle de los notacionales según el plazo de vencimiento de las mencionadas operaciones de cobertura y en función de la naturaleza de los contratos, en los ejercicios 2009 y 2008:

|                             | Valor notacional | 2010             | 2011             | 2012           | 2013           | 2014          | Siguientes       | Valor<br>razonable<br>neto |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|----------------------------|
| Miles de euros              |                  |                  |                  |                |                |               |                  |                            |
| Tipo de interés             | 6.656.646        | 1.921.199        | 2.268.696        | 644.092        | 117.508        | 46.733        | 1.658.418        | (305.620)                  |
| Tipo de cambio              | 547.120          | 416.065          | 131.055          | -              | -              | -             | -                | 4.349                      |
| Precio                      | 21.907           | -                | 21.907           | -              | -              | -             | -                | 3.662                      |
| No calificados de cobertura | 167.349          | -                | 167.349          | -              | -              | -             | -                | (613)                      |
| <b>Total</b>                | <b>7.393.022</b> | <b>2.337.264</b> | <b>2.589.007</b> | <b>644.092</b> | <b>117.508</b> | <b>46.733</b> | <b>1.658.418</b> | <b>(298.222)</b>           |

|                             | Valor notacional  | 2009             | 2010             | 2011             | 2012           | 2013          | Siguientes       | Valor<br>razonable<br>neto |
|-----------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|----------------------------|
| Miles de euros              |                   |                  |                  |                  |                |               |                  |                            |
| Tipo de interés             | 9.065.758         | 253.333          | 4.186.283        | 2.274.277        | 750.678        | 83.504        | 1.517.683        | (297.389)                  |
| Tipo de cambio              | 657.029           | 113.979          | 411.995          | 131.055          | -              | -             | -                | (19.582)                   |
| Precio                      | 21.907            | -                | -                | 21.907           | -              | -             | -                | (1.037)                    |
| No calificados de cobertura | 2.603.492         | 2.349.428        | 86.715           | 167.349          | -              | -             | -                | (537.152)                  |
| <b>Total</b>                | <b>12.348.186</b> | <b>2.716.740</b> | <b>4.684.993</b> | <b>2.594.588</b> | <b>750.678</b> | <b>83.504</b> | <b>1.517.683</b> | <b>(855.160)</b>           |

La tabla siguiente muestra los valores razonables a 31 de diciembre de 2009 y 2008 de las coberturas contratadas de acuerdo con la naturaleza de los contratos:

|                             | 2009          |                | 2008       |                |
|-----------------------------|---------------|----------------|------------|----------------|
|                             | Activo        | Pasivo         | Activo     | Pasivo         |
| Millones de euros           |               |                |            |                |
| Tipo de interés             |               |                |            |                |
| Flujos efectivo             | 13.726        | 319.346        | 546        | 297.935        |
| No eficiente                | -             | -              | -          | -              |
| Tipo de cambio              | 4.349         | -              | -          | 19.582         |
| Precio                      | 3.662         | -              | -          | 1.037          |
| No calificados de cobertura | -             | 613            | -          | 537.152        |
| <b>Total</b>                | <b>21.737</b> | <b>319.959</b> | <b>546</b> | <b>855.706</b> |

El Grupo no posee cobertura sobre inversiones en el extranjero, debido a que, por un lado el riesgo existente de tipo de cambio se cubre con las operaciones realizadas en la moneda local. Por otro lado, las inversiones en el extranjero más importantes se han llevado a cabo con financiación a largo plazo, que se realiza mediante determinadas coberturas de tipo de interés de la deuda en financiaciones de proyectos.

### Cobertura de flujos de tesorería (tipos de interés)

El objetivo de la utilización de estos derivados es limitar las variaciones en el tipo de interés de la deuda del proyecto, asegurando un tipo de interés fijo, fundamentalmente con contratos de permuta de tipo de interés ("swap") a medida que se contrata y dispone de dicha deuda.

La mayor parte de las coberturas están realizadas mediante contratos de permuta de tipo de interés ("swaps"), con un vencimiento igual o ligeramente inferior al subyacente al que cubren.

Las coberturas de este tipo están relacionadas fundamentalmente con los diferentes préstamos sindicados dentro del Grupo y la relativa a la financiación de proyectos y otras financiaciones a largo plazo, tanto a 31 de diciembre de 2009 como a 31 de diciembre de 2008, (véanse Notas 17 y 18).

En relación con los préstamos sindicados, existen las siguientes coberturas:

- Préstamo de 1.500 millones de euros. Tiene diferentes contratos de permuta de tipo de interés por el 100% de la deuda y vencimiento en julio de 2010.
- La financiación sindicada del Grupo Urbaser mantiene contratos de permuta de tipo de interés por 390.000 miles de euros y vencimiento en junio de 2010.

Destacan las siguientes coberturas en relación con la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado:

- Cobertura de tipo de interés del importe del préstamo sindicado que financia la compra del 6,87% de Iberdrola, S.A. y con vencimiento en julio de 2011.
- Cobertura de préstamo para la adquisición del 25,08% de Hochtief, A.G. por 632.000 miles de euros y con vencimiento en julio 2012 mediante una permuta de tipo de interés.
- Cobertura mediante swap de tipo de interés del 75% al 100% de la financiación de las centrales termosolares y con vencimiento entre 2019 y 2022.
- Cobertura de financiación de proyectos de parques eólicos. Se trata, en su mayor parte, de contratos de permuta de tipo de interés ("swap") con vencimientos entre 2011 y 2024.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

- La concesión I-595 Express tiene dos contratos de coberturas de tipo de interés por los tramos A y B de la deuda senior por importe de 780.587 miles de dólares estadounidenses con vencimiento final en 2018 y 2031 respectivamente.
- Autovía de La Mancha e Inversora de La Mancha tiene coberturas por importe de 139.060 miles de euros mediante contratos de permuta financiera ("swap") con vencimiento final en 2032.
- La Concesionaria Santiago Brión, S.A. dispone de dos contratos de cobertura de tipo de interés por 27.000 miles de euros y vencimiento final en 2032.

## Coberturas de flujos de tesorería (tipo de cambio)

El riesgo de tipo de cambio se corresponde fundamentalmente con aquellas obras en las que los pagos y / o cobros se producen en moneda diferente a la moneda funcional.

Los derivados más significativos contratados para cubrir estos riesgos corresponden a contratos de seguros de cambio para proyectos industriales en el exterior por importe de 547.120 miles de euros en 2009 y con vencimiento entre 2010 y 2011 (657.029 miles de euros en 2008 y con vencimiento entre 2009 y 2011).

## Instrumentos derivados que no califican como de cobertura

Como instrumentos derivados no de cobertura destacaba, a 31 de diciembre de 2008, los contratos de derivados, en concreto de "equity swap" que la Sociedad Dominante tenía suscritos sobre acciones de Iberdrola, S.A. que afectaban a 259.939.800 acciones representativas del 4,88% del capital social, liquidables, a opción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en efectivo o en acciones. En el primer trimestre del ejercicio 2009, la Sociedad Dominante ha novado el contrato que afecta a 256.371.800 acciones. En esta novación se amplía de periodo de ejercicio del mismo (véase Nota 10.01) y con esta operación deja ser considerado como instrumento derivado que no califica como de cobertura y se registra en el activo del estado de situación financiera consolidado como "Activos financieros no corrientes" de acuerdo con la NIC 39, y se valora por su valor razonable, siendo los cambios que se produzcan en dicho valor registrados directamente en patrimonio neto. Asimismo, en el pasivo del estado de situación financiera consolidado se registra la financiación asociada al mismo (véase Nota 18).

Los cambios en el ejercicio 2008 en el valor razonable de los derivados anteriores se llevaron contra el estado de resultados de dicho ejercicio con una pérdida neta de 648.185 miles de euros, recogido en el epígrafe "Variación de valor razonable en instrumentos financieros" (Nota 28.06).

Adicionalmente, como instrumentos derivados no de cobertura hay que destacar los referidos a los planes de opciones sobre acciones. Tal como se describe en la Nota 28.03, el Grupo tiene concedidos planes de opciones sobre acciones a determinados Directivos y Administradores que desempeñan funciones ejecutivas.

Los compromisos derivados de los planes se encuentran externalizados con una entidad financiera. En dichos compromisos se establece un derecho a favor de la entidad financiera ("put") que cubre el riesgo de que el valor de la opción sobre la acción sea inferior al precio de ejercicio de la misma. Al ser un derivado de cobertura del valor razonable, el elemento cubierto se valora de la misma forma que el instrumento de cobertura y el impacto se recoge en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable de dichos derivados registrados contra resultados asciende a un resultado negativo de 2.325 miles de euros a 31 de diciembre de 2009 (2.582 miles de euros de pérdida a 31 de diciembre de 2008).

## 23. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Incluye principalmente los importes pendientes de pago por compras comerciales y costes relacionados.

Los anticipos recibidos de clientes por obras ascendieron a 2.491.451 miles de euros en 2009 (2.398.787 miles de euros en 2008), véase Nota 12.

## 24. Otros pasivos corrientes

El detalle de este epígrafe a 31 de diciembre de 2009 y 2008 es el siguiente:

|                                       | Saldo a<br>31/12/2009 | Saldo a<br>31/12/2008 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Miles de euros                        |                       |                       |
| Cobros por anticipado                 | 32.248                | 40.694                |
| Proveedores de inmovilizado           | 40.022                | 21.625                |
| Dividendo activo a pagar (Nota 15.05) | 283.198               | 286.780               |
| Depósitos y fianzas recibidos         | 7.005                 | 2.471                 |
| Otros                                 | 235.023               | 364.748               |
| <b>Total</b>                          | <b>597.496</b>        | <b>716.318</b>        |

## 25. Segmentos

### 25.01. Criterios de segmentación

De acuerdo con la organización interna del Grupo ACS y consecuentemente de su estructura de información interna, la actividad del Grupo se desarrolla a través de áreas de actividad, que constituyen los segmentos de información.

#### 25.01.01. Segmentos principales de negocio

Los segmentos de negocio por los que se gestiona el Grupo son los siguientes:

- **Construcción.** Dedicada a la construcción de obra civil, edificación residencial y no residencial.
- **Servicios Industriales.** Es el área dedicada al desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de energía, comunicaciones y sistemas de control.
- **Medio Ambiente.** Agrupa los servicios de medio ambiente y externalización de las actividades de mantenimiento integral de edificios.
- **Concesiones.** Desarrolla principalmente las concesiones en infraestructuras de transporte.
- **Corporación.** Agrupa las participaciones estratégicas en actividades energéticas (Iberdrola, S.A.), Construcción y Concesiones (Hochtief, A.G.), Telecomunicaciones (Xfera Móviles, S.A.) y Concesiones (Abertis Infraestructuras, S.A.).

#### 25.01.02. Segmentos geográficos

El Grupo ACS se gestiona por segmentos de negocio, siendo irrelevante la gestión basada en segmentos geográficos, por lo que se hace una distinción entre España y el resto del mundo, de acuerdo con lo indicado en la NIIF 8.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 25.02. Bases y metodología de la información por segmentos de negocio

La estructura de esta información está diseñada de acuerdo con la gestión efectiva de las diferentes divisiones que componen el Grupo ACS. Cada división dispone de unos recursos propios en función de las entidades que realizan la actividad correspondiente y, por lo tanto, dispone de los activos necesarios para el desarrollo de la misma.

Cada uno de los segmentos de negocio responde principalmente a una estructura legal, en la cual las sociedades dependen de forma mercantil de una sociedad holding representativa de cada actividad. Por lo tanto, cada entidad legal dispone de los activos y recursos necesarios para el desarrollo de su actividad de forma autónoma.

A continuación se presenta la información por segmentos de estas actividades.

### 25.02.01. Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2009

|  | Construcción     | Concesiones     | Medio Ambiente   | Servicios Industriales | Corporación y Ajustes | Total Grupo       |
|--|------------------|-----------------|------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
| Miles de euros   |                  |                 |                  |                        |                       |                   |
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b>                                | <b>6.125.317</b> | <b>63.964</b>   | <b>2.638.549</b> | <b>6.862.099</b>       | <b>(83.999)</b>       | <b>15.605.930</b> |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | (13.554)         | -               | 3.554            | 892                    | 13                    | (9.095)           |
| Trabajos realizados por la empresa para su activo                          | 12.768           | 10.210          | 112.854          | 4.079                  | 1.938                 | 141.849           |
| Aprovisionamientos   | (4.281.513)      | (5.358)         | (667.438)        | (4.209.952)            | 102.536               | (9.061.725)       |
| Otros ingresos de explotación  | 275.333          | 4.787           | 75.438           | 60.881                 | (25.483)              | 390.956           |
| Gastos de personal   | (932.275)        | (19.327)        | (1.537.453)      | (1.349.417)            | (23.972)              | (3.862.444)       |
| Otros gastos de explotación  | (719.702)        | (40.885)        | (296.193)        | (698.494)              | (8.395)               | (1.763.669)       |
| Dotación amortización del inmovilizado                                     | (86.596)         | (14.248)        | (129.829)        | (133.279)              | (1.154)               | (365.106)         |
| Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras           | -                | 168             | 2.543            | 525                    | -                     | 3.236             |
| Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado                   | 1.653            | (1)             | (507)            | (512)                  | 1                     | 634               |
| Otros resultados   | (23.030)         | 46              | 7.104            | (18.122)               | (5.177)               | (39.179)          |
| <b>Resultado de explotación</b>  | <b>358.401</b>   | <b>(644)</b>    | <b>208.622</b>   | <b>518.700</b>         | <b>(43.692)</b>       | <b>1.041.387</b>  |
| Ingresos financieros   | 62.607           | 24.538          | 34.069           | 66.337                 | 207.934               | 395.485           |
| Gastos financieros   | (71.146)         | (38.273)        | (71.981)         | (146.726)              | (336.460)             | (664.586)         |
| Variación de valor razonable en instrumentos financieros                   | -                | (197)           | (238)            | (277)                  | (1.613)               | (2.325)           |
| Diferencias de cambio  | 3.511            | (949)           | (1.831)          | (1.087)                | (14)                  | (370)             |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros        | (1.534)          | (288)           | 692              | 20.475                 | 3.423                 | 22.768            |
| <b>Resultado financiero</b>  | <b>(6.562)</b>   | <b>(15.169)</b> | <b>(39.289)</b>  | <b>(61.278)</b>        | <b>(126.730)</b>      | <b>(249.028)</b>  |
| Resultado de entidades por el método de participación                      | (1.711)          | (24.388)        | (258)            | 29.969                 | 192.003               | 195.615           |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>  | <b>350.128</b>   | <b>(40.201)</b> | <b>169.075</b>   | <b>487.391</b>         | <b>21.581</b>         | <b>987.974</b>    |
| Impuesto sobre beneficios  | (105.040)        | 13.706          | (42.928)         | (121.706)              | 135.538               | (120.430)         |
| <b>Resultado del ejercicio de actividades continuadas</b>                  | <b>245.088</b>   | <b>(26.495)</b> | <b>126.147</b>   | <b>365.685</b>         | <b>157.119</b>        | <b>867.544</b>    |
| Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas            | -                | -               | 26.233           | -                      | 1.253.338             | 1.279.571         |
| <b>Resultado del ejercicio</b>   | <b>245.088</b>   | <b>(26.495)</b> | <b>152.380</b>   | <b>365.685</b>         | <b>1.410.457</b>      | <b>2.147.115</b>  |
| Resultado atribuido a intereses minoritarios                               | (3.675)          | (216)           | (7.696)          | (17.386)               | -                     | (28.973)          |
| Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas  | -                | -               | 1.532            | -                      | (168.143)             | (166.611)         |
| <b>Resultado sociedad dominante</b>  | <b>241.413</b>   | <b>(26.711)</b> | <b>146.216</b>   | <b>348.299</b>         | <b>1.242.314</b>      | <b>1.951.531</b>  |

## 25.02.02. Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2008

|  | Construcción     | Concesiones    | Medio Ambiente   | Servicios Industriales | Corporación y Ajustes | Total Grupo       |
|--|------------------|----------------|------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
| Miles de euros   |                  |                |                  |                        |                       |                   |
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b>                                | <b>6.625.401</b> | <b>66.126</b>  | <b>2.413.815</b> | <b>6.476.696</b>       | <b>(306.470)</b>      | <b>15.275.568</b> |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | (3.535)          | -              | (33)             | (508)                  | (187)                 | (4.263)           |
| Trabajos realizados por la empresa para su activo                          | 34.629           | 49.890         | 162.155          | 34.302                 | (2.520)               | 278.456           |
| Aprovisionamientos   | (4.691.513)      | (44.201)       | (623.003)        | (3.868.391)            | 184.359               | (9.042.749)       |
| Otros ingresos de explotación  | 320.011          | 5.243          | 74.876           | 24.074                 | 99.583                | 523.787           |
| Gastos de personal   | (965.432)        | (14.368)       | (1.417.103)      | (1.350.913)            | (25.090)              | (3.772.906)       |
| Otros gastos de explotación  | (843.726)        | (37.426)       | (308.054)        | (737.287)              | 8.163                 | (1.918.330)       |
| Dotación amortización del inmovilizado                                     | (64.890)         | (17.494)       | (108.532)        | (107.442)              | (1.020)               | (299.378)         |
| Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras           | -                | -              | 1.173            | 1.337                  | -                     | 2.510             |
| Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado                   | 1.755            | (35)           | (722)            | (715)                  | -                     | 283               |
| Otros resultados   | (49.901)         | (1)            | 12.627           | (8.320)                | 193.223               | 147.628           |
| <b>Resultado de explotación</b>  | <b>362.799</b>   | <b>7.734</b>   | <b>207.199</b>   | <b>462.833</b>         | <b>150.041</b>        | <b>1.190.606</b>  |
| Ingresos financieros   | 130.811          | 28.607         | 48.888           | 157.934                | 36.372                | 402.612           |
| Gastos financieros   | (89.571)         | (54.740)       | (80.164)         | (204.905)              | (341.399)             | (770.779)         |
| Variación de valor razonable en instrumentos financieros                   | -                | -              | -                | -                      | (650.767)             | (650.767)         |
| Diferencias de cambio  | (3.603)          | 6.773          | (2.612)          | 960                    | 62                    | 1.580             |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros        | 3.064            | 705.064        | (3.467)          | (1.174)                | 285                   | 703.772           |
| <b>Resultado financiero</b>  | <b>40.701</b>    | <b>685.704</b> | <b>(37.355)</b>  | <b>(47.185)</b>        | <b>(955.447)</b>      | <b>(313.582)</b>  |
| Resultado de entidades por el método de participación                      | (3.005)          | (37.310)       | (140)            | 23.196                 | 174.601               | 157.342           |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>  | <b>400.495</b>   | <b>656.128</b> | <b>169.704</b>   | <b>438.844</b>         | <b>(630.805)</b>      | <b>1.034.366</b>  |
| Impuesto sobre beneficios  | (123.896)        | (15.405)       | (47.894)         | (112.016)              | 271.602               | (27.609)          |
| <b>Resultado del ejercicio de actividades continuadas</b>                  | <b>276.599</b>   | <b>640.723</b> | <b>121.810</b>   | <b>326.828</b>         | <b>(359.203)</b>      | <b>1.006.757</b>  |
| Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas            | -                | -              | 32.080           | -                      | 1.600.894             | 1.632.974         |
| <b>Resultado del ejercicio</b>   | <b>276.599</b>   | <b>640.723</b> | <b>153.890</b>   | <b>326.828</b>         | <b>1.241.691</b>      | <b>2.639.731</b>  |
| Resultado atribuido a intereses minoritarios                               | (1.584)          | 686            | (6.651)          | (10.151)               | -                     | (17.700)          |
| Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas  | -                | -              | (2.618)          | -                      | (814.377)             | (816.995)         |
| <b>Resultado sociedad dominante</b>  | <b>275.015</b>   | <b>641.409</b> | <b>144.621</b>   | <b>316.677</b>         | <b>427.314</b>        | <b>1.805.036</b>  |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 25.02.03. Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2009

| Activo  | Construcción     | Concesiones      | Medio Ambiente   | Servicios Industriales | Corporación y Ajustes | Total Grupo       |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
| Miles de euros  |                  |                  |                  |                        |                       |                   |
| <b>Activo no corriente</b>  | <b>1.899.311</b> | <b>1.029.184</b> | <b>1.919.981</b> | <b>4.515.000</b>       | <b>8.374.939</b>      | <b>17.738.415</b> |
| Inmovilizado intangible   | 830.018          | 5.587            | 268.709          | 195.807                | 275.117               | 1.575.238         |
| Fondo de comercio   | 648.791          | -                | 145.987          | 57.126                 | 275.114               | 1.127.018         |
| Otro inmovilizado intangible  | 181.227          | 5.587            | 122.722          | 138.681                | 3                     | 448.220           |
| Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias                         | 568.417          | 13.612           | 752.442          | 206.662                | 3.754                 | 1.544.887         |
| Inmovilizaciones en proyectos   | 106.955          | 556.707          | 382.854          | 3.447.486              | (1.359)               | 4.492.643         |
| Activos financieros no corrientes   | 207.219          | 405.568          | 495.158          | 570.280                | 7.652.516             | 9.330.741         |
| Otros activos no corrientes   | 186.702          | 47.710           | 20.818           | 94.765                 | 444.911               | 794.906           |
| <b>Activo corriente</b>   | <b>5.658.477</b> | <b>276.637</b>   | <b>2.773.765</b> | <b>4.771.724</b>       | <b>535.195</b>        | <b>14.015.798</b> |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta                            | -                | -                | 1.177.164        | 1.585                  | -                     | 1.178.749         |
| Existencias   | 453.775          | 66               | 40.988           | 165.812                | (2.832)               | 657.809           |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar                             | 2.815.623        | 32.404           | 1.227.822        | 3.117.280              | (18.266)              | 7.174.863         |
| Otros activos financieros corrientes                                      | 1.121.199        | 187.191          | 187.199          | 662.691                | 552.771               | 2.711.051         |
| Otros activos corrientes  | 59.355           | 1.127            | 10.458           | 14.356                 | 1.001                 | 86.297            |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes                            | 1.208.525        | 55.849           | 130.134          | 810.000                | 2.521                 | 2.207.029         |
| <b>Total activo</b>   | <b>7.557.788</b> | <b>1.305.821</b> | <b>4.693.746</b> | <b>9.286.724</b>       | <b>8.910.134</b>      | <b>31.754.213</b> |
|   |                  |                  |                  |                        |                       |                   |
| Patrimonio neto y Pasivo  | Construcción     | Concesiones      | Medio Ambiente   | Servicios Industriales | Corporación y Ajustes | Total Grupo       |
| Miles de euros  |                  |                  |                  |                        |                       |                   |
| <b>Patrimonio neto</b>  | <b>821.699</b>   | <b>261.772</b>   | <b>1.127.228</b> | <b>882.917</b>         | <b>1.497.887</b>      | <b>4.591.503</b>  |
| Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante                         | 750.036          | 249.900          | 1.033.778        | 771.648                | 1.498.048             | 4.303.410         |
| Intereses minoritarios  | 71.663           | 11.872           | 93.450           | 111.269                | (161)                 | 288.093           |
| <b>Pasivo no corriente</b>  | <b>665.273</b>   | <b>671.627</b>   | <b>1.167.868</b> | <b>3.321.790</b>       | <b>7.353.240</b>      | <b>13.179.798</b> |
| Subvenciones  | -                | 5.486            | 69.426           | 15.612                 | -                     | 90.524            |
| Pasivos financieros no corrientes   | 437.095          | 496.108          | 913.596          | 2.925.849              | 7.001.610             | 11.774.258        |
| Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables | 270.675          | 9.726            | 739.462          | 176.961                | 1.836.831             | 3.033.655         |
| Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado                    | 140.424          | 486.382          | 174.134          | 2.725.510              | 5.164.779             | 8.691.229         |
| Otros pasivos financieros   | 25.996           | -                | -                | 23.378                 | -                     | 49.374            |
| Acreeedores por instrumentos financieros                                  | 8.301            | 31.288           | 8.867            | 109.601                | 161.902               | 319.959           |
| Otros pasivos no corrientes   | 219.877          | 138.745          | 175.979          | 270.728                | 189.728               | 995.057           |
| <b>Pasivo corriente</b>   | <b>6.070.816</b> | <b>372.422</b>   | <b>2.398.650</b> | <b>5.082.017</b>       | <b>59.007</b>         | <b>13.982.912</b> |
| Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta     | -                | 3                | 845.055          | -                      | -                     | 845.058           |
| Pasivos financieros corrientes  | 947.783          | 292.209          | 595.469          | 582.915                | (3.141)               | 2.415.235         |
| Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables | 782.204          | 288.259          | 575.760          | 376.753                | 90.545                | 2.113.521         |
| Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado                    | 3.797            | 3.922            | 19.297           | 188.259                | 62.774                | 278.049           |
| Otros pasivos financieros   | 161.782          | 28               | 412              | 17.903                 | (156.460)             | 23.665            |
| Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar                           | 4.828.362        | 65.462           | 836.022          | 4.139.001              | (18.879)              | 9.849.968         |
| Otros pasivos corrientes  | 294.671          | 14.748           | 122.104          | 360.101                | 81.027                | 872.651           |
| <b>Total patrimonio neto y pasivo</b>                                     | <b>7.557.788</b> | <b>1.305.821</b> | <b>4.693.746</b> | <b>9.286.724</b>       | <b>8.910.134</b>      | <b>31.754.213</b> |

## 25.02.04. Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2008

| Activo   | Construcción     | Concesiones      | Medio Ambiente   | Servicios Industriales | Corporación y Ajustes | Total Grupo       |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
| Miles de euros                                 |                  |                  |                  |                        |                       |                   |
| <b>Activo no corriente</b>                     | <b>1.541.004</b> | <b>984.100</b>   | <b>2.570.832</b> | <b>3.180.353</b>       | <b>6.343.124</b>      | <b>14.619.413</b> |
| Inmovilizado intangible                        | 585.979          | 12               | 456.921          | 148.877                | 275.117               | 1.466.906         |
| Fondo de comercio                              | 560.950          | -                | 244.015          | 52.484                 | 275.114               | 1.132.563         |
| Otro inmovilizado intangible                   | 25.029           | 12               | 212.906          | 96.393                 | 3                     | 334.343           |
| Inmovilizado material                          | 477.736          | 3.964            | 1.101.466        | 207.148                | (910)                 | 1.789.404         |
| Inmovilizaciones en proyectos                  | 138.527          | 634.055          | 429.029          | 2.386.854              | (1.415)               | 3.587.050         |
| Activos financieros no corrientes              | 187.236          | 327.938          | 535.198          | 394.385                | 5.636.354             | 7.081.111         |
| Otros activos no corrientes                    | 151.526          | 18.131           | 48.218           | 43.089                 | 433.978               | 694.942           |
| <b>Activo corriente</b>                        | <b>6.110.146</b> | <b>435.441</b>   | <b>1.921.042</b> | <b>4.323.059</b>       | <b>23.989.264</b>     | <b>36.778.952</b> |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | -                | -                | -                | 1.585                  | 24.349.032            | 24.350.617        |
| Existencias                                    | 494.872          | 62               | 42.057           | 162.039                | (436)                 | 698.594           |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar  | 3.068.693        | 76.462           | 1.268.464        | 3.060.311              | (172.374)             | 7.301.556         |
| Otros activos financieros corrientes           | 1.266.822        | 293.107          | 374.955          | 440.941                | (190.690)             | 2.185.135         |
| Otros activos corrientes                       | 36.671           | 1.294            | 6.995            | 16.124                 | 926                   | 62.010            |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | 1.243.088        | 64.516           | 228.571          | 642.059                | 2.806                 | 2.181.040         |
| <b>Total activo</b>                            | <b>7.651.150</b> | <b>1.419.541</b> | <b>4.491.874</b> | <b>7.503.412</b>       | <b>30.332.388</b>     | <b>51.398.365</b> |

| Patrimonio neto y Pasivo  | Construcción     | Concesiones      | Medio Ambiente   | Servicios Industriales | Corporación y Ajustes | Total Grupo       |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
| Miles de euros  |                  |                  |                  |                        |                       |                   |
| <b>Patrimonio neto</b>  | <b>742.932</b>   | <b>297.970</b>   | <b>1.156.470</b> | <b>721.368</b>         | <b>6.994.300</b>      | <b>9.913.040</b>  |
| Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante                         | 729.211          | 278.803          | 1.060.072        | 631.847                | 702.489               | 3.402.422         |
| Intereses minoritarios  | 13.721           | 19.167           | 96.398           | 89.521                 | 6.291.811             | 6.510.618         |
| <b>Pasivo no corriente</b>  | <b>471.709</b>   | <b>710.106</b>   | <b>1.680.271</b> | <b>2.533.155</b>       | <b>5.674.430</b>      | <b>11.069.671</b> |
| Subvenciones  | -                | -                | 53.877           | 11.509                 | -                     | 65.386            |
| Pasivos financieros no corrientes   | 350.436          | 573.555          | 1.407.785        | 2.281.913              | 4.962.588             | 9.576.277         |
| Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables | 135.266          | 11.859           | 1.108.478        | 144.292                | 1.888.160             | 3.288.055         |
| Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado                    | 170.480          | 553.846          | 295.501          | 2.126.145              | 3.099.268             | 6.245.240         |
| Otros pasivos financieros   | 44.690           | 7.850            | 3.806            | 11.476                 | (24.840)              | 42.982            |
| Acreeedores por instrumentos financieros                                  | 17.633           | 30.535           | 23.486           | 96.395                 | 687.657               | 855.706           |
| Otros pasivos no corrientes   | 103.640          | 106.016          | 195.123          | 143.338                | 24.185                | 572.302           |
| <b>Pasivo corriente</b>   | <b>6.436.509</b> | <b>411.465</b>   | <b>1.655.133</b> | <b>4.248.889</b>       | <b>17.663.658</b>     | <b>30.415.654</b> |
| Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta     | -                | -                | -                | 15                     | 15.912.925            | 15.912.940        |
| Pasivos financieros corrientes  | 781.180          | 327.023          | 523.409          | 433.575                | 2.080.476             | 4.145.663         |
| Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables | 570.306          | 298.733          | 491.322          | 359.061                | 2.241.524             | 3.960.946         |
| Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado                    | 6.346            | 7.008            | 24.664           | 71.750                 | 67.072                | 176.840           |
| Otros pasivos financieros   | 204.528          | 21.282           | 7.423            | 2.764                  | (228.120)             | 7.877             |
| Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar                           | 5.169.555        | 70.495           | 834.972          | 3.509.395              | (208.397)             | 9.376.020         |
| Otros pasivos corrientes  | 485.774          | 13.947           | 296.752          | 305.904                | (121.346)             | 981.031           |
| <b>Total patrimonio neto y pasivo</b>                                     | <b>7.651.150</b> | <b>1.419.541</b> | <b>4.491.874</b> | <b>7.503.412</b>       | <b>30.332.388</b>     | <b>51.398.365</b> |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Construcción se detalla a continuación:

|                | 2009             | 2008             |
|----------------|------------------|------------------|
| Miles de euros |                  |                  |
| Nacional       | 4.698.427        | 5.809.391        |
| Obra civil     | 2.962.140        | 3.301.270        |
| Edificación    | 1.736.287        | 2.508.121        |
| Internacional  | 1.426.890        | 816.010          |
| <b>Total</b>   | <b>6.125.317</b> | <b>6.625.401</b> |

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales se detalla a continuación:

|                              | 2009             | 2008             |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Miles de euros               |                  |                  |
| Redes                        | 887.910          | 957.045          |
| Instalaciones Especializadas | 2.362.745        | 2.365.044        |
| Proyectos Integrados         | 2.577.823        | 2.126.354        |
| Sistemas de Control          | 1.100.734        | 1.109.430        |
| Eliminaciones                | (67.113)         | (81.177)         |
| <b>Total</b>                 | <b>6.862.099</b> | <b>6.476.696</b> |

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales, 2.296.734 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2009 (2.219.612 miles de euros en 2008), que representan un 33,5 % y un 34,3% respectivamente.

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente se detalla a continuación:

|                      | 2009             | 2008             |
|----------------------|------------------|------------------|
| Miles de euros       |                  |                  |
| Medio Ambiente       | 1.620.918        | 1.473.087        |
| Servicios Integrales | 1.017.631        | 940.727          |
| <b>Total</b>         | <b>2.638.549</b> | <b>2.413.814</b> |

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente, 365.893 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2009 (307.508 miles de euros en 2008), representando un 13,9 % y un 12,7 % respectivamente.

Las ventas entre segmentos se efectúan a precios de mercado y en condiciones de libre competencia.

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con la distribución geográfica de las entidades que los originan:

|                                      | España      |            | Resto del mundo |           |
|--------------------------------------|-------------|------------|-----------------|-----------|
|                                      | 2009        | 2008       | 2009            | 2008      |
| Miles de euros                       |             |            |                 |           |
| Importe neto de la cifra de negocios | 11.501.689  | 11.922.996 | 4.104.241       | 3.352.572 |
| Activos del segmento                 | 25.704.227  | 43.558.943 | 6.049.986       | 7.839.422 |
| Total Inversiones netas              | (2.142.808) | 599.596    | 835.512         | (429.221) |

Las adiciones en activos no corrientes por actividades es la siguiente:

|                            | 2009             | 2008             |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Miles de euros             |                  |                  |
| Construcción               | 120.160          | 144.412          |
| Concesiones                | 184.581          | 76.658           |
| Medio Ambiente y Logística | 242.868          | 324.519          |
| Servicios Industriales     | 1.119.535        | 1.039.667        |
| Corporación                | 2.922            | 1.274            |
| <b>Total</b>               | <b>1.670.066</b> | <b>1.586.530</b> |

## 26. Situación fiscal

### 26.01. Grupo Fiscal Consolidado

De acuerdo con la normativa vigente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es la Sociedad Dominante del Grupo Fiscal 30/99, que incluye como dominadas, a aquellas sociedades dependientes españolas en las que participa, directa o indirectamente, en al menos un 75% y cumplen los demás requisitos exigidos al efecto por la normativa reguladora del régimen de consolidación fiscal.

El resto de las entidades dependientes del Grupo presenta individualmente sus declaraciones de impuestos, de acuerdo con las normas fiscales aplicables en cada país.

### 26.02. Inspección fiscal

En el año 2009 se ha venido desarrollando la inspección del Impuesto de Sociedades consolidado del Grupo Fiscal 30/99, para los ejercicios 2003 a 2005, así como del Grupo 24/97, cuya Sociedad Dominante era Grupo Dragados, S.A., para el ejercicio 2003. En las mismas actuaciones se ha iniciado asimismo la comprobación de otros impuestos para determinadas sociedades. De todo ello no se ha documentado aún conclusión alguna.

Asimismo, en relación con las actas de inspección recurridas en disconformidad en años anteriores, en materia de deducción de actividad exportadora, se mantiene pendiente de resolución por el Tribunal Económico-Administrativo Central el acta incoada al Grupo Fiscal 24/97 por los ejercicios 2000 a 2002, cuyo hipotético impacto en las cuentas del Grupo estaría cubierto con provisiones de riesgos y gastos.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Debido a las posibles diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades fiscales para los años aún sujetos a verificación, pudieran dar lugar a pasivos fiscales cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva. No obstante, los Administradores del Grupo ACS estiman que los pasivos que, en su caso, se pudieran derivar no tendrán un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009.

## 26.03. Relación entre el gasto corriente por impuestos y el resultado contable

A continuación se presenta la conciliación entre el gasto por el Impuesto sobre Sociedades resultante de aplicar el tipo impositivo general vigente en España, y el gasto corriente registrado, así como la determinación del tipo medio efectivo.

|   | 2009      | 2008      |
|---|-----------|-----------|
| Miles de euros  |           |           |
| Resultado consolidado antes de impuestos                    | 987.974   | 1.034.366 |
| Beneficios netos integrados por el método de participación  | (195.615) | (157.342) |
| Diferencias permanentes                                     | (44.016)  | (702.233) |
| Resultado fiscal  | 748.343   | 174.791   |
| Impuesto al tipo del 30 %                                   | 224.503   | 52.437    |
| Deducciones en la cuota                                     | (112.797) | (51.610)  |
| Efecto del distinto tipo impositivo general en otros países | 16.650    | 19.442    |
| Gasto corriente por impuestos                               | 128.356   | 20.269    |
| Tipo efectivo sin método de participación                   | 16,20%    | 2,31%     |

Las deducciones en cuota en 2009 corresponden principalmente a la deducción por doble imposición de dividendos de Iberdrola, S.A. cuyo importe ha ascendido a 60.527 miles de euros, y a la deducción por incentivos fiscales a la inversión. Las diferencias permanentes en 2008 se debían fundamentalmente a la exención fiscal aplicable a las plusvalías obtenidas en la venta de activos en el exterior.

## 26.04. Composición del Gasto por Impuestos

La composición del gasto por Impuesto sobre Sociedades queda como sigue:

|  | 2009           | 2008          |
|--|----------------|---------------|
| Miles de euros   |                |               |
| Gasto corriente por impuestos (cuadro 26.03)   | 128.356        | 20.269        |
| Gasto / (Ingreso) por impuestos diferidos no generados ni aplicados en el ejercicio  | -              | (491)         |
| Gasto/ (Ingreso) por ajustes al impuesto del ejercicio                               | 5.149          | 15.895        |
| Gasto/ (Ingreso) por ajustes al impuesto de ejercicios anteriores                    | (7.879)        | (6.237)       |
| Gasto/(Ingreso) por efecto sobre impuestos diferidos de cambios legislativos         | (822)          | (733)         |
| (Ingreso) por aplicación de activos por impuestos diferidos de ejercicios anteriores | (4.627)        | (6.784)       |
| Gasto por activos por impuestos diferidos generados en el ejercicio                  | 253            | 5.690         |
| <b>Saldo final gasto por impuestos sobre Sociedades</b>                              | <b>120.430</b> | <b>27.609</b> |

## 26.05. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

Independientemente de los Impuestos sobre Sociedades reconocidos en el estado de resultados consolidado, el Grupo ha repercutido directamente en su patrimonio neto consolidado 175.634 miles de euros en 2009 (554.819 miles de euros en 2008). Estos importes corresponden principalmente a los impactos fiscales por ajustes de activos disponibles para la venta por 226.439 miles de euros en 2009 (382.162 miles de euros en 2008) y los derivados de flujos de efectivo por importe (33.506) miles de euros en 2009 (154.711 miles de euros en 2008).

## 26.06. Impuestos diferidos

A continuación se presentan los principales activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos por el Grupo y las variaciones habidas durante los ejercicios 2009 y 2008:

|                            | Cargo / Abono en patrimonio     |   |  |   |   |                           | Combinaciones de negocio    |                                     | Saldo a 31 de diciembre de 2009 |
|----------------------------|---------------------------------|---|--|---|---|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
|                            | Saldo a 31 de diciembre de 2008 | Cargo/ abono en el estado de resultados | Diferencias de conversión de saldos en moneda extranjera | Instrumentos Financieros cobertura flujos de caja | Activos financieros disponibles para la venta | Reclasificaciones y Otros | Adquisiciones del ejercicio | Enajenaciones del ejercicio y Otros |                                 |
| Miles de euros             |                                 |   |  |   |   |                           |                             |                                     |                                 |
| <b>Activos</b>             |                                 |   |  |   |   |                           |                             |                                     |                                 |
| Por diferencias temporales | 629.792                         | (1.947)                                 | 394  | 15.227  | 10.183  | 7.321                     | -                           | (24.475)                            | 636.495                         |
| Por pérdidas fiscales      | 17.755                          | 5.424                                   | (1)  | 1.060   | -   | -                         | -                           | (6.736)                             | 17.502                          |
| Por deducciones en cuota   | 46.849                          | 71.788                                  | -  | -   | -   | -                         | 1.524                       | (989)                               | 119.172                         |
| <b>Pasivos</b>             |                                 |   |  |   |   |                           |                             |                                     |                                 |
| Por diferencias temporales | 230.805                         | 159.913                                 | (2)  | 15.555  | (49.920)                                      | 2.217                     | 55.330                      | (39.850)                            | 374.048                         |

|                            | Cargo / Abono en patrimonio     |   |  |   |   |                           | Combinaciones de negocio    |                                     | Saldo a 31 de diciembre de 2008 |
|----------------------------|---------------------------------|---|--|---|---|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
|                            | Saldo a 31 de diciembre de 2007 | Cargo/ abono en el estado de resultados | Diferencias de conversión de saldos en moneda extranjera | Instrumentos Financieros cobertura flujos de caja | Activos financieros disponibles para la venta | Reclasificaciones y Otros | Adquisiciones del ejercicio | Enajenaciones del ejercicio y Otros |                                 |
| Miles de euros             |                                 |   |  |   |   |                           |                             |                                     |                                 |
| <b>Activos</b>             |                                 |   |  |   |   |                           |                             |                                     |                                 |
| Por diferencias temporales | 878.671                         | 12.897                                  | 41   | 95.027  | 281.667                                       | 15.208                    | (266)                       | (653.453)                           | 629.792                         |
| Por pérdidas fiscales      | 44.230                          | 6.929                                   | -  | -   | -   | 641                       | 383                         | (34.428)                            | 17.755                          |
| Por deducciones en cuota   | 134.252                         | 39.255                                  | -  | 107   | -   | (15.070)                  | -                           | (111.695)                           | 46.849                          |
| <b>Pasivos</b>             |                                 |   |  |   |   |                           |                             |                                     |                                 |
| Por diferencias temporales | 1.945.668                       | 25.086                                  | (8)  | (18.957)  | (81.558)                                      | 6.976                     | 13.907                      | (1.660.309)                         | 230.805                         |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

No se han compensado activos y pasivos por impuestos diferidos.

Los orígenes de los movimientos registrados en 2009 y 2008 en los impuestos diferidos por diferencias temporales son:

|  | 2009           | 2008           |
|--|----------------|----------------|
| Miles de euros   |                |                |
| <b>Activos por impuestos diferidos con origen en:</b>        |                |                |
| Ajustes valoración de activos y pérdidas por deterioro       | 341.971        | 385.891        |
| Otras provisiones  | 101.039        | 47.574         |
| Gastos por pensiones   | 28.795         | 35.226         |
| Ingresos con distintos devengos fiscal y contable            | 109.854        | 115.464        |
| Otros  | 54.836         | 45.637         |
| <b>Total</b>   | <b>636.495</b> | <b>629.792</b> |
| <b>Pasivos por impuestos diferidos con origen en:</b>        |                |                |
| Activos contabilizados por importe superior a su base fiscal | 300.235        | 158.621        |
| Ingresos con distintos devengos fiscal y contable            | 41.336         | 33.706         |
| Otros  | 32.477         | 38.478         |
| <b>Total</b>   | <b>374.048</b> | <b>230.805</b> |

El incremento del pasivo por impuestos diferidos registrado en 2009 se debe fundamentalmente a la aplicación del régimen fiscal de libertad de amortización.

Además de los importes reconocidos en el activo del balance, según el cuadro anterior, el Grupo dispone de otros impuestos diferidos deudores y créditos fiscales, no reconocidos en el activo del balance debido a la imposibilidad de predecir los correspondientes flujos futuros de beneficios, por importes poco significativos.

Las diferencias temporales derivadas de las participaciones en empresas Asociadas y negocios conjuntos no son significativas.

## 27. Ingresos

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, es la siguiente:

|                        | 2009              | 2008              |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Miles de euros         |                   |                   |
| Construcción           | 6.125.317         | 6.625.401         |
| Servicios Industriales | 6.862.099         | 6.476.696         |
| Medio Ambiente         | 2.638.549         | 2.413.814         |
| Concesiones            | 63.964            | 66.126            |
| Corporación y otros    | (83.999)          | (306.469)         |
| <b>Total</b>           | <b>15.605.930</b> | <b>15.275.568</b> |

Durante el ejercicio 2009 las transacciones realizadas en moneda extranjera por ventas y prestaciones de servicios ascienden a 3.161.483 miles de euros (2.237.737 miles de euros en 2008) y por compras y servicios recibidos a 2.132.525 miles de euros (1.553.401 miles de euros en 2008).

El mismo cliente cuyas ventas son superiores al 10% del total es la Administración Pública Española con 43,6% (42,8% en 2008).

A 31 de diciembre de 2009 y de 2008, la cartera de pedidos por líneas de actividad es la siguiente:

|                        | 2009              | 2008              |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Miles de euros         |                   |                   |
| Construcción           | 11.431.110        | 11.023.180        |
| Servicios Industriales | 6.619.331         | 6.244.272         |
| Medio Ambiente         | 11.457.444        | 10.412.098        |
| <b>Total</b>           | <b>29.507.885</b> | <b>27.679.550</b> |

En el apartado de "Trabajos realizados por la empresa para su activo" dentro del Estado de Resultados del ejercicio 2009, se recogen los gastos que se han activado por 141.849 miles de euros (278.456 miles de euros en 2008) en concepto de trabajos realizados de inmovilizado material e inmaterial en proyectos principalmente.

Recogido en el epígrafe "Otros ingresos" se incluyen principalmente servicios prestados a terceros en las UTE's en el área de Construcción en el ejercicio 2008.

Como consecuencia de la consideración de la actividad relacionada con los servicios portuarios y logísticos como actividad interrumpida (véase Nota 3.09) se han reexpresado las cifras de ingresos del ejercicio 2008 de acuerdo con lo indicado en la NIIF 5.

## 28. Gastos

### 28.01. Aprovisionamientos

La composición de este epígrafe se detalla a continuación:

|  | 2009             | 2008             |
|--|------------------|------------------|
| Miles de euros   |                  |                  |
| Consumo de mercaderías   | 1.600.906        | 1.603.024        |
| Consumo de materias primas y otras materias consumibles              | 1.629.299        | 1.916.361        |
| Trabajos realizados por otras empresas                               | 5.831.436        | 5.520.827        |
| Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos | 84               | 2.537            |
| <b>Total</b>   | <b>9.061.725</b> | <b>9.042.749</b> |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 28.02. Gastos de personal

La composición de los gastos de personal es:

|                          | 2009             | 2008             |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Miles de euros           |                  |                  |
| Sueldos y salarios       | 2.986.024        | 2.898.811        |
| Seguridad Social         | 818.750          | 818.055          |
| Otros gastos de personal | 45.178           | 50.932           |
| Provisiones              | 12.492           | 5.108            |
| <b>Total</b>             | <b>3.862.444</b> | <b>3.772.906</b> |

La imputación en el estado de resultados del gasto de personal relacionados con los planes de opciones sobre acciones es de 1.734 miles de euros en el 2009 y 3.791 miles de euros en el 2008. Estos importes se encuentran recogidos dentro del epígrafe "Sueldos y salarios".

El número medio de personas empleadas en las sociedades del Grupo a lo largo de 2009 ha sido de 142.085 personas (136.100 personas en 2008).

El desglose del número medio de personas separado entre hombres y mujeres por categorías profesionales es el siguiente:

| Categoría             | Número medio de personas a 31/12/2009 |               |                | Número medio de personas a 31/12/2008 |               |                |
|-----------------------|---------------------------------------|---------------|----------------|---------------------------------------|---------------|----------------|
|                       | Hombres                               | Mujeres       | Total          | Hombres                               | Mujeres       | Total          |
| Titulados superiores  | 4.508                                 | 1.528         | 6.036          | 3.891                                 | 1.381         | 5.272          |
| Titulados medios      | 4.424                                 | 1.934         | 6.358          | 4.078                                 | 1.328         | 5.406          |
| Técnicos no titulados | 9.177                                 | 2.923         | 12.100         | 6.516                                 | 2.389         | 8.905          |
| Administrativos       | 2.073                                 | 3.199         | 5.272          | 1.909                                 | 2.788         | 4.697          |
| Resto de personal     | 68.718                                | 43.601        | 112.319        | 70.919                                | 40.901        | 111.820        |
| <b>Total</b>          | <b>88.900</b>                         | <b>53.185</b> | <b>142.085</b> | <b>87.313</b>                         | <b>48.787</b> | <b>136.100</b> |

La distribución por actividades del número medio de personas empleadas en el ejercicio es la siguiente:

|                        | 2009           | 2008           |
|------------------------|----------------|----------------|
| Miles de euros         |                |                |
| Construcción           | 18.328         | 19.310         |
| Servicios Industriales | 41.176         | 39.886         |
| Medio Ambiente         | 82.253         | 76.645         |
| Concesiones            | 271            | 202            |
| Corporación y otros    | 57             | 57             |
| <b>Total</b>           | <b>142.085</b> | <b>136.100</b> |

## 28.03. Sistemas de retribución basados en acciones

Durante los ejercicios 2009 y 2008 existen dos planes de opciones sobre acciones cuyas características más importantes son las siguientes:

### Plan de 2004

El Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en sesión celebrada el 1 de julio de 2004, como continuación de los acuerdos adoptados en la sesión del 20 de mayo de 2004 de la Junta General Ordinaria de Accionistas, estableció un plan de opciones sobre acciones con las siguientes características:

- Número de acciones objeto del Plan: 7.038.000 acciones.
- Personas beneficiarias: 33 directivos: 1 directivo con 1.710.000 acciones; 6 directivos entre 900.000 y 300.000 acciones; 16 directivos con 108.000 acciones; 10 directivos entre 75.000 y 45.000 acciones.
- Precio de adquisición: 13,91 euros por acción.

Las opciones son ejercitables por terceras e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto, quinto y sexto año siguientes al 1 de mayo de 2004. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas al despido declarado procedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento, jubilación, prejubilación o invalidez permanente y de 30 días en los demás casos. Las retenciones fiscales e impuestos serán a cargo de los beneficiarios.

Hasta el 31 de diciembre de 2009 se ejercitaron 4.318.000 opciones del plan de 2004, de las cuales 2.421.500 se realizaron hasta el 31 de diciembre de 2008.

### Plan de 2005

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 19 de mayo de 2005 acordó autorizar al Consejo de Administración para modificar el Plan de Opciones anterior aumentando el número de opciones sobre acciones de la Sociedad Dominante y dejando subsistentes las demás condiciones del Plan anterior. De esta forma la ampliación cuenta con las siguientes características:

- Número de acciones: 7.076.925 acciones
- Personas beneficiarias: 39 directivos – 1 directivo con 1.400.000, 6 directivos entre 950.000 y 350.000 acciones, 7 directivos entre 178.000 y 100.000 acciones y 25 directivos entre 83.769 y 19.825 acciones.
- Precio de adquisición: 24,10 euros por acción.

Las opciones serán ejercitables por terceras e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto, el quinto y el sexto año siguientes al 1 de mayo de 2005. El resto de condiciones son las mismas que las del plan de 2004.

Hasta el 31 de diciembre de 2009 se han ejercitado 2.362.768 opciones del plan de 2005, de las cuales 1.783.770 opciones se ejercitaron hasta el 31 de diciembre de 2008.

En todos los casos, el ejercicio de las opciones sobre acciones se realizará mediante los instrumentos de patrimonio y nunca en efectivo, pero, debido a que el Grupo, tal y como se ha indicado en la Nota 22, ha cubierto los compromisos derivados de dichos planes con una entidad financiera, no supone, en ningún caso, la emisión de instrumentos de capital adicionales a los existentes en circulación a 31 de diciembre de 2009 y 31 de diciembre de 2008. En este sentido el Grupo de acuerdo con la NIIF 2 "Pagos basados en acciones", ha imputado a resultados en el ejercicio 2009 por dichos planes, 1.734 miles de euros (3.791 miles de euros en 2008), abonando contra patrimonio. Adicionalmente, estos costes no suponen fiscalmente un reconocimiento de renta para los directivos hasta el momento de ejecución de las opciones, tal como establecen los diferentes planes de opciones y la legislación aplicable en vigor. La Sociedad Dominante tiene externalizados dichos compromisos con una entidad financiera (véase Nota 22).

El precio de cotización de la acción de ACS a 31 de diciembre de 2009 y 2008 era de 34,81 y 32,65 euros por acción respectivamente.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 28.04. Arrendamientos operativos

La información más relevante en relación con los arrendamientos operativos que el Grupo mantiene como arrendatario es la siguiente:

|   | 2009    | 2008    |
|---|---------|---------|
| Miles de euros  |         |         |
| Cuotas de arrendamientos operativos reconocidas en resultados del ejercicio | 497.900 | 661.235 |

En la fecha del estado de situación financiera, el Grupo tenía compromisos adquiridos de futuras cuotas de arrendamiento mínimas en virtud de arrendamientos operativos no cancelables con los vencimientos siguientes:

|                        | 2009    | 2008   |
|------------------------|---------|--------|
| Miles de euros         |         |        |
| Menos de un año        | 61.947  | 31.531 |
| Entre dos y cinco años | 106.234 | 73.295 |
| Más de cinco años      | 50.893  | 41.462 |

El Grupo no mantiene arrendamiento operativo significativo como arrendador.

## 28.05. Otros resultados

El efecto más relevante en este epígrafe del estado de resultados corresponde a 2008 por las reversiones de provisiones de riesgos y gastos por importe de 151 millones de euros.

## 28.06. Variación de valor razonable en instrumentos financieros

Dentro de este epígrafe se recogen el efecto en el estado de resultados de aquellos instrumentos derivados que no cumplen con los criterios de eficacia recogidos en la NIC 39, o bien no son instrumentos de cobertura. El impacto más relevante se produjo en 2008 correspondiente a los derivados relacionados con la inversión en Iberdrola, S.A. (véase Nota 21).

## 28.07. Ingresos financieros

En 2009 se recogen como concepto más relevante, dentro de este epígrafe, 206.102 miles de euros correspondientes al dividendo procedente de la participación en el 12% de Iberdrola, S.A. (109.215 miles de euros por dividendos de Iberdrola en 2008).

## 29. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros

En el ejercicio 2009 no se han producido operaciones relevantes. Sin embargo, en 2008 destacaron las siguientes operaciones:

El Grupo ACS vendió su participación en Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, S.L., donde se incluía la inversión en los aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México. El importe de la operación generó un beneficio consolidado de 114,5 millones de euros antes de impuestos.

El Grupo ACS vendió a Abertis Infraestructuras, S.A. y a un fondo de capital riesgo de Grupo Santander la totalidad de su filial Inversora de Infraestructuras, S.L., sociedad tenedora de las participaciones en las autopistas chilenas de peaje Rutas del Pacífico, S.A. (48%) y Autopista Central (50%). El resultado de la venta, antes de impuestos, ascendió a 530.136 miles de euros.

Por último, el Grupo ACS vendió el 20% de su participación en Scutvias Autostradas da Beira Interior, S.A. con un beneficio antes de impuestos de 48.349 miles de euros.

## 30. Distribución de resultados

La propuesta de distribución del beneficio neto de la Sociedad Dominante del ejercicio 2009, que su Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas para su aprobación, es la siguiente:

| Miles de euros                  |                |
|---------------------------------|----------------|
| A reserva por fondo de comercio | 41.208         |
| A reservas voluntarias          | 151.114        |
| A dividendos                    | 645.062        |
| <b>Total</b>                    | <b>837.384</b> |

El dividendo complementario propuesto está sujeto a la aprobación de los accionistas en la Junta General Ordinaria y no se incluye como pasivo en las presentes cuentas anuales.

De la cifra del dividendo correspondiente al ejercicio 2009, ya ha sido aprobada en el propio ejercicio 2009 una cantidad a cuenta de 0,90 euros por acción, por un importe total de 283.198 miles de euros que figuran minorando el patrimonio neto del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2009. El Consejo de Administración ha presentado en su Memoria individual de la Sociedad Dominante el estado de liquidez que exige la Ley de Sociedades Anónimas en su artículo 216 del texto Refundido.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 31. Beneficio por acción

### 31.01. Beneficio básico por acción

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un ejercicio entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese ejercicio, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

De acuerdo con ello:

|   | 31/12/2009  | 31/12/2008  | Variación (%) |
|---|-------------|-------------|---------------|
| Resultado neto del ejercicio (Miles de euros)   | 1.951.531   | 1.805.036   | 8,12          |
| Número medio ponderado de acciones en circulación   | 310.976.087 | 332.585.104 | (6,50)        |
| <b>Beneficio básico por acción (euros)</b>  | <b>6,28</b> | <b>5,43</b> | <b>15,65</b>  |
| Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas (Miles de euros) | 1.112.960   | 815.979     | 36,40         |
| <b>Beneficio básico por acción de actividades interrumpidas (euros)</b>                         | <b>3,58</b> | <b>2,45</b> | <b>46,12</b>  |

### 31.02. Beneficio diluido por acción

El beneficio por acción diluido es el mismo que el beneficio por acción. A 31 de diciembre de 2009 y 2008 no existen en el Grupo ACS acciones ordinarias potencialmente dilutivas ya que no ha existido emisión de deuda convertible y los sistemas de retribución establecidos mediante la entrega de opciones sobre acciones, de acuerdo con lo indicado en la Nota 28.03, no van a suponer la ampliación de capital alguna para el Grupo en base a su funcionamiento y, por lo tanto, en ningún caso se prevé la existencia de efectos dilutivos en el momento de ejercicio de las opciones sobre acciones.

## 32. Hechos posteriores

A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales no se han producido hechos posteriores dignos de mención o que afecten a la información contenida en las mismas.

## 33. Operaciones y saldos con partes vinculadas

Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, han sido canceladas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas Asociadas se desglosan a continuación. Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes y empresas Asociadas se desglosan en los estados financieros individuales.

Las sociedades del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a valor de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

### 33.01. Operaciones con empresas Asociadas

Durante el ejercicio, las sociedades del Grupo han realizado las operaciones siguientes con partes vinculadas que no formaban parte del Grupo:

|                    | Venta bienes y servicios |         | Compra bienes y servicios |       | Cuentas a cobrar |         | Cuentas a pagar |        |
|--------------------|--------------------------|---------|---------------------------|-------|------------------|---------|-----------------|--------|
|                    | 2009                     | 2008    | 2009                      | 2008  | 2009             | 2008    | 2009            | 2008   |
| Miles de euros     |                          |         |                           |       |                  |         |                 |        |
| Asociadas          | 233.430                  | 241.171 | 5.011                     | 2.206 | 626.009          | 321.403 | 22.767          | 21.214 |
| Negocios conjuntos | 12.971                   | 7.976   | 8.613                     | 3.063 | 55.572           | 22.942  | 6.279           | 2.687  |

Las transacciones entre empresas del Grupo se realizan en condiciones habituales de mercado.

### 33.02. Saldos y operaciones con otras partes vinculadas

En relación con las operaciones con partes vinculadas, la información que se detalla, correspondiente al ejercicio 2009, se realiza siguiendo los criterios establecidos en la orden EHA/3050/2004, de 15 de septiembre del Ministerio de Economía y Hacienda y su aplicación a través de la circular de la Comisión Nacional del Mercado de Valores 1/2005, de 1 de abril.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Operaciones realizadas entre personas, sociedades o entidades del Grupo vinculadas a los accionistas o consejeros del Grupo

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2009 son las siguientes:

| Gastos e Ingresos   | 31/12/2009                    |                                 |  |                            | Total         |
|---|-------------------------------|---------------------------------|--|----------------------------|---------------|
|   | Accionistas<br>significativos | Administradores<br>y Directivos | Personas,<br>sociedades o<br>entidades del grupo | Otras partes<br>vinculadas |               |
| Miles de euros  |                               |                                 |  |                            |               |
| <b>Gastos:</b>  |                               |                                 |  |                            |               |
| Gastos financieros  | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Contratos de gestión o colaboración                               | -                             | -                               | -  | 3.417                      | 3.417         |
| Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias                  | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Arrendamientos  | -                             | -                               | -  | 615                        | 615           |
| Recepción de servicios  | 1                             | -                               | -  | 19.377                     | 19.378        |
| Compra de bienes (terminados o en curso)                          | -                             | -                               | -  | 13                         | 13            |
| Correcciones valorativas por deudas incobrables o de dudoso cobro | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Pérdidas por baja o enajenación de activos                        | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Otros gastos  | -                             | -                               | -  | 71.448                     | 71.448        |
|   | <b>1</b>                      | <b>-</b>                        | <b>-</b>   | <b>94.870</b>              | <b>94.871</b> |
| <b>Ingresos:</b>  |                               |                                 |  |                            |               |
| Ingresos financieros  | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Contratos de gestión o colaboración                               | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias                  | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Dividendos recibidos  | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Arrendamientos  | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Prestación de servicios   | 2.519                         | -                               | -  | 1.846                      | 4.365         |
| Venta de bienes (terminados o en curso)                           | -                             | -                               | -  | 1.906                      | 1.906         |
| Beneficios por baja o enajenación de activos                      | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
| Otros ingresos  | -                             | -                               | -  | -                          | -             |
|   | <b>2.519</b>                  | <b>-</b>                        | <b>-</b>   | <b>3.752</b>               | <b>6.271</b>  |

| Otras Transacciones   | 31/12/2009                    |                                 |  |                            | Total   |
|---|-------------------------------|---------------------------------|--|----------------------------|---------|
|   | Accionistas<br>significativos | Administradores<br>y Directivos | Personas,<br>sociedades o<br>entidades del grupo | Otras partes<br>vinculadas |         |
| Miles de euros  |                               |                                 |  |                            |         |
| Compra de activos materiales, intangibles u otros activos                           | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)          | 54.170                        | -                               | -  | 99.222                     | 153.392 |
| Contratos de arrendamiento financiero (arrendador)                                  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Amortización o cancelación de créditos y contratos de arrendamiento (arrendador)    | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Venta de activos materiales, intangibles u otros activos                            | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Acuerdos de financiación: préstamos y aportaciones de capital (prestataria)         | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Contratos de arrendamiento financiero (arrendatario)                                | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Amortización o cancelación de préstamos y contratos de arrendamiento (arrendatario) | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Garantías y avales prestados  | 67.200                        | -                               | -  | 80.186                     | 147.386 |
| Garantías y avales recibidos  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Compromisos adquiridos  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Compromisos / Garantías cancelados  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Dividendos y otros beneficios distribuidos  | -                             | -                               | -  | 4.449                      | 4.449   |
| Otras operaciones   | 98.054                        | -                               | -  | -                          | 98.054  |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2008 fueron las siguientes:

| Gastos e Ingresos   | 31/12/2008                    |                                 |  |                            | Total   |
|---|-------------------------------|---------------------------------|--|----------------------------|---------|
|   | Accionistas<br>significativos | Administradores<br>y Directivos | Personas,<br>sociedades o<br>entidades del grupo | Otras partes<br>vinculadas |         |
| Miles de euros  |                               |                                 |  |                            |         |
| <b>Gastos:</b>  |                               |                                 |  |                            |         |
| Gastos financieros  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Contratos de gestión o colaboración                               | -                             | -                               | -  | 305                        | 305     |
| Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias                  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Arrendamientos  | -                             | -                               | -  | 605                        | 605     |
| Recepción de servicios  | -                             | -                               | -  | 100.422                    | 100.422 |
| Compra de bienes (terminados o en curso)                          | -                             | -                               | -  | 84                         | 84      |
| Correcciones valorativas por deudas incobrables o de dudoso cobro | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Pérdidas por baja o enajenación de activos                        | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Otros gastos  | -                             | -                               | -  | 54.772                     | 54.772  |
|   | -                             | -                               | -  | 156.188                    | 156.188 |
| <b>Ingresos:</b>  |                               |                                 |  |                            |         |
| Ingresos financieros  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Contratos de gestión o colaboración                               | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias                  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Dividendos recibidos  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Arrendamientos  | -                             | -                               | -  | 1.484                      | 1.484   |
| Prestación de servicios   | 21.191                        | -                               | -  | 22.581                     | 43.772  |
| Venta de bienes (terminados o en curso)                           | -                             | -                               | -  | 2.183                      | 2.183   |
| Beneficios por baja o enajenación de activos                      | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
| Otros ingresos  | -                             | -                               | -  | -                          | -       |
|   | 21.191                        | -                               | -  | 26.248                     | 47.439  |

| Otras Transacciones   | 31/12/2008                    |                                 |  |                            | Total     |
|---|-------------------------------|---------------------------------|--|----------------------------|-----------|
|   | Accionistas<br>significativos | Administradores<br>y Directivos | Personas,<br>sociedades o<br>entidades del grupo | Otras partes<br>vinculadas |           |
| Miles de euros  |                               |                                 |  |                            |           |
| Compra de activos materiales, intangibles u otros activos                           | -                             | -                               | -  | -                          | -         |
| Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)          | 25.446                        | -                               | -  | 2.214.073                  | 2.239.519 |
| Contratos de arrendamiento financiero (arrendador)                                  | -                             | -                               | -  | 2.712                      | 2.712     |
| Amortización o cancelación de créditos y contratos de arrendamiento (arrendador)    | -                             | -                               | -  | -                          | -         |
| Venta de activos materiales, intangibles u otros activos                            | -                             | -                               | -  | -                          | -         |
| Acuerdos de financiación: préstamos y aportaciones de capital (prestataria)         | -                             | -                               | -  | -                          | -         |
| Contratos de arrendamiento financiero (arrendatario)                                | -                             | -                               | -  | -                          | -         |
| Amortización o cancelación de préstamos y contratos de arrendamiento (arrendatario) | -                             | -                               | -  | -                          | -         |
| Garantías y avales prestados  | 71.642                        | -                               | -  | 1.830.663                  | 1.902.305 |
| Garantías y avales recibidos  | -                             | -                               | -  | -                          | -         |
| Compromisos adquiridos  | -                             | -                               | -  | -                          | -         |
| Compromisos / Garantías cancelados  | -                             | -                               | -  | -                          | -         |
| Dividendos y otros beneficios distribuidos  | -                             | -                               | -  | 4.284                      | 4.284     |
| Otras operaciones   | 172.323                       | -                               | -  | 788.131                    | 960.454   |

Las operaciones con otras partes vinculadas recogen las transacciones realizadas con el Grupo Terratest, Fidewi Inversiones, S.L., Lynx Capital, S.A., Indra Sistemas, S.A., Banco Guipuzcoano, S.A., Fidalser, S.L., Geblasa y Zardoya Otis, S.A. por la vinculación con los puestos de responsabilidad que en dichas sociedades representan consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. En el ejercicio 2008 destacan las transacciones con el Banco Santander por la vinculación de determinado consejero a dicho Banco durante dicho ejercicio, circunstancia que no se da en 2009.

Se han incluido adicionalmente el importe de las "primas intermediadas" por Unipsa (por su vinculación a Banca March), aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros por importe de 71.448 miles de euros en 2009 y 54.772 miles de euros en 2008.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 34. Consejo de Administración y Alta Dirección

Durante los ejercicios 2009 y 2008, los miembros del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. percibieron la remuneración siguiente, tanto por su pertenencia al Consejo de la Sociedad Dominante como a los Consejos de Administración o a la Alta Dirección de las sociedades del Grupo.

|                         | 2009          | 2008          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Miles de euros          |               |               |
| Retribución fija        | 3.535         | 3.395         |
| Retribución variable    | 3.596         | 3.483         |
| Atenciones estatutarias | 5.897         | 4.657         |
| Otros                   | 158           | 60            |
| <b>Total</b>            | <b>13.186</b> | <b>11.595</b> |

Los importes imputados al estado de resultados como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas, ascienden a 587 miles de euros en 2009 y 1.283 miles de euros en 2008. Estos importes corresponden a las opciones sobre acciones, que no suponen un reconocimiento de renta para los beneficiarios hasta el momento del ejercicio de las mismas, tal como se establece en la legislación en vigor.

Adicionalmente, los beneficios en fondos, planes de pensiones y seguros de vida son los siguientes:

| Otros beneficios                                      | 2009  | 2008  |
|---|-------|-------|
| Miles de euros  |       |       |
| Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones            | 2.025 | 2.204 |
| Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas | 2.025 | 2.204 |
| Primas de seguros de vida                             | 16    | 12    |

El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones" recoge los desembolsos efectuados por la Sociedad en el ejercicio. El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas" corresponde, además de lo reseñado anteriormente, a las obligaciones imputables al ejercicio por este concepto aunque se hubieran desembolsado con anterioridad al ejercicio correspondiente. Las obligaciones contraídas por planes de pensiones coinciden con los apartados por el mismo concepto, debido a que todas estas obligaciones se encuentran externalizadas en una entidad aseguradora. Por lo tanto, el Grupo ACS no tiene contraída ninguna obligación pendiente de pago más allá de la aportación de la prima anual.

Ningún miembro del Consejo de Administración tiene anticipos ni créditos concedidos por el Grupo ACS, ni garantías constituidas por el Grupo ACS a favor de los mismos.

Las remuneraciones de los Consejeros, de acuerdo con la tipología, incluyendo los importes imputados al estado de resultados correspondientes a las opciones sobre acciones, son las siguientes:

| Otros beneficios        | 2009          | 2008          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Miles de euros          |               |               |
| Consejeros ejecutivos   | 8.844         | 9.284         |
| Externos dominicales    | 1.721         | 1.639         |
| Externos independientes | 705           | 716           |
| Otros externos          | 2.503         | 1.239         |
| <b>Total</b>            | <b>13.773</b> | <b>12.878</b> |

### 34.01. Transacciones con miembros del Consejo de Administración

Las transacciones con miembros del Consejo de Administración o con sociedades en las que tienen participaciones que suponen una vinculación con el Grupo ACS se han indicado en la Nota 33.02 relativa a las transacciones con partes vinculadas.

### 34.02. Retribuciones a la Alta Dirección

La remuneración correspondiente a la Alta Dirección del Grupo, que no sean a su vez consejeros ejecutivos asciende, en los ejercicios 2009 y 2008, a la siguiente:

| Otros beneficios                       | 2009   | 2008   |
|--|--------|--------|
| Miles de euros                         |        |        |
| Retribución salarial (fija y variable) | 25.059 | 24.294 |
| Planes de pensiones                    | 2.138  | 2.270  |
| Seguros de vida                        | 52     | 428    |

Los importes imputados al estado de resultados como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a la Alta Dirección del Grupo, ascienden a 1.147 miles de euros en 2009 (2.507 miles de euros en 2008).

No existen otras transacciones del Grupo ACS con el personal de la Alta Dirección adicionales a lo mencionado anteriormente sobre las retribuciones.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## 35. Otra información referente al Consejo de Administración

De conformidad con lo establecido en el artículo 127 ter.4 de la ley de Sociedades Anónimas, introducido por la Ley 26/2003 de 17 de julio, por la que se modifica la ley 24/1988 de 28 de julio del Mercado de Valores y el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas cotizadas, se señalan a continuación las sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en cuyo capital participan los miembros del Consejo de Administración, al cierre del ejercicio 2009, así como las funciones que, en su caso, ejercen en ellas:

| Titular                                 | Sociedad Participada                        | Actividad   | Participación                                       | Funciones   |
|---|---|---|---|---|
| Pablo Vallbona Vadell                   | Abertis Infraestructuras, S.A.              | Concesiones   | 0,001%  | Vicepresidente  |
| Antonio García Ferrer                   | Abertis Infraestructuras, S.A.              | Concesiones   | 0,000%  | Consejero   |
| Javier Echenique Landiribar             | Abertis Infraestructuras, S.A.              | Concesiones   | 0,002%  | Consejero   |
| Pedro López Jiménez                     | Terratest Técnicas Especiales, S.A.         | Cimentaciones especiales                                | 45%   | Presidente<br>(a través de Fapindus, S.L.)                      |
| Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. | Construcción y Servicios                                | 0,004%  | Ninguna   |
|   | Técnicas Reunidas, S.A.                     | Construcción Instalaciones Industriales                 | 0,002%  | Ninguna   |
|   | Repsol YPF, S.A.                            | Energía   | 0,001%  | Ninguna   |
|   | Indra Sistemas, S.A.                        | Tecnologías de la Información y Sistemas de Defensa     | 0,001%  | Ninguna   |
|   | Endesa, S.A.                                | Energía   | 0,000%  | Ninguna   |
|   | Grupo Ferrovial, S.A.                       | Construcción y Servicios                                | 0,001%  | Ninguna   |
|   | Telefónica, S.A.                            | Telefonía   | 0,001%  | Ninguna   |
|   | Abertis Infraestructuras, S.A.              | Concesiones   | 0,001%  | Ninguna   |
|   | Iberdrola Renovables, S.A.                  | Energía   | 0,000%  | Ninguna   |
|   | Gas Natural SDG, S.A.                       | Energía   | 0,001%  | Ninguna   |
|   | Enagas, S.A.                                | Energía   | 0,002%  | Ninguna   |
|   | Iberdrola, S.A.                             | Energía   | 0,001%  | Ninguna   |
|   | Javier Monzón de Cáceres                    | Indra Sistemas, S.A.                                    | Tecnologías de la Información y Sistemas de Defensa | 0,094%  |
| Banco Inversis Net, S.A.                |   | Financiera  | 0,000%  | Representante persona física del Consejero Indra Sistemas, S.A. |
| YPF, S.A.                               |   | Energía   | 0,000%  | Consejero   |
| Lagardere SCA                           |   | Comunicación  | 0,0001%   | Consejero   |
| José Luis del Valle Pérez               | Inmobiliaria Paredes, S.A.                  | Inmobiliaria  | 13,57%  | Administrador Único   |
|   | Del Valle Inversiones, S.A.                 | Inmobiliaria  | 33,33%  | Administrador solidario   |
|   | Inversiones Montecarmelo, S.A.              | Inmobiliaria  | 23,49%  | Ninguna   |
|   | Sagital, S.A.                               | Seguridad Privada y Mantenimiento Integral de Edificios | 5,10%   | Ninguna   |
| Florentino Pérez Rodríguez              | Abertis Infraestructuras, S.A.              | Concesiones   | 0%  | Vicepresidente  |

Asimismo, y de acuerdo con el texto mencionado anteriormente, a continuación se indica la realización, por cuenta propia o ajena, de actividades por parte de los distintos miembros del Consejo de Administración, del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. correspondientes al ejercicio 2009.

| Nombre                      | Actividad Realizada                  | Tipo de Régimen de Prestación de Actividad | Sociedad a través de la cual se presta la Actividad   | Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada                        |
|-----------------------------|--------------------------------------|--|---|---|
| Pablo Valbona Vadell        | Concesiones                          | Ajena                                      | Abertis Infraestructuras, S.A.                        | Vicepresidente  |
|                             | Holding                              | Ajena                                      | Corporación Financiera Alba, S.A.                     | Vicepresidente  |
| Antonio García Ferrer       | Construcción                         | Ajena                                      | Dragados, S.A.  | Consejero   |
|                             | Servicios Industriales               | Ajena                                      | ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.        | Consejero   |
|                             | Servicios Urbanos y Concesiones      | Ajena                                      | ACS, Servicios y Concesiones, S.L.                    | Consejero   |
|                             | Concesiones                          | Ajena                                      | Abertis Infraestructuras, S.A.                        | Consejero   |
| José María Aguirre González | Ingeniería y Montajes                | Ajena                                      | Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.               | Presidente  |
|                             | Servicios Industriales               | Ajena                                      | ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.        | Vicepresidente  |
| Manuel Delgado Solís        | Construcción                         | Ajena                                      | Dragados, S.A.  | Consejero   |
| Javier Echenique Landiribar | Servicios Industriales               | Ajena                                      | ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.        | Consejero   |
|                             | Financiera                           | Ajena                                      | Banco Guipuzcoano                                     | Presidente del Consejo  |
|                             | Energía                              | Ajena                                      | Repsol YPF, S.A.                                      | Consejero   |
|                             | Papel                                | Ajena                                      | Ence, S.A.  | Consejero   |
|                             | Concesiones                          | Ajena                                      | Abertis Infraestructuras, S.A.                        | Consejero   |
|                             | Holding                              | Ajena                                      | Corporación Financiera Alba, S.A.                     | Consejero   |
| Juan March de la Lastra     | Tecnologías de la Información        | Ajena                                      | Indra Sistemas, S.A.                                  | Consejero   |
|                             | Ascensores                           | Ajena                                      | Zardoya Otis, S.A.                                    | Vicepresidente  |
| José María Loizaga Viguri   | Capital Riesgo                       | Propia                                     | Cartera Industrial REA, S.A.                          | Presidente  |
|                             | Sistemas de Almacenaje               | Ajena                                      | Mecalux   | Consejero   |
|                             | Servicios portuarios y logísticos    | Ajena                                      | Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.      | Vicepresidente  |
| Agustín Batuecas Torrego    | Transporte de mercancías ferrocarril | Ajena                                      | Continental Rail, S.A.                                | Persona física representante de Vías y Construcciones, S.A. Presidente y Consejero-Delegado |
|                             | Intercambiador de Transporte         | Ajena                                      | Intercambiador de Transportes Príncipe Pío S.A.       | Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., Presidente   |
|                             | Intercambiador de Transportes        | Ajena                                      | Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla, S.A. | Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., Presidente   |
|                             | Transporte de mercancías Ferrocarril | Ajena                                      | Construirail, S.A.                                    | Consejero   |
|                             | Construcción                         | Ajena                                      | Dragados, S.A.  | Vicepresidente  |
| Pedro José López Jiménez    | Servicios Urbanos y Concesiones      | Ajena                                      | ACS, Servicios y Concesiones, S.L.                    | Consejero   |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

| Nombre                                  | Actividad Realizada               | Tipo de Régimen de Prestación de Actividad | Sociedad a través de la cual se presta la Actividad | Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada |
|---|-----------------------------------|--|---|--|
| Pedro José López Jiménez                | Cimentaciones Especiales          | Ajena                                      | Grupo Terratest                                     | Presidente (a través de Fapindus, S.L.)                              |
| Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | Financiera                        | Ajena                                      | Banca March, S.A.                                   | Consejero  |
|   | Acero                             | Ajena                                      | Acerinox, S.A.                                      | Consejero  |
|   | Holding                           | Ajena                                      | Corporación Financiera Alba, S.A.                   | Consejero-Delegado   |
| Javier Monzón de Cáceres                | Servicios Urbanos y Concesiones   | Ajena                                      | ACS, Servicios y Concesiones, S.L.                  | Consejero  |
|   | Tecnologías de la Información     | Ajena                                      | Indra Sistemas, S.A.                                | Presidente   |
|   | Financiera                        | Ajena                                      | Banco Inversis Net, S.A.                            | Representante persona física del Consejero Indra Sistemas, S.A.      |
|   | Energía                           | Ajena                                      | YPF, S.A.   | Consejero  |
|   | Comunicación                      | Ajena                                      | Lagardere, SCA                                      | Consejero  |
| Julio Sacristán Fidalgo                 | Concesionaria de Autopistas       | Ajena                                      | Autopistas Aumar, S.A.C.E.                          | Consejero  |
|   | Concesiones                       | Ajena                                      | Abertis Infraestructuras, S.A.                      | Consejero  |
| Miquel Roca i Junyent                   | Concesionaria de Infraestructuras | Ajena                                      | Abertis Infraestructuras, S.A.                      | Secretario no Consejero  |
|   | Financiera                        | Ajena                                      | Banco Sabadell, S.A.                                | Secretario no Consejero  |
|   | Energía                           | Ajena                                      | Endesa  | Consejero Externo Independiente                                      |
| Álvaro Cuervo García                    | Bolsa                             | Ajena                                      | BME-Bolsas y Mercados Españoles, S.A.               | Consejero  |
| José Luis del Valle Pérez               | Servicios Urbanos y Concesiones   | Ajena                                      | ACS, Servicios y Concesiones, S.L.                  | Consejero Secretario   |
|   | Servicios Industriales            | Ajena                                      | ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.      | Consejero Secretario   |
|   | Construcción                      | Ajena                                      | Dragados, S.A.                                      | Consejero Secretario   |
|   | Ingeniería y Montajes             | Ajena                                      | Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.             | Consejero Secretario   |
|   | Ingeniería y Montajes             | Ajena                                      | Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A.    | Consejero Secretario   |
|   | Servicios Portuarios y Logísticos | Ajena                                      | Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.    | Consejero  |
|   | Concesiones de Infraestructuras   | Ajena                                      | Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.       | Consejero  |
|   | Mantenimiento Integral            | Ajena                                      | Clece, S.A.   | Consejero  |
|   | Concesiones                       | Ajena                                      | Saba Aparcamientos, S.A.                            | Consejero  |
|   | Servicios Urbanos                 | Ajena                                      | Urbaser, S.A.                                       | Consejero  |
|   | Inversiones                       | Ajena                                      | Del Valle Inversiones, S.A.                         | Administrador Solidario  |
|   | Concesiones Autopista             | Ajena                                      | Iberpistas, S.A.C.E.                                | Consejero-Secretario   |
|   | Inmobiliaria                      | Ajena                                      | Inmobiliaria Paredes, S.A.                          | Administrador Único  |
| Francisco Verdú Pons                    | Holding                           | Ajena                                      | Corporación Financiera Alba, S.A.                   | Consejero  |
|   | Financiera                        | Ajena                                      | Banca March, S.A.                                   | Consejero Delegado   |
| Florentino Pérez Rodríguez              | Concesiones                       | Ajena                                      | Abertis Infraestructuras, S.A.                      | Vicepresidente   |
| Sabina Fluxá Thienemann                 | Turismo                           | Ajena                                      | Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.              | Consejera  |

Durante el ejercicio 2009, la Sociedad ha mantenido relaciones mercantiles con sociedades en las que algunos de sus consejeros desempeñan funciones de responsabilidad. Todas estas relaciones comerciales se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de la Sociedad.

