

Informe Anual del Grupo ACS

2008



www.grupoacs.com



Foto de portada: *Pabellón Puente Expo de Zaragoza.*

Informe de Actividades del Grupo ACS



2008





Principales Cifras del Grupo ACS

Magnitudes financieras y operativas	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007 ⁽²⁾	2008
Millones de euros						
Cifra de negocios	8.825,1	10.817,9	12.113,9	14.067,2	15.344,9	16.010,0
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	794,8	981,1	1.095,5	1.270,3	1.379,8	1.479,7
Beneficio neto de explotación (EBIT)	573,5	723,9	817,4	971,6	1.056,7	1.096,7
Beneficio antes de impuestos	283,4	623,3	804,3	1.553,5	1.079,0	1.068,5
Beneficio neto atribuible	229,5	452,5	608,7	1.250,1	1.551,1	1.805,0
Cash-flow ^(*)	505,4	709,7	886,8	1.548,8	1.874,1	2.188,0
Dividendos abonados	46,1	96,8	137,6	211,7	441,1	600,2
Inversiones totales	657,5	1.196,4	4.216,4	5.407,1	2.475,0	170,5
Total Activo	11.226,3	12.399,6	17.712,5	25.182,7	49.593,4	51.398,4
Patrimonio neto	1.895,7	2.019,2	2.635,5	3.256,4	10.441,0	9.913,0
Fondos propios	1.796,4	1.905,4	2.480,9	3.115,7	4.653,8	3.402,4
Endeudamiento neto total	1.230,6	1.423,9	4.264,6	8.746,3	7.938,7	9.355,8
Deuda neta con recurso	914,4	961,6	1.909,4	1.753,4	1.871,4	2.933,7
Financiación sin recurso	316,2	462,3	2.355,2	6.992,9	6.067,3	6.422,1
Cartera	22.537,8	23.928,4	26.868,1	29.918,3	32.322,8	34.106,2
Número total de empleados	97.112	107.748	113.273	123.652	132.048	141.002

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

Datos por acción ⁽³⁾	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007 ⁽²⁾	2008
Euros						
Beneficio	0,76	1,30	1,74	3,58	4,51	5,43
Dividendo bruto	0,27	0,39	0,60	1,25	1,75	2,05
Cash-flow	1,68	2,01	2,51	4,39	5,44	6,58
Fondos propios	5,05	5,40	7,03	8,83	13,52	10,23

Mercado de capitales	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Acciones admitidas a cotización ⁽³⁾⁽⁴⁾	355.580.493	352.873.134	352.873.134	352.873.134	352.873.134	335.390.427
Capitalización bursátil (millones de euros)	4.587,0	5.928,3	9.601,7	15.071,2	14.344,3	10.950,5
Precio de cierre del ejercicio ⁽²⁾	12,90 €	16,80 €	27,21 €	42,71 €	40,65 €	32,65 €
Revalorización anual	26,26%	30,23%	61,96%	56,96%	-4,82%	-19,68%

Ratios significativos	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007 ⁽²⁾	2008
Margen de explotación	6,5%	6,7%	6,7%	6,9%	6,9%	6,9%
Margen neto	2,6%	4,2%	5,0%	8,9%	10,1%	11,3%
ROE	16,5%	23,6%	27,5%	45,5%	36,9%	41,2%
Apalancamiento ⁽⁵⁾	64,9%	70,5%	161,8%	268,6%	76,0%	94,4%
Rentabilidad por dividendo	2,1%	2,3%	2,2%	2,9%	3,2%	6,3%

(1) Bajo criterios PGC. A partir de 2004 según criterios NIIFs (Normas Internacionales de Información Financiera).

(2) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como " Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(3) Ajustadas por el Split de 3 x 1 realizado en el año 2004 (reducción del valor nominal de las acciones de € 1,50 a € 0,50 con el consiguiente aumento simultáneo del número de acciones representativas del capital social).

(4) El 10 junio de 2004 se redujo el capital social en la cantidad de 1.353.679,5 euros nominales, mediante la amortización de 902.453 acciones de autocartera de la sociedad.

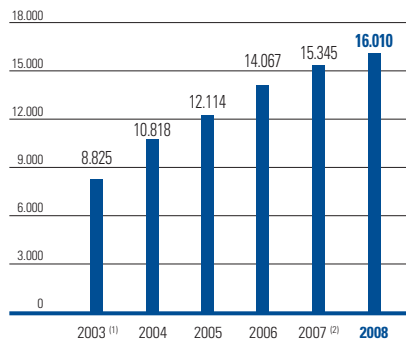
En Julio 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en Enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en Diciembre 2008.

(5) Apalancamiento: Deuda Neta Total / (Fondos Propios+Intereses Minoritarios).

Principales Cifras del Grupo ACS

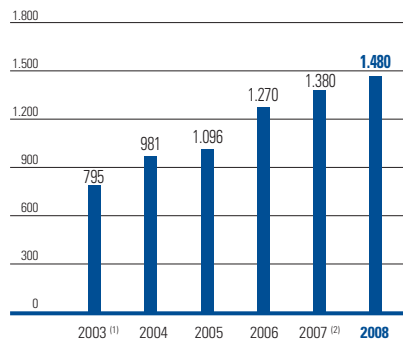
Cifra de negocio

Millones de euros



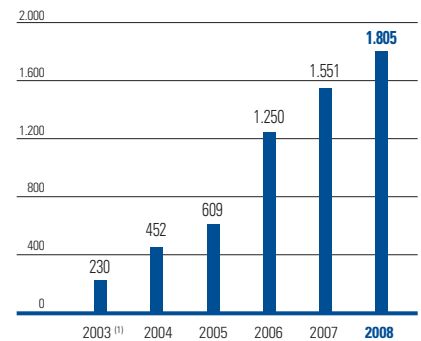
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)

Millones de euros



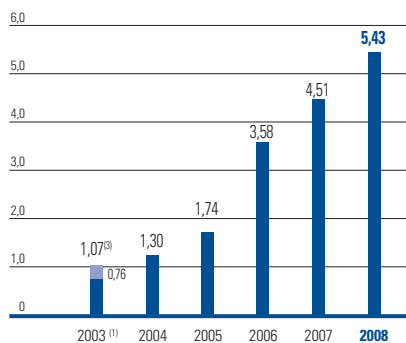
Beneficio neto atribuible

Millones de euros



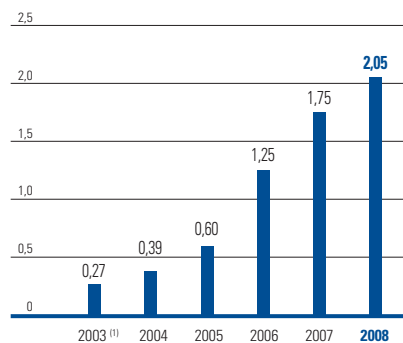
Beneficio por acción

Euros



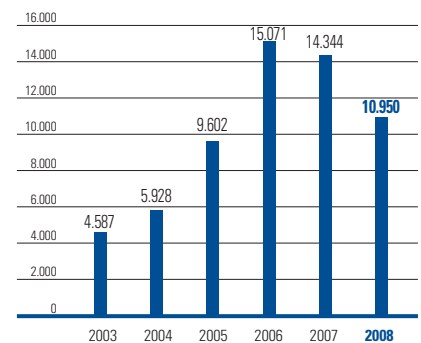
Dividendo por acción

Euros



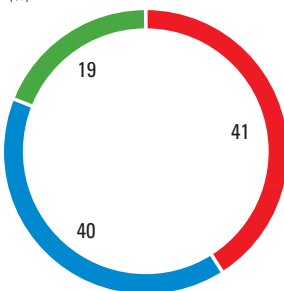
Capitalización Bursátil

Millones de euros



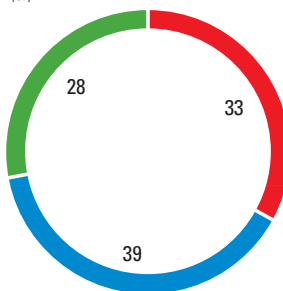
Cifra de negocio por actividades 2008 (4)

(%)



Beneficio bruto de explotación (EBITDA) por actividades 2008 (4)

(%)

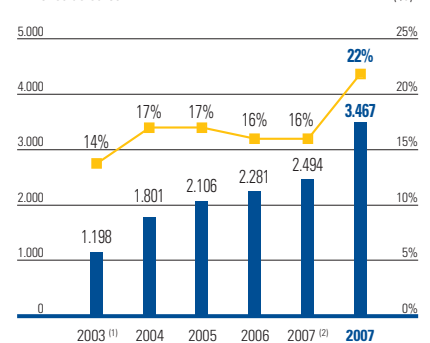


■ Construcción
■ Servicios Industriales
■ Medio Ambiente y Logística

■ Construcción
■ Servicios Industriales
■ Medio Ambiente y Logística

Internacionalización

Millones de euros



■ Ingresos Internacionales
■ Internacional sobre el total

(1) Bajo criterios PGC. A partir de 2004 según criterios NIIFs (Normas Internacionales de Información Financiera).

(2) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(3) Excluye gastos extraordinarios de fusión.

(4) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico.



Construcción 2008

Millones de euros

Ventas	6.625
Internacional	12,3%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	494
Margen	7,5%
Beneficio neto	275
Margen	4,2%
Cartera	11.023
Plantilla	18.396

Servicios Industriales 2008

Millones de euros

Ventas	6.477
Internacional	34,3%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	591
Margen	9,1%
Beneficio neto	317
Margen	4,9%
Cartera	6.244
Plantilla	41.202

Medio Ambiente y Logística 2008

Millones de euros

Ventas	3.148
Internacional	13,4%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	412
Margen	13,1%
Beneficio neto	145
Margen	4,6%
Cartera	16.839
Plantilla	81.131

Presencia en el mundo

Países en los que el Grupo ACS está presente

Alemania	Bélgica	Costa Rica	Etiopía	Italia	Perú
Andorra	Brasil	Ecuador	Francia	Jordania	Polonia
Angola	Camerún	Egipto	Grecia	Libia	Portugal
Arabia Saudita	Canadá	El Salvador	Guatemala	Marruecos	Reino Unido
Argelia	Chile	Emiratos Árabes Unidos	Honduras	México	República Dominicana
Argentina	China	España	India	Nicaragua	Sudáfrica
Australia	Colombia	Estados Unidos	Irlanda	Panamá	Venezuela



Informe anual del Grupo ACS

Carta del Presidente 04
Órganos de Dirección 06
Estrategia Corporativa 12

Informe de Actividades

1 Construcción 18
2 Concesiones 28
3 Medio Ambiente y Logística 38
4 Servicios Industriales 52
5 Participaciones Estratégicas 72

Principales Magnitudes
Económico-Financieras
del Grupo ACS 80

El Compromiso del Grupo ACS
con la Sostenibilidad 84

El Gobierno Corporativo
en el Grupo ACS 92





Carta del Presidente

Queridos accionistas

El ejercicio 2008 ha sido muy importante para el desarrollo del Grupo ACS. En un entorno económico y financiero muy complicado, nuestra empresa ha sido capaz de afrontar con éxito los distintos retos operativos y estratégicos que se nos han ido presentando durante el año, reflejándose en una positiva evolución de los resultados consolidados.

Así, las ventas superaron los 16.010 millones de euros tras crecer un 4,3% en el año, mientras que el beneficio neto atribuible creció un 16,4% hasta situarse en los 1.805 millones de euros, cifra sensiblemente superior a nuestras previsiones iniciales. También el beneficio neto ordinario ha aumentado significativamente, un 11,6%, alcanzando los 1.127 millones de euros una vez descontados los resultados extraordinarios obtenidos en 2008, entre los que se encuentra la plusvalía obtenida por la venta del 10% de Unión Fenosa.

Esta operación ha sido de especial relevancia para ACS, tanto por su repercusión estratégica en el Grupo como por la rentabilidad obtenida, superior al 66% sobre el capital inicialmente invertido. Como es conocido, el pasado 31 de julio de 2008 se llegó a un acuerdo con Gas Natural SDG para la venta de nuestra participación en Unión Fenosa por un importe total de 7.591 millones de euros. La operación se completó en dos fases: una primera con carácter inmediato que consistió en la venta del primer 10% por un importe de 1.675 millones de euros; y una segunda que tuvo lugar a finales de febrero de este año 2009 por la que se vendió el restante 35,3% una vez autorizada por la Comisión Nacional de la Competencia.

Ahora ya, sin las dificultades que entraña la presencia en otra empresa del sector, el Grupo ACS puede avanzar en el objetivo de consolidar nuestra posición en el sector energético como primer accionista de Iberdrola y tener, en compañía del resto de los socios, un papel destacado en el desarrollo de la primera empresa eléctrica española.

Esta operación también nos ha permitido reducir drásticamente el apalancamiento financiero hasta situar nuestro endeudamiento en unos niveles más que razonables. De hecho, durante 2008, el Grupo disminuyó el saldo neto de deuda en 7.220 millones de euros hasta situarlo en 9.355 millones de euros, gracias a los fondos generados por las operaciones y a las ventas de activos realizadas durante el ejercicio. Tras la venta del 35,3% restante de Unión Fenosa, el endeudamiento se situó en 6.152 millones de euros.

Además, este proceso de desapalancamiento no ha impedido seguir dedicando importantes recursos a las distintas actividades operativas con el objeto de mantener el crecimiento sostenible y rentable de nuestro Grupo; en concreto, durante 2008 hemos invertido cerca de 1.800 millones de euros en las áreas de Construcción, Concesiones, Medio Ambiente y Logística, y Servicios Industriales y Energía. En ésta última se está haciendo un importante esfuerzo inversor en proyectos de energías renovables como parques eólicos y plantas termosolares con almacenamiento térmico, donde ACS es pionero en el mundo.

Simultáneamente, el Grupo ACS ha continuado con su expansión internacional en todas sus áreas de actividad a través de un constante esfuerzo comercial en distintos mercados, entre los que destaca el norteamericano con una mayor demanda de proyectos de obra civil y de energía. Esta creciente internacionalización se ha visto reflejada en el sustancial aumento de la cartera exterior, que representa ya más del 27% del total.

Por otra parte, el Grupo ha continuado reforzando su estrategia de sostenibilidad mediante diversas prácticas relacionadas con la responsabilidad corporativa en sus tres vertientes: económica, social y medioambiental. Entre las iniciativas más importantes llevadas a cabo en 2008 destacaría el sustancial incremento de la inversión en investigación y desarrollo, principalmente en proyectos destinados a promover mejoras tangibles en productividad, calidad y seguridad; el significativo aumento de la plantilla femenina que ya representa un 36% del total; y la aprobación por parte del Consejo de Administración del Compromiso para la lucha contra el Cambio Climático.



Sin duda la crisis financiera internacional ha afectado gravemente a los mercados de renta variable, que experimentaron un fuerte retroceso durante 2008 llevando a los principales índices internacionales

a caídas superiores al 40%. El indicador español IBEX 35 tampoco fue ajeno a este comportamiento y bajó un 39,4%, empujado principalmente por las empresas financieras y del sector de construcción cuyo índice se devaluó un 47,8%.

En este contexto, la acción de ACS sufrió una caída en el año del 19,7% aunque superando ampliamente la evolución de las principales empresas de nuestro sector, tanto las cotizadas en España como en otros mercados bursátiles internacionales. A pesar de tener el mejor comportamiento sectorial, pensamos que la cotización durante el pasado ejercicio no reflejó el valor de nuestra empresa ni sus excelentes perspectivas, por lo que se les propuso a ustedes, estimados accionistas, la amortización de acciones propias, en concreto de un 10% del capital, cuyo efecto directo en el incremento del beneficio por acción se materializará durante el presente ejercicio 2009.

En definitiva, creo que estamos bien posicionados para seguir creando valor de forma sostenible para nuestros accionistas. Queremos crecer y creemos que podemos conseguirlo a pesar de las incertidumbres económicas, fruto de la crisis mundial actual. Disponemos para ello de unos excelentes recursos técnicos, de una sólida estructura financiera y, por encima de todo, de 141.000 personas que trabajan cada día con ilusión por alcanzar el liderazgo mundial en el sector de infraestructuras.



Florentino Pérez Rodríguez.

Órganos de Dirección

Consejo de Administración

Presidente y Consejero Delegado

D. Florentino Pérez Rodríguez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras
Consejero de Sanef

Vicepresidente Ejecutivo

D. Antonio García Ferrer ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Abertis Infraestructuras

Vicepresidente

D. Pablo Vallbona Vadell ■■

Ingeniero Naval y MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Presidente de Iberpistas
Vicepresidente Ejecutivo de Banca March
Vicepresidente de Corporación Financiera Alba
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras

Consejeros

D. José María Loizaga Viguri ■■

Titular Mercantil
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Mercapital, S.L.
Presidente de Cartera Industrial REA, S.A.
Presidente de Bodegas Lan
Vicepresidente de Zardoya Otis
Consejero de Mecalux

D. José María Aguirre González ■■

Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1995
Presidente del Banco Guipuzcoano
Consejero de Siemens España

D. Agustín Batuecas Torrego

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1999

D. Álvaro Cuervo García ■■

Doctor en Ciencias Económicas
Catedrático de Economía de la Empresa - Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS y SONAE INDUSTRIA
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. Manuel Delgado Solís ■■

Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
- ☑ Secretario no miembro

D. Javier Echenique Landiribar

Licenciado en Ciencias Económicas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Telefónica Móviles México
Consejero-Asesor de Telefónica España
Consejero de ENCE
Consejero de Repsol YPF
Consejero de Abertis Infraestructuras

D. Miguel Fluxá Roselló

Licenciado en Ciencias Empresariales
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2008
Presidente Ejecutivo del Grupo Iberostar

D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Director General de Banco Santander
Consejero de TEKA, S.A.