## 36. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2009 el Grupo ACS tenía prestados avales ante terceros derivados de sus actividades por un importe de 9.509.682 miles de euros (7.575.246 miles de euros en 2008).

Los Administradores del Grupo ACS estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en el estado de situación financiera consolidado adjunto por las operaciones descritas en esta nota.

En relación con los pasivos de carácter contingente se incluye el correspondiente a las responsabilidades normales de las empresas con las que el Grupo desarrolla su actividad. Esta responsabilidad normal es la relacionada con el cumplimiento de las obligaciones contractuales contraídas en el desarrollo de la construcción, de los servicios industriales o de los servicios urbanos, tanto mediante las propias sociedades como de las UTEs en las que participa.

Esta cobertura se manifiesta a través de los correspondientes avales presentados para garantizar la ejecución de los contratos, cumplimiento de las obligaciones contraídas en los contratos de concesión, etc.

Por último, las diferentes sociedades del Grupo están expuestas a ser parte demandada tanto judicialmente como por reclamaciones extrajudiciales. En estos casos, los Administradores de las sociedades del Grupo estiman que el posible efecto en los estados financieros no sería significativo.

## 37. Información sobre medio ambiente

En su visión estratégica empresarial, el Grupo ACS declara un firme compromiso con la sostenibilidad, que incluye, entre otros, el compromiso con el entorno natural cuyo objetivo consiste en prevenir, reducir o reparar el daño que se produzca sobre el medio ambiente. Éste se canaliza implantando programas y procedimientos que contribuyan a minimizar el impacto negativo de las distintas actividades desarrolladas por el Grupo.

Entre estas últimas existe un área de Medio Ambiente consistente en la limpieza viaria, la recogida de residuos sólidos urbanos, la gestión de vertederos y plantas de tratamiento de residuos, etc. Adicionalmente, en una buena parte de los contratos de construcción e ingeniería se incluye el estudio del impacto medioambiental. Sin embargo, el Grupo considera que los activos y gastos relacionados con estas actividades son de naturaleza operativa aunque tengan un impacto en el entorno natural inherente a sus propias características.

El desarrollo de infraestructuras provoca cambios fruto de la utilización de materiales, de combustibles y energía (tanto en el momento de la construcción como a lo largo de la vida de las diferentes infraestructuras), o de la generación de residuos. También pueden generar impactos visuales y paisajísticos, y todos estos impactos pueden ser tanto positivos como negativos.

Por tanto, el compromiso de ACS con el medio ambiente se concreta en acciones específicas en cada una de las actividades del Grupo que tienen un impacto en el entorno natural, desde un enfoque de mejora de los resultados globales, de disminución de los riesgos, y de conservación, reutilización y reducción de los recursos utilizados.

Actualmente el 79% de la producción del Grupo se realiza en empresas que han obtenido una certificación ambiental acorde con los requerimientos de la Norma ISO 14001. Durante 2009 el Grupo ACS ha realizado 444 auditorías medioambientales de forma complementaria a su proceso continuo de certificación y control. Este año se han producido 1.398 incidentes medioambientales con diferentes impactos, pero solo 28 de ellos han supuesto la incoación de un expediente administrativo sancionador leve, lo que ha supuesto un importe total en concepto de sanciones de 107 miles de euros.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Entre las principales actuaciones medioambientales del ejercicio 2009 del Grupo ACS, destacan las siguientes:

## Construcción

El Grupo ACS cumple activamente en todos los proyectos de su actividad constructora las obligaciones de protección del medio ambiente. Por ello, considera como parte integral de su actividad la conservación de los recursos naturales y el proceder de forma responsable hacia el medio ambiente.

Es consciente de la incidencia que, sobre el entorno natural, ejerce la actividad constructora. Aunque dicha incidencia es de carácter temporal puede afectar a los distintos elementos del medio: agua, atmósfera, suelos, entorno natural, biodiversidad, etc.

Para Dragados, la compañía cabecera del área de construcción del Grupo ACS, el objetivo principal es identificar los impactos ambientales de los proyectos y las actividades en una fase temprana y eliminar o minimizar los efectos. Para ello, integrados en el sistema de gestión general, sus empresas disponen de sistemas de gestión ambiental. En consecuencia se implantan un conjunto de medidas preventivas o Buenas Prácticas dirigidas a la sostenibilidad del medio y al cumplimiento de los requerimientos legales.

Entre las principales afecciones del sector cabe resaltar:

- Utilización de recursos naturales.
- Emisiones a la atmósfera.
- Generación de residuos.
- Biodiversidad.
- Desempeño ambiental.

Después de aplicar las políticas y medidas presentes en el plan anual de medio ambiente, se han logrado los siguientes objetivos:

- El ratio o consumo relativo de agua se sigue manteniendo dentro de una horquilla entre los 450 a 550 m<sup>3</sup>/millones de euros en los últimos cuatro años con tendencia a la baja.
- El consumo total de energía ha disminuido hasta las 5,4 tep/millones de euros, como consecuencia del descenso de la actividad constructora en el segmento de edificación, lo que ha originado que la obra civil tenga un mayor peso específico, ya que en ese tipo de obra se concentran los mayores consumos energéticos.
- Se ha mantenido la evolución favorable en la gestión de los residuos de construcción y demolición generados, ya que se ha alcanzado una tasa de valorización por encima del 58% en 2009 respecto al 37% del año anterior.
- Las emisiones totales de CO<sub>2</sub> han disminuido por debajo de las 55.000 toneladas frente a las más de 75.000 del año 2008.

No existen, a 31 de diciembre de 2009 y 2008, activos ni gastos incurridos por importe significativo.

## Medio Ambiente

Los principales impactos de esta actividad están relacionados con la emisión de gases de efecto invernadero producidos por la flota de vehículos de diferentes servicios, así como su consumo de combustible, con las emisiones de CO<sub>2</sub> procedentes de los vertederos y con la generación de residuos.

El área de Medio Ambiente está trabajando de forma intensa en reducir los consumos de combustibles por parte de las distintas flotas de vehículos que se gestionan, objetivo que se ha cumplido en 2009 pasando de los 96,6 millones de litros de 2007 a los 35,8 millones de 2009.

Asimismo, el Grupo ACS, a través de su empresa Urbaser, es líder en la gestión de Plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero. Actualmente gestiona:

- 44 plantas de pretratamiento de Residuos Sólidos Urbanos con una capacidad instalada de 7.026.436 toneladas al año.
- 8 plantas de Valorización Energética con una capacidad de tratamiento de 2.076.000 toneladas al año.
- 19 Plantas de Biometanización de fracción orgánica con una capacidad instalada de 1.361.260 toneladas al año.
- 50 Instalaciones de Compostaje con una capacidad instalada de 2.584.568 toneladas al año.
- 78 Instalaciones de Plantas de Transferencia con una capacidad instalada de 7.004.008 toneladas al año.
- 48 Vertederos Controlados con una capacidad instalada de 9.179.439 toneladas al año.
- 14 Instalaciones de Desgasificación de Vertederos que producen 421 Hm<sup>3</sup> al año de Biogás.

El conjunto de los tratamientos en las Plantas con recuperación de materiales y generación de Energía Eléctrica, más la desgasificación de Vertederos, ha significado un ahorro de CO<sub>2</sub>, equivalente del orden de 4.095.935 millones de toneladas en el año 2009.

La potencia eléctrica instalada, en los diversos procesos que generan energía procedente de Residuos Urbanos es de 205 MW.

Una de las actividades del Grupo ACS en Medio Ambiente es el tratamiento y gestión integral del agua como un recurso escaso. El Grupo ACS es responsable del suministro de agua potable y su tratamiento para varios millones de personas en España, Latinoamérica y Marruecos y adopta un enfoque destinado a la máxima eficiencia y ahorro en el uso de tan valioso recurso:

Depura más de 354 millones de m<sup>3</sup> de agua, suministra más de 835 millones de m<sup>3</sup> y potabiliza más de 90 millones de m<sup>3</sup> para más de 8,8 millones de habitantes equivalentes. Para el Grupo ACS la gestión sostenible del ciclo del agua es un recurso clave en su compromiso con el entorno y la sostenibilidad.

Los principales activos de naturaleza medioambiental corresponden a instalaciones de depuración, sistemas de biogas, incineración y lixiviados e inversiones en terminal de graneles automatizada para prevenir y reducir la contaminación ambiental y minimizar el daño sobre el medio ambiente. El importe de estos activos, neto de amortización, a 31 de diciembre de 2009 es de 22.359 miles de euros (68.770 miles de euros en 2008). La reducción se produce por la consideración de la actividad portuaria y logística como interrumpida.

Los gastos incurridos, tanto en 2009 como en 2008 de naturaleza medioambiental, no son significativos.

## Servicios Industriales

La actividad de Servicios Industriales presenta dos principales áreas de impacto en el medio ambiente, las emisiones de CO<sub>2</sub> y la producción de residuos. Para minimizar estos impactos se dedica gran cantidad de esfuerzo en la gestión medioambiental año tras año. En este sentido, la preocupación de los gestores no sólo se centra en la reducción de los residuos, sino en el adecuado tratamiento y reciclaje de los que inevitablemente se producen por parte de los departamentos de gestión ambiental de cada una de las compañías del Grupo.

En todos los Centros Operativos y Delegaciones se han abordado medidas para la reducción de los impactos ambientales más significativos de esta área (emisiones de CO<sub>2</sub>, consumo de materias primas/ generación de residuos / valorización y reciclaje de residuos). Las principales actuaciones en 2009 han sido las siguientes:

- Reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> de forma directa mediante la sustitución de vehículos de la flota por otros menos contaminantes.
- Inversión en activos de energía renovable, que en la actualidad presentan una potencia instalada de 1.175 MW, tanto eólicos como termosolares. Si esta electricidad hubiera sido producida por una central térmica de carbón (por ejemplo lignito), se habrían emitido unas 2.414.063 toneladas de CO<sub>2</sub> como consecuencia de la combustión del mineral.
- Se ha implantado un sistema de identificación de incidentes medioambientales y de seguridad en los puntos de obra que permite analizar y planificar acciones de mejora en proyectos futuros.
- Plan de Medio Ambiente para el Proyecto "Puente Bahía de Cádiz" y para el Proyecto "Castor".
- Disminuir el consumo eléctrico en el desarrollo de los proyectos de varias compañías del Grupo.

No existen, a 31 de diciembre de 2009 y 2008, activos ni gastos incurridos por importe significativo.

## 38. Remuneración auditores

Los honorarios correspondientes a la auditoría de cuentas anuales de las sociedades que integran el Grupo ACS Consolidado del ejercicio 2009 ascienden a 4.429 miles de euros (4.709 miles de euros en 2008). De este importe 3.306 miles de euros (3.450 miles de euros en 2008) corresponden al auditor principal, Deloitte, S.L.

Asimismo, el Grupo ha satisfecho a compañías de auditoría por otros trabajos 1.141 miles de euros (1.162 miles de euros en 2008) correspondientes principalmente a colaboraciones en materia contable. De este importe, 862 miles de euros (736 miles de euros en 2008) corresponden al auditor principal, Deloitte, S.L.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Anexo I. Sociedades dependientes

| Sociedad   | Domicilio   | Actividad                    | Auditor                                | % Participación efectiva |
|--|---|------------------------------|--|--------------------------|
| <b>DOMINANTE</b>                                   |   |                              |  |                          |
| ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Sociedad Dominante           | Deloitte                               | -                        |
| ACS Colombia, S.A.                                 | Santa Fè de Bogotá. Colombia  | Construcción                 | Elquin Infante Lomba                   | 100,00%                  |
| ACS Telefonía Móvil, S.L.                          | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | -                                      | 100,00%                  |
| Admirabilia, S.L.                                  | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | -                                      | 100,00%                  |
| Aurea Fontana, S.L.                                | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | -                                      | 100,00%                  |
| Cariátide, S.A.                                    | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Novovilla, S.L.                                    | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | -                                      | 100,00%                  |
| PR Pisa, S.A.                                      | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Residencial Monte Carmelo, S.A.                    | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Roperfeli, S.L.                                    | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Villa Aurea, S.L.                                  | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | -                                      | 100,00%                  |
| Villanova, S.A.                                    | Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España                                 | Tenencia de valores          | -                                      | 100,00%                  |
| <b>CONSTRUCCIÓN</b>                                |   |                              |  |                          |
| Dragados, S.A.                                     | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España                          | Construcción                 | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Acainsa, S.A.                                      | C/ Orense, 34-1º 28020 Madrid. España                                       | Promoción inmobiliaria       | -                                      | 100,00%                  |
| Aparcamiento Tramo C. Rambla-Coslada, S.L.         | C/ Orense, 34-1º 28020 Madrid. España                                       | Explotación aparcamientos    | -                                      | 100,00%                  |
| Besalco Dragados, S.A.                             | Avda. Tajamar nº 183 piso 1. Las Condes. Santiago de Chile. Chile           | Construcción                 | KPMG                                   | 50,00%                   |
| Castellano Leonesa de Minas, S.A.                  | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España                          | Minera - Sin actividad       | -                                      | 100,00%                  |
| Cesionario Vallés Occidental, S.A.                 | Avda. Josep Tarradellas, nº 34-36. 08029 Barcelona. España                  | Concesión                    | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Colonial Leasing Corporation                       | 150 Meadowlands Parkway Seacaucus. New Jersey 07068. Estados Unidos         | Alquiler de vehículos        | -                                      | 100,00%                  |
| Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA)             | C/ Orense, 34-1º 28020 Madrid. España                                       | Promoción inmobiliaria       | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Concesionaria San Rafael, S.A.                     | C/ Diputado José Rivas, s/n. 07816 Sant Antonio de Port. Ibiza. España      | Concesión                    | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Consorcio Dragados Compax, S.A.                    | Avda. Vitacura, 2939 ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.      | Construcción                 | -                                      | 60,00%                   |
| Consorcio Tecdra, S.A.                             | Avda. Vitacura, 2939 ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.      | Construcción                 | Quezada & Díaz                         | 100,00%                  |
| Construcciones y Servicios del Egeo, S.A.          | Alamanas, 1ª 151 25 Maroussi. Atenas. Grecia.                               | Construcción                 | -                                      | 100,00%                  |
| Constructora Dycven, S.A.                          | Veracruz Edif. Torreón, 3º, Urbaniz. Las Mercedes. Caracas. Venezuela       | Construcción                 | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Constructora Vespucio Norte, S.A.                  | Avda. Vitacura, 2939 ofic. 2201 Las Condes. Santiago de Chile. Chile.       | Construcción                 | Ernst & Young                          | 54,00%                   |
| Construrail, S.A.                                  | C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España   | Servicio Logístico           | PricewaterhouseCoopers                 | 51,00%                   |
| Continental Rail, S.A.                             | Avda. de América nº 2, piso 17 B. 28002 Madrid. España                      | Transporte ferroviario       | PricewaterhouseCoopers                 | 100,00%                  |
| Drace Medio Ambiente, S.A.                         | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.                         | Medio ambiente               | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Dragados Canadá Inc.                               | Suite 1400 40 Elgin Street. Ottawa. Ontario. Canadá                         | Construcción                 | BDO                                    | 100,00%                  |
| Dragados Construction USA, Inc.                    | 500 Fifth Avenue, 38 th. Floor. New York, NY 10110. Estados Unidos.         | Tenencia de títulos          | -                                      | 100,00%                  |
| Dragados Inversiones USA, S.L.                     | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.                         | Tenencia de títulos          | -                                      | 100,00%                  |
| Dragados Obra Civil y Edificac México S.A de C.V.  | C/ Hamburgo, 172, piso 1. Juárez Distrito Federal 06000. México             | Construcción                 | -                                      | 100,00%                  |
| Dragados Roads Ltd.                                | Hill House 1 Little New Street. London EC4A3TR. Reino Unido                 | Construcción                 | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Dragados USA, Inc.                                 | 500 Fifth Avenue, 38 th. Floor. New York, NY 10110. Estados Unidos          | Construcción                 | BDO Seid Man                           | 100,00%                  |
| Drasel, SARL                                       | Route de Versonnex, 5, Cessy. Francia                                       | Construcción                 | -                                      | 60,00%                   |
| Dycasa S.A.  | Avda. Leandro N. Alem, 986. Buenos Aires. Argentina                         | Construcción                 | Estudio Torrent Auditores              | 66,10%                   |
| Eix Diagonal Construccions, S.L.                   | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.                         | Construcción                 | -                                      | 100,00%                  |
| Flota Proyectos Singulares, S.A.                   | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.                         | Construcción                 | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Gasoductos y Redes Gisca, S.A.                     | C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España   | Oleoductos y conducción agua | PricewaterhouseCoopers                 | 52,50%                   |
| Geocisa USA Inc.                                   | 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, New Castle - Delaware. EE.UU. | Construcción                 | -                                      | 100,00%                  |
| Geotecnia y Cimientos, S.A.                        | C/ Los Llanos de Jerez, 10-12. 28823 Coslada. Madrid. España                | Construcción                 | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Gestifisa, S.A.                                    | C/ Orense, 34 1º. 28020 Madrid. España                                      | Promoción inmobiliaria       | -                                      | 100,00%                  |
| Hullera Oeste de Sabero, S.A.                      | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España                          | Minera - Sin actividad       | -                                      | 100,00%                  |
| Inmobiliaria Alabega, S.A.                         | C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España                                      | Promoción inmobiliaria       | -                                      | 100,00%                  |
| John P. Picone Inc.                                | 31 Garden Lane. Lawrence. NY 11559. Estados Unidos.                         | Construcción                 | J.H. COHN                              | 80,00%                   |
| Logística y Transportes Ferroviarios, S.A.         | Edificio Autoterminal. Muelle Dársena Sur- Puerto. 08039 Barcelona. España  | Logística y transportes      | PricewaterhouseCoopers                 | 64,01%                   |
| Lucampa, S.A.                                      | C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España                                      | Promoción inmobiliaria       | -                                      | 100,00%                  |
| Manteniment i Conservació del Vallés, S.A.         | Avda. Josep Tarradellas, 34-36. 08209 Barcelona. España                     | Concesión                    | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Newark Real Estate Holdings, Inc.                  | 500 Fifth Avenue, 38 th. Floor. New York, NY 10110. Estados Unidos          | Promoción inmobiliaria       | -                                      | 100,00%                  |
| Pol-Aqua, S.A.                                     | Dworska 1. 05-500 Piaseczno k/ Varsovia. Polonia                            | Construcción                 | Korycka, Budziak & Audytorzy Sp z.o.o. | 66,00%                   |
| Protide, S.A.                                      | C/ Ramiro Valbuena, 12. 24002 León. España                                  | Promoción inmobiliaria       | -                                      | 100,00%                  |
| Pulice Construction Inc.                           | 2033 W Mountain View Rd. Phoenix. AZ 85021. Phoenix. Estados Unidos         | Construcción                 | Mayer Joffman McCann p.c.              | 100,00%                  |
| Remodelación Ribera Norte, S.A.                    | Avda. Josep Tarradellas, nº 34-36. 08029 Barcelona. España                  | Concesión                    | Deloitte                               | 100,00%                  |
| Residencial Leonesa, S.A.                          | C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España                                      | Promoción inmobiliaria       | -                                      | 100,00%                  |
| Schiavone Construction Company                     | 150 Meadowlands Parkway Seacaucus. New Jersey 07068. Estados Unidos         | Construcción                 | J.H. COHN                              | 100,00%                  |
| Servia Conservación y Mantenimiento, S.A.          | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España                          | Construcción                 | -                                      | 51,00%                   |

| Sociedad   | Domicilio  | Actividad                           | Auditor                | % Participación efectivo |
|--|--|-------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| Sicsa Rail Transport, S.A.                         | Avda. del Puerto, 189, 5. 46022 Valencia. España                     | Transporte combinado                | Deloitte               | 76,00%                   |
| Soluc Edific Integrales y Sostenibles, S.A. (SEIS) | Avda. Camino de Santiago, 5. 28050 Madrid. España                    | Construcción                        | Deloitte               | 100,00%                  |
| Sussex Realty, Llc.                                | 31 Garden Lane Lawrence, NY 11559. EE.UU.                            | Construcción                        | -                      | 90,00%                   |
| Técnicas e Imagen Corporativa, S.L.                | Avda. de París, 1. 19200. Azuqueca de Henares. Guadalajara. España   | Diseño rótulos e imagen corporativa | Deloitte               | 100,00%                  |
| Tecsa Empresa Constructora, S.A.                   | Avda. Madariaga, 1, 4. 48014 Bilbao. España                          | Construcción                        | Deloitte               | 100,00%                  |
| Tedra Australia Pty. L.T.D.                        | Level 5, Mayne Building 390 ST Kilda Road. Melbourne 3004. Australia | Construcción                        | -                      | 100,00%                  |
| Vías y Construcciones, S.A.                        | C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España                                  | Construcción                        | PricewaterhouseCoopers | 100,00%                  |

### SERVICIOS INDUSTRIALES

|   |  |  |  |         |
|---|--|--|--|---------|
| ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.          | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Servicios industriales   | Deloitte                                     | 100,00% |
| ACS Industrial Services, LLC.                         | 3511 Silverside road suite 105. Wilmington Delaware 19810. County of New Castle            | Producción Energía   | -  | 100,00% |
| ACS Perú  | Avenida Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito. Carmen de Le Legua. Reinoso                   | Servicios Auxiliares   | -  | 100,00% |
| ACS Servicios Comunicac y Energía de México SA CV     | C/ Juan Racine, 112 piso 8. 11510. México DF   | Construcción toda clase de obras   | -  | 100,00% |
| Actividades de Instalaciones y Servicios, Cobra, S.A. | Calle 21, nº 7070. Parque Empresarial Montevideo. Bogotá. Colombia                         | Servicios Auxiliares de Distribución de Electricidad, Gas y Comunicación   | -  | 100,00% |
| Actividades de Montajes y Servicios, S.A.             | Polígono Pocomaco, parcela G-2, Nave 3. 15190 Mesoiro. La Coruña. España                   | Instalaciones y Montajes industriales                                      | -  | 100,00% |
| Actividades de Montajes y Servicios, S.A. de C.V.     | C/ Melchor Ocampo, 193 Torre C, Piso 14, Letra D. Colonia Verónica Anzures, México         | Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones | BDO  | 100,00% |
| Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.  | 2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros N 3. 01017. Ciudad de Guatemala. Guatemala | Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones | -  | 100,00% |
| Agadirver   | Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leão. 2740-278. Porto Salvo. Portugal                           | Tenedora de Activos  | -  | 74,54%  |
| Agrupación Offshore 60, S.A. de C.V.                  | Juan Racine nº 112, piso 8, Col. Los Morales. 11510. México D.F.                           | Fabricación estructuras metálicas  | KMPG Cardenas Dosal, S.C.                    | 100,00% |
| Al-Andalus Wind Power, S.L.                           | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Producción Energía   | Deloitte                                     | 100,00% |
| Albares Renovables, S.L.                              | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Promoción, gestión, producción de energía                                  | -  | 60,00%  |
| Albatros Logistic, S.A.                               | C/ Franklin Naves, 24-29. 28906 Getafe. Madrid. España                                     | Logística de distribución  | Deloitte                                     | 100,00% |
| Albufera Projetos e Serviços, Ltda.                   | Avda. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil                       | Instalaciones eléctricas   | -  | 50,00%  |
| Aldebarán S.M.E., S.A.                                | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Generación electricidad  | Deloitte                                     | 100,00% |
| Aldeire Solar, S.L.                                   | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Producción Energía   | -  | 100,00% |
| Aldeire Solar-2, S.L.                                 | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Producción Energía   | -  | 100,00% |
| Alfrani, S.L.   | C/ Baron Del Solar, 18. 30520 Jumilla. Murcia. España                                      | Montajes Eléctricos  | -  | 100,00% |
| Altomira Eólica, S.L.                                 | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Producción Energía   | -  | 100,00% |
| Andasol 1, S.A.                                       | Plaza Rodrigo s/n. 18514 Aldeire. Granada. España  | Producción energía   | Deloitte                                     | 100,00% |
| Andasol 2, S.A.                                       | Plaza Rodrigo s/n. 18514 Aldeire. Granada. España  | Producción energía   | Deloitte                                     | 100,00% |
| Andasol 3 Central Termosolar Tres, S.L.               | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Producción Energía   | -  | 100,00% |
| Andasol 4 Central Termosolar Cuatro, S.L.             | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Producción Energía   | -  | 100,00% |
| Andasol 5 Central Termosolar Cinco, S.L.              | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Producción Energía   | -  | 100,00% |
| Andasol 6 Central Termosolar Seis, S.L.               | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Producción Energía   | -  | 100,00% |
| Andasol 7 Central Termosolar Siete, S.L.              | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Producción Energía   | -  | 100,00% |
| Antennea Technologies, S.L.                           | C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España  | Telecomunicaciones   | -  | 100,00% |
| Apadil Armad. Plást. y Acces. de Iluminación, S.A.    | E.N. 249/4 Km 4.6. Trajouce. São Domingos de Rana, 2775. Portugal                          | Diseño, fabricación e instalación de imagen corporativa                    | PricewaterhouseCoopers                       | 100,00% |
| API Fabricación, S.A.                                 | Raso de la Estrella, s/n. 28300 Aranjuez. España   | Fabricación  | Deloitte                                     | 100,00% |
| API Movilidad, S.A.                                   | Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España   | Conservación de carreteras   | Deloitte                                     | 100,00% |
| Applied Control Technology, LLC.                      | 5005 N. Stateline Av. Texarcana Texas TX 75503. USA  | Instalaciones eléctricas   | -  | 55,00%  |
| Araraquara Transmissora de Energia, S.A.              | Avda. Marechal Camara, 160 Sala 1036 (parte). Rio de Janeiro. Brasil                       | Instalaciones eléctricas   | -  | 100,00% |
| Araucária Projetos e Serviços de Construção, Ltda.    | Avda. Presidente Wilson 231, Sala 1701 (parte). Rio de Janeiro. Brasil                     | Instalaciones eléctricas   | -  | 50,00%  |
| Argencobra, S.A.                                      | Nicaragua 5935 2º Piso. CP C1414BWK. Buenos Aires. Argentina                               | Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones | Oswaldo Jorge Paulino / Alejandra Tempestini | 100,00% |
| Artemis Transmissora de Energia, Ltda.                | Rua Deputado Antonio Edu Vieira 999 Florianopolis. Estado Santa Catarina. Brasil           | Concesión eléctrica  | Assurance Auditores e Consultores            | 51,00%  |
| Asistencia Offshore, S.A.                             | Bajo de la Cabezeula, s/n. 11510 Puerto Real. Cadiz. España.                               | Servicios Técnicos de Ingeniería   | -  | 100,00% |
| Atil-Cobra, S.A.                                      | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                       | Venta y montajes de instalaciones industriales y de climatización          | Deloitte                                     | 100,00% |
| B.I. Josebeso, S.A.                                   | Pza. Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela                                  | Limpiezas industriales   | -  | 82,80%  |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

| Sociedad                                    | Domicilio   | Actividad   | Auditor                                 | % Participación efectiva |
|---|---|---|---|--------------------------|
| Benisaf Water Company, Spa                  | 29 Bis Rue Abou Nouas. Hydra. Alger   | Concesión   | -                                       | 51,00%                   |
| Benq  | Rua Rui Teles Palhinha 4 - 3. Leião 2740-278. Porto Salvo. Portugal               | Sociedad inactiva   | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 74,54%                   |
| Berea Eólica, S.L.                          | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                              | Producción Energía  | -                                       | 70,00%                   |
| Biobeiraner, Lda.                           | Tagus Sapce. Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal          | Produção de Energia Eléctrica   | -                                       | 21,75%                   |
| Biodemira, Lda.                             | Tagus Sapce. Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal          | Produção de Energia Eléctrica   | -                                       | 30,00%                   |
| Bioparque Mira, Lda.                        | Tagus Sapce. Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal          | Tratamiento de biomasa  | -                                       | 30,00%                   |
| Biorio, Lda.                                | Tagus Sapce. Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal          | Produção de Energia Eléctrica   | -                                       | 45,00%                   |
| Bioteceira SGPS, S.A.                       | Rua Mario dionisio, nº 2. Linda-a-Velha. Oeiras. Portugal                         | Tenedora de Activos   | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 74,54%                   |
| Bonal Serveis Eléctrics i Electrònics, S.A. | Pl. Girona. Avda. Mas de Vila 39-41. 17457 Riudellots de la Selva. Girona. España | Regulación de sistemas de tráfico y alumbrado   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| BT0B Construccion Ventures, S.L.            | C/ Teide, 4-1 plta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España              | Serv. gestión administrativa  | -                                       | 100,00%                  |
| C. A. Weifer de Suministro de Personal      | Pza. Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela                         | Limpiezas industriales  | -                                       | 82,80%                   |
| Cabeço das Pedras                           | Rua Rui Teles Palhinha 6 - 3. Leião 2740-278. Porto Salvo. Portugal               | Producción de energía   | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 74,54%                   |
| Cachoeira Montages e Serviços, Ltda.        | Marechal Camera, 160. Rio de Janeiro. Brasil 20020                                | Montajes y servicios eléctricos   | -                                       | 100,00%                  |
| California Sun Power, LLC.                  | 818 West Seventh Street. Los Angeles California 90017. Estados Unidos             | Producción Energía  | -                                       | 100,00%                  |
| Calvache Eólica, S.L.                       | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                              | Producción Energía  | -                                       | 70,00%                   |
| Carta Valley Wind Power, LLC.               | 2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington county of New Castle delaware 19808    | Producción Energía  | -                                       | 100,00%                  |
| Catalana de Treballs Públics, S.A.          | Gran Capitán, 4. 08034 Barcelona. España  | Servicios auxiliares de distribución de electricidad y comunicaciones   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Cataventos Acarau, Ltda.                    | Fortaleza. Brasil.  | Produção de Energia Eléctrica   | -                                       | 75,00%                   |
| Cataventos de Paracuru, Ltda.               | Fortaleza. Brasil.  | Produção de Energia Eléctrica   | -                                       | 60,00%                   |
| Cataventos Embuaca, Ltda.                   | Fortaleza. Brasil.  | Produção de Energia Eléctrica   | -                                       | 75,00%                   |
| Catxeré Transmissora de Energia, S.A.       | Avda. Marechal Camera, 160 Sala 1036 (parte). Rio de Janeiro. Brasil              | Instalaciones Eléctricas  | -                                       | 100,00%                  |
| CCR Platforming Cangrejera S.A. de C.V.     | C/ Juan Racine, 112, piso 8. 11510  | Construcción toda clase de obras  | -                                       | 68,00%                   |
| Central Térmica de Mejillones, S.A          | Avda. José Pedro Alessandri, 2323 Macul. Santiago Chile                           | Ingeniería suministro y construcción de la Central Térmica de Mejillones  | BDO                                     | 100,00%                  |
| Centro de Control Villadiego, S.L.          | José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España                          | Generación de electricidad  | -                                       | 100,00%                  |
| Chaparral Wind Power, S.L.                  | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España                              | Producción de energías alternativas y renovables.   | -                                       | 100,00%                  |
| CIL   | Avda. Marechal Camera 160. Rio de Janeiro. Brasil                                 | Distribución de Electricidad  | -                                       | 100,00%                  |
| CM - Construções, Ltda.                     | Rua, XV de Novembro 200, 14. Andar San Paulo. Brasil CPE 01013-000                | Producción Energía  | -                                       | 74,54%                   |
| Cme Aguas, S.A.                             | Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal                   | Explotación de un vertedero   | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 74,54%                   |
| CME Al Arabia, Lda.                         | Riade Arabia Saudita  | -   | -                                       | 37,50%                   |
| Cme Angola, S.A.                            | Angola  | Tenedora de Activos (inactiva sin negocio)  | -                                       | 74,54%                   |
| Cme Business                                | Brasil  | Tenedora de Activos (inactiva sin negocio)  | -                                       | 74,54%                   |
| CME Cabo Verde, S.A.                        | Cabo Verde  | -   | -                                       | 75,00%                   |
| CME Chile, SPA.                             | Chile   | -   | -                                       | 75,00%                   |
| Cme Madeira, S.A.                           | Rua Alegria Nº 31-3. Madeira. Portugal  | Servicios Industriales  | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 38,02%                   |
| CME- Participações SGPS, S.A.               | Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, nº 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal        | Sociedad gestora de participaciones sociales  | -                                       | 75,00%                   |
| CME Roménia                                 | Rumania   | Instalaciones diversas  | -                                       | 74,54%                   |
| Cme, S.A.                                   | Rua Rui Teles Palhinha 4. Leião 2740-278. Porto Salvo. Portugal                   | Servicios Industriales  | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 74,54%                   |
| Cobra Bahia Instalações e Serviços          | Cuadra 4, 10. Estrada do Coco. Bahia Brasil 47680                                 | Montajes e instalaciones eléctricas   | -                                       | 100,00%                  |
| Cobra Bolivia, S.A.                         | Rosendo Gutierrez, 686. Sopocachi. Bolivia  | Desarrollo de sistemas electrónicos   | -                                       | 100,00%                  |
| Cobra Chile, S.A.                           | José Pedro Alexandri, 2323. Macul. Santiago de Chile. Chile                       | Montajes e instalaciones eléctricas   | BDO                                     | 100,00%                  |
| Cobra Concesiones Brasil, S.L.              | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                              | Explotación de Infraestructuras   | -                                       | 100,00%                  |
| Cobra Concesiones, S.L.                     | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                              | Servicios   | -                                       | 100,00%                  |
| Cobra Energy, Ltd                           | 60 Solonos street. Atenas. Grecia   | Energía eléctrica, tratamiento del agua, gestión de recursos naturales renovables, obras públicas y privadas diversas | -                                       | 100,00%                  |
| Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.U    | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                              | Servicios industriales  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Cobra Industrial Services, Inc.             | 3511 Silverside road suite 105 Wilmington Delaware 19810. County of New Castle    | Producción Energía  | -                                       | 100,00%                  |
| Cobra Infraestructuras Hidráulicas, S.A.    | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                              | Proyección y ejecución de Construcciones de todo género   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Cobra Ingeniería de Montajes, S.A.          | C/ Fernando Villalón, 3. 41004 Sevilla. España.                                   | Instalaciones y montajes  | -                                       | 100,00%                  |

| Sociedad  | Domicilio   | Actividad   | Auditor                           | % Participación efectivo |
|---|---|---|-----------------------------------|--------------------------|
| Cobra Instalaciones México, S.A. de C.V.                | C/ Melchor Ocampo, 193. Colonia Verónica Anzures. México  | Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones      | BDO                               | 100,00%                  |
| Cobra Instalaciones y Serv. India PVT                   | B-324. New Friends Colony New Delhi-110 025. India  | Catenaria   |                                   | 100,00%                  |
| Cobra Instalaciones y Servicios Internacional, S.L.     | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España  | Sociedad de cartera   | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Cobra Instalaciones y Servicios República Dominicana    | Avda. Anacanoa. Hotel Dominican Fiesta Santo Domingo, DN  | Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones      | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.                   | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España  | Servicios Industriales  | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Cobra Instalações y Servicios, Ltda.                    |   |   |                                   | 100,00%                  |
| Cobra Inversiones y Gestión, S.L.                       | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España  | Sociedad de cartera   | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra La Rioja Sur                                      | Concepción Arenal 2630 CP 1426. Capital Federal Buenos Aires. Argentina                         | Electricidad  | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra Perú II, S.A.                                     | Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887. Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso                          | Instalaciones eléctricas  | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra Perú, S.A.  | Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887. Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso                          | Servicios auxiliares de distribución de electricidad y comunicaciones           | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Cobra Servicios Auxiliares, S.A.                        | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España  | Lectura de contadores de energía eléctrica y otros servicios                    | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Cobra Sistemas de Seguridad, S.A.                       | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España  | Venta e instalación de sistemas de seguridad                                    | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra Sistemas y Redes, S.A.                            | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España  | Instalación de sistemas de comunicación y control                               | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra Solar del Sur, S.L.                               | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid  | Proyección, construcción, explotación y aprovechamiento centrales heliotérmicas | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra Sun Power USA, Inc.                               | 2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington Country of New Castle Delaware 19808                 | Producción Energía  | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra Telecomunicaciones Chile                          | José Pedro Alexandri, 2323. Macul. Santiago de Chile. Chile                                     | Montajes e instalaciones eléctricas   | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra Termosolar USA, S.L.                              | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España  | Producción Energía  | -                                 | 100,00%                  |
| Cobra-Udisport Conde de Guadalhorce, S.L.               | Paseo Cerrado de Calderón, 18. Edif. Mercurio 1ª plta. 29018 Málaga. España                     | Explotación mantenimiento servicio público Centro Deportivo Guadalhorce         | -                                 | 51,00%                   |
| Codeven. Venezuela                                      | Av. San Fco C/ Sta. Margarita Colinas California, Ed.Torre. California 1070. Caracas. Venezuela | Construcción e Ingeniería   |                                   | 100,00%                  |
| Coinsal Instalaciones y Servicios, S.A. de C.V.         | Residencial Palermo, Pasaje 3. Polígono G Casa #4. San Salvador. El Salvador                    | Instalaciones y montajes  | -                                 | 100,00%                  |
| Coinsmar Instalaciones y Servicios, SARLAU              | 210 Boulevard Serketouni Angle Boulevard Roudani nº 13, Maarif 2100. Casablanca. Marruecos      | Electricidad y trabajos públicos  | -                                 | 100,00%                  |
| Consortio Especializado Medio Ambiente, S.A.de CV       | Melchor Ocampo, 193 piso 14. Méjico D.F. Méjico.  | Servicios Integrales  | -                                 | 60,00%                   |
| Construcciones Dorsa, S.A.                              | C/ Cristóbal Bordiú, 35-5, oficina 515-517. Madrid. España                                      | Construcción  | -                                 | 99,73%                   |
| Control y Montajes Industriales CYMI, S.A.              | C/ Teide 4, 2ª planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                         | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Control y Montajes Industriales de Méjico, S.A. de C.V. | C/ Juan Racine, 116- 6. 11510 México. D.F   | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Cosersa, S.A.   | Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España  | Limpiezas industriales  | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Cymi do Brasil, Ltda.                                   | Avda. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020. Río de Janeiro. Brasil                        | Instalaciones eléctricas  | -                                 | 100,00%                  |
| Cymi Holding, S.A.                                      | Avda. Presid Wilson 231 Sala 1701 Parte Centro. Río de Janeiro. Brasil                          | Holding de tenencia de valores  | Assurance Auditores e Consultores | 100,00%                  |
| Cymi Investment USA, S.L.                               | C/ Teide, 4-2ª plta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                           | Sociedad de cartera   | -                                 | 100,00%                  |
| Cymi Seguridad, S.A.                                    | C/ Teide, 4-2ª plta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                           | Instalaciones de seguridad  | -                                 | 100,00%                  |
| Delta P1, LLC.  | 400-A Georgia Av. Deer Park Texas 77536. USA  | Instalaciones eléctricas  | -                                 | 55,00%                   |
| Depuradoras del Bajo Aragón S.A.                        | Paraíso 3- 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España   | Depuración de aguas   | Deloitte                          | 55,00%                   |
| Desarrollo Informático, S.A.                            | Avda. de Santa Eugenia, 6. 28031 Madrid. España   | Mantenimientos informáticos   | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Desarrollos Energéticos Riojanos, S.L.                  | Pol. Industrial Las Merindades, calle B s/n, Villarcayo. 09550 Burgos. España                   | Generación de electricidad  | -                                 | 80,00%                   |
| Dimática, S.A.  | C/ Saturnino Calleja, 20. 28002 Madrid. España  | Comercialización equipos informáticos   | -                                 | 100,00%                  |
| Dragados Construc. Netherlands, S.A.                    | Amsteldijk 166-6 1079LH. Amsterdam. Holanda   | Instalaciones eléctricas  | -                                 | 100,00%                  |
| Dragados Gulf Construction, Ltda.                       | P. O Box 3140 Al Khobar 31952. Kingdom of Saudi Arabia  | Construcción  | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Dragados Industrial, S.A.                               | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España  | Construcción toda clase de obras  | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Dragados Industrial Algeria S.P.A.                      | Lot nº 7. Ville Coopérative El Feteh - El Bihar. Alger. Algérie                                 | Mantenimiento y montajes industriales   | Menguellatti Encha Ellah          | 100,00%                  |
| Dragados Industrial Canada, Inc.                        | 620 Rene Levesque West Suite 1000 H3B 1 N7 Montreal. Quebec. Canadá                             | Instalaciones eléctricas  | -                                 | 100,00%                  |
| Dragados Offshore de Méjico KU-A2, S.A de C.V.          | Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510. México D.F.                                  | Fabricación estructuras metálicas   | KMPG Cardenas Dosal, S.C.         | 100,00%                  |
| Dragados Offshore de Méjico, S.A. de C.V.               | Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510. México D.F.                                  | Fabricación de estructuras metálicas  | KMPG Cardenas Dosal, S.C.         | 100,00%                  |
| Dragados Offshore USA, Inc.                             | 10333 Richmond Avenue, suite 720 77042 Texas. Houston. Estados Unidos                           | Estudio y captación de mercados   | -                                 | 100,00%                  |
| Dragados Offshore, S.A.                                 | Bajo de la Cabezueta, s/n. 11510 Puerto Real. Cádiz. España                                     | Fabricación de estructuras metálicas  | Deloitte                          | 100,00%                  |
| Dragados Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V. | Juan Racine 112, 8 piso Colonia Los Morales. Mexico (DF). Delegacion Miguel Hidalgo 11510       | Ingeniería y Construcciones   | Deloitte                          | 100,00%                  |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

| Sociedad  | Domicilio   | Actividad   | Auditor                                      | % Participación efectivo |
|---|---|---|--|--------------------------|
| Dyctel Infraestructura de Telecomunicações, Ltda.   | C/ Rua Riachuelo, 268. 90010 Porto Alegre. Brasil   | Telecomunicaciones  | -  | 100,00%                  |
| Dyctel Infraestructuras de Telecomunicaciones, S.A. | C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España  | Telecomunicaciones  | -  | 100,00%                  |
| Ecocivil Electromur G.E., S.L.                      | C/ Paraguay, Parcela 13/3. 30169 San Ginés. Murcia. España                                | Obra civil  | Deloitte                                     | 94,50%                   |
| Ecovent Parc Eólic, S.A.                            | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España                                      | Generación de electricidad  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| El Otero Wind Power, S.L.                           | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España                                      | Producción de energías alternativas y renovables.                               | -  | 100,00%                  |
| El Recuenco Eólica, S.L.                            | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España                                      | Producción de energías alternativas y renovables.                               | -  | 100,00%                  |
| Electrén, S.A.                                      | Avda. del Brasil, 6. 28020 Madrid. España   | Construcción especializada  | PricewaterhouseCoopers                       | 100,00%                  |
| Electromur, S.A.                                    | C/ Cuatro Vientos, 1. San Ginés. Murcia. España   | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Electronic Traffic, S.A.                            | C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España  | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Emplogest, S.A.                                     | Rua Alfredo Trínidade, 4 Lisboa. 01649 Portugal   | Sociedad de cartera   | -  | 98,21%                   |
| Emurtel, S.A.                                       | C/ Carlos Egea, parc. 13-18. Pl. Oeste. Alcantarilla. Murcia. España                      | Telecomunicaciones  | Deloitte                                     | 50,10%                   |
| Enclavamientos y Señalización Ferroviaria, S.A.     | C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España  | Construcción toda clase de obras  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Enelec, S.A.  | Avda. Marechal Gomes da Costa 27. 1800-255 Lisboa. Portugal                               | Instalaciones eléctricas  | L. Graça, R. Carvalho & M. Borges, SROC, LDA | 100,00%                  |
| Energía Sierrezuela, S.L.                           | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España                                      | Producción de energías alternativas y renovables                                | -  | 100,00%                  |
| Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L.  | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España                                      | Producción de energías alternativas y renovables                                | -  | 100,00%                  |
| Energías Ambientales de Guadalajara, S.L.           | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid   | Producción Energía  | -  | 100,00%                  |
| Energías Ambientales de Novo, S.A.                  | José Luis Bugallal Marchesi M-10. 15008 La Coruña. España                                 | Generación de electricidad  | Deloitte                                     | 66,67%                   |
| Energías Ambientales de Oaxaca, S.A. de C.V.        | Juan Racine, 112 piso 6 Mexico D.F.   | Generación y Transmisión de energía eléctrica                                   | -  | 100,00%                  |
| Energías Ambientales de Outes, S.A.                 | José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España                                  | Generación de electricidad  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Energías Ambientales de Somozas, S.A.               | José Luis Bugallal Marchesi M -10. 15008 La Coruña. España                                | Generación de electricidad  | Deloitte                                     | 51,70%                   |
| Energías Ambientales de Soria, S.L.                 | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid   | Producción Energía  | -  | 100,00%                  |
| Energías Ambientales de Vimianzo, S.A.              | José Luis Bugallal Marchesi M -10. 15008 La Coruña. España                                | Generación de electricidad  | Deloitte                                     | 66,67%                   |
| Energías Ambientales, S.A.                          | José Luis Bugallal Marchesi M -10. 15008 La Coruña. España                                | Generación de electricidad  | Deloitte                                     | 66,67%                   |
| Energías y Recursos Ambientales, S.A.               | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España                                     | Generación de electricidad  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Enipro, S.A.  | Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leão. 2740-278 Porto Salvo. Portugal                           | Tenedora de Cartera   | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda      | 74,54%                   |
| Enq, S.L.   | C/ F, nº 13. Pl. Multiva Baja. Navarra. España  | Instalaciones eléctricas  | -  | 100,00%                  |
| Eólica del Guadiana, S.L.                           | C/ Manuel Siurot, 27. 21004 - Huelva  | Producción Energía  | -  | 90,00%                   |
| Eólica Majadillas, S.L.                             | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España                                      | Producción de energías alternativas y renovables                                | -  | 100,00%                  |
| Eólica Torrellana, S.L.                             | C/ Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.                                     | Producción de energías alternativas y renovables                                | -  | 100,00%                  |
| EPC Ciclo Combinado Norte, S.A. de C.V.             | Melchor Ocampo, 193, Torre C piso 14 D. 11300 Méjico D.F. México                          | Plantas Industriales  | BDO  | 100,00%                  |
| Equipos de Señalización y Control, S.A.             | C/ Severino Covas, 100. Vigo. Pontevedra. España  | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Etra Cataluña, S.A.                                 | C/ Mercuri, 10-12. Cornellá de Llobregat. Barcelona. España                               | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Etra Interandina, S.A.                              | C/ 100, n 8A-51, Of. 610 Torre B. Santafe de Bogota. Colombia                             | Instalaciones eléctricas  | Elquin Infante                               | 100,00%                  |
| Etra Investigación y Desarrollo, S.A.               | C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España  | Investigación y Desarrollo  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Etralux, S.A.                                       | C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España  | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Etranorte, S.A.                                     | C/ Errerriena, pab. G. Pl. Zabalondo. Munguia. Vizcaya. España                            | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Extresol 2, S.L.                                    | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España                                     | Producción Energía  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Extresol 3, S.L.                                    | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España                                     | Producción Energía  | -  | 100,00%                  |
| Extresol-1, S.L.                                    | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España                                     | Producción Energía  | Deloitte                                     | 100,00%                  |
| Eyra Energías y Recursos Ambientais, Lda.           | Avda Sidonio Pais, 28. Lisboa. Portugal   | Generación de electricidad  | -  | 98,00%                   |
| Eyra Wind Power USA Inc                             | 2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington county of New Castle delaware 19808            | Producción Energía  | -  | 100,00%                  |
| France Semi, S.A.                                   | 20/22 Rue Louis Armand rdc. 75015 Paris. France   | Montajes  | -  | 99,73%                   |
| Garby Aprovechamientos Energéticos, S.L.            | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España                                     | Producción Energía  | -  | 100,00%                  |
| Geida Beni Saf, S.L.                                | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. Madrid                                     | Desaladora de aguas   | -  | 100,00%                  |
| Gerovitae La Guanacha, S.A.                         | Ctra. del Rosario Km 5,2. La Laguna. 38108 Santa Cruz Tenerife. Islas Canarias. España    | Gestión y explotación centros socio sanitarios para mayores                     | -  | 100,00%                  |
| Global Spa, S.L.                                    | Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España               | Climatización   | -  | 100,00%                  |
| Golden State Environmental Tedagua Corporation S.A. | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España                                     | Desarrollo de sistemas electrónicos   | -  | 100,00%                  |
| Gpme, S.A.  | Rua Rui Teles Palhinha 4 Leão 2740-278 Porto Salvo. Portugal                              | Tenedora de Cartera   | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda      | 74,54%                   |
| Guatemala de Tráfico y Sistemas, S.A.               | C/ Edificio Murano Center, 14. Oficina 803 3-51. Zona 10. Guatemala                       | Construcción de todo tipo de obras  | -  | 100,00%                  |
| H.E.A Instalações Ltda.                             | Rua das Patativas, 61 Salvador de Bahía   | Mantenimiento e instalación de aire acondicionado, mecánica, redes eléctricas   | -  | 55,00%                   |
| Hidra de Telecomunicaciones y Multimedia, S.A.      | C/ Severo Ochoa, 10. 29590 Campanillas. Málaga. España                                    | Telecomunicaciones  | -  | 100,00%                  |
| Hidráulica de Mendre Dos, S.A.                      | Urbanización Doleguita Calle D Norte, Edificio Plaza Real, Apto/Local 1.Chiriqui. Panamá. | Obras hidráulicas, montajes y mantenimiento de dichas obras y otras actividades | -  | 75,00%                   |

| Sociedad  | Domicilio  | Actividad  | Auditor                                 | % Participación efectiva |
|---|--|--|---|--------------------------|
| Hidráulica de Mendre, S.A.                          | Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriquí. Panamá  | Central hidroeléctrica   | -                                       | 100,00%                  |
| Hidráulica del Chiriquí, S.A.                       | Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriquí. Panamá  | Central hidroeléctrica   | -                                       | 100,00%                  |
| Hidrogestión, S.A.                                  | Avda. Manoteras, 28. Madrid. España  | Distribución de agua   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Hidrolanzán, S.L.                                   | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Central hidroeléctrica   | -                                       | 100,00%                  |
| Humiclíma Caribe Cpor A.Higüey                      | Ctra. Cruce De Friusa, s/n. Higüey. Altigracia. República Dominicana                                       | Climatización  | BDO                                     | 100,00%                  |
| Humiclíma Centro, S.A.                              | C/ Orense, 4 1ª planta. 28020 Madrid. España   | Climatización  | -                                       | 100,00%                  |
| Humiclíma Est Catalunya, S.L.                       | C/ San Quinti, 47. 08041 Barcelona. España   | Climatización  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Humiclíma Est, S.A.                                 | Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España                                | Climatización  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Humiclíma Jamaica Limited                           | Corner Lane 6 Montego Bay. St James. Jamaica   | Climatización  | KPMG                                    | 100,00%                  |
| Humiclíma Magestic Grupo, S.L.                      | Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España                                | Climatización  | -                                       | 100,00%                  |
| Humiclíma Mexico, S.A. de C.V.                      | Cancun (Quintana De Roo). México   | Climatización  | BDO                                     | 100,00%                  |
| Humiclíma Panamá, S.A.                              | Calle 12. Corregimiento de Río Abajo. Panamá   | Toda clase de obras, proyectos y servicios de investigación                          | -                                       | 100,00%                  |
| Humiclíma Sac, S.A.                                 | Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España                                | Climatización  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Humiclíma Sur, S.L.                                 | C/ Marruecos, 12. Jérez de La Frontera. Cádiz. España  | Climatización  | -                                       | 100,00%                  |
| Humiclíma Valladolid, S.L.                          | C/ Puente Colgante, 46. Valladolid. España   | Climatización  | -                                       | 100,00%                  |
| Hydro Management, S.L.                              | Avda.Tenerife General Gutiérrez, 9. 30008 Murcia. España   | Servicios  | Deloitte                                | 75,00%                   |
| Iberoamericana de Hidrocarburos, S.A. de C.V.       | C/ Melchor Ocampo 193. Colonia Verónica Anzures. México  | Construcción de naves y plantas industriales   | -                                       | 59,50%                   |
| ImesAPI, S.A.                                       | Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España   | Instalaciones eléctricas   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Imocme, S.A.  | Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal   | Tenedora de Activos  | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 74,54%                   |
| Infraest. Energéticas Medioambi. Extremeñas, S.L.   | Polígono Industrial Las Capellanías. Parcela 238B. Cáceres. España   | Servicios  | -                                       | 100,00%                  |
| Infraestructuras Energéticas Aragonesas, S.L.       | C/ Paraíso, 3. 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España  | Instalaciones montaje y mantenimiento  | -                                       | 100,00%                  |
| Infraestructuras Energéticas Castellanas, S.L.      | Aluminio, 17. 47012 Valladolid. España   | Generación de electricidad   | -                                       | 51,00%                   |
| Initec Energía, S.A.                                | C/ Príncipe de Vergara, 120 planta. 28002 Madrid. España   | Servicios técnicos de ingeniería   | C.T.A. Auditores                        | 100,00%                  |
| Injar, S.A.   | C/ Catamarca Esq. C/ Mendoza. P6 El Sebadal. 35008 Las Palmas. Islas Canarias. España                      | Venta y montajes de instalaciones industriales y de climatización                    | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Inotec  | Angola   | Producción Energía   | -                                       | 37,27%                   |
| Instalaciones y Montajes de Aire Climatizado, S.L.  | Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España                                | Climatización  | -                                       | 100,00%                  |
| Instalaciones y Servicios Codeni, S.A.              | De la Casa del Obrero 1º C Bajo, 2º C Sur, 75 Varas abajo, Casa #1324. Bolonia Managua. Nicaragua          | Montajes e instalaciones eléctricas  | -                                       | 100,00%                  |
| Instalaciones y Servicios Codepa, S.A.              | Calle 12. Río Abajo Ciudad de Panamá. Panamá   | Montajes e instalaciones eléctricas  | -                                       | 100,00%                  |
| Instalaciones y Servicios Codeven, C.A.             | Avda. S. Fco Miranda. Torre Parque Cristal. Torre Este. planta 8. Oficina 8-10. Chacao. Caracas. Venezuela | Construcción e ingeniería  | -                                       | 100,00%                  |
| Instcobra. Ecuador                                  | Avda. Amazonas 3459-159 e Iñaquito Edificio Torre Marfil. Oficina 101. Ecuador                             | Servicios de Electricidad (Transporte)   | -                                       | 100,00%                  |
| Intebe, S.A.  | C/ Doctor Alexandre Frias nº 3 , 3º C. Cambrils. Tarragona. España   | Mantenimientos   | -                                       | 99,40%                   |
| Intecsa Ingeniería Industrial, S.A.                 | Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España  | Ingeniería   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Integrated Technical Prodcus, LLC.                  | 1117 Joseph Street Shreveport Louisiana LA 71107. USA  | Instalaciones eléctricas   | -                                       | 55,00%                   |
| Invexta Recursos, S.L.                              | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Investigac. explorac y explotac. de todo tipo de yacimientos y almacenam. hidrocarb. | -                                       | 100,00%                  |
| Iracema Transmissora de Energia, S.A.               | Avda. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Río de Janeiro. Brasil                                       | Concesión eléctrica  | Assurance Auditores e Consultores       | 100,00%                  |
| Iscobra Instalacoes e Servicos, Ltda.               | General Bruce, 810. Río de Janeiro. Brasil 20921   | Montajes e instalaciones eléctricas  | -                                       | 100,00%                  |
| Itumbiara Marimondo, Ltda.                          | Marechal Camera, 160. Río de Janeiro. Brasil 20020   | Montajes y servicios eléctricos  | -                                       | 100,00%                  |
| La Caldera Energia Burgos, S.L.                     | Almirante Bonifaz, 3. 09003 Burgos. España   | Generación de electricidad   | Deloitte                                | 61,79%                   |
| Lestenergia   | Calçada Da Rabaça, nº 11. Penamacor. Portugal  | Producción de energía  | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 74,54%                   |
| Litran do Brasil Partipações S.A.                   | Avda. Marechal Camera 160, sala 1808. Río de Janeiro. Brasil.  | Transporte de Energía  | -                                       | 75,00%                   |
| Lumicán, S.A.                                       | C/ Arco, nº 40. Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España   | Instalaciones eléctricas   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Lusobrisa   | Rua Rui Teles Palhinha, 4-3. Leião 2740-278. Porto Salvo. Portugal   | Producción de energía  | -                                       | 74,54%                   |
| Luziana Montagens e Servicos, Ltda.                 | Avda. Marechal Camera, 160. Río de Janeiro. Brasil   | Tenedora de Activos  | -                                       | 100,00%                  |
| Maessa Telecomunicaciones, S.A. (MAETEL)            | C/ Bari, 33, Edificio 3. 50197 Zaragoza. España  | Mantenimientos y montajes  | Deloitte                                | 99,40%                   |
| Makiber, S.A.                                       | Paseo de la Castellana, 182-2. 28046 Madrid. España  | Exportación de mercancías  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Manchosal 1 Central Termosolar Uno, S.L.            | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Producción Energía   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Manchosal 2 Central Termosolar Dos, S.L.            | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Producción Energía   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Mant. Ayuda a la Explot. y Servicios, S.A. (MAESSA) | C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España   | Mantenimientos Industriales  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Mantenimiento y Montajes Industriales, S.A.         | Edif. Milenium, C/ Teide 5-1. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                             | Mantenimiento y montajes industriales  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Mantenimientos Integrales Senax, S.A.               | C/ Tarragones, 12. L'Hospitalet de l'Infant. Tarragona. España   | Montajes   | -                                       | 100,00%                  |
| Mas Vell Sun Energy, S.L.                           | C/ Prosper de Bofarull, 5. Reus (Tarragona)  | Concesionaria de producción de energía solar   | -                                       | 100,00%                  |
| Masa Algeciras, S.A.                                | Avda. Blas Infante, Edificio Centro Blas Infante, local 8. 11201 Algeciras. Cádiz. España                  | Mantenimiento y montajes industriales  | Deloitte                                | 100,00%                  |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

| Sociedad   | Domicilio   | Actividad   | Auditor  | % Participación efectivo |
|--|---|---|--|--------------------------|
| Masa Brasil, S.L.  | Av. São Gabriel, 149, sala 207. Itaim Bibi. São Paulo CEP. 01435-001. Brasil                                    | Elaboración de estudios y proyectos, montajes y mantenimiento industriales                                  | -  | 100,00%                  |
| Masa Galicia, S.A.   | Políg. Ind. De la Grela - C/ Guttember, 27, 1º Izqd. 15008 La Coruña. España                                    | Mantenimiento y montajes industriales   | Deloitte   | 100,00%                  |
| Masa Huelva, S.A.  | C/ Alonso Ojeda, 1. 21002 Huelva. España  | Mantenimiento y montajes industriales   | Deloitte   | 100,00%                  |
| Masa Méjico, S.A. de C.V.                                  | C/ Juan Racine, 112, 8º - Colonia Los Morales, Del. Miguel Hidalgo - 11510 México D.F.                          | Mantenimiento y montajes industriales   | Ruiz, Luna y Cia                                 | 100,00%                  |
| Masa Norte, S.A.   | C/ Ribera de Axpe, 50-3º. 48950 Erandio Las Arenas. Vizcaya. España   | Mantenimiento y montajes industriales   | Deloitte   | 100,00%                  |
| Masa Puertollano, S.A.                                     | Crta. Calzada de Calatrava, km. 3,4. 13500 Puertollano. Ciudad Real. España                                     | Mantenimiento y montajes industriales   | Deloitte   | 100,00%                  |
| Masa Servicios, S.A.                                       | Políg. Ind. Zona Franca, Sector B, Calle B. 08040 Barcelona. España   | Mantenimiento y montajes industriales   | Deloitte   | 100,00%                  |
| Masa Tenerife, S.A.  | Pº Milicias de Garachico, 1, 4º. Ofic. 51 - Edif. Hamilton. 38002 Sta. Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España | Mantenimiento y montajes industriales   | -  | 100,00%                  |
| Menci, S.L.  | C/ Binea Roca, s/n, Local 16. 07710 Sant Lluís. Menorca. Islas Baleares. España                                 | Climatización   | -  | 100,00%                  |
| Mexicana de Servicios Auxiliares, S.A. de C.V.             | Avda. Paseo de la Reforma, 404. Piso 15.1502. Colonia Juárez. Delegación Cuauhtemoc. 06600 México D.F. México.  | Gestoría Administrativa   | -  | 100,00%                  |
| Mexicobra, S.A.  | Colonia Polanco C/ Alejandro Dumas, 160. México D.F. 11500  | Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones                                  | -  | 100,00%                  |
| Mexsemi, S.A. de C.V.                                      | Avda. Dolores Hidalgo 817 CD Industrial Irapuato Gto. 36541. México   | Montajes  | RMS Bogarin, Erhard, Padilla, Alvarez & Martinez | 99,73%                   |
| Mimeca, C.A.   | Pz. Venezuela, Torre Phelps, s/n. 1050 Caracas. Venezuela   | Limpiezas industriales  | -  | 82,80%                   |
| Moe  | Rua Rui Teles Palhinha, 4-3º. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal  | Producción de energía   | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda          | 74,54%                   |
| Moncoba Canarias Instalaciones, S.A.                       | León y Castillo, 238. 35005 Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España                                  | Instalaciones y montajes industriales   | -  | 100,00%                  |
| Moncoba Perú   | Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de la Legua Reinoso   | Servicios Auxiliares  | -  | 100,00%                  |
| Moncoba, S.A.  | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Instalaciones y montajes industriales   | Deloitte   | 100,00%                  |
| Monelec, S.L.  | C/ Ceramistas, 14. Málaga. España   | Instalaciones eléctricas  | Deloitte   | 100,00%                  |
| Murciana de Tráfico, S.A.                                  | Carril Molino Nerva, s/n. Murcia. España  | Instalaciones eléctricas  | Deloitte   | 100,00%                  |
| NGS, Ltda.   | Brasil  | -   | -  | 75,00%                   |
| OCP Perú   | Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de la Legua Reinoso   | Servicios Auxiliares  | -  | 100,00%                  |
| Oficina Técnica de Estudios y Control de Obras, S.A        | C/ Guzmán el Bueno, 133-1º. Edificio Britania. 28003 Madrid. España   | Consultoría   | Deloitte   | 100,00%                  |
| Opade Organizac. y Promoc. de Actividades Deportivas, S.A. | Avda. de América, 10. Madrid. España  | Organización y promoción de actividades deportivas  | Deloitte   | 100,00%                  |
| PE. Sierra de las Carbas, S.L.                             | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Generación de electricidad  | Deloitte   | 61,79%                   |
| PE. Monte das Aguas, S.L.                                  | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Generación de electricidad  | Deloitte   | 60,00%                   |
| PE. Monte dos Nenos, S.L.                                  | La Paz, 23-2ºB. Valencia. España  | Producción Energía  | -  | 100,00%                  |
| PE. Donado, S.L.   | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Producción de energía   | -  | 100,00%                  |
| PE. Tesosanto, S.L.  | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Generación de electricidad  | -  | 61,79%                   |
| Parque Eólico Bandelera, S.L.                              | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Producción Energía  | -  | 70,10%                   |
| Parque Eólico Buseco, S.L.                                 | Comandante Caballero, 8. 33005 Oviedo. Asturias. España   | Producción Energía  | -  | 80,00%                   |
| Parque Eólico de Valdecarro, S.L.                          | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Generación de electricidad  | -  | 100,00%                  |
| Parque Eólico La Boga, S.L.                                | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Generación de electricidad  | Deloitte   | 75,00%                   |
| Parque Eólico Marmellar, S.L.                              | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Generación de electricidad  | Deloitte   | 70,00%                   |
| Parque Eólico Roder Alta, S.L.                             | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Producción Energía  | -  | 70,10%                   |
| Parque Eólico Santa Catalina, S.L.                         | La Paz, 23-2ºB. Valencia. España  | Producción Energía  | Deloitte   | 100,00%                  |
| Parque Eólico Tadeas, S.L.                                 | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Generación electricidad   | -  | 51,48%                   |
| Parque Eólico Valcaire, S.L.                               | Ayuntamiento, 7 Padul. 18640 Granada. España  | Generación de electricidad  | -  | 55,00%                   |
| Parque Eólico Valdehierro, S.L.                            | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Generación electricidad   | -  | 51,48%                   |
| Percomex, S.A.   | Melchor Ocampo, 193 Torre C-Colonia Verónica Anzures. México  | Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones                                  | BDO  | 100,00%                  |
| Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, S.A.            | Avda. Argentina, 2415 Lima (Perú)   | Tratamiento de aguas residuales   | -  | 100,00%                  |
| Portumasa, S.A.  | Avda. Merechal Gomes Da Costa, 27, RC Esquerdo 1800-255 Lisboa. Portugal  | Estudio y realización de proyectos, montajes, fabricación y venta de instrumentos eléctricos y electrónicos | -  | 100,00%                  |
| Procme, S.A.   | Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal   | Sociedad Holding  | Deloitte   | 74,54%                   |
| Promservi, S.A.  | Avda. de Manóteras, 26. 28050 Madrid. España  | Inmobiliaria  | -  | 100,00%                  |
| Recursos Ambientales de Guadalajara, S.L.                  | Cardenal Marcelo Spínola, 10. Madrid 28016. España.   | Producción de energías alternativas y renovables  | -  | 100,00%                  |
| Recursos Eólicos de Mexico, S.A. de C.V.                   | Juan Racine, 112 piso 6. Mexico D.F. Mexico.  | Generación de energía eléctrica de origen eólico  | -  | 100,00%                  |
| Red Top Wind power, LLC.                                   | 2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington county of New Castle delaware 19808                                  | Producción Energía  | -  | 100,00%                  |
| Riansares Eólica, S.L.                                     | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España  | Producción Energía  | -  | 70,00%                   |

| Sociedad   | Domicilio  | Actividad   | Auditor                   | % Participación efectivo |
|--|--|---|---------------------------|--------------------------|
| Ribagrande Energía, S.L.   | Cardenal Marcelo Spínola, 10. Madrid 28016. España.  | Producción de energías alternativas y renovables.                               | -                         | 100,00%                  |
| Rioparque, Lda.  | Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal.                     | Tratamiento de biomasa  | -                         | 30,00%                   |
| Robledo Eólica, S.L.   | Cardenal Marcelo Spínola, 10. Madrid 28016. España.  | Producción de energías alternativas y renovables.                               | -                         | 100,00%                  |
| Rodonya Solar 1, S.L.  | C/ Teide, 4. San Sebastián de los Reyes. Madrid. España  | Explotación instalaciones fotovoltaicas   | -                         | 100,00%                  |
| Roura Cevasa, S.A.   | Caracas, 5. Barcelona. España  | Imagen Corporativa  | PricewaterhouseCoopers    | 100,00%                  |
| Salmantina de Seguridad Vial, S.A.   | Cascalajes, 65-69. 37184 Villares de la Reina. Salamanca. España                               | Pintura y señalización  | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Sao Simao Montagens e Servicos de Electricidade, Ltda.                             | Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil   | Obra civil  | -                         | 100,00%                  |
| Sedmive, C.A. (Soc. Españ. Montajes Indus. Venezuela)                              | Av. Fco Miranda Edif. Parq Cristal Tor Este, p8, of 8-8. Palos Grandes 1070 Caracas. Venezuela | Montajes Eléctricos   | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Seguridad Integral Metropolitana, S.A.   | C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España   | Mantenimiento equipos de seguridad  | Deloitte                  | 90,00%                   |
| Semi Maroc, S.A.   | 5, Rue Fakir Mohamed. Casablanca Sidi Belyout Maroc  | Montajes Eléctricos   | Lhoussaisve El Hanaoui    | 99,73%                   |
| Sermacon Joel, C.A.  | Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela  | Limpiezas industriales  | -                         | 82,80%                   |
| Sermicro, S.A.   | C/ Pradillo, 48-50. 28002 Madrid. España   | Mantenimiento equipos informáticos  | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Serpimex, S.A. de CV.  | Juan Racine 112 8 Colonia Los Morales Polanco Delegación Miguel Hidalgo. Mex DF 11510          | Prestadora de servicios de personal   | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Serpista, S.A.   | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España   | Servicios   | Deloitte                  | 51,00%                   |
| Serra do Mocosso Cambas, S.L.  | Rua da Constitución, 30. Culleredo. 15189 La Coruña. España                                    | Generación electricidad   | -                         | 51,00%                   |
| Serveis Catalans, Serveica, S.A.   | Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España   | Instalaciones eléctricas  | -                         | 100,00%                  |
| Servicios Administrativos Offshore, S.A. de C.V.                                   | Juan Racine, 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 México D.F.                                | Prestadora de servicios de personal   | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Servicios Gymimex, S.A. de CV.   | Juan Racine 112 6º piso Colonia Los Morales 11510. México D.F. México                          | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Servicios Dinsa, S.A. de CV.   | Juan Racine 112 3º piso Colonia Los Morales Mexico (DF) Delegación Miguel Hidalgo 11510        | Prestadora de servicios de personal   | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Servicios Logísticos y Auxiliares de Occidente, SA                                 | Avda. Obibodegas Los Almendros, 3 13-35 Guatemala  | Servicios Auxiliares  | -                         | 100,00%                  |
| Servicios Operativos Offshore, S.A. de C.V.  | Juan Racine, 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 México D.F.                                | Prestadora de servicios de personal   | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Servicios Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de CV.                            | Juan Racine, 112 8º piso Colonia Los Morales Mexico (DF) Delegación Miguel Hidalgo 11510       | Prestadora de servicios de personal   | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Setec Soluções Energeticas de Transmissao e Controle, Ltda.                        | Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil                          | Instalaciones eléctricas  | -                         | 100,00%                  |
| Sice do Brasil, S.A.   | C/ Joaquim Eugenio de Lima, 680. Sao Paulo. Brasil   | Construcción toda clase de obras  | -                         | 100,00%                  |
| Sice Energía, S.L.   | C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España  | Construcción Instalaciones fotovoltaicas  | -                         | 100,00%                  |
| Sice Hellas Sistemas Tecnológicos Sociedad Unipersonal de Responsabilidad Limitada | C/ Omirou. 14562 Kifissia. Grecia  | Construcción toda clase de obras  | -                         | 100,00%                  |
| SICE PTY, Ltd.   | Level 5, Mayne Building. 390 St. Kilda Road Melbourne, Vicotira 3004. Australia                | Construcción toda clase de obras  | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Sice Puerto Rico, Inc.   | C/ Fordham 275 San Juan PR 00927. University Gardens. Puerto Rico                              | Construcción y todo negocio permitido por ley                                   | -                         | 100,00%                  |
| Sice South Africa Pty, Ltd.  | C/ PO Box 179. 009 Pretoria, Sudafrica   | Construcción toda clase de obras  | PKF Pretoria Incorporated | 100,00%                  |
| Sice Tecnología y Sistemas, S.A.   | C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España  | Adquisiciones y enajenaciones de toda clase de activos y valores mobiliarios    | Deloitte                  | 100,00%                  |
| SICE, Inc.   | 9442 Capital of Texas Hwy North. Arboretum Plaza One Suite 500 Austin TEXAS 78759. USA         | Desarrollo de sistemas inteligentes de peajes                                   | -                         | 100,00%                  |
| SICE, LLC.   | Rublevskoye Shosse 83/1 121467 Moscú. Rusia  | Diseño Construcción Instalación mantenimiento instalac de tráfico y comercio    | -                         | 100,00%                  |
| Sidotel, S.A.  | Avda. Manoteras, 28. Madrid. España  | Instalaciones eléctricas  | -                         | 100,00%                  |
| Sistemas Integrales de Mantenimiento, S.A.   | C/ Teide, 5-1º. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                               | Mantenimiento y montajes industriales   | -                         | 100,00%                  |
| Sistemas Radiantes F. Moyano, S.A.   | C/ La Granja, 72. 28108 Alcobendas. Madrid. España   | Telecomunicaciones  | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Sistemas Sec. S.A.   | C/ Miraflores 383. Santiago de Chile. Chile  | Telecomunicaciones  | Deloitte                  | 51,00%                   |
| Soc Ibérica de Construcciones Eléctricas de Seguridad, S.L.                        | C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España   | Instalac y mantenim dispositivos y sist de seguridad y protecc contra-incendios | -                         | 100,00%                  |
| Soc. Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)                                | C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España   | Montajes Eléctricos   | Deloitte                  | 99,73%                   |
| Sociedad de Generación Eólica Manchega, S.L.                                       | Cardenal Marcelo Spínola, 10. Madrid 28016. España.  | Produccion de energías alternativas y renovables                                | -                         | 100,00%                  |
| Sociedad Ibérica de Construcciones Eléctricas, S.A.                                | C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España  | Construcción toda clase de obras  | Deloitte                  | 100,00%                  |
| Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.A.                             | C/ Aquilino de la Guardia. Edificio IGRA Local 2. Urbanización Bella Vista Panamá              | Construcción de todo tipo de obras  | Interamericana            | 100,00%                  |
| Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas de Costa Rica, S.A.               | C/ San Jose Barrio Los Yoses-Final Avenida Diez.25 m.norte y 100 este. San Jose. Costa Rica    | Comercio. Industria y el turismo en general                                     | Interamericana            | 100,00%                  |
| Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas Siceandina, S.A.                  | C/ Chinchinal, 350. Barrio El Inca. Pichincha - Quito (Ecuador)                                | Construcción de todo tipo de obras  | -                         | 100,00%                  |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

| Sociedad   | Domicilio  | Actividad   | Auditor                                 | % Participación efectivo |
|--|--|---|---|--------------------------|
| Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.A. de C.V. | Paseo de la Reforma, 404. Despacho 1502, Piso 15 Col. Juárez 06600 Delegación Cuauhtemoc Mexico D.F. | Construcción toda clase de obras  | BDO                                     | 100,00%                  |
| Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.L., Ltda.  | CL 94 NO. 15 32 P 8. Bogotá D.C. Colombia  | Construcción de todo tipo de obras  | -                                       | 100,00%                  |
| Societat Eòlica de l'Enderrocada, S.A.                         | Amistat, 23. 08005 Barcelona. España   | Generación de electricidad  | Deloitte                                | 53,30%                   |
| Société Industrielle de Construction Electrique, S.A.R.L.      | Espace Porte D Anfa 3 Rue Bab Mansour Imm C 20000 Casa Blanca. Marruecos                             | Servicios a administraciones públicas   | -                                       | 100,00%                  |
| Soluc Eléctricas Integr de Guatemala, S.A.                     | Avda. Ofibodegas Los Almendros, 3 13-35 Guatemala  | Servicios Auxiliares  | -                                       | 100,00%                  |
| Soluciones Auxiliares de Guatemala, S.A.                       | Avda. Ofibodegas Los Almendros, 3 13-35 Guatemala  | Servicios Auxiliares  | -                                       | 100,00%                  |
| Spocbra Instalações e Serviços, Ltda.                          | Joao Ventura Batista, 986 Sao Paulo. Brasil 02054  | Montajes e instalaciones eléctricas   | -                                       | 56,00%                   |
| Sumipar, S.A.  | C/ B Sector B Zona Franca 4. 08040 Barcelona. España   | Construcción toda clase de obras  | -                                       | 100,00%                  |
| Tecn. de Sist. Electrónicos, S.A. (Eyssa-Tesis)                | Rua General Pimenta do Castro 11-1. Lisboa. Portugal   | Instalaciones eléctricas  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Tecneira do Paracuru, Ltda.                                    | Fortaleza. Brasil.   | Produção de Energia Eléctrica   | -                                       | 60,00%                   |
| Tecneira Moçambique SA-Tecnologias Energéticas, S.A.           | Avda 25 Setembro 1020 1º Andar. Maputo. Moçambique   | Producción de energía   | Deloitte                                | 74,54%                   |
| Tecneira Novas Enierias SGP5, S.A.                             | Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leiao 2740 Oeiras. Portugal   | Producción de energía   | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 74,54%                   |
| Tecneira Participações SGP5                                    | Tagus Space - Rua Rui Teles Palhinha N42740-278 Porto Salvo  | Sociedad gestora de participaciones sociales  | -                                       | 74,54%                   |
| Tecneira, S.A.   | Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leiao 2740-278 Porto Salvo. Portugal                                      | Producción de energía   | Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda | 74,54%                   |
| Técnicas de Desalinización de Aguas, S.A.                      | Procesador, 19. Telde 35200 Las Palmas. Islas Canarias. España                                       | Constructora de plantas desalinizadoras   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Tecnotel Clima, S.L.   | Pg. Ind. Valle Guimar Manz, 6. Arafo. Santa Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España                 | Climatización   | -                                       | 100,00%                  |
| Tecnotel de Canarias, S.A.                                     | Misiones, 13. Las Palmas de Gran Canaria. España   | Climatización   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Tedagua Renovables, S.L.                                       | Procesador, 19. Telde 35200 Las Palmas. Islas Canarias. España                                       | Servicios   | -                                       | 100,00%                  |
| Telcarrier, S.A.   | C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España   | Telecomunicaciones  | -                                       | 100,00%                  |
| Telsa Instalaciones de Telecomunicaciones y Electricidad, S.A. | C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España   | Telecomunicaciones  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Tesca Ingeniería del Ecuador, S.A.                             | Avda. 6 de diciembre N37-153 Quito. Ecuador  | Montajes  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| TNG Brasil, Ltda.  | Fortaleza. Brasil.   | Desenvolvimento de Projectos  | -                                       | 75,00%                   |
| Torre de Miguel Solar, S.L.                                    | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España   | Producción Energía  | -                                       | 100,00%                  |
| Trafiurbe, S.A.  | Estrada Oct vio Pato C Empresar-Sao Domingo de Rana. Portugal  | Pintura y señalización  | -                                       | 76,20%                   |
| Triana do Brasil Projotos e Serviços, Ltda.                    | Avda. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil                                 | Instalaciones eléctricas  | -                                       | 50,00%                   |
| Uirapuru Transmissora de Energia, Ltda.                        | Rua Deputado Antonio Edu Vieira 999 Florianopolis Estado Santa Catarina. Brasil                      | Concesión eléctrica   | Assurance Auditores e Consultores       | 51,00%                   |
| Urbaenergia, S.L.  | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España   | Generación de electricidad  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Valdelagua Wind Power, S.L.                                    | Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España   | Producción de energías alternativas y renovables  | -                                       | 100,00%                  |
| Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (VENELIN)           | Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela  | Limpiezas industriales  | Carolina Pueyo                          | 82,80%                   |
| Ventos da Serra Produção de Energia, Ltda.                     | Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leiao 2740 Oeiras. Portugal   | Producción de energía   | -                                       | 74,54%                   |
| Vibai Manuteniment i Conservacio, S.A.                         | Roders, 12. 07141 Marratxi. Islas Baleares. España   | Pintura y señalización  | -                                       | 100,00%                  |
| Vieyra Energía Galega, S.A.                                    | José Luis de Bugallal Marchesi, 20-1 izq. 15008 La Coruña. España                                    | Producción Energía  | -                                       | 50,00%                   |
| Villanueva Cosolar, S.L.                                       | Guadalajara, 14. 19193 Guadalajara. España   | Producción de energía   | -                                       | 74,54%                   |
| Wayserv SGP5, S.A.   | Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal.                           | Sociedad gestora de participaciones sociales  | -                                       | 75,00%                   |
| <b>MEDIO AMBIENTE</b>  |  |   |   |                          |
| ACS Servicios y Concesiones, S.L.                              | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.  | Medio Ambiente  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Actividades de Mantenimiento de Jardines 21, S.L.              | Calle Fray Junípero Serra, 65, 3. 08030 Barcelona. España  | Mantenimiento de jardines   | -                                       | 100,00%                  |
| Aureca Aceites Usad y Recuper Energét de Madrid, S.L.          | Avda. Logroño km 9.800. 28042 Madrid. España   | Tratamiento de aceites y marpoles   | -                                       | 100,00%                  |
| Bias Moreno, S.L.  | Avda. Diagonal, 611, 2. Barcelona. España  | Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y selectiva                              | -                                       | 60,00%                   |
| Centro de Transferencias, S.A.                                 | Polígono Los Barriales, s/n. Valladolid. España  | Tratamiento físico-químico y almacenamiento de los residuos industriales en depósito de seguridad | Deloitte                                | 70,00%                   |
| Clærh, S.A.  | Avda. del Descubrimiento. Alcantarilla. Murcia. España   | Recogida y tratamiento de residuos sanitarios   | -                                       | 51,00%                   |
| Clece FS, S.A.   | Avenida de Manoteras, 46 28050 - Madrid. España  | Limpieza de Interiores  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Clece, Inc.  | 1111 Brickell Avenue 11Th Floor. Florida 33131. Miami. EE.UU.  | Limpieza y Mantenimiento Edificios  | -                                       | 100,00%                  |
| Clece, S.A.  | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                             | Limpieza de interiores  | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Consensur, S.A.  | Polígono Industrial Finanzauto. C/ Ebro, Arganda del Rey. Madrid. España                             | Gestión y tratamiento de residuos hospitalarios   | Deloitte                                | 100,00%                  |
| Cytrar, S.A. de C.V.   | Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo. Sonora. México  | Gestión y almacenamiento de residuos industriales en el depósito de seguridad                     | Mancera, SC. Ernst & Young              | 100,00%                  |
| Dramar Andalucía Tratamiento de Marpoles, S.L.                 | Muelle Isla Verde, s/n. 11207 Algeciras. Cádiz. España   | Tratamiento de aceites y marpoles   | -                                       | 100,00%                  |

| Sociedad  | Domicilio   | Actividad  | Auditor                     | % Participación efectivo |
|---|---|--|-----------------------------|--------------------------|
| Ecoentorno Ambiente, S.A.                               | Camino de la Muñoza, s/n. Ctra. Madrid-Barcelona, km. 15,200. 28042 Madrid                                | Tratamiento de residuos  | -                           | 51,00%                   |
| Ecología y Técnicas Sanitarias, S.L.                    | C/ Josefa Mayor, 9. Nave 3. Urb. Industrial El Goro. Telde. Gran Canaria. Islas Canarias. España          | Recogida, transporte, almacenamiento y reespedición de servicios sanitarios                          | -                           | 100,00%                  |
| Ecoparc de Barcelona S.A.                               | C/ A. Políg. Industrial Zona Franca. Barcelona. España  | Tratamiento de Residuos  | Deloitte                    | 66,40%                   |
| Ecosenda Gestión Ambiental, S.L.                        | Pol. Ind. Montguít-1 C-17 km 24. Barcelona. España  | Servicios urbanos y tratamiento de residuos  | Deloitte                    | 100,00%                  |
| Edafología y Restauración del Entorno Gallego, S.L.     | C/ Copérnico, s/n 1, 1º dcha. Pol. Ind. A Grenla. Coruña. España  | Tratamiento de residuos  | -                           | 100,00%                  |
| Empordanesa de Neteja, S.A.                             | Avda. Diagonal, 611 , 2. Barcelona. España  | Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y selectiva                                 | -                           | 60,00%                   |
| Evar, S.A.S.  | 1140, Avenue Albert Einstein. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia   | Tratamiento de residuos  | Deloitte                    | 96,75%                   |
| Evère, S.A.S.   | Avda. Albert Einstein. 34000 Montpellier. Francia   | Tratamiento de residuos  | Deloitte                    | 99,35%                   |
| Gestión Ambiental Canaria, S.L.                         | Aljandro del Castillo, s/n. San Bartolomé de Tirajana. Las Palmas Gran Canaria. España                    | Tratamiento de aceites y marpoles  | -                           | 50,00%                   |
| Gestión Medioambiental de Torrelavega, S.A.             | Boulevard Demetrio Herrero, 6. 39300 Torrelavega. Santander. España                                       | Explotación vertedero de residuos sólidos urbanos.   | -                           | 60,00%                   |
| Gestión y Protección Ambiental, S.L.                    | C/ Condado de Treviño, 19. Burgos. España   | Recogida de aceites usados   | -                           | 70,00%                   |
| GPL Limpiezas, S.L.                                     | C/ Diputación, 180, 1ª planta. 08011 Barcelona. España  | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Integra Man Gestí y Serveis Integ CEE Catalunya, S.L.   | C/ Selva de Mar, 140. 08020 Barcelona. España   | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Integra Man Gestí y Servic Integ CEE Galicia, S.L.      | Avda. Hispanidad, 75. 36203 Vigo. Pontevedra. España  | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Integra Mant Gestí y Servíc Integ Cent Esp Empleo, S.L. | C/ Alfonso Gómez, 42 - Nave 1.2.1. 28037 Madrid. España   | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Integra Mant Gestí y Servíc Integ CEE Andalucía, S.L.   | C/ Industria Edif Metrópoli, 1 Esc 4. Pl MD P20. 41927 Mairena de Aljarafe. Sevilla. España               | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Integra Mant Gestí y Servíc Integ CEE Murcia, S.L.      | C/ Velázquez,3 Bajo. Alguazas 30560 Murcia. España  | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Integra Mant Gestí y Servíc Integ CEE Valencia, S.L.    | Avda. Ingeniero Joaquin Benlloch, 65 Bajo. 46026 Valencia. España   | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Interenvases, S.A.                                      | Vial Secundario, s/n. Polígono Industrial de Araia. Bilbao. España  | Recuperación, recogida, transporte y almacenamiento de envases y embalajes                           | -                           | 100,00%                  |
| Laboratorio de Gestión Ambiental, S.L.                  | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                                  | Residuos tóxicos peligrosos  | -                           | 92,50%                   |
| Limpezas Guia, Ltd.                                     | Edifício Luso Galaico -Lugar Das Antas- Fração AE. Apartado 62 4930-601 Valença. Portugal                 | Limpieza   | -                           | 100,00%                  |
| Limpieza Municipales, S.A.                              | Crta. de Málaga, 96 Alhaurín El Grande. Málaga. España  | Servicios Urbanos  | Eduardo Márquez García      | 100,00%                  |
| Limpiezas Deyse, S.L.                                   | C/ Lérida, 1. Manresa. Barcelona. España  | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Limpiezas Lafuente, S.L.                                | C/ Ingeniero Joaquin Benlloch, 65 Bajo. 46026 Valencia. España  | Limpieza   | Andreu Romero y Asociados   | 100,00%                  |
| Lireba Serveis Integrats, S.L.                          | Carlos I, 10 - local 2. 07012 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España                                   | Limpieza de interiores   | Deloitte                    | 51,00%                   |
| Mapide, S.A.  | C/ Santa Juliana, 16. 28039 Madrid. España  | Limpieza de interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Max-Lim, S.L.   | C/ Melchor de Palau, 9. 08028 Barcelona. España   | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Monegros Depura, S.A.                                   | Pza. Antonio Beltrán Martínez, 1 . Edificio Trovador, oficina 6 C. 50002 Zaragoza. España                 | Aguas  | Deloitte                    | 55,00%                   |
| Mora la Nova Energia, S.L.                              | C/ Lincoln, 11. 08006 Barcelona. España   | Tratamiento de residuos  | GMP Auditores               | 71,00%                   |
| Net Brill, S.L.   | Camino Les Vinyes, 15. Mataró. 08302 Barcelona. España  | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Octeva, S.A.S.  | ZA Marcel Doret rue Jacques Monod. 62100 Calais. Francia  | Tratamiento de residuos  | Deloitte                    | 68,69%                   |
| Olimpia, S.A. de C.V.                                   | C/ 6 Oriente. Colonia Francisco Sarabia. Tehuacan. Puebla. México   | Recogida R.S.U.  | Mancera, S.C. Ernst & Young | 100,00%                  |
| Orto Parques y Jardines, S.L.                           | Luçar Dócean s/n. Parroquia de Orto. A Coruña. España   | Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos | Deloitte                    | 100,00%                  |
| Pisnam Serveis, S.L.                                    | C/ Miramarges, 7 VIC. 08500 Barcelona. España   | Limpieza de Interiores   | -                           | 100,00%                  |
| Pruvalsa, S.A.  | Calle Independencia, Sector centro, Edificio Ariza, piso 2, ofic. 2-2. Valencia, Edo. Carabobo. Venezuela | Tratamiento de residuos  | Ernst & Young               | 82,00%                   |
| Publimedia Sistemas Publicitarios, S.L.                 | Avda. de Manoteras, 46 Bis, 2ª planta 28050 Madrid. España  | Servicios publicidad   | Deloitte                    | 100,00%                  |
| Reciclados Integrales Argame, S.L.                      | Pol. Ind. Argame Parcela 27-28. 33163 Morcín. Asturias. España  | Residuos Industriales  | -                           | 100,00%                  |
| Recogida de Aceites Usados, S.A.                        | Pol. Ind. Torrelarragoiti, s/n. 48170 Zamudio. Vizcaya. España  | Recogida de aceites usados   | -                           | 100,00%                  |
| Recuperación Crom Industrial, S.A. (RECRISA)            | Passeig Verdaguer 118. Igualada. Barcelona. España  | Recuperación de crom   | -                           | 75,00%                   |
| Recuperación de Rodas e Madeira, S.L.                   | Camino das Plantas, s/n. 36313 Xestoso. Bembibre. León. España  | Tratamiento de aceites y marpoles  | -                           | 100,00%                  |
| Recuperación Int. Residuos de Castilla y León, S.A.     | Polígono Industrial Ntra. Sra. de Los Ángeles. Parcela 10, nave 8 y 9. Palencia. España                   | Gestión residuos industriales  | -                           | 100,00%                  |
| Recurba Medio Ambiente, S.A.                            | Avda. de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                                   | Tratamiento de residuos galvánicos   | -                           | 100,00%                  |
| Residuos de la Janda, S.A.                              | C/ La Barca de Vejer s/n. Vejer de La Frontera. Cádiz. España   | Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos | -                           | 60,00%                   |
| Residuos Industriales de Teruel, S.A.                   | Ctra. de Madrid, km. 315,800 Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14. 50012 Zaragoza. España                      | Construcción y explotación vertedero   | -                           | 51,00%                   |
| Residuos Industriales de Zaragoza, S.A.                 | Crta. de Madrid Edif. Expozaragoza Km. 315.8 3 of 14. 50012 Zaragoza. España                              | Servicios Urbanos  | -                           | 70,00%                   |
| Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.                  | Palacio de la Excma. Diputación de Jaén. Jaén. España   | Prestación del servicio de recogida, eliminación e incineración de RSU                               | PricewaterhouseCoopers      | 60,00%                   |
| RetraOil, S.L.  | Pol. Ind. Tambarría, parcela 20. 26540 Alfaro. La Rioja. España   | Tratamiento de aceites y marpoles  | Deloitte                    | 100,00%                  |
| Salins Residuos Automoción, S.L.                        | Calle 31 c/v calle 27. Nave 715-701. Pl. Catarroja. Valencia. España                                      | Tratamiento de aceites y marpoles  | -                           | 80,00%                   |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

| Sociedad  | Domicilio  | Actividad   | Auditor                    | % Participación efectiva |
|---|--|---|----------------------------|--------------------------|
| Sanypick Plastic, S.A.                                  | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España   | Fabricación de contenedores de residuos hospitalarios y gestión de los mismos   | Deloitte                   | 51,00%                   |
| Senda Ambiental, S.A.                                   | Pol. Ind. Montguit-1 C-17 km 24. Barcelona. España   | Servicios Urbanos y tratamiento de residuos   | Deloitte                   | 100,00%                  |
| Sermed, S.A.  | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España   | Esterilización material clínico   | -                          | 100,00%                  |
| Servicios de Aguas de Misiones, S.A.                    | Avda. López y Planes, 2577. Misiones. Argentina  | Tratamiento de aguas  | Deloitte                   | 90,00%                   |
| Servicios Generales de Jaén, S.A.                       | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España   | Aguas   | -                          | 75,00%                   |
| Servicios Selun, S.A.                                   | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España   | Transportes y trabajos en vertederos  | -                          | 100,00%                  |
| Servicos Corporativos TWC, S.A. de CV.                  | Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo. Sonora. México  | Servicios corporativos para las filiales en México  | Mancera, SC. Ernst & Young | 100,00%                  |
| Sistemas de Incineración y Depuración, S.L. (SINDE)     | Ctra. San Vicente-Agost Km. 10,2. Alicante. España   | Tratamiento térmico de residuos sanitarios  | -                          | 100,00%                  |
| Socamex, S.A.   | C/ Cobalto, s/n Par. 213. Pol. San Cristóbal. Valladolid. España   | Contrucción y explotación de EDAR y ETAP  | Deloitte                   | 100,00%                  |
| Sociedad Peninsular de Limpiezas Mecanizadas, Lda.      | C/ Estrada de Chelas, 192 B do Beato Lisboa. Portugal.   | Limpieza de Interiores  | -                          | 100,00%                  |
| Soluciones para el medioambiente, S.L.                  | C/ Formentera, 1. Edif. ECU II, oficina Bajo B. Las Rozas. Madrid. España  | Educación Ambiental, Museografía y Gestión de Fauna   | Deloitte                   | 94,00%                   |
| Somasur, S.A.   | 20, Rue Meliana Hai Ennahada. Rabat. Marruecos   | Empresa intermediaria en Marruecos  | -                          | 100,00%                  |
| Talher, S.A.  | Avda. de Manoterías, 46 Bis, 2ª planta 28050 Madrid. España  | Jardinería  | Deloitte                   | 100,00%                  |
| Tecmed Environment, S.A.S.                              | 21 Rue Jules Guesde. 69230 Saint Genis Laval. Lyon. Francia  | Residuos hospitalarios  | René Grisson / Deloitte    | 96,75%                   |
| Tecmed Maroc, S.A.R.L. Associe Inique                   | Av. capitaine Sidi Omar Elaissouai cite OLM-Suisi II. Rabat. Marruecos   | Residuos sólidos urbanos  | Deloitte                   | 100,00%                  |
| Tecmed Servicios de Recolección, S.A. de CV.            | C/ Homero, 109 Dp 604. Colonia Chapultepec, Morales del Miguel Hidalgo. Mexico DF  | Tratamiento y recogida de R.S.U.  | Mancera, SC. Ernst & Young | 100,00%                  |
| Tecmed Técnicas Mediamb. de México, S.A. de CV.         | Melchor Ocampo, 193 Torre C, piso 14D. México  | RSU, Construcciones medioambientales, Residuos Hospitalarios, Residuos Industriales, Tratamiento de Aguas               | Mancera, SC. Ernst & Young | 100,00%                  |
| Técnicas Aplicadas de Recuperaciones Industriales, S.A. | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España   | Tratamiento de residuos   | -                          | 95,00%                   |
| Técnicas de Recuperación e Inertización, S.A.           | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España   | Gestión residuos industriales   | -                          | 100,00%                  |
| Tirmadrid, S.A.   | C/ Cañada Real de las Merinas, s/n. Madrid. España   | Tratamiento integral de residuos sólidos  | Deloitte                   | 66,36%                   |
| Tracemar, S.L.  | Avda de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España  | Tratamiento de aceites y marpoles   | Deloitte                   | 100,00%                  |
| Transportes Residuos Industriales y Peligrosos, S.L.    | C/ Copérnico, 1 1º dcha., P.I. La Grenla. A Coruña. España   | Transporte residuos industriales y peligrosos   | Deloitte                   | 75,00%                   |
| Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos, S.A. de CV.    | Calle Lázaro Cardenas, Km 6, en Hermosillo, Sonora. México   | Medio ambiente  | Mancera, SC. Ernst & Young | 100,00%                  |
| Tratamiento Integral de Residuos de Cantabria S.L.U.    | Avda de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes Madrid. España   | Tratamiento de residuos   | -                          | 100,00%                  |
| Trenmedia, S.A.   | C/ Fernando Rey, 3 (Ciudad de la Imagen). 28023 Pozuelo de Alarcón. Madrid. España   | Publicidad  | KPMG                       | 51,00%                   |
| TV Transit, S.A.  | Avda. de Manoterías, 46 bis 2ª planta. 28050 Madrid. España  | Publicidad  | KPMG                       | 100,00%                  |
| Urbalia Panama, S.A.                                    | Betania Urbanización Los Angeles, Calle 63 A, Edificio Plotosa, 12. Rep. Panama  | Tratamiento de residuos   | -                          | 70,00%                   |
| Urbamar Levante Residuos Industriales, S.L.             | C/ 31 c/v calle 27. Nave 715-701. P.I. Catarroja. Valencia. España   | Tratamiento de aceites y marpoles   | -                          | 80,00%                   |
| Urbana de Servicios Ambientales, S.L.                   | Avda. José Ortega y Gasset, 194-196. Madrid. España  | Limpieza y recogida de residuos urbanos   | -                          | 70,00%                   |
| Urbaoil, S.A.   | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España   | Tratamiento de aceites y marpoles   | -                          | 100,00%                  |
| Urbaser Argentina, S.A.                                 | L.N. Alem 986, Piso 3. Capital Federal. Buenos Aires. Argentina  | Empresa tenedora de acciones  | Razzeto - López Rodríguez  | 100,00%                  |
| Urbaser Barquisimeto, C.A.                              | Carrera, 4 Zona Ind Barquisimeto. Lara. Venezuela  | Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles   | Ernst & Young              | 100,00%                  |
| Urbaser Bolívar, C.A.                                   | Vía Puente Angostura (Frente Sector Agua Salada). Ciudad Bolívar. Venezuela  | Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles   | Ernst & Young              | 100,00%                  |
| Urbaser de Méjico, S.A. de CV.                          | C/ Juan Racine 112-8, Col. Los Morales. 11510 México DF  | Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y gestión de vertederos  | Mancera, SC. Ernst & Young | 100,00%                  |
| Urbaser Environnement, S.A.S.                           | 1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia  | Tratamiento de residuos   | Deloitte                   | 96,75%                   |
| Urbaser INC.  | Hunton & William LLP, 1111 Brickell Av. Suite 2500 Miami, Florida 33131. EE.UU.  | Servicios Medioambientales  | -                          | 100,00%                  |
| Urbaser Libertador, C.A.                                | Av. Paseo Cabriales, Sector Kerdell, Torre Movilnet, piso 11, ofic. 4. Valencia. Estado de Carabobo. Venezuela                                 | Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles   | Ernst & Young              | 100,00%                  |
| Urbaser Mérida, C.A.                                    | Calle 26, entre Av. 2 y 3, C.C. La Casona, piso 2, local 18. Mérida. Estado Mérida. Venezuela  | Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles   | Ernst & Young              | 100,00%                  |
| Urbaser San Diego, C.A.                                 | Cent Com Fin de Siglo, pta baja, Av. D. Julio Centeno, Sector La Esmeralda, Local 11. Venezuela  | Residuos sólidos urbanos  | Ernst & Young              | 65,00%                   |
| Urbaser Santo Domingo, S.A.                             | C/ Virgilio Díaz Ordóñez, 54, Sector Julieta Morales. Santo Domingo  | Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles   | V.R. Marte Asociados       | 100,00%                  |
| Urbaser Transportes, S.L.                               | Avda. Diagonal, 611 - 2. Barcelona. España   | Transporte público/privado y venta de toda clase de vehículos recambios y reparación de éstos. Auditoría medioambiental | -                          | 100,00%                  |
| Urbaser United Kingdom, Ltd.                            | Pillar House, 113-115 Bath Road, Cheltenham. Gloucestershire GL53 7LS, Inglaterra  | Holding   | Davies Mayers Barnett      | 100,00%                  |
| Urbaser Valencia, C.A.                                  | C/ 123, s/n, cruce con avenida 94, avda. Izandoro Alvarado. Zona industrial la Guacamaya, Galpon, Urbaser, Valencia Estado Carabobo. Venezuela | Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles   | Ernst & Young              | 100,00%                  |
| Urbaser Venezuela, C.A.                                 | Guacamaya, Galpon, Urbaser, Valencia Estado Carabobo. Venezuela  | Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles   | Ernst & Young              | 100,00%                  |

| Sociedad   | Domicilio  | Actividad  | Auditor                                   | % Participación efectivo |
|--|--|--|---|--------------------------|
| Urbaser, S.A.  | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                                       | Medio Ambiente   | Deloitte                                  | 100,00%                  |
| Urbaser, S.A. E.S.P.   | Mamonal Km 2A nº 56 581. Cartagena de Indias. Colombia   | Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles  | Wilma Cervantes Aparicio (Revisor Fiscal) | 100,00%                  |
| Urbasys, S.A.S.  | Route de Tremblay, F-91480 Varennes-Jarcy. Francia   | Tratamiento de residuos  | Deloitte                                  | 99,35%                   |
| Valenciana de Eliminación de Residuos, S.L.                      | Paraje "El Cabezo del Pino". Real de Monroi. Valencia. España  | Almacenamiento de residuos industriales en depósito de seguridad                                     | -   | 85,00%                   |
| Valenciana de Protección Ambiental, S.A.                         | L' Alcudia de Crepins. Polig. El Caneri, parcela 6. Valencia. España   | Gestión y tratamiento de residuos hospitalarios e industriales                                       | -   | 99,55%                   |
| Valorga International, S.A.S.                                    | 1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia  | Consultoría tecnológica  | Deloitte                                  | 96,75%                   |
| Valorgabar, S.A.S.   | 1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia  | Tratamiento de residuos  | Deloitte                                  | 99,35%                   |
| Vertederos de Residuos, S.A. (VERTRESA)                          | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                                       | Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos | Deloitte                                  | 83,97%                   |
| Verterra Galicia, S.L.   | C/ Copérnico, 1 1 dcha. P.I. La Grenla. A Coruña. España   | Recogida y tratamiento de residuos   | -   | 75,00%                   |
| Verterra, S.L.   | C/ Copérnico, 1 1 dcha. P.I. La Grenla. A Coruña. España   | Recogida y tratamiento de residuos   | -   | 75,00%                   |
| Vicente Fresno Aceite, S.L.                                      | Barrio de San Martín, 141. 48170 Zamudio. Vizcaya. España  | Tratamiento de aceites y marpoles  | -   | 100,00%                  |
| Zenit Servicios Integrales, S.A.                                 | C/ Cardenal Marcelo Spínola, 42-8º dcha. Madrid. España  | Serv. integrales en aeropuertos  | -   | 100,00%                  |
| <b>CONCESIONES</b>   |  |  |   |                          |
| ACS Infrastructure Canada, Inc.                                  | 1 First Canadian Place, 100 King Street West, Suite 1600. Toronto (M5X 1G5). Canada.                           | Holding  | -   | 100,00%                  |
| ACS Infrastructure Development, Inc.                             | 2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington County of New Castle- Delaware. USA                                 | Infraestructuras   | BDO                                       | 100,00%                  |
| Autovía de La Mancha, S.A. Conces. JCC Cast-La Mancha            | 21.500 de la CM-42 en el 54430 de Mascaraque. Toledo. España   | Autopistas   | Deloitte                                  | 75,00%                   |
| Autovía del Camp del Turia, S.A.                                 | C/ Álvaro de Bazán, nº 10 Entlo. 46010 Valencia. España  | Autopista  | -   | 65,00%                   |
| Autovía del Pirineo, S.A.  | C/ Emilio Arrieta 8 - 6. 31002 Pamplona. Navarra. España   | Autopistas   | Deloitte                                  | 72,00%                   |
| Autovía Medinaceli-Catalayud Soc. Conces. Estado, S.A.           | Avda. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España  | Concesión  | -   | 95,00%                   |
| Can Brians 2, S.A.   | Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9. 08029 Barcelona. España  | Centro penitenciario   | Deloitte                                  | 99,58%                   |
| CAT Desenvolupament de Concessions Catalanes, S.L.               | Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9. 08029 Barcelona. España  | Infraestructuras   | Deloitte                                  | 100,00%                  |
| Concesionaria Santiago Brión, S.A.                               | Centro de Control AG-56. Enlace de Pardiñas - Costola. 15895 Ames. A Coruña. España                            | Autopistas   | Ernst & Young                             | 70,00%                   |
| Concesiones Viarias Chile Tres, S.A.                             | Alfredo Barros Errazuriz 1953, Oficina 1003. Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile.                  | Autopistas   | -   | 100,00%                  |
| Concesiones Viarias Chile, S.A.                                  | Alfredo Barros Errazuriz N 1953 oficina 1003. Comuna de Providencia. Santiago de Chile                         | Holding  | Ernst & Young                             | 100,00%                  |
| Desarrollo de Concesionarias Viarias Dos, S.L.                   | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 - Madrid   | Infraestructuras   | -   | 100,00%                  |
| Desarrollo de Concesionarias Viarias Uno, S.L.                   | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 - Madrid   | Infraestructuras   | -   | 100,00%                  |
| Desarrollo de Concesiones Ferroviarias, S.L.                     | Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 - Madrid   | Ferrocarriles  | -   | 100,00%                  |
| Dragados Concessions, Ltd.                                       | Hill House, 1 - Little New Street. London EC4A 3TR. Inglaterra   | Holding  | Deloitte                                  | 100,00%                  |
| Dragados Waterford Ireland, Ltd.                                 | Fitzwilliam Business Centre, 77 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2 Irlanda                                     | Holding autopistas   | Deloitte                                  | 100,00%                  |
| Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. | Avda. Josep Tarradellas, 34-36, 9º dcha. 08029 Barcelona   | Autopistas   | -   | 100,00%                  |
| Estacionament Centre Direccional, S.A.                           | Puerto Tarrac, Moll de Llevant. Edificio B5, 1ª planta. 43004 Tarragona. España.                               | Parkings   | -   | 100,00%                  |
| Explotación Comercial de Intercambiadores, S.A.                  | Avda. de America, 9A (Intercambiador de Tptes) Madrid. España  | Explotación Comercial  | -   | 100,00%                  |
| Green Canal Golf, S.A.   | Avenida Filipinas, s/n esquina Avenida Pablo Iglesias s/n. 28003 Madrid España                                 | Gestión instalaciones deportivas   | Deloitte                                  | 100,00%                  |
| I 595 Express, LLC   | Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington New Castle, Delaware 19801 | Autopistas   | -   | 100,00%                  |
| I 595 ITS Solutions, Llc.  | Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington New Castle, Delaware 19801 | Instalaciones de Peaje   | -   | 100,00%                  |
| Intercambiador de Transportes de Avda. de América, S.A.          | Avda. América, 2-17-B. 28002 Madrid. España  | Intercambiador de Transportes  | Deloitte                                  | 100,00%                  |
| Intercambiador de Transportes de Príncipe Pio, S.A.              | Avda. América, 2-17-B. 28002 Madrid. España  | Intercambiador de transportes  | Deloitte                                  | 70,00%                   |
| Inversora de la Autovía de la Mancha S.A.                        | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                                       | Autopista  | Deloitte                                  | 75,00%                   |
| Iridium Aparcamientos, S.L.                                      | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                                       | Parkings   | -   | 100,00%                  |
| Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.                    | Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.  | Concesiones  | Deloitte                                  | 100,00%                  |
| Iridium Nouvelle Autoroute 30, Inc.                              | 1, Place Ville-Marie 37e étage Montreal. Quebec H3B 3P4. Canadá  | Holding  | Deloitte                                  | 100,00%                  |
| Iridium Portlaoise Ireland Limited                               | Fitzwilliam Business Centre, 77 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2 Irlanda                                     | Holding  | Deloitte                                  | 100,00%                  |
| Marestrada-Operações e Manutenção Rodoviária, S.A.               | Av. Visconde Valmor, 66 4. 1050-242 Lisboa. Lisboa. Portugal   | Operadora Autopistas   | Mazars                                    | 70,00%                   |
| Parking Mérida III, S.A.   | Avenida Lusitania, 15 1, puerta 7. Mérida. Badajoz. España.  | Parkings   | -   | 60,00%                   |
| PLANESTRADA - Operação e Manutenção Rodoviária, S.A.             | Av. Visconde Valmor, 66 4 . 1050-242 Lisboa. Lisboa. Portugal  | Operadora Autopistas   | Mazars                                    | 70,00%                   |
| Reus-Alcover Conc de la Generalitat de Catalunya, S.A.           | Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9. 08029 Barcelona. España  | Autopista  | Deloitte                                  | 85,00%                   |
| Soc. Inversora de Infraestructuras de la Mancha, S.L             | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                                       | Holding  | -   | 66,67%                   |
| Taurus Holdings Chile, S.A.                                      | Alfredo Barros Errazuriz 1953 oficina 1003. Providencia. Santiago de Chile                                     | Holding  | Ernst & Young                             | 100,00%                  |
| The Currituck Development Group, Llc.                            | Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington New Castle, Delaware 19801 | Autopistas   | -   | 100,00%                  |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Anexo II. Negocios Conjuntos

| Sociedad   | Domicilio   | Actividad  | Auditor                               | % Participación efectiva | Método de integración | Cifra de Negocios 100% (miles de euros) |
|--|---|--|---------------------------------------|--------------------------|-----------------------|---|
| <b>CONSTRUCCIÓN</b>                              |   |  |                                       |                          |                       |   |
| ACS Sacyr Chile, S.A.                            | Avda. Andrés Bello, 2711, ofic. 1003. Las Condes. Santiago. Chile                             | Construcción   | Ernst & Young                         | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Blue Clean Water, LLC.                           | 150 Meadowlans PKWY, Secaucus. New Jersey 07094. Estados Unidos                               | Construcción   | -                                     | 41,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Constructora Comsa Dragados, S.A.                | Avda. Vitacura, 2939, ofic. 2201. Las Condes. Santiago. Chile                                 | Construcción   | Servicios Empresariales Novarum Ltda. | 50,00%                   | Proporcional          | 15.631                                  |
| Constructora Norte Sur, S.A.                     | Avda. Apoquindo 4001 ofic. 604. Las Condes. Santiago. Chile                                   | Construcción   | Ernst & Young                         | 48,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Corfica 1, S.L.                                  | C/ Los Vergos, 26-5 . 08017 Barcelona. España   | Construcción   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Draga, S.A.                                      | Crta.de la Comella, 11, Edif. Cierco AD500. Andorra   | Construcción   | Deloitte                              | 50,00%                   | Proporcional          | 6.897                                   |
| Dragados Besalco, S.A.                           | Avda. Vitacura, 2939, ofic. 2201. Las Condes. Santiago. Chile                                 | Construcción   | KPMG                                  | 50,00%                   | Proporcional          | 6.868                                   |
| Dragados Fomento Canadá, S.A.L.                  | Queen Street, 570 Fredericton NB. Canadá  | Construcción   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | 6.821                                   |
| Dragasa Pirinencia, S.L.                         | Vía Laietana, 33. 5 08003 Barcelona. España   | Construcción   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Dravo, S.A                                       | Plaza de Castilla, 3 Piso 21-A. 28046 Madrid. España  | Construcción   | Ernst & Young                         | 50,00%                   | Proporcional          | 42.389                                  |
| Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.         | Avda. general Perón, 36. 28020 Madrid. España   | Construcción   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.   | C/ Méndez Alvaro, 95. 28053 Madrid. España  | Concesión de explotación y mantenimiento de la M-30  | Deloitte                              | 50,00%                   | Proporcional          | 26.857                                  |
| Gaviel, S.A.                                     | Paseo de Gracia, 29. 08007 Barcelona. España  | Promoción Inmobiliaria   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| SDD Shanghanagh (Water Treatment) Limited        | Wilton Works, Naas Road, Clondalkin. Dublín 22. Irlanda                                       | Construcción y medio ambiente  | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| <b>SERVICIOS INDUSTRIALES</b>                    |   |  |                                       |                          |                       |   |
| Dinsa Eléctricas y Cymi, S.A. de CV              | C/ Juan Racine, 116-6. 11510 México D.F   | Instalaciones eléctricas   | Deloitte                              | 60,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Hospec, S.A.                                     | Tamer Bldg., Sin El Deirut. Lebano  | Importación/ Exportación   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Incro, S.A.                                      | Serrano, 27. 28016 Madrid. España   | Ingeniería   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | 10.964                                  |
| JC Deaux Cevasa                                  | Avda. de Aragón 328 28022 Madrid  | -  | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | 190                                     |
| Montrasa Maessa Asturias, S.L.                   | C/ Cámara, 54-1º dcha. 33402 Avilés. Asturias. España   | Mantenimientos   | Alvarez Artime y CIA.                 | 50,00%                   | Proporcional          | 21.390                                  |
| Visadrag Gas, Ltda.                              | Av. Gago Coutinho, 147. 1700-029. Lisboa. Portugal  | Promoción comercial, construcción y mantenimiento de gasoductos, comercialización equipos de la industria del gas. | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| <b>SERVICIOS</b>                                 |   |  |                                       |                          |                       |   |
| Aseo Urbano, S.A. E.S.P.                         | Avda. Canal Bogotá, 7N-114 Zona Industrial. Departamento Norte de Santander. Cúcuta. Colombia | Limpieza viaria  | Jaime Remírez Téllez                  | 50,00%                   | Proporcional          | 37.515                                  |
| Demarco, S.A.                                    | Alcalde Guzmán, 18. Quilicura. Chile  | Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles  | Gran Thornton                         | 50,00%                   | Proporcional          | 15.921                                  |
| Desarrollo y Gestión De Residuos, S.A. (Degersa) | Avda. Barón de Carcer, 37. Valencia. España   | Sociedad constituida para la privatización de Girsá  | -                                     | 40,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Desorción Térmica, S.A.                          | C/ Velázquez, 105-5 Plta. 28006 Madrid. España  | Residuos Industriales  | -                                     | 45,00%                   | Proporcional          | 1.914                                   |
| Eco Actrins, S.L.U.                              | C/ Alcalde Luis Pascual, 17 Bajo Caudete. Albacete. España                                    | Recogida y tratamiento de residuos   | PriceWaterhouse Coopers               | 50,00%                   | Proporcional          | 3.347                                   |
| Electrorecycling, S.A.                           | Crta.BV 1224, Km. 6,750. El Pont de Vilomara i Rocafort. Barcelona. España                    | Recogida, transporte y tratamiento de residuos   | KPMG                                  | 33,33%                   | Proporcional          | 6.834                                   |
| Empresa Mixta de Limpieza, S.A.                  | Avda. Logroño II, 10. 24001 León. España  | Limpieza interiores  | Deloitte                              | 49,00%                   | Proporcional          | 5.694                                   |
| Empresa Municipal de Aguas del Ferrol, S.A.      | C/ Praza da Ilustración, 5-6 Baixo. Ferrol. La Coruña. España                                 | Gestión integral de agua   | Audigal S.L.                          | 49,00%                   | Proporcional          | 5.344                                   |
| Esteritex, S.A.                                  | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España                      | Tratamiento de residuos hospitalarios  | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | 1.436                                   |
| Gestión Medioambiental de L'Anoia, S.L.          | C/ Viriato, 47. 08000 Barcelona. España   | Inactiva   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| KDM, S.A.  | Alcalde Guzmán, 18. Quilicura. Chile  | Planta de Transferencia y gestión de vertederos  | Gran Thornton                         | 50,00%                   | Proporcional          | 35.271                                  |
| Multiservicios Aeroportuarios, S.A.              | Avda. Manoteras, 46. 28050 Madrid. España   | Serv. integrales en aeropuertos  | Deloitte                              | 51,00%                   | Proporcional          | 67.414                                  |
| Pilgest, S.L.                                    | Crta. BV 1224, Km. 6,750. El Pont de Vilomara i Rocafort. Barcelona. España                   | Gestión de pilas   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | 3.016                                   |
| Reciclados del Mediterraneo, S.L.                | Paraje de los cabecicos, s/n. 03400 Villena. Alicante. España                                 | Recogida y tratamiento de residuos   | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | 6.980                                   |
| Salmedina Tratamiento de Residuos Inertes, S.L.  | Cañada Real de las Merinas, s/n. Cno. de los Aceiteros, 101. Madrid-España                    | Tratamiento de Residuos inertes  | BDO                                   | 41,98%                   | Proporcional          | 8.914                                   |
| Senderol, S.A.                                   | Paraje de los cabecicos, s/n - 03400 Villena. Alicante. España                                | Sociedad tenedora  | -                                     | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| Servicios Urbanos E Medio Ambiente, S.A.         | Avda. Julio Dinis, 2. Lisboa. Portugal  | Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos               | Deloitte                              | 38,50%                   | Proporcional          | 87.991                                  |

| Sociedad  | Domicilio  | Actividad   | Auditor                    | % Participación efectivo | Método de integración | Cifra de Negocios 100% (miles de euros) |
|---|--|---|----------------------------|--------------------------|-----------------------|---|
| Starco, S.A.  | Alcalde Guzmán, 18. Quilicura. Chile                                     | Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y gestión de vertederos                          | Gran Thornton              | 50,00%                   | Proporcional          | 12.505                                  |
| Técnicas Medioambientales del Golfo, S.A de C.V.      | Mier y Teran No. 260 4to piso en Cd Victoria Tamaulipas. México          | RSU, Construcciones medioambientales, Residuos Hospitalarios, Residuos Industriales, Tratamiento de Aguas | Mancera, SC. Ernst & Young | 50,00%                   | Proporcional          | 2.829                                   |
| Tractaments Ecologics, S.A.                           | Pl. La Valldan C/ Serra Fariols, 137 Berga. Barcelona - España           | Tratamiento de residuos   | Equipond Auditores, S.L.   | 50,00%                   | Proporcional          | 2.431                                   |
| Tresima Limpiezas Industriales, S.A. (TRELIMS)        | C/ Copérnico, 1 1º dcha., Pl. La Gresla (A Coruña)-España                | Limpiezas industriales  | Deloitte                   | 60,00%                   | Proporcional          | 1.193                                   |
| Valdemingomez 2000, S.A.                              | Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España | Desgasificación Valdemingómez   | Deloitte                   | 33,59%                   | Proporcional          | 6.054                                   |
| Vertedero Las Mulas, S.L.                             | Camino de Las Mulas, s/n. 28945 Fuenlabrada. Madrid. España              | Tratamiento de residuos   | -                          | 50,00%                   | Proporcional          | 4.125                                   |
| Zoreda Internacional, S.A.                            | C/ Rodríguez San Pedro, 5. Gijón. Asturias. España                       | Búsqueda de negocio medioambiental en Centroamérica y Sudamérica  | -                          | 40,00%                   | Proporcional          | -                                       |
| <b>CONCESIONES</b>                                    |  |   |                            |                          |                       |   |
| Infraestructure Concessions South Africa (Pty), Ltda. | 24 Sunninghill Office Park, Peltier Road. Sunninghill-2157. Sudáfrica    | Holding   | Deloitte                   | 50,00%                   | Proporcional          | -                                       |

| UTE / AIE                             | Domicilio  | Actividad    | Auditor | % Participación efectivo | Método de integración | Cifra de Negocios 100% (miles de euros) |
|---------------------------------------|--|--------------|---------|--------------------------|-----------------------|---|
| <b>CONSTRUCCIÓN</b>                   |  |              |         |                          |                       |   |
| Ave Lalín                             | Avda. Finisterre, 25. A Coruña                           | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 14.500                                  |
| Ave Ulla                              | Avda. Finisterre, 25. A Coruña                           | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 53.392                                  |
| 384 Viviendas F. General Univ. Complu | Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid                     | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 20.067                                  |
| Guadarrama IV                         | Tr. del Fielato, 2. Segovia                              | Construcción | -       | 33,33%                   | Proporcional          | 77.175                                  |
| Guadarrama III                        | Tr. del Fielato, 2. Segovia                              | Construcción | -       | 33,33%                   | Proporcional          | 56.399                                  |
| Gorg Línea 9                          | C/ Via Laietana, 33. Barcelona                           | Construcción | -       | 43,50%                   | Proporcional          | 196.024                                 |
| Novo Hospital Xeral de Lugo           | C/ Salvador Moreno, 44. Pontevedra                       | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 24.029                                  |
| Túneles de Pajares 2                  | Avda.Tenerife 4 y 6. San Sebastián de los Reyes          | Construcción | -       | 84,00%                   | Proporcional          | 67.911                                  |
| L-9 Estaciones                        | C/ Arago, 390. Barcelona                                 | Construcción | -       | 66,00%                   | Proporcional          | 30.298                                  |
| Nuevo Hospital La Fe                  | C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia                         | Construcción | -       | 70,00%                   | Proporcional          | 70.601                                  |
| Terminal Aeropuerto                   | C/ Arago, 390. Barcelona                                 | Construcción | -       | 70,00%                   | Proporcional          | 18.442                                  |
| Metro de Sevilla                      | Avda. San Francisco Javier, 15. Sevilla                  | Construcción | -       | 42,04%                   | Proporcional          | 79.565                                  |
| L-9 Llobregat Fira                    | Avda. Diagonal, 427. Barcelona                           | Construcción | -       | 28,70%                   | Proporcional          | 41.929                                  |
| L-9 Viaducte Zona Franca              | C/ Arago, 390. Barcelona                                 | Construcción | -       | 27,00%                   | Proporcional          | 32.379                                  |
| Tunel Guadarrama Sur                  | Avda. Europa, 18. Alcobendas. Madrid                     | Construcción | -       | 34,46%                   | Proporcional          | 22.326                                  |
| M-30 Tunel Sur                        | Avda. Tenerife 4 y 6. San Sebastián de los Reyes. Madrid | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 17.285                                  |
| Centro Acuático                       | Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid                     | Construcción | -       | 80,00%                   | Proporcional          | 18.149                                  |
| Terminal Aeropuerto La Palma          | C/ Puerta Canseco, 49. Santa Cruz de Tenerife            | Construcción | -       | 70,00%                   | Proporcional          | 10.588                                  |
| Langosteira                           | Avda. Finisterre, 25. A Coruña                           | Construcción | -       | 55,00%                   | Proporcional          | 121.977                                 |
| Dique Torres                          | C/ Santa Susana, 27. Oviedo                              | Construcción | -       | 38,00%                   | Proporcional          | 140.548                                 |
| Remodelación Facultad de Medicina     | C/ Alvaro de Bazán, 10. Valencia                         | Construcción | -       | 75,00%                   | Proporcional          | 14.688                                  |
| Plaza Castilla                        | C/ Estébanez Calderón, 3. Madrid                         | Construcción | -       | 75,00%                   | Proporcional          | 20.012                                  |
| Estanque de Tormentas Arroyofresno    | Avda. Tenerife 4 y 6. San Sebastián de los Reyes. Madrid | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 13.580                                  |
| Soterram. Basurto                     | Pza. Sagrado Corazón, 2. Bilbao                          | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 21.265                                  |
| Dique de Abrigo                       | Avda. Tenerife 4 y 6. San Sebastián de los Reyes. Madrid | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 17.139                                  |
| Variante De La Carretara G-131        | Ps. de Errotaburu 3, 1. Donostia. San Sebastián          | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 11.138                                  |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

| UTE / AIE                                | Domicilio  | Actividad    | Auditor | % Participación efectivo | Método de integración | Cifra de Negocios 100% (miles de euros) |
|--|--|--------------|---------|--------------------------|-----------------------|---|
| Laurena                                  | Ps. de Errotaburu 3, 1. Donostia. San Sebastián                  | Construcción | -       | 40,00%                   | Proporcional          | 35.390                                  |
| Santa Caterina                           | C/ Arago, 390. Barcelona   | Construcción | -       | 80,00%                   | Proporcional          | 10.957                                  |
| Ave Luko                                 | C/ Padre Damián, 41. Madrid                                      | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 18.048                                  |
| Regadios Jucar                           | C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia                                 | Construcción | -       | 65,00%                   | Proporcional          | 11.319                                  |
| Valladolid-Cuéllar                       | Pza. Juan de Austria, 2. Valladolid                              | Construcción | -       | 66,66%                   | Proporcional          | 11.723                                  |
| Etar Da Guia, A.C.A.                     | Avda. Rua Rui Teles Palhinha, 4. Lisboa                          | Construcción | -       | 34,00%                   | Proporcional          | 22.364                                  |
| Hospital de Sant Pau                     | C/ Gran Via de Las Cortes Catalanes, 670. Barcelona              | Construcción | -       | 75,00%                   | Proporcional          | 28.413                                  |
| Ave Ulxes-Pocomaco                       | C/ Wenceslao Fernández Flórez, 1. A Coruña                       | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 30.366                                  |
| Isla Verde                               | Avda. Tenerife 4 y 6. San Sebastián de los Reyes. Madrid         | Construcción | -       | 35,00%                   | Proporcional          | 18.478                                  |
| Etap Almoquera Algodor                   | C/ 52. Madrid  | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 19.134                                  |
| Desaladora Barcelona                     | Avda. Diagonal, 211. Barcelona                                   | Construcción | -       | 28,20%                   | Proporcional          | 87.204                                  |
| Cibeles                                  | C/ Agustin de Foxa, 29. Madrid                                   | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 17.814                                  |
| Lav Ultrera Las Cabezas                  | Avda. Tenerife 4 y 6. San Sebastián de los Reyes. Madrid         | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 31.587                                  |
| Jucar-Vinalopo Tramo A                   | C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia                                 | Construcción | -       | 65,00%                   | Proporcional          | 20.405                                  |
| Ripoll-Puigcerda                         | C/ Via Laietana, 33. Barcelona                                   | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 14.849                                  |
| Llotja                                   | C/ Arago, 390. Barcelona   | Construcción | -       | 65,00%                   | Proporcional          | 23.933                                  |
| Hospital Son Dureta                      | Pza. Es Forti, 4. Palma de Mallorca                              | Construcción | -       | 49,50%                   | Proporcional          | 101.437                                 |
| Hospital de Reus                         | C/ Via Laietana, 33. Barcelona                                   | Construcción | -       | 75,00%                   | Proporcional          | 40.877                                  |
| Puente de Cádiz                          | Avda. Tenerife 4 y 6. San Sebastián de los Reyes. Madrid         | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 68.269                                  |
| Etap Sant Joan Despi                     | C/ Ribera del Loira, 42. Madrid                                  | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 19.198                                  |
| Gorostiza                                | C/ Barrio Bañales S/N. Ortuella                                  | Construcción | -       | 30,00%                   | Proporcional          | 44.423                                  |
| 2 Fase Dique De La Esfinge               | Avda. Juan XXIII. Entrepant A y B, 9. Las Palmas de Gran Canaria | Construcción | -       | 35,00%                   | Proporcional          | 12.462                                  |
| Construcción Alhondiga                   | Avda. Sabino Arana, 20. Bilbao                                   | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 13.905                                  |
| Canal De Terreu                          | C/ Capitán Portolés, 1-3-5, 4. Zaragoza                          | Construcción | -       | 62,50%                   | Proporcional          | 14.507                                  |
| Estación de Albacete                     | Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid                             | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 41.988                                  |
| Urbanización Villalonquejar              | Pza. Juan de Austria, 2. Valladolid                              | Construcción | -       | 60,00%                   | Proporcional          | 21.615                                  |
| Estacion Mercado Central                 | C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia                                 | Construcción | -       | 65,00%                   | Proporcional          | 12.829                                  |
| Aeropuerto Ibiza                         | Pza. Es Forti, 4. Palma de Mallorca                              | Construcción | -       | 70,00%                   | Proporcional          | 12.749                                  |
| Estación Mercado                         | C/ Porto Pi, 8. Palma de Mallorca                                | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 12.796                                  |
| Ave Girona                               | C/ Acanto, 22, 5ª planta. Madrid                                 | Construcción | -       | 40,00%                   | Proporcional          | 61.960                                  |
| Muelle Polivalente                       | Avda. Fuente de La Mora, 2. Madrid                               | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 15.632                                  |
| Parking Aena Bcn                         | C/ Arago, 390. Barcelona   | Construcción | -       | 87,00%                   | Proporcional          | 11.118                                  |
| Complejo Administrativo 9 De Octubre     | Pza. Legión Española, 12. Valencia                               | Construcción | -       | 54,00%                   | Proporcional          | 18.715                                  |
| Edar Alto Orbigio                        | Avda. Fuente de La Mora, 2. Madrid                               | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 18.479                                  |
| Ciudad De La Justicia de Elche           | Pza. Legión Española, 12. Valencia                               | Construcción | -       | 65,00%                   | Proporcional          | 13.750                                  |
| Boca Dest                                | Ctra. de La Comella, 11. Andorra La Vella                        | Construcción | -       | 66,00%                   | Proporcional          | 14.034                                  |
| Central Greece Motorway E-65             | Avda. Messogeon Avenue 85 115 26. Atenas                         | Construcción | -       | 33,33%                   | Proporcional          | 48.235                                  |
| Kinopraxia Euro Ionia                    | Avda. Messogeon Avenue 85 115 26. Atenas                         | Construcción | -       | 33,33%                   | Proporcional          | 110.350                                 |
| Ascon And Dragados Portlaoise Joint Vent | C/ Kill, Kildare Ireland   | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 110.871                                 |
| Ascon-Dragados Waterford Joint Venture   | C/ M1 Southern Link Interbridge                                  | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 53.043                                  |
| Hospital de Bellvitge                    | C/ Via Laietana, 33. Barcelona                                   | Construcción | -       | 55,00%                   | Proporcional          | 15.929                                  |
| Reheta                                   | Barrio Bañales, s/n. Ortuella                                    | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 13.722                                  |
| Quejigares                               | Carretera Villanueva De Tapia, 2. Archidona Málaga               | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 26.589                                  |
| Obras Abrigo Puerto Valencia             | C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia                                 | Construcción | -       | 29,00%                   | Proporcional          | 80.963                                  |
| Torroella                                | C/ Arago, 390. Barcelona   | Construcción | -       | 75,00%                   | Proporcional          | 35.986                                  |
| Portusan                                 | C/ Avda. Madariaga, 1 - 4. Bilbao                                | Construcción | -       | 33,34%                   | Proporcional          | 19.089                                  |
| Arquitectura Gorg                        | C/ Via Laietana, 33. Barcelona                                   | Construcción | -       | 35,00%                   | Proporcional          | 41.709                                  |
| Variante Oeste Arrasate                  | Pza. de Los Amezqueta, 10 Bajo. Donostia-San Sebastián           | Construcción | -       | 33,34%                   | Proporcional          | 14.582                                  |
| Muelle Sur Barcelona                     | C/ Via Laietana, 33. Barcelona                                   | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 18.165                                  |
| Serrano                                  | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 52. Madrid                          | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 29.377                                  |
| Const.Muelle Az-2 Ados.Dique Zierben     | C/ Calero. Zierbena. Vizcaya                                     | Construcción | -       | 95,00%                   | Proporcional          | 16.042                                  |
| Tarraco                                  | C/ Arago, 390. Barcelona   | Construcción | -       | 60,00%                   | Proporcional          | 19.649                                  |
| Acabados Alhóndiga                       | Pza. Arrikibar. Bilbao   | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 11.247                                  |
| Centro Penitenciario Canarias II         | C/ Padre Anchieta, 6. Las Palmas de Gran Canaria                 | Construcción | -       | 90,00%                   | Proporcional          | 31.629                                  |
| Ave Túnel de Serrano                     | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 52. Madrid                          | Construcción | -       | 42,00%                   | Proporcional          | 19.058                                  |
| Estaciones L9-Besos                      | C/ Via Laietana, 33. Barcelona                                   | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 10.638                                  |
| Valencia V                               | Camino De Las Viñas, s/n. Luceni. Zaragoza                       | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 11.029                                  |
| Ampliacion Complejo Atocha Fase I        | Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid                             | Construcción | -       | 100,00%                  | Proporcional          | 25.017                                  |
| Shanganagh Joint Venture                 | Wilton Works, Naas Road, Clondalkin, Dublin 22. Irlanda          | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 17.423                                  |
| Dragado Gijón                            | Pza. de Castilla 3, 7ªA. Madrid                                  | Construcción | -       | 60,00%                   | Proporcional          | 16.772                                  |
| Linea T2 Nazaret Metro de Valencia       | Avda. Campanar, 22. Valencia                                     | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 14.792                                  |
| Autovia Cocentaina                       | C/ Caballero Andante, 8. Madrid                                  | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 43.798                                  |
| Maceiras Redondela                       | C/ Caballero Andante, 42. Madrid                                 | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 11.193                                  |
| Ave Trinidad-Tramo Moncada               | C/ Caballero Andante, 8. Madrid                                  | Construcción | -       | 33,33%                   | Proporcional          | 50.104                                  |

| UTE / AIE                                   | Domicilio  | Actividad    | Auditor | % Participación efectivo | Método de integración | Cifra de Negocios 100% (miles de euros) |
|---|--|--------------|---------|--------------------------|-----------------------|---|
| Ramal Castellbisbal-Mollet                  | C/ Orense, 11. Madrid                                      | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 40.234                                  |
| A-32: Ibrós-Ubeda                           | C/ Orense, 11. Madrid                                      | Construcción | -       | 65,00%                   | Proporcional          | 13.475                                  |
| Dragados / Judlau A Jv (009)                | 26-15 Ulmer Street - College Point. NY 11354               | Construcción | -       | 70,00%                   | Proporcional          | 48.070                                  |
| Dragados / Judlau A Jv (019)                | 26-15 Ulmer Street, College Point. NY 11354                | Construcción | -       | 55,00%                   | Proporcional          | 48.482                                  |
| MCM / Dragados a JV                         | 6201 Sw 70 Street, 2Nd Floor. Miami, FL 33143              | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 22.106                                  |
| Yonkers Contracting / Dragados a JV (I-287) | 969 Midland Avenue - Yonkers. NY 10704                     | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 16.403                                  |
| Schiavone/Shea/Frontier Kemper (509)        | 605 West 30Th Street . NY                                  | Construcción | -       | 50,00%                   | Proporcional          | 23.470                                  |
| Schiavone/Picone (511)                      | 3701 Jerome Ave - Bronx. NY                                | Construcción | -       | 80,00%                   | Proporcional          | 37.170                                  |
| Schiavone/Picone (512)                      | 29 W. 30Th St. NY  | Construcción | -       | 55,00%                   | Proporcional          | 15.121                                  |
| Schiavone/Citnalta (513)                    | 81 Willoughby St. Brooklyn . NY                            | Construcción | -       | 60,00%                   | Proporcional          | 31.925                                  |
| S3 Tunnel Constructors (514)                | 207 East 94Th St. NY                                       | Construcción | -       | 37,50%                   | Proporcional          | 63.165                                  |
| Rondout Constructors (515)                  | 203 River Road North. Wappinger Falls . NY                 | Construcción | -       | 41,10%                   | Proporcional          | 36.289                                  |
| S3 II Tunnel Constructors (516)             | 360 West 31St. NY  | Construcción | -       | 30,00%                   | Proporcional          | 263.641                                 |
| Consorcio Dycvensa Vinccler                 | Avda. 20 Prolongación Carrera 21 Avda. Moran, 6. Venezuela | Construcción | -       | 70,00%                   | Proporcional          | 34.120                                  |

### SERVICIOS INDUSTRIALES

|                                |  |   |          |         |              |         |
|--------------------------------|--|---|----------|---------|--------------|---------|
| Ute ACS-Cobra Castor           | C/ Cardenal Marcelo Spinola 10. Madrid 28016             | Infraestructura para extracción gas                 | -        | 10,00%  | Proporcional | 230.712 |
| Ute Consortium Balfour-Cobra   | Avenida de la Vega, 15. Alcobendas. Madrid 28018         | Electrificación red ferroviaria                     | -        | 50,00%  | Proporcional | 55.589  |
| UTE CT. Extresol 2             | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. Madrid 28016            | Central Térmica                                     | -        | 80,00%  | Proporcional | 37.203  |
| UTE CT. Andasol 2              | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. Madrid 28016            | Central Térmica                                     | -        | 80,00%  | Proporcional | 25.866  |
| Ute Cosebal                    | C/ Barquillo 19. Madrid 28004                            | Red Ferrocarriles                                   | -        | 85,00%  | Proporcional | 41.935  |
| Ute Ampliación Regasagunto     | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. Madrid 28016            | Proyecto "llave en mano"                            | -        | 80,00%  | Proporcional | 29.307  |
| Ute Manchasol 1                | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. Madrid 28016            | Central Térmica                                     | -        | 100,00% | Proporcional | 91.195  |
| Ute Extresol 2                 | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. Madrid 28016            | Central Térmica                                     | -        | 80,00%  | Proporcional | 127.548 |
| UTE Desaladora Beni Saf const. | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. Madrid 28016            | Construcción Desaladora de aguas                    | -        | 100,00% | Proporcional | 12.552  |
| UTE CT. Solar 3                | C/ Biología, 12. Torneo Parque Empresarial Sevilla 41015 | Central Térmica                                     | -        | 50,00%  | Proporcional | 74.770  |
| Ute Extresol 1                 | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. Madrid 28016            | Central Térmica                                     | -        | 80,00%  | Proporcional | 105.135 |
| Ute Climatización Son Dureta   | C/ Orense, 4 Madrid 28020                                | Climatización                                       | -        | 58,00%  | Proporcional | 12.123  |
| UTE Libia-lineas               | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. Madrid 28016            | Línea de Alta Tensión e instalación de fibra óptica | -        | 50,00%  | Proporcional | 15.697  |
| UTE AVELE                      | C/ Caballero Andante, 8. 28021. Madrid                   | Subestaciones Eléctricas                            | -        | 22,00%  | Proporcional | 36.425  |
| UTE AVELE 2                    | C/ Caballero Andante, 8. 28021. Madrid                   | Subestaciones Eléctricas                            | -        | 22,00%  | Proporcional | 31.289  |
| UTE CATENARIA L/6              | Avda del Brasil, 6. 28020. Madrid                        | Catenaria   | -        | 25,00%  | Proporcional | 16.422  |
| AIE EDAR Cádiz - San Fernando  | Crta. N-IV, km. 683. 11100 San Fernando. Cadiz           | Depuración aguas residuales                         | Deloitte | 43,90%  | Proporcional | 4.512   |
| Ute Vinci-Etralux (Ute VEA)    | C/ Orense, 68, 2ª planta. Madrid                         | Parkímetros (D.R.A.)                                | -        | 20,00%  | Proporcional | 11.845  |
| Ute Imes-Alea, Coruña          | Avda. Manoteras, 26. 28050 madrid                        | Construcción  | -        | 50,00%  | Proporcional | 16.853  |
| UTE SAMCASOL I                 | Paseo de la Castellana, 149, 1ª planta. Madrid           | Montajes  | -        | 40,00%  | Proporcional | 62.787  |
| UTE SAMCASOL II                | Paseo de la Castellana, 149, 1ª planta. Madrid           | Montajes  | -        | 40,00%  | Proporcional | 29.208  |
| UTE SEMLA                      | C/ Afueras, s/n C.N. Ascó. Tarragona                     | Mantenimiento                                       | Attest   | 50,00%  | Proporcional | 19.395  |
| UTE ENWESA-MAESSA              | Hospitalet del Infant                                    | Mantenimiento                                       | PwC      | 50,00%  | Proporcional | 12.301  |
| Ute Manchasol 2                | C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10                          | Energías renovables                                 | -        | 100,00% | Proporcional | 37.203  |
| U.T.E. MAADEN                  | C/ Via de los Poblados, 9-11                             | Ingeniería y suministro                             | -        | 20,00%  | Proporcional | 16.527  |
| Ute Servicios Coker C-10       | Cartagena. Murcia  | Ingeniería, compras y supervisión construcción      | -        | 50,00%  | Proporcional | 48.387  |
| Ute Makiber-Dinsa Angola       | Paseo de la Castellana, 182. 28046 Madrid                | Construcción  | -        | 100,00% | Proporcional | 12.031  |
| Ute Energía Angola             | Paseo de la Castellana, 182. 28046 Madrid                | Construcción  | -        | 100,00% | Proporcional | 10.552  |

### MEDIO AMBIENTE

|                                    |  |                                |          |         |              |        |
|------------------------------------|--|--------------------------------|----------|---------|--------------|--------|
| UTE Clecet                         | C/ Orense, 6 1. 28020 Madrid   | Limpieza de interiores         | -        | 100,00% | Proporcional | 45.237 |
| UTE Legio                          | C/ Valle de Portugal, s/n. San Román de la Vega. León  | Tratamiento RSU                | -        | 50,00%  | Proporcional | 14.288 |
| UTE Urbapi                         | C/ Castrobarro, 10. Madrid   | Servicios Urbanos (jardinería) | -        | 85,00%  | Proporcional | 13.331 |
| UTE Eparcar V                      | Crta. Terrasa - Manresa C - 58. Barcelona  | Tratamiento RSU                | -        | 20,00%  | Proporcional | 19.672 |
| UTE Vertresa - FCC (Tenerife)      | Pol. Ind. San Isidro. El Rosario. Tenerife   | Tratamiento RSU                | -        | 90,00%  | Proporcional | 15.733 |
| UTE Vertresa - Senda (Las Dehesas) | Crta. Valencia, km 14. Complejo Valdemingómez. Madrid  | Tratamiento RSU                | Deloitte | 100,00% | Proporcional | 24.442 |
| UTE Ebro                           | Parque Tecnológico de Reciclados. Parc. C1-18. Crta. La cartuja a Torrecilla de Valmadrid. Km. 1,195. 50720 Zaragoza | Tratamiento RSU                | -        | 100,00% | Proporcional | 10.324 |

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Anexo III. Empresas Asociadas

| Sociedad   | Domicilio  | Actividad  | Auditor  | % Participación efectiva | Datos de la entidad participada ( 100% ) |             |                     |                   |                     |
|--|--|--|--|--------------------------|--|-------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|  |  |  |  |                          | Activos                                  | Pasivos     | Patrimonio Neto (*) | Cifra de negocios | Resultado ejercicio |
| <b>DOMINANTE</b>                                       |  |  |  |                          |  |             |                     |                   |                     |
| Abertis Infraestructuras, S.A.                         | Avinguda del Parc Logistic, 12-20. 08040 Barcelona. España   | Concesiones  | PricewaterhouseCoopers   | 25,83%                   | 24.637.348                               | 20.345.368  | 4.291.980           | 3.836.695         | 653.064             |
| Hochtief Aktiengesellschaft (**)                       | Essen. Alemania  | Construcción y Concesiones   | Deloitte   | 29,98%                   | 12.099.000                               | 9.238.000   | 2.861.000           | 19.103.000        | 175.000             |
| <b>CONSTRUCCIÓN</b>                                    |  |  |  |                          |  |             |                     |                   |                     |
| Central Greece Motorway Concession, S.A.               | Municipality of Athens, 87 Themistokleous, 10683 Athens. Greece  | Concesión  | PricewaterhouseCoopers   | 33,33%                   | 361.233                                  | 400.494     | (39.261)            | -                 | -                   |
| Cleon, S.A.  | Avda. General Perón, 36 1 -28020 Madrid. España  | Inmobiliaria   | KPMG   | 25,00%                   | 130.982                                  | 30.089      | 100.893             | -                 | (6)                 |
| Juluna, S.A.   | C/ Sorni, 3 bajo. 46004 Valencia. España   | Inmobiliaria   | -  | 24,45%                   | 897                                      | 1           | 896                 | -                 | (19)                |
| Logitren Ferroviaria, S.A.                             | Avda. Blasco Ibáñez, 18 - 46010 Valencia. España   | Transporte ferroviario   | -  | 33,33%                   | 351                                      | 76          | 275                 | -                 | (20)                |
| Supercor Orense, S.A.                                  | C/ Benito Blanco Rajoy, 9. 15006 La Coruña. España   | Promoción Inmobiliaria   | -  | 35,00%                   | 4  | -           | 4                   | -                 | -                   |
| <b>SERVICIOS INDUSTRIALES</b>                          |  |  |  |                          |  |             |                     |                   |                     |
| Afta, S. A.  | Rua A Gazeta de Oeiras, N 2- 4 A. Oeiras. Portugal   | Compra / venta de bienes   | Revisor Oficial de Contas (Julio Alves, Mário Baptista e Associados) | 24,84%                   | -  | -           | -                   | -                 | -                   |
| Brilhante Transmissora de Energias, S.A. C.I.E.R. S.L. | Avda. Marechal Camara, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil.<br>Pol Ind. Las Merindades Calle B s/n. 09550 Villarayo. Burgos. España. | Transporte de Energía<br>Generación electricidad                                       | -<br>-   | 50,00%<br>50,00%         | 22.654<br>11                             | 22.613<br>3 | 41<br>8             | -<br>-            | (8)<br>-            |
| Cachoeira Paulista Transmissora de Energia, S.A.       | Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil 20020   | Montajes y servicios eléctricos  | Deloitte   | 33,00%                   | 77.629                                   | 43.407      | 34.222              | 18.128            | 10.095              |
| Cme Marrocos   | 332 Bd. Brahim Roudani 12. Ma rif. Casablanca 01. Marruecos  | Ejecución, mantenimiento y explotación de diversas obras                               | Deloitte   | 74,54%                   | -  | -           | -                   | -                 | -                   |
| Concesionaria Jauru Transmissora de Energia            | Rua Marechal Camara, 160. Sala 1534. Rio de Janeiro. Brasil  | Concesión  | Deloitte   | 33,00%                   | 115.491                                  | 104.931     | 10.560              | 1.526             | (1.373)             |
| Concesionaria Lt Triângulo, S.A.                       | Rua Marechal Camara, 160. Sala 1534. Rio de Janeiro. Brasil  | Transporte de Energía  | Deloitte   | 33,33%                   | 245.490                                  | 159.334     | 86.156              | 25.271            | 2.807               |
| Concesionaria Pocos de Caldas                          | Rua Marechal Camara, 160. Sala 1534. Rio de Janeiro. Brasil  | Concesión  | Deloitte   | 33,00%                   | 158.148                                  | 75.947      | 82.201              | 4.414             | (1.152)             |
| Concesionaria Ribeirao Preto                           | Rua Marechal Camara, 160. Sala 1534. Rio de Janeiro. Brasil  | Concesión  | Deloitte   | 33,00%                   | 127.863                                  | 59.519      | 68.344              | 6.104             | (10)                |
| Concesionaria Serra Paracatu                           | Rua Marechal Camara, 160. Sala 1534. Rio de Janeiro. Brasil  | Concesión  | Deloitte   | 33,00%                   | 115.321                                  | 48.827      | 66.494              | 6.803             | 445                 |
| Consorcio de Telecomunicaciones Avanzadas, S.A.        | Av Juan Carlos I, 59-6. Espinardo. Murcia. España  | Telecomunicaciones   | -  | 10,52%                   | 2.295                                    | 96          | 2.199               | 321               | 225                 |
| Corporación Ygnus Air, S.A.                            | Rua Mario Dionisio, nº 2. Linda-a-Velha. Oeiras. Portugal  | Transporte aéreo   | Deloitte   | 40,00%                   | 43.263                                   | 32.559      | 10.704              | 37.589            | (2.401)             |
| Desarrollos Energéticos Asturianos, S.L.               | Pol.Industrial Las Merindades calle B, s/n. 09550 Villarayo. Burgos. España  | Generación electricidad  | -  | 50,00%                   | 527                                      | 52          | 475                 | -                 | (6)                 |
| Dora 2002, S.A.  | C/ Monte Esquinza, 34. 28010 Madrid. España  | Tenencia de bienes   | -  | 45,39%                   | 46                                       | -           | 46                  | -                 | -                   |
| Elecdey de Castilla La Mancha, S.A.                    | Villalar, 1 1 dcha. 28010 Madrid   | Generación electricidad  | -  | 42,00%                   | 49.650                                   | 44.625      | 5.025               | 9.164             | 1.651               |
| Electra de Montanchez, S.A.                            | Periodista Sánchez Asensio, 1. Cáceres. España   | Producción y comercialización de Energía Eléctrica                                     | -  | 40,00%                   | 330                                      | 11          | 319                 | -                 | (62)                |
| Energía de la Loma S.A.                                | C/ Las Fuentesillas, s/n. Villanueva del Arzobispo. 23330 Jaén. España.  | Generación electricidad  | -  | 20,00%                   | 13.012                                   | 6.877       | 6.135               | 9.268             | 812                 |
| Energías Alternativas Eólicas, S.L.                    | Gran Via Juan Carlos I, 9. 26002 Logroño. España   | Generación electricidad  | -  | 37,50%                   | 29.732                                   | 22.439      | 7.293               | 7.209             | 1.787               |
| Energías Renovables de Ricobayo, S.A.                  | Romero Girón, 4. 28036 Madrid. España  | Generación electricidad  | -  | 50,00%                   | 871                                      | 511         | 360                 | -                 | (29)                |
| Eolicaman, S.A.  | Plaza Altozano, 2 2 B. 02001 Albacete  | Generación electricidad  | -  | 40,00%                   | 4.202                                    | 28          | 4.174               | -                 | (57)                |
| Escal UGS, S.L.  | C/ San Francisco de Sales, nº 38, 1ª plta. Madrid. España  | Almacenamiento de Gas Natural y demás hidrocarburos gaseosos                           | Deloitte   | 66,67%                   | 28.775                                   | 23.558      | 5.217               | -                 | (32)                |
| Expansion Transmissao de Energia Eléctrica, S.A.       | Rua Marechal Camara, 160. Sala 1534. Rio de Janeiro. Brasil  | Montajes y servicios eléctricos  | Deloitte   | 25,00%                   | 145.708                                  | 99.330      | 46.378              | 43.080            | 20.181              |
| Explotaciones Eólicas Sierra de Utrera, S.L.           | Príncipe de Vergara. 28006 Madrid. España  | Generación electricidad  | -  | 25,00%                   | 18.835                                   | 10.397      | 8.438               | 7.098             | 4.183               |
| Interligação Elétrica de Minas Gerais, S.A.            | Rua Bela Cintra 847-3 andar. Sao Paulo. Brasil   | Concesión eléctrica  | Assurance Auditores e Consultores                                    | 40,00%                   | 62.128                                   | 30.692      | 31.436              | -                 | (158)               |
| Interligação Elétrica Norte e Nordeste, S.A.           | Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020. Rio de Janeiro. Brasil  | Instalaciones Eléctricas   | Assurance Auditores e Consultores                                    | 25,00%                   | 151.086                                  | 75.881      | 75.205              | -                 | -                   |
| Itumbiara Transmissora de Energia, Ltda.               | Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil   | Transporte de energía  | Deloitte   | 33,33%                   | 328.765                                  | 177.892     | 150.873             | 45.000            | 16.086              |
| Loma del Capón, S.L.                                   | Loja 8. Albolote. 18220 Granada. Madrid. España  | Generación electricidad  | -  | 50,00%                   | 1.068                                    | 947         | 121                 | -                 | -                   |
| Nordeste Transmissora de Energia, Ltda.                | Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil   | Concesión eléctrica  | Assurance Auditores e Consultores                                    | 49,99%                   | 156.940                                  | 84.581      | 72.359              | 33.830            | 9.258               |
| Parqá, S. A.   | Rua Dr. António Loureiro Borges 9. Portugal  | Construcción y explotación de parques de estacionamiento                               | Ernst & Young  | 37,27%                   | -  | -           | -                   | -                 | -                   |
| Parque Eólico Región de Murcia, S.A.                   | Central, 12. 30007 Murcia. España  | Generación electricidad  | -  | 20,00%                   | -  | -           | -                   | -                 | -                   |
| Porto Primavera, Ltda.                                 | Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil   | Transporte de energía  | Deloitte   | 33,33%                   | 148.220                                  | 70.079      | 78.141              | 20.289            | 7.056               |
| Red Eléctrica del Sur, S.A.                            | Juan de la Fuente, 453 Miraflores. Lima. Perú  | Transporte de energía  | PricewaterhouseCoopers   | 23,75%                   | 42.379                                   | 27.575      | 14.804              | 9.637             | 2.400               |
| Serra da Mesa Transmissora de Energia, Ltda.           | Rua Marechal Camara, 160. Sala 331. Rio de Janeiro. Brasil   | Transporte de energía  | Deloitte   | 33,33%                   | 286.984                                  | 175.681     | 111.303             | 31.026            | 3.615               |
| Sistema Eléctrico de Conexión Hueneja, S.L.            | C/ Loja nº 8, Local 26. Albolote. Granada. España  | Construcción y explotación de instalaciones eléctricas de interconexión a la red       | -  | 24,35%                   | 32.316                                   | 32.164      | 152                 | -                 | (70)                |
| Sistema Eléctrico de Conexión Valcaire, S.L.           | C/ Loja nº 8, Local 26. Albolote. Granada. España  | Construc. y explotación de instalaciones eléctricas de interconexión a la red          | -  | 29,79%                   | 286                                      | 175         | 111                 | -                 | (34)                |
| Sociedad Aragonesa de Estaciones Depuradoras, S.A.     | Dr. Aznar Molina, 15-17. 50002 Zaragoza. España  | Conces actuaciones Zona 07-A del Plan Especial Depurac. del Instituto Aragonesés Aguas | -  | 40,00%                   | 25.629                                   | 19.998      | 5.631               | 195               | (20)                |

(\*) No incluye intereses minoritarios.