D. Pedro López Jiménez

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Consejero de CEPSA
Consejero de Keller Group Plc
Vicepresidente de Indra Sistemas, S.A.
Vicepresidente de Dragados

D. Juan March de la Lastra

Licenciado en Administración de Empresas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2008
Consejero de Banca March
Consejero de Acerinox

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2001
Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
Consejero de Acerinox

D. Javier Monzón de Cáceres

Economista
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Presidente de Indra

D. Miquel Roca i Junyent

Abogado
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras
Secretario del Consejo de Administración de Banco de Sabadell

D. Julio Sacristán Fidalgo

Licenciado en Ciencias Químicas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1998

D. Francisco Servando Verdú Pons

Licenciado en Ciencias Económicas
MBA por la Universidad de Chicago
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS durante los años 2002-2003 y elegido de nuevo en 2006
Consejero Delegado de Banca March
Consejero de Corporación Financiera Alba

Consejero- Secretario General

D. José Luis del Valle Pérez

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

Órganos de Dirección

Comité de Dirección



D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada como máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A. y Ginés Navarro, S.A. Es también Presidente de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.A., cabecera del Área de Servicios Industriales y Energía del Grupo.



D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.



D. Marcelino Fernández Verdes
*Presidente de las Áreas de Construcción,
 Concesiones y Medio Ambiente y Logística*

Nacido en 1955. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones S. A., y en 2000 es nombrado Presidente de la misma. En la actualidad es Presidente-Consejero Delegado de Dragados y ACS SyC, así como responsable de las áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente y Logística del Grupo.



D. Eugenio Llorente Gómez
*Consejero Delegado del Área de
 Servicios Industriales y Energía*

Nacido en 1947. Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School.

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales y Energía del Grupo.



D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA por la Universidad de Dayton.

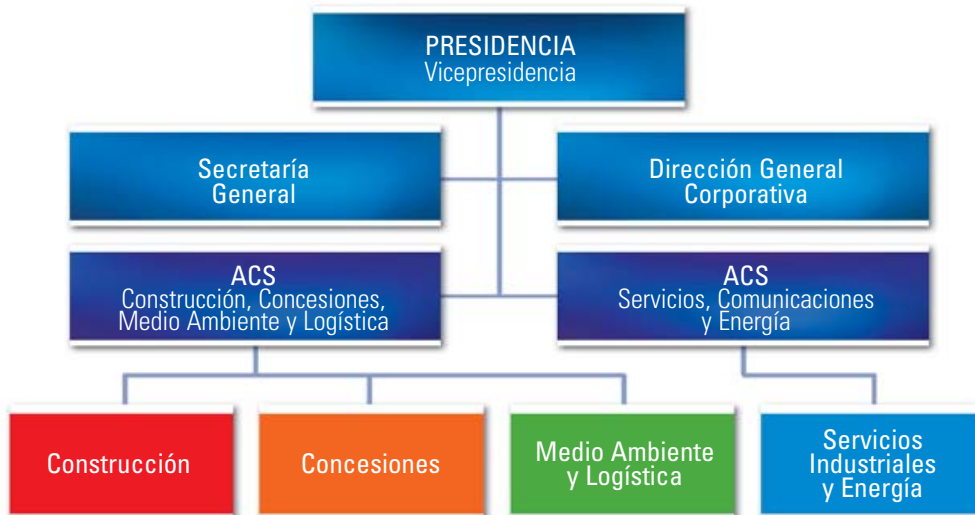
Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.



D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado.

Desde 1974 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Perteneció al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.



Órganos de Dirección

Equipo Directivo

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Construcción, Medio Ambiente y Logística y Concesiones

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Antonio Alfonso Sánchez
Adjunto Medio Ambiente y Logística

Construcción

Dragados

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Ignacio Segura Surinach
Director General

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Obra Civil

D. Juan Luis García-Gelabert Pérez
Director de Edificación

D. Maximiliano Navascués Redondo
Director de Contratación

D. Alfonso Costa Cuadrench
Director de Servicios Técnicos

D. Antonio Cortés Sánchez
Director de Control

D. Octavio del Real Sánchez
Adjunto Director General

Vías y Construcciones

D. Manuel Pérez Beato
Presidente

D. Gonzalo Gómez Zamalloa
Consejero Delegado

D. Manuel Álvarez Muñoz
Director de Obra Civil

D. Ignacio Legorburu Escobar
Director de Edificación

Tecsa

D. José María Aguirre Fernández
Director General

Seis

D. Alejandro Canga Botteghelz
Consejero Delegado

D. Pablo Quirós Gracián
Director General

Drace Medio Ambiente

D. Fernando García Arribas
Director General

FPS

D. Juan Mata Arbide
Director General

Geocisa

D. Alejandro Canga Botteghelz
Consejero Delegado

D. Pedro Sola Casado
Director General

Cogesa

D. Enrique Pérez Rodríguez
Administrador Gerente



Medio Ambiente y Logística

Urbaser

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Presidente y Consejero Delegado

D. José María López Piñol
Director General

Dragados SPL

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Presidente y Consejero Delegado

D. Agustín Batuecas Torrego
Vicepresidente

D. Víctor Alberola Ruipérez
Director General

Clece

D. Cristóbal Valderas Alvarado
Presidente y Consejero Delegado

Concesiones

Iridium

D. Manuel García Buey
Presidente y Consejero Delegado

D. Víctor Revuelta García
Director General

D. Francisco Fernández Lafuente
Director General

ACS Servicios, Comunicaciones y Energía

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. José Romero de Ávila González-Albo
Secretario General

Grupo Cobra

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado de Cobra

D. Daniel Vega Baladrón
Consejero Delegado de SEMI y MAESSA

D. Juan Agustín Sánchez Bernal
Presidente de ETRA e IMESAPI

D. José Reis Costa
Presidente de CME

Dragados Industrial

D. Vicente Prados Tejada
Consejero Delegado de CYMI y Masa

D. Pablo García Arenal
Director General de Grandes Contratos

D. Raúl Llamazares de la Puente
Consejero Delegado de Initec, Intecsa y Makiber

D. Pedro Ascorbe Trián
Director General de Dragados Offshore

D. Juan Enrique Ruiz González
Presidente de Sice Tecnología y Sistemas



Estrategia Corporativa

Visión

Una referencia mundial en las actividades de **construcción, servicios y energía**. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores relacionados con las **infraestructuras**, que son básicos para la **economía**. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.

Misión

Perseguir el liderazgo global

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor en la relación con los clientes y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

Optimizar la rentabilidad de los recursos

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

Promover el crecimiento sostenible

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.



Valores

- **Experiencia** desarrollando para sus clientes un servicio de calidad que incorpora los principales adelantos tecnológicos.
- **Rentabilidad** como garantía de futuro, y como herramienta para recompensar a sus accionistas por su confianza y su inversión.
- **Confianza** adquirida con los clientes mediante una relación a largo plazo y conocimiento mutuo.
- **Compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable creando valor para sus proveedores, clientes, empleados y accionistas.

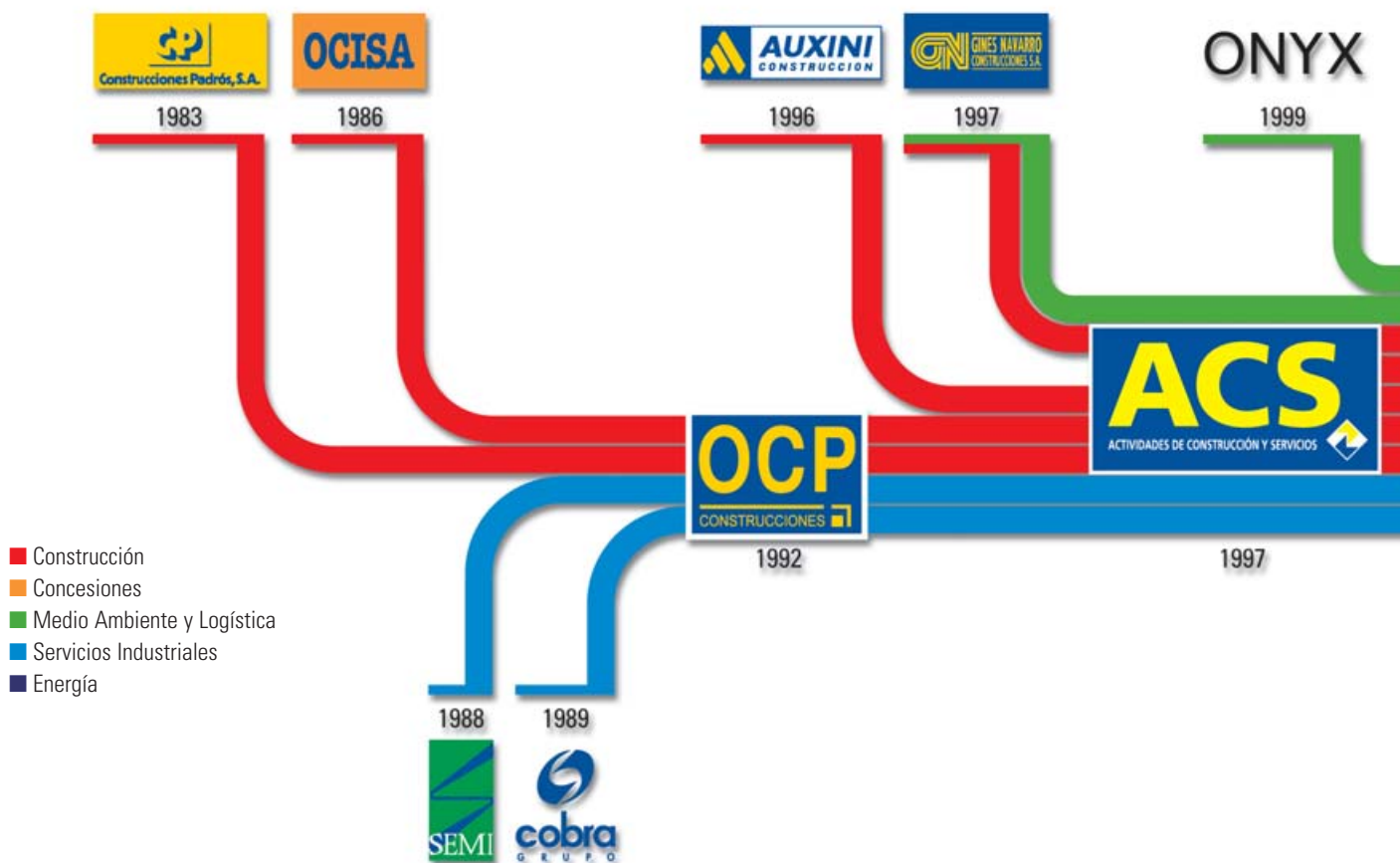
Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y el futuro.

Ventajas competitivas



Estrategia Corporativa

Historia



El Grupo ACS comienza su actividad en 1983, cuando un grupo de ingenieros adquiere Construcciones Padrós, una compañía constructora de mediano tamaño radicada en Badalona (Cataluña) y que atraviesa una delicada situación financiera. Una vez reestructurada esta empresa, se repite la misma estrategia con OCISA, una constructora de mayor tamaño y de reconocido prestigio, que contaba con más de 40 años de historia.

A finales de los 80 se lleva a cabo un proceso de diversificación mediante la adquisición de SEMI, una empresa especializada en el mantenimiento e instalación de líneas eléctricas, y con la compra de una participación mayoritaria en Cobra, una de las empresas con mayor renombre en el sector de apoyo a empresas eléctricas y de telecomunicaciones, líder en su mercado y que hoy cuenta con más de 80 años de experiencia.

La primera de las grandes fusiones en la compañía se produce en 1992, cuando se crea OCP, que será el germen del Grupo tal y como hoy está estructurado. OCP se convierte en uno de los principales grupos empresariales de construcción en España. En 1997 se produce la segunda gran integración, al constituirse ACS de la unión de OCP con Auxini y Ginés Navarro.

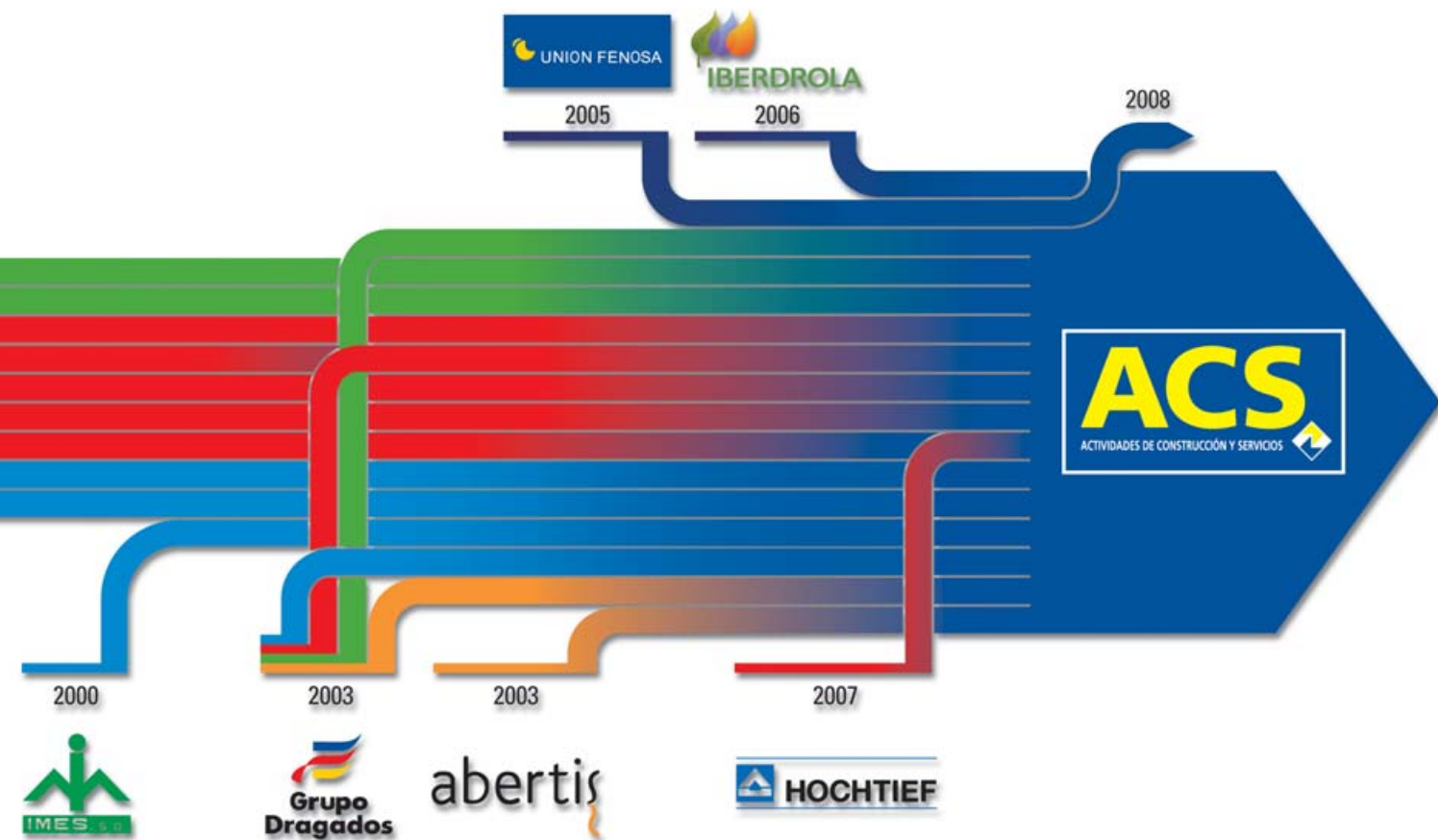
A finales de los 90 el Grupo incorpora la mayor parte de las empresas que forman las áreas de servicios actuales; Onyx, dedicada a los servicios medioambientales, Imes, empresa dedicada a los servicios públicos de alumbrado, mantenimiento integral y servicios de control, y Vertresa, la mayor planta de tratamiento de Madrid.

El cambio de siglo comenzó con la operación de integración del Grupo Dragados, que posicionó al Grupo ACS como el líder

indiscutible en el mercado español y una de las compañías más importantes en su industria del continente Europeo.

De forma paralela a todo este proceso de integraciones, el Grupo ACS ha establecido las bases de su estrategia futura, centrada en su actividad en sectores relevantes de la economía española y europea. Se realizó en 2003 la operación de creación de Abertis, una de las empresas líderes en la gestión de infraestructuras, y desde entonces se ha incrementado la participación del Grupo en esta compañía.

Más adelante, en 2005, y con la inversión realizada en Unión Fenosa, se concreta la involucración del Grupo ACS en el área de Energía, que posteriormente se reafirma con la compra de una participación en Iberdrola en 2006 que permite a ACS posicionarse como la compañía industrial de referencia de dos de las principales empresas energéticas en el mercado europeo.