(\*\*) Datos a 31 de diciembre de 2008 dado que Hochtief Aktiengesellschaft no ha publicado sus estados financieros a 31 de diciembre de 2009 a la fecha de la formulación de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

| Sociedad  | Domicilio  | Actividad   | Auditor                                      | % Participación efectiva | Datos de la entidad participada (100%) |           |                     |                   |                     |
|---|--|---|--|--------------------------|--|-----------|---------------------|-------------------|---------------------|
|   |  |   |  |                          | Activos                                | Pasivos   | Patrimonio Neto (*) | Cifra de negocios | Resultado ejercicio |
| Sociedad de Aguas Residuales Pirineos, S.A.                                 | Doctor Aznar Molina, 15-17, 50002 Zaragoza. España   | Infraestructuras para depuración de residuales en el Pirineo. | -  | 37,50%                   | 1.859                                  | 8         | 1.851               | -                 | (2)                 |
| Somozas Energías Renovables, S.A.   | Lg Iglesia, 1. 15565 La Coruña. España   | Generación eléctrica  | Deloitte                                     | 25,00%                   | 10.383                                 | 10.058    | 325                 | 2.352             | 164                 |
| STE - Sul Transmissora de Energia, Ltda.                                    | Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil                                     | Concesión eléctrica   | Assurance Auditores e Consultores            | 49,90%                   | 91.114                                 | 47.029    | 44.085              | 17.449            | 4.369               |
| Transmissão Itumbiara Marimondo, S.A.                                       | Marechal Camera.160. Rio de Janeiro. Brasil 20020  | Montajes y servicios eléctricos                               | Deloitte                                     | 25,00%                   | 71.143                                 | 39.491    | 31.652              | 17.099            | 10.022              |
| Vila do Conde, Ltda.  | Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil   | Transporte de energía   | Deloitte                                     | 33,33%                   | 106.093                                | 64.845    | 41.248              | 15.690            | 5.552               |
| <b>MEDIO AMBIENTE</b>   |  |   |  |                          |  |           |                     |                   |                     |
| Aguas del Gran Buenos Aires, S.A.   | C/ 48 N 877, piso 4 oficina 408. La Plata Provincia de Buenos Aires. Argentina                                 | Gestión integral de agua                                      | Dr. Santos Óscar Sarnaril (contador público) | 26,34%                   | 2.734                                  | 3.226     | (492)               | -                 | (51)                |
| Betearte, S.A.  | Colón de Larreategui, 26. Bilbao. España   | Residuos industriales   | -  | 33,33%                   | 14.348                                 | 13.056    | 1.292               | 10                | 477                 |
| Ecoparc del Mediterrani, S.A.   | Avda. Eduard Maristany, s/n. 08930 Sant Adria de Besós. Barcelona. España                                      | Tratamiento de residuos sólidos urbanos                       | Deloitte                                     | 32,00%                   | 18.009                                 | 17.531    | 478                 | 7.072             | -                   |
| Energías y Tierras Fértiles, S.A.   | C/ Pascual y Genís, 19. 46002 Valencia. España   | Tratamiento de Residuos                                       | -  | 33,36%                   | 63                                     | -         | 63                  | -                 | -                   |
| Entaban Biocombustibles del Pirineo, S.A.                                   | Paseo Independencia, 28. Zaragoza. España  | Biodiesel   | Deloitte                                     | 37,50%                   | 13.358                                 | 15.942    | (3.544)             | 666               | (4.858)             |
| Huesca Oriental Depura, S.A.  | Ctra. de Madrid, km. 315,800. Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14. 50012 Zaragoza-España                           | Construcción y explotación de EDAR                            | -  | 60,00%                   | 1.139                                  | 59        | 1.081               | -                 | -                   |
| International City Cleaning Company   | Bordi Masser Lel-Sjaha, Maydan. Al-Abbasia Aawan. Egipto   | Residuos sólidos urbanos                                      | Osama Ahmed Zaki                             | 30,00%                   | 3.266                                  | 2.241     | 1.025               | -                 | 28                  |
| Mac Insular, S.L.   | C/ Julián Álvarez, nº 12-A-1. Palma de Mallorca. España  | Tratamiento de residuos                                       | Deloitte                                     | 8,00%                    | 68.640                                 | 54.428    | 14.213              | 25.519            | (144)               |
| Tirme, S.A.   | Ctra. de Soller, Km 8,2. 07120 Son Reus. Palma de Mallorca. España   | Tratamiento de residuos sólidos urbanos                       | Deloitte                                     | 20,00%                   | 488.951                                | 434.236   | 38.509              | 79.400            | 7.333               |
| Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.                            | Rambla Cataluña, 91. 08008 Barcelona. España   | Recogida y tratamiento de residuos                            | Castellá Auditors Consultors, S.L.           | 33,33%                   | 8.567                                  | 3.517     | 5.050               | 15.684            | 34                  |
| <b>CONCESIONES</b>  |  |   |  |                          |  |           |                     |                   |                     |
| Autovia de los Pinares, S.A.  | Km 20.200 A-601. 47160 Portillo. Valladolid. España  | Autopista   | Deloitte                                     | 53,33%                   | 98.062                                 | 90.075    | 7.987               | 4.357             | (2.929)             |
| Bahwena Platinum Corridor Concessionaire (Pty), Ltd.                        | 24 Sunninghill Office Park Peltier Road Sunninghill - 2157. Sudáfrica  | Autopista   | Deloitte                                     | 25,00%                   | 279.254                                | 370.226   | (90.972)            | -                 | -                   |
| Bidelan Guipuzkoako Autobideak, S.A.  | Asti Auzoa, 631 B. 20800 Zarauz. San Sebastián. España   | Autopista   | BSK Bask Consulting                          | 50,00%                   | 36.258                                 | 29.539    | 6.719               | 36.427            | 1.309               |
| Celtic Roads Group (PortLaoise) Limited                                     | Toll Plaza, Balgeen Co. Meath Ireland  | Autopista   | KPMG   | 33,33%                   | 226.946                                | 256.893   | (29.947)            | -                 | -                   |
| Celtic Roads Group (Waterford), Ltd.  | Toll Plaza, Balgeen Co. Meath Ireland  | Autopista   | KPMG   | 33,33%                   | 216.552                                | 230.759   | (14.207)            | 593               | (1.780)             |
| Circunvalación Alicante, S.A.C.E.   | Autopista AP 7, pk 703. Area Monforte del Cid. 03670 Monforte del Cid. Alicante. España                        | Autopista   | Deloitte                                     | 50,00%                   | 440.315                                | 424.295   | 16.020              | 7.155             | (15.860)            |
| Concesionaria Aparcamiento La Fe, S.A.                                      | Tres Forques, 149 Accesorio. 46014 Valencia. España.   | Parkings  | -  | 50,00%                   | 242                                    | -         | 242                 | -                 | (8)                 |
| Concesionaria Hospital Son Dureta S.A.                                      | Pz. Es Forti 4 1 A Palma de Mallorca. Islas Baleares   | Concesión hospital  | Deloitte                                     | 49,50%                   | 204.530                                | 185.851   | 18.679              | -                 | -                   |
| Estacionamientos El Pilar S.A.  | Avda de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España   | Explotación Estacionamientos. Retirada de vehículos           | Deloitte                                     | 50,00%                   | 7.995                                  | 1.690     | 6.305               | 3.294             | 1.312               |
| Hospital de Majadahonda, S.A.   | Paseo de la Castellana, 95. Madrid. España   | Concesión   | Deloitte                                     | 55,00%                   | 249.166                                | 237.520   | 11.646              | 43.766            | (3.028)             |
| Infraestructuras y Radiales, S.A.   | Ctra.M-100 Alcalá de Henares a Daganzo Km 6.300. 28806 Alcalá de Henares. Madrid. España                       | Autopista   | KPMG   | 35,00%                   | 576.402                                | 633.257   | (56.854)            | 23.905            | (19.896)            |
| Intercambiador de transportes Plaza de Castilla, S.A.                       | Avda. de América 2-17 B. Madrid. España  | Intercambiador de Transportes                                 | Deloitte                                     | 50,00%                   | 180.298                                | 165.468   | 14.830              | 10.411            | (4.030)             |
| Línea Nueva Tramo Cuatro, S.A.  | Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9. 08029. Barcelona. España   | Metro   | Deloitte                                     | 49,38%                   | 435.908                                | 430.896   | 5.012               | 18.131            | (737)               |
| Metro de Sevilla Sdad Conce Junta Andalucía, S.A.                           | C/ Carmen Vendrell, s/n (Prolongación de Avda. de Hytasa) 41006 Sevilla. España                                | Ferrocarril   | KPMG   | 34,01%                   | 697.262                                | 583.360   | 113.903             | 30.846            | (998)               |
| Nea Odos Concession Societe Anonyme   | Municipality of Athens 87 Themistokleous 10683 Athens. Greece  | Autopista   | PricewaterhouseCoopers                       | 33,33%                   | 276.928                                | 221.622   | 55.307              | 66.606            | -                   |
| Nouvelle Autoroute 30, S.E.N.C.   | 1 Place Ville-Marie 37e étage. Montreal. Quebec) H3B 3P. Canadá  | Autopistas  | Deloitte                                     | 50,00%                   | 305.463                                | 406.321   | (100.858)           | 1.811             | 0                   |
| PT Operational Services Pty, Ltd.   | 1 Lavender Road Bon Accord 009. Sudáfrica  | Autopista   | KPMG   | 33,40%                   | 2.605                                  | 840       | 1.765               | 8.886             | 1.801               |
| Road Management (A13), Plc.   | Sandway House, Littlelades Lane Hartford, Northwich Cheshire CW8 2YA. Inglaterra                               | Autopista   | Ernst & Young                                | 25,00%                   | 242.133                                | 281.325   | (39.192)            | 23.671            | (5.344)             |
| Rotas Do Algarve Litoral, S.A.  | Av. Visconde Valmor, 66 4. 1050-242 Lisboa Lisboa. Portugal  | Autopistas  | Mazars                                       | 45,00%                   | 43.688                                 | 48.505    | (4.817)             | -                 | -                   |
| Ruta de los Pantanos, S.A.  | Avenida de Europa, 18. 28100 Alcobendas. Madrid. España  | Autopista   | Deloitte                                     | 33,33%                   | 85.663                                 | 83.826    | 1.837               | 11.695            | 1.262               |
| Serranopark, S.A.   | Pza. Manuel Gómez Moreno, 2. 28020 Madrid. España  | Aparcamiento  | -  | 50,00%                   | 77.012                                 | 58.952    | 18.060              | -                 | 0                   |
| Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal, S.A.                            | Avenida del Valle 945 oficina 3604. Ciudad Empresarial Huechuraba. Santiago de Chile.                          | Autopista   | Deloitte                                     | 50,00%                   | 92.561                                 | 90.470    | 2.091               | 3.761             | (2.371)             |
| Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express, S.A.                         | Avda. Américo Vespucio Oriente 1305, Parque Enea, Pudahuel. Santiago de Chile.                                 | Autopista   | Deloitte                                     | 46,48%                   | 515.924                                | 570.169   | (54.244)            | 44.136            | (7.821)             |
| Sociedad Hospital de Majadahonda Explotaciones, S.L                         | C/ Joaquín Rodrigo, 2. 28220 Majadahonda. Madrid. España   | Operadora Hospital  | -  | 55,00%                   | 19.478                                 | 17.986    | 1.491               | 24.481            | 646                 |
| SPER - Sociedade Portuguesa para a Construção e Exploração Rodoviária, S.A. | Av. Visconde Valmor, 66 4. 1050-242 Lisboa Lisboa. Portugal  | Autopistas  | Mazars                                       | 49,50%                   | 56.275                                 | 61.233    | (4.958)             | -                 | -                   |
| Tag Red, S.A.   | Avda. Vitacura n 2939 piso 8. Las Condes. Santiago de Chile.   | Autopistas  | -  | 25,00%                   | 5                                      | 2.076     | (2.071)             | -                 | -                   |
| TP Ferro Concesionaria, S.A.  | Ctra. de Llers a Hostalets GIP-5107 p.k. 1, s/n. 17730 Llers. Girona. España                                   | Ferrocarril   | KPMG   | 50,00%                   | 1.179.676                              | 1.137.606 | 42.070              | -                 | -                   |
| Zachry American/ACS 69 Partners, Llc.                                       | Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington New Castle, Delaware 19801 | Autopistas  | -  | 50,00%                   | -                                      | -         | -                   | -                 | -                   |

(\*) No incluye intereses minoritarios.

(\*\*) Datos a 31 de diciembre de 2008 dado que Hochtief Aktiengesellschaft no ha publicado sus estados financieros a 31 de diciembre de 2009 a la fecha de la formulación de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

# Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

## Anexo IV. Variaciones en el perímetro de consolidación

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

|  |   |
|--|---|
| SPER - Sociedade Portuguesa para a Construção e Exploração Rodoviária, S.A.        | Tedra Australia Pty. LTD.                           |
| Planeestrada-Operação e Manutenção Rodoviária, S.A.                                | Pol-Aqua, S.A.                                      |
| I 595 Express, Ll.c.   | Sice Energía, S.L.                                  |
| Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.                   | Clece, Inc.   |
| The Currituck Development Group, Ll.c.   | CME- Participações SGPS, S.A.                       |
| Zachry American/ACS 69 Partners, Ll.c.   | CME Al Arabia, Lda.                                 |
| I 595 ITS Solutions, Ll.c.   | CME Cabo Verde, S.A.                                |
| Geocisa USA, Inc.  | CME Chile, SPA.                                     |
| Mas Vell Sun Energy, S.L.  | Cataventos de Paracuru, Ltda.                       |
| Rotas Do Algarve Litoral, S.A.   | Tecneira do Paracuru, Ltda.                         |
| Marestrada-Operações e Manutenção Rodoviária, S.A.                                 | TNG Brasil, Ltda.                                   |
| Integra Mantenimiento Gestión y Servicios Integrales CEE Murcia, S.L.              | Cataventos Acarau, Ltda.                            |
| Actividades de Mantenimiento de jardines 21, S.L.                                  | Cataventos Embuaca, Ltda.                           |
| Sice Hellas Sistemas Tecnológicos Sociedad Unipersonal de Responsabilidad Limitada | NGS, Ltda.  |
| Sociedad Peninsular de Limpiezas Mecanizadas, Lda.                                 | Biorio, Lda.  |
| Terminal Docks, S.L.   | Biodemira, Lda.                                     |
| Eólica del Guadiana, S.L.  | Biobeiraner, Lda.                                   |
| Servicios Logísticos y Auxiliares de Occidente, S.A.                               | Bioparque Mira, Lda.                                |
| Soluciones Auxiliares de Guatemala, S.A.   | Rioparque, Lda.                                     |
| Soluciones Eléctricas Integrales de Guatemala, S.A.                                | Wayserv SGPS, S.A.                                  |
| Cobra Solar del Sur, S.L.  | Parking Mérida III, S.A.                            |
| Técnicas Aplicadas de Recuperaciones Industriales, S.A.                            | Estacionament Centre Direccional, S.A.              |
| Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, S.A.                                    | Concesionaria Aparcamiento La Fe, S.A.              |
| Humiclíma Panamá, S.A.   | Consortio Dragados Compax, S.A.                     |
| Autovia del Pirineo, S.A.  | Mexicana de Servicios Auxiliares, S.A. de CV.       |
| Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas Siceandina, S.A.                  | Asistencia Offshore, S.A.                           |
| ACS Servicios Comunicaciones y Energía de México, S.A. de CV.                      | Sociedad de Aguas Residuales Pirineos, S.A.         |
| CCR Platforming Cangrejera, S.A. de CV.  | Hidráulica de Mendre Dos, S.A.                      |
| H.E.A Instalações, Ltda.   | Concesiones Vías Chile Tres, S.A.                   |
| Energías Ambientales de Oaxaca, S.A. de CV.  | Construcciones y Servicios del Egeo, S.A.           |
| Sociedad de Generación Eólica Manchega, S.L.                                       | Eix Diagonal Construccions, S.L.                    |
| El Recuenco Eólica, S.L.   | Dragados Construction USA, Inc.                     |
| Ribagrande Energía, S.L.   | Pulice Construction, Inc.                           |
| Eólica Majadillas, S.L.  | John P. Picone, Inc.                                |
| Robledo Eólica, S.L.   | ACS Infrastructure Canada, Inc.                     |
| Recursos Ambientales de Guadalajara, S.L.  | Tratamiento Integral de Residuos de Cantabria, SLU  |
| El Otero Wind Power, S.L.  | Sussex Realty, Ll.c.                                |
| Energía Sierrezuela, S.L.  | Consortio Especializado Medio Ambiente, S.A. de CV. |
| Valdelagua Wind Power, S.L.  | Recursos Eólicos de Mexico, S.A. de CV.             |
| Eólica Torrellana, S.L.  | Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L.  |
| Chaparral Wind Power, S.L.   | Brihante Transmissora de Energias, S.A.             |

Las principales sociedades que dejan de incluirse en el perímetro de consolidación son las siguientes:

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| Unión Fenosa, S. A.                           | Dragados Offshore SLP, S.A. de CV |
| Integral Port Services, S.L.                  | IPS Serveis Portuaris ETT, S.L.   |
| Igest Mensajería, S.L.                        | Masa Argentina, S.A.              |
| Terminal de Graneles de Castellón, S.A.       | Gestión Marina Deportiva, S.A.    |
| ACT Financing, LLC                            | Dragados Maroc, S.A.              |
| New ad Publicity, S.A.                        | Asisteve, S.A.                    |
| Gestión y Valorización del Mediterraneo, S.L. | Canal Ecociudad, S.L.             |
| Clickair, S.A.                                |                                   |

## Mantenidos para la venta (SPL):

|   |   |
|---|---|
| A.T.M. Cartera, S.L.                                | Progeco Bilbao, S.A.                                |
| Abra Terminales Marítimas, S.A.                     | Progeco España, S.A.                                |
| Agencia Marítima de Consignaciones, S.A.            | Progeco Valencia, S.L.U.                            |
| Atlas Forwarding, S.L.                              | Progeco Vigo, S.A.                                  |
| Autoterminal, S.A.                                  | Puerto Seco Santander-Ebro, S.A.                    |
| Bilbao Atlantic Fruit Terminal, AIE.                | Reconorsa Bilbao, S.L.                              |
| C. Steinweg Ibérica, S.L.                           | Remolcadores de Barcelona, S.A.                     |
| Castellón Terminal Portuaria, S.A.                  | Reparaciones e Instalaciones Marítimas, S.L.        |
| CLB Universal Marítima, S.L.                        | S.A.R.L. Universal Marítima                         |
| CLS Beverage Bonded Warehouse, S.L.                 | Sadoport-Terminal Marítimo do Sado, S.A.            |
| Combalia Agencia Marítima, S.A.                     | SCI Sintax  |
| Combalia Logistic Services S.A.                     | Servicio Puerto Rada y Antipolucción, S.A.          |
| Comp.Sudamericana de Vapores Agencia Marítima, S.L. | Sintax Est EUURL                                    |
| Conterail, S.A.                                     | Sintax Ile de Francia EUURL                         |
| Cotransa, S.A.                                      | Sintax Logística Transportes, S.A.                  |
| Desarrollo de Espacios Portuarios, S.A.             | Sintax Logística, S.A.                              |
| DPI Terminals Dominicana, Ltda.                     | Sintax Logistique Francia, SAS.                     |
| Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.    | Sintax Logistique Maroc, S.A.R.L.                   |
| Dragados SPL del Caribe, S.A. de C.V.               | Sintax Logistique Valenciennes, S.A.R.L.            |
| Elite Spain Logistics, S.L.                         | Sintax Navigomes, Ltda.                             |
| Erhardt Mediterráneo, S.L.                          | Sintlogistica, Ltda.                                |
| Euroshipping Europe, B.V.                           | SLPP-Serviços Logísticos de Portos Portugueses, S.A |
| Frigoríficos de Castellón, S.A                      | SM Gestinver, S.A.                                  |
| Graneles Sólidos Minerales, S.A.                    | Tandem Global Logistics (HK), Ltd.                  |
| Hércules International Towage Services, S.A.        | Tandem Global Logistics (SH), Ltd.                  |
| Igest, S.A.   | Tandem Holding (HK), Ltd.                           |
| Indira Container Terminal Private Limited           | Terminal de Castellón, S.A.                         |
| Iquique Terminal Internacional, S.A.                | Terminal Docks, S.L.                                |
| Jingtang International Container Terminal Co, Ltda. | Terminal Marítima de Cartagena, S.L.                |
| Lager Logistics, S.L.                               | Terminales Marítimas Servicesa, S.A.                |
| Lematrans Castellón, S.A.                           | Terminales del Sudeste, S.A.                        |
| Lev Aragonesa de Tránsitos, S.A.                    | Terminales Marítimas de Santander, S.L.             |
| Marítima Consiflet, S.A.                            | Terminales Marítimas de Galicia, S.L.               |
| Marítima de Galicia, S.L.                           | TESC - Terminal Santa Catarina, S.A.                |
| Marítima del Mediterráneo, S.A.                     | Trafimar, S.A.R.L                                   |
| Marítima Eurogulf, S.L.                             | Trans Inter Europe, SAS.                            |
| Marítima Valenciana, S.A.                           | Transportes Portuarios Gallegos, S.L.               |
| Marmedsa Agência Marítima (Portugal), Ltda.         | Transportes Rontegui, S.L.                          |
| Marmedsa Canarias, S.L.                             | Universal Forwarding Kec, Ltda.                     |
| Marmedsa Group Portugal, S.A.                       | Universal Global Logistics, S.A.                    |
| Marmedsa, S.A.R.L.                                  | Universal Marítima Portugal Unipessoal Ltda.        |
| Mepsa Servicios y Operaciones, S.A.                 | Universal Marítima, S.L.                            |
| Montañesa de Consignaciones, S.L.                   | Viajes Cosmos, S.L.                                 |
| Operaciones Portuarias Canarias, S.A.               | WRC Operadores Portuarios, S.A.                     |

# Informe de Auditoría del Grupo Consolidado

## ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2009 e Informe de Gestión, junto con el Informe de Auditoría Independiente.

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2009, el estado de resultados consolidado, el estado de resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado, y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales del ejercicio 2009 de determinadas sociedades dependientes y asociadas cuyos activos, cifra de negocios y resultados netos en valor absoluto, representan, respectivamente, un 15%, un 21% y un 16% de los correspondientes totales consolidados. Las mencionadas cuentas anuales de estas sociedades han sido auditadas por otros auditores, por lo que nuestra opinión, expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes, se basa, en lo relativo a la participación de estas sociedades, únicamente en los informes de los otros auditores. En los Anexos I, II y III de la memoria consolidada adjunta se indican estas sociedades y sus respectivos auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad Dominante presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera, del estado de resultados, del estado de resultado global, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria de cuentas anuales, además de las cifras consolidadas del ejercicio 2009, las correspondientes al ejercicio anterior. La presentación de la información correspondiente al ejercicio 2008 difiere de la contenida en las cuentas anuales consolidadas aprobadas para dicho ejercicio debido a la consideración, a efectos comparativos, del segmento de actividad de servicios portuarios y logísticos como actividad interrumpida (véase Nota 3.09 de la memoria adjunta). Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009. Con fecha 1 de abril de 2009 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2008, en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores mencionados en el párrafo 1 anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2009 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el estado de resultado global consolidado, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea, que guardan uniformidad con las aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio anterior que se han incorporado a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009 a efectos comparativos.
4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2009 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. n° S8692

Javier Parada Pardo  
11 de marzo de 2010

Deloitte S.L. inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección Bª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª, C.I.F. B-79104469.  
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu

# Evolución Histórica

| Evolución de la cuenta de resultados  | 2004            | 2005            | 2006            | 2007            | 2008 <sup>(1)</sup> | 2009            | TACC <sup>(3)</sup> 09/04 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------------|
| Millones de euros                     |                 |                 |                 |                 |                     |                 |                           |
| <b>Cifra de negocios</b>              | <b>10.817,9</b> | <b>12.113,9</b> | <b>13.868,7</b> | <b>15.344,9</b> | <b>15.275,6</b>     | <b>15.605,9</b> | <b>7,6%</b>               |
| Construcción                          | 5.230,3         | 5.724,8         | 6.750,3         | 7.352,9         | 6.625,4             | 6.125,3         | 3,2%                      |
| Concesiones                           | 15,3            | 13,8            | 26,1            | 35,8            | 66,1                | 64,0            | 33,1%                     |
| Medio Ambiente                        | 2.186,6         | 2.406,5         | 2.458,6         | 2.834,9         | 2.413,8             | 2.638,5         | 3,8%                      |
| Servicios Industriales y Energía      | 3.490,5         | 4.077,4         | 4.747,7         | 5.488,7         | 6.476,7             | 6.862,1         | 14,5%                     |
| Corporación / Ajustes                 | (104,8)         | (108,6)         | (114,0)         | (368,4)         | (306,4)             | (84,0)          | -4,3%                     |
| <b>Beneficio bruto de explotación</b> | <b>981,1</b>    | <b>1.095,5</b>  | <b>1.218,9</b>  | <b>1.379,8</b>  | <b>1.382,5</b>      | <b>1.458,0</b>  | <b>8,2%</b>               |
| Construcción                          | 398,1           | 427,6           | 504,0           | 548,9           | 494,3               | 458,9           | 2,9%                      |
| Concesiones                           | (0,9)           | 7,5             | 6,9             | 1,5             | 23,2                | 13,6            | -                         |
| Medio Ambiente                        | 314,6           | 346,2           | 324,7           | 381,5           | 314,8               | 341,3           | 1,6%                      |
| Servicios Industriales y Energía      | 291,8           | 344,4           | 419,6           | 488,4           | 591,2               | 680,5           | 18,5%                     |
| Corporación / Ajustes                 | (22,5)          | (30,2)          | (36,3)          | (39,4)          | (41,0)              | (36,3)          | 11,4%                     |
| <b>Beneficio neto de explotación</b>  | <b>723,9</b>    | <b>817,4</b>    | <b>942,5</b>    | <b>1.056,7</b>  | <b>1.042,7</b>      | <b>1.079,9</b>  | <b>8,3%</b>               |
| Construcción                          | 327,7           | 358,6           | 422,7           | 460,3           | 410,9               | 379,8           | 3,0%                      |
| Concesiones                           | (1,0)           | 2,0             | (2,7)           | (5,2)           | 7,8                 | (0,7)           | -7,2%                     |
| Medio Ambiente                        | 177,8           | 203,7           | 195,5           | 232,8           | 195,3               | 202,0           | 2,6%                      |
| Servicios Industriales y Energía      | 244,9           | 285,9           | 364,7           | 412,5           | 471,9               | 537,3           | 17,0%                     |
| Corporación / Ajustes                 | (25,5)          | (32,8)          | (37,7)          | (43,7)          | (43,2)              | (38,5)          | 8,6%                      |
| <b>Beneficio neto</b>                 | <b>452,5</b>    | <b>608,7</b>    | <b>1.250,1</b>  | <b>1.551,1</b>  | <b>1.805,0</b>      | <b>1.951,5</b>  | <b>34,0%</b>              |
| Construcción                          | 221,4           | 239,1           | 282,1           | 310,3           | 275,0               | 241,4           | 1,7%                      |
| Concesiones <sup>(2)</sup>            | (14,5)          | 6,5             | (17,3)          | 3,7             | 20,2                | (26,7)          | 13,0%                     |
| Medio Ambiente                        | 98,9            | 112,7           | 109,1           | 131,7           | 144,6               | 146,2           | 8,1%                      |
| Servicios Industriales y Energía      | 150,1           | 179,2           | 222,6           | 264,9           | 316,7               | 348,3           | 18,3%                     |
| Participadas cotizadas                | -               | -               | 81,1            | 57,7            | 17,4                | 117,5           | -                         |
| Corporación / Ajustes                 | (3,4)           | 71,2            | 402,4           | 782,4           | 1.031,1             | 1.124,8         | -                         |

(1) La información de 2008 es proforma y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.

(2) Concesiones incluye en 2008 los resultados extraordinarios por la venta de DCA e IrwinSL.

(3) TACC: Tasa anual compuesta de crecimiento

| Balance de situación consolidado                    | 2004             | 2005             | 2006             | 2007             | 2008             | 2009             |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Millones de euros                                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Inmovilizado</b>                                 | <b>4.397,5</b>   | <b>8.488,2</b>   | <b>14.018,1</b>  | <b>32.265,7</b>  | <b>37.837,5</b>  | <b>17.790,1</b>  |
| Inmovilizado material                               | 1.981,0          | 2.356,0          | 2.917,2          | 18.294,2         | 5.207,6          | 5.998,3          |
| Inmovilizado intangible                             | 305,7            | 451,9            | 397,6            | 1.670,4          | 503,2            | 487,4            |
| Activos financieros no corrientes                   | 1.833,2          | 5.317,9          | 10.227,5         | 10.299,7         | 7.081,7          | 9.352,5          |
| Otros activos no corrientes <sup>(1)</sup>          | 277,6            | 362,3            | 475,8            | 2.001,4          | 25.045,0         | 1.951,9          |
| <b>Fondo de comercio</b>                            | <b>1.010,8</b>   | <b>1.047,6</b>   | <b>1.086,6</b>   | <b>2.950,4</b>   | <b>1.132,6</b>   | <b>1.127,0</b>   |
| <b>Fondo de maniobra</b>                            | <b>(1.304,8)</b> | <b>(1.872,1)</b> | <b>(2.496,7)</b> | <b>(3.441,0)</b> | <b>(2.294,9)</b> | <b>(2.803,7)</b> |
| <b>Total Activo</b>                                 | <b>4.103,5</b>   | <b>7.663,6</b>   | <b>12.608,0</b>  | <b>31.775,0</b>  | <b>36.675,1</b>  | <b>16.113,5</b>  |
| <b>Patrimonio neto</b>                              | <b>2.019,2</b>   | <b>2.635,5</b>   | <b>3.256,4</b>   | <b>10.441,0</b>  | <b>9.913,0</b>   | <b>4.591,5</b>   |
| Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante        | 1.905,4          | 2.480,9          | 3.115,7          | 4.653,8          | 3.402,4          | 4.303,4          |
| Intereses minoritarios                              | 113,8            | 154,6            | 140,7            | 5.787,3          | 6.510,6          | 288,1            |
| <b>Otro pasivo largo plazo <sup>(2)</sup></b>       | <b>660,4</b>     | <b>763,5</b>     | <b>605,3</b>     | <b>4.759,5</b>   | <b>17.406,3</b>  | <b>2.250,6</b>   |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                        | <b>1.907,5</b>   | <b>5.017,4</b>   | <b>10.120,9</b>  | <b>16.804,5</b>  | <b>9.576,3</b>   | <b>11.774,3</b>  |
| Financiación de proyectos sin recurso               | 425,3            | 2.304,8          | 6.797,6          | 9.278,3          | 6.245,2          | 8.691,2          |
| Deuda con entidades de crédito a l.p.               | 1.482,2          | 2.712,6          | 3.323,3          | 7.526,2          | 3.331,0          | 3.083,0          |
| <b>Total acreedores a c.p. / Pasivos corrientes</b> | <b>(483,5)</b>   | <b>(752,8)</b>   | <b>(1.374,6)</b> | <b>(230,0)</b>   | <b>(220,5)</b>   | <b>(2.502,8)</b> |
| Financiación de proyectos sin recurso               | 37,0             | 50,4             | 195,4            | 363,2            | 176,8            | 278,0            |
| Deuda con entidades de crédito a c.p.               | 1.075,7          | 1.242,1          | 1.237,7          | 3.479,3          | 3.968,8          | 2.137,2          |
| Otros activos financieros corrientes                | (1.018,1)        | (1.277,4)        | (1.880,9)        | (1.420,9)        | (2.185,1)        | (2.711,1)        |
| Efectivo y otros medios líquidos                    | (578,1)          | (767,8)          | (926,6)          | (2.651,6)        | (2.181,0)        | (2.207,0)        |
| <b>Total Pasivo</b>                                 | <b>4.103,5</b>   | <b>7.663,6</b>   | <b>12.608,0</b>  | <b>31.775,0</b>  | <b>36.675,1</b>  | <b>16.113,5</b>  |

(1) En 2008 incluye " Activos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 24.351 millones. En 2009 incluye 1.177 millones correspondientes a SPL.

(2) En 2008 incluye " Pasivos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 15.931m. En 2009 incluye 845 millones correspondientes a SPL.





[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)



Foto: Reparación tanque de almacenamiento de crudo (Bahamas)

# Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2009



# Principales Cifras del Grupo ACS

| Área de Actividad   | Construcción  | Medio Ambiente   | Servicios Industriales y Energía   | Grupo ACS        |
|---|---|--|--|------------------|
| % sobre total de ventas 2009  | 25%   | 17%  | 42%  | 84%              |
| <b>Principales indicadores Medioambientales</b>   |   |  |  |                  |
| Materiales utilizados   | Cemento, acero, áridos, betún, productos químicos, madera                                       | Residuos sólidos urbanos, residuos industriales, residuos hospitalarios, aceites minerales, productos de neutralización de gases, ácidos, agua | Cables, hormigón, hierro, acero, gases, gasoil, madera, luminarias, papel, equipos informáticos, aglomerado asfáltico, aluminio, materiales reflexivos, cobre, áridos, material electrónico, eléctrico y plásticos |                  |
| Consumo de energía desglosado por fuentes primarias   |   |  |  |                  |
| Consumo de gasolina+gasoleo (millones de litros)  | 16,2  | 35,8   | 23,0   | 75,1             |
| Consumo de gas natural (m³)   | 213.620   | 5.111.096  | 38.870   | 5.363.585        |
| Consumo de electricidad (GWh)   | 51  | 110  | 30   | 191              |
| Otros consumos (tep)  | 369   | 1.621  | 0  | 1.991            |
| <b>Total (tep)</b>  | <b>21.754</b>   | <b>53.303</b>  | <b>26.496</b>  | <b>101.553</b>   |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                            | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| Consumo de Agua   |   |  |  |                  |
| Obtenida de la red pública (m³)   | 808.101   | 1.833.736  | 108.684  | 2.750.521        |
| Obtenida de otras fuentes (m³)  | 632.391   | 420.588  | 3.951  | 1.056.930        |
| <b>Total (m³)</b>   | <b>1.440.492</b>  | <b>2.254.324</b>   | <b>112.636</b>   | <b>3.807.451</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                            | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| Vertidos totales de aguas residuales <sup>(1)</sup>   |   |  |  |                  |
| A la red pública (m³)   | No disponible   | 1.039.150  | 93.622   | 1.132.772        |
| Vertidos al mar o a ríos/lagos (m³)   | No disponible   | 14.491   | 1.568  | 16.059           |
| <b>Total (m³)</b>   | <b>No disponible</b>  | <b>1.053.641</b>   | <b>95.190</b>  | <b>1.148.831</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                            | <i>0%</i>   | <i>12%</i>   | <i>34%</i>   | <i>46%</i>       |
| Emissiones directas de CO2 (t CO2)  | 37.000  | 8.002.123  | 31.137   | 8.070.259        |
| Emissiones indirectas de CO2 (t CO2)  | 15.008  | 32.707   | 8.996  | 56.712           |
| <b>Emissiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero (t CO2)</b>              | <b>52.008</b>   | <b>8.034.830</b>   | <b>40.133</b>  | <b>8.126.971</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                            | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| Otras emisiones significativas al aire (incluidas en emisiones directas)                              |   |  |  |                  |
| Emissiones de Óxido de Nitrógeno (NOx) (t)  | 0,10  | 360,3  | 0,00   | 360,3            |
| Emissiones de Óxido de Azufre (SOx) (t)   | 0,20  | 0,6  | 0,00   | 0,8              |
| Emissiones de partículas de aire (t)  | 0,00  | 2,4  | 0,00   | 2,4              |
| Otros gases (t)   | 0,40  | 0,0  | 0,00   | 0,4              |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                            | <i>25%</i>  | <i>8%</i>  | <i>28%</i>   | <i>61%</i>       |
| Ahorro de emisiones de gases de efecto invernadero (t)  | 0   | 4.095.935  | 2.414.034  | 6.509.969        |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                            | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| Residuos no peligrosos gestionados  | Tierras excedentes de excavación y RCD (escombros, madera, plásticos, papel y cartón y metales) | Residuos como consecuencia del tratamiento de residuos, residuos urbanos   | Papel, cartón, madera, residuos electrónicos, chatarra, residuos urbanos   |                  |
| <b>Total (t)</b>  | <b>1.099.375</b>  | <b>29.209</b>  | <b>33.104</b>  | <b>1.161.688</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                            | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| Residuos peligrosos gestionados (t)   | 2.251   | 8.501  | 7.436  | 18.188           |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                            | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| Porcentaje de proyectos que reciben una evaluación no financiera, como por ejemplo medioambiental (%) | 77%   | 0%   | 7%   | 27%              |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                            | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |

(1) No incluye el agua depurada en las EDAR

| Área de Actividad  | Construcción  | Medio Ambiente | Servicios Industriales y Energía | Grupo ACS |
|--|---------------|----------------|----------------------------------|-----------|
| <b>Calidad y creación de valor para los clientes</b>   |               |                |                                  |           |
| Inversiones realizadas en mejoras de la calidad (millones de euros)  | No disponible | 1,7            | 1,9                              | 3,7       |
| Porcentaje de la facturación certificada según la norma ISO 9001 (Calidad)   | 100%          | 68%            | 88%                              | 87%       |
| Número de auditorías de calidad realizadas   | 198           | 44             | 287                              | 525       |
| Encuestas de satisfacción del cliente realizadas   | 531           | 350            | 1.284                            | 2.165     |
| Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos"   | 87%           | 85%            | 80%                              | 83%       |
| Inversiones realizadas en I+D+i (millones de euros)  | 21            | 5              | 14                               | 40        |
| <b>Compromiso con el Medio Ambiente</b>  |               |                |                                  |           |
| Porcentaje de facturación cubierta por el sistema de gestión medioambiental certificado ISO 14001                        | 80%           | 70%            | 82%                              | 79%       |
| Auditorías medioambientales realizadas   | 198           | 50             | 196                              | 444       |
| Número de incidentes medioambientales significativos registrados   | 1.397         | 1              | 0                                | 1.398     |
| Número de sanciones administrativas recibidas por problemas medioambientales   | 26            | 1              | 1                                | 28        |
| <b>Empleados</b>   |               |                |                                  |           |
| Número total de empleados a 31 de diciembre de 2009<br>( 377 empleados en la corporación y otras empresas del Grupo ACS) | 20.014        | 83.317         | 38.468                           | 142.176   |
| Empleados con contrato fijo  | 47%           | 3%             | 25%                              | 15%       |
| Empleados con contrato temporal o adscritos a una U.T.E.   | 53%           | 97%            | 75%                              | 85%       |
| <b>Formación</b>   |               |                |                                  |           |
| Horas lectivas impartidas  | 181.072       | 765.681        | 371.027                          | 1.317.780 |
| Número de cursos   | 892           | 3.131          | 2.721                            | 6.744     |
| Número de participantes  | 11.524        | 32.143         | 12.544                           | 56.211    |
| Inversión total (millones de euros)  | 1,8           | 4,9            | 6,5                              | 13,2      |
| Cursos por tipo de contenido: Producción   | 524           | 772            | 1.509                            | 2.805     |
| Cursos por tipo de contenido: Seguridad en el trabajo  | 288           | 2.280          | 1.045                            | 3.613     |
| Cursos por tipo de contenido: Medio Ambiente   | 80            | 79             | 167                              | 326       |
| <b>Prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo</b>   |               |                |                                  |           |
| Índice de Frecuencia<br>(n.º de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas)     | 26,7          | 42,8           | 25,9                             | 36,1      |
| Índice de Gravedad<br>(n.º de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas)                              | 0,79          | 1,0            | 0,6                              | 0,9       |
| Índice de Incidencia<br>(n.º de accidentes con baja por cada mil trabajadores)   | 50,1          | 74,9           | 46,6                             | 63,9      |

# Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS

- 1 El Grupo ACS y la Responsabilidad Corporativa 04
- 2 Hitos 2009 y Retos 2010 10
- 3 Compromiso con la Creación de Valor 12
- 4 Compromiso con la Transparencia Informativa 22
- 5 Compromiso con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación 26
- 6 Compromiso con el Entorno Natural 40
- 7 Compromiso con el Entorno Social 62

Informe de Verificación 86

Principales Indicadores de Comportamiento 88



*Compromiso*



# 1. El Grupo ACS y la Responsabilidad Corporativa

*El Grupo ACS es una referencia mundial en las actividades de construcción, servicios y energía. Un grupo que participa en el desarrollo de sectores relacionados con las infraestructuras, que son básicos para la economía. Una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.*

*El éxito de ACS se sustenta sobre tres pilares básicos:*

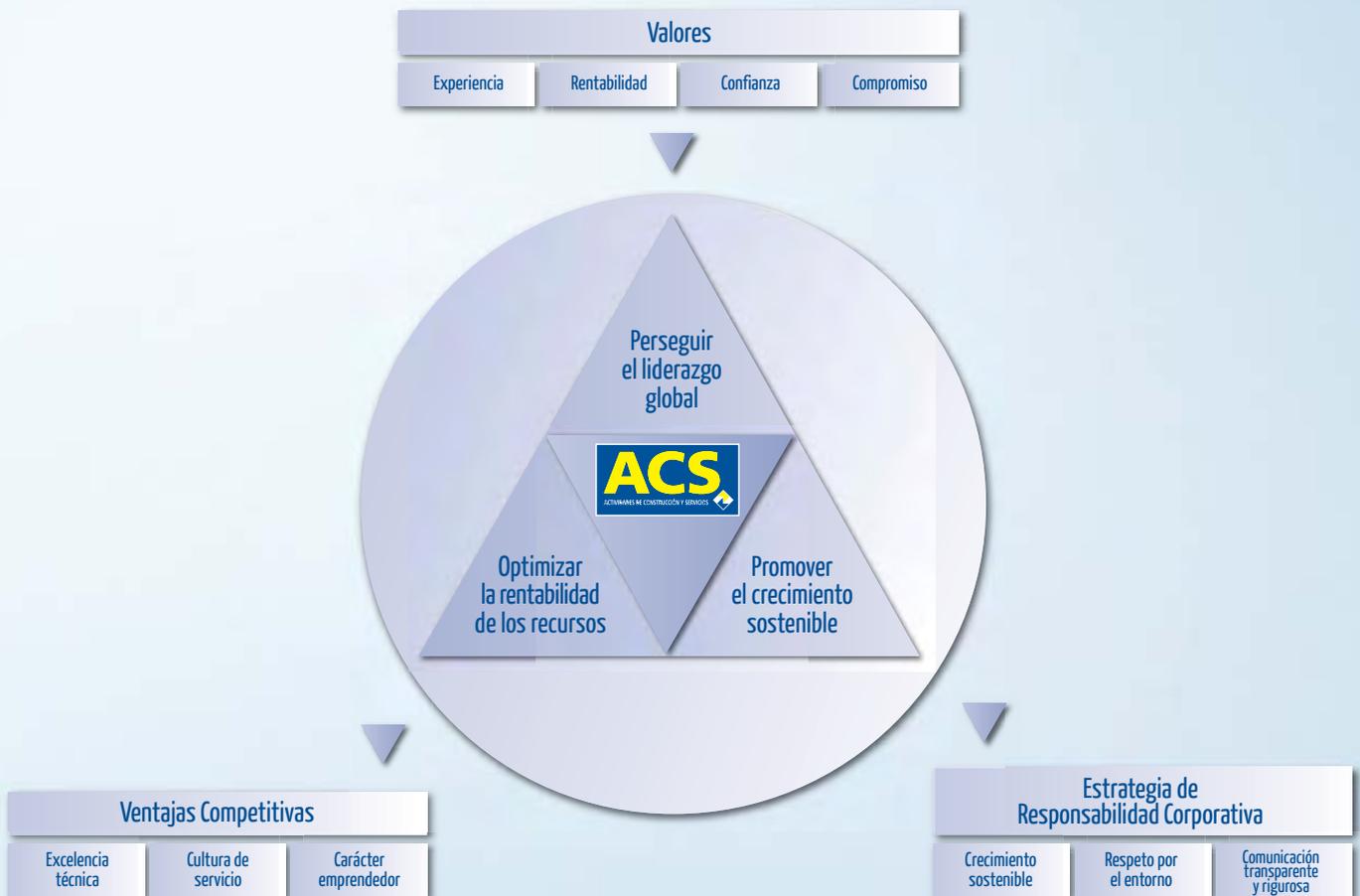
Unos **Valores** que forman parte de la organización, la experiencia, la búsqueda de la rentabilidad, la confianza de sus clientes y la capacidad de compromiso.

Una **Estrategia para el Desarrollo Sostenible**, que mejore el bienestar social, que respete el entorno y basado en una política de transparencia.

Unas **Ventajas Competitivas** adquiridas a través de la experiencia en la ejecución de innumerables proyectos: la excelencia técnica, una cultura de servicio y el carácter emprendedor.

Estos conceptos son clave para la consecución de la Misión del Grupo ACS, que persigue el *liderazgo global, optimizar la rentabilidad de los recursos que gestiona para ello, mejorando al mismo tiempo la sociedad en la que vivimos.*

*El Grupo ACS es una referencia mundial en las actividades de construcción, servicios y energía.*



# 1. El Grupo ACS y la Responsabilidad Corporativa

El Grupo ACS por lo tanto presta sus servicios y ejerce su actividad a través de:

- El desarrollo de infraestructuras, obras civiles, instalaciones industriales, plantas energéticas, sistemas de telecomunicaciones, o plantas de tratamiento y depuración.
- La prestación de servicios en la gestión integral de infraestructuras urbanas, logísticas e industriales.
- La participación activa en sectores esenciales para el desarrollo económico y social de cualquier país desarrollado como son las infraestructuras y la energía.

*La responsabilidad corporativa es parte de la visión y estrategia del Grupo ACS; el crecimiento sostenido y el desarrollo responsable no solo del Grupo sino de la sociedad en la que se encuentra es parte intrínseca de cada una de las actividades que promueve y desarrolla.*

Con el objetivo de afianzar esta declaración de principios el Grupo ACS ha trabajado durante los últimos años en el desarrollo de una cultura alrededor del desarrollo sostenible y la responsabilidad corporativa.

Durante los últimos años, el Grupo ACS se ha dotado de las herramientas corporativas que han permitido poner en práctica en la compañía esta estrategia. Primero a través de la publicación del Compromiso por la Responsabilidad Corporativa, después la formalización del Código de Conducta, que ya estaba en uso, pero no reglado de forma oficial y por último se publicó la declaración de adhesión a la lucha contra el Cambio Climático. Estos documentos fueron aprobados por el Consejo de Administración del Grupo ACS, y su supervisión periódica es parte de las responsabilidades del Comité de Auditoría y Control del Consejo.

Estas iniciativas buscan estandarizar los procedimientos del Grupo ACS y dar rango de norma a toda una serie de usos y costumbres que no tenían un respaldo institucional formal hasta estos últimos años.

La aplicación de estas iniciativas, en plena vigencia, es controlada por la Secretaria General del Consejo de Administración. En 2009 no se han recogido incidencias significativas derivadas del seguimiento de los procedimientos recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.

*Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con el Grupo o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que guían el funcionamiento del Grupo ACS y forman parte de su cultura corporativa.*



Durante el año 2009, y como consecuencia del Compromiso del Grupo ACS para la lucha contra el Cambio Climático, se han llevado a cabo las siguientes iniciativas destacadas:

- El Grupo ACS ha asignado gran cantidad de recursos al desarrollo de iniciativas de investigación, desarrollo e innovación, y ha dedicado más de 988 millones de euros a proyectos que reducen en su operativa las emisiones de gases con efecto invernadero.
  - Se han desarrollado en 2009 parques eólicos en España con una potencia instalada total de 74 MW.
  - Se han desarrollado y puesto en funcionamiento dos plantas de generación eléctrica termosolar con dispositivos de almacenamiento de calor, lo que supone una potencia instalada total de 150MW a finales de 2009. Estas plantas incluyen una tecnología muy avanzada y son un paso adelante en el desarrollo de la tecnología termosolar gestionable.
- Se han desarrollado iniciativas en el área de Medio Ambiente del Grupo ACS para reducir las emisiones de gases con efecto invernadero, lo que ha supuesto una reducción de dichas emisiones de un 18,8%.

Este vínculo con la responsabilidad corporativa se encuadra en el continuo esfuerzo para trabajar de acuerdo a los cinco compromisos con la sostenibilidad que el Grupo ACS ha adquirido para articular su relación con el entorno, con la sociedad, con los agentes y con los grupos de interés con los que se relaciona. Ésta es la respuesta del Grupo ACS al reto de la Responsabilidad Corporativa.

*El Compromiso por la Sostenibilidad  
es parte inherente de la estrategia corporativa  
y de negocio del Grupo ACS.*



# 1. El Grupo ACS y la Responsabilidad Corporativa

## Cinco compromisos del Grupo ACS



***Compromiso con la creación de valor,*** distribuyendo la riqueza creada entre accionistas, clientes, empleados, proveedores, y entre la sociedad en su conjunto.

***Compromiso con la transparencia informativa,*** para que quienes se relacionan con la Compañía dispongan de información veraz, fiable y accesible y puedan formarse una opinión precisa acerca de ACS.

***Compromiso con la investigación, el desarrollo y la innovación*** apostando por el futuro, el crecimiento rentable, y la calidad de los productos y servicios.

***Compromiso con el entorno natural,*** implantando programas y procedimientos que contribuyan a minimizar el impacto negativo de las actividades del Grupo ACS.

***Compromiso con el entorno social,*** generando empleo, riqueza y contribuyendo al bienestar y a la prosperidad de las sociedades en las que opera.

## ACS y sus Grupos de Interés

Definimos como grupos de interés aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en la consecución de los objetivos de la organización.



## 2. Hitos 2009 y Retos 2010



*“(...) la década que comienza nos presenta el reto de batir la que termina. Con este objetivo vamos a seguir trabajando, con el mismo esfuerzo e ilusión por mantener nuestro liderazgo y continuar creando valor de forma sostenible.”*

Florentino Pérez Rodríguez  
Presidente del Grupo ACS

## Principales Hitos año 2009

Inversión de más de 988 millones de euros en proyectos de generación de energía renovable, para el desarrollo de 74 MW eólicos y 100 MW termosolares con almacenamiento de calor.

Reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> de forma directa o a través del ahorro producido la actividad operativa del Grupo ACS.

Incorporación del Grupo ACS al Dow Jones Sustainability Index World.

Inversión de 40,0 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación. Esta inversión equivale a un 4,8% Beneficio Ordinario Neto (842 millones de euros en 2009).

Valorización de un 58,5% de los residuos de construcción y demolición.

Ahorro de 4.095.935 toneladas de CO<sub>2</sub> como consecuencia de la actividad de tratamiento de residuos.

La proporción de mujeres en el Grupo ACS ha aumentado 2 puntos porcentuales frente a las cifras de 2008 hasta el 38% del total.

En 2009 se realizaron 2.165 encuestas de satisfacción con un resultado satisfactorio o muy satisfactorio del 82,9%.

Incremento de un 12% en la inversión en las obras de carácter social de la Fundación ACS.

Mejora de los índices de siniestralidad de frecuencia e incidencia a nivel Grupo y reducción de los accidentes en un 5,5%.

## Objetivos y retos 2010

Inversión superior a los 700 millones de euros en energía renovable. Expansión internacional.

De acuerdo con los objetivos de 2008, el Grupo ACS continúa trabajando en el incremento de la actividad certificada según las normas ISO, en relación a la calidad y el medio ambiente.

Incrementar la inversión en I+D+i hasta los niveles del año 2008 (en el entorno de 50 millones de euros).

Iniciar la medición de emisiones de CO<sub>2</sub> de alcance 3, principalmente las producidas por los viajes, cadena de suministros y logística interna.

Reducción en el consumo de electricidad, agua, gas y en la generación de residuos.

Continuar promoviendo políticas de igualdad en todas las actividades del Grupo.

Refuerzo de los sistemas de prevención de riesgos laborales del Grupo ACS en todas sus áreas de actividad, que permitan mejorar los índices de siniestralidad frente a los registrados en 2009, especialmente el de gravedad.

Aumento del presupuesto de la Fundación del Grupo ACS por encima del 10%.

### 3. Compromiso con la Creación de Valor

87,4%

*de la producción del Grupo ACS se realiza amparada por sistemas de calidad basadas en la norma ISO 9001*

40,0

*millones de euros invertidos en Investigación, Desarrollo e Innovación durante el año 2009*

ACS

*es una de las compañías que más valor ha creado para sus accionistas en la primera década del siglo XXI.*



Como parte del compromiso con el crecimiento sostenible, el Grupo ACS persigue la rentabilidad de sus inversiones garantizando a su vez la solidez operativa y financiera de su actividad. Ésta genera valor de forma simultánea para tres grandes grupos de agentes que se relacionan de forma directa e indirectamente con ACS:

- Genera valor para los clientes a los que provee de proyectos y servicios relacionados con las infraestructuras y la energía.
- Genera valor para sus accionistas a través de la rentabilidad económica de las inversiones que lleva a cabo.
- Genera valor para toda la sociedad fomentando el crecimiento económico sostenible en los países en los que el Grupo opera.

*La actividad del Grupo ACS, comprometida con el desarrollo sostenible, es generadora de valor de forma directa o indirecta, no sólo para sus clientes y accionistas, sino para toda la sociedad.*

## Creación de valor para los clientes del Grupo ACS

*La naturaleza de los clientes con los que trata el Grupo ACS hace necesaria la búsqueda constante de la excelencia para garantizar su satisfacción. Este objetivo se consigue a través de la calidad y de una clara vocación de servicio.*



### 3. Compromiso con la Creación de Valor

*El Grupo ACS dedica cada año importantes recursos y esfuerzos a la incorporación y retención del talento de su capital humano así como a la inversión en investigación, desarrollo e innovación tecnológica, para garantizar la excelencia en la prestación de servicios a los clientes.*

El Grupo ACS entiende como Vocación de Servicio una gestión adecuada de su relación con los clientes: aportando soluciones a sus problemas, con un elevado nivel de calidad y excelencia, de forma flexible, atendiendo las incidencias con agilidad y eficacia y garantizando una relación duradera y rentable.

Una de las principales características del Grupo ACS es su elevado nivel de descentralización, que se pone de manifiesto en todas las áreas de actividad en las que compete; esta estructura permite un nivel de control menor y un grado de supervisión que solo afecta a las decisiones realmente importantes. El objetivo es conocer de forma inmediata la opinión del cliente y su percepción sobre el trabajo realizado, detectar problemas y compartir posibles mejoras.

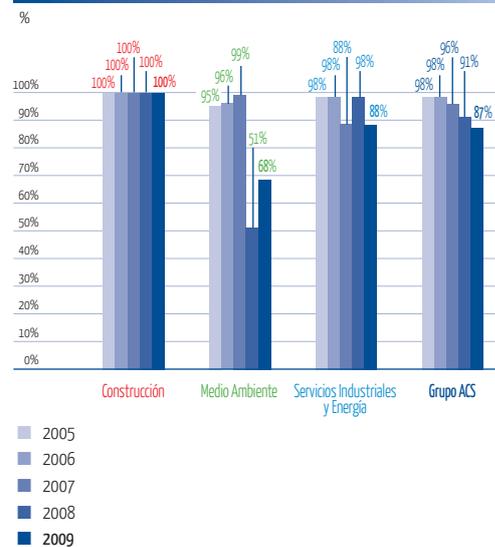
Se presta una especial atención a la calidad, dedicándose recursos al desarrollo de actividades que permitan aplicar las técnicas más adecuadas y avanzadas en todas las áreas, invirtiendo en innovación, en eficiencia y en la mejora de los sistemas de trabajo, así como priorizando la adaptación de toda la organización a los clientes es la vía que ha seguido el Grupo ACS desde su creación.

El 87,4% de la producción del Grupo ACS en el ejercicio 2009 se realizó amparada por sistemas de calidad basados en la norma ISO 9001 y certificados por organizaciones externas acreditadas.

*El objetivo principal de la búsqueda de la calidad emprendida por el Grupo ACS ha sido siempre ser la empresa líder en aquellos sectores en los que opera.*



**Producción certificada según norma ISO 9001**



Este gráfico incluye la información sobre calidad referida al 87% de la facturación del Grupo ACS.

## Equipo Humano: incorporación y retención del talento

Para fomentar la Vocación de Servicio y Calidad en su relación con los clientes, el Grupo ACS cuenta con el mejor equipo humano y una reconocida capacitación técnica.

*Todos y cada uno de los 142.176 empleados del Grupo aportan su experiencia y dedicación a mejorar la calidad de los servicios prestados a los clientes. El compromiso con la excelencia del Grupo les hace asumir esta responsabilidad que es parte de la idiosincrasia de ACS.*

Los empleados son un auténtico activo para la compañía, y por lo tanto es necesario invertir de forma continua y eficiente en políticas de formación, de apoyo al desarrollo profesional y principalmente en prevención de riesgos laborales. Dentro de las múltiples iniciativas de formación se contemplan 1.317.780 horas lectivas en cursos y seminarios en todas las actividades.

De todas las personas empleadas en el Grupo ACS, 12.475 eran directivos, titulados superiores y medios, 16.841 eran técnicos y administrativos y los 112.860 restantes eran especialistas y operarios.

Esta política, además de las iniciativas de motivación en la incorporación, remuneración y desarrollo favorecen la fidelización de los profesionales con talento.

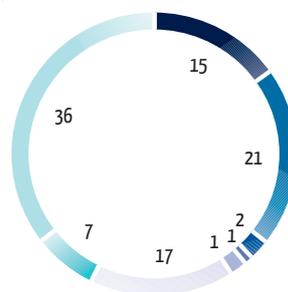
El Grupo ACS y las empresas que lo conforman tienen implantadas medidas dirigidas a retener y motivar a sus empleados, especialmente a aquellos que considera de alto potencial.

*De entre los titulados universitarios, a finales del año 2009 el Grupo ACS empleaba a 6.610 ingenieros de más de 7 especialidades diferentes.*



### Licenciados Universitarios por tipo de formación

%



- Ingenieros de Caminos
- Ingenieros Industriales
- Ingenieros de Minas
- Ingenieros Aeronáuticos
- Ingenieros Navales
- Otros Ingenieros
- Arquitectos
- Otras Licenciaturas

Una de las iniciativas más importantes de motivación y satisfacción de los empleados es la posibilidad de promoción. El gran volumen de negocio que gestiona el Grupo ACS y el desarrollo continuo de la compañía permite un flujo importante de promociones anuales entre los empleados que por su esfuerzo y eficacia son propuestos para desempeñar puestos de mayor responsabilidad.

### 3. Compromiso con la Creación de Valor

#### Recursos Técnicos: Inversión y fomento del I+D+i

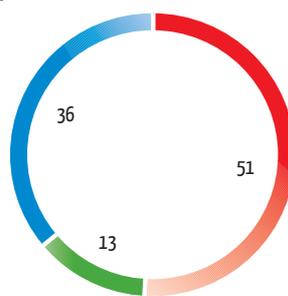
Las actividades del Grupo ACS tienen un elevado componente técnico, que requiere que todas las áreas operativas desarrollen proyectos y programas que les permitan emplear las más modernas técnicas en su oferta de productos y servicios para sus clientes.



En este sentido el Grupo ACS invierte de forma recurrente en Investigación, Desarrollo e Innovación. En concreto en 2009 esta cifra alcanzó los 40,0 millones de euros, equivalente a un 4,8% de su Beneficio Ordinario Neto de las Actividades Continuas. Esta cantidad esta dedicada al desarrollo de proyectos dirigidos a promover mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces.

Inversión en I+D+i por áreas de actividad

%



- Construcción
- Medio Ambiente
- Servicios Industriales y Energía

Esta actividad se instrumentaliza a través de proyectos en colaboración con Universidades, organismos de Investigación públicos y privados y como integrantes de consorcios de empresas.

Ésta es, sin duda, una de las facetas que demuestra que el Grupo ACS se encuentra entre las compañías que más invierten en I+D+i a través de sus compañías de cabecera en cada área de actividad. A lo largo de multitud de proyectos en Construcción, la posición destacada de ACS en diferentes áreas de investigación en Medio Ambiente y la presencia en universidades y en proyectos de primera línea en Servicios Industriales y Energía son prueba de ello.

## Creación de valor para los accionistas

El Grupo ACS tenía, a 31 de diciembre de 2009, un capital social de 157.332.297 euros, compuesto por 314.664.594 acciones ordinarias de 0,50 euros de valor nominal cada una, siendo todas ellas de la misma clase y serie. Las acciones de ACS cotizan en las bolsas de valores de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia.



| La Acción del Grupo ACS  | 2000           | 2001           | 2002           | 2003           | 2004           | 2005           | 2006           | 2007           | 2008           | 2009           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Precio de cierre</b>  | <b>8,37 €</b>  | <b>9,13 €</b>  | <b>10,22 €</b> | <b>12,90 €</b> | <b>16,80 €</b> | <b>27,21 €</b> | <b>42,71 €</b> | <b>40,65 €</b> | <b>32,65 €</b> | <b>34,81 €</b> |
| Revalorización de la acción del Grupo ACS                          | 6,58%          | 9,16%          | 11,86%         | 26,26%         | 30,23%         | 61,96%         | 56,96%         | -4,82%         | -19,68%        | 6,62%          |
| Revalorización del IBEX 35   | -21,75%        | -7,82%         | -28,11%        | 28,27%         | 17,37%         | 18,20%         | 31,79%         | 7,32%          | -39,43%        | 29,84%         |
| <b>Precio de cierre máximo</b>                                     | <b>10,73 €</b> | <b>11,15 €</b> | <b>12,33 €</b> | <b>13,13 €</b> | <b>17,03 €</b> | <b>27,23 €</b> | <b>43,62 €</b> | <b>50,95 €</b> | <b>40,99 €</b> | <b>38,75 €</b> |
| <b>Precio de cierre mínimo</b>                                     | <b>5,70 €</b>  | <b>7,08 €</b>  | <b>8,86 €</b>  | <b>9,88 €</b>  | <b>12,68 €</b> | <b>16,98 €</b> | <b>26,96 €</b> | <b>32,10 €</b> | <b>24,03 €</b> | <b>27,67 €</b> |
| <b>Promedio del período</b>  | <b>8,88 €</b>  | <b>9,64 €</b>  | <b>10,20 €</b> | <b>11,80 €</b> | <b>14,16 €</b> | <b>22,22 €</b> | <b>34,21 €</b> | <b>43,08 €</b> | <b>32,66 €</b> | <b>34,61 €</b> |
| <b>Volumen total títulos (miles)</b>                               | <b>187.860</b> | <b>155.171</b> | <b>190.174</b> | <b>238.933</b> | <b>312.483</b> | <b>401.440</b> | <b>279.966</b> | <b>417.896</b> | <b>382.506</b> | <b>196.115</b> |
| Volumen medio diario títulos (miles)                               | 751            | 621            | 761            | 956            | 1.245          | 1.568          | 1.098          | 1.652          | 1.506          | 769            |
| <b>Total efectivo negociado (millones de euros)</b>                | <b>2.661</b>   | <b>1.496</b>   | <b>1.949</b>   | <b>2.847</b>   | <b>4.563</b>   | <b>8.989</b>   | <b>9.386</b>   | <b>18.003</b>  | <b>12.492</b>  | <b>6.759</b>   |
| Efectivo medio diario (millones de euros)                          | 10,64          | 5,99           | 7,80           | 11,39          | 18,18          | 35,11          | 36,81          | 71,16          | 49,18          | 26,50          |
| Número de acciones (millones)                                      | 192,18         | 192,18         | 192,18         | 355,58         | 352,87         | 352,87         | 352,87         | 352,87         | 335,39         | 314,66         |
| <b>Capitalización bursátil fin del período (millones de euros)</b> | <b>1.608</b>   | <b>1.755</b>   | <b>1.963</b>   | <b>4.587</b>   | <b>5.928</b>   | <b>9.602</b>   | <b>15.071</b>  | <b>14.344</b>  | <b>10.950</b>  | <b>10.953</b>  |

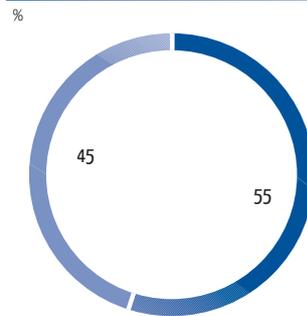


# 3. Compromiso con la Creación de Valor

En 2009 las acciones del Grupo ACS incrementaron su valor un 6,62%, hasta los 34,81 euros por acción.

Las acciones del Grupo ACS son al portador, y por ello no existe un registro nominativo de las mismas. Los datos disponibles arrojan que el número de accionistas de ACS ascendía a 53.980 en la Junta General de Accionistas celebrada en Mayo de 2009. Los accionistas minoristas residentes ascendían a 48.874 y ostentaban 59,36 millones de acciones. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 5.106 con una participación de 259,8 millones de acciones.

## Distribución de la propiedad del capital



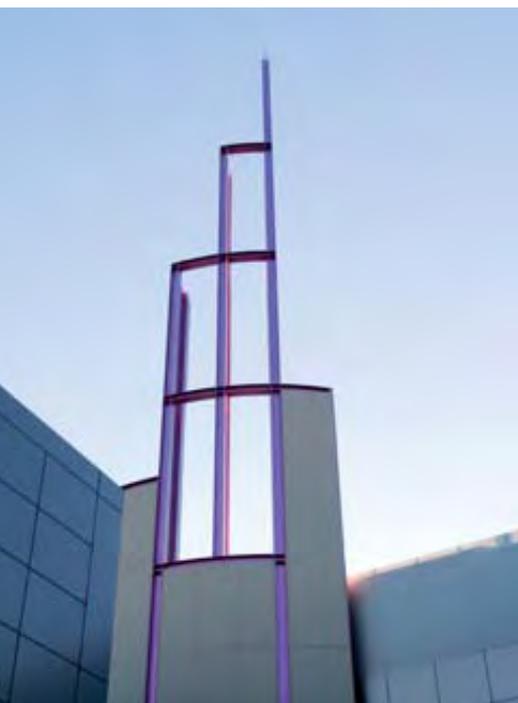
- Accionistas de Referencia\*
- Capital flotante

\* Participación superior al 5% y representación en el consejo

*Si un accionista de ACS hubiese invertido 100 euros el 31 de diciembre de 1999, al cierre de 2009 tendría 619,17 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 6,19, incluyendo la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.*

La capitalización de ACS ha crecido un 23,8% anual desde 1999 y presenta un Retorno Total para el Accionista del 20%. En el mismo periodo, el IBEX35 ha pasado de los 11.641 puntos a los 11.940 a los que cerró el 31 de diciembre de 2009, un 0,3% anual.

En la primera década del siglo XXI, el valor actual neto a precios corrientes de todos los flujos para el accionista del Grupo ACS, esto es dividendos, ampliaciones y reducciones de capital y apreciación del valor, asciende a 6.841 millones de euros, lo que coloca a ACS entre las compañías españolas que más valor han creado para sus accionistas en la última década (de acuerdo con el informe publicado en Enero de 2010 por el Prof. López Lubián del Instituto de Empresa).



## Evolución Bursátil



# ACS: líder en creación de valor entre 2000 y 2009

## Creación de valor para el accionista de ACS

IBEX con Dividendos  
Millones de euros

Capitalización y dividendos de ACS

## Creación de valor entre 2000 y 2009 según el Instituto de Empresa

Millones de euros



*Rentabilidad media anual de ACS = 20%*

*El valor actual neto de todos los flujos para el accionista de ACS entre 2000 y 2009 asciende a 6.841 millones de euros.*



### 3. Compromiso con la Creación de Valor

Durante 2009 el Grupo ACS canceló 20.725.833 acciones, cerca de un 6% del capital, lo que supone que el total de acciones se reduce hasta 314,66 millones. Estas son unas medidas cuyo objetivo es incrementar la rentabilidad de todos los accionistas del Grupo ACS.

La inclusión de ACS en el índice Dow Jones de sostenibilidad representa el reconocimiento del esfuerzo realizado en los últimos años por la compañía con el desarrollo sostenible y su incorporación como uno de los principales ejes de su estrategia empresarial.

El Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) incluye a las 300 principales compañías en sostenibilidad del mundo, pertenecientes a una veintena de países líderes, y que suponen el 10% de las 2.500 mayores compañías listadas en el Dow Jones World Index. La pertenencia a este índice es tenida en cuenta por los gestores de activos de 15 países e influye en la toma de decisiones sobre inversiones, ya que utilizan los índices DJSI como referencia para la composición de carteras centradas en la sostenibilidad.

*Durante el ejercicio 2009 el Grupo ACS ha vuelto a ser seleccionado como miembro del Dow Jones Sustainability Index, el más prestigioso e importante índice selectivo bursátil a la hora de evaluar el esfuerzo realizado en políticas de sostenibilidad, compromiso con las personas y con el medio ambiente. El Grupo ACS ha sido admitido en la categoría mundial (DJSI World).*



## Creación de valor para las sociedades en las que opera el Grupo ACS

El Grupo ACS desarrolla proyectos para la construcción, mejora, mantenimiento y operación de infraestructuras civiles, industriales, medioambientales y energéticas, incluso como inversor, empleando sus recursos en financiar dichos activos de uso público. Es indudable que el uso y disfrute de estas infraestructuras aportan de forma inequívoca beneficios al estado del bienestar de las sociedades en las que se realizan. En 2009 se han construido cientos de kilómetros de carreteras y ferrocarriles en España, en Grecia, Irlanda y en Estados Unidos. Se han desarrollado plantas de tratamiento de residuos en varios puntos de la Península Ibérica, Marruecos, Francia e Iberoamérica y se mantienen y desarrollan instalaciones industriales y energéticas en más de 20 países.

El Grupo ACS es una de las principales compañías generadoras de empleo de forma tanto directa como indirecta. Durante el año 2009 la plantilla del Grupo ha aumentado un 0,8%, lo que reafirma a ACS como un importante motor de generación de riqueza para la sociedad, sus empleados, para sus subcontratistas y para sus proveedores de materias primas y servicios de apoyo.

Varias de las actividades operativas suponen además una mejora para el Medio Ambiente, lo que aporta un importante beneficio para la sociedad que recibe estos servicios. ACS trata más de 11,5 millones de toneladas de basura generadas por millones de habitantes, da servicio de tratamiento de agua a más de 8,5 millones de personas y genera electricidad limpia a través de fuentes de energía renovable suficiente como para ahorrar más de 2,4 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> al año.



*La Misión del Grupo ACS incluye un concepto que es parte de nuestro compromiso con la creación de valor: "La búsqueda de la rentabilidad mejorando al mismo tiempo la sociedad en la que vivimos".*

*Todas las actividades del Grupo ACS aportan de forma determinante beneficios económicos y sociales y además son patrimonio de las sociedades a las que sirven.*

## 4. Compromiso con la Transparencia Informativa

[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

*El website del Grupo ACS cuenta con una media diaria de 2.440 visitas y 23.775 páginas vistas.*

ACS

*Primera empresa del mundo en promoción de infraestructuras de transporte por número de concesiones según el ranking de la publicación norteamericana Public Works Financing.*



*El Grupo ACS miembro del Dow Jones Sustainability Index World.*



Uno de los puntos principales de la estrategia del Grupo ACS para cumplir con su misión de satisfacer a los clientes generando rentabilidad para sus accionistas y la sociedad en la que se integra pasa por la transparencia informativa. Esta estrategia tiene como objetivo dar a su actividad la mayor claridad posible, siempre respetuosa con los intereses de los clientes y el resto de los interlocutores sociales de la compañía. Grupo ACS mantiene un compromiso de completo rigor en las informaciones que transmite, especialmente en lo que se refiere a los medios de comunicación.

# *La transparencia y el rigor informativo constituyen los puntos principales de la estrategia de comunicación del Grupo ACS.*

## El valor de la transparencia informativa

Este objetivo general de transparencia se articula en las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la Compañía.
- Proyectar la realidad empresarial y que los diferentes públicos de la compañía la reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de un “paraguas” de imagen corporativa positiva que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.

Y todo ello para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

La relación del grupo ACS con todos los medios de comunicación se enmarca en un entorno fluido y de transparencia, gracias a las relaciones establecidas a través del departamento de comunicación, las distintas ventanas mediáticas establecidas para la realización de entrevistas, notas de prensa y contactos en la web corporativa, así como a través de encuentros de los periodistas con el Presidente y el Director General de ACS.



# 4. Compromiso con la Transparencia Informativa

## La herramienta informativa definitiva: el website de ACS

El sitio web [www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com) es una apuesta del Grupo con la comunicación y la transparencia. Supone una apuesta por la claridad, accesibilidad y la información.

La página web del Grupo cubre una serie de objetivos:

- Abrir una “ventana” a la sociedad para que a través de ella la compañía pueda ser analizada con mayor transparencia y facilidad.
- Disponer de un canal de comunicación abierto de forma permanente con sus públicos prioritarios y con cualquier particular o empresa que desee obtener algún tipo de información sobre la compañía.
- Ofrecer de forma abierta toda la información económico-financiera de la compañía y sobre sus sistemas de gobierno y gestión, así como sobre las actividades que desarrolla.

- Permitir la consulta de información histórica sobre la compañía para analizar mejor su evolución y rendimiento.
- Mantener actualizada la información sobre la evolución de la empresa y los criterios que, en cada momento, inspiran su gestión.

El website del Grupo ACS cuenta diariamente con una media de 2.440 visitas y 23.775 páginas vistas.

De forma paralela y complementaria, las cabeceras y grandes compañías filiales del Grupo ACS, como ayuda a su actividad comercial e informativa, también poseen y potencian multitud de páginas web y portales informativos, intranets, herramientas online y sistemas de información y capacitación remota.

|  | Total 2005 | Total 2006 | Total 2007 | Total 2008 | Total 2009 | Promedio diario 2009 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|
| Visitas al portal <a href="http://www.grupoacs.com">www.grupoacs.com</a> | 262.699    | 355.543    | 767.039    | 901.375    | 890.441    | 2.440                |
| Páginas vistas   | 5.396.472  | 5.569.879  | 4.772.895  | 9.694.451  | 8.677.863  | 23.775               |



## La transparencia informativa, pilar de la buena reputación de ACS

Las acciones encaminadas a promover la transparencia informativa inciden en la reputación de la compañía, en la extensión de sus valores corporativos y sus capacidades técnicas y en la difusión de sus éxitos empresariales. Han tenido reflejo durante 2009 en multitud de referencias y reconocimientos al Grupo ACS en diferentes medios de comunicación nacionales e internacionales, entre las que pueden destacarse las siguientes:

- La revista Forbes ha situado a ACS como la 182ª compañía más grande del mundo en su análisis anual que posiciona a las 2.000 empresas más importantes. En dicho ranking, ACS es la segunda compañía más importante en la industria de la construcción a nivel mundial.
- Uno de los mayores contratistas mundiales, y entre las veinte primeras empresas más internacionalizadas del sector, según el ranking Top Global Contractors 2009 que publica la prestigiosa revista norteamericana de ingeniería y construcción Engineering News Record (ENR).
- Líder mundial en el desarrollo de concesiones de infraestructuras según la revista Public Works Financing.
- Miembro del Dow Jones Sustainability Index, lo que sitúa al Grupo ACS entre los líderes mundiales en desarrollo sostenible.
- Florentino Pérez, Presidente del Grupo ACS, ha sido elegido entre los mejores 50 consejeros delegados del mundo por la revista Harvard Business Review, en su edición de Septiembre de 2009. En este ranking se incluyen los máximos responsables de las compañías que más valor han creado para sus accionistas a nivel mundial.
- ACS Infrastructure Development ha sido galardonada por la Revista Project Finance con el premio Developer of the Year en Estados Unidos en 2009, también por ARTBA (American Roads and Transportations Builders Association) con el premio al Mejor Proyecto de 2009 por la autopista interestatal I 595 en Florida. Asimismo, la revista "Euromoney Project Finance" otorgó a la financiación de la autopista el premio "North America Transport Deal of the Year 2009".

## La comunicación y transparencia hacia los mercados

El derecho de información de los accionistas se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, a fin de que la Junta General de Accionistas de la Sociedad ejercite adecuadamente las funciones que le son propias, el Consejo de Administración de la Sociedad pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información que sea legalmente exigible o que, sin serlo, deba ser suministrada razonablemente en función del interés social y del de los accionistas para la formación de su criterio. En esta línea, la Compañía atiende con la máxima diligencia las solicitudes que, con ocasión de la Junta, ya sea con carácter previo o a posteriori, puedan solicitarle los accionistas siempre que no se perjudique el interés social.

El Grupo ACS emplea diferentes cauces para satisfacer este compromiso de comunicación y transparencia, de forma que se fomente la flexibilidad, la equidad, la inmediatez y un mayor alcance de la información publicada.

### Información a los mercados

El Grupo ACS emplea la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) como principal medio a través del cual comunicar y anunciar su evolución y sus principales actuaciones.

A lo largo del año 2009 se comunicaron 19 "Hechos Relevantes" por la vía de la Comisión. Adicionalmente, durante el año 2009 el Grupo ha realizado 11 presentaciones corporativas en foros especializados en Europa y en EE.UU, así como 180 reuniones con inversores institucionales.

### Información financiera

El Grupo ACS publica de forma anual y trimestral información financiera estandarizada y respecto de la evolución de sus negocios; de la misma forma, se atienden a las peticiones de información mediante reuniones con otros agentes del mercado. Estas reuniones pretenden complementar los esfuerzos informativos del Grupo y su objetivo es aclarar la información ya publicada de acuerdo a las necesidades de los inversores y accionistas.

 Para más información, es posible consultar la página web, [www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com) o a través de la dirección de correo electrónico [info@grupoacs.com](mailto:info@grupoacs.com)

## 5. Compromiso con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación



20,60

*millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Construcción*

5,17

*millones de euros de inversión de I+D+i en el área de Medio Ambiente*

14,27

*millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Servicios Industriales y Energía*

*El Grupo ACS ha invertido en I+D+i en el año 2009 40,0 millones de euros, lo que supone un 4,8% del beneficio ordinario neto de las actividades continuadas.*



El Grupo ACS es una compañía que evoluciona cada año y se adapta a las necesidades de sus clientes. El proceso de diversificación que durante todos estos años ha experimentado ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que, cada una con sus características, afronta la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. Este compromiso con la innovación es la respuesta del Grupo ACS a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad a la que el Grupo sirve.

*El grupo ACS incrementa cada año la inversión y el esfuerzo en I+D+i, lo que se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos productos y materiales y en el diseño de procesos más eficaces.*

Cada año se incrementa la inversión y el esfuerzo en investigación, desarrollo e innovación, y se recogen los frutos de la misma con mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces.

*El Grupo ACS se encuentra a la cabeza de su sector en lo que se refiere al esfuerzo inversor en Investigación, Desarrollo e Innovación.*

## 5. Compromiso con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación

Principales vertientes de inversión en I+D+i en Grupo ACS

### Construcción

Nuevos procesos constructivos y mejora de las instalaciones.  
Seguridad Laboral y Prevención.  
Infraestructura ferroviaria, alta velocidad y montaje de vía.  
Monitorización y control de la obra civil a través de laser.  
Sistemas de restauración ambiental.  
Descontaminación de suelos y aguas subterráneas.

### Medio Ambiente

Observatorio de tecnologías para Residuos Sólidos Urbanos con máximo aprovechamiento y mínimo vertido. Proyecto OTERSU+-.  
Tratamiento de residuos.  
Tratamiento de agua.  
Innovaciones en vehículos y sistemas de recogida de basuras.  
Optimización del tratamiento de lodos en estaciones de depuración de aguas residuales.

### Servicios Industriales y Energía

Energía termosolar con almacenamiento de calor y gestionabilidad.  
Seguridad Vial.  
Energía eólica offshore.  
Sistemas avanzados de gestión de la movilidad y la vialidad invernal.  
Técnicas para la realización de maniobras de montaje industrial de alta complejidad.

*El Grupo ACS se encuentra entre las principales empresas de su sector en lo que se refiere al esfuerzo en I+D+i. Cada área de actividad del Grupo tiene asignado un Comité de Desarrollo Tecnológico, cuya función es el análisis y promoción de las iniciativas de desarrollo e innovación tecnológicas, tanto en el campo de las nuevas técnicas, maquinaria y equipos, como en la mejora de procedimientos dentro de las diferentes actividades de la empresa.*

*En 2009 el Grupo ACS invirtió 40,0 millones de euros en proyectos relacionados con la investigación, el desarrollo y la innovación.*

# Construcción

Durante el año 2009, la actividad de I+D+i ha continuado en las empresas de Construcción<sup>1</sup> mejorando los sistemas de gestión de la I+D+i certificados por AENOR. En 2009 se ha trabajado con el objetivo de:

- Fomentar la interacción de los proyectos I+D con la producción de las empresas y con sus clientes.
- Impulsar la estrategia coordinada de las empresas de construcción del Grupo ACS a través del Comité para la coordinación de la I+D+i, impulsando:
  1. La visibilidad de la I+D+i de las empresas.
  2. La puesta en común de información sobre I+D+i.
  3. El trabajo coordinado en proyectos I+D.

*La inversión en I+D+i en el área de construcción superó los 20,6 millones de euros en el año 2009.*

En el área de Construcción del Grupo ACS, se está trabajando en un amplio número de proyectos I+D, contando en muchos de ellos con financiación parcial pública. Se ha colaborado con clientes como ADIF, Puertos del Estado, Autoridades Portuarias, EMVS de Madrid, etc, y con organismos de investigación, entre los que destacan:

- Los centros de investigación (CEDEX, IETcc, Jaume Almera, Ciemat).
- Las universidades (UPM, UPC, Cantabria, Valencia, Carlos III de Madrid, Granada).
- Los centros tecnológicos (Cartif, Aitemín, Aidico, Labein).

Se ha continuado participando en foros de investigación, entre los que se mencionan:

- Plataformas Tecnológicas de la Construcción (europea y española), liderando la Plataforma española.
- Grupo europeo ENCORD.
- Consejo Asesor del 7º Programa Marco de la Comisión Europea (área NMP).
- Comisiones de Innovación Tecnológica de CEOE, de I+D+i de SEOPAN y del Colegio de Ingenieros de Caminos.

Los principales proyectos europeos y nacionales I+D en los que se ha participado durante el año 2009 son:



## Construcción subterránea

- Tunconstruct: Proyecto, construcción y mantenimiento de túneles.
- La Ciudad Multidimensional.
- Explotun: reconocimiento y refuerzo del terreno en el frente de la tuneladora.

## Obras hidráulicas

- ALIVESCA: Aliviaderos en presas de HCR sin cajeros.

## Infraestructuras del transporte terrestre

- OASIS: Optimización de la explotación de autopistas.
- CLEAM: Sostenibilidad en infraestructuras del transporte.
- SKIDSAFE: Enhanced Driver Safety due to improve Skid Resistance.
- VIADENTEL: Modelización y monitorización de estructuras ferroviarias.
- Eliminación de juntas de dilatación en puentes.
- Dispositivo y método de descarga directa de carril sobre placa de asiento en vía paralela.
- Nuevos composites para vías ferroviarias de última generación.
- Conservación de infraestructuras basada en inteligencia computacional.
- Sistema fotogramétrico para el seguimiento de obras lineales.

<sup>1</sup> Datos referidos a todas las compañías del área de construcción menos Dravosa y Cogesa.

# 5. Compromiso con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación

## Obras marítimas

- SAYOM: Predicción oleaje e interacción con la obra marítima.
- CLIOMAR: Efecto del clima en las obras portuarias.
- DYNAPORT: Durabilidad en las obras portuarias.
- DILAPE: Diques verticales con láminas pendulares para amortiguación del oleaje incidente y extracción de energía.

## Edificación

- Manubuild: Industrialización abierta de edificios.
- I3Con: Construcción industrializada, inteligente e integrada de edificios.
- INVISO: Industrialización & sostenibilidad de edificios.
- ARFRISOL: Arquitectura bioclimática.

## TICs

- ALOE: Monitorización laser de carreteras y edificios.
- SICURA: Realidad aumentada aplicada al mantenimiento de maquinaria y a la construcción en edificación.
- SAMCI: Sensores avanzados y monitorización continua de estructuras.
- MAPLA: Plataforma para el mantenimiento preventivo de maquinaria.

## Medio ambiente

- Eliminación del boro por filtración natural en plantas desaladoras de agua del mar.
- Sistema de detección de compuestos volátiles contaminantes para estaciones depuradoras de aguas residuales (EDAR).
- CICLOPE: Impacto ambiental de los edificios a lo largo del ciclo de vida: consumo energético y emisiones GEI asociadas.
- PROMARES: Protección medioambiental de la costa y el medio marino.
- UPSOIL: Sustainable Soil Upgrading by Developing Cost effective, Biochemical Remediation Approaches.
- Restauración ambiental de zonas costeras mediante caracterización del dragado, tratamiento y valorización de lodos y sedimentos con contaminantes orgánicos e inorgánicos.
- La difusión de contaminantes en las barreras de vertederos urbanos y su evolución en el tiempo.

## Otros

- TailorCrete: Elementos de hormigón visto con formas complejas.
- Robot@cwe: Interacción robot & hombre.
- PATRAC: Patrimonio accesible. Una cultura sin barreras.
- Nuevos materiales y su comportamiento en el GRC.



Destaca entre estas actividades los proyectos sobre construcción subterránea, habiendo finalizado en el año 2009 dos grandes proyectos:

El proyecto **La Ciudad Multidimensional** financiado por los Ministerios de Educación y Ciencia y Ciencia e Innovación. Este proyecto de cuatro años de duración ha sido liderado por Dragados y han participado 22 organizaciones, tanto empresas (FPS y Geocisa, entre otras) como organismos de investigación. Los objetivos del proyecto han sido:

- La innovación en técnicas de tratamiento del terreno y técnicas constructivas.
- El desarrollo de nuevos materiales y elementos estructurales para túneles.
- Los sistemas de comunicaciones que reducen la infraestructura necesaria de antenas distribuidas para la comunicación con redes sin cables.
- La mejora de la seguridad ante el fuego en túneles, a través del conocimiento del comportamiento de un incendio en el interior de un túnel.
- El desarrollo de un sistema de gestión integral de toda la información generada por la obra para una visión global del proceso de construcción.
- La mejora de la formación del personal involucrado en el guiado de las tuneladoras y los jumbos de perforación a través de nuevos simuladores inmersivos de entrenamiento.
- Modelización mediante métodos numéricos de fenómenos físicos que tienen lugar en la obra subterránea, basados en la combinación de técnicas de elementos finitos y de partículas así como de elementos discretos.

El proyecto **Tunconstruct** del VI Programa Marco de la Unión Europea, con la participación de 41 socios de 11 países europeos, con fuerte participación de organizaciones españolas (Dragados y Geocisa, entre otras). Dragados lideró uno de los cuatro subproyectos que componían este proyecto cuyos objetivos han sido:

- Proyecto: diseño económico y seguro de la obra subterránea a través de la simulación virtual de su construcción.
- Construcción: desarrollos en el campo de la maquinaria (tuneladoras, rozadoras, etc.) y de los materiales (revestimientos de dovelas, hormigón proyectado, etc.) que permiten mejoras en la productividad y la seguridad y reducciones de los impactos medioambientales.
- Procesos: métodos de exploración del terreno y herramientas para la monitorización continua del mismo durante la excavación, así como la automatización de la maquinaria.
- Mantenimiento y reparación: técnicas de monitorización e inspección que permiten caracterizar el estado estructural de la obra subterránea. Modelos de predicción de la vida útil de la estructura para optimizar las reparaciones. Nuevos materiales de reparación y la automatización del proceso de aplicación.



# 5. Compromiso con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación

Entre los desarrollos llevados a cabo en estos dos proyectos, cabe mencionar los siguientes con participación de las empresas de ACS:

## Sondas geofísicas para exploración del terreno

Un conocimiento insuficiente del terreno en el que se va a ejecutar un túnel, como atravesar formaciones no contempladas o la falta de localización exacta de fallas y contactos entre formaciones, genera pérdidas de tiempo y económicas, y riesgos de seguridad durante la construcción.

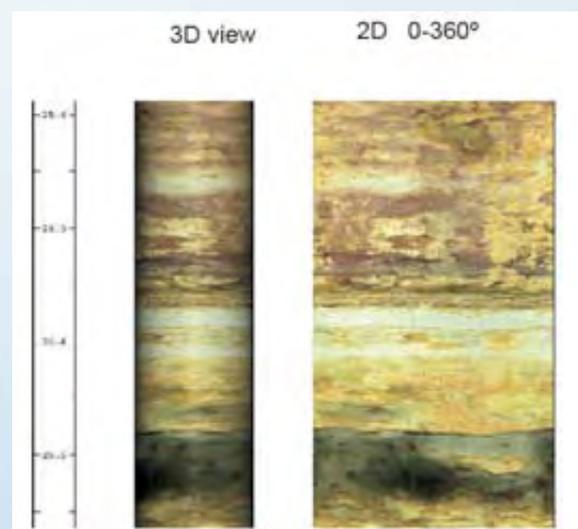
Para reconocer el terreno, detectando heterogeneidades, discontinuidades, presencia de agua, etc, se ha desarrollado una nueva metodología de caracterización geotécnica válida también para grandes

profundidades, basada en tecnologías existentes en la industria de las perforaciones petrolíferas. La nueva metodología es capaz de proporcionar medidas in situ directas y continuas, necesarias para la caracterización de las propiedades estructurales, de composición y geomecánicas del terreno en profundidades de hasta varios miles de metros a través de sondeos.

Esta metodología emplea una sonda modular que combina diferentes sondas permitiendo realizar testificaciones completas en una única maniobra ya que es capaz de realizar un registro in situ y continuo de imágenes orientadas y propiedades petrofísicas y geomecánicas. En función del tipo de sondeo en el que se vayan a tomar los datos, si está o no entubado, y si tiene agua o no, se utilizan distintas combinaciones de sondas geofísicas (televiwer óptico o acústico, rayos gamma, radar, etc.).



Sondas ensambladas y sistema de unión.

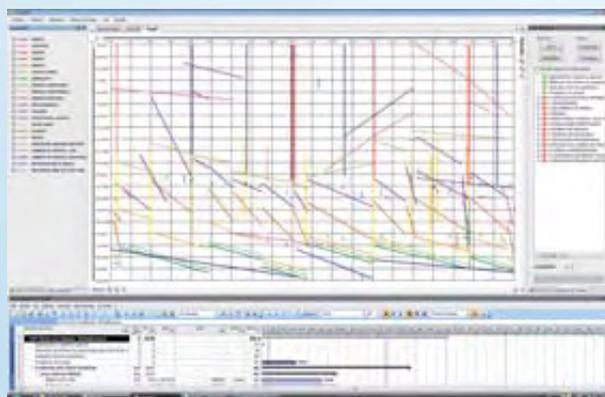
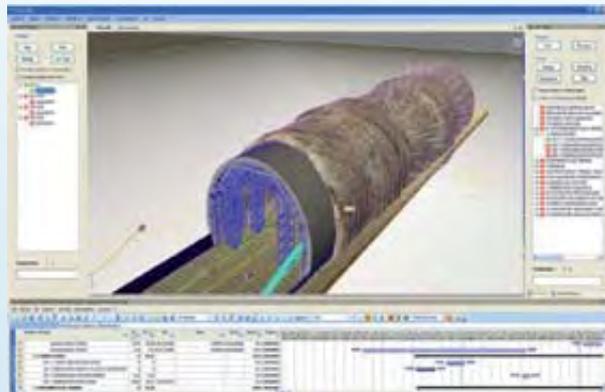


Ejemplo del resultado obtenido al pasar la sonda óptica por una roca sedimentaria con alternancia de capas con distintas propiedades.

### Visual 4D

Para la programación de obras lineales mediante la utilización de diagramas espacio-tiempo, se ha desarrollado un programa que se alimenta de diagramas de barras creados a partir de MS Project y que permite realizar simulaciones de obra en 4D, esto es, visualizaciones tridimensionales (3D) de los distintos escenarios de la obra y su variación a lo largo del tiempo. La realización de los diagramas espacio-tiempo a partir de los diagramas de barras se produce automáticamente de forma instantánea, disminuyendo considerablemente el tiempo necesario para su realización.

El sistema presenta la ventaja de poder planificar directamente sobre el diagrama espacio-tiempo, viendo en tiempo real cómo afecta a la totalidad de la obra la modificación de una de las actividades previstas. Esto permite un rediseño de las actividades en tiempo real y una organización de los recursos que permitan optimizar los plazos de ejecución de la obra con el consiguiente ahorro económico que esto puede suponer.



Sistema de planificación 4D.

### Dovela bicapa resistente al fuego

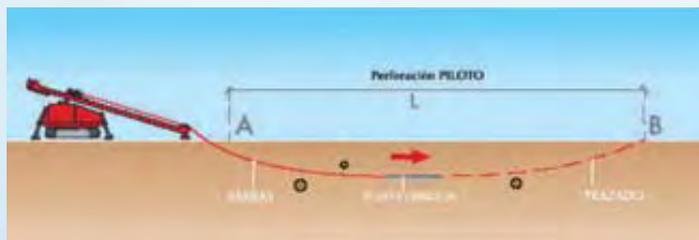
La construcción de túneles con máquinas tuneladoras está asociada al uso de dovelas prefabricadas de hormigón como sostenimiento estructural del túnel y cada día surgen nuevos requerimientos relativos al comportamiento de estas dovelas. Entre estos requerimientos se encuentra la resistencia al fuego. Las soluciones actuales para hacer frente a las acciones del fuego consisten en la fabricación de una dovela monocapa resistente al fuego o bien en la aplicación in situ de una capa de protección sobre dovela convencional.

Como solución alternativa, se ha desarrollado una dovela formada por dos capas, una primera capa gruesa estructural para cumplir con los requisitos de resistencia frente a cargas y de durabilidad y una segunda capa de acabado de pequeño espesor para complementar el comportamiento a fuego. La fabricación de ambas capas se realiza en factoría, con la introducción en el proceso de producción de algunas modificaciones respecto al utilizado en la dovela convencional.



Dovela bicapa durante uno de los ensayos del proyecto.

## 5. Compromiso con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación

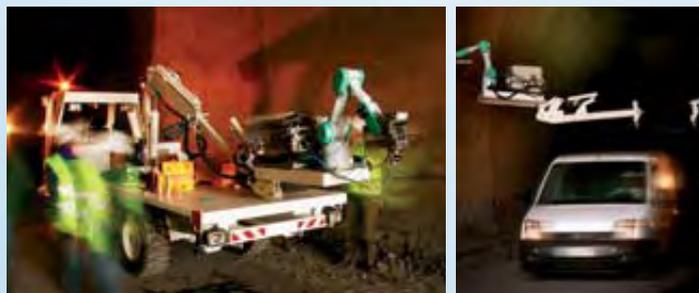


### Inyecciones en túneles con tubos manguito instalados con perforación direccional

La construcción de obras subterráneas genera movimientos verticales del terreno en su superficie que puede afectar a las construcciones próximas. Una de las técnicas empleadas para minimizar este efecto es inyectar el terreno desde unos pozos verticales, de forma controlada con un material en forma fluida, que normalmente es una lechada de cemento, mejorando así las propiedades mecánicas de aquél y corrigiendo los asentos. Sin embargo existen problemas de aplicación de este método cuando las obras se realizan en áreas urbanas, por lo que se ha desarrollado la perforación direccional horizontal (PDH) y la inyección del terreno con tubos-manguitos de forma que no sea preciso excavar pozos.



Robot inspeccionando el revestimiento de dovelas de un túnel y ejemplo de las imágenes captadas por las cámaras.



Preparación del robot en el interior de un túnel y operando con tráfico.

### Robotización de la inspección y el mantenimiento de túneles

Los túneles se proyectan y construyen con vidas útiles que en algunos casos llegan a los 100 años. Sin embargo su ciclo de vida puede verse reducido por diferentes causas. Las operaciones de inspección y mantenimiento en los túneles deben hacerse en cortos períodos de tiempo (durante la noche), en espacios reducidos y en condiciones de trabajo difíciles para los operarios que las llevan a cabo. Para facilitar el desarrollo de las inspecciones, se ha desarrollado un robot dirigido por control remoto capaz de realizar inspecciones rápidas en tiempo real de defectos superficiales de la estructura en zonas de difícil acceso. El robot es capaz de moverse en cualquier dirección, incluso en superficies invertidas, y gracias al sistema de luces y cámaras que lleva instalado realizar una inspección visual de la superficie del túnel.

Una vez detectado el daño hay que proceder a su reparación. Para este fin, se ha desarrollado un robot montado sobre un camión plataforma de dimensiones reducidas, con el fin de optimizar algunas operaciones de reparación dentro del túnel minimizando la perturbación al tráfico. El sistema de cámaras que lleva instalado envía imágenes en tiempo real al puesto de control desde donde el operador controla todas las operaciones necesarias. El sistema está equipado con un software de control que permite al operario marcar la zona a reparar de forma que el robot realice la trayectoria indicada de forma automática.

## Medio Ambiente

Dentro del área de Medio Ambiente la inversión en I+D+i del ejercicio se centra en la mejora de las técnicas para el tratamiento de residuos, de agua, promueve el observatorio de tecnologías para Residuos Sólidos Urbanos con máximo aprovechamiento y mínimo vertido (Proyecto OTERSU+-) y desarrolla innovaciones en vehículos y sistemas de recogida de basuras, así como proyectos alrededor de la optimización del tratamiento de lodos en estaciones de depuración de aguas residuales.

En el ámbito de la Investigación industrial y el Desarrollo tecnológico se están llevando a cabo multitud de proyectos, entre los que hay que reseñar el Observatorio de tecnologías para Residuos Sólidos Urbanos con máximo aprovechamiento y mínimo vertido. Proyecto OTERSU+-.

El objetivo de este proyecto de 20 millones de euros entre 2006 y 2009 y apoyado por el C.D.T.I. es aumentar la cantidad de subproductos valorizables a partir de los residuos entregados en el centro de tratamiento. Para ello se van a investigar procesos que incluirán todas las alternativas posibles de tratamiento.

Se trata de un proyecto en consorcio con 9 entidades y liderado por Urbaser, la cabecera del área de Medio Ambiente del Grupo ACS, donde cada una de ellas mantiene acuerdos de colaboración con Organismos Públicos de Investigación, de cuatro años de duración en las siguientes líneas de investigación: Pretratamiento, Biometanización, Valorización, Compostaje, Sistema de control, Control Ambiental y Difusión.

*La inversión total en proyectos de I+D+i en 2009 ha ascendido a 5,17 millones de euros en el área de Medio Ambiente.*



## 5. Compromiso con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación

### Servicios Industriales y Energía

Dentro del área de Servicios Industriales y Energía la inversión en I+D+i se centra en el desarrollo de la energía termosolar con almacenamiento de calor y gestionabilidad, en crear soluciones para la mejora de la seguridad Vial, en desarrollar la energía eólica offshore, en investigar en el área de los sistemas avanzados de gestión de la movilidad y la vialidad invernal y por último en mejorar las actuales técnicas para la realización de maniobras de montaje industrial de alta complejidad.

Los proyectos más destacados en 2009 son los siguientes:

*La inversión total en materia de I+D+i en Servicios Industriales y Energía ascendió a 14,27 millones de euros en 2009.*



## Energía termosolar

Se centra en el desarrollo de dos proyectos, para la captación, transformación, ensayo y monitorización de energía termosolar y para el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas para centrales termosolares.

En ambos casos el objetivo final del proyecto es desarrollar la capacidad técnica y operativa de las centrales termosolares del Grupo ACS, que en la actualidad es uno de los líderes mundiales en el desarrollo de esta tecnología, con una inversión acumulada superior a los 1.400 millones de euros.

En el caso del proyecto para el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas para centrales termosolares, su objetivo principal es dotar a una planta termosolar, que disponga de un sistema de almacenamiento térmico adicional, de la tecnología avanzada para hacer más eficiente su generación de energía. Esta novedad es además una alternativa ecológica y sostenible dirigida a ofrecer recursos para la obtención de electricidad a gran escala, a partir de energía solar, sin depender de otras fuentes no renovables como el gas natural u otro tipo de combustibles fósiles, contribuyendo a la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>.

En este proyecto se pretende diseñar y desarrollar un nuevo sistema de tanque de sales fundidas, totalmente novedoso, que combina en un único depósito los dos alojamientos de sales fundidas: caliente y frío, destinados al almacenaje de energía térmica, permitiendo prolongar el periodo de producción energética de las plantas termosolares. Por otro lado, mediante la realización de un complejo estudio, se busca analizar las prestaciones de una planta solar de colectores cilíndrico parabólico (CCP) de 50 MW sustituyendo, por una parte, la caldera por una turbina de gas y, por otra, al implantar una caldera de biomasa como aporte térmico teniendo en cuenta varias posibles configuraciones de la misma con sus respectivos usos y objetivos funcionales. Paralelamente, se estima la configuración básica y valoración funcional de la implantación de una caldera de biomasa en una planta termosolar creando una planta híbrida solar-biomasa, única en el sector de las energías renovables, que cumpla con los límites establecidos en el Real Decreto 661/2007 de 25 de Mayo, por el que se regula la actividad de producción de energía eléctrica en régimen especial.

En el caso del proyecto de desarrollo de la capacidad técnica y operativa de las centrales termosolares, su objetivo principal es el desarrollo tecnológico de un nuevo sistema de captación, transformación, ensayo y monitorización de energía termosolar. Por un lado, se ha diseñado,

desarrollado y ensayado un nuevo colector cilíndrico parabólico, Senertrough, que aporta mejoras sustanciales estructurales y de rendimiento al campo solar, y se ha desarrollado, por otro lado, una unidad móvil, inexistente en el mercado, que permite la monitorización y ensayo de cualquier lazo formado por colectores cilíndrico parabólicos en condiciones de operación.

La tecnología cilindro parabólica básicamente consiste en un campo formado por colectores solares que concentran la radiación solar recibida en un tubo absorbedor colocado en el foco de la parábola. Un fluido transmisor de calor se hace pasar por este tubo, por donde se calienta hasta la temperatura de operación. El calor recogido en este fluido puede ser utilizado con diversos fines: generar vapor de agua para un ciclo de Rankine convencional y producir así energía eléctrica, generación directa de vapor de soporte a procesos industriales, suministro de agua caliente sanitaria, etc.

Cabe destacar que el campo solar (compuesto por los colectores cilindro parabólicos) de una planta de 50 MW representa aproximadamente el 60% del coste total de la central y puede llegar a tener 510.120 m<sup>2</sup> de espejo, 92.000 m de tubo absorbedor y 20.000 toneladas de acero. Éste es el caso de la planta Andasol 1, en operación en Granada desde 2008.

Así pues, el diseño y desarrollo de un nuevo sistema colector cilíndrico parabólico a través de la aplicación de los conocimientos científicos y técnicos adquiridos en Andasol I permitirán reducir el impacto económico del campo solar en el proyecto, gracias, principalmente, a un incremento sustancial del rendimiento del campo solar. Este hecho demuestra el compromiso adquirido por Cobra y el Grupo ACS con el desarrollo sostenible, contribuyendo a éste con políticas estratégicas como las iniciadas en Andasol, ayudando, mediante la investigación en este área de energías renovables, a la reducción de millones de toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera, y es que debe tenerse en cuenta que sólo una planta de 50 MW evitará la emisión de decenas de miles de toneladas de dióxido de carbono al año, suministrando a la red electricidad sin fluctuaciones ni interrupciones.

Desde el punto de vista técnico, el principal objetivo del presente proyecto es validar el diseño del colector cilindro parabólico Senertrough a través del desarrollo, en colaboración con Sener, de un primer prototipo no comercial, que tendrá por objetivo principal validar y mejorar estas nuevas tecnologías para su implantación en las futuras plantas comerciales de producción eléctrica a partir de energía solar.

## 5. Compromiso con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación

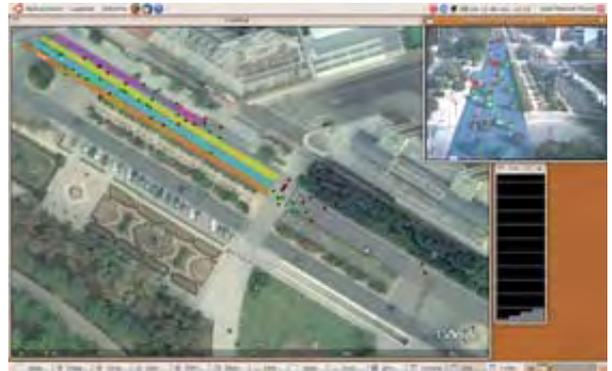


También relacionado con las energías renovables, Dragados Offshore ha desarrollado un proyecto para el estudio de la viabilidad del diseño, construcción e instalación de parques eólicos offshore, con el objetivo principal de definir una nueva línea de negocio considerando la realización de futuros parques eólicos en el mar, atendiendo a las características técnicas, medioambientales, financieras y operativas desde su diseño hasta su puesta en marcha.

En el área de movilidad urbana, desarrollado por el Grupo Etra, destaca el proyecto para la gestión de sistemas avanzados de movilidad. Un nuevo sistema que integra y mejora los medios de captura de datos sobre el estado de la red vial, así como los que permiten la interacción entre los vehículos y la infraestructura, que han llevado a superar los antiguos conceptos de mero control del tráfico o transporte para sustituirlos por el de gestión integral de la movilidad, en donde la clave está no tanto en lograr el movimiento rápido de vehículos como en conseguir el desplazamiento de personas de una manera segura y sostenible desde el punto de vista medioambiental.

El Grupo Etra desarrolla proyectos en el campo de los vehículos autoguiados –con sistemas de apoyo al conductor que pueden llegar a sustituirle en caso de necesidad–, sensores cooperativos que por ejemplo, interactúan de manera inteligente entre sí para evaluar de forma más precisa la situación del tráfico, o sistemas integrales de gestión de la movilidad, en los que la interacción entre los vehículos y la infraestructura inteligente se utiliza para gestionar de forma más eficiente el flujo de vehículos y viajeros por la red vial.

Por su parte SICE desarrolla proyectos que combinan las tecnologías de la información con la seguridad vial, como por ejemplo el proyecto Guide, Guiado automático de vehículos de transporte público mediante percepción multimodal para mejorar la eficiencia, cuya



finalidad es la construcción de un sistema de posicionamiento y guiado automático de vehículos de transporte público, basado en una percepción multimodal del entorno que englobe tanto información proporcionada por la infraestructura como datos recogidos por los propios vehículos, con el objetivo último de optimizar su eficiencia entendida en sus diversas facetas de consumo energético, impacto medioambiental, seguridad y calidad de los servicios de transporte público.





## 6. Compromiso con el Entorno Natural

79%

*de la producción del Grupo se realiza en empresas que han obtenido la certificación ISO 14001*

58,5%

*tasa de valorización de residuos de Construcción en 2009, 20,9 puntos porcentuales mejor que en 2008*

150 MW

*de potencia instalada en 2009. El Grupo ACS pionero en el desarrollo de plantas termosolares.*



El Grupo ACS tiene un impacto en el entorno inherente a las características de su actividad. El desarrollo de infraestructuras provoca cambios fruto de la utilización de materiales, de combustibles y energía (tanto en el momento de la construcción como a lo largo de la vida de las diferentes infraestructuras), o de la generación de residuos. También pueden generar impactos visuales y paisajísticos, y todos estos impactos pueden ser tanto positivos como negativos.

*El compromiso de ACS con el entorno natural se concreta en acciones específicas en cada una de las actividades del Grupo, desde un enfoque de mejora de los resultados globales, de disminución de los riesgos, y de conservación, reutilización y reducción de los recursos utilizados.*

*“Todo el mundo tiene el derecho a disfrutar de un medio ambiente adecuado para el desarrollo de la persona, así como el deber de conservarlo”.*

El axioma anterior determina el punto de partida de las actuaciones del Grupo ACS. Para su seguimiento se ha establecido una política ambiental cuyos criterios son conocidos, compartidos y puestos en práctica por todas las empresas del Grupo.

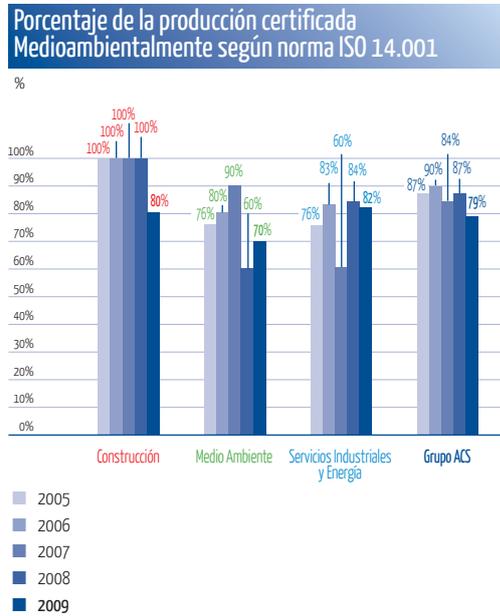
Los objetivos medioambientales de ACS se despliegan a los distintos centros de trabajo mediante un Programa de Gestión Ambiental donde se recogen las metas a conseguir, las actuaciones que se requieren, los medios necesarios y los responsables y plazos.

Durante 2009 el Grupo ACS ha realizado 444 auditorías medioambientales de forma complementaria a su proceso continuo de certificación y control. Este año se han producido 1.398 incidentes medioambientales con diferentes impactos, pero solo 28 de ellos han supuesto la incoación de un expediente administrativo sancionador leve, lo que ha supuesto un importe total en concepto de sanciones de 106.931 euros.

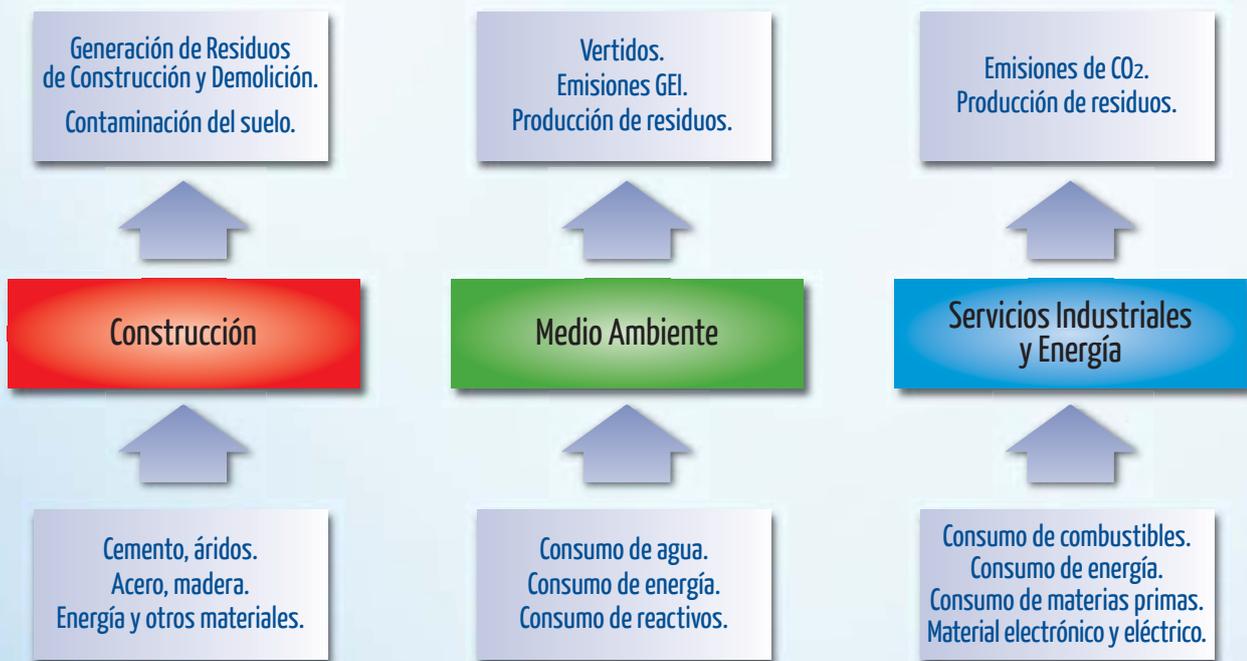


*Actualmente el 79% de la producción del Grupo se realiza en empresas que han obtenido una certificación ambiental acorde con los requerimientos de la Norma ISO 14001.*

# 6. Compromiso con el Entorno Natural



## Principales impactos de las actividades del Grupo ACS



Del análisis conjunto de las diferentes actividades y como resumen agregado de los indicadores medioambientales correspondientes al ejercicio 2009 resulta la siguiente tabla:

| Área de Actividad  | Construcción  | Medio Ambiente   | Servicios Industriales y Energía   | Grupo ACS        |
|--|---|--|--|------------------|
| % sobre total de ventas 2009   | 25%   | 17%  | 42%  | 84%              |
| <b>Materiales utilizados</b>   | Cemento, acero, áridos, betún, productos químicos, madera                                       | Residuos sólidos urbanos, residuos industriales, residuos hospitalarios, aceites minerales, productos de neutralización de gases, ácidos, agua | Cables, hormigón, hierro, acero, gases, gasoil, madera, luminarias, papel, equipos informáticos, aglomerado asfáltico, aluminio, materiales reflexivos, cobre, áridos, material electrónico, eléctrico y plásticos |                  |
| <b>Consumo de energía desglosado por fuentes primarias</b>   |   |  |  |                  |
| Consumo de gasolina+gasoleo (millones de litros)   | 16,2  | 35,8   | 23,0   | 75,1             |
| Consumo de gas natural (m <sup>3</sup> )   | 213.620   | 5.111.096  | 38.870   | 5.363.585        |
| Consumo de electricidad (GWh)  | 51  | 110  | 30   | 191              |
| Otros consumos (tep)   | 369   | 1.621  | 0  | 1.991            |
| <b>Total (tep)</b>   | <b>21.754</b>   | <b>53.303</b>  | <b>26.496</b>  | <b>101.553</b>   |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Consumo de Agua</b>   |   |  |  |                  |
| Obtenida de la red pública (m <sup>3</sup> )   | 808.101   | 1.833.736  | 108.684  | 2.750.521        |
| Obtenida de otras fuentes (m <sup>3</sup> )  | 632.391   | 420.588  | 3.951  | 1.056.930        |
| <b>Total (m<sup>3</sup>)</b>   | <b>1.440.492</b>  | <b>2.254.324</b>   | <b>112.636</b>   | <b>3.807.451</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Vertidos totales de aguas residuales<sup>(1)</sup></b>  |   |  |  |                  |
| A la red pública (m <sup>3</sup> )   | No disponible   | 1.039.150  | 93.622   | 1.132.772        |
| Vertidos al mar o a ríos/lagos (m <sup>3</sup> )   | No disponible   | 14.491   | 1.568  | 16.059           |
| <b>Total (m<sup>3</sup>)</b>   | <b>No disponible</b>  | <b>1.053.641</b>   | <b>95.190</b>  | <b>1.148.831</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>0%</i>   | <i>12%</i>   | <i>34%</i>   | <i>46%</i>       |
| <b>Emissiones directas de CO<sub>2</sub> (t CO<sub>2</sub>)</b>  | <b>37.000</b>   | <b>8.002.123</b>   | <b>31.137</b>  | <b>8.070.259</b> |
| <b>Emissiones indirectas de CO<sub>2</sub> (t CO<sub>2</sub>)</b>  | <b>15.008</b>   | <b>32.707</b>  | <b>8.996</b>   | <b>56.712</b>    |
| <b>Emissiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero (t CO<sub>2</sub>)</b>          | <b>52.008</b>   | <b>8.034.830</b>   | <b>40.133</b>  | <b>8.126.971</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Otras emisiones significativas al aire (incluidas en emisiones directas)</b>                              |   |  |  |                  |
| Emissiones de Óxido de Nitrógeno (NO <sub>x</sub> ) (t)  | 0,10  | 360,3  | 0,00   | 360,3            |
| Emissiones de Óxido de Azufre (SO <sub>x</sub> ) (t)   | 0,20  | 0,6  | 0,00   | 0,8              |
| Emissiones de partículas de aire (t)   | 0,00  | 2,4  | 0,00   | 2,4              |
| Otros gases (t)  | 0,40  | 0,0  | 0,00   | 0,4              |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>8%</i>  | <i>28%</i>   | <i>61%</i>       |
| <b>Ahorro de emisiones de gases de efecto invernadero (t)</b>  | <b>0</b>  | <b>4.095.935</b>   | <b>2.414.034</b>   | <b>6.509.969</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Residuos no peligrosos gestionados</b>  | Tierras excedentes de excavación y RCD (escombros, madera, plásticos, papel y cartón y metales) | Residuos como consecuencia del tratamiento de residuos, residuos urbanos   | Papel, cartón, madera, residuos electrónicos, chatarra, residuos urbanos   |                  |
| <b>Total (t)</b>   | <b>1.099.375</b>  | <b>29.209</b>  | <b>33.104</b>  | <b>1.161.688</b> |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Residuos peligrosos gestionados (t)</b>   | <b>2.251</b>  | <b>8.501</b>   | <b>7.436</b>   | <b>18.188</b>    |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |
| <b>Porcentaje de proyectos que reciben una evaluación no financiera, como por ejemplo medioambiental (%)</b> | <b>77%</b>  | <b>0%</b>  | <b>7%</b>  | <b>27%</b>       |
| <i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>                                   | <i>25%</i>  | <i>17%</i>   | <i>42%</i>   | <i>84%</i>       |

(1) No incluye el agua depurada en las EDAR

# 6. Compromiso con el Entorno Natural

## Construcción

El Grupo ACS cumple activamente en todos los proyectos de su actividad constructora las obligaciones de protección del medio ambiente. Por ello, considera como parte integral de su actividad la conservación de los recursos naturales y el proceder de forma responsable hacia el medio ambiente.

Es consciente de la incidencia que, sobre el entorno natural, ejerce la actividad constructora. Aunque dicha incidencia es de carácter temporal puede afectar a los distintos elementos del medio: agua, atmósfera, suelos, entorno natural, biodiversidad, etc.

Para Dragados, la compañía cabecera del área de construcción de ACS y sobre la que versa este informe, el objetivo principal es identificar los impactos ambientales de los proyectos y las actividades en una fase temprana y eliminar o minimizar los efectos. Para ello, integrados en el sistema de gestión general, sus empresas disponen de sistemas de gestión ambiental. En consecuencia se implantan un conjunto de medidas preventivas o Buenas Prácticas dirigidas a la sostenibilidad del medio y al cumplimiento de los requerimientos legales.

Entre las principales afecciones del sector cabe resaltar:

### Utilización de recursos naturales

La actividad constructora se enfrenta al reto de la optimización en el consumo de recursos, evitando ineficiencias. Adicionalmente, con una adecuada valorización en obra de los residuos que se generan se puede reducir la aportación de nuevos recursos.

### Emisiones a la atmósfera

Adicionalmente a las emisiones de polvo y partículas que se originan en las obras como consecuencia de la realización de una serie de actividades entre las que destacan la utilización de la maquinaria y las demoliciones, nos encontramos con las emisiones de gases efectos invernadero (GEI) derivadas de la combustión de recursos energéticos, tan relacionadas con el cambio climático. En este sentido se están tomando una serie de acciones para medir y controlar tanto las emisiones directas como indirectas en aras a la fijación de medidas para su reducción.

### Generación de residuos

Las empresas del Grupo ACS, vienen desarrollando eficazmente políticas encaminadas a la reducción y correcta gestión de los residuos que se originan en las obras.

### Biodiversidad

La actividad constructora también incide sobre factores bióticos, tales como la flora o la fauna presentes en el entorno de la obra. Por ello, la conservación de la flora y de la fauna es otro de los principios ambientales en la planificación y en las medidas preventivas que se adoptan en las obras, dichas medidas se basan en la protección física, trasplante o traslado, así como considerar en la planificación de las actividades de obra los ciclos vitales.



## Desempeño ambiental Principales indicadores ambientales<sup>2</sup>

Con los indicadores ambientales se dispone de una información que permite evaluar cuantitativamente los principales parámetros que reflejan la incidencia de la actividad constructora y nos permite conocer la repercusión de las medidas implantadas, así como su evolución a lo largo del tiempo.

Los indicadores ambientales, principales son: Consumo de los recursos naturales (agua y energía, según las distintas fuentes: eléctrica, combustibles fósiles, G.L.P., gas natural,...), así como de las Emisiones de GEI asociadas y la Gestión de residuos.

<sup>2</sup> Los datos a los que se refiere este apartado corresponden a Dragados S.A., los datos para Construcción de la tabla agregada de indicadores medioambientales, que encabeza el Compromiso ACS con el Entorno Natural, incluyen las cifras de Dragados, Geocisa y Vías y Construcciones S.A.



# 6. Compromiso con el Entorno Natural

## Indicadores de consumo

### Consumo de agua

En el caso del agua, y para analizar su evolución, se ha obtenido el consumo relativo en función de la producción total anual.

| Consumo de agua                                      | 2005      | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Agua (m <sup>3</sup> )                               | 2.457.301 | 2.650.747 | 2.623.511 | 2.283.671 | 1.388.265 |
| Consumo relativo (m <sup>3</sup> /millones de euros) | 581       | 538       | 495       | 547       | 458       |

Como se puede apreciar se mantiene un tendencia a la baja del ratio o consumo relativo.

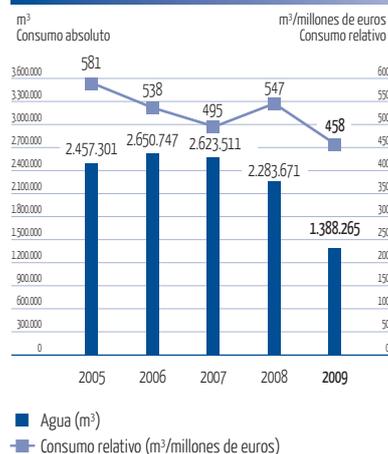
### Consumo de energía

Para analizar el consumo energético, los consumos de las distintas fuentes de energía se han transformado a una unidad común para poder comparar su evolución en función de la producción total anual. Los factores de conversión utilizados son los habitualmente empleados por las administraciones públicas en los planes energéticos, a nivel nacional y autonómico.

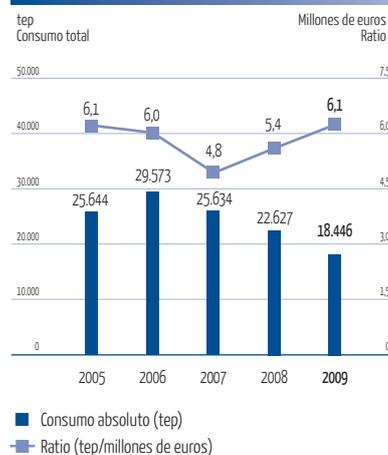
| Consumo de energía            | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Totales (tep)                 | 25.644 | 29.573 | 25.634 | 22.627 | 18.446 |
| Ratio (tep/millones de euros) | 6,1    | 6,0    | 4,8    | 5,4    | 6,1    |

Como se puede apreciar el consumo total ha disminuido, como consecuencia de la bajada de la actividad constructora.

### Evolución del consumo de agua



### Evolución del consumo energético



## Indicadores de residuos

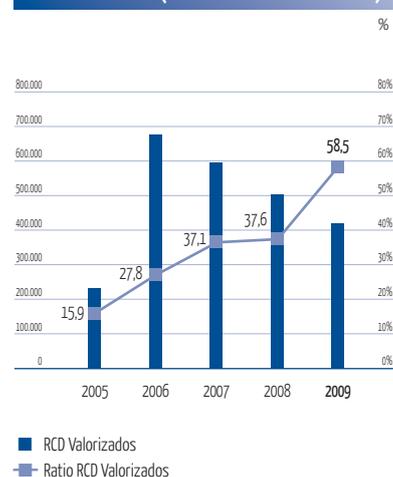
A continuación se relacionan los indicadores de residuos, correspondiente a la tipología más frecuente en construcción (residuos de construcción y demolición y tierras excedentes de la excavación), en los que se pueden apreciar los resultados de las actuaciones realizadas y su evolución a lo largo del tiempo.

| Residuos de construcción y demolición (RCD)     | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Valorización (Reutilización + Reciclado)</b> | <b>15,9%</b> | <b>27,8%</b> | <b>37,1%</b> | <b>37,6%</b> | <b>58,5%</b> |
| Reutilización sobre el total producido          | 7,8%         | 17,2%        | 20,6%        | 14,1%        | 20,2%        |
| Reciclado sobre el total producido              | 8,2%         | 10,6%        | 16,6%        | 23,5%        | 38,3%        |
| <b>Depósito en vertedero</b>                    | <b>84,1%</b> | <b>72,2%</b> | <b>62,9%</b> | <b>62,4%</b> | <b>41,5%</b> |

| Tierras excedentes de excavación              | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Reutilización sobre el total producido</b> | <b>72,0%</b> | <b>68,6%</b> | <b>79,6%</b> | <b>69,2%</b> | <b>70,5%</b> |
| En la propia obra                             | 86,3%        | 63,8%        | 54,3%        | 64,9%        | 64,8%        |
| En otras obras                                | 7,8%         | 12,3%        | 19,5%        | 10,3%        | 5,6%         |
| En restauración de áreas degradadas           | 5,9%         | 23,9%        | 26,2%        | 24,9%        | 29,6%        |
| <b>Depósito en vertedero</b>                  | <b>28,4%</b> | <b>31,4%</b> | <b>20,4%</b> | <b>30,8%</b> | <b>29,5%</b> |
| Reducción s/ Proyecto                         | 5,8%         | 3,6%         | 2,3%         | 4,5%         | 0,3%         |

*Se ha mantenido la evolución favorable en la gestión de los RCD's, ya que se alcanza una tasa de valorización por encima del 58%.*

**Evolución de la valorización de RCD valorizados (reutilizados + reciclados)**



Como se puede apreciar se ha mantenido la evolución favorable en la optimización de la gestión de los RCD's, con un incremento continuado año tras año de la tasa de valorización.

La gestión de los residuos se completa, conforme a lo requerido por la legislación ambiental aplicable, con la separación, almacenamiento y tratamiento por gestor autorizado o SIG (Sistema Integrado de Gestión) de los restantes residuos, peligrosos o con regulación específica, generados en los distintos centros de trabajo.

Durante el ejercicio 2009 la cantidad de residuos peligrosos gestionados ascendió a la cantidad 1.889,24 t.



# 6. Compromiso con el Entorno Natural

## Indicadores de emisiones

### Emisiones de CO<sub>2</sub>

El cálculo de las emisiones de CO<sub>2</sub> equivalente se ha realizado siguiendo los criterios establecidos por WRI/WBCSD, mediante el Protocolo GHG. "Indirect CO<sub>2</sub> Emissions from the Consumption of Purchased Electricity, Heat, and/or Steam". Calculation worksheets (January 2007) v 1.2.

En consecuencia se han dividido en:

#### Alcance 1: Emisiones directas de GEI

Las emisiones directas son las asociadas a fuentes que son propiedad de o están controladas por la empresa. Por ejemplo, emisiones provenientes de la combustión en maquinaria, vehículos, calderas, etc., que son propiedad o están controlados por la empresa.

| Emisiones directas (Alcance 1)               | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Totales (t CO <sub>2</sub> )                 | 56.469 | 73.880 | 59.097 | 50.844 | 36.999 |
| Ratio (t CO <sub>2</sub> /millones de euros) | 13,3   | 15,0   | 11,2   | 12,2   | 12,2   |

#### Alcance 2: Emisiones indirectas de GEI, asociadas a la electricidad

En las emisiones indirectas se incluye las correspondientes a la generación de la electricidad adquirida y consumida por la empresa.

La electricidad adquirida se define como la electricidad que es comprada, o traída dentro del límite organizacional de la empresa. Las emisiones del alcance 2 ocurren físicamente en la planta donde la electricidad es generada.

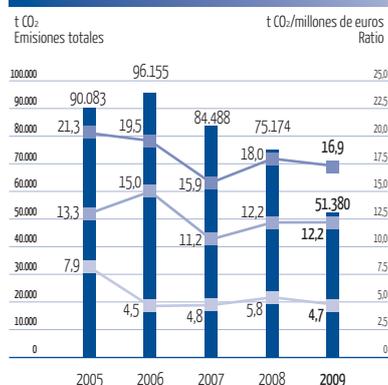
| Emisiones indirectas (Alcance 2)             | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Totales (t CO <sub>2</sub> )                 | 33.614 | 22.274 | 25.392 | 24.329 | 14.380 |
| Ratio (t CO <sub>2</sub> /millones de euros) | 7,9    | 4,5    | 4,8    | 5,8    | 4,7    |

| Emisiones totales (Alcance 1 + Alcance 2)    | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Totales (t CO <sub>2</sub> )                 | 90.083 | 96.155 | 84.488 | 75.174 | 51.380 |
| Ratio (t CO <sub>2</sub> /millones de euros) | 21,3   | 19,5   | 15,9   | 18,0   | 16,9   |

Se puede apreciar que las emisiones totales han disminuido, como consecuencia del descenso de la actividad constructora, sin embargo, el ratio de emisiones mantiene la tendencia de reducción.



### Evolución de las emisiones de CO<sub>2</sub>



- Emisiones totales (t CO<sub>2</sub>)
- Ratio emisiones totales
- Ratio emisiones directas
- Ratio emisiones indirectas

### Alcance 3: Otras emisiones indirectas

Las emisiones del alcance 3 son consecuencia de las actividades de la empresa, pero ocurren en fuentes que no son propiedad ni están controladas por la empresa.

Durante este ejercicio se han iniciado los trabajos para el establecimiento de una metodología de toma de datos para en el futuro calcular las emisiones del alcance 3.

### Actuaciones destacadas en 2009

- Las actuaciones encaminadas al reciclado de residuos de construcción y demolición, que han supuesto alcanzar un valor del 58,56 %.
- La adopción de actuaciones preventivas en las obras para la reducción de las afecciones en entorno urbano.
- Formación medioambiental, en materia de RCD, a los mandos intermedios (Encargados y Capataces).

En 2009 se han conseguido, asimismo, los siguientes premios y reconocimientos en el ámbito medioambiental:

Finalista en el "Concurso al mejor comportamiento ambiental de empresas 2009" organizado por AENA en el aeropuerto de Madrid-Barajas.



| Seguimiento de la consecución de Objetivos 2008 en 2009  | Dato 2008   | Dato 2009 | Evolución  |
|--|---|-----------|------------|
| Aumentar la valorización de residuos de construcción y demolición por encima del 45% del total | 37,6%   | 58,5%     | Conseguido |
| Campaña para minimizar o evitar las afecciones al entorno urbano                               | Se están implantando multitud de iniciativas como por ejemplo, el establecimiento de rutas alternativas cuando se ocupan aceras o vías, protección y señalización de zonas ocupadas, evitar la suciedad en viales y aceras. |           | Conseguido |

Nota: Se ha detectado que en 2008 se produjeron 1.718.810 toneladas de residuos no peligrosos, cifra que corrige las 43.479 toneladas reportadas.

### Objetivos 2010

- Valorización de residuos de construcción y demolición por encima del 60 %.
- Iniciar el cálculo de las emisiones GEI del Alcance 3. Primera fase: Emisiones correspondientes a los desplazamientos por viajes de trabajo y de acceso al puesto de trabajo.

## Caso Práctico, Construcción: Presa de La Breña II



El embalse de La Breña II, con una capacidad de almacenamiento de 823 hm<sup>3</sup>, nace para satisfacer una necesidad capital en el desarrollo de la Cuenca del Guadalquivir: la seguridad en el suministro del agua.

El complejo hidráulico de la nueva presa de La Breña, denominada Presa de La Breña II, tiene como objetivo completar la regulación del río Guadiato e incrementar la del tramo medio-bajo del río Guadalquivir mediante la derivación de sus aguas y el bombeo de las mismas al nuevo embalse mediante una futura estación de bombeo.

Este planteamiento se debe a la imposibilidad de construir nuevos grandes embalses en el propio Guadalquivir por la enorme cantidad de afecciones que se crearían. Por otro lado el efecto regulador de embalses pequeños es totalmente insuficiente para el fin de regular adecuadamente el mencionado tramo del río. Como única alternativa quedaba la posibilidad de utilizar los afluentes y crear en ellos embalses cercanos a la confluencia a los que bombear las aguas invernales excedentarias del Guadalquivir, para liberarlas durante los estiajes, cuando se produce la mayor demanda de abastecimiento y regadíos en la cuenca baja.

Así la Presa de la Breña II asume el claro objetivo de proporcionar la garantía del caudal, que no puede estar sometida a los avatares de la climatología.

De esta manera, en la proximidad de Almodóvar del Río, en la provincia de Córdoba, se han llevado a cabo las obras de la presa que crea el embalse de la Breña II, que con algo más de 1.400.000 m<sup>3</sup> de hormigón compactado y 119 m de altura, **la convierten en la presa de mayor volumen y altura, de las de esta tipología, hasta la fecha en Europa.**

**La actuación** no solamente ha contemplado la construcción de una muy importante estructura hidráulica de almacenamiento y regulación, sino que **ha incorporado una completísima serie de medidas compensatorias y correctoras con el objetivo de fortalecer el sistema natural para absorber los impactos de la construcción de la presa.**

La construcción de la Presa de la Breña II ha supuesto un reto a la capacidad de superación del ser humano, que 70 años después de la construcción de la primera Breña, ha duplicado su altura y multiplicado por 8 su capacidad de almacenamiento, **incorporando con las medidas compensatorias los aspectos medioambientales que en el siglo XXI son un valor irrenunciable.**

Considerada por la prensa especializada como **una de las obras más importantes del último cuarto de siglo**, la Presa de la Breña II garantizará el agua necesaria en Andalucía, para que sus fértiles campos den frutos y las poblaciones se abastezcan, permitiendo un desarrollo sostenible y un legado de progreso.

## Descripción del proyecto

La explotación del embalse ha necesitado las siguientes actuaciones:

**Presa:** de hormigón compactado con rodillo (HCR), con sus 119 m de altura y un volumen de  $1,4 \times 10^6$  m<sup>3</sup>, es la mayor presa de Europa de HCR.

**Embalse:** Con una capacidad de 823 hm<sup>3</sup> y una superficie ocupada de 2.020 hectáreas. El embalse actual ocupa una superficie de 600 hectáreas y un volumen de agua almacenado de 103 hm<sup>3</sup>.

**Azud en el Guadalquivir y estación de bombeo** requeridos para el llenado del nuevo embalse: Este azud tendrá como cota de coronación la de 71 metros.

La estación de bombeo se ubicará en la confluencia de ambos ríos y elevará, mediante conducción forzada, un caudal de 50 m<sup>3</sup>/s.

**Nuevos caminos y obras accesorias:** La carretera de acceso a la nueva presa se basa en la actualmente existente. Parte del actual cruce con la C-431 y accede por la margen izquierda hasta la nueva cota de coronación. Otros caminos repuestos han sido:

- Camino de circunvalación del embalse, que ha requerido de un nuevo puente sobre el río Cabrilla. La prolongación de este camino ha requerido igualmente un nuevo puente sobre el río Guadiato.
- Camino de acceso al azud sobre el Guadalquivir, que se realiza por la margen izquierda aprovechando la red de caminos existentes.

## Resumen del estudio de impacto ambiental

El embalse se sitúa sobre terrenos catalogados como **Parque Natural de la Sierra de Hornachuelos**. La condición de Parque Natural de los citados valles impone ciertas limitaciones en los usos a desarrollar en estas zonas. En el área se localizan diversos hábitats y especies consideradas por la Directiva 92/43 CE, de 21 de mayo de 1992, relativa a la conservación de los hábitats naturales y de la fauna y flora silvestres.



Autor: Programa de Conservación Ex-Situ del Lince Ibérico.

La vegetación está compuesta por formaciones perennifolias, dominadas por el **acebuche con carrascas y encinas**. En las zonas con un elevado índice de termicidad se encuentran formaciones de **lentisco**, mientras que las vertientes del embalse con mejor balance hídrico muestran la presencia de **quejigos y almeces**. Las vertientes superiores de la futura cola, en el valle del Guadiato, presentan rodales de **pino piñonero y castaños**. Como vegetación de matorral encontramos **jarales** (blancos y de jara pringosa) y matorrales de **ciburno y madroño**.

En lo que a fauna se refiere, destaca la presencia de **lince ibérico, gato montés, meloncillo, nutria, águila perdicera, colmilleja y pardilla**. El interés cinegético de la zona es alto.



*Se incorporan una serie de medidas compensatorias y correctoras para fortalecer el sistema natural.*

# Caso Práctico, Construcción: Presa de La Breña II

## Descripción de las actuaciones medioambientales

En la ejecución de la presa de La Breña II se ha realizado un singular esfuerzo relacionado con las actuaciones medioambientales, enfocado en **tres aspectos diferentes**:

- En primer lugar, para limitar el impacto ambiental por las obras **durante la construcción** de la presa de La Breña II, se ha llevado a cabo una **amplia batería de medidas correctoras y preventivas**, bajo un estricto control y vigilancia de los condicionantes ambientales marcados en la Declaración de Impacto Ambiental, así se han abordado aspectos relacionados con:

Protección valores naturales



Calidad del aire



Calidad de las aguas



Protección del suelo



Gestión de residuos



Protección de la vegetación



Protección de la fauna



Patrimonio histórico-cultural



- Por otra parte, y siguiendo las especificaciones de la Declaración de Impacto Ambiental, se ha llevado a cabo un **Proyecto de Compensación de Terrenos y Medidas Correctoras**, que ha abarcado más de 2000 hectáreas, con actuaciones relacionadas con la Fauna, la Flora y las Infraestructuras, **incluyendo un exhaustivo seguimiento científico con 17 estudios** que aseguran el rigor de las medidas implantadas, y que además se continuará por un periodo de 20 años para garantizar el éxito de las actuaciones.
- Por último se han llevado a cabo actuaciones de **ámbito más general**, algunas de ellas relacionadas con las especificaciones impuestas por la Comisión Europea, que comprueba periódicamente su cumplimiento con un Grupo Técnico de Seguimiento, y que alcanzan aspectos de gestión de toda la cuenca como el ahorro de agua o la modernización de regadíos.

Dentro de estas actuaciones ambientales se ha de destacar también el esfuerzo llevado a cabo en **acciones de divulgación ambiental y social**, tanto puntuales, como permanentes en forma de contenidos dentro del ámbito de la obra, que inciden sobre la educación, un aspecto que suma efectividad a las medidas llevadas a cabo y que les aporta mayor significado.

## Medidas compensatorias de La Breña II

El proyecto de compensación de terrenos afectados y medidas correctoras de Breña II se redacta para cumplir los requerimientos impuestos en la Declaración de Impacto Ambiental, y así dar cumplimiento a las Directivas 79/409 (HÁBITATS) y 92/43 (ZEPA).

Para la compensación de terrenos se redactó, avalado por equipos científicos, un proyecto de Medidas Compensatorias en el que se desarrollaba una amplia batería de medidas, destinadas a acometer estudios y actuaciones ambientales en el entorno del nuevo embalse. Para la elaboración del proyecto se ha tenido especialmente en cuenta la **Estrategia para la Conservación del Lince Ibérico**.

Para asegurar el rigor técnico y la efectividad de las actuaciones llevadas a cabo en el marco de las medidas compensatorias, se ha contado con la intervención de grupos científicos como los de las Universidades de Córdoba, de Sevilla, Pablo Olavide y el Instituto de Ciencias del Mar. Por otra parte, la Estación Biológica de Doñana y el CSIC han coordinado y llevado a cabo los estudios relacionados con mamíferos, anfibios y aves.

En el proyecto de La Breña II, se ha optado por diseñar las medidas compensatorias en parcelas independientes, en lugar de elegir una sola parcela de mayor tamaño, lo que permite abarcar una mayor diversidad de hábitats y obtener un efecto positivo indirecto sobre zonas colindantes. El resultado final es un conjunto de islas, que actuará como corredor ecológico para muchas especies y que abarca una superficie total de 2.134 hectáreas., muy superior a las 625 hectáreas. del Parque Natural que podrían llegar a quedar cubiertas por la lámina de agua, en los niveles máximos del embalse.

Los objetivos de las acciones se han centrado en las distintas especies de fauna identificadas como prioritarias, así como la mejora ambiental y de la cubierta vegetal en las parcelas elegidas. Esta prioridad se definió en función del valor ecológico intrínseco de estas especies, así como por su valor de "especie-paraguas", entendiéndose como tales aquellas cuya preservación favorece la conservación del resto de las especies del ecosistema. Además de estas actuaciones, se han emprendido otro tipo de trabajos específicos tales como proyectos de investigación, la creación de un jardín botánico y un centro de interpretación, la restauración de un molino harinero del siglo XIV y la adecuación de un tramo de carretera abandonada, como parte de la vía pecuaria Cañada Real Soriana.



### Actuaciones sobre la vegetación

Las comunidades vegetales presentes en un hábitat, están directamente relacionadas con la fauna que existe en él, ya que sirven como refugio y sustento, por este motivo, los trabajos sobre la vegetación son básicos para actuar sobre otros elementos del medio, que dependen de ella.

En este sentido, el principal objetivo ha sido el aumento de la diversidad vegetal de las parcelas, no sólo a través del incremento del número de especies y su distribución, sino mediante la mejora de la diversidad estructural de formaciones vegetales.

Así se ha procedido a la plantación de más de 300.000 ejemplares, que se han protegido con tutores y con 68.000 m de cerramientos, para preservarlas de la presión ganadera y cinegética, configurando de este modo un sistema de islas bosque, setos a lo largo de los caminos, y sotos en las riberas de arroyos y cauces de agua. Como complemento se ha procedido a mejorar la cubierta vegetal ya existente, mediante la realización de trabajos silvícolas y la creación de áreas cortafuegos que frenen la propagación del fuego, en caso de inces



# Caso Práctico, Construcción: Presa de La Breña II

## Actuaciones sobre la fauna

### Conejo silvestre

Podría considerarse al conejo silvestre, como especie central del proyecto de medidas compensatorias de la presa de La Breña II, por su papel como base de la cadena alimenticia de grandes predadores, como las rapaces y el lince ibérico, actuándose sobre él de manera que, cuando el número de ejemplares de lince criados en cautividad aumente, pueda disponer de un entorno adecuado para su posible reintroducción.

Por ello, el objetivo final de esta actuación ha sido potenciar la población de la subespecie de conejo silvestre, denominada *cuniculus algirus*, autóctona en esta zona, para lo que se establecen núcleos reproductores dentro de las parcelas de compensación.

### Anfibios

Por otra parte, se han llevado a cabo actuaciones para la mejora del hábitat de anfibios, basadas en la creación de nuevos sistemas de charcas y la adecuación de los existentes. Como quiera que el cercado de protección de las charcas, impide el acceso al agua a otros animales, se han construido bebederos, que proporcionan puntos de agua a éstos y al ganado existente en las fincas.



### Otras especies

También se han llevado a cabo actuaciones dirigidas a nutrias, aves y quirópteros. Las actuaciones sobre la nutria, que se considera un excelente bioindicador de la salud de los ecosistemas fluviales, se han centrado a la construcción de zonas de refugio y en la restauración de las riberas de los ríos Guadatiello y Cabrillas. Se han instalado más de 8.000 nidadas para insectívoras y nidos para rapaces, junto con la señalización de alambradas para evitar colisiones. Y para los quirópteros, que juegan un papel fundamental -en el control de plagas en el caso de murciélagos insectívoros y en la dispersión de semillas en el caso de frugívoros- las acciones emprendidas han contemplado la colocación de cajas-nido y la ejecución de un túnel artificial en las inmediaciones de la nueva presa.

## Actuaciones de mejora de infraestructuras y elementos de gestión

Resulta imprescindible intervenir y mejorar las labores de gestión, para lo que se requieren infraestructuras auxiliares entre las que figura: la instalación de bebederos y comederos para vertebrados, la colocación de captafaros reflectantes para evitar el atropello de la fauna silvestre, la adecuación de pasos para anfibios en carreteras, la colocación de casetas de vigilancia para censos faunísticos de control, palomares, así como la construcción de pasos canadienses para impedir la entrada del ganado a las áreas más reservadas.



### Actuaciones en el río Guadiato

En la búsqueda de una mejora global del entorno, también se ha realizado una limpieza de residuos en el cauce y las márgenes del río Guadiato retirando más de 20.000 kilos de basura. Asimismo se han restaurado las riberas de los ríos Cabrillas y Guadatiello, ambos afluentes del río Guadiato, repoblando los tramos más deteriorados con árboles y arbustos, formando bosquetes irregulares y consiguiendo así la naturalización de sus márgenes.



### Laguna de Medina

Como demostración de que los ríos están delimitados por cuencas pero la naturaleza no, se ha llevado a cabo una restauración ambiental de los márgenes de la Laguna de Medina consistente en la plantación de vegetación autóctona.



### Jardín Botánico y Centro de Interpretación

Como complemento a las actuaciones realizadas en la Sierra de Hornachuelos, en la ribera del río Guadiato, aguas abajo de la nueva presa, se ha creado un magnífico y acogedor Jardín Botánico de casi tres hectáreas. En la puesta en valor del Jardín Botánico, se han reforzado las formaciones vegetales preexistentes mediante la plantación de nuevos ejemplares y el tratamiento de la vegetación, al objeto de crear un mosaico dividido en zonas temáticas, que permitan conocer y apreciar cada una de las formaciones vegetales típicas de la región Mediterránea de Sierra Morena. Pero en este espacio se amplió la concepción de un jardín botánico tradicional, creando un centro de interpretación de las medidas compensatorias ejecutadas, que por su ubicación, sensibilidad y acceso son difícilmente visitables por el público en general.

Así, se ha desarrollado toda una infraestructura y unos contenidos para presentar, acercar y hacer fácilmente comprensibles las diferentes actuaciones llevadas a cabo y la maravillosa riqueza ambiental de la región.

Asimismo, se ha instalado un espacio destinado a la acogida e información al público, que funciona como zona expositiva, y un aula al aire libre destinada a la educación ambiental.



### Molino Harinero

Dentro del espacio convertido en Jardín Botánico, completamente rodeado por la vegetación, se encuentra un precioso molino harinero, que data del siglo XIV, y que ha sido completamente restaurado, sobre la base de un exhaustivo estudio histórico y arqueológico. Esta restauración ha permitido, incluso, su puesta en marcha tal y como lo hacía originariamente, lo que permite al visitante apreciar los valores históricos, arqueológicos, antropológicos e hidráulicos del conjunto.