En el año 2007, el Grupo ACS adquiere una participación en Hochtief, uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras, con una fuerte presencia en EE.UU., Europa Central, Australia y el Sudeste Asiático, una operación encaminada a proporcionar al Grupo ACS de una plataforma para acelerar su expansión internacional.

En Julio de 2008 el Grupo ACS vende su participación en Unión Fenosa con el objetivo de consolidar su posición en el sector energético como primer accionista de Iberdrola, incrementando su participación en la compañía para tener un papel destacado en el desarrollo de la primera empresa eléctrica española.

Simultáneamente el Grupo ACS continúa su expansión internacional en todas sus áreas de actividad y centrándose en grandes proyectos. En las áreas de Construcción y

Concesiones se obtienen importantes contratos en Canadá, EE.UU. o Portugal, fruto del continuado y constante esfuerzo comercial e inversor en estos mercados. El exponente de esta estrategia de expansión internacional es el mercado norteamericano, con su creciente demanda de proyectos de obra civil, que será la plataforma de crecimiento internacional del Grupo en los próximos años.

En el área de Medio Ambiente y Logística, se consiguen contratos para el desarrollo de plantas de tratamiento y reciclaje en Francia e Irlanda. En el área de Servicios Industriales, en 2008 se firman contratos para la construcción y operación de grandes infraestructuras energéticas en Brasil, México y Egipto.

Adicionalmente, en 2008 se incrementa el esfuerzo de promoción de las capacidades

tecnológicas del Grupo ACS. Destaca el área de energías renovables, donde el Grupo ACS es pionero en el desarrollo de plantas termosolares con dispositivos de almacenamiento térmico, un importantísimo avance que incrementa la eficiencia y la rentabilidad de este tipo de proyectos, únicos en el mundo.

En 2008 se finaliza y entra en funcionamiento Andasol I en Granada, la primera de las ocho plantas termosolares que ACS construye y opera en España. Así mismo, el Grupo ACS lidera el desarrollo del proyecto "Castor", que convertirá los antiguos pozos petrolíferos próximos a la costa levantina en las reservas estratégicas españolas de gas. Este compromiso con la tecnología, junto con el esfuerzo inversor en investigación e innovación es crucial para garantizar la rentabilidad, competitividad y el crecimiento de ACS en el futuro.

Informe de Actividades

- 1 Construcción 18
- 2 Concesiones 28
- 3 Medio Ambiente y Logística 38
- 4 Servicios Industriales 52
- 5 Participaciones Estratégicas 72
 - 5.1 Abertis 73
 - 5.2 Iberdrola 77
 - 5.3 Hochtief 78





1. Construcción



Estrategia de negocio

Como consecuencia de una clara estrategia comercial, corporativa y operativa, el Grupo ACS mantiene su liderazgo sectorial en España. Esta estrategia está basada en los valores culturales del Grupo ACS:

- Una decidida mentalidad contratista que guía a un grupo humano con excelentes capacidades técnicas y una clara orientación al cliente.

6%

de crecimiento medio de tasa anual en los últimos años ha experimentado el Grupo ACS en el área de Construcción.

- Una organización altamente descentralizada que convierte cada proyecto en una unidad independiente, flexible, eficiente y rentable.

Estas características culturales se completan con unas ventajas competitivas adquiridas como consecuencia de su estructura, su liderazgo y su competitividad en los últimos años:

- Una prolongada y excelente relación con sus clientes en España, especialmente las Administraciones Públicas que continúan demostrando su compromiso con las infraestructuras incrementado su inversión año tras año.
- La construcción es un negocio maduro y competitivo que exige una gestión del cliente de forma local. Dragados viene demostrando en los últimos años su capacidad para expandirse internacionalmente de forma planificada y estructurada, limitando el riesgo cliente y permitiendo aplicar la experiencia adquirida allá donde compite.
- La estrategia comercial está enfocada a obras de gran tamaño, con elevados requerimientos técnicos y que generan un alto valor añadido a través de una estricta política de control de costes, gestión descentralizada y optimización del capital circulante.



El Grupo ACS desarrolla su actividad de construcción a través de un extenso grupo de compañías entre las que destaca Dragados, la compañía cabecera del Grupo ACS en esta área, especializada en todo tipo de infraestructuras.

La estrategia del área de Construcción sigue el modelo definido por el Grupo ACS en conjunto, con el objeto de crecer durante el año 2009. Para ello, las principales iniciativas estratégicas para 2009 son:

- El mantenimiento de la **posición de líder** en el mercado nacional que permita un desarrollo sostenible de la rentabilidad operativa de la compañía. Al tiempo, desarrollar una sólida posición en aquellos

mercados internacionales seleccionados, a través del desarrollo de concesiones propias y/o proyectos singulares, basadas en un alto nivel de especialización.

- Incrementar la **eficiencia operativa** realizando obras de gran tamaño en el área de Obra Civil que aporten mayor rentabilidad por proyecto de acuerdo a sus requerimientos técnicos más complejos.



//
El área de Construcción Grupo ACS ocupa una posición líder en el mercado nacional y continúa expandiendo su actividad internacional.
//

1. Construcción



Descripción de actividades

La actividad de Construcción ha tenido una tasa anual de crecimiento media superior al 6% en los últimos años. En 2008 el Grupo ACS facturó 6.625 millones de euros.

La actividad internacional del área de Construcción en 2008 se ha duplicado y ya supone un 12,3% del total; procedió tanto de países donde el Grupo desarrolla proyectos de concesiones de infraestructuras del transporte como de aquellos en los que desarrolla proyectos específicos de obra civil. Destaca la aportación de la actividad en Estados Unidos, que ha crecido de forma sustancial en el año 2008 fruto de la consecución de grandes proyectos de obra civil y concesionarios.

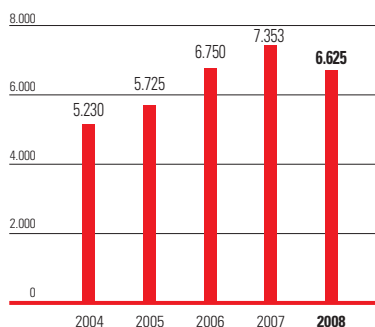
La facturación nacional por tipo de cliente se distribuye entre las Administraciones Públicas con el 63%, destacando la Administración Central, y el resto, un 37%, en privados, en concreto en grandes instituciones y empresas concesionarias.

La producción de Construcción en ACS se estructura en tres áreas de actividad diferenciadas: **Obra Civil**, **Edificación No Residencial** y **Edificación Residencial**.

En los proyectos de **Obra Civil** abarca todo tipo de actividades encaminadas al desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras marítimas, hidráulicas y aeroportuarias.

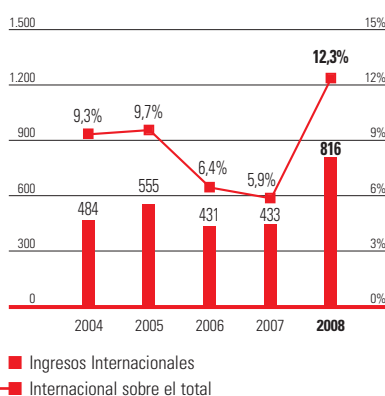
Evolución de la cifra de negocios

Millones de euros



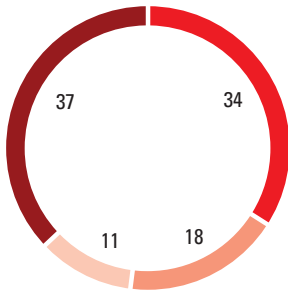
Evolución internacional de la cifra de negocios

Millones de euros



Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente

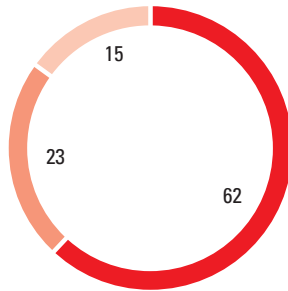
(%)



- Administración Central
- Administración Autónoma
- Administración Local
- Privados

Desglose de la facturación por tipo de actividad

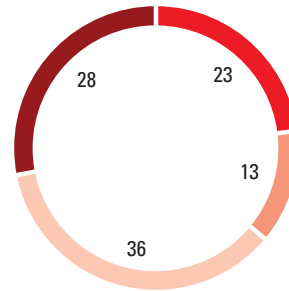
(%)



- Obra Civil
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial

Desglose de la facturación de Obra Civil nacional por tipo de proyecto

(%)



- Carreteras
- Obras Hidráulicas
- Ferrocarriles
- Otras Obra Civil

La orientación al cliente del Grupo ACS es un factor clave en el área de Construcción. Las Administraciones Públicas, fundamentalmente la Administración Central del Estado y en particular los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, así como las Administraciones Autonómicas y Locales, tienen gran importancia para el desarrollo de la actividad, por lo que existe con ellas un compromiso a largo plazo que permite identificar sus necesidades y adecuar la oferta del Grupo de forma continua y eficiente.

La actividad de Obra Civil es la plataforma de desarrollo internacional del área de Construcción e incluye el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y las actuaciones fuera de España en proyectos específicos con un elevado requerimiento técnico. En la actualidad, destacan los esfuerzos llevados a cabo en Norteamérica, donde el Grupo ACS en 2008 se ha consolidado como un competidor muy activo. Se han obtenido proyectos en Nueva York (Metro en Manhattan), Miami (Remodelación del aeropuerto), Florida (Autopista I-595), Canadá (Autovía A-30 en Québec) o en Texas, donde desarrollará como socio preferente una parte importante del gran Corredor de Infraestructuras del Estado durante los próximos 50 años.



“
 Un 62% de la producción de construcción en ACS se encuentra en el área de Obra Civil.
 ”

1. Construcción

Obra Civil

En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos realizados en 2008:

- Construcción de la Autovía Ruta de la Plata A-66 en el tramo de la variante de Plasencia (Cáceres, España).
- Construcción del tramo de unión entre las Autovías A-5, A-3 y la ciudad de Cuenca, proyecto integrado en el desarrollo de la Autovía de Castilla-La Mancha (España).
- Construcción del tramo de Autovía entre Baamonde y Abeledo perteneciente a la A-8 que une San Sebastián con Santiago de Compostela (Lugo, España).
- Nuevo acceso norte a Zaragoza desde la Autovía A-2.
- También en Zaragoza, construcción del Puente III Milenio sobre el río Ebro.
- Construcción del Pabellón Puente de la Expo de Zaragoza 2008.

En el área de **ferrocarriles**, en el que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos, han destacado los siguientes trabajos:

- Construcción del complejo ferroviario Plaza para el tren de alta velocidad en Zaragoza.
- Construcción de los aparcamientos, el vestíbulo y realización de la ampliación y mejora de la Estación de Sants en Barcelona.
- Modificación de las líneas C-3 y C-4 en el acceso a la estación de Atocha para el tren de cercanías de Madrid.

Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

- Construcción del abrigo para la ampliación de puerto de Valencia (España).
- Construcción de la conducción de agua entre las poblaciones de Talave y Cenajo en Hellín (Albacete, España).
- Construcción de la estación de tratamiento de agua potable de Griñón en la Comunidad de Madrid.
- Construcción de la presa de la Breña II en Almodóvar del Río (Córdoba, España).

Edificación

La actividad de **Edificación No Residencial** mantiene un claro enfoque hacia los proyectos de colaboración público-privada, sin dejar de atender la demanda de edificación comercial así como las necesidades de edificación institucional para las Administraciones Públicas.

El Grupo ACS participa en numerosos **proyectos públicos y privados**, destacando:

- Edificación del residencial Los Jardines del Teide, 263 viviendas en Tenerife (España).

En la construcción de **edificios culturales** y en **edificación deportiva**:

- Edificación del Centro Insular de Atletismo de Alto Rendimiento en Tincer (Tenerife, España).

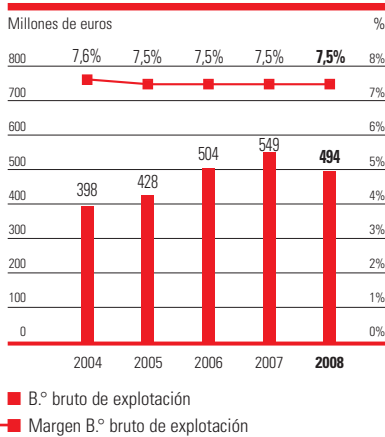
En relación a **centros de salud y hospitales**:

- Realización de obras de mejora y acondicionamiento del Hospital de Lanzarote (Islas Canarias, España).

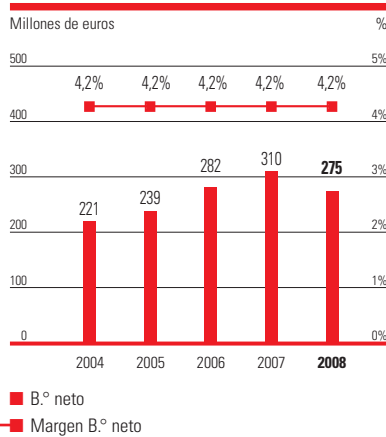
En términos de **Edificación Residencial**, la actividad que desarrolla el Grupo ACS se centra principalmente en la construcción para las Administraciones Públicas de viviendas con protección oficial o en la edificación para terceros de promociones que requieran un elevado número de recursos por su complejidad o tamaño. El Grupo ACS no desarrolla ningún tipo de actividad inmobiliaria y no posee suelo para su promoción. En esta actividad el Grupo ACS ha desarrollado e implantado rigurosos controles de riesgo en su trato con proveedores, clientes y subcontratistas, lo que permite a Dragados desarrollar su actividad con la máxima rentabilidad.

La actividad de Construcción presenta unos márgenes sobre ventas sólidos como consecuencia de la continua mejora de la productividad llevada a cabo en los últimos años. Este proceso ha permitido a ACS ser una compañía más competitiva.

Evolución del beneficio bruto de explotación

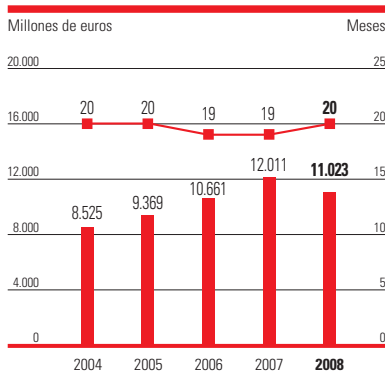


Evolución del beneficio neto

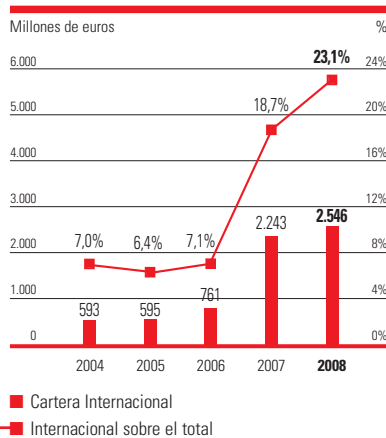


A 31 de Diciembre de 2008 la cartera del Grupo en Construcción ascendía a 11.023 millones de euros, una cifra que garantiza 20 meses de actividad.

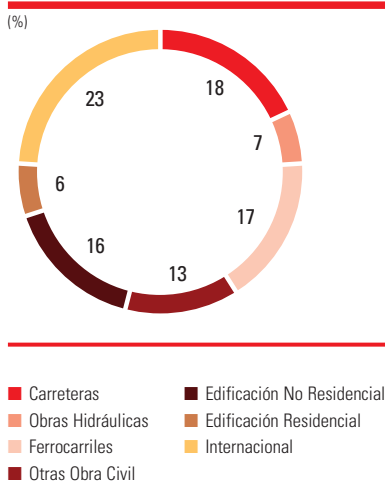
Evolución de la cartera



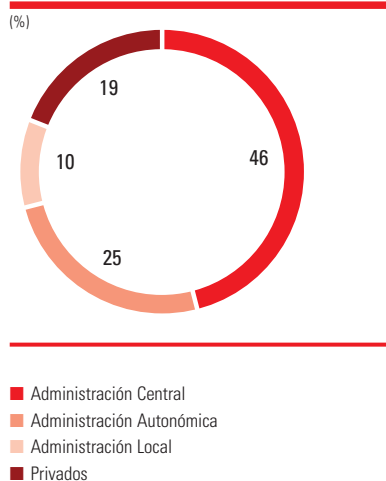
Evolución internacional de la cartera



Desglose de la cartera por tipo de proyecto



Desglose de la cartera nacional por tipo de cliente



1. Construcción

Principales adjudicaciones

Principales obras adjudicadas en el año 2008

	Importe (millones de euros)	Tipo de proyecto
Proyecto para la construcción de la Autopista A30 en Montreal (Canadá)	438	Obra Civil - Carreteras
Proyecto para la construcción de la carretera Eix Diagonal en Barcelona	357	Obra Civil - Carreteras
Construcción del abrigo para la ampliación del Puerto de Valencia	193	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Construcción de la Presa Portuguesa en la Isla de Puerto Rico (EE.UU.)	119	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Construcción de la carretera entre Cullera y Favara (Valencia)	115	Obra Civil - Carreteras
Tramo ferroviario entre Viñuela y Quejigares (Granada)	106	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción del viaducto ferroviario sobre el río Ulla (La Coruña)	105	Obra Civil- Ferrocarril
Construcción de una plataforma ferroviaria entre las estaciones de Atocha y Chamartín (Madrid)	87	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción y explotación de la estación de depuración de aguas residuales de Shanganagh (Irlanda)	81	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Construcción del centro penitenciario Campos del Río (Murcia)	74	Edificación no Residencial
Construcción del tramo IV de la línea 9 del metro de Barcelona	72	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de la autopista A-32 en su tramo entre Linares e Ibroes (Jaén)	72	Obra Civil - Carreteras
Construcción del centro penitenciario Canarias II (Las Palmas)	69	Edificación no Residencial
Ampliación del Puerto de Valencia	65	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Remodelación de la calle Serrano de Madrid	55	Obras Urbanas

Entorno sectorial

El Gobierno de España en 2008 ha realizado un importante esfuerzo inversor como demuestran las cifras de licitación y ejecución, que han superado las cifras de 2007 en un 7% y un 16% respectivamente. Para 2009 el Gobierno ha presentado diferentes planes presupuestarios de inversión en infraestructuras que permiten augurar un año con una fuerte involucración inversora del sector público. El principal objetivo del Gobierno pasa por continuar vertebrando el país de acuerdo con el Plan Estratégico de Infraestructuras al tiempo que fomenta el empleo y la actividad industrial.

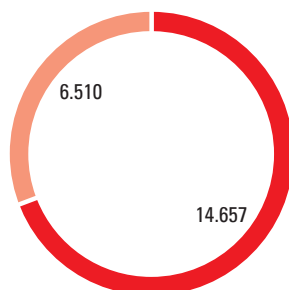
Como ejes principales de la previsión de inversión en España es necesario analizar los Presupuestos Generales del Estado para 2009, el Plan para el Estímulo de la Economía y el Empleo (Plan E) y el Fondo Estatal para la Inversión Local.

El esfuerzo acumulado previsto del Estado para el desarrollo de Infraestructuras para 2009 se cifra en 30.809 millones de euros, un 45% más que en 2008 donde se han invertido más de 21.000 millones de euros.



Inversiones en 2008

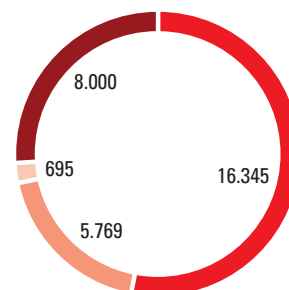
Millones de euros



■ PP. GG. Estado: Fomento
■ PP. GG. Estado: Medio Ambiente

Inversiones en 2009

Millones de euros



■ PP. GG. Estado: Fomento
■ PP. GG. Estado: Medio Ambiente
■ Plan E: Gobierno de España
■ Fondo estatal de inversión local



Para 2009 y atendiendo al tipo de infraestructura, destaca el esfuerzo inversor en el ámbito local a través de los antes mencionados 8.000 millones del Fondo Estatal, y el compromiso adquirido desde los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, donde se mantiene el impulso de años anteriores en las infraestructuras de transporte, especialmente ferrocarriles y carreteras.

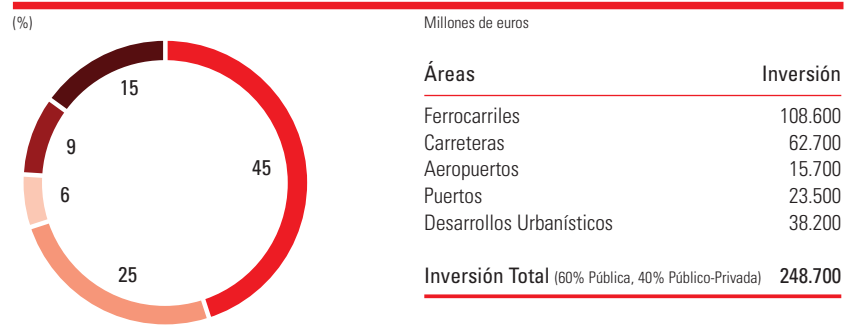
Inversión de la Administración Central en infraestructuras por áreas

	2006	2007	2008	2009p	Var 2009/2008	TACC 06/09
<small>(Millones de euros)</small>						
Total inversiones						
Carreteras	3.451	4.297	5.010	5.614	12,1%	17,6%
Ferrocarriles	5.704	5.625	6.075	8.200	35,0%	12,9%
Puertos y Seguridad Marítima	1.371	1.288	1.907	1.548	-18,8%	4,1%
Aeropuertos y Seguridad Aérea	1.790	2.059	2.708	1.777	-34,4%	-0,2%
Subtotal Infraestructuras de Transporte	12.316	13.269	15.700	17.139	9,2%	11,6%
Hidráulicas	3.605	3.469	4.603	4.221	-8,3%	5,4%
Medioambientales	194	671	864	754	-12,7%	57,2%
Total	16.115	17.409	21.167	22.114	4,5%	11,1%

Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda, España

Estas inversiones se enmarcan en el Plan Estratégico de Infraestructuras y Transportes (PEIT), destinado a mejorar las infraestructuras españolas en el período comprendido entre 2005 y 2020. Éste continúa siendo el marco de referencia para la inversión del Estado, con un plan total de 248.700 millones de euros, que supone un esfuerzo cercano al 1,5% del PIB a lo largo de su período de vigencia.

Plan Estratégico de Infraestructuras de Transporte 2005-2010



- Ferrocarriles
- Carreteras
- Aeropuertos
- Puertos
- Desarrollos Urbanísticos

Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda, España

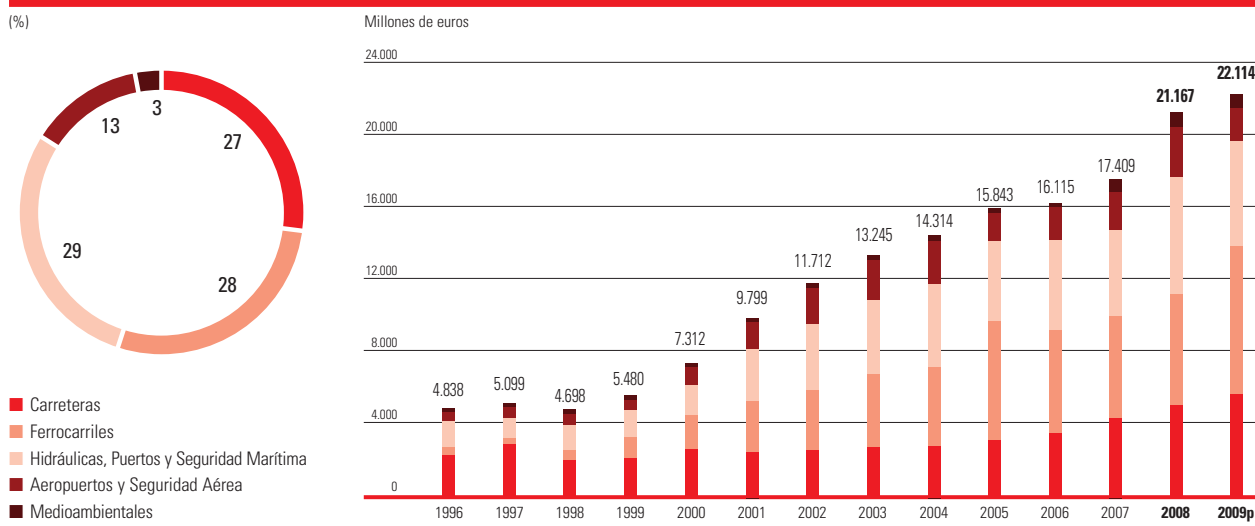


1. Construcción

Este marco estratégico está siendo clave para flexibilizar las necesidades de inversión del Gobierno ante periodos de contracción económica como el actual, lo que proporciona una herramienta más a la hora de inyectar recursos en el sistema con el objetivo de mantener el actual estado del bienestar y fomentar la reactivación económica de otros sectores clave para la economía como el turismo o los servicios asociados.

En este sentido el Gobierno español ha invertido desde 1996 hasta 2008 más de 152.000 millones de euros en infraestructuras e invertirá en 2009 fondos equivalentes a un 14,3% de esa cantidad para ayudar a reactivar la economía.

Evolución de la inversión pública en infraestructuras



La inversión en obra civil permitirá por lo tanto reconvertir parte del sector, dependiente de la actividad de edificación, hacia actividades diferentes con mayor valor añadido. Y es que en 2009 se mantendrá el ajuste que el sector de la Edificación Residencial está experimentando después de los pasados años de crecimiento. Aun así, las Administraciones Públicas continuarán invirtiendo en el desarrollo de viviendas con protección pública como respuesta a la demanda constante en este segmento de actividad, donde el Grupo ACS cuenta con probada experiencia.

En el ámbito internacional, las perspectivas para 2009 giran alrededor de la reactivación de la inversión en infraestructuras en Estados Unidos donde el Grupo ACS compite desarrollando proyectos concesionales y de construcción especializada.

Enmarcada en el *Plan Obama* de reactivación de la economía americana, la iniciativa principal de la administración estadounidense pasa por impulsar lo que se ha venido a denominar el *New New Deal*, que consiste en un esfuerzo de remodelación, mejora y aumento de la capacidad de las infraestructuras que permitirá recuperar la senda del crecimiento a la economía americana.

A través del *National Infrastructure Reinvestment Bank* la administración Obama co-financiará proyectos por una cuantía superior a los 40.000 millones de euros anuales adicionales a los que dediquen las administraciones federales, que en paralelo incrementarán sus compromisos actuales.

Se impulsarán proyectos novedosos en los Estados Unidos, en los que el Grupo ACS tiene una experiencia demostrada, destacando el desarrollo de líneas ferroviarias de alta velocidad, soluciones innovadoras para mejorar el transporte público urbano (como las llevadas a cabo por Dragados en el Metro de Nueva York) y un plan de obras hidráulicas sin parangón frente a las catástrofes naturales en el sur del país. Así mismo, se producirá un incremento de la inversión público-privada a través del desarrollo de concesiones de transporte, similares a las ya desarrolladas por estados como Florida, Texas o California.

Estados Unidos continuará siendo en los próximos años un mercado de referencia y de crecimiento para el Grupo ACS en el desarrollo de infraestructuras de obra civil, básico para mantener un adecuado nivel de internacionalización y diversificación que incremente la rentabilidad y reduzca el riesgo de la actividad de Construcción.



Estructura organizativa



2. Concesiones



Estrategia de negocio

Mediante la participación en la gestión de 64 sociedades que actualmente realizan la inversión/explotación de diferentes concesiones administrativas, es líder mundial en la promoción, financiación, construcción y explotación de todo tipo infraestructuras.

El cierre de acuerdos de financiación adecuados es una parte fundamental en el sector de colaboración público privada y forma parte de la eficiencia que estos contratos aportan a la economía de los países y a la dinamización de la misma. Durante el año 2008 el sector ha tenido que enfrentar y sufrir las consecuencias del empeoramiento continuo de los mercados financieros, lo que le afecta de forma especialmente significativa.

Sin financiaciones eficientes, el sistema de colaboración público privada no funciona, afectando negativamente a la economía global por la reducción en el ritmo de crecimiento de las Infraestructuras que son imprescindibles para el desarrollo de la misma, por la destrucción de empleo y la reducción de la actividad que genera la construcción y operación de obra pública e infraestructuras en general.

A pesar del difícil escenario económico-financiero actual, Iridium ha demostrado su fortaleza en el sector por su capacidad para seguir realizando cierres financieros para sus proyectos en curso y para recibir la confianza del sistema

financiero mediante el apoyo de las entidades a sus ofertas en las licitaciones que ha acometido. Para Iridium esta situación de los mercados no constituye solamente un reto sino que es también una oportunidad. Es un hecho que el mercado se ha contraído, que se ha reducido la competencia en muchas licitaciones y que algunos competidores no tienen el mismo acceso a las fuentes de financiación que tenían hace apenas unos meses. Estamos ante un proceso de concentración tanto en el nivel de participación en las ofertas como en la de la disponibilidad de deuda. Hay menos participantes en el mercado y hay menos entidades financieras con capacidad para prestar, y cuando existen, se presta a precios más caros, a menos plazo y menores montos.

En este entorno tan exigente es en el que la solidez de Iridium y del Grupo ACS encuentra las mayores oportunidades para sus ventajas competitivas. En el año 2008 la sociedad ha sido adjudicataria de 9 nuevos contratos de concesión, con una inversión prevista aproximada de 3.900 millones de euros. Destaca el cierre financiero de la autopista A-30 en Canadá, que ha obtenido varios premios internacionales que lo señalan como el mejor acuerdo del año. En plena crisis de los mercados de deuda se obtuvo financiación por importe de 1.500 millones de dólares canadienses sin recurso al accionista, a un plazo de 35 años, con participación de 13 bancos internacionales de primera fila y empleando en el proceso el extraordinariamente corto periodo de 90 días desde la fecha de la adjudicación, en el momento de derrumbe de los mercados financieros y de mayor agitación en el mercado financiero global.



Iridium es la empresa cabecera de un grupo de sociedades del Grupo ACS que promueve y gestiona contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y servicios de equipamiento público.

En conclusión, el área de Concesiones del Grupo ACS presenta importantes oportunidades de crecimiento. En 2008, se han conseguido grandes proyectos, principalmente internacionales, que durante los próximos años requerirán importantes inversiones. Para 2009, el Grupo ACS está precalificado en varios concursos para la consecución de proyectos con una inversión superior a 12.000 millones de euros, y está en disposición de continuar presentando ofertas en proyectos que las Administraciones Públicas, tanto en Europa como en Norteamérica, están próximas a licitar.

Durante 2009 ACS mantendrá su estrategia de rotación de concesiones maduras, vendiendo aquellas que ya hayan completado su periodo de desarrollo para poner en valor las inversiones iniciales. En este sentido el Grupo ACS continuará aprovechando las sinergias operativas y estratégicas que comparte con Abertis, con el objetivo de continuar siendo el líder mundial en el desarrollo de concesiones como así ha sido durante los últimos 15 años.



Para 2009, el Grupo ACS está precalificado en varios concursos para la consecución de proyectos con una inversión superior a 12.000 millones de euros.

2. Concesiones

Descripción de actividades

Iridium está participando activamente en los principales mercados concesionales del mundo, centrandose actualmente sus esfuerzos en España, Irlanda, Grecia, Portugal, Chile, Estados Unidos, Canadá y México. Además se están estudiando proyectos en países como India, Australia y otros países de

Europa, en los cuales se tiene conocimiento de la existencia de programas importantes de concesiones y se está realizando un análisis de los principales factores de viabilidad y competencia para acudir en el futuro a otras licitaciones.

La siguiente tabla resume la totalidad de las concesiones de infraestructuras de transporte y servicios de equipamiento público del grupo empresarial ACS a 31 de diciembre de 2008:

Concesión - Descripción	Participación	País	Actividad	Estado	Unidades	Fecha Expiración	Inversión prevista en el proyecto (millones de euros)	Aportación ACS (millones de euros)
A8 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,00%	España	Autopistas	Explotación	124	2013 (2018)*	60	3
Autovía de La Mancha	75,00%	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,00%	España	Autopistas	Constr. / Explotac.	148	2040 (2044)*	525	91
Henarsa (R2 y M50)	35,00%	España	Autopistas	Explotación	87	2024	517	45
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,70%	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1.073	84
Reus-Alcover	85,00%	España	Autopistas	Explotación	10	2038	65	14
Ruta de los Pantanos	33,30%	España	Autopistas	Explotación	22	2024	107	5
Santiago Brión	70,00%	España	Autopistas	Explotación	16	2035	111	14
Autovía de los Pinares (Valladolid Cuellar)	53,30%	España	Autopistas	Explotación	44	2041	94	14
Autovía Medinaceli-Calatayud (Aumecca)	95,00%	España	Autopistas	Construcción	93	2026	122	13
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,00%	España	Autopistas	Construcción	20	2042	107	10
EMESA (Madrid Calle 30)	50,00%	España	Autopistas	Explotación	33	2040	300	50
Eje Diagonal	100,00%	España	Autopistas	Adjudicación	67	2041	398	50
A-30 Nouvelle Autoroute 30	50,00%	Canadá	Autopistas	Construcción	74	2042	1.059	66
Vespucio Norte Express	46,50%	Chile	Autopistas	Explotación	29	2032	539	90
Túnel San Cristóbal	50,00%	Chile	Autopistas	Explotación	4	2035	79	10
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,30%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	380	2037	1.115	64
Central Greece	33,30%	Grecia	Autopistas	Construcción	231	2037	1.623	52
N25 Waterford By Pass- Southlink N25	Waterford (1) Souhtlink (2)	33,33% 16,00%	Irlanda	Autopistas	24	2036	320	20
Portlaoise - Midlink M7/M8	Portlaoise (1) Midlink M7/M8 (2)	33,33% 16,00%	Irlanda	Autopistas	41	2038	367	26
Baixo Alentejo	SPER (1) Planestrada (2)	49,50% 70,00%	Portugal	Autopistas	347	2039	535	77
A-13, Puerta del Tamesis		25,00%	Reino Unido	Autopistas	22	2030	261	10
Platinum (Bakwena) - PT Op.	Bakwena (1) Pt Ops (2)	25,00% 33,33%	Sudáfrica	Autopistas	381	2031	310	0
I595		100,00%	EE.UU.	Autopistas	17	2044	1.209	148
Total Autopistas (km)					2.356		11.024	977
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,00%	España - Francia	Ferrovias	Construcción	45	2054	1.148	51
Línea 9	50,00%	España	Ferrovias	Construcción	17	2040	592	31
Metro de Sevilla	32,80%	España	Ferrovias	Construcción	19	2038	674	43
Metro de Arganda	8,10%	España	Ferrovias	Explotación	18	2029	133	3
Total Ferrovias (km)					99		2.548	128
Cárcel de Brians	100,00%	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaría Central (Ribera norte)	100,00%	España	Comisarias	Explotación	60.330	2024	67	12
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,00%	España	Comisarias	Explotación	8.937	2031	16	3
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,00%	España	Comisarias	Explotación	9.269	2031	16	4
Green Canal Golf	100,00%	España	Instalaciones	Explotación	60.000	2012 (2017)*	1	1
Equipamiento Público (m²)					233.718		205	34
Hospital Majadahonda	55,00%	España	Hospitales	Explotación	749	2035	245	16
Hospital Son Dureta	48,00%	España	Hospitales	Construcción	987	2038	312	17
Equipamiento Público (nº camas)					1.736		557	33
Intercambiador Plaza de Castilla	50,00%	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	166	14
Intercambiador Príncipe Pío	70,00%	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	63	9
Intercambiador Avda América	100,00%	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2023	23	5
Total Intercambiadores de Transporte (m²)					128.950		252	28
Aparcamiento Serrano	50,00%	España	Aparcamientos	Construcción	3.157	2048	120	9
Total Aparcamientos					3.157		120	9
Total Concesiones							14.707	1.182

* El contrato incluye una posible ampliación del periodo de la concesión.
(1) Participación del Grupo ACS en la Sociedad Concesionaria
(2) Participación del Grupo ACS en la Sociedad Operadora

En el año 2008, se han presentado ofertas en España, Portugal, Estados Unidos, Canadá y Chile.