### Vía Pecuaria. Cañada Real Soriana

Por último, se ha procedido a la puesta en valor del tramo de la Cañada Real Soriana, una de las principales vías de trashumancia de la Península, que conecta el Jardín Botánico de la Breña y el Parque Cañada Real de Almodóvar del Río, acercando a la población las nuevas infraestructuras hidráulicas y ambientales, para que un mejor conocimiento lleve a un mayor entendimiento de los esfuerzos necesarios para proporcionarnos a todos una calidad de vida, que sin embargo no comprometa el medio ambiente.



# 6. Compromiso con el Entorno Natural

## Medio Ambiente

### Principales indicadores de desempeño ambientales

Los principales impactos de esta actividad están relacionados con la emisión de gases de efecto invernadero producidos por la flota de vehículos de diferentes servicios, así como su consumo de combustible, con las emisiones de CO<sub>2</sub> procedentes de los vertederos y con la generación de residuos.

El área de Medio Ambiente está trabajando de forma intensa en reducir los consumos de combustibles por parte de las distintas flotas de vehículos que se gestionan, en propiedad o en subcontratación, de las actividades de recogida de residuos sólidos urbanos (RSU), limpieza viaria y servicios de mantenimiento integral.

*La potencia eléctrica instalada, en los diversos procesos que generan energía procedente de Residuos Urbanos es de 205 MW.*

|  | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009   |
|--|---------|---------|---------|---------|--------|
| Número de vehículos gestionados        | 6.066   | 6.509   | 5.635   | 5.481   | 5.455  |
| Gasóleo consumido (millones de litros) | 91,1    | 96,5    | 96,6    | 51,8    | 35,8   |
| Emisiones de CO <sub>2</sub> (t)       | 250.222 | 264.920 | 265.147 | 142.348 | 98.381 |

Para reducir estos impactos se han implantado políticas de actuación en todas las vertientes, desde la reducción del consumo de combustibles y el empleo de biodiésel en el transporte, así como a la reducción de emisiones dando tratamiento a los residuos sólidos urbanos en vez de verterlos; y por otro lado, se orienta al tratamiento seguro, tanto para el medio ambiente como para las personas, de los residuos generados.

Asimismo, el Grupo ACS, a través de su Empresa Urbaser, es líder en la gestión de Plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero. Actualmente gestiona:

- 44 plantas de pretratamiento de Residuos Sólidos Urbanos con una capacidad instalada de 7.026.436 toneladas al año.
- 8 plantas de Valorización Energética con una capacidad de tratamiento de 2.076.000 toneladas al año.
- 19 Plantas de Biometanización de fracción orgánica con una capacidad instalada de 1.361.260 toneladas al año.
- 50 Instalaciones de Compostaje con una capacidad instalada de 2.584.568 toneladas al año.
- 78 Instalaciones de Plantas de Transferencia con una capacidad instalada de 7.004.008 toneladas al año.
- 48 Vertederos Controlados con una capacidad instalada de 9.179.439 toneladas al año.
- 14 Instalaciones de Desgasificación de Vertederos que producen 421 Hm<sup>3</sup> al año de Biogás.

La potencia eléctrica instalada, en los diversos procesos que generan energía procedente de Residuos Urbanos es de 205 MW.

Una de las actividades del Grupo ACS en Medio Ambiente es el tratamiento y gestión integral del agua como un recurso escaso. El Grupo ACS es responsable del suministro de agua potable y su tratamiento para varios millones de personas en España, Latinoamérica y Marruecos y adopta un enfoque destinado a la máxima eficiencia y ahorro en el uso de tan valioso recurso:

Depura más de 354 millones de m<sup>3</sup> de agua, suministra más de 835 millones de m<sup>3</sup> y potabiliza más de 90 millones de m<sup>3</sup> para más de 8,8 millones de habitantes equivalentes. Para el Grupo ACS la gestión sostenible del ciclo del agua es un recurso clave en su compromiso con el entorno y la sostenibilidad.

En total la Subdirección de Agua gestionó:

- 82 Estaciones de Depuración de Agua Residual de 970.000 m<sup>3</sup>/d para 5.300.000 habitantes equivalentes.
- 17 explotaciones de saneamiento para 985.000 habitantes equivalentes.
- 14 instalaciones de abastecimiento de agua de 2.290.000 m<sup>3</sup>/d para 910.000 habitantes equivalentes.
- 7 plantas potabilizadoras de 250.000 m<sup>3</sup>/d para 290.000 habitantes equivalentes.
- 7 Laboratorios de análisis y control para 1.400.000 habitantes equivalentes.

Seguimiento de la consecución de Objetivos 2008 en 2009:

| Objetivo planteado en el informe de 2008  | Dato 2008           | Dato 2009           | Evolución                            |
|---|---------------------|---------------------|--------------------------------------|
| Aumento del ahorro de emisiones de CO <sub>2</sub> equivalente con respecto a la solución de línea base que es el vertedero | 4.090.000 toneladas | 4.095.935 toneladas | Conseguido                           |
| Reducir un 10% el consumo de electricidad   | 129 GWh             | 110,3 GWh           | Conseguido                           |
| Reducción de los residuos no peligrosos generados en un 5%  | 30.401 toneladas    | 29.209 toneladas    | No Conseguido<br>(3,9% de reducción) |

Nota: Para la elaboración de este informe 2009 se han revisado los procedimientos para la consideración del alcance de los datos de gestión de residuos atribuibles a la compañía. En consecuencia, y para facilitar la trazabilidad temporal de los datos, se han recalculado los datos facilitados en el Informe 2008 sobre generación de residuos y en las emisiones de gases de efecto invernadero generadas y evitadas como consecuencia de las actividades de gestión de residuos. Los datos 2008, utilizando el nuevo procedimiento, son: 9,72 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> emitidas; 4,09 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> ahorradas; 30.401 toneladas de residuos generados por el Área de Medio Ambiente.

## Objetivos 2010

- Aumento del ahorro de emisiones de CO<sub>2</sub> equivalente con respecto a la solución de línea base que es el vertedero.
- Reducir el consumo de combustible.
- Reducción de los residuos no peligrosos generados en un 5%.



*El conjunto de los tratamientos en las plantas con recuperación de materiales y generación de energía eléctrica, más la desgasificación de vertederos, ha significado un ahorro de CO<sub>2</sub> equivalente del orden de 4.095.935 millones de toneladas en el año 2009.*

# 6. Compromiso con el Entorno Natural

## Servicios Industriales y Energía

### Principales indicadores de desempeño ambientales

La actividad de Servicios Industriales y Energía presenta dos principales áreas de impacto en el medio ambiente, las emisiones de CO<sub>2</sub> y la producción de residuos. Para minimizar estos impactos se dedica gran cantidad de esfuerzo en la gestión medioambiental año tras año. En este sentido, la preocupación de los gestores no sólo se centra en la reducción de los residuos, sino en el adecuado tratamiento y reciclaje de los que inevitablemente se producen por parte de los departamentos de gestión ambiental de cada una de las compañías del Grupo.

Servicios Industriales y Energía continúa realizando un importante esfuerzo para mantener u obtener las certificaciones medioambientales ISO 14001:2004 en todas sus compañías, y durante 2009 ha realizado 196 auditorías medioambientales.

De entre las empresas que componen el área de Servicios Industriales y Energía destaca el esfuerzo de Dragados Offshore e Initec en proyectos EPC, llave en mano y mantenimiento, Grupo ETRA, en el área de Sistemas de Control y Semi – Maessa en Instalaciones Especializadas y Mantenimiento Industrial.

A continuación se detalla la gestión realizada de los residuos peligrosos y no peligrosos durante el año 2009 y su comparativa con periodos anteriores.

| Dragados Offshore      | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | Evolución      |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Residuos peligrosos    | 43,6         | 12,8         | 37,0         | 1,1          | -97,03%        |
| Residuos no peligrosos | 761,9        | 895,6        | 737,9        | 356,0        | -51,75%        |
| <b>Total residuos</b>  | <b>805,4</b> | <b>908,3</b> | <b>774,9</b> | <b>357,1</b> | <b>-53,91%</b> |

Dragados Offshore cuenta con un sistema integral de gestión de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente, este ultimo siguiendo la norma ISO 14001, todo certificado por la entidad externa Lloyd's Register QA. Este sistema se encuentra igualmente implantado en la planta de Tampico (Mexico), estando integrado en el de la planta de Puerto Real.

Los planes vigentes en materia medioambiental a lo largo del año 2009 son:

- Plan de Contingencias por Contaminación Marina accidental, que recoge el protocolo de actuaciones en caso de vertido de hidrocarburos al mar, así los como medios técnicos y humanos necesarios.
- Plan de Medio Ambiente para el Proyecto "Puente Bahía de Cádiz" y para el Proyecto "Castor".
- Plan de emergencias, que identifica posibles emergencias medioambientales dentro de las instalaciones de Dragados Offshore S.A.
- Plan de Protección de la Instalación Portuaria, aprobado por la Autoridad Portuaria.



Initec Energía establece una Política Medioambiental y de Seguridad y Salud compartida con el Cliente y los Socios para cada uno de los proyectos en curso Llave en Mano, en la idea de proteger y difundir la preocupación por la conservación del entorno.

Los Planes de Seguridad y Salud y los Planes de Gestión Medioambiental se definen, cuando es de aplicación, de acuerdo a la normativa legal, dan cumplimiento a los requisitos establecidos en la Declaración de Impacto Ambiental del Proyecto y desarrollan los Programas de Vigilancia Ambiental para la fase de Construcción del proyecto, fase en la que participa INITEC Energía.

Dichos Planes comprenden la definición y descripción de los requisitos aplicables en materia de seguridad y de protección medioambiental, tanto para el propio INITEC Energía como para todos los subcontratistas, durante la realización de las actividades y servicios necesarios para la ejecución del proyecto de construcción y el montaje.

El Plan de Seguridad y Salud y el Plan de Gestión Ambiental de cada proyecto en curso en el 2009 cuenta con la aprobación del Cliente y han sido desarrollados en todo su alcance:

- Plan de gestión medioambiental y plan de seguridad y salud para obra de desulfuración C.T. Los Barrios (Cádiz).
- Plan de gestión medioambiental y plan de seguridad y salud para obra de desulfuración C.T. Litoral (Almería).
- Planes de gestión ambiental y seguridad y salud para diversas obras de centrales térmicas en Egipto, El Tebbin, Nubaria III, Kureimat III y Cairo West 6 y 7.

Se han definido para los subcontratistas, desde la fase de ofertas, los requisitos que permiten sensibilizar, implicar, gestionar y delimitar las responsabilidades en materia de seguridad y medioambientales relativas a la fase de construcción de las obras.

Se han realizado acciones de sensibilización dirigidas a los aspectos relacionados con el consumo racional de los recursos y con la necesidad de establecer criterios de sostenibilidad ambiental, así mismo se han adoptado medidas para mejorar los aspectos ambientales identificados en sede, lo que supuso:

- Mejoras relacionados con la iluminación, el consumo energético y el impacto acústico, mejora de las condiciones ambientales en sede.
- Definición de un modelo que ha permitido cuantificar los aspectos ambientales e impactos a evitar en cada una de las obras en realización.

El 95% de la producción de Initec esta certificada según la norma ISO14001 y durante las auditorias realizadas por AENOR en 2009 no se identificaron no conformidades en la gestión medioambiental.

En el caso de Semi - Maessa destaca el esfuerzo realizado para contabilizar emisiones de CO<sub>2</sub> de alcance 3, ya que en su memoria de sostenibilidad publican las emisiones inferidas de los viajes de negocios. Esta es una iniciativa que se está desarrollando en diferentes compañías del Grupo ACS

De forma paralela, Grupo ETRA ha definido un Sistema de Gestión que permite asegurar que su política y compromiso con el Entorno Natural es un referente en la prestación de sus servicios.



## 6. Compromiso con el Entorno Natural

El Sistema de Gestión de Medio Ambiente establecido define la estructura organizativa, la planificación de las actividades, las responsabilidades, las prácticas, los procedimientos, los procesos y los recursos necesarios para:

- Evaluar los impactos de su actividad con el Medioambiente y minimizarlos.
- Investigar, desarrollar y ofrecer al cliente innovaciones que mejoren las condiciones medioambientales.
- Sensibilizar al personal propio y quien trabaja en nuestro nombre.
- Gestionar los residuos correctamente fomentando su reutilización y reciclado.

Asimismo se pretende que personas u organizaciones ajenas a la empresa conozcan la estructura de la misma, su funcionamiento y guías de actuación con los criterios y procedimientos necesarios para garantizar el cumplimiento de los principios medioambientales.

Las principales actuaciones llevadas a cabo en 2009 por el Grupo ETRA han ido orientadas a la consecución de los objetivos de reducción de impactos de la empresa en el Medioambiente y concienciación del personal más concretamente:

- Acciones para afianzar las medidas para la reducción del consumo de combustible. Teniendo en cuenta la problemática de los carburantes y

el uso necesario de estos, es un objetivo ambicioso el reducir el consumo de este a través de un uso más eficiente de los vehículos. Dentro de este objetivo se enmarcó ya en el 2008 y se ha continuado en 2009 en otros centros de trabajo aprovechando así las sinergias corporativas, el desarrollo del curso de "Conducción Eficiente" realizado en colaboración con el AVEN. Ahora se ha trabajado en la realización de herramientas informáticas que permita controlar los resultados y nos facilite información fehaciente del consumo independientemente del volumen de obra ejecutada.

- Reducción de consumo de recursos (agua, energía eléctrica): se ha realizado la reparación y adecuación de instalaciones en los centros de trabajo destinadas al ahorro energético y la eliminación de fugas en instalaciones. En el caso concreto de Electronic Trafic, S.A el consumo de agua se ha visto reducido en un 92,17% con la sustitución del Sistema de Aire Acondicionado instalado en el edificio, el consumo de Energía Eléctrica se ha conseguido reducir también en un 0,96%.
- Reducción de consumo de papel: compra de equipos de impresión para fomentar la elaboración de documentos a doble cara, reutilización del papel de oficina, establecimiento de objetivos por puesto de trabajo, concienciación de personal.
- Elaboración de Manuales de "buenas prácticas para el medioambiente" y distribución a todo el personal. En este manual se hace una descripción de cada uno de los aspectos medioambientales, su afección al medioambiente con datos y porcentajes dirigidos a sensibilización y los procedimientos para un correcto tratamiento y segregación de residuos.



*ACS participa en el desarrollo de fuentes de energía renovables, siendo pionero en las plantas termosolares en España, con dispositivos de almacenamiento de calor.*

## Energías Renovables, principales magnitudes

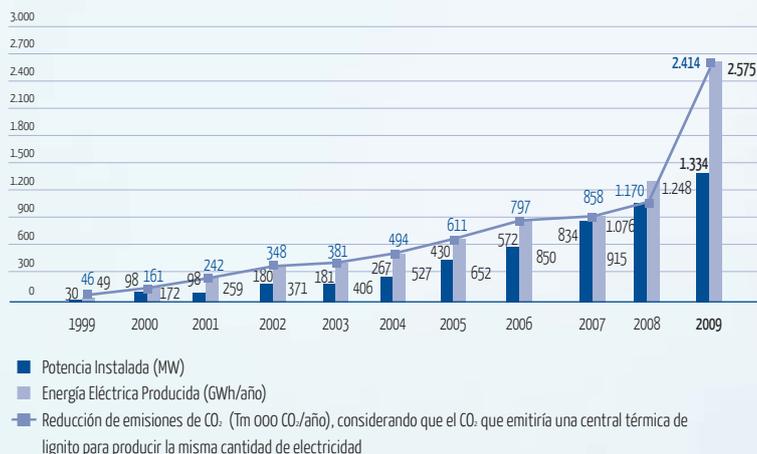
El Grupo ACS participa en la explotación de 35 parques eólicos que suman una potencia instalada de 1.175 MW y que alcanzaron en 2009 una producción eléctrica de 2.465 GWh a partir de esta fuente renovable de energía.

Además, el Grupo ACS es pionero en el desarrollo de plantas termosolares de generación eléctrica, ya que posee 150 MW en operación, que en 2009 han generado 110 GWh.

Si esta electricidad hubiera sido producida por una central térmica de carbón (por ejemplo, lignito), se habrían emitido unas 2.414.063 toneladas de CO<sub>2</sub> como consecuencia de la combustión del mineral.

También dentro del área de energía solar se encuentran en fase de financiación o promoción 4 proyectos: Extresol II y III, Manchasol I y II con una potencia total instalada de 200 MW.

### Energías renovables, principales magnitudes



Seguimiento de la consecución de Objetivos 2008 en 2009:

| Objetivo planteado en el informe de 2008  | Dato 2008   | Dato 2009   | Evolución               |
|---|---|---|-------------------------|
| Disminuir los consumos de energía eléctrica, agua y combustibles, en un 3%                        | 46 GWh<br>145.401 m <sup>3</sup><br>21,1 millones de litros               | 30,3 GWh<br>112.636 m <sup>3</sup><br>23,0 millones de litros | Parcialmente Conseguido |
| Avanzar en la contabilización y control de las emisiones de gases con efecto invernadero          | Compañías como SEMI MAESSA están contabilizando ya emisiones de alcance 3 |   | Conseguido              |
| Aumento del ahorro de emisiones de CO <sub>2</sub> a través del desarrollo de energías renovables | 1.170.000 toneladas de CO <sub>2</sub> ahorradas                          | 2.414.034 toneladas de CO <sub>2</sub> ahorradas              | Conseguido              |

### Objetivos 2010

- Disminuir los consumos de energía eléctrica, agua y combustibles, en un 3%.
- Avanzar en la contabilización y control de las emisiones de gases con efecto invernadero.
- Aumento del ahorro de emisiones de CO<sub>2</sub> a través del desarrollo de energías renovables.

## 7. Compromiso con el Entorno Social

38%

*de la plantilla de ACS está formada por mujeres, 2 puntos porcentuales por encima de las cifras de 2008, equivale a 54.055 trabajadoras.*

82,9%

*de los clientes satisfechos según las encuestas realizadas en 2009.*

3,7

*millones de euros de inversión en Acción Social a través de la Fundación ACS durante el año 2009.*



*El Grupo ACS entiende el respeto a la persona como uno de los valores que preconizan las compañías excelentes.*



*La calidad y capacidad del equipo humano que forma el Grupo ACS constituye, sin duda, en la actualidad una de sus principales ventajas competitivas.*

## Compromiso con las personas del Grupo ACS

### Principios de relación de ACS con sus empleados

Parte del éxito del Grupo ACS se basa en la capacidad y calidad del su equipo humano, siendo una de sus principales ventajas competitivas. Por ese motivo, el Grupo ACS mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades, compromiso y motivación, siempre con la mayor atención a las condiciones de trabajo y seguridad.

Para ello se aplican modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales y potenciar la seguridad en el trabajo, de acuerdo con los siguientes principios:

1. Captar, conservar y motivar a personas con talento.
2. Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad como herramientas para impulsar la excelencia a través del trabajo bien hecho.
3. Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
4. Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
5. Innovar con ideas que permitan mejorar procesos, productos y servicios.

El Grupo ACS trabaja en el fomento de la justicia social y los derechos humanos y laborales internacionalmente reconocidos; respeta y ampara en su seno el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de afiliación sindical de los

*El Grupo ACS tiene una clara vocación social de compromiso hacia colectivos de personas desfavorecidas y en particular con discapacitados.*

trabajadores; otorga igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, etc. o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, presta asistencia en los campos de la formación y reciclaje de los trabajadores; cuenta con una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde se establece y produce vínculos que generan sinergias positivas para el entorno. Además muestra especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, fomentando las medidas de seguridad y salud en el trabajo.

El Grupo ACS emplea en España a 12.010 personas con una nacionalidad distinta a la española, y desarrolla su actividad en más de 40 países en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus empleados.

La Fundación del Grupo ACS presenta todos los años iniciativas, cursos y actividades en pro de la reducción de barreras arquitectónicas y la integración de personas con discapacidad.

*En la actualidad 2.318 personas con discapacidad trabajan en ACS, lo que supone un incremento del 14,3% frente a cifra del año pasado y más de un 1,6% de la plantilla total de la compañía.*

## 7. Compromiso con el Entorno Social

### La actividad de responsabilidad social de Clece: hacia la igualdad efectiva

En el marco de la apuesta del Grupo ACS en favor de la igualdad de oportunidades y de trato para todas las personas, Clece representa un excelente ejemplo de lo que supone llevar a la práctica estos principios.

En 2009, año especialmente difícil para el empleo en nuestro país, Clece incrementó su plantilla en un 9,33%, hasta situarla en 48.945 trabajadores, como reflejo de la favorable evolución de sus actividades. Como ya sucediera en ejercicios anteriores, a la hora de abordar este crecimiento se primaron aquellos colectivos más necesitados de apoyo para hacer posible su acceso al mercado laboral: mujeres, personas con discapacidad y personas en riesgo de exclusión social.

Concretamente, el número de personas con discapacidad integrantes de su organización alcanzó las 1.364, frente a las 1.142 de 2008. El aumento fue, pues, del 19,44%, un porcentaje que duplicó exactamente al del total de la plantilla.

En cuanto a las mujeres empleadas en la compañía, su número llegó hasta las 40.686, lo que supone un 83% del total de la plantilla.

De cara a las personas en riesgo de exclusión social, durante el pasado año proliferaron los convenios y acuerdos con entidades públicas y privadas de todo el país con el fin de canalizar su inserción laboral. Un ejemplo es el convenio firmado con la Diputación de León, a través del cual los desempleados que realicen un curso de auxiliar de ayuda a domicilio podrán acompañar al personal de servicios sociales de Clece en el transcurso de la jornada y así adquirir la experiencia laboral necesaria en un sector con tanto potencial de futuro como éste.

La actitud abierta de Clece a la actual realidad sociológica del país tiene otros exponentes singulares. Por ejemplo, los 93 países de los 5 continentes –además de España– de los que son originarios sus trabajadores. O el hecho de que entre los titulados superiores las mujeres sean mayoritarias: 51% del total. Un fenómeno aún más claro si nos fijamos en los titulados medios, segmento en el que las mujeres acaparan un porcentaje del 69%.

Detrás de estas cifras hay un compromiso firme y decidido que, siempre en sintonía con las políticas de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS, supone una respuesta más ambiciosa que la derivada del mero cumplimiento de las obligaciones legales (Ley de Igualdad, convenios colectivos, etc.), ya que implica dar solución concreta a problemas y circunstancias que sólo la vida real es capaz de generar. Tenemos muchos ejemplos prácticos de ello en lo concerniente a la conciliación de vida familiar y profesional. Así, cabe mencionar el contrato del servicio de limpieza de Avilés (Asturias), en el que Clece ha incluido medidas como la ampliación en una semana de los permisos de maternidad y paternidad con relación a lo establecido en el Convenio Colectivo, un servicio de guardería para los hijos menores de 6 años y la flexibilización del horario laboral.

Otro ejemplo interesante procede del ámbito educativo. El Convenio de Educación Infantil no establece la obligatoriedad para las empresas privadas que gestionan estos centros de financiar las plazas que ocupen los hijos de sus trabajadores. Clece, en cambio, se ha adelantado y ya ha asumido el coste de 9 alumnos en Castilla y León, 2 en La Rioja y 1 en Galicia.

Un capítulo especial lo constituye la mujer víctima de la violencia de género. En este apartado, Clece actúa en dos grandes sentidos: por una parte, favoreciendo la contratación de mujeres que sufren este tipo de situaciones. Un ejemplo son los diversos casos dentro del equipo que presta servicios sociales para el Ayuntamiento de San Sebastián. O el acuerdo para este mismo fin suscrito con la Junta de Castilla y León. En segundo término, Clece ofrece todas las alternativas personalizadas posibles a aquellas empleadas que precisan alejarse de los entornos de maltrato: flexibilidad de horarios, movilidad geográfica...

Otras circunstancias que llevan a adaptar las condiciones de trabajo de la mujer son los divorcios o la necesidad de cuidar a familiares por razones de accidentes, enfermedad o dependencia.

En lo relativo a las personas con discapacidad, Clece aporta no sólo su experiencia como empresa muy activa en contrataciones para su propia organización, sino también como facilitadora de inserción laboral en otras empresas. Esta última labor la canaliza a través de su centro especial de empleo Integra, que en 2009 situó su plantilla en 259 personas, tras incorporar a 117 nuevos integrantes durante el año. Ello supuso un crecimiento del 59%, dato realmente llamativo en un ejercicio en el que los niveles de contratación de este tipo de trabajadores cayeron un 15% en España, haciendo que su tasa de desempleo multiplicase por cuatro a la media del mercado laboral.

Con esta política de cuidado, respeto y trato igualitario hacia las personas que, sean cuales sean sus circunstancias personales, desean desarrollar una carrera profesional, Clece demuestra que su auténtica especialidad es entender a las personas y gestionar sus expectativas y necesidades. No en vano, una de sus grandes transformaciones de los últimos años ha sido la entrada en el campo de los servicios sociales, en el que resulta crítica la capacidad de relación de sus profesionales con las personas atendidas (ancianos, niños o personas con discapacidad).

Es un esfuerzo que, además, se ha hecho merecedor de numerosos reconocimientos por parte de entidades públicas y privadas. Uno de ellos fue la obtención en junio de 2009 de uno de los galardones más prestigiosos en este ámbito: el premio Incorpora de la Fundación "la Caixa", concedido a Clece en la categoría de Gran Empresa por "su especial sensibilidad en la inserción de diferentes grupos de personas en riesgo de exclusión".



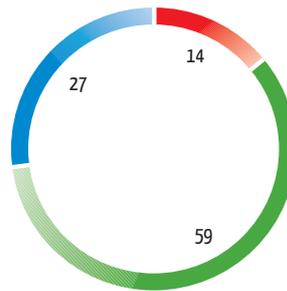
## Políticas de incorporación y retención

El Grupo ACS esta formado por un total de 142.176 personas, un 0,8% más que el año pasado. Durante el ejercicio 2009, el Grupo ACS generó 1.174 empleos netos.

Un 15% del total está contratado de forma directa y con carácter fijo, mientras que el restante 85% tiene un contrato adscrito a un proyecto, a una obra o a una unión temporal de empresas de producción (UTE).

### Distribución de los empleados por área de actividad

%



- Construcción
- Medio Ambiente
- Servicios Industriales y Energía

Asimismo, 32.201 personas trabajaban fuera de España. De ellas, un 25% trabajan en el área de Construcción, un 43% en Medio Ambiente, un 31% en Servicios Industriales y Energía y un 1% en Concesiones.

*Al finalizar 2009, 54.055 mujeres trabajaban en el Grupo ACS, un total del 38% de la plantilla, cifra que ha aumentado un 5,8% frente a la cifra de 2008. La proporción de mujeres ha aumentado en 2 puntos porcentuales frente a las cifras de 2008.*

## 7. Compromiso con el Entorno Social

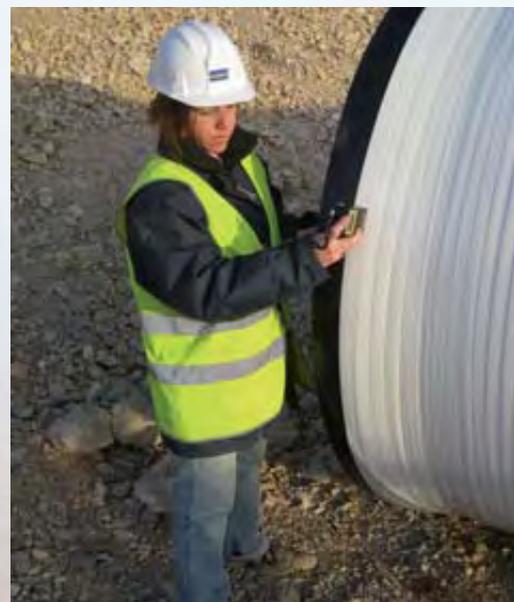


### Las mujeres en el Grupo ACS

La apuesta de ACS por la mayor incorporación de la mujer al mercado laboral en el sector de las infraestructuras se ha plasmado en el último ejercicio con un incremento sustancial de la plantilla femenina dentro de nuestro Grupo. En concreto, en el año 2009 el personal femenino se situó en 54.055 personas, aumentando un 5,8% respecto a 2008, siendo la base del crecimiento de personal en la compañía. Por tanto las mujeres representan ya un 38% del total de la plantilla del Grupo y un 29% del personal directivo y titulados universitarios, hasta alcanzar las 3.652 mujeres. De hecho 6 de cada 10 incorporaciones netas en esta categoría son mujeres. Así mismo, durante el ejercicio 2009, se incorporó al Consejo de Administración de la Sociedad Doña Sabina Fluxá Thienemann, siendo la primera mujer en la historia del Grupo en ser Consejera.

Durante los últimos años se ha producido un significativo aumento del personal femenino en la compañía, con una tasa de crecimiento anual superior al 11,6%.

Las mujeres en el Grupo ACS





En definitiva, el Grupo ACS busca siempre incorporar y retener a los mejores profesionales del mercado y por ello la incorporación creciente de mujeres en nuestra empresa, paralela a la propia incorporación de la mujer al mercado laboral, es una realidad que responde a nuestro objetivo de excelencia.

La igualdad de oportunidades y no discriminación, principios básicos de ACS recogidos en el Código de Conducta de la compañía, son determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados de ACS y aseguran la igualdad de oportunidades a través de sus políticas de actuación. La efectividad de esta política de igualdad está garantizada ya que viene acompañada de objetivos tendentes a la eliminación de barreras de entrada en sectores históricamente masculinos y de medidas para la conciliación de la vida profesional y personal, lo que ha permitido incrementar el número de mujeres con responsabilidades ejecutivas en el Grupo.

Las mujeres dentro del Grupo ACS tienen cada vez un peso más relevante tanto en número como en los cargos que ocupan. Están asimismo presentes, y con una tendencia ascendente, en los consejos de administración de nuestras principales divisiones, en los consejos de administración de las empresas donde ACS tiene participación, en la alta dirección del Grupo y en innumerables direcciones técnicas, financieras, de recursos humanos, de asesoría legal y otras.

Un ejemplo ilustrativo de estas prácticas lo encontramos en el área de actividad de Medio Ambiente, que es la de mayor representación femenina del Grupo con más de 44.000 empleadas, y una de las compañías en España que más empleo femenino proporciona. En el desarrollo de la actividad diaria se analizan individualmente las necesidades de horario de las trabajadoras para poder organizar las jornadas de trabajo que permitan compatibilizar la vida laboral y personal. Además, la empresa ofrece a las trabajadoras que sufren malos tratos la posibilidad de trasladarse a otra ciudad, manteniendo un puesto de trabajo igual o similar al de la ciudad de origen.



## 7. Compromiso con el Entorno Social



La política de igualdad de oportunidades del Grupo ACS evita cualquier tipo de discriminación hacia las personas tanto en el acceso a la empresa como para ocupar distintos puestos dentro de ella. Esta política está definida por unos principios básicos que pueden resumirse en los siguientes conceptos:

- El compromiso de generar un entorno propicio y transmitir un proyecto en el que los profesionales puedan desplegar su talento y percibir su desarrollo profesional como algo valioso y deseable.
- El riguroso proceso de selección que le permite contar con los mejores profesionales de cada sector.
- La promoción de la diversidad de género e igualdad de oportunidades.

*El Grupo ACS apuesta por una estrategia de formación continua y permanente en el puesto de trabajo, en aula o a distancia. En términos de formación en 2009 se han impartido 1.317.780 horas lectivas en cursos y seminarios en todas las actividades.*

### Políticas de formación y desarrollo profesional

La excelencia técnica del Grupo ACS, una de sus ventajas competitivas, se basa no solo en la capacidad de las personas que contrata el Grupo y que proviene de su experiencia y actividad anterior, sino que es muy importante la formación y el desarrollo posterior, no solo adecuado a la cultura del Grupo sino también a las necesidades de los proyectos que los profesionales de ACS afrontan en su carrera profesional.

El objetivo es aprovechar e integrar la diversidad personal y profesional de sus equipos humanos para mejorar su capacidad de respuesta a las crecientes necesidades de sus clientes. Se persigue involucrar continuamente a todos los empleados del Grupo en los objetivos y filosofía empresariales, permitiéndoles, al mismo tiempo, desarrollar todo su potencial y sus cualidades profesionales.

En concreto, se imparten cursos en las áreas relacionadas con:

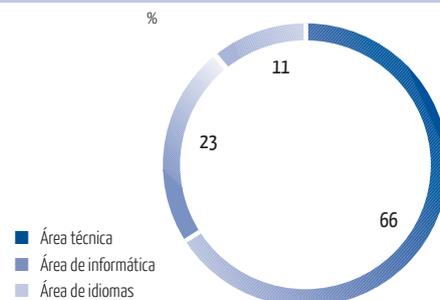
- La formación de personal directivo.
- La especialización tecnológica en los sistemas de gestión y producción.
- El conocimiento de los productos y servicios desarrollados.
- Las políticas de calidad y medio ambiente.
- La seguridad en el trabajo.

En detalle, en Dragados en 2009 se ha ampliado de forma significativa el número de acciones formativas nuevas que se han impartido en la modalidad de e-learning. Se han seguido prorrogando los acuerdos alcanzados con la Escuela de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Santander para los cursos de Encofrados e Impermeabilizaciones, estando previsto ampliarlos a nuevas acciones formativas.



### Distribución por áreas del total de horas de formación e-learning

|                     | Horas         |
|---------------------|---------------|
| Área técnica        | 20.980        |
| Área de informática | 7.340         |
| Área de idiomas     | 3.672         |
| <b>Total horas</b>  | <b>31.992</b> |



### Proyectos de formación telemática

| Área técnica                     | Grupo     | Asistentes | Horas | Total         |
|----------------------------------|-----------|------------|-------|---------------|
| Código técnico de la edificación | 1         | 54         | 30    | 1.620         |
| Encofrados                       | 3         | 191        | 40    | 7.640         |
| Nueva EHE-08                     | 7         | 293        | 40    | 11.720        |
| <b>Total</b>                     | <b>11</b> | <b>538</b> |       | <b>20.980</b> |

| Área de informática | Grupo     | Asistentes | Horas | Total        |
|---------------------|-----------|------------|-------|--------------|
| Autocad 2009        | 1         | 25         | 10    | 250          |
| Excel 2007 básico   | 2         | 27         | 20    | 540          |
| Excel 2007 avanzado | 2         | 99         | 30    | 2.970        |
| Power Point         | 2         | 49         | 20    | 980          |
| Presto              | 2         | 56         | 40    | 2.240        |
| Word 2007           | 2         | 18         | 20    | 360          |
| <b>Total</b>        | <b>11</b> | <b>274</b> |       | <b>7.340</b> |

| Área de idiomas          | Grupo    | Asistentes | Horas | Total        |
|--------------------------|----------|------------|-------|--------------|
| Inglés                   | 5        | 53         | 40    | 2.120        |
| Español para extranjeros | 3        | 99         | 80    | 1.552        |
| <b>Total</b>             | <b>8</b> | <b>152</b> |       | <b>3.672</b> |



## 7. Compromiso con el Entorno Social



Asimismo, dada la creciente internacionalización de la compañía, se han incrementado los cursos de idiomas tanto para el personal en España como para el personal local en los países de referencia (Irlanda, Grecia y Polonia).

*En el Grupo ACS la prevención de riesgos laborales es la más importante de las materias de formación y en la que se emplea más esfuerzo e inversión.*

| Acciones de formación en 2009    | Horas Lectivas   | Número de Cursos | Participantes | Inversión (millones de euros) |
|----------------------------------|------------------|------------------|---------------|-------------------------------|
| Construcción                     | 181.072          | 892              | 11.524        | 1,8                           |
| Medio Ambiente                   | 765.681          | 3.131            | 32.143        | 4,9                           |
| Servicios Industriales y Energía | 371.027          | 2.721            | 12.544        | 6,5                           |
| <b>Total</b>                     | <b>1.317.780</b> | <b>6.744</b>     | <b>56.211</b> | <b>13,2</b>                   |

| Acciones de formación por tipo de contenido en 2009 | Producción   | Seguridad    | Medio Ambiente |
|---|--------------|--------------|----------------|
| Construcción  | 524          | 288          | 80             |
| Medio Ambiente                                      | 772          | 2.280        | 79             |
| Servicios Industriales y Energía                    | 1.509        | 1.045        | 167            |
| <b>Total</b>  | <b>2.805</b> | <b>3.613</b> | <b>326</b>     |

El alcance de esta tabla es del 84% de la plantilla del Grupo ACS.

La formación en prevención en el Grupo ACS siempre ha tenido un papel importante y se han realizado numerosos cursos a lo largo de los años con el fin de formar al personal tanto en conceptos generales como en riesgos específicos del sector.

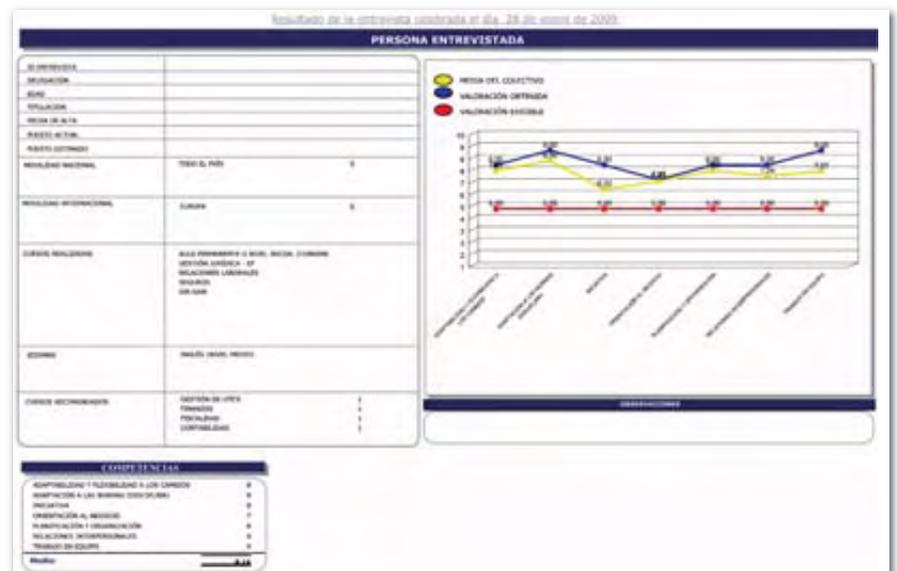
Se han realizado 3.613 cursos de seguridad y prevención de riesgos laborales en el Grupo ACS en 2009, el 53,6% del total.



## Evaluación del desempeño

En ACS 2.968 empleados (un 2% de la plantilla total y un 24% de los titulados universitarios) están sujetos a diferentes métodos y procesos de evaluación del desempeño. En compañías como Clece, con más de 48.000 empleados, se está desarrollando un sistema de evaluación del desempeño que entrará en funcionamiento en el ejercicio 2010 o 2011.

Desde el análisis de su desempeño mediante una reunión con su supervisor, a evaluaciones por competencias, pasando por evaluaciones en las actividades formativas, un elevado y creciente número de personas que trabajan en ACS ven como cada año se analiza su desarrollo profesional.



En Dragados la Dirección de Personal desde el año 2008 ha trabajado en la implantación de una herramienta de Evaluación y Desarrollo. Durante el año 2009 dicho proyecto ha terminado de implantarse definitivamente en la empresa, consolidándose como una herramienta positiva tanto para los trabajadores como para la Compañía.

Por una parte, ha permitido al trabajador informar acerca de su situación laboral, expresar sus intereses y motivaciones tanto personales como profesionales, su disponibilidad geográfica, su interés por formarse y su idea de futuro profesional en la empresa. En definitiva, ha sido escuchado y valorado.

Por otra parte, la empresa en actitud receptiva ha obtenido una información general de la situación de sus trabajadores, analizándola cuidadosamente con el fin de poder atender en la medida de lo posible a sus inquietudes a través de la implantación de nuevos proyectos. Esta información ha permitido a la empresa ser más eficaces en la toma de decisiones a la hora de seleccionar al personal adecuado y realmente motivado para continuar su trabajo en el área internacional del negocio, para determinar la promoción profesional de los trabajadores o el aumento de empleabilidad de los mismos.

Este proyecto ha permitido además, mejorar la descripción de puestos de trabajo en base a competencias, diseñar programas de gestión de competencias y prestar una especial atención al plan de desarrollo de los empleados.

El Plan de Desarrollo del empleado se materializa en dos aspectos. Por una parte, en la adaptación del plan de formación de la empresa, pudiendo acceder a una gran variedad de cursos adaptados a los cambios sociales, normativos y específicos del sector y por otra parte, al establecimiento de Planes de Carrera.

El trabajador a través de la herramienta de Evaluación y Desarrollo participa en su propio Plan de Carrera, evaluando cómo y en qué situación laboral se encuentra y hacia dónde le gustaría dirigirse laboralmente y los cambios necesarios para lograrlo; los responsables directos de la Evaluación también expresan su valoración sobre el potencial de cada entrevistado y los puestos o las áreas en las que ven que el trabajador ofrece un rendimiento más alto.

Esta información junto con un análisis de la misma por parte de la Compañía, permitirá que se establezcan las acciones oportunas para situar al personal en el puesto más óptimo de acuerdo a su capacidad, actitud e intereses.

En compañías como Maessa se desarrollan evaluaciones en el momento del vencimiento del contrato de sus trabajadores con el objeto de decidir la extensión del mismo de acuerdo a razones objetivas y documentadas, persiguiendo mantener el talento de los mejores trabajadores dentro de la compañía.

# 7. Compromiso con el Entorno Social

## Mapa de competencias

En Dragados, como cabecera del área de Construcción del Grupo ACS, se han definido en 2009 una serie de competencias básicas y fundamentales que recogen la filosofía y cultura de la empresa y otro tipo de competencias específicas por puesto de trabajo imprescindibles para el desarrollo eficaz del puesto.

Las ventajas de alinear la estrategia del negocio con la implantación de un Mapa de Competencias son muchas y variadas. Esta práctica permite desarrollar una cultura de grupo, facilitar la consecución de resultados, en cuanto que se pueden identificar las características que contribuyen a la consecución de los mismos; impulsar la gestión del cambio, así se pueden promover y difundir cambios en la organización; facilitar la identificación de profesionales con potencial y por último, obtener un enfoque claro, objetivo y completo de los requerimientos funcionales de un puesto de trabajo para seleccionar la persona más acorde a esas características.

Dragados ha tipificado todos los puestos de trabajo de la empresa divididos en tres categorías: Obra, Parque de Maquinaria y Zona/ Delegación. Esta clasificación se debe a la singularidad de cada una de estas áreas que inciden directamente en el desempeño del puesto de trabajo catalogado en cada uno de ellas. Cada puesto de trabajo cuenta con una ficha explicativa que contiene los siguientes datos:

- Área y Dirección del puesto de trabajo.
- Posición dentro del organigrama funcional.
- Objetivo: Descripción de la misión principal del puesto de trabajo en cuanto a su desarrollo.



- Funciones: Descripción de cada una de las actividades y tareas específicas del puesto de trabajo.
- Grado de Autonomía: Se establecen los principales grupos de interés, esto es, a quién aporta y de quién recibe información principalmente.
- Conocimientos/Cualificaciones: Se establece una diferenciación entre los conocimientos académicos reglados que exige el puesto (ingenierías, licenciaturas, diplomaturas...), otros conocimientos específicos del sector y conocimiento de los programas internos de la empresa.
- Experiencia mínima necesaria.
- Conocimientos auxiliares: Otro tipo de conocimientos que facilitan, mejoran y ayudan en la adaptación al puesto.
- Rango Salarial.
- Principales riesgos asociados al puesto: Junto con la Dirección de Prevención se ha establecido un catálogo de riesgos específico por puesto de trabajo, donde se reflejan cuáles son los principales riesgos a los cuáles está sometido un trabajador en función de las tareas que desempeña. Estos riesgos han sido localizados y baremados en función de la exposición al riesgo (medio, alto y bajo). Hemos trabajado especialmente en este apartado porque entendemos que la prevención en Dragados no es para las estadísticas sino para los trabajadores, intentando trasladar la idea de la relevancia e importancia con que abordamos la prevención en DRAGADOS.
- Por último y como factor fundamental el perfil de competencias deseable para el desarrollo del puesto.

El perfil competencial de los empleados de Dragados está formado por nueve competencias básicas y específicas incluidas en todos los puestos de trabajo: comunicación, iniciativa, adaptabilidad y flexibilidad al cambio, trabajo de equipo, planificación y organización, orientación al negocio, relaciones interpersonales, toma de decisiones y disciplina.

La diferenciación de cada puesto de trabajo lo establece el intervalo del nivel de desarrollo y exigencia de cada competencia. Cada competencia se ha dividido a su vez en 10 niveles de desarrollo, que establecen por cada competencia el intervalo óptimo requerido para un desarrollo eficaz del puesto de trabajo.

La situación ideal es que el trabajador que se incorpore a un puesto de trabajo se encuentre entre los niveles previamente establecidos como importantes para asegurar una capacitación adecuada. Esto es, que cuenta con el nivel competencial requerido para asegurar un buen desempeño del puesto de trabajo.

No obstante, la filosofía de Dragados entiende que las personas son el “activo” más importante y se tiene una especial sensibilidad hacia la captación, identificación de potencial y desarrollo profesional. Por tanto, se ponen todos los medios posibles para que se pueda subsanar cualquier deficiencia en cuanto a conocimientos o habilidades personales a través de la formación para alcanzar el ideal de desempeño en el puesto de trabajo.

Durante el año 2009, este proyecto se ha auditado internamente en enero y octubre con el fin de comprobar que la descripción de puestos se adapta a la nueva coyuntura económica, a los cambios sociales y profesionales; y asegurar su vigencia y eficacia, entendido como un proyecto dinámico en clara evolución y adaptación.

## Políticas de seguridad y prevención de riesgos

La prevención de riesgos laborales es una de las áreas más importantes para Grupo ACS, y este esfuerzo ha supuesto la obtención de unos resultados satisfactorios en los datos de siniestralidad del año, lo que supone un paso más en el interés constante por mantenerse entre las empresas del sector que prestan una mayor atención a la seguridad.

El Grupo ACS se guía por su política de prevención, basada en los siguientes principios:

- *Cumplimiento* de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- *Integración* de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en *todos los niveles jerárquicos*, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para *garantizar* la protección y el bienestar de los empleados.
- Desarrollo del potencial humano a través de su adecuada *formación e información* en materia de prevención, fomentando su iniciativa y participación a fin de conseguir la mejora continua del sistema.
- Aseguramiento del correcto *control* y la calidad de la *vigilancia* de la salud de los trabajadores.
- Cualificación del personal y aplicación de las *innovaciones* tecnológicas.



## 7. Compromiso con el Entorno Social

Como complemento a los sistemas de gestión de la prevención de cada área de actividad, en 2009 se han realizado numerosas campañas de prevención, que persiguen concienciar a los trabajadores, reducir los accidentes y mejorar las condiciones del trabajo.

En el año 2009 se han incorporado a la organización responsables de seguridad y salud en los distintos países donde la empresa estaba implantada y en plena expansión de su actividad. La Política de Seguridad y Salud fuera de España se basa en la concepción global de la seguridad adaptándose a los requisitos legales de cada país y en consonancia con el respeto de las diferencias que puedan establecerse en función de las distintas identidades y realidades.

Así mismo, esta política implica a sus colaboradores en la consecución de un entorno de trabajo saludable compartiendo con ellos los valores que rigen la organización. Con las subcontratas locales se acuerdan los principios de colaboración y coordinación necesarios así como las normas de seguridad y salud aplicables en el centro de trabajo.

*La campaña de formación y prevención acometida en el Grupo ACS, así como todas las acciones y protocolos de seguridad implantados contribuyeron a reducir más de un 5,5% los accidentes sufridos por los trabajadores del Grupo en 2009.*

Además, el Grupo ACS participa activamente en los principales congresos, jornadas y en general foros de prevención de riesgos laborales que se organizan tanto en España como en el extranjero, aportando su experiencia en la materia.

| Evolución Índices de Prevención | Índice de Frecuencia <sup>(1)</sup> |           |           |           |           | Índice de Gravedad <sup>(2)</sup> |             |             |             |             | Índice de Incidencia <sup>(3)</sup> |           |           |           |           |
|---------------------------------|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                 | 2005                                | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      | 2005                              | 2006        | 2007        | 2008        | 2009        | 2005                                | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      |
| Construcción                    | 36                                  | 36        | 35        | 30        | 27        | 0,95                              | 0,97        | 1,03        | 0,84        | 0,79        | 66                                  | 69        | 61        | 52        | 50        |
| Medio Ambiente y Logística      | 50                                  | 51        | 48        | 42        | 43        | 0,94                              | 1,17        | 1,01        | 1,03        | 1,01        | 76                                  | 91        | 86        | 159       | 75        |
| Servicios Industriales          | 41                                  | 26        | 34        | 32        | 26        | 1,00                              | 0,49        | 0,63        | 0,56        | 0,63        | 74                                  | 47        | 61        | 46        | 47        |
| <b>Grupo ACS</b>                | <b>45</b>                           | <b>41</b> | <b>39</b> | <b>37</b> | <b>36</b> | <b>0,96</b>                       | <b>0,94</b> | <b>0,85</b> | <b>0,78</b> | <b>0,87</b> | <b>74</b>                           | <b>73</b> | <b>70</b> | <b>71</b> | <b>64</b> |

El alcance de esta tabla es del 82% de la plantilla del Grupo ACS.

(1) Representa el número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

(2) Representa el número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.

(3) Representa el número de accidentes con baja por cada por cada mil trabajadores.



## Actuaciones para conciliar la vida familiar y laboral

A pesar de que los contratos adjudicados se ubican de manera dispersa por toda la geografía nacional y en el extranjero, y en consecuencia son inevitables los desplazamientos y los traslados de personal, ACS procura formar los equipos que van a desarrollar las obras y proyectos con empleados que viven relativamente próximos a las mismas, con el fin de evitar la movilidad familiar.

Entre las principales iniciativas que se han implantado de forma general en multitud de empresas del Grupo ACS destacan las siguientes iniciativas para la adaptación de las condiciones de trabajo con el fin de ayudar a la consolidación de la vida laboral y la familiar:

- Flexibilidad horaria: en ACS el 7,9% de la plantilla puede acogerse a esquemas de flexibilidad horaria, con un margen de una hora para modificar sus periodos de entrada o salida del trabajo.
- Reducción de jornada: en ACS existen 43.441 personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute o tiempo parcial del permiso materno y paterno, al que se han acogido 3.096 personas en 2009.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.

*Una de las apuestas más firmes en el área de Recursos Humanos del Grupo ACS es la adopción de políticas eficientes de conciliación de la vida familiar y profesional de las personas.*

## Representación Sindical

Todos los empleados que trabajan en España, así como los empleados españoles expatriados del Grupo ACS, están amparados por convenios colectivos, según sean de aplicación en los sectores en los que desarrollan su actividad laboral, por la normativa aplicable a personal directivo y en cualquier caso por el Estatuto General de los Trabajadores, además de por las normas laborales de común aplicación en los países en los que desarrollen su trabajo.

El Grupo ACS considera muy importante el dialogo social y mantiene reuniones periódicas con los representantes sindicales de todas y cada una de sus empresas. El 40,1% de los empleados del Grupo ACS están afiliados o son representados por sindicatos u organizaciones sindicales.



## 7. Compromiso con el Entorno Social



### Compromiso con los clientes del Grupo ACS

Dadas las peculiaridades del negocio de ACS, y el reducido número de clientes a los que provee servicios, la medición de la satisfacción del cliente se desarrolla en base a un modelo organizativo y de gestión en el que la relación con el cliente es muy estrecha. De este modo, se mantiene un contacto permanente con los clientes, recogiendo su opinión acerca de la calidad de los trabajos y las posibles áreas de mejora.

Todas las compañías y áreas de actividad del Grupo realizan de forma periódica consultas o mediaciones de la satisfacción de los clientes.

Como norma general, los procedimientos adoptados por el Grupo ACS para la integración de la información de los clientes están basados en la cercanía y la gestión continua de las relaciones. Dadas las características de los clientes y de los negocios en los que opera ACS, soluciones tecnológicas como las bases de datos no son el mejor sistema para gestionar las relaciones con clientes.

*En 2009 se realizaron 2.165 encuestas de satisfacción con un resultado satisfactorio o muy satisfactorio del 82,9%.*

Por último, es importante señalar que se respetan todas las normativas para garantizar la confidencialidad de los clientes en todas aquellas actuaciones en las que sea necesario.

*Adicionalmente, los clientes del Grupo ACS pueden hacer llegar sus quejas a través de [info@grupoacs.com](mailto:info@grupoacs.com)*

# Compromiso con los proveedores y contratistas del Grupo ACS

## Gestión de los proveedores

El Grupo ACS dispone de sistemas implantados para gestionar apropiadamente la relación con sus proveedores; dispone de sistemas de gestión de compras centralizados desarrollados para todas las áreas, así como de distintos procedimientos en cada una de las empresas del Grupo e incluidos en sus sistemas de gestión de la calidad.

Por ejemplo se exige a los proveedores que cumplan con una serie de requisitos relacionados con la salud y la seguridad. El sistema implantado permite la posibilidad de auditar la documentación enviada por el proveedor. En lo que se refiere a los contratistas, se audita el cumplimiento de los requisitos.

Se exigen certificaciones, homologaciones y se realizan visitas y auditorías con el objeto de evaluar la calidad de los proveedores en relación con distintos criterios, que se establecen de forma independiente por cada una de las compañías del Grupo ACS.

Asimismo se lleva a cabo un seguimiento de las prácticas de los proveedores de acuerdo a los procedimientos implantados. En el caso de que se detecte un incumplimiento de un proveedor, se pone en conocimiento al departamento de compras para que se tomen las medidas oportunas. Si es posible, se persigue que el propio comercial o el delegado sea quien se encarga de tomar las medidas oportunas.

Una parte importante de los contratos firmados por el Grupo ACS con sus proveedores tienen una parte fija, que incluye las especificaciones generales, y una parte variable, donde se detallan los requisitos exigidos a los proveedores. Por ejemplo, de acuerdo a la norma de compras de Dragados, el jefe de obra se encarga de evaluar cada contrato, teniendo en cuenta criterios medioambientales y de prevención.

Los proyectos y contratos, tanto en España como en el extranjero, se realizan adecuando las condiciones de los mismos a la legalidad vigente en términos de convenios colectivos o regímenes legales en relación a los trabajadores, evitando de forma específica el empleo infantil o la sobreexplotación de los trabajadores, tanto los contratados por el Grupo directamente como en los proveedores y subcontratas en el ámbito de control de la obra. Si se detectan actividades fuera de la ley o contrarias a la misma en estos aspectos existen cláusulas de extinción automáticas de los contratos.



## 7. Compromiso con el Entorno Social

### Compromiso con la sociedad



*En el año 2002, el Grupo ACS se sumó al grupo de compañías españolas firmantes del programa Pacto Mundial de Naciones Unidas.*

*El compromiso se refiere a la integración de los principios de Pacto Mundial en la estrategia y operaciones de la Compañía.*

Cada año, el Grupo ACS dedica notables esfuerzos a la colaboración para el desarrollo de iniciativas de interés comunitario. Éstas se centran en la ejecución de acciones que mejoran la integración, la promoción cultural y la generación de conocimiento. El Grupo ACS entiende que estas actividades sirven para mostrar a la Sociedad el compromiso social de una de las compañías más importantes del mundo.

Asimismo, las operaciones del Grupo ACS están basadas en las disposiciones contenidas en las Líneas Directrices para Compañías Multinacionales de la OCDE. El Grupo ACS se ha comprometido a implantar acciones destinadas a integrar esos principios de conducta en el conjunto de sus operaciones.

### Acción social

El Grupo y la Fundación ACS realizan un seguimiento de las acciones de colaboración filantrópica desarrollada con terceros, así como un seguimiento del impacto que dichas acciones pueden tener sobre la reputación del Grupo ACS.

El Grupo ACS es extremadamente diverso y extenso, y por su propia naturaleza se desarrollan iniciativas filantrópicas espontáneas que cuentan con el apoyo de grupos de personas que ayudan a la sociedad de forma desinteresada y sin que necesariamente dicha ayuda se realice de forma corporativa. En ACS se realizan actividades filantrópicas que, por encima de la responsabilidad corporativa, suponen una verdadera apuesta por la responsabilidad social individual. Entre los ejemplos más significativos en 2009 destacan las colaboraciones con ONGs como Madre Coraje, las mejoras en algunas empresas de las cantidades dedicadas a ayudas en los convenios colectivos para a trabajadores con familiares a su cargo con discapacidades físicas o psíquicas, o la colaboración con la Fundación Manuel Broseta, con el objetivo de promover valores básicos de convivencia.



# Filantropía en Dragados

Desde Dragados confiamos en que a través de la filantropía podamos realizar el contexto competitivo y hacer converger objetivos sociales y económicos. Creemos que así también es posible mejorar las perspectivas de negocio a largo plazo.

Preocuparse por la sociedad requiere no solo donar dinero, sino apalancar las capacidades y relaciones de Dragados para apoyar causas benéficas.

Creemos que esto produce beneficios sociales. Creemos que las inversiones filantrópicas pueden mejorar la educación y calidad de vida de la sociedad.

## Iniciativas 2009:

- 1) Dragados ha realizado dos obras en el Barrio de La Mina de Sant Adrià del Besós en Barcelona, concretamente la construcción de 61 viviendas y la ejecución de un parking. La Mina es uno de los barrios más degradados y conflictivos de Barcelona; para la realización de esta obra se han contratado los servicios de 5 personas, bien directamente o a través de subcontratas, sujetas a inserción socio laboral y en riesgo de exclusión social. El programa estaba coordinado y supervisado por una asistente del Consorcio del barrio de La Mina que hacía el seguimiento y se reunía con nuestro Jefe de Obra para comentar la evolución de estos trabajadores.
- 2) El Grupo ACS, a través de Dragados, Clece y otras grandes empresas participa en la Fundación Integra. Esta es una organización sin ánimo de lucro que trabaja por la reinserción laboral de colectivos de exclusión social, actuando de intermediaria entre ONGs y empresas.

Las víctimas de maltrato, los sin techo, los inmigrantes, las personas que acaban de cumplir sus condenas en centros penitenciarios, las víctimas de la droga y la prostitución, personas con dificultades familiares, parados de larga duración, etc., son los colectivos de exclusión social con los que trabaja la Fundación, personas con dificultades familiares y personales de los que pueden empezar a recuperarse gracias a la ayuda de esta organización que es puente entre ONGs y empresas.

La Fundación se ocupa, por una parte, de recabar la colaboración de empresas dispuestas a dar una segunda oportunidad a personas con un pasado difícil y, por otra, de contactar con las ONGs colaboradoras para que les deriven candidatos, seleccionados no sólo por su perfil técnico sino también por su perfil psicológico y anímico.

Una vez en la empresa, la confidencialidad está asegurada en el proceso de selección que se desarrolla como en cualquier otra contratación. Sólo el responsable de selección sabe de su vinculación con la Fundación, lo que permite al candidato seleccionado empezar de cero y recuperar su dignidad.

En el año 2009 Dragados ha entrevistado a 12 personas procedentes de esta Fundación, a 31 de diciembre de 2009 continúan con nosotros 6 personas seleccionadas a través de Integra. A las personas contratadas se les hace un seguimiento posterior, fundamentalmente durante los 6/12 meses posteriores a su contratación, para seguir su proceso de adaptación y, o bien, corregir las actitudes que estuvieran provocando una valoración negativa en su trabajo, o felicitarles si todo va bien para reforzar su esfuerzo.

El año 2009 fue muy importante para nosotros ya que la Fundación Integra premió a ACS con mención especial, por haber superado las 150 contrataciones, recibió el premio Dña. Purificación Gonzalez Directora de RRHH de CLECE.

- 3) Colaboración Escuela de Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos de Santander

Como en los últimos años, Dragados a colaborado en la organización del viaje de fin de carrera de alumnos de último curso de la Escuela de Caminos y de Obras Públicas de la Universidad de Santander.

Este año el viaje se realizó a una obra hidráulica que estamos ejecutando en Navarra, el recrecimiento de la presa de Yesa, el viaje se realizó en abril de 2009 y participaron 21 estudiantes de ICCyP y 17 alumnos de ITOP.

En palabras de los propios alumnos:

*Después de varias semanas tras la visita, continuamos recordando la misma con especial cariño: la tipología de obra es sin duda muy atractiva y no cabe duda de que el proyecto de recrecimiento cuenta con un interés evidente, sin dejar de suscitar por ello controversia y grandes polémicas. Pero hay algo más, el enorme interés mostrado por todas las personas que nos recibieron durante la visita, que respondieron atentamente a todas las curiosidades formuladas por los alumnos y que les explicaron la obra desde el profundo conocimiento que tienen de la misma. Por todas estas razones, queremos manifestarles a todos ellos, nuestro más profundo agradecimiento.*



## 7. Compromiso con el Entorno Social

Para maximizar la efectividad de sus acciones de filantropía y de ciudadanía corporativa, el Grupo ACS trata de trasladar su conocimiento técnico a las áreas de actuación filantrópica. Así, el Patronato de Fundación ACS replica el Consejo de Administración de Grupo ACS. Por ejemplo, el Secretario General y Consejero de Grupo ACS es, a su vez, el Secretario de la Fundación ACS.

Respecto de las actividades de la Fundación, cabe resaltar que pretenden, entre otras actuaciones, y en aras de maximizar el impacto de los recursos destinados, transmitir el conocimiento técnico de Grupo ACS en áreas tales como:

- I. Accesibilidad.
- II. Medio Ambiente.
- III. Promoción Cultural y Educativa.
- IV. La Difusión y Rehabilitación del Patrimonio Histórico Español.
- V. Patrocinio a Fundaciones e Instituciones.

En el año 2009 la Fundación ha diversificado sus actividades en los programas básicos de apoyo y ampliado las relaciones con instituciones públicas y privadas vinculadas a los mismos.

En este sentido destaca la alianza estratégica pública privada suscrita entre la Fundación ACS y la Secretaría de Estado para la Cooperación Internacional, mediante la cual la Fundación ACS, con apoyo de la Fundadora, llevará a cabo actividades de asistencia técnica y formación en materias de seguridad, salud en el trabajo y medio ambiente. En este mismo marco se ha puesto en marcha el primer premio de Accesibilidad Arquitectónica y Urbana para Municipios Latinoamericanos, que ha recaído en dos municipios de Ecuador y Colombia.

Se han consolidado los programas de ejecución directa por parte de la Fundación ACS: eliminación de barreras físicas y arquitectónicas a favor de los

*La Fundación ACS tiene como objetivo integrar, coordinar y gestionar todo el esfuerzo del Grupo ACS en materia de mecenazgo y patrocinio cultural e institucional, deportivo o ambiental, la concesión de premios y becas, la promoción de la formación e investigación, la beneficencia y el desarrollo de actividades similares a nivel nacional e internacional.*



discapacitados, promoción, conservación y difusión de bienes del patrimonio histórico español, la defensa del medio ambiente, la cooperación para el desarrollo, patrocinio de actividades de investigación y el patrocinio de actividades artísticas y culturales. Asimismo se ha continuado la política de apoyo a Universidades y a otras Fundaciones e Instituciones para el cumplimiento de sus propios fines en función de su relación con los fines de la Fundación ACS.

|  | Número de proyectos | Número de beneficiarios/participantes | Inversión (miles de euros) |
|--|---------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| Accesibilidad  | 35                  | > 1.000.000 (*)                       | 780                        |
| Medio Ambiente   | 9                   | > 40.000                              | 210                        |
| Promoción Cultural y Educativa                             | 40                  | > 850.000                             | 800                        |
| Difusión y Rehabilitación del Patrimonio Histórico Español | 5                   | > 175.000                             | 200                        |
| Investigación Científica y Técnica                         | 9                   | n.a.                                  | 400                        |
| Patrocinio a Fundaciones e Instituciones                   | n.a.                | 75 Instituciones y/o Fundaciones      | 1.355                      |
| <b>Total</b>   | <b>98</b>           | <b>&gt; 2.000.000</b>                 | <b>3.745</b>               |

(\*) El número de impactos no se puede cuantificar, pero durante todo el año 2009 (y Hasta 2012) ACS ha patrocinado el ADOP: Juegos de Vancouver y de Londres (Comité paralímpico español) que ha estado permanentemente en los medios televisivos, prensa importante (Marca As, La Vanguardia El País, La Razón, etc.) periódicos digitales, revistas especializadas, etc.

En 2009 destacan las actividades desarrolladas en torno a la cooperación para el desarrollo y el patrocinio de investigaciones. Las principales actividades en cooperación fueron el patrocinio del Seminario sobre Condiciones de Seguridad y Salud en las Obras de Edificación, celebrado en Montevideo (Uruguay) del 24 al 28 de agosto de 2009, en colaboración con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo. El seminario fue realizado principalmente por expertos en Prevención de Riesgos Laborales pertenecientes a Dragados, principal empresa constructora del Grupo ACS. Asistieron alumnos de los países de Mercosur. La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), felicitó a la Fundación ACS por la calidad de la asistencia técnica prestada por Dragados y el altísimo nivel de valoración alcanzado por los profesores de esta empresa por parte del alumnado.

Así mismo, se realizó una evaluación sobre las condiciones de accesibilidad del proyecto realizado por la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID) para el nuevo centro cultural español que se construirá en Bogotá. La Fundación ACS ha realizado una evaluación en esta materia y reformulado el proyecto original para hacer el Centro Cultural totalmente accesible, teniendo en cuenta además que este proyecto de España en Colombia debe ser modélico en materia de accesibilidad.

Finalmente, se impulsó el patrocinio al Programa de Becas del curso 2009/2010 de la Fundación Carolina, para realización de estudios de alto nivel en España de personas procedentes de Latinoamérica. La aportación de la Fundación ACS, ha sido aplicada por la Fundación Carolina en becas correspondientes a programas master en importantes universidades españolas.

Sobre el patrocinio a investigaciones, destacan las actividades con la Fundación Privada Pasqual Maragall para la Investigación sobre el Alzheimer y Enfermedades Neurodegenerativas relacionadas, el patrocinio a AMREF Flyng Doctors *Fundación Africana para la Medicina y la Investigación*, para la realización de actividades y proyectos orientados a la cooperación al desarrollo en el continente africano, particularmente la promoción de la sostenibilidad mediante la creación de infraestructuras de suministro de agua potable y saneamiento respetuosas con el entorno y la promoción de la salud a través de educación sanitaria en distinguidas escuelas de Uganda.

Así mismo, se impulsó un convenio de colaboración entre el Excmo. Ayuntamiento de Briviesca, la Fundación Aspanias y la Fundación ACS, para la realización de un proyecto de investigación para la detección de la población con discapacidad en la Comarca de La Bureba y el análisis de su situación y necesidades, entre cuyos objetivos se encuentra la realización de un análisis cuantitativo y cualitativo de la población con discapacidad que reside y/o procede de la Comarca de La Bureba, detectar y analizar las necesidades de la población y su nivel de cobertura por los servicios establecidos en la zona y avanzar, a nivel de conclusiones, una propuesta de líneas de intervención futuras que deberán abordarse para la cobertura de las necesidades no satisfechas de la población.

Por último, destaca la colaboración con la Asociación Española de Esclerosis Lateral Amiotrófica (ADELA), que tiene como objetivo la lucha en todos sus aspectos contra la esclerosis lateral amiotrófica y otras enfermedades de la Motoneurona, realizando para ello actividades de investigación y de apoyo en todos los problemas derivados de esta enfermedad y sus consecuencias.

Asimismo se han suscrito convenios de patrocinio para el cumplimiento de sus propios fines fundacionales con las siguientes Fundaciones e Instituciones:

Asociación Española de Fundaciones  
Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía  
Fundación Amigos del Museo del Prado  
Casa Asia  
Fundación COTEC  
Fundación Príncipe de Asturias  
Fundación Príncipe de Girona  
Fundación Víctimas del Terrorismo  
Hispania Nostra  
Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales  
Fundación Ideas para el Progreso  
Asociación Española Contra el Cáncer  
Asociación de Amigos en Marcha  
Asociación Afectados Neurofibromatosis  
Fundación Adapta2  
Fundación Afim  
Fundación Betesda  
Fundación Constructora Benéfica  
Fundación Dales la Palabra  
Fundación Emalaikat  
Fundación Hospitalitat Mare de Deu de Lourdes  
Fundación Privada G3  
Cruz Roja Española

# 7. Compromiso con el Entorno Social

## Principios que rigen este informe

Para el Grupo ACS, la elaboración de este Informe de Responsabilidad Corporativa supone la formalización de una política enfocada a entender los principales dilemas y desafíos a los que se enfrenta el sector del desarrollo de infraestructuras y la energía y la sociedad en su conjunto.

En su proceso de elaboración, se han seguido las directrices marcadas por la guía G3 del Global Reporting Initiative (GRI). De esta forma, se han tenido en cuenta todas las cuestiones que son relevantes para los grupos de interés de la Compañía. Los datos y conceptos explicados en esta memoria aplican a las compañías del Grupo según lo reportado términos de porcentaje sobre las ventas totales. En aquellos casos en los que el alcance sea diferente del 100% se especifica de forma clara en el texto y tablas.

Respecto de los niveles de aplicación definidos por GRI, el Grupo ACS ha calificado su Informe como A+. De esta forma, se han aplicado los principios y orientaciones de la Guía G3, detallándose en cada capítulo tanto el perfil de la organización como el enfoque de gestión. Además, se han recogido todos los indicadores de desempeño que la Guía considera principales.

|             |                     | 2002 In<br>Accordance | C | C+ | B | B+ | A | A+  |
|-------------|---------------------|-----------------------|---|----|---|----|---|---|
| Obligatorio | Auto declaración    |                       |   |    |   |    |   | ✓   |
| Opcional    | Verificador externo |                       |   |    |   |    |   | ✓   |
| Opcional    | Revisado por GRI    |                       |   |    |   |    |   |  |

El Grupo ACS ha aplicado los siguientes principios de la Guía GRI G3 para definir los contenidos y garantizar la calidad de la información recogida en este informe:



## Principio de materialidad

El Grupo ACS ha llevado a cabo un estudio de materialidad, basado en el estándar AA1000 de Accountability, con la finalidad de identificar los asuntos más relevantes para sus grupos de interés y para la propia Compañía. En concreto se estudiaron los siguientes aspectos:

La madurez de los asuntos, determinada por la atención prestada por las compañías del sector en el que ACS opera.

La atención prestada a los distintos aspectos de la Responsabilidad Corporativa por asociaciones sectoriales consideradas significativas.

La relevancia de las cuestiones de Responsabilidad Corporativa en función de la atención de los medios de comunicación y las organizaciones sociales.

## Contexto de sostenibilidad

Este informe tiene por objetivo plasmar el desempeño del Grupo ACS en cada una de las tres dimensiones de la sostenibilidad: económica, social y ambiental. A lo largo del documento se aporta información para contextualizar cada uno de ellos.

## Exhaustividad

En su proceso de elaboración se ha definido claramente su cobertura y alcance, dando prioridad a la información considerada material e incluyendo todos los eventos significativos que han tenido lugar en el año 2009, sin omitir información relevante para nuestros grupos de interés.

Paralelamente a su contenido, se ha determinado la cobertura del Informe. En el caso de existir a lo largo de los capítulos modificaciones en cuanto a la cobertura, éstas han quedado indicadas.

Asimismo, los asuntos relevantes, los indicadores recogidos y la cobertura del Informe de Responsabilidad Corporativa 2009 ofrecen una visión de conjunto de los impactos significativos en el terreno económico, social y ambiental.

## Comparabilidad

En la medida en que ha sido posible, la información reflejada se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS con respecto a anteriores ejercicios.

## Equilibrio

Se incluyen tanto aspectos positivos como negativos, con el objetivo de presentar una imagen no sesgada y de permitir a los grupos de interés realizar una valoración razonable del desempeño de la Compañía.

## Precisión y claridad

El Informe contiene numerosas tablas, gráficos y esquemas, con la intención de facilitar la comprensión del mismo. La información recogida pretende ser clara y precisa para poder valorar el desempeño del Grupo ACS. Además, se han evitado, en la medida de lo posible, el uso de tecnicismos cuyo significado pueda ser desconocido para los grupos de interés.

## Periodicidad de la información

El Grupo ACS tiene el compromiso de informar anualmente de su actuación en el ámbito de la Responsabilidad Corporativa. El presente Informe recoge su desempeño durante el año 2009 en los ámbitos económico, social y ambiental.

## Fiabilidad

La fiabilidad de los datos recogidos en este Informe de Responsabilidad Corporativa 2009 ha sido contrastada por KPMG, firma que ha llevado a cabo su verificación.

 **Más información sobre Accountability en**  
**<http://www.accountability21.net/>**

## 7. Compromiso con el Entorno Social

### Asociaciones a las que pertenece el Grupo ACS

El Grupo ACS, a través de las asociaciones patronales sectoriales a las que pertenece, participa, apoya y colabora con los organismos reguladores competentes en la definición y puesta en funcionamiento de las políticas públicas más adecuadas relacionadas con el desarrollo de las infraestructuras y la energía en los mercados en los que opera.

#### Grupo ACS

CEOE-CEIM

Círculo de Empresarios

Instituto de Auditores Internos

Fundación COTEC para la innovación tecnológica

Asociación para el Progreso de la Dirección

#### Construcción

SEOPAN

Confederación Nacional de la Construcción (CNC)

Asociación de Sociedades Españolas Concesionarias de Autopistas, Túneles, Puentes y Vías de Peaje (ASETA)

Asociación de Empresas de Conservación y Explotación de Infraestructuras (ACEX)

Asociación Técnica de Puertos y Costas (ATPYC)

Asociación Española de Servicios de Prevención Laboral (AESPLA)

Fundación Madrid Excelente

Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR)

Asociación Española de Túneles y Obras Subterráneas (AETOS)

#### Medio Ambiente

Asociación de Empresas de Limpieza Pública (ASELIP)

Asociación de Empresas Restauradoras del Paisaje y de Medio Ambiente (ASERPMA)

Asociación Española de Empresas de Jardinería (ASEJA)

Madrid Plataforma Logística

Asociación Empresarial de Valorización Energética RSU (AEVERSU)

Asociación Española de Facility Management (SEFM)

#### Servicios Industriales y Energía

Confemetal

Conseil International des Grands Réseaux Électriques (CIGRE)

Asociación Española de Empresas de Montajes y Mantenimientos industriales (ADEMI)

Asociación Solar Termoelectrica (PROTERMOSOLAR)

Solar Thermal Electricity Association (ESTELA)

Club Español de la Energía

Asociación de Empresas del Metal de Madrid (AECIM)

Asociación de Promotores de Energías Renovables (APA)

Asociación de Promotores y Productores de Parques Eólicos (APREAM)

Asociación Española de Desalación y Reutilización (AEDYR)

The ACS logo is displayed in large, metallic, three-dimensional letters on the upper part of a modern building's facade. Below the main letters, the text 'GRUPO ACS' is visible in smaller characters. The building has a grid-like pattern of windows and panels.

## Háganos llegar su opinión

Como ha podido leer a lo largo de las páginas anteriores, en Grupo ACS entendemos la responsabilidad corporativa como un compromiso que orienta la relación de la Compañía con el entorno y con cada uno de los grupos de interés. Este Informe de Responsabilidad Corporativa pretende recoger los principales hitos y programas desarrollados por Grupo ACS y encaminados a la mejora de las relaciones con sus distintos grupos de interés.

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de la responsabilidad corporativa como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones a este informe a:

### Grupo ACS

Avda. Pío XII, 102

Madrid 28036

Tfno. 91 343 92 00

Fax. 91 343 94 56

E-mail: [rsc@grupoacs.com](mailto:rsc@grupoacs.com)

 *Para más información, es posible consultar la página web,*  
**[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)**



KPMG Asesores S.L.  
Edificio Torre Europa  
Paseo de la Castellana, 95  
28046 Madrid

## Informe de Revisión Independiente para la Dirección de Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Hemos realizado una revisión de la información no financiera contenida en el Informe de Responsabilidad Corporativa de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (en adelante ACS) del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2009 (en adelante, "el Informe"). La información revisada se circunscribe a indicadores económicos, ambientales y sociales referenciados en el capítulo denominado "Principales Indicadores de Comportamiento".