A finales del 2008 el Grupo ACS participa además en consorcios que están precalificados, entre otros, para los siguientes proyectos:

- En Estados Unidos, Iridium, a través de su filial ACS Infrastructure Development, está precalificado para el proyecto The Airport Parkway en el estado de Misisipi. El objeto del contrato es el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de una autopista de 12 millas que servirá de acceso a la ciudad de Jackson (capital del Estado) y conectará esta ciudad con el aeropuerto internacional de Evers en la ciudad de Rankin. El coste aproximado es de 500 millones de dólares.
- En Portugal, Iridium participa en distintos grupos en ofertas para proyectos de autopistas y en el de Alta Velocidad. Actualmente Iridium, como integrante de los grupos en que participa, se encuentra seleccionada en la fase de BAFO en tres proyectos: Alta Velocidad Caia-Poicerao (1.700 millones de euros), Autoestrada do Centro (822 millones de euros) y Pinhal Interior (640 millones de euros).
- En Irlanda, Iridium está precalificada para el proyecto del Metro de Dublín. El proyecto consiste en la ampliación hacia el norte de Dublín de su red metropolitana por un importe de 3.000 millones de euros.
- En México, Iridium está precalificada en el proyecto del Pacífico (FARAC II) y en el proyecto del Noroeste se ha registrado como licitada.

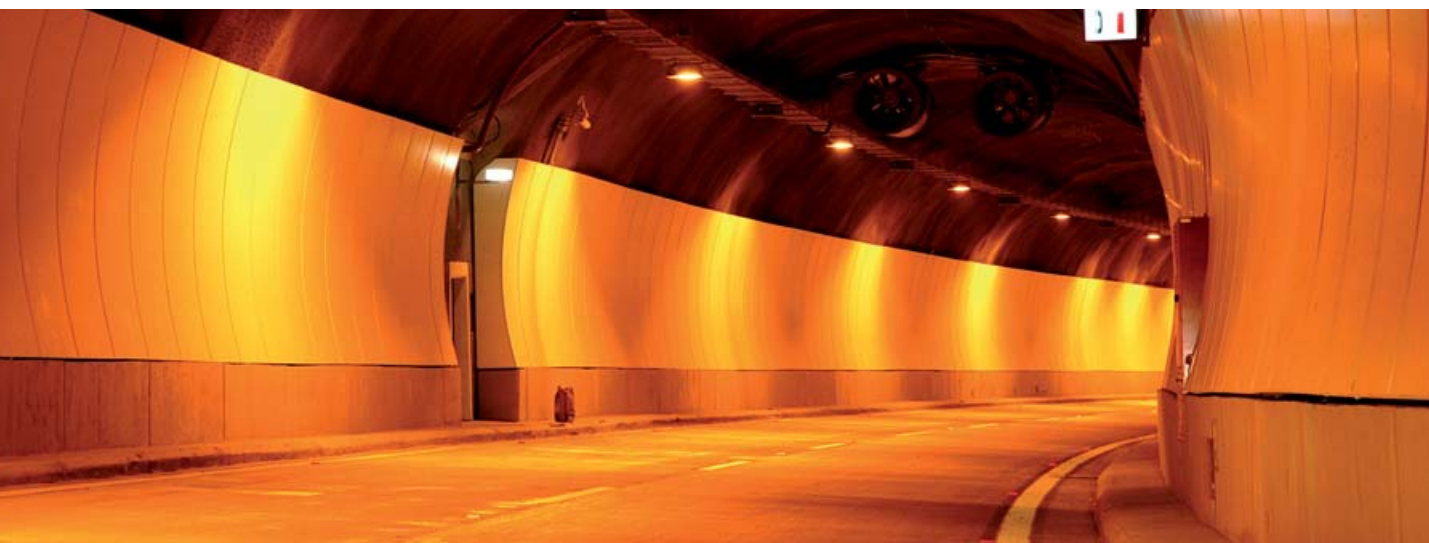
Asimismo, Iridium tiene en seguimiento ofertas de otros importantes proyectos en Europa, Estados Unidos, Canadá y Sudamérica.

En el ámbito nacional, adicionalmente a los diversos Proyectos que están siendo seguidos por Iridium, a través de su filial Iridium Aparcamientos, continúa el desarrollo de concesiones de aparcamientos en municipios de varias Comunidades Autónomas.



//
Iridium está participando activamente en los principales mercados concesionales del mundo, centrando actualmente sus esfuerzos en España, Irlanda, Grecia, Portugal, Chile, Estados Unidos, Canadá y México.
//

2. Concesiones



Durante el ejercicio 2008, se han producido los siguientes hechos relevantes:

- Iridium lidera nuevamente en 2008 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo, según el ranking que anualmente publica la revista especializada "Public Works Financing" (PWF).
- El día 6 de febrero de 2008, se realizó la inauguración del Intercambiador de Transportes de Plaza de Castilla en Madrid (España), concesión con un plazo de 33 años.
- El 15 de febrero de 2008 se abrió al tráfico, con cuatro meses de antelación, la Autovía Santiago-Brión en Galicia (España), con 15,88 km de recorrido, una inversión en proyecto de 111 millones de euros y un plazo de concesión de 30 años.
- El 28 de marzo de 2008 y tras la obtención de todas las autorizaciones formales se culmina la operación de venta a TBI, de Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, sociedad que detentaba la participación y gestionaba la inversión del Grupo ACS en diversos aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México.
- El 13 de junio de 2008 se abrió el tráfico el desdoblamiento de la C-14 Reus-Alcover (España), con una longitud de 10,2 km, una inversión de 65 millones de euros y un plazo de 33 años.
- El 4 de julio de 2008 se realizó la puesta en servicio del Túnel de San Cristóbal, en Chile, con una inversión de 79 millones de euros y un plazo de concesión de 30 años.
- El 23 de julio de 2008 se realizó la puesta en servicio de la Autovía entre Valladolid y Cuéllar (España), con una inversión de 94 millones de euros y un plazo de concesión de 35 años.
- El día 11 de septiembre de 2008 se realizó la inauguración del Hospital de Majadahonda, que viene a sustituir al antiguo Hospital Puerta de Hierro de Madrid (España). Con casi 800 camas y una inversión cercana a los 250 millones de euros, este hospital representa la primera concesión hospitalaria en España que no incluye servicios médicos. El plazo de la concesión es de 30 años.
- El 25 de septiembre de 2008 el grupo de empresas en el que participa Iridium con un 50% ha firmado un acuerdo en Canadá con el Ministerio de Transportes de Quebec, para diseñar, construir, operar y mantener la autopista A-30 Châteauguay-Vaudreuil-Dorion, que se convertirá

ACS

*es líder mundial en la
promoción, financiación,
construcción y explotación de
todo tipo infraestructuras.*

en un eje importante para las comunicaciones entre Quebec y Montreal. La inversión del proyecto es de 1.580 millones de dólares canadienses y el plazo de concesión de 35 años.

- El 1 de noviembre de 2008 se iniciaron las obras de la remodelación de la Calle Serrano y la construcción de tres aparcamientos subterráneos en Madrid (España), con capacidad para 3.157 plazas, una inversión de 120 millones de euros y un plazo de concesión de 40 años.
- El día 30 de noviembre de 2008 se realizó la puesta en servicio de la Comisaría Central de los Mossos D'Escuadra de Sabadell (España), con una inversión de 67 millones de euros y un plazo de concesión de 18 años.
- El 3 de diciembre de 2008 se han firmado los documentos definitivos para la transferencia de la participación de ACS en Scutvias.
- El 18 de diciembre de 2008 se formaliza la venta por parte del Grupo ACS de su filial Inversora de Infraestructuras, S.L., con la participación directa e indirecta de la misma en las concesiones chilenas Autopista Central y Rutas del Pacífico, a un grupo en el que Abertis tiene una participación mayoritaria.
- El 19 de diciembre Iridium firmó el contrato de concesión y cerró la financiación de proyecto de 13 estaciones del tramo IV de la Línea 9 de Barcelona (España), con un valor de inversión aproximado de 590 millones de euros y un plazo de concesión de 31 años y 9 meses.

La sociedad ha demostrado gran eficiencia y capacidad de innovación en la gestión de financiaciones de proyectos sin recurso a los accionistas (Project Finance).

En este sentido, se han completado a lo largo de 2008 varias operaciones de financiación sin recurso a accionistas, entre las que destacan:

- Cierre financiero de la A-30 en Canadá, por 1.580 millones de dólares canadienses sin recurso al accionista y con un plazo de 35 años. Lo excepcional de esta financiación en este periodo de marcada crisis de los mercados de deuda ha hecho que la operación haya obtenido varios premios internacionales que la señalan como el mejor acuerdo del año.
- Refinanciación de Autovía de La Mancha (España). Se ha procedido a la refinanciación de la totalidad de la deuda de la concesionaria Autovía de La Mancha. Esta operación se ha basado en la obtención para esta deuda de un rating A tanto por parte de Moody's como de Standard & Poors, siendo ésta la primera autopista española que obtiene esta calificación y la segunda del mundo. También ha sido la primera vez que se ha refinanciado una autopista de peaje en sombra en España con esta estructura de aseguramiento de Monoline.
- Hospital de Son Dureta (España). Contrato de préstamo financiero por importe total de 271 millones de euros, dividido en 2 tramos.
- Can Brians-2 (España). Venta sin recurso y libre de riesgo del 95% de los derechos de cobro de la concesionaria Can Brians-2 a los bancos Santander y Dexia.

//
Iridium lidera nuevamente en 2008 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo, según el ranking que anualmente publica la revista especializada "Public Works Financing" (PWF).
//

2. Concesiones

Principales adjudicaciones

En 2008 el Grupo ACS ha resultado adjudicatario de los siguientes proyectos:

- Concesión para el diseño, construcción, operación, mantenimiento, rehabilitación y financiación de la autopista A-30 en Montreal (Quebec, Canadá). La duración de la concesión es de 35 años, con una inversión total de 1.580 millones de dólares canadienses.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de un tramo de la autopista interestatal I-595 entre Fort Lauderdale y Miami (Florida, Estados Unidos). La duración de la concesión es de 35 años con una inversión de 1.710 millones de dólares.
- Concesión para el planeamiento, diseño, desarrollo, financiación, construcción, rehabilitación, ampliación, operación y mantenimiento de diversas infraestructuras de transporte que constituyen un tramo de la autopista interestatal I-69, así como de otras infraestructuras que incluyen la US-77 (Texas, Estados Unidos). El consorcio del que Iridium forma parte con una participación del 50%, asesorará al Estado de Texas para conseguir el desarrollo óptimo de proyectos de transporte. La retribución del concesionario incorpora además el derecho a ejecutar una parte del mismo. La inversión potencial de este proyecto asciende a 15.000 millones de dólares.
- Concesión para el desarrollo, diseño, construcción, operación y mantenimiento de un puente en Mid Currituck, así como de varias vías adyacentes (Carolina del Norte, Estados Unidos). El proyecto tiene dos fases, una primera de predesarrollo, que consiste en prestar un servicio de asesoría, para estudiar y seleccionar diferentes alternativas de diseño e implementación del proyecto, soporte y colaboración con el cliente para conseguir la aprobación medioambiental definitiva del proyecto, un plan financiero y el futuro contrato de concesión. La segunda fase consiste en la puesta en ejecución del proyecto una vez terminado el proceso de aprobación medioambiental y seleccionada la mejor alternativa que satisfaga las necesidades del cliente. Se estima que esta segunda fase se adjudicará en el primer trimestre de 2010. La concesión durará 50 años. El coste final del proyecto dependerá de la alternativa elegida, pero se estima que rondará los 650 millones de dólares. El régimen de ingresos es de peaje real.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Autopista del Baixo Alentejo, entre las poblaciones de Sines y Beja (Alentejo, Portugal). La duración de la concesión es de 30 años, con una inversión total prevista de 535 millones de euros.
- Concesión para la construcción, conservación y explotación de las estaciones del Tramo IV de la Línea 9 del Metro de Barcelona (España), la línea de metro más larga de toda Europa. La inversión prevista en el proyecto asciende a 590 millones de euros e incluye la construcción de un total de 13 estaciones de metro. El plazo de concesión es de 31 años y 9 meses.



- Concesión para la construcción y explotación, durante 40 años, de tres aparcamientos con un total de 3.157 plazas en la Calle de Serrano (Madrid, España). La inversión prevista en el proyecto asciende a 120 millones de euros.
 - Concesión para la construcción y explotación, de un aparcamiento de 470 plazas en la Plaza de Ricard Viñes (Lérida, España).
- Así mismo, desde el cierre del ejercicio 2008, se han producido los siguientes acontecimientos importantes:
- El 14 de enero de 2009, el Consorcio en que participa Iridium ha sido precalificado para el proyecto South Fraser Perimeter Road en Vancouver (Canadá). El objeto del contrato es el diseño, construcción, mantenimiento, operación y financiación de una nueva ruta de 4 carriles a lo largo de la ribera sur del Río Fraser por un importe de 700 millones de dólares canadienses, bajo el esquema de pago por disponibilidad. Se prevé presentar oferta en el verano de 2009.
 - El 16 de enero de 2009, se ha comunicado a Iridium, la adjudicación definitiva del proyecto de concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento del Eje Diagonal en Cataluña (España). La duración de la concesión es de 33 años, y la inversión asciende a 398 millones de euros.
 - El 31 de enero de 2009 Iridium ha firmado el contrato de concesión y cierra la financiación de proyecto de la concesión de la Autopista del Baixo Alentejo (Alentejo, Portugal). El monto total del cierre financiero asciende a 381,7 millones de euros, con la participación del Banco Europeo de Inversiones (200 millones de euros) y un conjunto de 7 bancos (181,7 millones de euros).
 - El 3 de marzo de 2009, ACS Infrastructure Development, firmó el contrato de concesión y cerró la financiación del proyecto de concesión de la autopista interestatal I-595 entre Fort Lauderdale y Miami (Florida, Estados Unidos), cerrando el primer contrato en régimen de pago por disponibilidad en los Estados Unidos así como el primer contrato de colaboración público-privada en Florida. ACS Infrastructure Development ha obtenido 1.458 millones de financiación mediante deuda bancaria y un crédito TIFIA.
 - El 6 de marzo de 2009, se ha adjudicado al consorcio liderado por Iridium, el proyecto para el diseño, construcción, financiamiento, operación y mantenimiento de la Subconcesión del Algarve Litoral, en Portugal, por un importe de 266 millones de euros. Comprende varias carreteras convencionales, siendo la principal de ellas la nacional EN125 que recorre toda costa la sur de Portugal entre las poblaciones de Sagres, junto al cabo de San Vicente, y Vila Real de Santo Antonio, junto a la frontera con España. Se construirán 33 km de nuevas carreteras: 19 km de autopista y 14 km de carretera de calzada única. Se mejorarán otros 227 km de carretera, de los que 32 son de autopista y 195 de carretera de una sola calzada. El plazo de la concesión es de 30 años.



2. Concesiones

Entorno sectorial

España

La coyuntura económica del ejercicio 2008 ha implicado que los recursos disponibles para nuevos proyectos se vean disminuidos, produciendo un efecto de incertidumbre en el sector.

Por otro lado, los programas de infraestructuras con financiación privada que estaban previstos para el año 2008, como las autovías de primera generación, se han visto retrasados.

Las restricciones presupuestarias de Municipios y Comunidades Autónomas, que se han visto condicionadas de forma importante por el negativo escenario económico, han contribuido a que el contrato de concesión de obra pública se valore como la mejor alternativa para financiar proyectos de infraestructuras diversas.



Internacional

- EEUU: El desarrollo de la actividad en el mercado norteamericano es una de las principales líneas estratégicas de la compañía. La creciente participación en proyectos de colaboración público privada, las precalificaciones y las adjudicaciones a lo largo del año 2008, suponen un espaldarazo a la apuesta de futuro realizada por Iridium en este país.

ACS Infrastructure Development, filial de Iridium Concesiones de Infraestructuras en los Estados Unidos, sigue participando en las principales licitaciones en esta área de actividad en los Estados más prominentes de la Costa Este (Florida, Virginia, Carolina del Norte y Georgia), así como en Texas, Misisipi y California. Cuenta con oficinas en Miami, Austin y Nueva York.

El paquete de estímulos previsto por el Presidente Obama contempla un ambicioso plan de infraestructuras con el objetivo de lograr reducir la brecha estructural que EEUU viene arrastrando en el sector de infraestructuras de transporte, entre otros. En el escenario actual, con un elevado gasto público, la imposibilidad de elevar la presión impositiva y el déficit de las agencias públicas operadoras de autopistas junto con la crisis de los mercados financieros, y en particular del mercado de bonos municipal americano, fuente habitual de financiación pública para proyectos de transporte de los Estados y municipios, el capital privado tendrá un papel fundamental en el desarrollo de infraestructuras y se generarán grandes oportunidades en proyectos de colaboración público privada siendo numerosos los Estados que están analizando iniciativas de este tipo. El Departamento de Transporte de EE.UU. seguirá soportando financieramente los proyectos de infraestructuras realizados por el sector privado, existiendo iniciativas en el marco del paquete de estímulos enfocadas a mejorar dichos instrumentos. El mercado americano requerirá "sponsors" que tengan una gran capacidad financiera y técnica, y el Grupo ACS está posicionado como líder en proyectos de colaboración público privada con nueva construcción, encontrándose por tanto en una situación privilegiada para afrontar selectivamente nuevas oportunidades y consolidar los proyectos actuales.

- Canadá: Con un nivel de infraestructuras inferior al nivel económico del país, se prevén oportunidades de inversión a corto y medio plazo en infraestructuras de transporte, hospitalarias y de equipamiento público. La notable estabilidad política y financiera y la seguridad jurídica de este país animan a Iridium a continuar su

expansión en este país. Han sido aprobados, tanto por el Gobierno Federal como por diversos Gobiernos provinciales, importantes proyectos de infraestructuras por un importe 72.000 millones de dólares canadienses. Las provincias más activas son Quebec, Ontario, Alberta, Columbia Británica y New Brunswick.

- Portugal: El gobierno portugués lanzó un programa de diez proyectos concesionales de autopistas, que suponen una inversión de 4.000 millones de euros con 2.000 km de carreteras. El programa está desarrollándose en la actualidad, habiéndose ofertado ya ocho de los proyectos y adjudicado cuatro. Se ha lanzado además el programa de Red Ferroviaria de Alta Velocidad con un primer tramo Caia-Poçoira ya ofertado, que a lo largo de 2009 y 2010 continuará con otros tramos, hasta alcanzar un volumen de inversión previsto de aproximadamente 8.000 millones de euros.
- Irlanda: En proceso de construcción las Autopistas de Waterford y Portlaoise y a principios de 2009 se ha presentado la oferta del proyecto Metro de Dublín con una inversión prevista de 3.000 millones de euros.

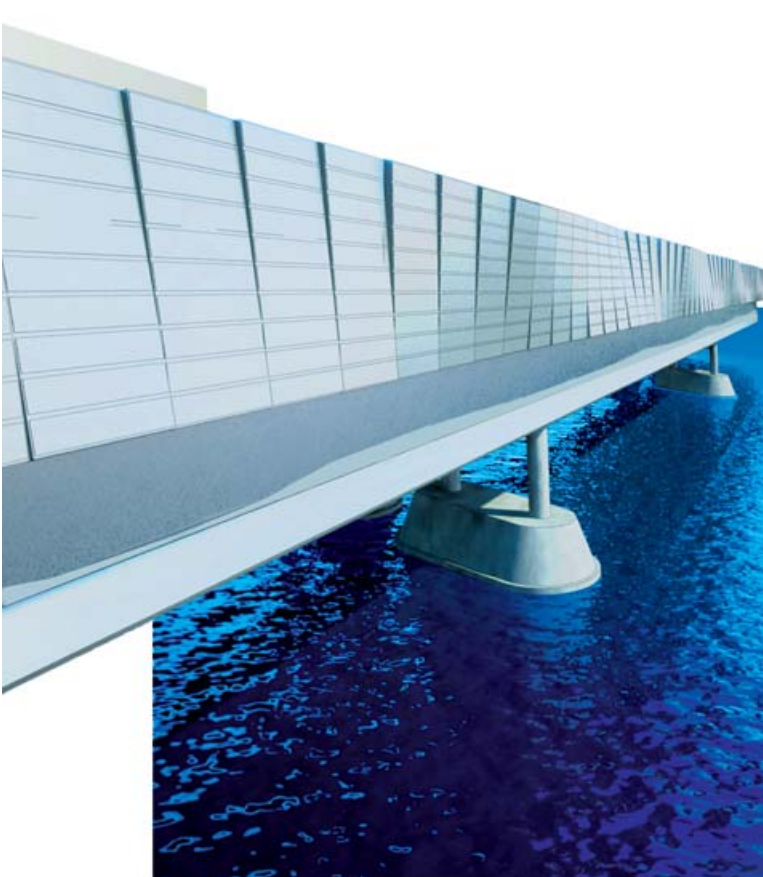
- México: El Gobierno Federal de México está desarrollando un ambicioso "Plan Nacional de Infraestructuras" siguiendo diferentes modelos. Entre otros, los de interés para Iridium son:

- El modelo tradicional de concesión de carreteras y/o autopistas de peaje al usuario. El próximo gran proyecto a licitar dentro de este modelo es el "Arco Sur de México" con una inversión en construcción prevista de unos 500 millones de dólares.

- "El Plan de Aprovechamiento de Activos", antes denominado FARAC (Fideicomiso de Apoyo para rescate de Autopistas Concesionales), que mezcla la concesión de autopistas de peaje en explotación con el desarrollo de nuevos tramos de carreteras y autopistas, también de peaje.

- Chile: A final de 2008 el Ministerio de Obras Públicas chileno ha lanzado a concurso tres autopistas, cuyas ofertas se presentarán a lo largo de 2009 con un volumen aproximado de 700 millones de euros, estando propuestos otros importantes proyectos con inversión superior a 1.500 millones de euros.

- En el Este de Europa, el mercado presenta numerosas oportunidades y el desarrollo de infraestructuras bajo el esquema de participación público-privada tiene perspectivas de adquirir un grado de consolidación suficientemente atractivo en los próximos años, ante la necesidad de infraestructuras y los programas de apoyo de los fondos europeos.



El desarrollo de la actividad en el ámbito internacional es una de las principales líneas estratégicas de la Compañía.

3. Medio Ambiente y Logística



Estrategia de negocio

Medio Ambiente y Logística es un área de actividad que está claramente alineada con los valores y la cultura del Grupo ACS:

- La orientación al cliente es un eje central de su actividad. Presta servicios a clientes que demandan importantes beneficios para la sociedad (Tratamiento

de Residuos), una mejora continua de su eficiencia (Servicios Portuarios y Logísticos) y una ayuda en sus políticas de reducción de costes y máxima calidad (Mantenimiento Integral).

- Las empresas del Grupo ACS poseen una demostrada capacidad de adaptación a las características cambiantes de los proyectos, lo que permite incrementar la eficiencia de los servicios prestados y por lo tanto la rentabilidad de los clientes y del Grupo ACS.

11,1%

*de crecimiento en 2008
ha experimentado el
Grupo ACS en el área de
Medio Ambiente y Logística.*

Estas características culturales se completan con unas ventajas competitivas que posicionan al área de Medio Ambiente y Logística como uno de los líderes de su actividad en España:

- Está un paso por delante en el ámbito tecnológico en el tratamiento de residuos, reciclaje, compostaje y la generación de energía renovable de tipo biomasa, lo que permite al Grupo ACS competir en cualquier país del mundo con garantías de éxito.
- Se beneficia de una suficiente disponibilidad de capital que permite afrontar inversiones en proyectos de tipo concesional y a largo plazo, que incrementan la visibilidad y la recurrencia de los ingresos.



El Grupo ACS desarrolla su actividad en el área de Medio Ambiente y Logística a través de tres empresas que poseen una extensa experiencia y son líderes en sus respectivos sectores en España, Urbaser, Dragados SPL y Clece.

El objetivo de estas actividades es mantener una tasa de crecimiento sostenible con una atractiva rentabilidad, en línea con las ideas principales de la estrategia general del Grupo ACS:

- Crecer en el ámbito internacional, especialmente en Medio Ambiente, orgánicamente y con adquisiciones para alcanzar una posición de **liderazgo** en aquellas actividades en las que el Grupo ACS es especialista.
- Mejorar la **eficiencia operativa** interna y la de los clientes a través de avances tecnológicos, en la gestión de los recursos humanos y en la gestión del capital.
- Continuar invirtiendo de forma rentable aprovechando la **solidez financiera** del Grupo ACS.



El objetivo de estas actividades es mantener una tasa de crecimiento sostenible con una atractiva rentabilidad.

3. Medio Ambiente y Logística

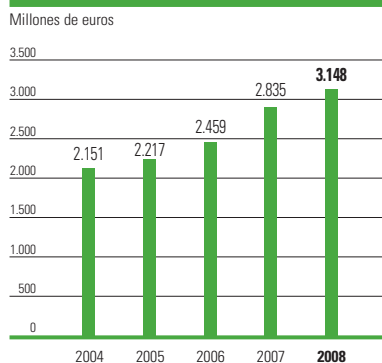


Descripción de actividades

El Grupo ACS ha alcanzado en el año 2008 en el área de Medio Ambiente y Logística una cifra de negocios de 3.148 millones de euros, lo que representa un crecimiento en el año de un 11,1%. La tasa anual de crecimiento compuesto en los últimos 5 años es de un 10%, lo que reafirma el liderazgo de ACS en España y consolida al Grupo como una empresa de referencia en el mercado Europeo.

La actividad de Medio Ambiente y Logística se agrupa en torno a tres líneas de negocio: Medio Ambiente, Mantenimiento Integral y Servicios Portuarios y Logísticos.

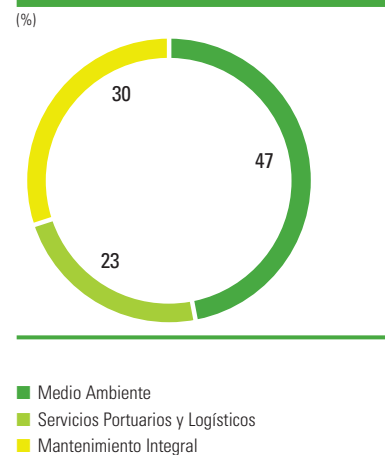
Evolución de la cifra de negocios



Evolución internacional de la cifra de negocios



Desglose de la facturación por tipo de actividad



Medio Ambiente es el área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. El Grupo ACS, a través de su empresa URBASER, S.A., es líder en la gestión de plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero.

Urbaser ha gestionado, durante el año 2008, las siguientes Instalaciones de Tratamiento y Eliminación de Residuos Sólidos Urbanos.

- 41 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos con una capacidad instalada de 6.761.016 toneladas al año.
- 8 plantas de valorización energética con una capacidad de tratamiento de 2.076.000 toneladas al año.
- 19 plantas de biometanización de fracción orgánica con una capacidad instalada de 1.287.260 toneladas al año.
- 47 instalaciones de compostaje con una capacidad instalada de 2.479.615 toneladas al año.
- 64 instalaciones de plantas de transferencia con una capacidad instalada de 6.825.414 toneladas al año.
- 46 vertederos controlados con una capacidad instalada de 8.737.040 toneladas al año.
- 8 instalaciones de degasificación de vertederos que producen 120 Hm³ al año de biogás.

Además se han tratado y eliminado 4,6 millones de toneladas de residuos inertes, y 150.000 toneladas de residuos industriales; 110.000 toneladas en la regeneración de aceites minerales y 105.000 toneladas de aceites tipo Marpol.

La potencia eléctrica instalada en las plantas de valorización energética asciende a 205,09 MW.

Urbaser ha tenido actuaciones importantes en la construcción de dos grandes plantas: la de Marsella (Francia), que tratará alrededor de 450.000 toneladas al año de residuos urbanos de Marsella ciudad y su área de influencia, y que durante el año 2008 ha recibido un gran impulso en su construcción, tanto en las instalaciones de pretratamiento, biometanización y compostaje, como en la planta incineradora para 300.000 toneladas al año.

Así mismo, la ampliación de la planta incineradora de residuos de Mallorca con dos líneas nuevas para tratar 450.000 toneladas al año, ha marchado a gran ritmo, previéndose su finalización este año 2009.

También han concluido las obras de remodelación del Ecomarque N.º 1 de Barcelona con motivo de los cambios producidos en los sistemas de recogida de residuos y mejoras ambientales. La capacidad de tratamiento ha quedado fijada en 245.000 toneladas al año hasta el año 2030.

En cuanto a vertederos, destacan los sellados de Arico en Tenerife, Logroño, Rivas-Madrid y la construcción de vertederos de residuos urbanos en Montalbán (Córdoba) y Berga en Cataluña.

Se ha continuado con las actividades de limpieza viaria, tratamiento y depuración de aguas residuales urbanas, jardinería en ciudades, recogida y tratamiento de residuos hospitalarios y eliminación de residuos industriales y de demolición y construcción.



//
La actividad de Medio Ambiente y Logística se agrupa en torno a tres líneas de negocio: Medio Ambiente, Mantenimiento Integral y Servicios Portuarios y Logísticos.
//

3. Medio Ambiente y Logística

Dentro del ciclo integral del agua se han conseguido la adjudicación de las EDAR de Candeleda (Ávila), Can Massuet Elfar en Dos Ríos (Barcelona) y ampliaciones en las EDAR de Pajares de Compuledona, Valldemosa, Puig Punyent, Totana, y Valdorros.

También se ha conseguido la gestión de las EDAR de Tudela de Duero, Tordesillas y Barbastro y de la ETAP de Presoalba en La Bureba.

En total la Subdirección de Agua gestionó:

- 7 plantas potabilizadoras a 250.000 m³ al día para 290.000 habitantes.
- 82 plantas depuradoras de agua residual de 970.000 m³ al día para 5.300.000 habitantes.
- 17 explotaciones de saneamiento para 985.000 habitantes.
- 14 abastecimientos de agua de 229.000 m³ al día para 910.000 habitantes.
- 20 poblaciones en las que se realiza la gestión de 900.000 abonados.
- 7 laboratorios de análisis y control para 1.400.000 habitantes.

Se ha incrementado la participación en el campo de residuos, mediante la adquisición de Senda Ambiental, S.A. que ha permitido participar en el 50% de Vertederos de Residuos Industriales de Villena y también disponer de un 33% en la empresa Electrorecycling (Residuos Eléctricos y Electrónicos) y un 50% en Pilagest (Pilas y Baterías Usadas) en Cataluña.

Mantenimiento Integral incluye los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte

Dentro de los *servicios de limpieza y mantenimiento*, prestados tanto a la administración pública como a grandes corporaciones, destacan los siguientes contratos en ejecución durante 2008:

- Servicio de limpieza en las más de 3.000 dependencias de la Guardia Civil y Policía Armada distribuidas por todo el territorio nacional.
- Limpieza de todas las entidades bancarias del Banco Sabadell de la zona de: Galicia, Asturias, Castilla y León, País Vasco, La Rioja, Navarra y Cantabria
- Servicio de limpieza del Hospital Virgen de las Nieves, de Granada.
- Servicio de limpieza del Hospital Universitario de Santiago de Compostela, La Coruña.
- Servicios de: limpieza, transporte interno (tanto de pacientes como de documentación, mobiliario...), almacén, vending, desratización, desinfección y desparasitación, así como de la conservación de viales y jardines del hospital Puerta de Hierro de Majadahonda en Madrid.
- Servicio de limpieza del Hospital Materno Insular de las Palmas de Gran Canaria.



- Servicio de limpieza de 11 Palacios Reales pertenecientes a Patrimonio Nacional y ubicados en: Cáceres (1), Lanzarote (1), Madrid (5) Palma de Mallorca (1), Segovia (2) y Sevilla (1).
- Limpieza y servicios auxiliares de la red de inmuebles de Unión Fenosa.
- Mantenimiento y gestión integral del Teatro Albéniz, de Madrid.
- Mantenimiento de instalaciones del Hospital Doctor Negrín de las Palmas de Gran Canarias.
- Mantenimiento de instalaciones de los edificios de la Universidad Autónoma de Madrid.
- Mantenimiento de las dependencias de la Tesorería General de la Seguridad Social en la provincia de Barcelona.
- Servicio de logística interna, almacenaje y embalaje para MAESA, perteneciente al grupo HELLA.