La Dirección de ACS es responsable de la preparación y presentación del Informe de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 3.0 (G3) según lo detallado en el subcapítulo "Principios que Rigen este Informe". En dicho subcapítulo se detalla el nivel de aplicación autodeclarado, el cual ha recibido la confirmación de Global Reporting Initiative. La Dirección de ACS también es responsable de la determinación de los objetivos de ACS en lo referente a la selección y presentación de información sobre el desempeño en materia de desarrollo sostenible; y del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión limitada y emitir un informe independiente basado en el trabajo realizado, que se refiere exclusivamente a la información correspondiente al ejercicio 2009. Los datos correspondientes a ejercicios anteriores no han sido objeto de revisión. Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB). Estas normas exigen que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si el Informe está exento de errores materiales y que cumplamos las exigencias en materia de independencia incluidas en el Código Ético de la *International Federation of Accountants* que establece requerimientos detallados en torno a la integridad, objetividad, confidencialidad y conductas y calificaciones profesionales.

Un encargo de revisión limitada de un informe de sostenibilidad consiste en la formulación de preguntas a la Dirección, principalmente a las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Informe, y en aplicar procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias, según proceda, a través de los siguientes procedimientos:

- Entrevistas con el personal pertinente de ACS, sobre la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad.
- Entrevistas con el personal pertinente de ACS responsable de proporcionar la información contenida en el Informe.
- Análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Informe, en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- Lectura de la información incluida en el Informe para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de ACS.
- Verificación de que la información financiera reflejada en el Informe ha sido extraída de las cuentas anuales de ACS, auditadas por terceros independientes.

KPMG Asesores, S.L., sociedad española de responsabilidad limitada, es una filial de KPMG Europe LLP y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International, sociedad suiza.

Reg. Mer Madrid, T. 14.972, F. 53,  
Sec. 8, H. M. 249.480, Inscrip. 1.<sup>a</sup>  
N.I.F. B-82496650

El alcance de los procedimientos de recopilación de evidencias realizados en un trabajo de revisión limitada es inferior al de un trabajo de seguridad razonable y, por tanto, el nivel de seguridad proporcionado es menor. Este informe no debe considerarse un informe de auditoría.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en el desempeño social, ambiental y económico de la empresa.

En base a los procedimientos realizados, descritos anteriormente, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los datos recogidos en el Informe de Responsabilidad Corporativa de ACS del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2009 no hayan sido obtenidos de manera fiable, que la información no esté presentada de manera adecuada, ni que existan desviaciones ni omisiones significativas, ni que el Informe no haya sido preparado, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de de Global Reporting Initiative versión 3.0 según lo detallado en el subcapítulo "Principios que Rigen este Informe" del Informe.

En otro documento, proporcionaremos a la Dirección de ACS un informe interno que contiene todos nuestros hallazgos y áreas de mejora.

KPMG Asesores, S.L.



José Luis Blasco Vázquez  
Socio

26 de marzo de 2010

# Principales Indicadores de Comportamiento

## Perfil

| Estrategia y análisis   | Página                 |
|---|------------------------|
| 1.1 Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización (director general, presidente o puesto equivalente) sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia.                         | I.A. 4,5               |
| 1.2 Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.   | IRSC. 6,7,11           |
| 2.1 Nombre de la organización.  | IRSC. Portada          |
| 2.2 Principales marcas, productos y/o servicios.  | I.A. 33, 61 y 87       |
| 2.3 Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos (joint ventures).  | I.A. 33, 61 y 87       |
| 2.4 Localización de la sede principal de la organización.   | IRSC. 85               |
| 2.5 Número de países en los que opera la organización y nombre de los países en los que desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la Memoria. | I.A. Solapa 29, 59, 83 |
| 2.6 Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.  | IGC. Portada           |

| Perfil de la organización   | Página                 |
|---|------------------------|
| 2.7 Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios).               | I.A. Solapa 29, 59, 83 |
| 2.8 Dimensiones de la organización informante.  | IRSC. 17               |
| 2.9 Cambios significativos durante el periodo cubierto por la Memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización, incluidos. | IEF. 5                 |
| 2.10 Premios y distinciones recibidos durante el periodo informativo.   | IRSC. 49               |

| Parámetros de la memoria  | Página            |
|---|-------------------|
| 3.1 Periodo cubierto por la información contenida en la Memoria (por ejemplo, ejercicio fiscal, año calendario 24).             | IRSC. Portada, 83 |
| 3.2 Fecha de la Memoria anterior más reciente (si la hubiere).  | 2008              |
| 3.3 Ciclo de presentación de Memorias (anual, bienal, etc.).  | IRSC. 83          |
| 3.4 Punto de contacto para cuestiones relativas a la Memoria o su contenido.  | IRSC. 85          |
| 3.5 Proceso de definición del contenido de la Memoria, materialidad, prioridad de los aspectos incluidos en Memoria.            | IRSC. 83          |
| 3.6 Cobertura de la Memoria (p. ej. países, divisiones, filiales, instalaciones arrendadas, negocios conjuntos, proveedores...) | IRSC. 83          |
| 3.7 Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la Memoria.  | IRSC. 83          |

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2009.  
 IRSC: Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS 2009.  
 IEF: Informe Económico Financiero del Grupo ACS 2009.  
 IAGC: Informe Anual de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2009.

|  | Página   |
|--|--|
| 3.8 La base para incluir información en el caso de negocios conjuntos (joint ventures), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que puedan afectar significativamente a la comparación entre periodos y/o entre organizaciones.     | Para la incorporación de información se ha seguido un criterio de control financiero, de modo que se informa de los datos relativos a las sociedades sobre las que existe control financiero, contabilizando los datos al 100%.  |
| 3.9 Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes   | IRSC. 83   |
| 3.10 Descripción del efecto que pueda tener la reexpresión de información perteneciente a Memorias anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reexpresión (por ejemplo, fusiones y adquisiciones, cambio en los periodos informativos, naturaleza del cambio). | IRSC. 49, 57. Se han adoptado mejoras en los sistemas de contabilización de datos ambientales que incluyen la consideración de los alcances. Se ha utilizado esta nueva base de cálculo para expresar los datos relativos al año 2008, y se incluyen los detalles de estos cambios en las páginas indicadas. |
| 3.11 Cambios significativos relativos a periodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la Memoria.   | IRSC. 49, 57. Se han adoptado mejoras en los sistemas de contabilización de datos ambientales que incluyen la consideración de los alcances. Se ha utilizado esta nueva base de cálculo para expresar los datos relativos al año 2008, y se incluyen los detalles de estos cambios en las páginas indicadas. |
| 3.12 Tabla que indica la localización de los contenidos básicos en la Memoria  | IRSC.88  |
| 3.13 Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la Memoria. Si no se incluye el informe de verificación en la Memoria de sostenibilidad, se debe explicar el alcance y la base de cualquier otra verificación externa existe.        | IRSC. 83, 86   |

| Gobierno, compromisos y participación de los grupos de interés  | Página  |
|---|---|
| 4.1 La estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del máximo órgano de gobierno responsable de tareas tales como la definición de la estrategia o la supervisión de la organización.   | IAGC. 10, 31  |
| 4.2 Ha de indicarse si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo (y, de ser así, su función dentro de la dirección de la organización y las razones que la justifiquen).   | IAGC. 10, 13, 22  |
| 4.3 En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.   | IGC. 11, 12   |
| 4.4 Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.   | IGC. 47   |
| 4.5 Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos (incluidos los acuerdos de abandono del cargo) y el desempeño de la organización (incluido su desempeño social y ambiental).  | IGC. 17   |
| 4.6 Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.   | IGC. 29   |
| 4.7 Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos.   | IGC. 31   |
| 4.8 Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.  | IRSC. 4-8   |
| 4.9 Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social, incluidos riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios. | IAGC. Las páginas 38 a 40 y 43 describen las principales políticas de riesgo de la Compañía y los procesos para el cumplimiento de las regulaciones. La página 60 indica la persona y comité nombrados para asegurar el cumplimiento de las regulaciones. |

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2009.  
 IRSC: Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS 2009.  
 IEF: Informe Económico Financiero del Grupo ACS 2009.  
 IAGC: Informe Anual de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2009.

# Principales Indicadores de Comportamiento

|      | Página  |  |
|------|---|--|
| 4.10 | Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial, con respecto al desempeño económico, ambiental y social.  | IAGC. 64   |
| 4.11 | Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.   | IAGC. 42, 43   |
| 4.12 | Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.  | IRSC. 78   |
| 4.13 | Principales asociaciones a las que pertenezca (tales como asociaciones sectoriales) y/o entes nacionales e internacionales a las que la organización apoya.   | IRSC. 84   |
| 4.14 | Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.  | IRSC. 9  |
| 4.15 | Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.   | IRSC.9, 83   |
| 4.16 | Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.  | IRSC.9   |
| 4.17 | Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la participación de los grupos de interés y la forma en la que ha respondido la organización a los mismos en la elaboración de la Memoria. | IRSC. La página 83 define cómo se han identificado los asuntos que son materiales para los principales grupos de interés. Las páginas 8 y 9 resumen los grupos de interés y los principales compromisos adoptados para responder a los asuntos materiales. |

## Dimensión económica

|     | Página  |   |
|-----|---|---|
|     | Información sobre el enfoque de gestión.  | IRSC. 13, 25  |
| EC1 | Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagados a proveedores de capital y a gobiernos. | IEF. 6  |
| EC2 | Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático.   | IRSC. 7   |
| EC3 | Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.  | IRSC. 75  |
| EC4 | Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.   | IEF. 10   |
| EC6 | Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.   | La compañía no ha desarrollado herramientas específicas para promover la contratación de proveedores locales. La posición de la compañía en relación a estas políticas se desarrollará a largo plazo.           |
| EC7 | Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.  | La compañía no ha desarrollado herramientas específicas para promover la contratación de altos directivos locales. La posición de la compañía en relación a estos procedimientos se desarrollará a largo plazo. |
| EC8 | Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.   | IRSC. 80  |

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2009.

IRSC: Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS 2009.

IEF: Informe Económico Financiero del Grupo ACS 2009.

IAGC: Informe Anual de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2009.

## Dimensión ambiental

|  | Página  |
|--|---|
| Información sobre el enfoque de gestión.   | IRSC. 42,44, 56, 58   |
| EN1 Materiales utilizados, por peso o volumen.   | IRSC. 43  |
| EN2 Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.  | IRSC. 47. Se facilita información parcial para el área de Construcción. La dispersión de actividades y los actuales sistemas de recopilación de información dificultan la obtención de datos fiables relativos a este indicador para toda la compañía. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información. |
| EN3 Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias.   | IRSC. 43, 46  |
| EN4 Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes de energía   | IRSC. 43  |
| EN8 Captación total de agua por fuentes.   | IRSC. 43  |
| EN11 Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de terrenos en propiedad, arrendados, o que son gestionados, de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas. | Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.   |
| EN12 Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas.   | Se incluye información descriptiva de un estudio de caso para una de las actividades potencialmente más impactantes (construcción de una presa). IRSC. 50   |
| EN16 Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.  | IRSC. 43, 48, 56  |
| EN17 Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.   | Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.   |
| EN19 Emisiones de sustancias destructoras de la capa ozono, en peso.   | Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.   |
| EN20 NO, SO y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.  | IRSC. 43  |
| EN21 Vertido total de aguas residuales, según su naturaleza y destino.   | IRSC. 43  |
| EN22 Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.   | IRSC. 43, 58  |
| EN23 Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.   | Se dispone de esta información para las áreas de negocio de Construcción y Medio Ambiente. Los sistemas de notificación de incidentes han registrado un total de 1,398 incidentes significativos o no conformidades.  |
| EN26 Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.  | IRSC. 49, 57, 61. Adicionalmente, se ha incluido información descriptiva sobre medidas compensatorias para una de las actividades potencialmente más impactantes (construcción de una presa). IRSC. 50  |
| EN27 Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.  | Ninguna actividad significativa de la compañía pone en el mercado productos o materiales de embalaje susceptibles de ser recuperados al final de su vida útil.  |
| EN28 Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.  | Los sistemas de notificación de incidentes han registrado un total de 28 expedientes sancionadores que han dado lugar a multas por un importe de 106.931 euros.   |

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2009.

IRSC: Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS 2009.

IEF: Informe Económico Financiero del Grupo ACS 2009.

IAGC: Informe Anual de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2009.

# Principales Indicadores de Comportamiento

## Dimensión social

| Prácticas laborales y ética del trabajo |  | Página  |
|---|--|---|
|   | Información sobre el enfoque de gestión.   | IRSC. 63, 64, 68, 73  |
| LA1                                     | Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato y por región.  | IRSC. 65  |
| LA2                                     | Número total de empleados y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.   | Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a la rotación. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.    |
| LA3                                     | Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por actividad principal.  | IRSC. 75  |
| LA4                                     | Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.   | IRSC. 75  |
| LA5                                     | Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.  | IRSC. 57. Estos periodos se rigen por los convenios colectivos, el Estatuto General de los Trabajadores y las normas laborales de aplicación en los países donde se opera.  |
| LA7                                     | Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región.   | IRSC. 74  |
| LA8                                     | Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves. | IRSC. 68  |
| LA10                                    | Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría de empleado.  | IRSC. 68  |
| LA12                                    | Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional   | IRSC. 71  |
| LA13                                    | Composición de los órganos de Gobierno Corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.  | IRSC. 65, 66  |
| LA14                                    | Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.   | Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información. |

| Indicadores del desempeño de Derechos Humanos |  | Página            |
|---|--|-------------------|
|   | Información sobre el enfoque de gestión.   | IRSC. 4-6, 77, 78 |
| HR1   | Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.                       | IRSC. 78          |
| HR2   | Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia.                                   | IRSC. 78          |
| HR4   | Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.  | IRSC. 6           |
| HR5   | Actividades de la compañía en las que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos. | IRSC. 75          |
| HR6   | Actividades identificadas que conllevan un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.   | IRSC. 6           |
| HR7   | Operaciones identificadas como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado o no consentido, y las medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.                      | IRSC. 6           |

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2009.

IRSC: Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS 2009.

IEF: Informe Económico Financiero del Grupo ACS 2009.

IAGC: Informe Anual de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2009.

| Indicadores del desempeño de Sociedad |   | Página   |
|---------------------------------------|---|--|
|                                       | Información sobre el enfoque de gestión.  | IRSC. 4-6, 61, 78, 80  |
| SO1                                   | Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo entrada, operación y salida de la empresa. | IRSC. 78, 80   |
| SO2                                   | Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.  | El Grupo no ha realizado ningún análisis por áreas de actividad con respecto a riesgos relacionados con la corrupción. Estos análisis se llevarán a cabo en el largo plazo.  |
| SO3                                   | Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.  | Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. El Grupo desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información. |
| SO4                                   | Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.  | IRSC. 6  |
| SO5                                   | Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying".   | IRSC. 6  |
| SO8                                   | Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.                                      | Los servicios jurídicos de la Compañía no han registrado ninguna sanción significativa derivada del incumplimiento de las leyes y regulaciones diferentes de las tratadas en los indicadores PR9 y EN28                                    |

| Indicadores del desempeño de la Responsabilidad sobre productos |  | Página   |
|---|--|--|
|   | Información sobre el enfoque de gestión.   |  |
| PR1   | Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tal. | La compañía no dispone de información sistematizada sobre estas evaluaciones en todos sus productos y servicios. En el capítulo correspondiente a investigación, desarrollo e innovación se describen varios proyectos de investigación que incluyen aspectos relativos a la seguridad y salud de los clientes o usuarios (por ejemplo, proyecto de Ciudad Multidimensional, IRSC pág 31). |
| PR3   | Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.   | IRSC. 14, 15   |
| PR6   | Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.   | Este indicador no es de aplicación al Grupo, dado que no se realizan comunicaciones de marketing si se utilizan los patrocinios con fines publicitarios.   |
| PR9   | Coste de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.   | Los servicios jurídicos de la Compañía no han registrado ninguna sanción significativa relacionada con el suministro y el uso de productos y servicios.  |

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2009.  
 IRSC: Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS 2009.  
 IEF: Informe Económico Financiero del Grupo ACS 2009.  
 IAGC: Informe Anual de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2009.







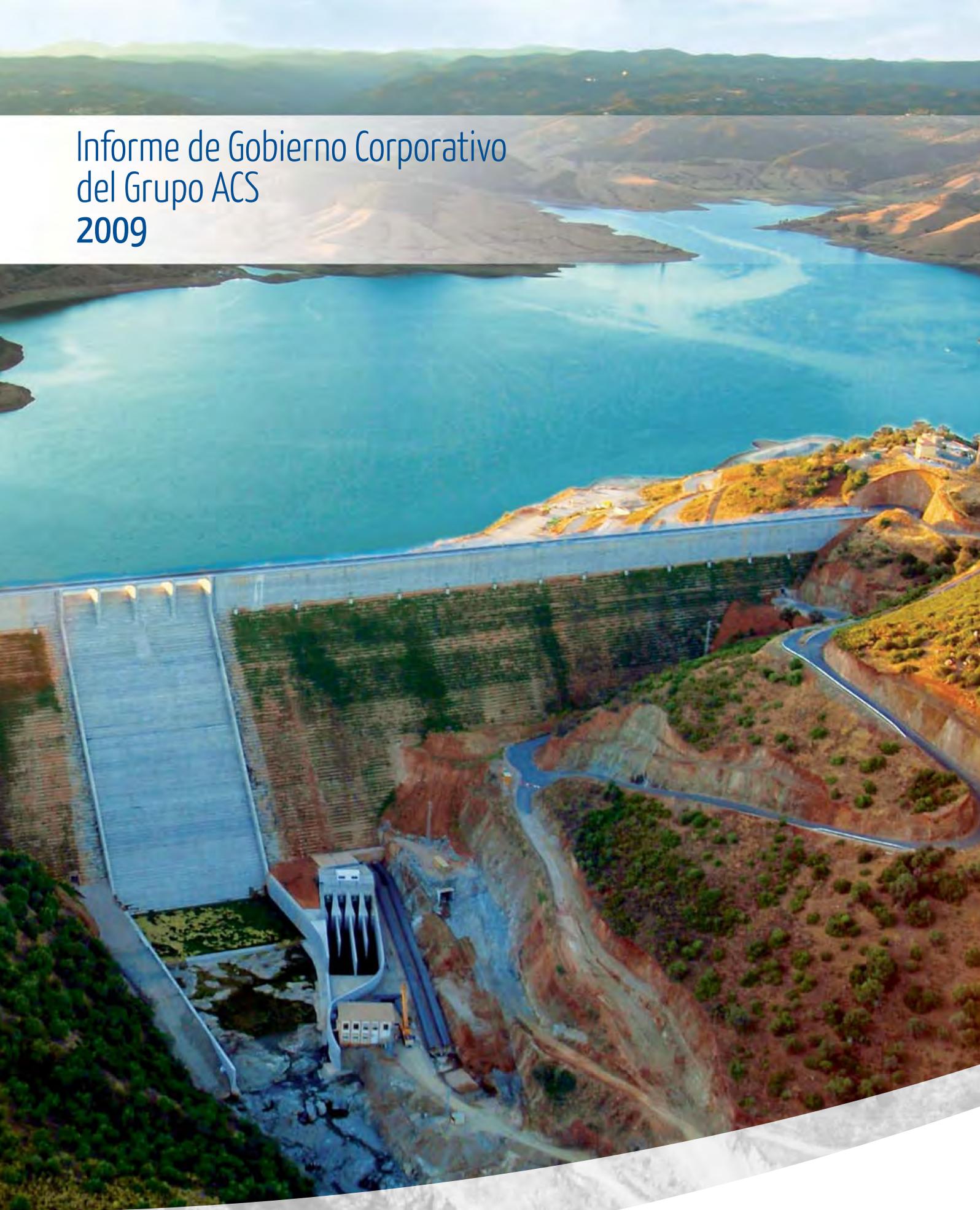


[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)



Foto: Presa de la Breña II en Almodóvar del Río (Córdoba, España).

# Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2009



# Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS

- A. Estructura de la Propiedad 04
- B. Estructura de la Administración de la Sociedad 10
- C. Operaciones Vinculadas 34
- D. Sistemas de Control de Riesgos 38
- E. Junta General 44
- F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo 48
- G. Otras Informaciones de Interés 62

El Informe Anual de Gobierno Corporativo, forma parte del Informe de Gestión Consolidado, de acuerdo con lo establecido en el artículo 202.5 de la Ley de Sociedades Anónimas. El mencionado Informe de Gestión se encuentra recogido en el Informe Económico-Financiero del Grupo ACS del año 2009.



*Confianza*

# A. Estructura de la Propiedad

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

| Fecha de última modificación | Capital Social (euros) | Número de acciones | Número de derechos de voto |
|------------------------------|------------------------|--------------------|----------------------------|
| 01/07/2009                   | 157.332.297,00         | 314.664.594        | 314.664.594                |

Indiquen si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

|  | Si | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

| Clase | Número de acciones | Nominal unitario | Número unitario de derechos de voto | Derechos diferentes |
|-------|--------------------|------------------|-------------------------------------|---------------------|
|-------|--------------------|------------------|-------------------------------------|---------------------|

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su entidad a la fecha de cierre de ejercicio, excluidos los consejeros:

| Nombre o denominación social del accionista | Número de derechos de voto directos | Número de derechos de voto indirectos (*) | % sobre el total de derechos de voto |
|---|-------------------------------------|---|--------------------------------------|
| Corporación Financiera Alba, S.A.           | 2.096.304                           | 71.790.975                                | 23,481                               |
| Inversiones Vesán, S.A.                     | 38.815.575                          | 0   | 12,336                               |
| D. Alberto Alcocer Torra                    | 0                                   | 21.799.070                                | 6,928                                |
| D. Alberto Cortina Alcocer                  | 0                                   | 21.799.071                                | 6,928                                |
| Sayglo Holding, S.L.                        | 0                                   | 17.741.012                                | 5,638                                |
| Southeastern Asset Management, Inc          | 0                                   | 17.166.306                                | 5,455                                |

| Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación | A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación | Número de derechos de voto directos | % sobre el total de derechos de voto |
|--|---|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Corporación Financiera Alba, S.A.                                      | Alba Participaciones, S.A.  | 71.790.975                          | 22,815                               |
| Corporación Financiera Alba, S.A.                                      | Corporación Financiera Alba, S.A.   | 2.096.304                           | 0,666                                |
| D. Alberto Alcocer Torra   | Catser, S.L.  | 506.500                             | 0,161                                |
| D. Alberto Alcocer Torra   | Comercio y Finanzas, S.A.   | 515.907                             | 0,164                                |
| D. Alberto Alcocer Torra   | Corporación Financiera Alcor, S.A.  | 466.440                             | 0,148                                |
| D. Alberto Alcocer Torra   | Imvernelin Patrimonio, S.L.   | 19.794.316                          | 6,291                                |
| D. Alberto Alcocer Torra   | Percacer, S.A.  | 515.907                             | 0,164                                |
| D. Alberto Cortina Alcocer   | Catser, S.L.  | 506.500                             | 0,161                                |
| D. Alberto Cortina Alcocer   | Comercio y Finanzas, S.A.   | 515.907                             | 0,164                                |
| D. Alberto Cortina Alcocer   | Corporación Financiera Alcor, S.A.  | 466.440                             | 0,148                                |
| D. Alberto Cortina Alcocer   | Imvernelin Patrimonio, S.L.   | 19.794.317                          | 6,291                                |
| D. Alberto Cortina Alcocer   | Percacer, S.A.  | 515.907                             | 0,164                                |
| Sayglo Holding, S.L.   | Gloya Trust, B.V.   | 97.355                              | 0,031                                |
| Sayglo Holding, S.L.   | Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.  | 17.643.657                          | 5,607                                |

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

| Nombre o denominación social del accionista | Fecha de la operación | Descripción de la operación |
|---|-----------------------|-----------------------------|
|---|-----------------------|-----------------------------|

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

| Nombre o denominación social del consejero  | Número de derechos de voto directos | Número de derechos de voto indirectos (*) | % sobre el total de derechos de voto |
|---|-------------------------------------|---|--------------------------------------|
| D. Florentino Pérez Rodríguez               | 0                                   | 38.815.575                                | 12,336                               |
| D. Antonio García Ferrer                    | 100.000                             | 0   | 0,032                                |
| D. Pablo Vallbona Vadell                    | 56.560                              | 0   | 0,018                                |
| D. Agustín Batuecas Torrego                 | 941.088                             | 1.482.853                                 | 0,770                                |
| D. Francisco Servando Verdú Pons            | 1.000                               | 0   | 0,000                                |
| D. Javier Echenique Landiribar              | 24.432                              | 0   | 0,008                                |
| D. Javier Monzón de Cáceres                 | 4.200                               | 0   | 0,001                                |
| D. Joan David Grimà Terré                   | 0                                   | 0   | 0,000                                |
| D. José Álvaro Cuervo García                | 0                                   | 42.000                                    | 0,013                                |
| D. José María Aguirre González              | 421.500                             | 0   | 0,134                                |
| D. José María Loizaga Viguri                | 128.313                             | 100.000                                   | 0,073                                |
| D. Juan March de la Lastra                  | 37.750                              | 0   | 0,012                                |
| D. Julio Sacristán Fidalgo                  | 1.356                               | 0   | 0,000                                |
| D. Manuel Delgado Solís                     | 0                                   | 0   | 0,000                                |
| D. Miquel Roca i Junyent                    | 12                                  | 0   | 0,000                                |
| D. Pedro José López Jiménez                 | 0                                   | 1.500.000                                 | 0,477                                |
| D.ª Sabina Fluxá Thienemann                 | 0                                   | 17.741.012                                | 5,638                                |
| D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez- Barquín | 8.208                               | 0   | 0,003                                |
| D. José Luis del Valle Pérez                | 121.000                             | 0   | 0,038                                |

| Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación    | A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación | Número de derechos de voto directos | % sobre el total de derechos de voto |
|---|---|-------------------------------------|--------------------------------------|
| D. Florentino Pérez Rodríguez   | Inversiones Vesan, S.A.   | 38.815.575                          | 12,336                               |
| D.ª Sabina Fluxá Thienemann   | Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.  | 17.643.657                          | 5,607                                |
| D. Agustín Batuecas Torrego   | Inversiones Batuecas Torrego S.L.   | 1.382.853                           | 0,439                                |
| D. Pedro José López Jiménez   | Fidwei Inversiones, S.L.  | 920.000                             | 0,292                                |
| D. Pedro José López Jiménez   | Lynx Capital, S.A.  | 580.000                             | 0,184                                |
| D. Agustín Batuecas Torrego   | Inversiones Ceda SL   | 100.000                             | 0,032                                |
| D. José María Loizaga Viguri  | Inversiones Europeas, S.L.  | 100.000                             | 0,032                                |
| D.ª Sabina Fluxá Thienemann   | Gloysa Trust, B.V.  | 97.355                              | 0,031                                |
| D. José Álvaro Cuervo García  | Sociedad de Estudios y Estrategia Empresarial, S.A.                               | 42.000                              | 0,013                                |
| <b>% total de derechos de voto en poder del consejo de administración</b> |   |                                     | <b>19,553</b>                        |

## A. Estructura de la Propiedad

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

| Nombre o denominación social del consejero | N.º de derechos de opción directo | N.º de derechos de opción indirecto | N.º de acciones equivalentes | % sobre el total de derechos de voto |
|--|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| D. Florentino Pérez Rodríguez              | 3.110.000                         | 1                                   | 3.110.000                    | 0,988                                |
| D. Antonio García Ferrer                   | 150.000                           | 1                                   | 150.000                      | 0,048                                |
| D. Agustín Batuecas Torrego                | 70.000                            | 1                                   | 70.000                       | 0,022                                |
| D. José Luis del Valle Pérez               | 650.000                           | 1                                   | 650.000                      | 0,207                                |

A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

| Nombre o denominación social relacionados | Tipo de relación | Breve descripción |
|---|------------------|-------------------|
|---|------------------|-------------------|

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

| Nombre o denominación social relacionados: | Tipo de relación: | Breve descripción:   |
|--|-------------------|--|
| Inversiones Vesán, S.A.                    | Contractual       | Rosan Inversiones, S.L., con C.I.F. B-78962099, Sociedad participada Al 100% por D. Florentino Pérez Rodríguez formalizó contrato de ejecución de obra con la sociedad Dragados, S.A. con fecha 27-04-05, para la construcción de un edificio en Madrid, el importe de obra certificada por Dragados, S.A. en 2009 asciende a 1.764.717,61 |

A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en el art. 112 de la LMV. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

| Sí | No |
|----|----|
|    | X  |

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

| Sí | No |
|----|----|
|    | X  |

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

| Número de acciones directas | Número de acciones indirectas (*) | % total sobre capital social |
|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| 0                           | 9.835.633                         | 3,126                        |

(\*) A través de

| Nombre o denominación social del titular directo de la participación | Número de acciones directas |
|--|-----------------------------|
| PR PISA, S.A.U.  | 9.835.633                   |
| <b>Total</b>   | <b>9.835.633</b>            |

## A. Estructura de la Propiedad

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

| Fecha de comunicación  | Total de acciones directas adquiridas | Total de acciones indirectas adquiridas | % total sobre capital social |
|--|---------------------------------------|---|------------------------------|
| 04/03/2009   | 3.870.672                             | 0                                       | 1,230                        |
| 12/05/2009   | 3.525.069                             | 418.663                                 | 1,253                        |
| 27/05/2009   | 792.942                               | 3.499.039                               | 1,364                        |
| 13/10/2009   | 0                                     | 3.237.699                               | 1,029                        |
| 30/12/2009   | 0                                     | 3.239.693                               | 1,030                        |
| <b>Plusvalía/(Minusvalía) de las acciones propias enajenadas durante el periodo (miles de euros)</b> |                                       |   | <b>14.241</b>                |

A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la Junta al Consejo de Administración para llevar a cabo adquisiciones o transmisiones de acciones propias.

En la Junta General Ordinaria celebrada el 25 de mayo de 2009 se adoptó el siguiente acuerdo:

Dejando sin efecto la autorización anteriormente concedida mediante acuerdo de la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 26 de mayo de 2008 y al amparo de lo dispuesto en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas, autorizar tanto al Consejo de Administración de la sociedad como a los de las sociedades filiales para que, durante el plazo de 18 meses a contar desde la fecha de esta Junta, y bajo las condiciones y requisitos señalados en el artículo 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas, puedan adquirir, a título oneroso, acciones de la propia sociedad, cuyo valor nominal sumado al de las ya poseídas por ella y por sus sociedades filiales no exceda del 5% del capital social emitido. El precio mínimo y máximo será, respectivamente, el valor nominal y el que no exceda del correspondiente a la sesión de Bolsa del día en que se efectúe la compra o el que autorice el órgano competente de la Bolsa de Valores o la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

A.10 Indique, en su caso, las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto, así como las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social. Indique si existen restricciones legales al ejercicio de los derechos de voto:

|  | Sí | No       |
|--|----|----------|
|  |    | X        |
| <b>Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por restricción legal</b> |    | <b>0</b> |

Indique si existen restricciones estatutarias al ejercicio de los derechos de voto:

|   | Sí | No |
|---|----|----|
|   |    | X  |
| Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por una restricción estatutaria |    | 0  |

Indique si existen restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

A.11 Indique si la Junta General ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

# B. Estructura de la Administración de la Sociedad

## B.1 Consejo de Administración

B.1.1 Detalle el número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Número máximo de consejeros | 21 |
| Número mínimo de consejeros | 11 |

B.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del Consejo:

| Nombre o denominación social del consejero | Representante | Cargo en el consejo             | Fecha primer nombramiento | Fecha último nombramiento | Procedimiento de elección        |
|--|---------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| D. Florentino Pérez Rodríguez              | -             | Presidente - Consejero Delegado | 28/06/1989                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Antonio García Ferrer                   | -             | Vicepresidente Ejecutivo        | 14/10/2003                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Pablo Vallbona Vadell                   | -             | Vicepresidente                  | 05/09/1997                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Agustín Batuecas Torrego                | -             | Consejero                       | 29/06/1999                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Francisco Servando Verdú Pons           | -             | Consejero                       | 19/05/2006                | 19/05/2006                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Javier Echenique Landiribar             | -             | Consejero                       | 20/05/2004                | 25/05/2009                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Javier Monzón De Cáceres                | -             | Consejero                       | 20/05/2004                | 25/05/2009                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. José Álvaro Cuervo García               | -             | Consejero                       | 05/09/1997                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. José María Aguirre González             | -             | Consejero                       | 29/06/1995                | 19/05/2006                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. José María Loizaga Viguri               | -             | Consejero                       | 28/06/1989                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Juan David Grima Terré                  | -             | Consejero                       | 14/10/2003                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Juan March de la Lastra                 | -             | Consejero                       | 30/07/2008                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Julio Sacristán Fidalgo                 | -             | Consejero                       | 24/06/1998                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Manuel Delgado Solís                    | -             | Consejero                       | 20/05/2004                | 25/05/2009                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Miquel Roca i Junyent                   | -             | Consejero                       | 14/10/2003                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Pedro José López Jiménez                | -             | Consejero                       | 28/06/1989                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D.ª Sabina Fluxá Thienemann                | -             | Consejero                       | 25/05/2009                | 25/05/2009                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | -             | Consejero                       | 19/06/2002                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| D. José Luis Del Valle Pérez               | -             | Secretario - Consejero          | 28/06/1989                | 03/12/2008                | Votación en Junta de Accionistas |
| <b>Número total de consejeros</b>          |               |                                 |                           |                           | <b>19</b>                        |

Indique los ceses que se hayan producido durante el periodo en el Consejo de Administración:

| Nombre o denominación social del consejero | Condición consejero en el momento de cese | Fecha de baja |
|--|---|---------------|
| D. Miguel Fluxá Roselló                    | Dominical                                 | 25/05/2009    |

B.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

### Consejeros Ejecutivos

| Nombre o denominación del consejero | Comisión que ha propuesto su nombramiento | Cargo en el organigrama de la sociedad |
|-------------------------------------|---|--|
| D. Florentino Pérez Rodríguez       | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Presidente- Consejero Delegado         |
| D. Antonio García Ferrer            | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Vicepresidente Ejecutivo               |
| D. Agustín Batuecas Torrego         | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Consejero                              |
| D. José Luis Del Valle Pérez        | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Consejero Secretario                   |

|  |               |
|--|---------------|
| <b>Número total de Consejeros Ejecutivos</b> | <b>4</b>      |
| <b>% total del Consejo</b>                   | <b>21,053</b> |

### Consejeros Externos Dominicales

| Nombre o denominación del consejero        | Comisión que ha propuesto su nombramiento | Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento |
|--|---|--|
| D. Pablo Vallbona Vadell                   | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Corporación Financiera Alba, S.A.  |
| D. Francisco Servando Verdú Pons           | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Corporación Financiera Alba, S.A.  |
| D. Javier Echenique Landiribar             | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Corporación Financiera Alcor, S.A.   |
| D. Javier Monzón de Cáceres                | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Corporación Financiera Alcor, S.A.   |
| D. Juan March de la Lastra                 | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Corporación Financiera Alba, S.A.  |
| D. Julio Sacristán Fidalgo                 | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Inversiones Vesán, S.A.  |
| D. Manuel Delgado Solís                    | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Corporación Financiera Alcor, S.A.   |
| D.ª Sabina Fluxá Thienemann                | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Sayglo Holding S.L.  |
| D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | Comité de Nombramientos y Retribuciones   | Corporación Financiera Alba, S.A.  |

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| Número total de Consejeros Ejecutivos | 9      |
| % total del Consejo                   | 47,368 |

### Consejeros Externos Independientes

| Nombre o denominación del consejero | Perfil  |
|-------------------------------------|---|
| D. José Álvaro Cuervo García        | Nacido en 1942 Carreño (Asturias). Catedrático de Economía de la Empresa de la Universidad Complutense de Madrid. Director del Centro Universitario de Estudios Financieros (CUNEF). Premio de Economía Rey Jaime 1 (1992), Premio de Economía de Castilla León "Infanta Cristina" (1999) y Doctor Honoris Causa por las Universidades de Oviedo, León, de Castilla La Mancha, Las Palmas de Gran Canaria y Salamanca. Ha sido Catedrático en las Universidades de Valladolid, Oviedo y CIDE (México), Profesor Visitante en el Salomon Center (Stern School of Business) en la Universidad de Nueva York y en el Institute of Management, Innovation and Organization de la Universidad de California, Berkeley. Vicedecano de las Facultades de Ciencias Económicas y Empresariales de las Universidades Complutense de Madrid y Oviedo y Decano de ésta última. Sus líneas de investigación se centran en tres áreas: Economía y Dirección de la Empresa, Finanzas y Sistema Financiero y Privatizaciones y Empresa Pública. En la actualidad es miembro del Consejo de Administración de Bolsas y Mercados Españoles (BME), SONAE Industria y SONAE SGPS, S.A. (Portugal) y miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones del Gobierno Español. |
| D. José María Aguirre González      | Nacido en 1934 en Madrid. Doctor Ingeniero de Caminos. De 1958 a 1988 ejecutivo en Agromán Empresa Constructora donde llegó a Presidente y Director General. De 1988 a 2009 ha sido Presidente del Banco Guipuzcoano, donde ostenta la Presidencia de honor. Actualmente Vicepresidente de CEOE, Presidente de APD, Asociación para el Progreso de la Dirección y de CEIT de Investigaciones Técnicas. Presidente de Praga de Hipotecas y Créditos, de Cobra y de Calvo y Munar. Desempeñó la Presidencia de Siemens en España y de Acerinox.   |
| D. José María Loizaga Viguri        | Nacido en Bilbao (1936). Inició sus actividades en el Banco Vizcaya con distintos puestos ejecutivos. En 1968, toma la Dirección General de Zardoya y protagoniza en 1972 la fusión con Schneider Otis. Hasta 1980, fue responsable de Otis Elevator para Europa Meridional. En 1980 funda el Banco Hispano Industrial (Grupo BHA) y en 1982 es nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Banco Unión que fusionó con el Banco Urquijo D.de permaneció hasta el año 1985. En esta última fecha, funda Mercapital, S.A. cuyo grupo presidió hasta 2008. Entre otras, ha ostentado posiciones como Presidente de Bodegas Barón de Ley, Consejero de Banque Privée Edmond de Rothschild, Suez International, Otis International, Amorim Investment, Lácteos G Baquero, Unión Fenosa, etc. Actualmente, es Presidente de Cartera Industrial Rea, Bodegas Lan y Vicepresidente de Zardoya Otis, así como Consejero de Otis Elevadores Portugal, Mecalux, etc. Es Commandeur de l'Ordre de Léopold II.  |
| D. Juan David Grimà Terré           | Nacido en 1953 en Sabadell (Barcelona). Es Doctor en Económicas y Empresariales; ha estudiado en las Universidades Autónoma de Barcelona, Baylor y Harvard Business School. Desde 1992 hasta 2010 ha sido Director General de Banco Santander. En enero de 2002 fue nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Grupo Auna, cargo que desempeñó, en adición a sus responsabilidades en el Banco, hasta Noviembre de 2005. Es Consejero de TEKA, S.A.  |
| D. Miquel Roca i Junyent            | Nacido en 1940 en Caudevan (Francia). Licenciado en Derecho por la Universidad de Barcelona. Secretario del Consejo de Administración de Accesos de Madrid, Concesionaria Española, desde enero de 2000. Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras, S.A... Presidente de la Fundación Abertis. Socio-Presidente del Despacho Roca Junyent.   |

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| Número total de consejeros | 5      |
| % total del Consejo        | 26,316 |

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

### Otros Consejeros Externos

| Nombre o denominación del consejero          | Comisión que ha propuesto su nombramiento |
|--|---|
| D. Pedro José López Jiménez                  | Comité de Nombramientos y Retribuciones   |
| <b>Número total de Consejeros Ejecutivos</b> | <b>1</b>                                  |
| <b>% total del Consejo</b>                   | <b>5,263</b>                              |

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

| Nombre o denominación del consejero | Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo | Motivos   |
|-------------------------------------|---|---|
| D. Pedro José López Jiménez         |   | D. Pedro López Jiménez tiene, en la actualidad, una participación indirecta en la Sociedad del 0,477%, si bien ha venido siendo considerado como Consejero dominical desde que su participación en la compañía que, en su día fue la accionista mayoritaria de la Sociedad, era del 10%, participación que se ha ido diluyendo como consecuencia fundamentalmente de las correspondientes absorciones societarias y por ello fue elegido como Consejero externo en la Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de diciembre de 2008. |

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

B.1.4 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital.

| Nombre o denominación social del accionista | Justificación |
|---|---------------|
|   |               |

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionaria) es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

B.1.5 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al Consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el Consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

| Nombre del consejero    | Motivo del cese  |
|-------------------------|--|
| D. Miguel Fluxá Roselló | Cesó a petición propia y comunicándolo por escrito, por motivos profesionales, en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de mayo de 2009. |

B.1.6 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

| Nombre o denominación del consejero | Breve descripción  |
|-------------------------------------|--|
| D. Florentino Pérez Rodríguez       | Todas las facultades que al consejo corresponden salvo las indelegables. |

B.1.7 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

| Nombre o denominación social del consejero | Denominación social de la entidad del grupo  | Cargo   |
|--|--|---|
| D. Antonio García Ferrer                   | ACS Servicios y Concesiones, S.L.<br>ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L.<br>Dragados, S.A.   | Consejero<br>Consejero<br>Consejero   |
| D. Agustín Batuecas Torrego                | Construirail, S.A.<br>Continental Rail, S.A.<br>Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.<br>Intercambiador De Transportes Plaza de Castilla, S.A.<br>Intercambiador de Transportes Príncipe Pío, S.A.  | Consejero<br>Persona Física - Representante<br>Vicepresidente<br>Persona Física - Representante<br>Persona Física - Representante   |
| D. Javier Echenique Landiribar             | ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L.  | Consejero   |
| D. Javier Monzón de Cáceres                | ACS Servicios y Concesiones, S.L.  | Consejero   |
| D. José María Aguirre González             | ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L.<br>Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.   | Vicepresidente<br>Presidente  |
| D. Manuel Delgado Solís                    | Dragados, S.A.   | Consejero   |
| D. Pedro José López Jiménez                | ACS Servicios y Concesiones, S.L.<br>Dragados, S.A.  | Consejero<br>Vicepresidente   |
| D. José Luis del Vall e Pérez              | ACS Servicios y Concesiones, S.L.<br>ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L.<br>Clece, S.A.<br>Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.<br>Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.<br>Dragados, S.A.<br>Iberpistas, S.A.C.E.<br>Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.<br>Saba Aparcamientos, S.A.<br>Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A.<br>Urbaser, S.A. | Consejero - Secretario<br>Consejero - Secretario<br>Consejero<br>Consejero - Secretario<br>Consejero<br>Consejero - Secretario<br>Consejero - Secretario<br>Consejero<br>Consejero<br>Consejero - Secretario<br>Consejero |

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.8 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del Consejo de Administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

| Nombre o denominación social del consejero | Denominación social de la entidad cotizada  | Cargo   |
|--|---|---|
| D. Florentino Pérez Rodríguez              | Abertis Infraestructuras, S.A.  | Vicepresidente                                    |
| D. Antonio García Ferrer                   | Abertis Infraestructuras, S.A.  | Consejero   |
| D. Pablo Vallbona Vadell                   | Abertis Infraestructuras, S.A.<br>Corporación Financiera Alba, S.A.   | Vicepresidente<br>Vicepresidente                  |
| D. Francisco Servando Verdú Pons           | Corporación Financiera Alba, S.A.   | Consejero   |
| D. Javier Echenique Landiribar             | Abertis Infraestructuras, S.A.<br>Grupo Empresarial Ence, S.A.<br>Repsol YPF, S.A.<br>Banco Guipuzcoano, S.A. | Consejero<br>Consejero<br>Consejero<br>Presidente |
| D. Javier Monzón de Cáceres                | Indra Sistemas, S.A.  | Presidente  |
| D. José Álvaro Cuervo García               | Bolsas y Mercados Españoles. Sdad. Holding de Mdos y Stmas Fin. S.A.  | Consejero   |
| D. José María Loizaga Viguri               | Mecalux, S.A.<br>Cartera Industrial Rea, S.A.<br>Zardoya Otis, S.A.   | Consejero<br>Presidente<br>Vicepresidente         |
| D. Juan March de la Lastra                 | Indra Sistemas, S.A.<br>Corporación Financiera Alba, S.A.   | Consejero<br>Consejero                            |
| D. Miquel Roca i Junyent                   | Endesa, S.A.  | Consejero   |
| D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | Acerinox, S.A.<br>Corporación Financiera Alba, S.A.   | Consejero<br>Consejero Delegado                   |

B.1.9 Indique y en su caso explique si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

### Explicación de las reglas

El Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 14 dispone que los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas. Adicionalmente, el Reglamento del Consejo de Administración, en su redacción actual, limita a cinco el número de Grupos de cuyos Consejos pueden formar parte los consejeros de la sociedad, salvo autorización expresa y razonada.

B.1.10 En relación con la recomendación número 8 del Código Unificado, señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el Consejo en pleno se ha reservado aprobar:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
| La política de inversiones y financiación  | X  |    |
| La definición de la estructura del grupo de sociedades   | X  |    |
| La política de gobierno corporativo  | X  |    |
| La política de responsabilidad social corporativa  | X  |    |
| El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales  | X  |    |
| La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos  | X  |    |
| La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control | X  |    |
| La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites  | X  |    |

B.1.11 Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:

a) En la sociedad objeto del presente informe:

| Concepto retributivo                                       | Datos en miles de euros |
|--|-------------------------|
| Retribución Fija   | 3.090                   |
| Retribución Variable                                       | 3.596                   |
| Dietas   | 0                       |
| Atenciones Estatutarias                                    | 2.410                   |
| Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros | 587                     |
| Otros  | 98                      |
| <b>Total</b>   | <b>9.781</b>            |

| Otros beneficios   | Datos en miles de euros |
|--|-------------------------|
| Anticipos  | 0                       |
| Créditos concedidos  | 0                       |
| Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones                       | 2.025                   |
| Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas            | 2.025                   |
| Primas de seguros de vida  | 16                      |
| Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros | 0                       |

b) Por la pertenencia de los consejeros de la sociedad a otros consejos de administración y/o a la alta dirección de sociedades del grupo:

| Concepto retributivo                                       | Datos en miles de euros |
|--|-------------------------|
| Retribución Fija   | 445                     |
| Retribución Variable                                       | 0                       |
| Dietas   | 0                       |
| Atenciones Estatutarias                                    | 3.487                   |
| Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros | 0                       |
| Otros  | 60                      |
| <b>Total</b>   | <b>3.992</b>            |

| Otros beneficios   | Datos en miles de euros |
|--|-------------------------|
| Anticipos  | 0                       |
| Créditos concedidos  | 0                       |
| Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones                       | 0                       |
| Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas            | 0                       |
| Primas de seguros de vida  | 0                       |
| Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros | 0                       |

c) Remuneración total por tipología de consejero:

| Tipología consejeros    | Por sociedad | Por grupo    |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Ejecutivos              | 7.976        | 868          |
| Externos Dominicales    | 1.048        | 673          |
| Externos Independientes | 632          | 73           |
| Otros Externos          | 125          | 2.378        |
| <b>Total</b>            | <b>9.781</b> | <b>3.992</b> |

d) Respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante

|  |        |
|--|--------|
| Remuneración total consejeros (en miles de euros)  | 13.773 |
| Remuneración total consejeros/beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en %) | 0,7    |

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.12 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

| Nombre o denominación social                       | Cargo  |
|--|--|
| D. Juan Luis García-Gelabert Pérez                 | Director de Edificación de Dragados, S.A.  |
| D. Octavio Del Real Sánchez                        | Adjunto a Dirección General de Dragados, S.A.  |
| D. José Zornoza Soto                               | Director de Finanzas de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.                          |
| D. Fernando García Arribas                         | Director de Drace Medioambiente, S.A.  |
| D. Gonzalo Gómez-Zamalloa Baraibar                 | Consejero Delegado de Vías y Construcciones, S.A.  |
| D. Antonio Alfonso Sánchez                         | Adjunto al Presidente de ACS Servicios y Concesiones, S.L.   |
| D. Víctor Revuelta García                          | Director General de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.                                 |
| D. Manuel Pérez Beato                              | Presidente de Vías y Construcciones, S.A.  |
| D. José Javier Román Hernando                      | Director General de Clece, S.A.  |
| D. José Luis López Molinillo                       | Director de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.                                      |
| D. Eugenio Llorente Gómez                          | Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.                    |
| D. Pablo García Arenal                             | Director General de Plantas de Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.                               |
| D. José Ignacio Legorburo Escobar                  | Director de Edificación de Vías y Construcciones, S.A.   |
| D. José María Aguirre Fernández                    | Director de Tecsa, Empresa Constructora, S.A.  |
| D. Ricardo Martín De Bustamante Vega               | Director de Obra Civil de Dragados, S.A.   |
| D. Maximiliano Navascués Redondo                   | Director de Contratación de Dragados, S.A.   |
| D. Manuel Álvarez Muñoz                            | Director de Producción de Vías y Construcciones, S.A.  |
| D. Marcelino Fernández Verdes                      | Presidente y Consejero Delegado de Dragados, S.A. y máximo ejecutivo de Const., Medioamb. y Conc.  |
| D. Manuel García Buey                              | Presidente y Consejero Delegado de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.                  |
| D. José Ontañón Carrera                            | Director General Tratamiento Residuos de Urbaser, S.A.   |
| D. Javier Polanco Gómez-Lavín                      | Presidente y Consejero Delegado de Urbaser, S.A. y Presidente de Dragados SPL, S.L.                |
| D. José Reis Costa                                 | Presidente de CME  |
| D. Ángel Manuel García Altozano                    | Director General Corporativo de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.                  |
| D. José Romero De Ávila González-Albo              | Secretario General de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S. L.                                |
| D. Daniel Vega Baladrón                            | Consejero Delegado de Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)                      |
| D. Vicente Prados Tejada                           | Director General de Control y Montajes Industriales, S.A.  |
| D. Manuel Andrés Martínez                          | Director General Servicios Urbanos de Urbaser, S.A.  |
| D. Javier San Millán Pérezzagua                    | Director General de Clece, S.A.  |
| D. José Alfonso Nebrera García                     | Director General de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.                                   |
| D. Cristóbal Valderas Alvarado                     | Presidente y Consejero Delegado de Clece, S.A.   |
| D. Juan Enrique Ruiz González                      | Consejero Delegado de Sice Tecnologías y Sistemas  |
| D.ª Cristina Aldamíz-Echevarría González de Durana | Directora de Inversiones y Control de Gestión de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. |
| D. Alfonso Costa Cuadrench                         | Director de Servicios Técnicos de Dragados, S.A.   |
| D. José María López Piñol                          | Director General de Urbaser, S.A.  |
| D. Pedro Ascorbe Trian                             | Director General de Dragados Off Shore, S.A.   |
| D. Alejandro Canga Bottegheiz                      | Consejero Delegado de Geocisa y Soluciones de Edificación Integrales y Sostenibles, S.A.           |
| D. Carlos Gerez Pascual                            | Director de Maquinaria de Dragados, S.A.   |
| D. Luis Nogueira Miguelsanz                        | Secretario General de Dragados, S.A.   |
| D. Francisco Fernández Lafuente                    | Director General de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.                                 |
| D. Juan Mata Arbide                                | Director General de Flota Proyectos Singulares, S.A.   |
| D. Epifanio Lozano Pueyo                           | Director de Administración de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S. L.                        |
| D. Víctor Luis Alberola Ruiperez                   | Consejero Delegado de Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.                             |
| D. Eloy Domínguez-Adame Bozzano                    | Director de Internacional de Dragados, S.A.  |
| D. Andrés Sanz Carro                               | Secretario General de Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)                      |
| D. Ignacio Segura Suriñach                         | Director General de Dragados, S.A.   |
| D. Enrique Pérez Rodríguez                         | Director del Área Inmobiliaria   |
| D. Pablo Quirós Gracian                            | Director General de Soluciones de Edificación Integrales y Sostenibles, S.A.                       |
| D. José María Castillo Lacabex                     | Consejero Delegado de Imesapi, S.A.  |
| D. Raúl Llamazares De La Puerta                    | Consejero Delegado de Initec, Intecsa y Makiber  |
| D. José Antonio Fernández García                   | Director general de Electronic Traffic, S.A.   |

Remuneración total alta dirección (en miles de euros)

26.206

B.1.13 Identifique de forma agregada si existen cláusulas de garantía o blindaje, para casos de despido o cambios de control a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos, de la sociedad o de su grupo. Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

|   |                           |               |   |
|---|---------------------------|---------------|---|
| Número de beneficiarios                             |                           |               | 9 |
|   | Consejo de Administración | Junta General |   |
| Órgano que autoriza las cláusulas                   | X                         |               |   |
|   | Sí                        | No            |   |
| ¿Se informa a la Junta General sobre las cláusulas? |                           | X             |   |

B.1.14 Indique el proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto.

#### Proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias

La remuneración de los distintos miembros del Consejo en concepto de atenciones estatutarias es formulada por éste a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones y su importe global se somete todos los años a la aprobación de la Junta de Accionistas de la Sociedad dentro del acuerdo relativo a la aplicación de resultados.

- En los Estatutos Sociales la cuestión viene regulada en los tres últimos párrafos del artículo 34 en los que se dispone: Corresponderá colegiadamente al Consejo de Administración, además de las dietas y asignaciones que acuerde la Junta General, en concepto de participación estatutaria una retribución que no excederá del diez por ciento del beneficio líquido, que solo podrá ser detrída del mismo después de estar cubiertas las atenciones de la reserva legal y, en su caso, de la estatutaria y de haberse reconocido a los accionistas un dividendo de, al menos, un cuatro por ciento del capital desembolsado por cada acción.
- Expresamente se autoriza que la retribución a todos o a alguno de los miembros del Consejo de Administración, así como al personal directivo tanto de la sociedad como de las sociedades que pertenezcan a su mismo Grupo, pueda consistir en la entrega de acciones de la sociedad o de derechos de opción sobre las mismas o pueda estar referenciada al valor de dichas acciones, en la forma, términos y condiciones que fije la Junta general de Accionistas a través del oportuno acuerdo con los requisitos legalmente establecidos.
- El Consejo de Administración decidirá sobre la forma de distribuir entre sus componentes, incluso en distinta cuantía, la retribución que colegiadamente les corresponda por aplicación de este artículo.
- Conforme a lo dispuesto en el artículo 16 del Reglamento del Consejo de Administración será el propio Consejo quien, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones, determine la distribución de la suma global que corresponda conforme a la legislación y Estatutos Sociales vigentes, así como su periodicidad. Por su parte, conforme al artículo 24 del propio Reglamento, al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre:
  - Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad.
  - La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
  - Retribución de los Consejeros.
  - Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.

Señale si el Consejo en pleno se ha reservado la aprobación de las siguientes decisiones.

|   | Sí | No |
|---|----|----|
| A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.                                    | X  |    |
| La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas v demás condiciones que deban respetar sus contratos. | X  |    |

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.15 Indique si el Consejo de Administración aprueba una detallada política de retribuciones y especifique las cuestiones sobre las que se pronuncia:

|   | Sí | No |
|---|----|----|
| Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen. | X  |    |
| Conceptos retributivos de carácter variable   | X  |    |
| Principales características de los sistemas de previsión, con una estimación de su importe o coste anual equivalente.   | X  |    |
| Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos  | X  |    |

B.1.16 Indique si el Consejo somete a votación de la Junta General, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. En su caso, explique los aspectos del informe respecto a la política de retribuciones aprobada por el Consejo para los años futuros, los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio y un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en el ejercicio. Detalle el papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones y si han utilizado asesoramiento externo, la identidad de los consultores externos que lo hayan prestado:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

B.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del Consejo que sean, a su vez, miembros del Consejo de Administración, directivos o empleados de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su grupo:

| Nombre o denominación social del consejero | Denominación social del accionista significativo | Cargo                |
|--|--|----------------------|
| D. Florentino Pérez Rodríguez              | Inversiones Vesán, S.A.                          | Administrador        |
| D. Pablo Vallbona Vadell                   | Corporación Financiera Alba, S.A.                | Vicepresidente       |
| D. Francisco Servando Verdú Pons           | Corporación Financiera Alba, S.A.                | Consejero            |
| D. Juan March de la Lastra                 | Corporación Financiera Alba, S.A.                | Vicepresidente       |
| D.ª Sabina Fluxá Thienemann                | Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.           | Consejera            |
| D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | Corporación Financiera Alba, S.A.                | Consejero - Delegado |

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del Consejo de Administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

| Nombre o denominación social del consejero vinculado | Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado | Descripción relación  |
|--|---|---|
| D. Pablo Vallbona Vadell                             | Corporación Financiera Alba, S.A.                                   | Vicepresidente Primero de Banca March S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A. |
| D. Francisco Servando Verdú Pons                     | Corporación Financiera Alba, S.A.                                   | Consejero-Delegado de Banca March, S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.    |
| D. Juan March de la Lastra                           | Corporación Financiera Alba, S.A.                                   | Vicepresidente de Banca March, S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.        |
| D. Julio Sacristán Fidalgo                           | Inversiones Vesán, S.A.   | Cuñado de D. Florentino Pérez, Administrador de Inversiones Vesán, S.A.                               |
| D. Manuel Delgado Solís                              | Percacer, S.A.<br>Imvernelin Patrimonio, S.L.                       | Abogado<br>Abogado  |
| D.ª Sabina Fluxá Thienemann                          | Balear Inversiones Financieras, S.L.                                | Consejera de Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L. Filial de Gloysa Holding, S.L.                    |
| D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín           | Corporación Financiera Alba, S.A.                                   | Consejero de Banca March, S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.             |

B.1.18 Indique, si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

B.1.19 Indique los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

#### Nombramiento de Consejeros

El nombramiento de Consejeros está regulado en el Reglamento del Consejo de Administración, en los artículos siguientes, cuyo contenido literal es el siguiente:

##### Artículo 3.- Composición y nombramiento

Dentro de los límites establecidos en el artículo 3 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

##### Artículo 4.- Funciones (...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

- Aceptar la dimisión de Consejeros.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.

##### Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

### Artículo 17.- El Presidente

El Consejo elegirá de su seno a un Presidente quien, además de las funciones que le corresponden conforme a la legislación vigente, los Estatutos Sociales y este Reglamento, ejercerá las funciones propias de su condición máximo cargo ejecutivo de la Sociedad, dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva.

El Presidente gozará de los más amplios poderes para el ejercicio de sus funciones y, salvo prohibición legal, podrá sustituir los mismos, total o parcialmente, en favor de otros miembros del Consejo y del personal directivo de la Sociedad y, en general, de quien considere conveniente o necesario.

### Artículo 18.- Los Vicepresidentes

El Consejo podrá igualmente elegir de entre sus Consejeros a uno o dos Vicepresidentes que sustituirán al Presidente en los casos de delegación, ausencia o enfermedad y, en general, ejercerán todas aquellas funciones que les atribuyan el Presidente, la Comisión Ejecutiva y el Consejo de Administración.

La sustitución del Presidente tendrá lugar por los Vicepresidentes según el orden de su nombramiento, en su defecto por orden de antigüedad y, en último lugar, en orden de mayor a menor edad.

### Artículo 19.- El Consejero-Delegado

El Consejo podrá designar un Consejero-Delegado, delegando en él las facultades que tenga por conveniente salvo las que por ley o Estatutos tengan naturaleza de indelegables.

### Artículo 20.- El Secretario

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar: por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta.

### Artículo 24.- El Comité de Nombramientos y Retribuciones

Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de cuatro años. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre:

1. Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad.
2. La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
3. Retribución de los Consejeros.
4. Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.
5. Las propuestas de nombramiento de Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración.
6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.
7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

## Reelección de Consejeros

La reelección de Consejeros está regulada en el artículo 11 del Reglamento del Consejo de Administración, cuyo contenido literal es el siguiente:

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

## Remoción de Consejeros

La remoción de Consejeros está regulada en el Reglamento del Consejo de Administración en los artículos siguientes, cuyo contenido literal es el siguiente:

### Artículo 3.- Composición y nombramiento

Dentro de los límites establecidos en el artículo 3 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

### Artículo 4.- Funciones (...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable: Aceptar la dimisión de Consejeros

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.

### Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.20 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

No se contempla de manera expresa

B.1.21 Explique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del Consejo. En su caso, indique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

### Medidas para limitar riesgos

El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez Rodríguez, es también Consejero-Delegado y tiene delegadas todas las facultades del Consejo, salvo las indelegables. Así, de acuerdo con el Reglamento del Consejo de Administración, el Presidente ejercerá las funciones propias de su condición de máximo cargo ejecutivo de la Sociedad dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva. Su función no queda sólo delimitada por este ámbito de facultades indelegables, sino también por las funciones que desempeña como Presidente de la Comisión Ejecutiva. También hay que señalar que todo acuerdo de especial relevancia para la Sociedad se somete con carácter previo a la aprobación del Consejo de Administración, donde se requiere mayoría absoluta sin que el Presidente cuente con voto de calidad, o de la Comisión correspondiente según el caso.

Indique y en su caso explique si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el Consejo de Administración.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

### Explicación de las reglas

El Reglamento del Consejo, modificado el 25 de febrero de 2010, establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente y a este efecto se ha designado a D. José María Aguirre González.

B.1.22 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

Indique cómo se adoptan los acuerdos en el Consejo de Administración, señalando al menos, el mínimo quórum de asistencia y el tipo de mayorías para adoptar los acuerdos:

### Adopción de acuerdos

| Descripción del acuerdo | Quórum | Tipo de Mayoría |
|-------------------------|--------|-----------------|
|                         |        |                 |

B.1.23 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

B.1.24 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

B.1.25 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

| Edad límite presidente | Edad límite consejero delegado | Edad límite consejero |
|------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 0                      | 0                              | 0                     |

B.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

| Número máximo de años de mandato |
|----------------------------------|
|                                  |

B.1.27 En el caso de que sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación

**Explicación de los motivos y de las iniciativas**

La igualdad de oportunidades y no discriminación, principios básicos de ACS recogidos en el Código de Conducta de la compañía, son determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados de ACS y aseguran la igualdad de oportunidades a través de sus políticas de actuación. La efectividad de esta política de igualdad está garantizada ya que viene acompañada de objetivos tendentes a la eliminación de barreras de entrada en sectores históricamente masculinos y de medidas para la conciliación de la vida profesional y personal, lo que ha permitido incrementar el número de mujeres con responsabilidades ejecutivas en el Grupo. Así, durante el ejercicio 2009, se incorporó al Consejo de Administración de la Sociedad Doña Sabina Fluxá Thienemann, siendo la primera mujer en la historia del Grupo en ser Consejera. También el número de directivas y tituladas universitarias se ha incrementado significativamente, en un 18,3% respecto al año anterior, hasta alcanzar las 3.652 mujeres que representan un 29% del total de la categoría. De hecho 6 de cada 10 incorporaciones netas en esta categoría son mujeres. Este incremento también se ha visto reflejado en la plantilla femenina total, que sumaba a finales de 2009 más de 54.000 mujeres tras aumentar un 5,8% hasta representar un 38% de la plantilla total del Grupo.

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

En particular, indique si la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha establecido procedimientos para que los procesos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y busque deliberadamente candidatas que reúnan el perfil exigido:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

B.1.28 Indique si existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración. En su caso, detállelos brevemente.

Sin perjuicio de su obligación de asistencia, los Consejeros que no pudieren asistir personalmente a una reunión podrán hacerse representar en ella y emitir su voto mediante delegación en otro Consejero. Dicha delegación deberá hacerse por escrito dirigido al Presidente y cursarse por medio de carta, telegrama, télex o telefax o cualquier otro procedimiento escrito que permita tener constancia de su recepción por el destinatario.

B.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su Presidente:

|  |   |
|--|---|
| Número de reuniones del Consejo                                  | 6 |
| Número de reuniones del Consejo sin la asistencia del presidente | 0 |

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del Consejo:

|   |    |
|---|----|
| Número de reuniones de la Comisión Ejecutiva o Delegada             | 10 |
| Número de reuniones del Comité de Auditoría                         | 5  |
| Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones | 1  |
| Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos                 | 0  |
| Número de reuniones de la Comisión de Retribuciones                 | 0  |

B.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio sin la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán no asistencias las representaciones realizadas sin instrucciones específicas:

|  |       |
|--|-------|
| Número de no asistencias de consejeros durante el ejercicio      | 5     |
| % de no asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio | 4,385 |

B.1.31 Indique si las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan para su aprobación al Consejo están previamente certificadas:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

Identifique, en su caso, a la/s personas que ha o han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

| Nombre                          | Cargo                        |
|---------------------------------|------------------------------|
| D. Ángel Manuel García Altozano | Director General Corporativo |

B.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el Consejo de administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría.

Al respecto, se celebran contactos periódicos con el auditor de cuentas por parte del Comité de Auditoría que permiten contrastar con la antelación suficiente la existencia de diferencias de criterio entre las políticas contables de la Sociedad y su grupo de empresas y la interpretación del auditor a las mismas. Todo ello de acuerdo con el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales. El informe de auditoría, tanto de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. como del Grupo ACS correspondiente al ejercicio 2009 se estima que será emitido con una opinión favorable, al igual que las opiniones correspondientes a los ejercicios 2007 y 2008.

B.1.33 ¿El secretario del Consejo tiene la condición de consejero?

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

B.1.34 Explique los procedimientos de nombramiento y cese del Secretario del Consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo.

#### Procedimiento de nombramiento y cese

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta. El nombramiento del Secretario no fue informado por el Comité de Nombramientos y Retribuciones por ser muy anterior a su constitución misma.

|   |    |
|---|----|
| ¿La Comisión de Nombramientos informa del nombramiento? | Sí |
| La Comisión de Nombramientos informa del cese?          | Sí |
| ¿El Consejo en pleno aprueba el nombramiento?           | Sí |
| ¿El Consejo en pleno aprueba el cese?                   | Sí |

¿Tiene el secretario del Consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por las recomendaciones de buen gobierno?

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

En lo relativo al auditor, el artículo 23 del Reglamento del Consejo dispone expresamente que será función del Comité de Auditoría, además de la propuesta de su nombramiento, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría. Por otra parte, tanto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales como en ese mismo artículo 23 del Reglamento del Consejo se dispone que la designación de los miembros del Comité de Auditoría no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad y que el nombramiento del Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese.

Entre los mecanismos para preservar la independencia de los analistas financieros y bancos de inversión destacan los principios que inspiran la relación de la Sociedad con los mismos basados en buscar la máxima transparencia y no discriminación. La Dirección General Corporativa coordina la relación con los mismos, estableciendo los canales de comunicación tanto de inversores institucionales como particulares con el fin de garantizar un trato equitativo y objetivo. Adicionalmente y en relación con este aspecto, con motivo de la Junta General de Accionistas, se pone en funcionamiento un servicio de atención expreso al accionista, especialmente destinado al accionista minoritario. En relación con los bancos de inversión, es también la Dirección General Corporativa la que gestiona los mandatos con los mismos. Los principios de transparencia y no discriminación se ponen de manifiesto, siempre dentro de la regulación de la CNMV, mediante una atención personalizada, publicación de la información relativa a los datos trimestrales y otra información puntual (como norma, no se publica ninguna información relevante en un plazo de 15 días anterior a la publicación de resultados), correo electrónico en la página Web (info@grupoacs.com), realización de presentación presencial o retransmitida a través del teléfono móvil e Internet. Toda la información para analistas, inversores y particulares esta incluida en la página Web de la sociedad (www.grupoacs.com). No hay agencias de calificación de rating para la Sociedad.

B.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

| Auditor saliente | Auditor entrante |
|------------------|------------------|
|                  |                  |

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

B.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

|   | Sociedad | Grupo  | Total  |
|---|----------|--------|--------|
| Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)                                | 0        | 862    | 862    |
| Importe trabajos distintos de los de auditoría/Importe total facturado por la firma de auditoría (en %) | 0,000    | 21,500 | 20,680 |

B.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el Presidente del Comité de Auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

B.1.39 Indique el número de años que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de años auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de años en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

|                                | Sociedad | Grupo |
|--------------------------------|----------|-------|
| Número de años ininterrumpidos | 20       | 20    |

|   | Sociedad | Grupo |
|---|----------|-------|
| Nº. de años auditados por la firma actual de auditoría/ Nº. de años que la sociedad ha sido auditada (en %) | 100,0    | 100,0 |

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.40 Indique las participaciones de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su grupo, y que hayan sido comunicadas a la sociedad. Asimismo, indique los cargos o funciones que en estas sociedades ejerzan:

| Nombre o denominación social del consejero | Denominación de la sociedad objeto          | % participación | Cargo o funciones   |
|--|---|-----------------|---|
| D. Florentino Pérez Rodríguez              | Abertis Infraestructuras, S.A.              | 0,000           | Vicepresidente  |
| D. Antonio García Ferrer                   | Abertis Infraestructuras, S.A.              | 0,000           | Consejero   |
| D. Pablo Vallbona Vadell                   | Abertis Infraestructuras, S.A.              | 0,001           | Vicepresidente  |
| D. Javier Echenique Landiribar             | Abertis Infraestructuras, S.A.              | 0,002           | Consejero   |
| D. Javier Monzón de Cáceres                | Banco Inversis Net, S.A.                    | 0,000           | Representante Persona Física del Consejero Indra Sistemas, S.A. |
|  | YPF S.A.                                    | 0,000           | Miembro del Directorio  |
|  | Lagardere SCA                               | 0,000           | Miembro del Consejo de Supervisión                              |
|  | Indra Sistemas, S.A.                        | 0,094           | Presidente  |
| D. Julio Sacristán Fidalgo                 | Autopistas Aumar S.A.C.E                    | 0,000           | Consejero   |
| D. Pedro José López Jiménez                | Grupo Terratest                             | 45,000          | Presidente (a través de Fapindus, S.L.)                         |
| D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | Grupo Ferroviario, S.A.                     | 0,001           | -   |
|  | Iberdrola, S.A.                             | 0,001           | -   |
|  | Gas Natural SDG, S.A.                       | 0,001           | -   |
|  | Abertis Infraestructuras, S.A.              | 0,001           | -   |
|  | Telefónica, S.A.                            | 0,001           | -   |
|  | Endesa, S.A.                                | 0,000           | -   |
|  | Repsol YPF, S.A.                            | 0,001           | -   |
|  | Fomento De Construcciones Y Contratas, S.A. | 0,004           | -   |
|  | Iberdrola Renovables, S.A.                  | 0,000           | -   |
|  | Técnicas Reunidas, S.A.                     | 0,002           | -   |
|  | Enagas, S.A.                                | 0,002           | -   |
| Indra Sistemas, S.A.                       | 0,001                                       | -               |   |
| D. José Luis del Valle Pérez               | Sagital, S.A.                               | 5,100           | -   |
|  | Del Valle Inversiones, S.A.                 | 33,330          | Administrador Solidario   |
|  | Inversiones Montecarmelo, S.A.              | 23,490          | -   |

B.1.41 Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

B.1.42 Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

#### Detalle del procedimiento

El Reglamento contempla de forma expresa, en el artículo 15, el derecho de asesoramiento e información, de los Consejeros que para el mejor desempeño de su función, podrán, a través del Presidente o del Consejero-Secretario, solicitar la información que consideren necesaria.

B.1.43 Indique y en su caso detalle si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

| Sí | No |
|----|----|
| X  |    |

#### Explique las reglas

El artículo 13 del Reglamento del Consejo prevé de manera expresa que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre. Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos. Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad. Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

B.1.44 Indique si algún miembro del Consejo de Administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas:

| Sí | No |
|----|----|
|    | X  |

Indique si el Consejo de Administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo.

| Sí | No |
|----|----|
|    | X  |

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

### B.2 Comisiones del Consejo de Administración

B.2.1 Detalle todas las comisiones del Consejo de Administración y sus miembros:

#### Comisión Ejecutiva o Delegada

| Nombre                                     | Cargo          | Tipología     |
|--|----------------|---------------|
| D. Florentino Pérez Rodríguez              | Presidente     | Ejecutivo     |
| D. José María Loizaga Viguri               | Vicepresidente | Independiente |
| D. Antonio García Ferrer                   | Vocal          | Ejecutivo     |
| D. Javier Echenique Landiribar             | Vocal          | Dominical     |
| D. Pablo Vallbona Vadell                   | Vocal          | Dominical     |
| D. Pedro José López Jiménez                | Vocal          | Otro Externo  |
| D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | Vocal          | Dominical     |

#### Comité de Auditoría

| Nombre                                     | Cargo      | Tipología     |
|--|------------|---------------|
| D. José Álvaro Cuervo García               | Presidente | Independiente |
| D. Julio Sacristán Fidalgo                 | Vocal      | Dominical     |
| D. Manuel Delgado Solís                    | Vocal      | Dominical     |
| D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín | Vocal      | Dominical     |

#### Comité de Nombramientos y Retribuciones

| Nombre                         | Cargo      | Tipología     |
|--------------------------------|------------|---------------|
| D. Pablo Vallbona Vadell       | Presidente | Dominical     |
| D. Javier Echenique Landiribar | Vocal      | Dominical     |
| D. José María Aguirre González | Vocal      | Independiente |
| D. José María Loizaga Viguri   | Vocal      | Independiente |

B.2.2 Señale si corresponden al Comité de Auditoría las siguientes funciones.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
| Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables  | X  |    |
| Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente   | X  |    |
| Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes | X  |    |
| Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa  | X  |    |
| Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación   | X  |    |
| Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones  | X  |    |
| Asegurar la independencia del auditor externo  | X  |    |
| En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren  | X  |    |

B.2.3 Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del Consejo.

| Denominación comisión                   | Breve descripción  |
|---|--|
| Comisión Ejecutiva o Delegada           | <p>La Comisión Ejecutiva estará compuesta por el Presidente del Consejo de Administración, que será su Presidente, y por el o los dos Vicepresidentes, en el caso de que se hubieran nombrado estos cargos, por los Consejeros que al efecto designe el Consejo de Administración y por el Secretario del Consejo de Administración, con voz pero sin voto, que será su Secretario.</p> <p>La Comisión Ejecutiva se reunirá cuantas veces sea convocada por su Presidente, a propia iniciativa o a instancias de, al menos, dos de sus miembros. Se entenderá constituida cuando concurren, presentes o representados, la mayoría de sus componentes y, salvo que otra cosa se disponga en la legislación vigente, en los Estatutos Sociales o en el Reglamento del Consejo de Administración, adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, presentes o representados.</p> <p>La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento de la Comisión Ejecutiva las disposiciones de los Estatutos Sociales o del Reglamento del Consejo de Administración relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>   |
| Comité de Auditoría                     | <p>De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditoría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.</p> <p>Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditoría las disposiciones de los Estatutos Sociales o del Reglamento del Consejo de Administración relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p> |
| Comité de Nombramientos y Retribuciones | <p>Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.</p> <p>Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>   |

## B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.2.4 Indique las facultades de asesoramiento, consulta y en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones:

| Denominación comisión                   | Breve descripción  |
|---|--|
| Comisión Ejecutiva o Delegada           | La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo.  |
| Comité de Auditoría                     | Serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:<br>a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materias de su competencia.<br>b) Proponer al Consejo de Administración de la Sociedad, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.<br>c) Revisar y aprobar los cambios significativos en las políticas contables de la Sociedad y de las filiales integradas en su Grupo de Empresas así como de este mismo. Así como, en general, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.<br>d) Recibir información periódica de los servicios de auditoría interna, supervisando su funcionamiento, proponer el nombramiento, reelección y cese de su responsable, velar por su independencia y eficacia, proponer el presupuesto del servicio y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus conclusiones y recomendaciones.<br>e) Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo.<br>f) Conocer el proceso de información financiera y los sistemas de control interno de la sociedad.<br>g) Revisar periódicamente los sistemas de control y gestión de riesgos, asegurando que los mismos identifican de forma adecuada los distintos tipos de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, incluyendo los pasivos contingentes, legales, de imagen, etc.) a los que se enfrenta la sociedad, definen el nivel de riesgo aceptable y establecen las medidas adecuadas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que llegaran a producirse<br>h) Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo.<br>i) Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales.<br>j) Conocer las informaciones que sobre las cuentas de la sociedad se suministran periódicamente a las Bolsas de Valores<br>k) Informar con carácter previo al Consejo de Administración sobre las operaciones vinculadas que hayan de ser sometidas a la aprobación de éste.<br>l) Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración. |
| Comité de Nombramientos y Retribuciones | Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre:<br>1. Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad.<br>2. La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.<br>3. Retribución de los Consejeros.<br>4. Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.<br>5. Las propuestas de nombramiento de Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración.<br>6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.<br>7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.<br>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.  |

B.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del Consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

| Denominación comisión                   | Breve descripción  |
|---|--|
| Comisión Ejecutiva o Delegada           | Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad <a href="http://www.grupoacs.com">www.grupoacs.com</a> . En concreto la regulación específica de la Comisión Ejecutiva corresponde al artículo 22 del Reglamento del Consejo. |
| Comité de Auditoría                     | Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad <a href="http://www.grupoacs.com">www.grupoacs.com</a> . El Comité de Auditoría esta regulado en el artículo 23 del Reglamento del Consejo.                                   |
| Comité de Nombramientos y Retribuciones | Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad <a href="http://www.grupoacs.com">www.grupoacs.com</a> . El Comité de Nombramientos y Retribuciones está regulado en el artículo 24 del Reglamento del Consejo.               |

B.2.6 Indique si la composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

## C. Operaciones Vinculadas

C.1 Señale si el Consejo en pleno se ha reservado aprobar, previo informe favorable del Comité de Auditoría o cualquier otro al que se hubiera encomendado la función, las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculadas:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

C.2 Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

C.3 Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

C.4 Detalle las operaciones relevantes realizadas por la sociedad con otras sociedades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones:

C.5 Indique si los miembros del Consejo de Administración se han encontrado a lo largo del ejercicio en alguna situación de conflictos de interés, según lo previsto en el artículo 127 ter de la LSA.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

C.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

1. Existen varias normas incluidas en el Reglamento del Consejo. El artículo 13 regula de forma específica los conflictos de interés, disponiendo que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre. Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos.

Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

Así mismo, el artículo 14, al regular la no competencia y uso de información establece que los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos

en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas. Los Consejeros no podrán hacer uso en forma alguna con fines privados de la información no pública de la que hayan tenido conocimiento en ejercicio de su función de Consejero. Especialmente los Consejeros, salvo que sean autorizados expresamente por el Consejo de Administración, no podrán aprovechar en su propio beneficio las operaciones comerciales de las que hayan conocido en el ejercicio de su cargo.

Salvo que se trate de una prestación en especie debidamente autorizada, los Consejeros no podrán hacer uso de los activos de la Sociedad ni prevalerse de su cargo para obtener una ventaja patrimonial sin satisfacer la contraprestación adecuada.

2. Asimismo, existe un Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que comprende un conjunto de normas encaminadas a detectar y regular los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

La Comisión Ejecutiva de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en uso de las facultades delegadas por el Consejo de Administración, en su sesión celebrada el 17 de julio de 2003, aprobó el Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que fue comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, con fecha 31 de julio de 2003. Por su parte, el Consejo de Administración, en sesión celebrada el 1 de julio de 2004, acordó por unanimidad, aprobar una serie de modificaciones al Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores, que fueron comunicadas a la CNMV con fecha 2 de julio de 2004.

El Reglamento es aplicable, con carácter general, a los miembros del Consejo de Administración, a los miembros del Comité de Dirección del Grupo así como, en general, a aquellos representantes y personal de la Sociedad que desarrollen actividades que puedan influir de manera fundamental en la cotización de las acciones de la Sociedad. Igualmente, quedarán sujetos al Reglamento, con carácter específico, aquellos representantes o personal de la Sociedad así como los asesores externos que, en relación con una operación determinada, dispongan de información privilegiada o reservada relacionada con valores de la Sociedad.

La Unidad de Seguimiento prevista en el Reglamento, tendrá actualizada y a disposición de las autoridades supervisoras de los mercados de valores, una relación de los Consejeros, representantes y personal de la Sociedad así como asesores externos sujetos al Reglamento con carácter general o específico. Tanto la inclusión como la exclusión de dicha relación se comunicará por escrito a los afectados por el Presidente de la Unidad de Seguimiento.

El Reglamento se aplica en relación con las acciones, opciones sobre acciones y contratos similares que concedan el derecho a suscribir o adquirir acciones de la Sociedad o cuyo subyacente esté constituido por acciones de la misma, obligaciones convertibles o no convertibles, bonos, pagarés, deuda subordinada y, en general, a cualquier tipo de instrumento financiero emitido por la Sociedad o, en su caso, por entidades de su Grupo. Igualmente se aplicará el Reglamento a los casos de conflictos de interés a que se refiere el artículo 7 del mismo.

Todas aquellas personas a las que, resulte de aplicación el Reglamento, deberán abstenerse de realizar, o preparar la realización, de cualquier tipo de actos que falseen la libre formación de los precios en los mercados de valores, y deberán abstenerse de utilizar, ya sea en beneficio propio o de terceros, todo tipo de información privilegiada o relevante relacionada con los mercados de valores que hayan obtenido en el ejercicio de sus funciones en o para la Sociedad.

Todo miembro del Consejo de Administración, representantes y personal de la Sociedad que disponga de información que pueda reputarse de privilegiada y que se refiera a los valores negociables e instrumentos financieros emitidos por la propia Sociedad o entidades de su Grupo, tiene la obligación de salvaguardarla, sin perjuicio de su deber de comunicación y colaboración con las autoridades judiciales y administrativas en los términos previstos legalmente.

## C. Operaciones Vinculadas

En las fases de estudio o negociación de cualquier tipo de operación jurídica o financiera que pueda influir de manera apreciable en la cotización de los valores a que se refiere el Reglamento, los responsables de la Sociedad para dichas operaciones vendrán obligados a:

- a) Limitar el conocimiento de la información estrictamente a aquellas personas, internas o externas a la organización, cuya participación sea imprescindible.
- b) Llevar, para cada operación, un registro documental en el que consten los nombres de las personas a que se refiere el apartado anterior y la fecha en que cada una de ellas ha conocido la información.
- c) Advertir expresamente a las personas incluidas en el registro del carácter de la información y de su deber de confidencialidad y de la prohibición de su uso.
- d) Establecer medidas de seguridad para la custodia, archivo, acceso, reproducción y distribución de la información.
- e) Vigilar la evolución en el mercado de los valores negociables o instrumentos financieros relacionados con la operación en trámite así como las noticias emitidas por los medios de comunicación, sean o no especializados en información económica, que pudieran afectarles.
- f) En el caso de que se produjera una evolución anormal de los volúmenes contratados o de los precios negociados y existieran indicios racionales de que tal evolución se está produciendo como consecuencia de una difusión prematura, parcial o distorsionada de la operación, los responsables de la operación deberán informar inmediatamente al Secretario General y del Consejo para que éste difunda sin demora un hecho relevante que informe, de forma clara y precisa, del estado en que se encuentra la operación en curso o que contenga un avance de la información a suministrar.

Las personas sujetas al Reglamento que realicen cualquier tipo de operación sobre valores negociables o instrumentos financieros emitidos por la Sociedad deberán observar los siguientes deberes:

- a) Informar por escrito a la Sociedad, a través del Presidente de la Unidad de Seguimiento, acerca de cualquier tipo de operación de compra o de venta o de adquisición de derechos de opción, realizada por cuenta propia que esté relacionada con los valores que constituyen el ámbito objetivo de aplicación del presente Reglamento. Se equiparan a las operaciones por cuenta propia, las realizadas por el cónyuge, salvo que afecte sólo a su patrimonio privativo o exclusivo de acuerdo con su régimen económico matrimonial, por los hijos menores de edad o incapacitados bajo patria potestad del obligado o por sociedades controladas, directa o indirectamente, o por personas interpuestas. Quedan excluidas de esta obligación de información, aquellas operaciones en las que no se haya producido intervención alguna de la persona sujeta a este Reglamento por haber sido ordenadas por las entidades a las que el afectado tenga encomendada de manera estable la gestión de su cartera de valores. En este caso, será suficiente con que se ponga en conocimiento del Presidente de la Unidad de Seguimiento, la existencia del contrato de gestión de cartera y el nombre de la entidad gestora.
- b) Informar con todo detalle, a solicitud del Presidente de la Unidad de Seguimiento, sobre las operaciones por cuenta propia relacionadas con los valores que constituyen el ámbito objetivo de aplicación del presente Reglamento.
- c) Comunicar por escrito al Presidente de la Unidad de Seguimiento, en el momento en que se adquiera la condición de Consejero, representante o personal de la Sociedad sujeto al presente Reglamento, la relación de los valores de la Sociedad o entidades de su Grupo de que sea titular, directo o indirecto a través de sociedades controladas o por personas o entidades interpuestas o que actúen concertadamente, así como de aquellos que sean de la titularidad de hijos menores de edad o incapacitados bajo patria potestad del obligado o del cónyuge, salvo en este último caso que pertenezcan a su patrimonio privativo o exclusivo de acuerdo con su régimen económico matrimonial. Asimismo, deberán comunicar, también por escrito, de la existencia de un contrato estable de gestión de cartera y del nombre de la entidad gestora.
- d) Someter a la Unidad de Seguimiento, a través de su Presidente, cualquier duda sobre la aplicación del presente Reglamento, debiendo de abstenerse de cualquier actuación hasta que obtengan la correspondiente contestación a la consulta formulada.

Sin perjuicio de lo anterior, cuando las operaciones sobre valores o instrumentos financieros emitidos por la Sociedad sean realizadas por Consejeros, éstos deberán además ponerlo en conocimiento de las Bolsas en que coticen los valores y de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en los términos previstos legalmente.

El Secretario de la Unidad de Seguimiento, conservará debidamente archivadas y ordenadas, las comunicaciones, notificaciones y cualquier otra actuación relacionada con el Reglamento, velando por la confidencialidad de dicho archivo, pudiendo solicitar en cualquier momento a las personas sujetas al Reglamento, la confirmación de los saldos de valores e instrumentos financieros que se deriven de su archivo.

Corresponde a la Unidad de Seguimiento, a través de su Presidente, la elaboración y puesta al día de las personas sujetas al presente Reglamento. La Unidad de Seguimiento, está constituida por el Secretario del Consejo de Administración, que la preside, por el Director General Corporativo y por el Director de Administración, que es su Secretario.

El incumplimiento de las normas de actuación contenidas en el Reglamento, en cuanto su contenido sea desarrollo de lo previsto en la normativa de ordenación y disciplina del mercado de valores, podrá dar lugar a las correspondientes sanciones administrativas y demás consecuencias que se deriven de la legislación que resulte aplicable. En la medida que afecte al personal laboral de la Sociedad, será considerado como falta laboral.

### C.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

Identifique a las sociedades filiales que cotizan:

---

---

## D. Sistemas de Control de Riesgos

### D.1 Descripción general de la política de riesgos de la sociedad y/o su grupo, detallando y evaluando los riesgos cubiertos por el sistema, junto con la justificación de la adecuación de dichos sistemas al perfil de cada tipo de riesgo.

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar los mismos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración.

La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implican una variedad de riesgos correspondiendo a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno necesario para garantizar el nivel óptimo del mismo.

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Divisiones operativas. Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos.

En base a lo anteriormente expuesto, los riesgos de han identificado como:

- Riesgos operativos, propios de los diferentes negocios que el Grupo desarrolla y que varían según el área de actividad, pero que se resumen en riesgos relativos a la contratación, planificación y control de la ejecución de las diferentes obras y proyectos, riesgos relativos a la calidad, riesgos medioambientales y riesgos relacionados con la actividad internacional.
- Riesgos no operativos, que también son propios de los diferentes negocios que el Grupo desarrolla relacionados con la imagen, los recursos humanos, legales o normativos, fiscales, financieros y de cobertura de seguros.

Como se ha indicado anteriormente, los sistemas de control de riesgos del Grupo se basan en un conjunto de acciones, estratégicas y operativas, dirigidas al cumplimiento de las políticas de riesgo por parte de cada área de actividad del Grupo, y asumen el modelo descentralizado que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a las características y rentabilidad esperada del mismo y que se implantan desde el mismo momento de la contratación.
- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.
- Coordinación y comunicación para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio y su valoración, así como la elaboración de la correspondiente información de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Los sistemas de control desarrollados en cada área de negocio pueden clasificarse en las siguientes categorías:

#### **Sistemas de gestión de la contratación y licitación de obras y proyectos**

Destinados a evaluar la rentabilidad de los proyectos desde el punto de vista técnico y económico con las garantías suficientes para asegurar la solvencia del cliente.

#### **Sistemas de gestión de la planificación y ejecución de las obras y proyectos**

El Grupo y las diferentes áreas de actividad disponen de diversos sistemas de control económico y productivo diseñados para conocer con fiabilidad, tanto en la fase de planificación como en la de ejecución del proyecto, las previsiones económicas y de plazo asociadas al mismo y la información relativa a la situación real en que se encuentra. Dichos sistemas se integran en un sistema global de control económico y presupuestario para cada negocio y están adaptados a las características de cada área de actividad, para aportar la información necesaria a los responsables de explotación del negocio que les permita controlar los riesgos derivados de las eventuales desviaciones y adoptar las decisiones más adecuadas para optimizar la gestión. Toda la información se vuelca en los sistemas de información económica, lo que permite el seguimiento y control de todos los parámetros consolidados de forma ágil, dinámica y rigurosa, permitiendo a los

órganos de dirección del Grupo tener conocimiento de la situación económica, de los riesgos potenciales y de los asumidos, resultando un elemento esencial en los procesos de toma de decisiones.

#### Sistemas de gestión de la calidad

Constituyen el medio utilizado para asegurar la conformidad de los productos realizados y de los servicios prestados con los requisitos especificados por el contrato, así como con los legales y reglamentarios, a fin de garantizar la satisfacción del cliente. Los sistemas, acordes con los requerimientos de la norma ISO 9001, se basan en la identificación previa de los procesos relevantes desde el punto de vista de la gestión de la calidad en que se organizan las actividades desarrolladas por las distintas áreas, con el fin de planificarlos y seguirlos adecuadamente. La revisión periódica de los sistemas por parte de la Dirección y el establecimiento de objetivos permite la mejora continua de los mismos.

#### Sistemas de gestión medioambiental

La implantación de estos sistemas a las distintas áreas de negocio del Grupo permite desarrollar las actividades correspondientes, garantizando el máximo respeto al medio ambiente. Los sistemas, normalizados según el estándar internacional ISO 14001, se basan en la identificación y evaluación de los aspectos medioambientales sobre los que pueden producirse impactos, planificándose las actuaciones necesarias para evitarlos o minimizarlos, estableciéndose las medidas de control adecuadas, siempre acordes con los requisitos legales existentes y con el código de conducta medioambiental propio de cada área de actividad cuyos criterios básicos son:

a) Incorporación de las innovaciones tecnológicas más avanzadas en materia medioambiental como son:

- El ahorro energético y de materias primas
- La utilización de materiales reciclables y biodegradables
- La minimización de la producción de residuos y tratamiento respetuoso con el medio ambiente.
- La potenciación de la reforestación y ajardinamiento en las obras

b) Desarrollo de actuaciones específicas para las actividades que lo requieran, según la incidencia de impacto y el medio

c) Información continua al cliente sobre los riesgos medioambientales y las posibles medidas de prevención.

#### Sistemas de gestión de los recursos humanos

Estos sistemas están orientados a establecer la retribución y fijación de objetivos (especialmente personal directivo), contratación, formación, evaluación del desempeño, motivación, control y seguimiento de convenios colectivos y políticas de expatriados. Dentro de este capítulo destaca la prevención de riesgos laborales. El Grupo ACS ha desarrollado una política de prevención de riesgos laborales, identificada plenamente con la legalidad vigente, en la que se basan los sistemas de gestión específicos de cada área de negocio. Los criterios asumidos por esta política siguen los principios básicos de formación, participación, responsabilidad individual y control de las condiciones de seguridad. Los sistemas se adaptan a las características particulares de cada área de actividad, diseñándose e implantándose planes de prevención de riesgos laborales basados en la identificación de los riesgos existentes, con el fin de eliminarlos, y en la evaluación de los potenciales, para minimizarlos y adoptar las medidas de protección necesarias.

#### Sistemas de control de riesgos financieros

Destacan los riesgos financieros asociados a la actividad del Grupo que son:

- El riesgo de liquidez, que se gestiona mediante el mantenimiento de importes disponibles suficientes para negociar en las mejores condiciones la sustitución de operaciones próximas a vencer por otras nuevas y para hacer frente a las necesidades de tesorería de corto plazo. En el ámbito de las operaciones de préstamo, periódicamente se realiza el seguimiento de la concentración de riesgo por entidades financieras para evitar, en la medida de lo posible, una concentración excesiva y contar con un número de entidades que permitan gestionar situaciones de riesgo en caso de necesidad. En este ámbito, los objetivos del Grupo en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste del capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar las operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.
- Los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio. En este caso el Grupo financia sus inversiones, cuando ello es posible, en la misma moneda en la que se obtienen los flujos de dichas inversiones. Esto no es posible en los mercados poco profundos asociados a las inversiones en Latinoamérica fundamentalmente.

## D. Sistemas de Control de Riesgos

- Los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés, en los que se evalúa la consideración del impacto que el mismo puede tener en el resultado del Grupo. De esta forma, para evitar que dicho riesgo pueda dar lugar a volatilidades elevadas se considera, la necesidad de reducir dicha volatilidad de forma que el gasto de financiación tenga un porcentaje de variación reducido.
- El riesgo de crédito, que se produce por la incapacidad de los clientes y deudores de cumplir con las obligaciones establecidas en el contrato. El análisis de clientes se realiza de forma puntual y analizando la capacidad de pago mediante el conocimiento que existe en el Grupo sobre transacciones con dicho cliente, desde el mismo momento en que se va a negociar con el mismo. En el caso de operaciones en el exterior, este análisis se hace de forma exhaustiva, y en países cuyo riesgo es elevado solo se realizan si el pagador de la obra o servicio es una entidad internacional de reconocido prestigio y solvencia o se encuentra asegurada de forma suficiente.
- La exposición al riesgo de renta variable se materializa en las inversiones realizadas en empresas cotizadas, para lo cual se hace un seguimiento de los valores de dichas compañías, tanto por su cotización como por la elaboración de test de deterioro que validen la idoneidad de las mismas. En este sentido, la realización de inversiones por la vía de equity swap tiene como objetivo cubrirse de posibles variaciones en los desembolsos a realizar para la obtención de participaciones estratégicas. Aunque eliminan la incertidumbre a los efectos del desembolso a realizar y de la obtención de participaciones estratégicas, dado que las NIIF no las considera como de cobertura está sujeta a fluctuaciones que son positivas en el caso de incrementos de valor y negativas en el caso de disminuciones de valor. El seguimiento de los riesgos de naturaleza financiera se realiza mediante la aplicación metodológica de acuerdo con las NIIF y la elaboración de una serie de informes que permiten el seguimiento y control de dichos riesgos para la toma de decisiones.

### Otros sistemas

Para los riesgos de tipo legal o fiscal, se cuentan con los departamentos adecuados en cada sociedad división o a nivel corporativo, con apoyo externo de reconocido prestigio en el ámbito de actuación necesario para mitigar el riesgo regulatorio, litigios, etc. Adicionalmente, la firma de los contratos se supervisa por la asesoría jurídica de cada sociedad y, en función de su relevancia, incluso por parte de las asesorías jurídicas de las diferentes divisiones o del Grupo.

El Grupo sigue una política de cobertura de riesgos accidentales que puedan afectar a los activos y actividades del Grupo mediante la suscripción de diversas pólizas de seguros para aquellos riesgos que son susceptibles de ser cubiertos, y cuyas características son revisadas periódicamente para adaptarlas a la situación actual y concreta del riesgo cubierto.

D.2 Indique si se han materializado durante el ejercicio, alguno de los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, fiscales...) que afectan a la sociedad y/o su grupo,

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

En caso afirmativo, indique las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

**Riesgo materializado en el ejercicio:** Los inherentes a las actividades propias de las empresas del Grupo.

**Circunstancias que lo han motivado:** Las propias del desarrollo de los negocios.

**Funcionamiento de los sistemas de control:** Como en ejercicios anteriores, el Grupo ACS realiza multitud de operaciones en diversos sectores de actividad y en diferentes países. La misma actividad empresarial supone siempre, por su propia naturaleza, la exposición a multitud de riesgos, tanto operativos como no operativos cuya valoración y los indicadores que se utilizan para su medición están incluidos en el Mapa de Riesgos. Durante el ejercicio 2009 no se han puesto de manifiesto, en líneas generales, riesgos muy diferentes de los existentes en años anteriores por lo que, considerando aquellos que pudieran ser relevantes para el mercado, los accionistas y los inversores, se exponen diferentes riesgos que se han producido durante el ejercicio y como han funcionado los sistemas de gastos y control de los mismos.

1. El riesgo materializado en el ejercicio relativo a la continua caída del mercado de la construcción en España como consecuencia, tanto de la falta de liquidez, como de la reducción de la actividad de contratación de las diferentes Administraciones del Estado, se ha podido reducir en una gran medida gracias al funcionamiento de los sistemas de control establecidos en el Grupo. El Comité de Dirección del Grupo detectó, mediante el análisis y seguimiento de la cartera de contratación, con la antelación suficiente esta reducción del mercado español tomando la iniciativa de crecer en los mercados exteriores. Esto se materializó ya en el año 2007 y siguientes con la decisión de invertir en el mercado americano, como el caso de la compra de Schiavone, y posteriormente en 2009 con las adquisiciones de Pulice Construction Inc. y John P. Picone Inc y del concurso y posterior adjudicación de determinadas obras en Estados Unidos, así como en otros mercados como el polaco (con la compra del 66% de Pol-Aqua) portugués, griego, etc. que han reducido, aunque no compensado en su totalidad, la caída del mercado doméstico.
2. En el mercado español es evidente que se ha producido, en los últimos años, un deterioro muy fuerte del sector inmobiliario. En este caso, la exposición al riesgo del Grupo ACS ha sido relativamente pequeña para el tamaño de nuestro Grupo. En concreto, la actividad del Grupo ACS relevante en este sector corresponde a la actividad de construcción residencial que supone solamente un 8,9% de la actividad de construcción, cifra muy inferior a la del año pasado (15,4%), y cuyo peso dentro del Grupo ACS representa el 3,5% de las ventas totales consolidadas. Dentro de esta línea de actividad, el riesgo que más se ha monitorizado ha sido el riesgo de crédito. El seguimiento de las cuentas a cobrar es un riesgo calificado como alto dentro del mapa de riesgos del Grupo.

En todas las actividades en las que el Grupo ACS trabaja, tanto del sector público como del sector privado, el riesgo de crédito es calificado como alto. Desde el mismo momento de la contratación de una obra o proyecto, el Comité de Contratación y Riesgos evalúa con una periodicidad semanal, entre otros, la solvencia y el volumen de actividad con un determinado cliente, primando sobre todo la seguridad en el cobro de las mismas a través del análisis minucioso del mismo, de la diversificación de la cartera de clientes que evite la concentración del riesgo y evaluando la necesidad de garantías adicionales. La contabilidad analítica recogida en los sistemas informáticos de cada una de las diferentes sociedades del Grupo recogen la información exhaustiva, desde el inicio y durante todo el proceso ejecución hasta la completa finalización de cada obra o proyecto, desde el nivel de jefe de obra o de proyecto hasta los diferentes niveles de responsabilidad en que se va agregando (Delegación, Zona o Central) sobre la situación de cobro de cada cliente (antigüedad, fase en la que se encuentra, etc.)

Concretamente, en relación con el sector inmobiliario, ya desde 2007 se inició una minimización del riesgo que ha dado lugar, a 31 de diciembre de 2009 a una exposición reducida de las cuentas a cobrar al sector inmobiliario. El control del circulante basado en un análisis del Fondo de Maniobra así como de la obra ejecutada pendiente de certificar, es uno de los parámetros que utiliza el Grupo ACS para la medición del cumplimiento de objetivos y ratios.

3. La falta de liquidez del sector financiero ha influido igualmente en el Grupo ACS. En este aspecto, además del efecto sobre la morosidad de los clientes y cuyo seguimiento se ha indicado en el apartado anterior, se ha manifestado en una mayor dificultad de financiación y/o un mayor coste para el desarrollo de la actividad del Grupo y la ampliación a nuevos proyectos.

## D. Sistemas de Control de Riesgos

En este sentido, los mecanismos de control mediante indicadores de la deuda en diferentes aspectos, seguimiento de las cláusulas de cumplimiento de 'covenants' implantados en el Grupo desde hace años han puesto de manifiesto su funcionamiento. De esta forma, las políticas establecidas sobre el equilibrio entre la financiación a corto plazo y a largo plazo, implicó en su momento la contratación de préstamos sindicados a cinco años, tanto en la sociedad cabecera del Grupo (ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) como en las principales actividades más intensivas en capital para desarrollar su crecimiento, como son Urbaser y SPL. Asimismo, dentro de la financiación a largo plazo cobra especial relevancia la figura del 'Project finance' como mecanismo para la financiación de actividades estratégicas en el crecimiento del Grupo, sobre todo en lo que se refiere a proyectos con un periodo muy largo de duración e intensivos en capital, como son todos los proyectos concesionales y los de carácter energético. Concretamente, en un esfuerzo por anticipar los posibles problemas con los préstamos sindicados, se han firmado acuerdos que, nos solo prolongan sino que incrementan el importe financiado en 94 millones de euros para ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de 100 millones de euros para Urbaser, S.A., alargando la fecha de vencimiento hasta 2012.

La política de diversificación del riesgo bancario entre una gran cantidad de entidades nacionales y extranjeras, la decisiones de cobertura eficiente mediante derivados financieros que dieran estabilidad al gasto financiero mediante el seguimiento de la evolución de tipos, la gestión del capital con seguimiento del cumplimiento de ratios han posibilitado la reducción del riesgo de liquidez en lo que se refiere al Grupo ACS adelantando la firma de pólizas y disposición de las mismas así como una optimización de las posiciones de tesorería dentro de las diferentes divisiones del Grupo. Con estas medidas, el Grupo se ha dotado de una sobrecapacidad de liquidez que le permite mantener con suficiente margen de solvencia las inversiones en activos estratégicos.

Esta situación se ha complementado por una mayor selectividad en las decisiones de inversión dentro del Grupo en función de una mayor exigencia de rentabilidad de cada proyecto a acometer. Por último, la situación de reorganización de la estrategia de crecimiento futuro el Grupo ACS, materializada en finalización de la venta de Unión Fenosa, S.A. en febrero de 2009, ha dotado de una extraordinaria liquidez y solvencia durante el ejercicio para poder acometer, desde una posición financiera fuerte, el crecimiento del Grupo.

D.3 Indique si existe alguna comisión u otro órgano de gobierno encargado de establecer y supervisar estos dispositivos de control.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

En caso afirmativo detalle cuales son sus funciones.

| Nombre de la comisión u órgano | Descripción de funciones   |
|--------------------------------|--|
| Comité de Auditoría            | Tiene delegadas por el Consejo de Administración las funciones de supervisión genérica del cumplimiento de los procedimientos establecidos, así como la vigilancia genérica del cumplimiento de los niveles de riesgos relevantes para cada actividad. |
| Comité de Dirección            | A estos efectos determina la política global de riesgos del Grupo y, en su caso, establece los mecanismos de gestión que aseguran el mantenimiento de los riesgos dentro de los niveles aprobados.   |

#### D.4 Identificación y descripción de los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afectan a su sociedad y/o a su grupo.

A lo largo de este Informe se viene haciendo referencia, directa o indirecta, a los procesos de cumplimiento de las regulaciones que afectan a la Sociedad en materia de gobierno corporativo.

Adicionalmente, a nivel operativo existe un sistema de gestión de riesgos. De cada nivel directivo es responsable del cumplimiento de las normas y procedimientos internos aplicables a su actividad. La comprobación de su efectividad se realiza mediante la evaluación periódica por parte de los servicios técnicos de las distintas áreas de actividad, y por los servicios de la Auditoría Interna.

La Auditoría Interna contribuye a la gestión de los riesgos que el Grupo afronta en el cumplimiento de sus objetivos y en la prevención y control del fraude, mediante el desarrollo del análisis continuado de los procedimientos y sistemas de control de cada una de las Sociedades pertenecientes al Grupo en las distintas áreas de negocio. Las conclusiones y recomendaciones correspondientes son comunicadas tanto a la Dirección del Grupo como a los responsables de las Sociedades evaluadas. Posteriormente se realiza el seguimiento pormenorizado de la implantación de las acciones contenidas en las recomendaciones mencionadas.

Por último, y de acuerdo con los Estatutos Sociales y el Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría recibe información periódica de los servicios de auditoría interna y vela por el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo.

## E. Junta General

E.1 Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) respecto al quórum de constitución de la Junta General

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

|                                   | % de quórum distinto al establecido en art. 102 LSA para supuestos generales | % de quórum distinto al establecido en art. 103 LSA para supuestos generales especiales del art. 103 |
|-----------------------------------|--|--|
| Quórum exigido en 1ª convocatoria | 0  | 0  |
| Quórum exigido en 2ª convocatoria | 0  | 0  |

E.2 Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) para el régimen de adopción de acuerdos sociales.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

Describe en qué se diferencia del régimen previsto en la LSA.

|   | Mayoría reforzada distinta a la establecida art. 103.2 LSA para los supuestos del 103.1 | Otros supuestos de mayoría reforzada |
|---|---|--------------------------------------|
| % establecido por la entidad para la adopción de acuerdos |   |                                      |

Describe las diferencias

E.3 Relacione los derechos de los accionistas en relación con las juntas generales, que sean distintos a los establecidos en la LSA.

No existen derechos distintos de los establecidos en la LSA, salvo el consistente en que para asistir a las Juntas Generales es necesario ser titular, por si o agrupadamente con otros accionistas, de 100 acciones.

E.4 Indique, en su caso, las medidas adoptadas para fomentar la participación de los accionistas en las juntas generales.

Implantación de medidas que tiendan a hacer más transparente el mecanismo de delegación de votos y a acentuar la comunicación de la sociedad con sus accionistas.

Justificar de manera detallada las propuestas de votación que se ofrecen en la solicitud, en relación a la adopción de acuerdos que revistan cierta importancia de delegación, y revelar la existencia de conflicto de intereses, siempre que pueda plantearse esta situación.

Creación de cauces o instrumentos de comunicación flexibles. Además de la información estándar que proporciona la sociedad en forma de memorias anuales, semestrales o trimestrales, propiciar reuniones con los analistas de los intermediarios del mercado, para que estas experiencias puedan llegar a los inversores. El objetivo que persiguen estas medidas es arbitrar cauces permanentes de comunicación con el accionista, complementarios del que proporciona el derecho de pregunta previsto por la Ley con ocasión de la celebración de la Junta General, a fin de que en cualquier momento puedan obtenerse de la sociedad las informaciones deseadas. Adicionalmente, en el artículo 26 de los Estatutos Sociales se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia y, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005 se articularon los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia por Internet o por fax, detallándose en la página Web de la Sociedad tanto la normativa aplicable como los procedimientos establecidos.

E.5 Indique si el cargo de presidente de la Junta General coincide con el cargo de presidente del Consejo de Administración. Detalle, en su caso, qué medidas se adoptan para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General:

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  | X  |    |

#### Detalles las medidas

E.6 Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el reglamento de la Junta General.

E.7 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe:

#### Datos de asistencia

| Fecha Junta General | % en presencia física | % de representación | % voto a distancia |       | Total  |
|---------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-------|--------|
|                     |                       |                     | Voto electrónico   | Otros |        |
| 25/05/2009          | 7,658                 | 70,877              | 0,000              | 0,000 | 78,535 |

E.8 Indique brevemente los acuerdos adoptados en las juntas generales celebrados en el ejercicio al que se refiere el presente informe y porcentaje de votos con los que se ha adoptado cada acuerdo.

#### Junta General Ordinaria de Accionistas de 25 de Mayo de 2009

Las propuestas del Consejo relativas al punto 1 del Orden del Día, leídas por el Secretario bajo las letras a) y b) (aprobación de las cuentas individuales y consolidadas, en el que se integra Informe anual de Gobierno Corporativo, y aprobación de la propuesta de aplicación de resultados), resultaron aprobadas por mayoría: la leída bajo la letra a) 249.992.229 votos a favor (que representan el 99,8633 % de las acciones presentes o representadas), 236.571 abstenciones (que representan el 0,0945 % de las acciones presentes o representadas) y 105.520 votos en contra (que representan el 0,0422 % de las acciones presentes o representadas); la leída bajo la letra b) con 249.992.229 votos a favor (que representan el 99,8633 % de las acciones presentes o representadas), 236.571 abstenciones (que representan el 0,0945 % de las acciones presentes o representadas) y 105.520 votos en contra (que representan el 0,0422 % de las acciones presentes o representadas).

Punto 2 del Orden del Día, leídas por el Secretario bajo las letras c) y d) (toma de conocimiento del Informe de Responsabilidad Social Corporativa y del Informe del artículo 116 bis de la Ley del Mercado de Valores, todos del ejercicio 2007 (En cuanto que simple toma de conocimiento no se ha sometido a votación).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 3 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra e) (aprobación de la gestión del Consejo de Administración), que resultó aprobada con 250.124.411 votos a favor (que representan el 99,9161 % de las acciones presentes o representadas), 168.231 abstenciones (que representan el 0,0672 de las acciones presentes o representadas) y 41.678 votos en contra (que representan el 0,0166 % de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 4 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra f) Reelegir como Consejeros de la sociedad, en el concepto de Consejeros dominicales de Corporación Financiera Alcor S.A. y por el plazo estatutario de 6 años, a los siguientes señores:

- D. Manuel Delgado Solís, de nacionalidad española, mayor de edad, casado, de profesión Abogado, con domicilio profesional en la Plaza de Salesas 3 de Madrid y provisto de D.N.I. 50270209-Y, propuesta que resulta aprobada por mayoría con 238.469.898 votos a favor (que representan el 95,2606 % de las acciones presentes o representadas), 171.522 abstenciones (que representan el 0,0685 % de las acciones presentes o representadas) y 11.692.900 votos en contra (que representan el 4,6709 % de las acciones presentes o representadas).

## E. Junta General

- D. Javier Echenique Landiribar, de nacionalidad española, mayor de edad, casado, de profesión Economista, con domicilio profesional en la calle Goya 24 de Madrid y provisto de D.N.I. 15768843-C, propuesta que resulta aprobada por mayoría con 238.469.898 votos a favor (que representan el 95,2606 % de las acciones presentes o representadas), 171.522 abstenciones (que representan el 0,0685 % de las acciones presentes o representadas) y 11.692.900 votos en contra (que representan el 4,6709 % de las acciones presentes o representadas).
- D. Javier Monzón de Cáceres, de nacionalidad española, mayor de edad, casado, de profesión Economista, con domicilio profesional en la Avenida de Bruselas 35 de Alcobendas (Madrid) y provisto de D.N.I. 277225-Y, propuesta que resulta aprobada por mayoría con 238.480.298 votos a favor (que representan el 95,2647 % de las acciones presentes o representadas), 171.522 abstenciones (que representan el 0,0685 % de las acciones presentes o representadas) y 11.682.500 votos en contra (que representan el 4,6668 % de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 4 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra g) Cesar, a petición propia y con agradecimiento de los servicios prestados, al Consejero D. Miguel Fluxá Rosselló y nombrar como Consejera, en el concepto de dominical del Grupo Iberostar y por el plazo estatutario de seis años, a Dña. Sabina Fluxá Thienemann, de nacionalidad Española, mayor de edad, soltera, Vicepresidenta del Grupo Iberostar, con domicilio a estos efectos en la calle Menorca nº 10, 07011 Palma de Mallorca (Baleares), y provista de D.N.I. no 43.120.530-S. ,propuesta que resulta aprobada por mayoría con 243.122.792 votos a favor (que representan el 97,1192 % de las acciones presentes o representadas), 458 abstenciones (que representan el 0,0002 % de las acciones presentes o representadas) y 7.211.070 votos en contra (que representan el 2,8806 % de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 5 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra h) (Designación de auditores tanto de la sociedad como del Grupo), propuesta que resulta aprobada por mayoría con 249.706.439 votos a favor (que representan el 99,7492 % de las acciones presentes o representadas), 229.556 abstenciones (que representan el 0,0917 % de las acciones presentes o representadas) y 398.325 votos en contra (que representan el 0,1591 % de las acciones presentes o representadas)

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 6 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra i) (Autorización para la adquisición derivativa de acciones propias), y resultó aprobada por mayoría con 250.250.372 votos a favor (que representan el 99,9665 % de las acciones presentes o representadas), 458 abstenciones (que representan el 0,0002 % de las acciones presentes o representadas) y 83.490 votos en contra (que representan el 0,0334 % de las acciones presentes o representadas)

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 7 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra j) (Conforme a lo dispuesto en el artículo 153.1.b) y 2 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, autorización al Consejo de Administración, para que, dentro del plazo máximo de cinco años, pueda aumentar el capital social hasta la mitad del actual capital social, en una o varias veces, y en el momento y cuantía que considere convenientes, con atribución de la facultad de excluir el derecho de suscripción preferente, quedando facultado para dar nueva redacción al artículo 6 de los Estatutos Sociales.), y resulta aprobada por mayoría con 247.669.865 votos a favor (que representan el 98,9356 % de las acciones presentes o representadas), 32.767 abstenciones (que representan el 0,0131 % de las acciones presentes o representadas) y 2.631.688 votos en contra (que representan el 1,0513 % de las acciones presentes o representadas)

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 8 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra k) (Delegación a favor del Consejo de Administración de las facultades de emitir obligaciones, bonos, pagarés y demás valores de renta fija, de naturaleza simple, canjeable o convertible, así como "warrants" sobre acciones de la sociedad de nueva emisión o que ya estén en circulación. Fijación de los criterios para la determinación de las bases y modalidades para que el Consejo de Administración pueda hacer uso de la facultad delegada de aumentar capital en la cuantía necesaria y de excluir el derecho de suscripción preferente de los accionistas y titulares de valores convertibles y "warrants". Autorización al Consejo de Administración para que la sociedad pueda garantizar las obligaciones de todo orden que se puedan derivar para sus sociedades filiales de las emisiones de valores de renta fija y "warrants" efectuadas por ellas), y resultó aprobada por mayoría con 249.196.151 votos a favor (que representan el 99,5453 % de las acciones presentes o representadas), 11.467 abstenciones (que representan el 0,0046 % de las acciones presentes o representadas) y 1.126.702 votos en contra (que representan el 0,4501 % de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 9 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra l) (Acuerdo de amortización de las acciones que a la fecha de celebración de la Junta de Accionistas formen parte de la autocartera de la sociedad con la consiguiente modificación del artículo 6 de los Estatutos Sociales), y resultó aprobada por mayoría con 250.242.981 votos a favor (que representan el 99,9635 % de las acciones presentes o representadas), 16.366 abstenciones (que representan el 0,0065 % de las acciones presentes o representadas) y 74.973 votos en contra (que representan el 0,0299 % de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 10 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra ll) (Autorización al Consejo de Administración para el establecimiento de un Plan de Opciones sobre Acciones), y resultó aprobada por mayoría con 249.891.129 votos a favor (que representan el 99,2805 % de las acciones presentes o representadas), 1.272.037 abstenciones (que representan el 0,5081 % de las acciones presentes o representadas) y

529.221 votos en contra (que representan el 0,2114 % de las acciones presentes o representadas). (En relación con este punto, se hace constar expresamente que los Consejeros ejecutivos que han recibido delegaciones de voto discrecionales se han abstenido de votar en este punto por esos votos delegados).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 11 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra m) (Delegación de facultades para la ejecución y formalización de acuerdos.), y resultó aprobada por mayoría con 249.159.171 votos a favor (que representan el 99,8230 % de las acciones presentes o representadas), 2.543 abstenciones (que representan el 0,0010 % de las acciones presentes o representadas) y 440.648 votos en contra (que representan el 0,1760 % de las acciones presentes o representadas).

Se hizo constar que estando presente Doña Sabina Fluxá Thienemann, que acababa de ser nombrada Consejera por la Junta, manifestó que aceptaba su nombramiento y que no estaba incurso en causa alguna de incompatibilidad legal y, en especial, en las contempladas en la Ley 512006, de 10 de abril, y en la de la Comunidad Autónoma de Madrid, Ley 1411995, de 21 de abril.

A continuación, se procedió por el Secretario a la lectura en extracto del Acta, que había ido preparando conforme se desarrollaba la Junta, y a la lectura de la propuesta del Consejo de aprobación de la misma, propuesta esta última que fue aprobada por mayoría con 249.890.583 votos a favor (que representan el 99,8227 % de las acciones presentes o representadas), 3.089 abstenciones (que representan el 0,0012 % de las acciones presentes o representadas) y 440.648 votos en contra (que representan el 0,1760 % de las acciones presentes o representadas).

## E.9 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la Junta General

|   | Sí | No  |
|---|----|-----|
|   | X  |     |
| Número de acciones necesarias para asistir a la Junta General |    | 100 |

## E.10 Indique y justifique las políticas seguidas por la sociedad referente a las delegaciones de voto en la junta general.

La sociedad no sigue política específica alguna referente a las delegaciones de voto en la Junta General.

## E.11 Indique si la compañía tiene conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar o no en las decisiones de la sociedad.

|  | Sí | No |
|--|----|----|
|  |    | X  |

## E.12 Indique la dirección y modo de acceso al contenido de gobierno corporativo en su página Web

La dirección es <http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo>

El modo de acceso es muy simple: una vez en la Web, aparece una página en cuyo margen izquierdo existen varias solapas, siendo la que aquí interesa la denominada GOBIERNO CORPORATIVO si se pincha en esa solapa, aparecen los siguientes subapartados: Estatutos Sociales, Reglamento Junta General, Informe Anual de Gobierno Corporativo, Consejo de Administración, Pactos Parasociales y Reglamento de Conducta del Mercado de Valores en cada uno de dichos subapartados se contiene la información que resulta de su propio nombre. Si se pincha en la solapa que dice Informe Anual de Gobierno Corporativo y tras una breve introducción, existe una indicación específica para pinchar en ella y así descargar directamente, en formato PDF, los informes anuales de los ejercicios 2003 a 2008.

## F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno. En el supuesto de no cumplir alguna de ellas, explique las recomendaciones, normas, prácticas o criterios, que aplica la sociedad.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Ver epígrafes: A.9, B.1.22, B.1.23 y E.1, E.2

|  | Cumple | Explicar |
|--|--------|----------|
|  | X      |          |

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:

- a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;  
b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Ver epígrafes: C.4 y C.7

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explicar | No aplicable |
|--|--------|---------------------|----------|--------------|
|  |        |                     |          | X            |

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la Junta General de Accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:

- a) La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante "filialización" o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;  
b) La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;  
c) Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explicar |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la Junta General, incluida la información a que se refiere la recomendación 28, se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta.

|  | Cumple | Explicar |
|--|--------|----------|
|  | X      |          |

5. Que en la Junta General se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:

- a) Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;  
b) En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.

Ver epígrafe: E.8

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explicar |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

Ver epígrafe: E.4

Cumple

Explique

X

7. Que el Consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

X

8. Que el Consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el Consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:

- i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
- ii) La política de inversiones y financiación;
- iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
- iv) La política de gobierno corporativo;
- v) La política de responsabilidad social corporativa;
- vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
- vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Ver epígrafes: B.1.10, B.1.13, B.1.14 y D.3

b) Las siguientes decisiones:

- i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.

Ver epígrafe: B.1.14

- ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.

Ver epígrafe: B.1.14

- iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.

- iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la Junta General;

- v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

## F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculados ('operaciones vinculadas').

Esa autorización del Consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

- 1<sup>a</sup>. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;
- 2<sup>a</sup>. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;
- 3<sup>a</sup>. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el Consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del Comité de Auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el Consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al Consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la Comisión Delegada, con posterior ratificación por el Consejo en pleno.

Ver epígrafes: C.1 y C.6

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

9. Que el Consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.

Ver epígrafe: B.1.1

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  |        | X        |

El número actual de miembros del Consejo de Administración, 19 miembros, comprendido dentro de los límites de 11 y 21, establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales, y ajustado a la normativa que rige las sociedades anónimas, se considera hasta la fecha como el más adecuado a las necesidades y características propias de la compañía, especialmente en función de la estructura de su accionariado.

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del Consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Ver epígrafes: A.2, A.3, B.1.3 y B.1.14

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

11. Que si existiera algún consejero externo que no pueda ser considerado dominical ni independiente, la sociedad explique tal circunstancia y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

Ver epígrafe: B.1.3

|  | Cumple | Explique | No aplicable |
|--|--------|----------|--------------|
|  | X      |          |              |

12. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1º . En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

2º . Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el Consejo, y no tengan vínculos entre sí.

Ver epígrafes: B.1.3, A.2 y A.3

| Cumple | Explicar |
|--------|----------|
| X      |          |

X

13. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.

Ver epígrafe: B.1.3

| Cumple | Explicar |
|--------|----------|
|        | X        |

X

Entendemos que la distribución de los distintos tipos de Consejeros, (ejecutivos, dominicales e independientes), es la adecuada a las características de la sociedad, de elevada capitalización bursátil y con cuatro accionistas significativos con distinto peso accionario (con participaciones que van desde el 23% al 5%).

14. Que el carácter de cada consejero se explique por el Consejo ante la Junta General de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la Comisión de Nombramientos. Y que en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionaria) sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Ver epígrafes: B.1.3 y B.1.4

| Cumple | Cumple parcialmente | Explicar |
|--------|---------------------|----------|
| X      |                     |          |

X

15. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, el Consejo explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación; y que, en particular, la Comisión de Nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:

a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;

b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.27 y B.2.3

| Cumple | Cumple parcialmente | Explicar | No aplicable |
|--------|---------------------|----------|--------------|
| X      |                     |          |              |

X

## F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

16. Que el Presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del Consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del Consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las Comisiones relevantes la evaluación periódica del Consejo, así como, en su caso, la del Consejero Delegado o primer ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.42

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

17. Que, cuando el Presidente del Consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el Consejo de su Presidente.

Ver epígrafe: B.1.21

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique | No aplicable |
|--|--------|---------------------|----------|--------------|
|  | X      |                     |          |              |

18. Que el Secretario del Consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del Consejo:

- a) Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;
- b) Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la Junta, del Consejo y demás que tenga la compañía;
- c) Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.

Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del Secretario, su nombramiento y cese sean informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el Reglamento del Consejo.

Ver epígrafe: B.1.34

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

19. Que el Consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada Consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Ver epígrafe: B.1.29

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

20. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.

Ver epígrafes: B.1.28 y B.1.30

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

21. Que cuando los consejeros o el Secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el Consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique | No aplicable |
|--|--------|---------------------|----------|--------------|
|  | X      |                     |          |              |

22. Que el Consejo en pleno evalúe una vez al año:

- a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo;
- b) Partiendo del informe que le eleve la Comisión de Nombramientos, el desempeño de sus funciones por el Presidente del Consejo y por el primer ejecutivo de la compañía;
- c) El funcionamiento de sus Comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.

Ver epígrafe: B.1.19

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  |        | X        |

El contenido de esta recomendación se ha incorporado al Reglamento del Consejo de Administración tras su modificación de 25.02.2010.

23. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del Consejo. Y que, salvo que los Estatutos o el Reglamento del Consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al Presidente o al Secretario del Consejo.

Ver epígrafe: B.1.42

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  | X      |          |

24. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Ver epígrafe: B.1.41

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  |        | X        |

Todos los Consejeros tienen derecho a reclamar el asesoramiento preciso si bien, hasta la modificación del Reglamento del Consejo de Administración del 25.02.2010, no se ha incluido expresamente la posibilidad de solicitar asesoramiento externo.

25. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  |        | X                   |          |

Entendemos que la información que se pone a disposición de los Consejeros es, en calidad y cantidad, adecuada para el cumplimiento de sus funciones. De otra parte, los Consejeros disponen en todo momento de las reglas de funcionamiento corporativo de la sociedad por haberseles entregado en cada ocasión y por poder consultarlas en cualquier momento mediante acceso a la página Web de la compañía.

## F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

26. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:

- a) Que los consejeros informen a la Comisión de Nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;
- b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

Ver epígrafes: B.1.8, B.1.9 y B.1.17

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  |        | X                   |          |

A estos efectos dispone el Reglamento del Consejo en sus Artículos 13 y 14 que los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.

El Reglamento del Consejo de Administración en su redacción actual (modificada el 25 de febrero de 2010) ha limitado a cinco los Grupos de cuyos Consejos de Administración pueden formar parte los consejeros de la sociedad, salvo autorización expresa y razonada del propio Consejo

27. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el Consejo a la Junta General de Accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el Consejo:

- a) A propuesta de la Comisión de Nombramientos, en el caso de consejeros independientes.
- b) Previo informe de la Comisión de Nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.

Ver epígrafe: B.1.2

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

28. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

- a) Perfil profesional y biográfico;
- b) Otros Consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;
- c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
- d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;
- e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

29. Que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un período continuado superior a 12 años.

Ver epígrafe: B.1.2

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  |        |                     | X        |

Entendemos que la permanencia en el cargo de consejero independiente por un periodo superior a doce años en nada compromete la independencia del Consejero y que, al no existir ningún límite (legal, estatutario o reglamentario) de edad o de permanencia en el Consejo no conviene establecerlo específicamente para los consejeros independientes.

30. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Ver epígrafes: A.2, A.3 y B.1.2

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

31. Que el Consejo de Administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias descritas en el epígrafe 5 del apartado III de definiciones de este Código.

También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultas de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del Consejo vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 12.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.5 y B.1.26

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  |        | X        |

Entendemos que el hecho de que el Consejo no pueda proponer a la Junta el cese de ningún consejero independiente si no concurre la mencionada justa causa podría entrar en conflicto con la facultad de la Junta General de revocar ad nutum a los consejeros.

32. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al Consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas, el Consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el Consejo de cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafes: B.1.43 y B.1.44

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

33. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el Consejo.

Y que cuando el Consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

## F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

Esta Recomendación alcanza también al Secretario del Consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique | No aplicable |
|--|--------|---------------------|----------|--------------|
|  | X      |                     |          |              |

34. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del Consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.  
Ver epígrafe: B.1.5

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique | No aplicable |
|--|--------|---------------------|----------|--------------|
|  |        | X                   |          |              |

D. Miguel Fluxá Roselló solicitó verbalmente al Consejo de Administración su propuesta de cese como Consejero en la Junta Ordinaria de Accionistas del 26 de mayo de 2009. Dicha petición fue realizada por motivos profesionales y, dada su condición de Consejero dominical en representación de la sociedad Balear Inversiones Financieras, S.L., propuso el nombramiento como Consejera, en concepto de dominical, representando a la misma sociedad, a su hija Dña. Sabina Fluxá Thieneman. Ambas propuestas fueron aprobadas por mayoría con el 97,12% de las acciones presentes ó representadas.

35. Que la política de retribuciones aprobada por el Consejo se pronuncie como mínimo sobre las siguientes cuestiones:
- Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen;
  - Conceptos retributivos de carácter variable, incluyendo, en particular:
    - Clases de consejeros a los que se apliquen, así como explicación de la importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos.
    - Criterios de evaluación de resultados en los que se base cualquier derecho a una remuneración en acciones, opciones sobre acciones o cualquier componente variable;
    - Parámetros fundamentales y fundamento de cualquier sistema de primas anuales (bonus) o de otros beneficios no satisfechos en efectivo; y
    - Una estimación del importe absoluto de las retribuciones variables a las que dará origen el plan retributivo propuesto, en función del grado de cumplimiento de las hipótesis u objetivos que tome como referencia.
  - Principales características de los sistemas de previsión (por ejemplo, pensiones complementarias, seguros de vida y figuras análogas), con una estimación de su importe o coste anual equivalente.
  - Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos, entre las que se incluirán:
    - Duración;
    - Plazos de preaviso; y
    - Cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.15

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

36. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

Ver epígrafes: A.3 y B.1.3

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  | X      |          |

37. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

| Cumple | Explicar |
|--------|----------|
|--------|----------|

X

38. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

| Cumple | Explicar | No aplicable |
|--------|----------|--------------|
|--------|----------|--------------|

X

39. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

| Cumple | Explicar | No aplicable |
|--------|----------|--------------|
|--------|----------|--------------|

X

40. Que el Consejo someta a votación de la Junta General de Accionistas, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. Y que dicho informe se ponga a disposición de los accionistas, ya sea de forma separada o de cualquier otra forma que la sociedad considere conveniente.

Dicho informe se centrará especialmente en la política de retribuciones aprobada por el Consejo para el año ya en curso, así como, en su caso, la prevista para los años futuros. Abordará todas las cuestiones a que se refiere la Recomendación 35, salvo aquellos extremos que puedan suponer la revelación de información comercial sensible. Hará hincapié en los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio pasado al que se refiera la Junta General. Incluirá también un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en dicho ejercicio pasado.

Que el Consejo informe, asimismo, del papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones en la elaboración de la política de retribuciones y, si hubiera utilizado asesoramiento externo, de la identidad de los consultores externos que lo hubieran prestado.

Ver epígrafe: B.1.16

| Cumple | Explicar | No aplicable |
|--------|----------|--------------|
|--------|----------|--------------|

X

Como antes señalábamos (B.1.14) el Consejo somete a la aprobación de la Junta, con ocasión de la propuesta de aplicación de resultados, las retribuciones del Consejo por la pertenencia de sus miembros al mismo. Adicionalmente en el Informe de Gobierno Corporativo anual (B.1.12) se contiene información detallada de las distintos tipos de retribuciones que perciben los distintos tipos de Consejeros en cada ejercicio y puntualmente se ha puesto a disposición del público en general, a través del correspondiente hecho relevante, el detalle de las opciones concedidas a cada Consejero ejecutivo y demás miembros de la alta dirección del grupo, por lo que se considera innecesario un informe específico al respecto de la política de retribuciones o del papel del Comité de Nombramientos y Retribuciones en el diseño de la misma.

41. Que la Memoria detalle las retribuciones individuales de los consejeros durante el ejercicio e incluya:

- a) El desglose individualizado de la remuneración de cada consejero, que incluirá, en su caso:
  - i) Las dietas de asistencia u otras retribuciones fijas como consejero;
  - ii) La remuneración adicional como presidente o miembro de alguna comisión del Consejo;
  - iii) Cualquier remuneración en concepto de participación en beneficios o primas, y la razón por la que se otorgaron;

## F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

- iv) Las aportaciones a favor del consejero a planes de pensiones de aportación definida; o el aumento de derechos consolidados del consejero, cuando se trate de aportaciones a planes de prestación definida;
- v) Cualesquiera indemnizaciones pactadas o pagadas en caso de terminación de sus funciones;
- vi) Las remuneraciones percibidas como consejero de otras empresas del grupo;
- vii) Las retribuciones por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos;
- viii) Cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, especialmente cuando tenga la consideración de operación vinculada o su omisión distorsione la imagen fiel de las remuneraciones totales percibidas por el consejero.

b) El desglose individualizado de las eventuales entregas a consejeros de acciones, opciones sobre acciones o cualquier otro instrumento referenciado al valor de la acción, con detalle de:

- i) Número de acciones u opciones concedidas en el año, y condiciones para su ejercicio;
- ii) Número de opciones ejercidas durante el año, con indicación del número de acciones afectas y el precio de ejercicio;
- iii) Número de opciones pendientes de ejercitar a final de año, con indicación de su precio, fecha y demás requisitos de ejercicio;
- iv) Cualquier modificación durante el año de las condiciones de ejercicio de opciones ya concedidas.

c) Información sobre la relación, en dicho ejercicio pasado, entre la retribución obtenida por los consejeros ejecutivos y los resultados u otras medidas de rendimiento de la sociedad.

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  |        |                     | X        |

Conforme indicamos en la respuesta a la recomendación anterior, entendemos que la información proporcionada por la sociedad, especialmente en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo y en los hechos relevantes relativos a opciones sobre acciones, contienen información, ya sea de forma individualizada ya sea de forma colectiva, según los casos, suficiente al respecto y cumple con la normativa legal.

42. Que cuando exista Comisión Delegada o Ejecutiva (en adelante, "Comisión Delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio Consejo y su secretario sea el del Consejo.

Ver epígrafes, B.2.1 y B.2.6

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique | No aplicable |
|--|--------|---------------------|----------|--------------|
|  | X      |                     |          |              |

43. Que el Consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión Delegada y que todos los miembros del Consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la Comisión Delegada.

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

44. Que el Consejo de Administración constituya en su seno, además del Comité de Auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una Comisión, o dos comisiones separadas, de Nombramientos y Retribuciones.

Que las reglas de composición y funcionamiento del Comité de Auditoría y de la Comisión o comisiones de Nombramientos y Retribuciones figuren en el Reglamento del Consejo, e incluyan las siguientes:

- a) Que el Consejo designe los miembros de estas Comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada Comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del Consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;
- b) Que dichas Comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la Comisión.

- c) Que sus Presidentes sean consejeros independientes.
- d) Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
- e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del Consejo.

Ver epígrafes: B.2.1 y B.2.3

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

45. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la Comisión de Auditoría, a la Comisión de Nominamientos, o, si existieran de forma separada, a las de Cumplimiento o Gobierno Corporativo.

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  | X      |          |

46. Que los miembros del Comité de Auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  | X      |          |

47. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del Comité de Auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  | X      |          |

48. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al Comité de Auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

49. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:
- a) Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;
  - b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;
  - c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;
  - d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafes: D

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

## F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

50. Que corresponda al Comité de Auditoría:

1ª. En relación con los sistemas de información y control interno:

- a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
- b) Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.
- c) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- d) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2ª. En relación con el auditor externo:

- a) Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.
- b) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.
- c) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:
  - i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
  - ii) Que se asegure de que la sociedad y el auditor respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores;
  - iii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.
- d) En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

Ver epígrafes: B.1.35, B.2.2, B.2.3 y D.3

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

51. Que el Comité de Auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

|  | Cumple | Explique |
|--|--------|----------|
|  | X      |          |

52. Que el Comité de Auditoría informe al Consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

- a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El Comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.
- b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
- c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra Comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: B.2.2 y B.2.3

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

53. Que el Consejo de Administración procure presentar las cuentas a la Junta General sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el Presidente del Comité de Auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: B.1.38

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

54. Que la mayoría de los miembros de la Comisión de Nombramientos -o de Nombramientos y Retribuciones, si fueran una sola- sean consejeros independientes.  
Ver epígrafe: B.2.1

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

55. Que correspondan a la Comisión de Nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.
- Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al Consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.
- Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al Consejo.
- Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.

Ver epígrafe: B.2.3

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique | No aplicable |
|--|--------|---------------------|----------|--------------|
|  | X      |                     |          |              |

56. Que la Comisión de Nombramientos consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos. Y que cualquier consejero pueda solicitar de la Comisión de Nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique |
|--|--------|---------------------|----------|
|  | X      |                     |          |

57. Que corresponda a la Comisión de Retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- Proponer al Consejo de Administración:
  - La política de retribución de los consejeros y altos directivos;
  - La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
  - Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
- Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

Ver epígrafes: B.1.14 y B.2.3

|  | Cumple | Cumple parcialmente | Explique | No aplicable |
|--|--------|---------------------|----------|--------------|
|  | X      |                     |          |              |

58. Que la Comisión de Retribuciones consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

|  | Cumple | Explique | No aplicable |
|--|--------|----------|--------------|
|  | X      |          |              |

## G. Otras Informaciones de Interés

Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de gobierno corporativo aplicado por su sociedad, que no ha sido abordado por el presente Informe, a continuación, mencione y explique su contenido.

**B.1.7.** Iberpistas S.A.C.E y SABA Aparcamientos, S.A., filiales de Abertis, no forman parte del Grupo ACS.

**B.1.11.** Las obligaciones contraídas por planes de pensiones coinciden con las aportadas por el mismo concepto debido a que todas estas obligaciones se encuentran externalizadas en una entidad aseguradora. Por lo tanto, el Grupo ACS no tiene contraída ninguna obligación por este concepto más allá de la aportación de una prima anual.

**B.1.21 (2).** El Reglamento del Consejo, modificado el 25 de febrero de 2010, establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente y a este efecto se ha designado a D. José María Aguirre González.

**B.1.30.** El porcentaje de votos ausentes en el Consejo está calculado no por el número de sesiones en las que no asistieron la totalidad de los Consejeros respecto del total celebradas sino del número de votos (cinco) respecto del número total teórico (seis sesiones por diecinueve Consejeros).

**C.2. y C.3.** En relación con estos apartados, se detallan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y empresas vinculadas a los accionistas significativos de la sociedad. En relación con este apartado solo se han producido como transacciones entre los directivos y administradores las remuneraciones ya puestas de manifiesto en los diferentes apartados del IAGC, especialmente en los apartados B.1.11 y B.1.12.:

|   |  |
|---|--|
| Contratos de gestión o colaboración:                          | Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 3.417 miles de euros   |
| Arrendamientos:   | Fidalsar, S.L. por 615 miles de euros  |
| Recepción de servicios:                                       | Grupo Iberoestar por 1.000 euros<br>Fidalsar, S.L. por 43 miles de euros<br>Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 14.896 miles de euros<br>Indra por 2.268 miles de euros<br>Zardoya Otis, S.A. por 2.170 miles de euros |
| Compra de bienes (terminados o en curso):                     | Gebblasa por 13 miles de euros   |
| Otros gastos:   | Unipsa, Correduría de Seguros, S.A. por 71.448 miles de euros  |
| Prestación de servicios:                                      | Rosán Inversiones, S.L. por 1.968 miles de euros<br>Grupo Iberoestar por 551 miles euros<br>Indra por 1.567 miles de euros<br>Zardoya Otis, S.A. por 279 miles de euros  |
| Venta de bienes (terminados o en curso):                      | Indra por 1.906 miles de euros   |
| Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital: | Banca March por 54.170 miles de euros<br>Banco Guipuzcoano por 99.222 miles de euros   |
| Garantías y avales prestados                                  | Banca March por 67.200 miles de euros<br>Banco Guipuzcoano por 80.186 miles de euros   |
| Dividendos y otros beneficios distribuidos:                   | Fidwei Inversiones, S.L. por 2.911 miles de euros<br>Lynx Capital, S.A. por 1.538 miles de euros   |
| Otras operaciones:  | Banca March por 98.054 miles de euros  |

Las operaciones con otras partes vinculadas recogen las transacciones realizadas con el Grupo Terratest, Fidwei Inversiones, S.L., Lynx Capital, S.A., Indra Sistemas, S.A., Banco Guipuzcoano, S.A., Fidalsar, S.L., Gebblasa y Zardoya Otis, S.A. por la vinculación con los puestos de responsabilidad que en dichas sociedades representan consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Se han incluido adicionalmente el importe de las 'primas intermediadas' por Unipsa (por su vinculación a Banca March), aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros por importe de 71.448 miles de euros en 2009 y 54.772 miles de euros en 2008.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

## F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

El 25 de febrero de 2010, dos semanas antes de la fecha de aprobación del presente IAGC por parte del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., la Sociedad puso en conocimiento de la CNMV un Hecho Relevante en el que se informaba de las modificaciones que el Consejo de Administración acababa de efectuar en los artículos 3, 4, 8, 11, 14, 15, 20, 23 y 24 de su Reglamento, con el fin de incorporar expresamente determinadas recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas.

El hecho de que dichas modificaciones al Reglamento del Consejo de Administración hayan sido aprobadas dentro del ejercicio 2010 no permite reflejarlas en el presente IAGC, correspondiente al ejercicio 2009. Dichas modificaciones son literalmente las siguientes:

### Artículo 3.- Composición y nombramiento

Dentro de los límites establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

### Artículo 4.- Funciones

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 18 de los Estatutos Sociales vigentes, corresponde al Consejo de Administración la representación de la Sociedad y la administración de sus negocios y la realización de cuantas operaciones integren su objeto o se relacione con el mismo.

En el ejercicio de sus funciones el Consejo de Administración actuará de conformidad con el interés social y velando por los intereses de los accionistas.

En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

- Aceptar la dimisión de Consejeros.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.
- Delegar en cualquiera de sus miembros, en todo o en parte, las facultades que al Consejo corresponden, salvo las indelegables.
- Formular las cuentas anuales, individuales y consolidadas, e informes de gestión y someterlas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. Igualmente elaborará anualmente un informe sobre la política de retribuciones de los Consejeros que someterá, con carácter consultivo y como punto separado del Orden del Día, a la Junta general Ordinaria de la sociedad.
- Elaborar los informes, incluido el Informe Anual sobre Gobierno Corporativo, y las propuestas que, conforme a la legislación vigente y a los Estatutos Sociales, corresponda adoptar al Consejo de Administración.

## G. Otras Informaciones de Interés

- Aprobación de los presupuestos anuales.
- Aprobar las operaciones de fusión, absorción, escisión o concentración en que estén interesadas las principales sociedades filiales del Grupo del que la Sociedad sea dominante.
- Aprobar la emisión en serie de obligaciones, pagarés, bonos o títulos similares por parte de las principales sociedades del Grupo del que la Sociedad sea dominante.
- Aprobar la cesión de derechos sobre el nombre comercial, marcas y demás derechos de la propiedad industrial e intelectual que pertenezcan a la Sociedad o sociedades de su Grupo, siempre que tengan relevancia económica.
- Evaluar anualmente: la calidad y eficiencia de su funcionamiento; el desempeño de sus funciones tanto por su Presidente como, en su caso, por el Consejero-Delegado, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones; el funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración, previo informe de éstas.
- Modificar el presente Reglamento.
- En general, ejercer todas las funciones que, legal, estatutariamente y conforme a este Reglamento, le corresponda y ejercer cualesquiera otras funciones que le haya delegado la Junta General de Accionistas pudiendo, a su vez, delegar sólo aquellas en que así se permita expresamente en el acuerdo de delegación de la Junta General de Accionistas.

Así mismo, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable la definición de la estrategia de la sociedad y de la organización precisa para su ejecución, así como la supervisión y el control de la Dirección en orden al cumplimiento de los objetivos aprobados. A estos efectos corresponderá al Consejo de Administración la competencia de aprobar:

### 1. Las políticas y estrategias generales de la sociedad y en particular:

- El plan estratégico o de negocio, así como los objetivos anuales de gestión.
- La política de inversiones y financiación.
- La estructura del grupo de sociedades.
- Las políticas de gobierno y responsabilidad social corporativas.
- La política de retribuciones y evaluación de la gestión de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos y el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como de la autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, previo informe del Comité de Auditoría, salvo que las mismas cumplan con las tres siguientes condiciones:
  - a) Se realicen de acuerdo con contratos de condiciones estandarizadas;
  - b) Se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por el suministrador del bien o servicio de que se trate; y
  - c) Que su cuantía no supere el 1 % de los ingresos anuales de la sociedad.

### 2. Las siguientes decisiones:

- El nombramiento, a propuesta del Presidente, de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.
- La distribución entre sus integrantes de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.

- La información financiera que, por su condición de cotizada, deba hacer pública la sociedad con carácter periódico.
- Las inversiones u operaciones de carácter estratégico y de importancia relevante, salvo que su aprobación corresponda a la Junta General.
- La creación o adquisición de entidades de propósito especial o domiciliadas en territorios o países considerados paraísos fiscales, así como cualquier otra operación o transacción que pueda menoscabar la transparencia de la sociedad o del grupo, previo informe del Comité de Auditoría.
- El establecimiento y supervisión del mecanismo que permita a los empleados comunicar al Comité de Auditoría, de forma confidencial y a través de su Secretario, las irregularidades que conozcan, especialmente financieras y contables, de especial trascendencia.

#### Artículo 8.- Sesiones y Convocatoria

El Consejo se reunirá siempre que así lo exija el interés de la Sociedad, previa convocatoria de su Presidente o, en su defecto, por un Vicepresidente, ya por propia iniciativa ya a petición de, al menos, dos Consejeros. En todo caso, el Consejo se reunirá, al menos, seis veces al año para conocer periódicamente de la marcha del Grupo en comparación con los presupuestos y el ejercicio anterior.

La convocatoria se cursará por medio de carta, télex, telegrama, telefax o cualquiera otro procedimiento escrito que permita tener constancia de su recepción por los distintos miembros del Consejo, incluyendo el orden del día.

Salvo razones de urgencia, que será libremente apreciada por su Presidente, la convocatoria se deberá cursar con, al menos tres días de antelación a la fecha prevista para la celebración del Consejo.

El Consejo de Administración se reunirá en el domicilio social o en cualquier otro lugar que determine el Presidente y conste en la convocatoria.

El Consejo de Administración facultará a uno de los Consejeros independientes para que:

1. Solicite la convocatoria del Consejo de Administración.
2. Solicite la inclusión de nuevos puntos del Orden del Día del Consejo de Administración.
3. Ponga de manifiesto y coordine la expresión de sus preocupaciones por los Consejeros independientes, dominicales y externos.
4. Dirija la evaluación por el Consejo de Administración de su Presidente.

#### Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionaria por cualquier título.

#### Artículo 14.- Dedicación, no competencia y uso de información

Los Consejeros no podrán formar parte de más de cinco órganos de administración de otras sociedades distintas de las que forman parte del grupo de sociedades del que la sociedad es dominante salvo autorización expresa y previa del Consejo que deberá ser razonada. A estos efectos, las sociedades que pertenezcan a un mismo grupo se considerarán como una sola sociedad.

## G. Otras Informaciones de Interés

Los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.

Los Consejeros no podrán hacer uso en forma alguna con fines privados de la información no pública de la que hayan tenido conocimiento en ejercicio de su función de Consejero. Especialmente los Consejeros, salvo que sean autorizados expresamente por el Consejo de Administración, no podrán aprovechar en su propio beneficio las operaciones comerciales de las que hayan conocido en el ejercicio de su cargo.

Salvo que se trate de una prestación en especie debidamente autorizada, los Consejeros no podrán hacer uso de los activos de la Sociedad ni prevalerse de su cargo para obtener una ventaja patrimonial sin satisfacer la contraprestación adecuada.

### Artículo 15.- Información a los Consejeros

Para el mejor desempeño de su función, los Consejeros podrán, a través del Presidente o del Secretario del Consejo de Administración, solicitar la información que consideren necesaria que, en circunstancias especiales, podrá consistir en el asesoramiento externo con cargo a la sociedad.

### Artículo 20.- El Secretario

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar: por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta; porque el Consejo de Administración tenga presente en sus actuaciones las recomendaciones sobre buen gobierno corporativo del Código unificado que estén vigentes.

### Artículo 23.- El Comité de Auditoría

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditoría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas.

Serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materias de su competencia.
- b) Proponer al Consejo de Administración de la Sociedad, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.
- c) Revisar y aprobar los cambios significativos en las políticas contables de la Sociedad y de las filiales integradas en su Grupo de Empresas así como de este mismo. Así como, en general, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.
- d) Recibir información periódica de los servicios de auditoría interna, supervisando su funcionamiento, proponer el nombramiento, reelección y cese de su responsable, velar por su independencia y eficacia, proponer el presupuesto del servicio y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus conclusiones y recomendaciones.
- e) Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo.
- f) Conocer el proceso de información financiera y los sistemas de control interno de la sociedad.
- g) Revisar periódicamente los sistemas de control y gestión de riesgos, asegurando que los mismos identifican de forma adecuada los distintos tipos de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, incluyendo los pasivos contingentes, legales, de imagen, etc.) a los que se enfrenta la sociedad, definen el nivel de riesgo aceptable y establecen las medidas adecuadas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que llegaran a producirse.

- h) Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo.
- i) Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales.
- j) Conocer las informaciones que sobre las cuentas de la sociedad se suministran periódicamente a las Bolsas de Valores
- k) Informar con carácter previo al Consejo de Administración sobre las operaciones vinculadas que hayan de ser sometidas a la aprobación de éste.
- l) Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditoría las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

#### Artículo 24.- El Comité de Nombramientos y Retribuciones

Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones siguientes:

1. Informe sobre el régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. Cuando proceda, elevar al Consejo de Administración las propuestas que entienda adecuadas para que la sucesión tanto del Presidente como, en su caso, del Consejero-Delegado se produzcan de manera ordenada y planificada. Igualmente consultará al Presidente y, en su caso, al Consejero-Delegado sobre cuantos asuntos de su competencia afecten a los Consejeros ejecutivos y demás altos directivos de la Sociedad
2. Informe sobre la distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
3. Informe sobre la retribución de los Consejeros.
4. Informe sobre los planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.
5. Propuesta de nombramiento o reelección de los Consejeros independientes e informe sobre las propuestas de nombramiento de los otros Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. A estos efectos, deberá evaluar las competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido de quienes sean propuestos como Consejeros. Igualmente deberá informar sobre la propuesta de cese anticipado de cualquiera de los Consejeros Independientes.
6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.
7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.
8. Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

La nueva regulación de esta materia en la normativa interna de la Sociedad, conlleva el cumplimiento de determinadas recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, en concreto afecta a los apartados 17, 18, 26, 30, 31, 42, 44, 50, 51, 52, 54, 55 y 56 del Epígrafe F del IAGC de la Sociedad.

## G. Otras Informaciones de Interés

Por lo que respecta la Recomendación 42 del Epígrafe F, cabe señalar que la estructura de participación en las diferentes categorías de consejeros entre el Consejo y la Comisión Ejecutiva es la siguiente:

|   |         |
|---|---------|
| Consejeros ejecutivos en el Consejo de Administración:              | 21,05%  |
| Consejeros ejecutivos en la Comisión Ejecutiva:                     | 28,6%   |
| Consejeros externos dominicales en el Consejo de Administración:    | 47,368% |
| Consejeros externos dominicales en la Comisión Ejecutiva:           | 42,857% |
| Consejeros externos independientes en el Consejo de Administración: | 26,3%   |
| Consejeros externos independientes en la Comisión Ejecutiva:        | 14,3%   |
| Otros consejeros externos en el Consejo de Administración:          | 5,263%  |
| Otros consejeros externos en la Comisión Ejecutiva:                 | 14,3%   |

Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe, en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

### Definición vinculante de consejero independiente:

Indique si alguno de los consejeros independientes tiene o ha tenido alguna relación con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos, que de haber sido suficientemente significativa o importante, habría determinado que el consejero no pudiera ser considerado como independiente de conformidad con la definición recogida en el apartado 5 del Código Unificado de buen gobierno:

|  |           |           |
|--|-----------|-----------|
|  | <b>Sí</b> | <b>No</b> |
|  | X         |           |

| Nombre del consejero           | Tipo de relación                               | Explicación  |
|--------------------------------|--|--|
| D. José María Loizaga Viguri   | Consejero de Zardoya Otis, S.A.                | La sociedad Zardoya Otis, S.A. es proveedor habitual de empresas de la construcción del Grupo ACS, sin que el volumen de operaciones sea significativo |
| D. José María Aguirre González | Presidente de Honor del Banco Guipuzcoano S.A. | El Banco Guipuzcoano S.A. es proveedor financiero habitual del Grupo y de distintas de sus sociedades, con un volumen de negocio poco relevante.       |
| D. Miquel Roca i Junyent       | Abogado  | El Sr. Roca ha actuado como Abogado en algunos asuntos que ni son significativos individualmente, ni considerados en su conjunto.                      |

Fecha y firma:

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha

1103/201

Indique si ha habido Consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

|  |           |           |
|--|-----------|-----------|
|  | <b>Sí</b> | <b>No</b> |
|  |           | X         |







Dola-P  
Rom  
TOLL

AM  
11







Edición  
Grupo ACS

Creación y diseño  
IMAGIA oficina

Fotografía  
Fototeca Grupo ACS