En *servicios socio-sanitarios* destacan los siguientes contratos:

- Servicio de ayuda a domicilio de la ciudad de Donosti.
- Servicio de ayuda a domicilio a personas dependientes de la Diputación de Málaga.
- Servicio de ayuda a domicilio de la ciudad de Granada.
- Gestión integral de la Residencia de Alzheimer de Vallecas, la más avanzada en tratamiento de esta enfermedad, dependiente del Ayuntamiento de Madrid.



En actividades relacionadas con el *mercado verde*, destacan las siguientes actuaciones:

- Trabajos de restauración de hábitats en el parque natural de Cardeña-Montoro, para la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Andalucía. Consistentes en actuaciones de mejora del entorno y de biotopos para el lince ibérico.
- Actuaciones forestales para crear, mantener y conservar la biodiversidad de los ecosistemas naturales en montes de utilidad pública de la comarca de Alcántara, Cáceres, para la Confederación Hidrográfica del Tajo.
- Sellado de los vertederos de residuos sólidos urbanos en los municipios de la comarca de Guardo, Palencia.

Clece opera también en el *mercado de servicios aeroportuarios* donde destacan los siguientes contratos:

- Servicio de limpieza de aviones, equipos de pista y locales aeroportuarios de Iberia LAE S.A. en 24 aeropuertos de la red nacional.
- Servicio de asistencia a las personas de movilidad reducida (PMR) en 21 aeropuertos españoles.
- Servicio de limpieza de aviones y locales para Groundforce y Air Europa en varios aeropuertos de la red nacional.
- Gestión y explotación de carritos portaequipajes de todas las terminales del aeropuerto de Barajas.

En gestión de espacios publicitarios cabe resaltar la realizada en Metro de Barcelona en UTE con JC Decaux, que abarca la publicidad estática, marketing Espectacular y medios digitales ó televisiones.

En el área de **Servicios Portuarios y Logísticos** se integra la gestión y manipulación portuaria, la actividad de agencia marítima y de tránsito, la gestión de puertos secos, el transporte intermodal y la logística.

En el año 2008, el Grupo ACS sigue manteniendo su posición de liderazgo como operador de terminales de contenedores de España, manipulando alrededor de 5,5 millones de TEUs; manteniendo una presencia destacada en los puertos de Valencia, Las Palmas de Gran Canaria, Bilbao, Málaga, Jing Tang (China), Caucedo (República Dominicana), San Francisco do Sul (Brasil) e Iquique (Chile). Durante el presente ejercicio, se ha adquirido la 2ª terminal del Puerto de Bilbao, con lo cual se duplica el volumen de actividad en dicho enclave.

3. Medio Ambiente y Logística



Destaca así mismo durante el año el protagonismo del Grupo en otras actividades como la manipulación de graneles (casi 9 millones de toneladas), mercancía general (más de 5 millones de toneladas) y perecederos (150.000 toneladas). Durante el año 2008, se ha iniciado la actividad en la terminal de contenedores de Bombay (India): Indira Container Terminal (ICT), que cuando alcance su máxima capacidad, en su ubicación definitiva, podrá

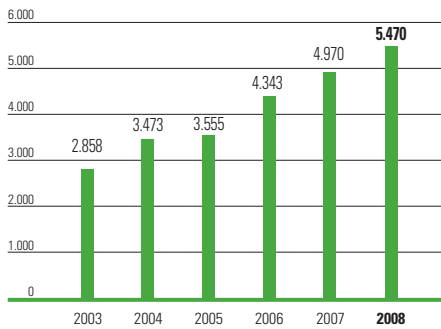
manipular más de 1.250.000 TEUs/año. Asimismo se sigue reforzando la posición de liderazgo del Grupo en el resto de Servicios Portuarios (Agencia, Tránsitos, Transportes, etc.) en España con presencia notable, en estos sectores, en Portugal y Francia.

Manipulación portuaria	Porcentaje Grupo ACS	Consolidación	País	Puerto	Tipo	Carga	Estado
Marítima Valenciana	100,00%	Global	España	Valencia	Concesión	Contenedores	Explotación
Operaciones Portuarias Canarias (OPCSA)	45,00%	P.E.(1)	España	Las Palmas	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Abra Terminales Marítimas (ATM)	77,47%	P.E.	España	Bilbao	Concesión	Contenedores	Explotación
ITI - Iquique	40,00%	P.E.(1)	Chile	Iquique	Concesión	Contenedores / Carga General	Explotación
Terminales Marítimas del Sudeste (Málaga)	89,00%	Global	España	Málaga	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Terminal de Caucedo	15,00%	P.E. (1)	Rep. Dom.	Caucedo	Concesión	Contenedores	Explotación
Jing Tang	52,00%	Global	China	Jing Tang	Concesión	Contenedores	Explotación
Tecasa	77,78%	Global	España	Castellón	Estibadora	Polivalente	Explotación
TMS (Marmedsa)	81,00%	Global	España	Santander	Estibadora	Graneles sucios/limpios	Explotación
Marítima Servicesa (Marmedsa)	51,25%	P.E. (1)	España	Valencia	Concesión	Granel sucios	Explotación
Maritim. Valenc. Sagunto (Marvalsa)	100,00%	Global	España	Sagunto	Concesión	Carga general, frutas (frigo)	Explotación
Graneles Sólidos Minerales (GSM)	81,00%	Global	España	Santander	Concesión	Granel sucios	Explotación
Autoterminal	40,40%	P.E.(1)	España	Barcelona	Concesión	Vehículos	Explotación
FRICASA (Marmedsa)	75,00%	Global	España	Castellón	Concesión	Fruta, pereced	Explotación
Terminal Marítima de Cartagena, S.L.	50,01%	P.E.(1)	España	Cartagena	Estibadora	Graneles/Contenedores General	Explotación
Terminales Marítimas de Galicia	19,98%	P.E.	España	Coruña	Estibadora	Graneles/General	Explotación
WRC + TESC San Francisco do Sul	50,00%	Prop. (2)	Brasil	Santa Catarina	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Indira Container Terminal	50,00%	Prop. (2)	India	Mumbai	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Sadoport	50,00%	Prop. (2)	Portugal	Setubal	Concesión	Contenedores	Explotación
Agemasa	50,00%	Prop. (2)	España	Bilbao	Concesión	Carga general, frutas (frigo)	Explotación

(1) Puesta en Equivalencia
(2) Integración Proporcional

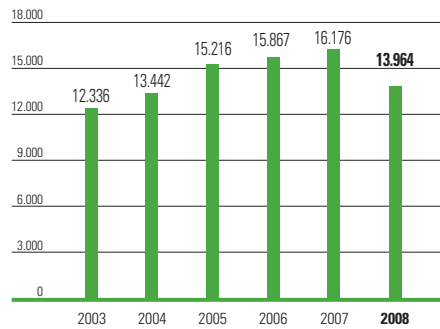
TEUS

Miles de TEUS



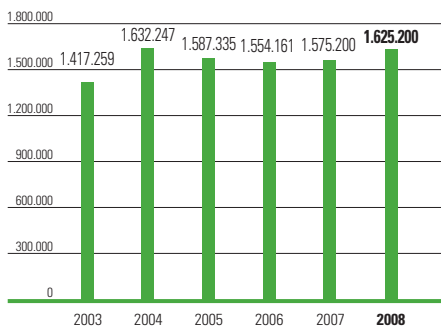
Graneles y otras cargas

Miles de toneladas



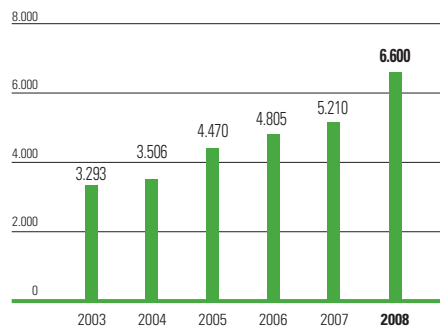
Automóviles

Vehículos



Agenciamiento

Escalas



//
Las actividades de Medio Ambiente y Logística basan su negocio en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados.
//

3. Medio Ambiente y Logística

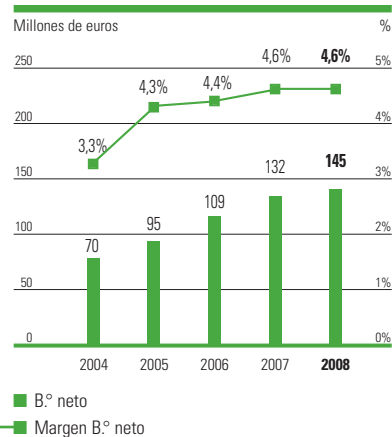
Las actividades de Medio Ambiente y Logística basan su actividad en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados. Así mismo, muchas de sus actividades son intensivas en capital y su carácter concesional reduce el riesgo y garantiza una atractiva rentabilidad. Esta área proporciona al Grupo ACS estabilidad y diversificación geográfica de sus ingresos.

La cartera de Medio Ambiente y Logística del Grupo ACS ha alcanzado en 2008 los 16.839 millones de euros, un 16,5% por encima del ejercicio anterior.

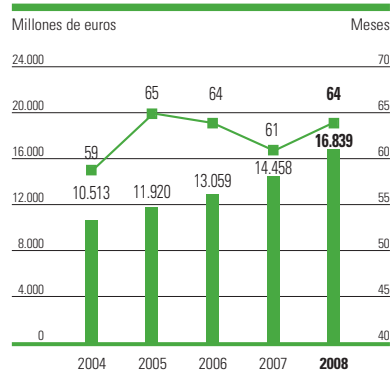
Evolución del beneficio bruto de explotación



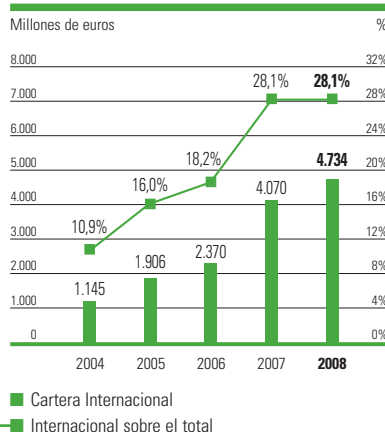
Evolución del beneficio neto



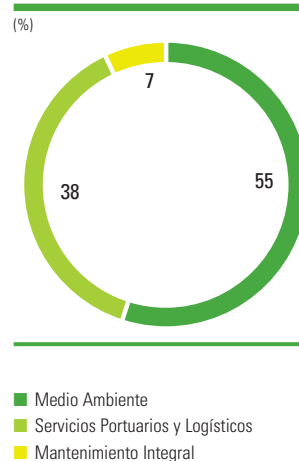
Evolución de la cartera



Evolución de la cartera internacional



Desglose de la cartera por tipo de actividad





Principales adjudicaciones

Principales adjudicaciones en el año 2008

	Importe Millones de euros	Años	Empresa adjudicataria
Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Guadalupe (Francia)	589	20	Urbaser
Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de París (Francia)	406	12	Urbaser
Renovación del contrato de recogida y limpieza de la Zona Este de Barcelona	380	8	Urbaser
Gestión publicitaria de Metro de Barcelona	119	10	Publimedia
Recogida de residuos urbanos La Laguna (Tenerife)	115	8	Urbaser
Relleno sanitario del vertedero de Cerro Patacón (Panamá)	78	15	Urbaser
Recogida de residuos urbanos en Palencia	73	13	Urbaser
Contrato de limpieza viaria en el distrito de Moncloa (Madrid)	62	6	Urbaser
Gestión del servicio de alcantarillado en los municipios de Posadas y Garupá (Argentina)	46	21	Urbaser
Limpieza de estaciones de las líneas 9 y 12 del Metro de Madrid	40	6	Clece
Limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos de Vilaseca (Tarragona)	39	12	Urbaser
Limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos de Villanueva de la Serena (Badajoz)	34	20	Urbaser
Limpieza viaria zona sur Valencia (Venezuela)	31	10	Urbaser
Limpieza, transporte interno y gestión de almacenes Hospital Universitario de Majadahonda (Madrid)	27	3	Clece

Entorno sectorial

El área de Medio Ambiente y Logística desarrolla sus actividades atendiendo las necesidades de dos tipos de clientes, las administraciones públicas, principalmente locales o regionales y clientes privados que buscan externalizar servicios, principalmente el mantenimiento de sus activos no productivos, o que requieren servicios portuarios y logísticos.

España es el ejemplo paradigmático de un mercado que necesita este tipo de servicios. Los ayuntamientos y corporaciones locales, atendiendo a las demandas de los ciudadanos, están incrementando sus presupuestos

medioambientales y desarrollando activos concesionales de tratamiento y reciclaje de residuos urbanos. Los pequeños municipios y las mancomunidades rurales también han desarrollado contratos con compañías como el Grupo ACS para externalizar sus servicios de limpieza viaria y recogida de residuos.

Esta conciencia medioambiental inducida por una ciudadanía cada vez más comprometida es la principal plataforma de crecimiento para compañías como Urbaser, que aúna la más avanzada tecnología con una gestión eficiente de sus recursos.

3. Medio Ambiente y Logística



De forma paralela a esta conciencia social, el crecimiento poblacional y turístico en España en los últimos 10 años ha promovido un incremento de las necesidades de este tipo de servicios.

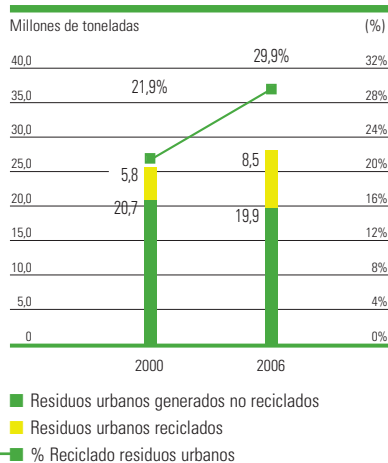
Según los últimos datos del INE, publicados en 2008, la cantidad de residuos urbanos recogidos entre los años 2000 y 2006 creció un 7,2%, mientras que los residuos urbanos reciclados en el mismo período crecieron más de un 46%. En porcentaje, los residuos urbanos reciclados pasaron de ser el 21,9% del total en 2000 al 29,9% en 2006.

Fuera de España la tendencia es similar en países desarrollados con legislaciones cada vez más comprometidas con el desarrollo sostenible. Francia es un claro ejemplo, como en general toda Europa Occidental. La sensibilidad hacia el cambio climático y el Protocolo de Kioto han impulsado este tipo de actividades para reducir la emisión de los gases que se generan naturalmente en los vertederos de residuos sólidos urbanos (anhídrido carbónico y metano) y que producen el "efecto invernadero". Dicho tratado ha abierto también otros negocios futuros relacionados con la emisión de CO₂.

Los datos de tratamiento de residuos en la UE demuestran que esta industria esta creciendo sin pausa independientemente de la coyuntura económica o el signo político en cada país.

En estos últimos diez años, y con la ayuda de la Unión Europea, se han construido en España un gran número de

Residuos generados-reciclados en España



Fuente: INE

plantas de tratamiento y clasificación (casi una por cada población mayor de 100.000 habitantes), la mayor parte de las cuales están dotadas de procesos de compostaje y/o biometanización donde tratar la fracción orgánica de los residuos urbanos. Sin embargo, todavía hay un importante potencial de crecimiento de esta actividad, tanto en España como en el resto de Europa, fruto de las exigencias de las directivas europeas en materia de gestión de residuos y medio ambiente.

De forma paralela al mercado de servicios medioambientales, en España se ha desarrollado una importante demanda de servicios de mantenimiento integral, consecuencia de la creciente tendencia hacia la externalización que en la actualidad experimentan tanto los grandes grupos empresariales como las Administraciones Públicas.

Empresas como Clece, la cabecera en este negocio del Grupo ACS, ofrecen servicios que permiten a los clientes reducir los recursos propios y aumentar la especialización para dar respuesta a la cada vez mayor complejidad de los servicios requeridos. Este crecimiento, unido a la necesidad expresada por los clientes de ofertas más concentradas y estructuradas, como las que Clece propone, plantea unas perspectivas positivas para esta actividad.

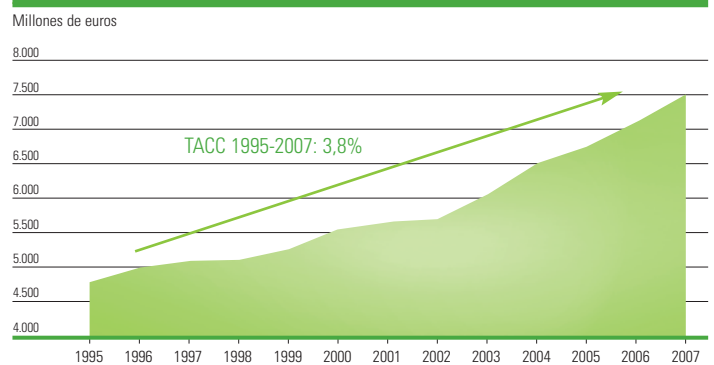
En cuanto a los servicios socio sanitarios, segmento en el que las Administraciones Públicas invierten importantes cantidades de recursos, el mercado requiere servicios con garantía de calidad y eficiencia que se traduzca en la reducción de sus costes. La reciente aprobación de la Ley de Dependencia en España o el creciente envejecimiento de la población (se estima que en 2015 el 9% de la población española sea mayor de 75 años) contribuyen al crecimiento para los próximos años de la demanda de servicios socio sanitarios.

En concreto, se espera que en el período 2007-2015, la Administración General del Estado aporte más de 12.600 millones de euros para la financiación de la ley de dependencia, mientras que las Administraciones de las Comunidades autónomas deberían aportar una cantidad similar, con lo que los fondos destinados totales serían superiores a los 25.000 millones de euros.

Este plan se ve refrendado por la evolución de la inversión recogida en los Presupuestos Generales del Estado: en el año 2008 el presupuesto destinado a la ley de Dependencia se incrementó en más del 100% respecto al año anterior hasta superar los 870 millones de euros. Ya en 2009, la inversión se incrementará en un 33% alcanzando los 1.158 millones de euros.

En relación con el último segmento de actividad en Medio Ambiente y Logística, Servicios Portuarios y Logísticos, la creciente globalización y el continuo flujo de mercancías desde países productores, principalmente en Asia, ha significado un importante repunte de las actividades de tráfico de contenedores y de transporte marítimo.

Transporte marítimo a nivel mundial



Fuente: Fearnleys



“
La creciente externalización de los servicios por parte de las Administraciones Públicas y los clientes privados caracterizan este área de actividad.
 ”

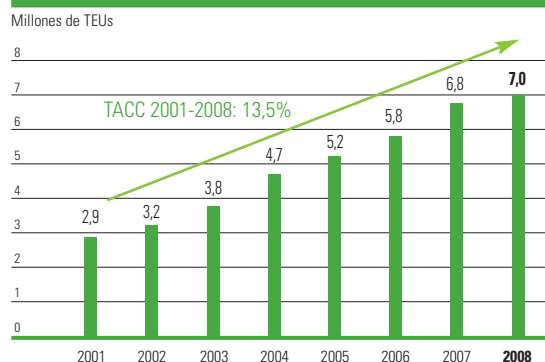
3. Medio Ambiente y Logística

Esta actividad ha crecido de forma sostenible especialmente en aquellos puertos que sirven de abastecimiento para grandes áreas geográficas de referencia (como lo es el Puerto de Valencia para toda la zona centro de la Península Ibérica).

En 2008, el número de contenedores en tránsito (medidos en TEUs) aumentó un 3,6 %, hasta superar los 7 millones de TEUs. El año 2009 se presenta con una situación más compleja en términos del comercio mundial y el transporte de mercancías, lo que supone que los principales agentes en la industria estén emprendiendo medidas contra la ralentización de la actividad prevista para los próximos trimestres.

Tanto España, que en la actualidad mantiene su importancia estratégica como nexo entre Asia y América a través de Suez, como dichos países periféricos productores, Asia y Sudamérica, son los mercados objetivo del área de Servicios Portuarios y Logísticos del Grupo ACS.

Contenedores en tránsito (TEU)



Fuente: Puertos del Estado



Estructura organizativa

Medio Ambiente y Logística



4. Servicios Industriales



Estrategia de negocio

El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales tiene una prolongada experiencia en el mantenimiento, desarrollo y operación de infraestructuras industriales y de energía. Las empresas y los profesionales de esta área de actividad comparten los valores culturales del Grupo ACS:

- Organización descentralizada orientada al cliente, lo que permite adaptar los proyectos a sus necesidades de forma eficiente y rentable.
- Crecimiento basado en la excelencia técnica, mentalidad emprendedora y el espíritu contratista de un equipo humano con experiencia y formación.

Esta cultura corporativa común se completa con las principales ventajas competitivas del área de Servicios Industriales:

- Compañía líder en el desarrollo, mantenimiento y operación de infraestructuras relacionadas con la generación de energía eléctrica, tales como centrales de ciclo combinado, plantas de regasificación o energías renovables entre otras.

- Uno de las principales compañías multinacionales en el desarrollo de grandes infraestructuras para la industria del gas y el petróleo, desde la construcción de plataformas e instalaciones modulares hasta proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.
- Principal proveedor de servicios de mantenimiento, desarrollo y operación de infraestructuras industriales ya existentes tales como redes de generación y distribución de agua, gas y electricidad, instalaciones termodinámicas y mecánicas, sistemas ferroviarios, tanto convencionales como de alta velocidad, y de telecomunicaciones.
- Así mismo Grupo ACS es la primera empresa nacional en el desarrollo y mantenimiento de sistemas de alumbrado público, gestión del tráfico y control industrial.
- El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales es uno de los principales inversores en el desarrollo de energía renovable eólica y termosolar, en el desarrollo de líneas de transmisión de alta tensión en régimen de concesión en varios países Sudamericanos y en el desarrollo de plantas de desalación en el Mediterráneo.



El Grupo ACS trabaja en todos los campos de la ingeniería aplicada, desde la promoción y la construcción de nuevos proyectos, hasta el mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, las comunicaciones y los sistemas de control.

La estrategia en Servicios Industriales, alineada con las directrices básicas el Grupo ACS, pasa por mantener un sólido crecimiento durante 2009, seleccionando los proyectos que puedan ser realizados de la forma más eficiente y rentable, especialmente en el ámbito internacional. En concreto, las principales iniciativas estratégicas para 2009 serán:

- Mantener una **posición de liderazgo** que permita al Grupo ACS participar en un sector muy competitivo desde una posición privilegiada, atrayendo y reteniendo talento.
- Lograr un mix de negocio que combine actividades que aporten **recurrencia y visibilidad** de ingresos y resultados con proyectos especializados o soluciones "llave en mano" que aporten **niveles cada vez más altos de rentabilidad**. Todo ello manteniendo una estricta política de control de costes.
- Mantener una **sólida estructura financiera** que permita invertir en el desarrollo de proyectos de energía para los clientes y, en casos especiales, para el propio Grupo ACS.
- Afrontar mercados internacionales de la mano de los clientes atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.



La actividad se desarrolla a través de Grupo Cobra y Dragados Industrial, compañías con una extensa experiencia y capacidad técnica.

4. Servicios Industriales

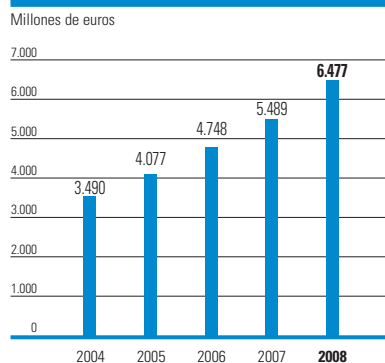


Descripción de actividades

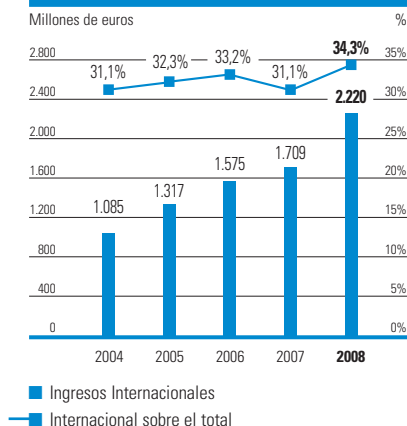
El área de Servicios Industriales facturó 6.477 millones de euros en 2008. El fuerte incremento de actividad de esta área, supone que desde 1998 su producción se haya multiplicado por 8,5 veces equivalente a una tasa anual del 24%, lo que consolida una vez más al Grupo ACS como el líder del sector en España y uno de los principales competidores en Europa y en el resto de mercados en los que desarrolla su actividad.

La amplia oferta de servicios de la actividad supone un crecimiento sostenido constante, y la diversificación geográfica ofrece oportunidades de crecimiento en mercados con crecientes necesidades de desarrollo. En el año 2008, las ventas en el exterior representaron un 34,3% del total.

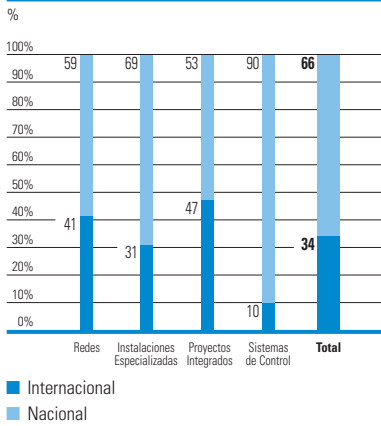
Evolución de la cifra de negocios



Evolución internacional de la cifra de negocios



Desglose de la facturación por mercados



Desglose de la facturación por tipo de actividad



Los Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en Servicios de Apoyo a la Industria y Proyectos Energéticos.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están dedicados al mantenimiento industrial, e incluyen tres áreas de actividad:

- **Redes:** actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, que cuenta con una experiencia de más de 80 años.

- **Instalaciones Especializadas:** reúne las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.

- **Sistemas de Control:** ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas.



“ Los Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en Servicios de Apoyo a la Industria y Proyectos Energéticos. ”

4. Servicios Industriales

Los principales proyectos desarrollados en 2008 en el área de *Servicios de Apoyo a la Industria* han sido:

- En el mantenimiento de instalaciones de *Redes* de distribución destacan:
 - Instalación y mantenimiento de equipos de voz, banda ancha (ADSL) y televisión para Telefónica en España, Argentina, Chile y Perú.
 - Construcción de 245 kilómetros de redes de distribución de gas para Gas Natural en España.
 - Mantenimiento de los sistemas eléctricos municipales del ayuntamiento de Barcelona.
 - Lectura de contadores en la Comunidad Autónoma de Cataluña.
 - Servicio técnico, lectura de contadores y gestión de instalaciones para Unión Fenosa en la provincia de La Coruña.
- Dentro de las *Instalaciones Especializadas*, cabe destacar los siguientes proyectos:
 - Contrato en régimen de concesión para la construcción llave en mano de la línea de alta tensión de 500Kv de 581km entre Serra da Mesa y Samambaia, así como 5 subestaciones asociadas en Brasil.
 - Instalaciones de equipamientos asociados a la línea de alta velocidad Figueras - Perpignan, que incluyen los sistemas de alimentación eléctrica, catenaria, sistemas de control, ventilación de túneles, señalización y seguridad.
 - Diseño, construcción y mantenimiento de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea de alta velocidad entre Madrid, Zaragoza, Barcelona y la Frontera francesa en el tramo entre Lérida y Barcelona.
 - Diseño, construcción y mantenimiento de las instalaciones de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea de alta velocidad entre Córdoba y Málaga, en el tramo entre Almodóvar del Río - Bobadilla - Los Prados y la Estación de Málaga.
 - Construcción y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea de contacto y sistemas asociados para el tramo entre Torrejón de Velasco y Motilla del Palancar en la línea de alta velocidad que une Madrid, Castilla La Mancha, Comunidad Valenciana y la Región de Murcia.
 - Instalación y mantenimiento de los sistemas de acondicionamiento, mecánicos, eléctricos y electrónicos del centro socio - sanitario de La Guancha, en Tenerife.
 - Construcción y explotación de las instalaciones de un sistema de ultrafiltración y de una potabilizadora de agua para un caudal aproximado de 730 litros por segundo en una planta desaladora en la Región de Murcia.
 - Instalaciones eléctricas, climatización y agua caliente sanitaria, protección contra-incendios, ventilación y sistema de control centralizado de instalaciones para el Teatro del Canal de Isabel II.
- En *Proyectos Energéticos* relacionados con las energías renovables, el Grupo ACS ha participado en:
 - Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico Serón I en Almería.





- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico Tíjola en Almería.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico La Caldera en Villadiego, Burgos.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de la Central Termosolar Andasol I (central de generación eléctrica con una capacidad de generación de 49,9 MW en Aldeire, Granada).
- Construcción de una planta de generación fotovoltaica con una potencia instalada de 5,6 MW en Almonacid de la Sierra, Zaragoza.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico Las Vegas en Medina Sidonia, Cádiz.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico La Noguera en Lucainena de las Torres, Almería.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del

parque eólico Sierra de las Carbas en Ferrerueta de Tabara, Zamora.

- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico La Calzada en Burgos.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico El Negrodo en Burgos.
- Y en otros *Proyectos Integrados (EPC)* relacionados con el petróleo y la electricidad:
 - Planta de desulfuración para la Central Térmica de Aboño 2 en Asturias.
 - Planta de desulfuración para el Grupo 3 de la Central Térmica de Soto de Ribera en Asturias.
 - Planta de desulfuración para el Grupo 2 de la Central Térmica de la Robla en León.
 - Planta de Ciclo Combinado de 400 MW en Sabón, La Coruña.
 - Planta de desulfuración para los 4 Grupos de la Central Térmica de Sines en Portugal.

4. Servicios Industriales

- Planta de regasificación de gas natural licuado offshore instalada en una *Gravity Based Structure* de hormigón para el Mar Adriático, en la costa de Venecia, Italia.
- Plataforma de producción de crudo y compresión de gas para el campo Ku-Maloob-Zaap en la Sonda de Campeche, Golfo de México.
- Estructura ligera marina y plataforma auxiliar para el Campo Puerto Ceiba perteneciente al proyecto integral El Golpe - Puerto Ceiba, en el Golfo de México.
- Construcción de una central de ciclo combinado de 800 MW en Castellnou (Tarragona).
- Construcción de la central de ciclo combinado de 400 MW Cristóbal Colón en Huelva.
- Construcción de la central de ciclo combinado de 750 MW en el norte de El Cairo (Egipto).
- En *Sistemas de Control* destacan los siguientes contratos durante el 2008:
 - Diseño, suministro, instalación y gestión de un sistema de videovigilancia embarcada para toda la flota de autobuses de la Empresa Municipal de Transportes de Madrid.
 - Obras para la centralización, sustitución y la renovación de cruces semaforizados en la ciudad de Barcelona.
 - Sistema de peaje *free-flow* para la autopista urbana Mitcham Frankston Freeway, parte del Eastlink Project, en la ciudad de Melbourne (Australia).
 - Implantación y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) en la Cuenca Hidrográfica del Norte (Galicia y Asturias).

En *Energías Renovables*, además de la construcción de instalaciones de generación antes reseñadas, tanto eólicas como solares, a 31 de diciembre de 2008, el Grupo ACS participaba en 35 parques eólicos en explotación con una potencia instalada de 1.076 MW y una potencia atribuible de 796 MW. Asimismo, el Grupo participa en 7 parques que se encuentran en fase de construcción con una potencia instalada de 213 MW y otros 25 parques en fase de financiación o promoción con una potencia instalada de 1.799 MW.



En el área de energía solar durante el 2008 se finalizó la construcción de la planta Andasol I de 50 MW, que se encuentra en operación desde noviembre de 2008. Además están en fase de construcción 3 parques, cuyo desarrollo comenzó en 2007 y 2008:

- Andasol II, una planta de generación de energía termosolar de 50 MW, y
- Extresol I, también de 50 MW de potencia instalada, situada en Extremadura.
- Ferreira do Alentejo, de 10 MW de potencia instalada, situada en el Alentejo, Portugal.

Además, dentro del área de energía solar se encuentran en fase de financiación o promoción 5 proyectos: Andasol IV, Extresol II y III, Manchasol I y II con una potencia total instalada de 250 MW.

A 31 de diciembre de 2008, el Grupo ACS participaba como accionista en 25 proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil y Perú, con financiación garantizada por el Banco Nacional De Desenvolvimento Economico E Social Do Brasil (BNDES). Estos proyectos suman un total de 10.360 Km y una inversión gestionada superior a los 3.000 millones de euros.



Parques en Explotación

Parques en Explotación	Localización	Potencia MW
Santa Ana	Albacete	50,0
El Colmenar	Almería	30,0
La Noguera	Almería	30,0
Serón I	Almería	50,0
Serón II	Almería	10,0
Tijola	Almería	36,8
La Caldera	Burgos	22,5
Lodoso	Burgos	49,5
Lora I	Burgos	49,6
Lora II	Burgos	49,6
Marmellar	Burgos	49,5
Perul	Burgos	63,5
Isletes	Cádiz	25,3
Las Vegas	Cádiz	23,0
Chumillas*	Cuenca	50,0
Barrigoso	La Coruña	3,0
Monte Da Barda	La Coruña	3,0
Monte Das Augas	La Coruña	3,0
Novo	La Coruña	18,8
Outes	La Coruña	35,1
Requeixo*	La Coruña	11,7
Somozas	La Coruña	49,7
Touriñan IV	La Coruña	24,7
Vimianzo	La Coruña	49,5
Raposeras*	La Rioja	39,0
Alrota	Loures	3,3
Sierra De Utrera*	Málaga	33,4
Sierra De Las Carbas	Salamanca	40,0
L'ENDERROCADA - SEESA	Tarragona	29,9
Tortosa	Tarragona	48,1
Penamacor 1	Portugal	20,0
Penamacor 2	Portugal	14,7
Penamacor 3B	Portugal	25,2
Penamacor 3A	Portugal	20,0
Penamacor 3B Exp.	Portugal	14,7
Parques en Explotación		1.075,9

Nota: La participación accionarial promedio es del 74,7%

* Sociedades por puesta en equivalencia

4. Servicios Industriales

Parques en Construcción	Localización	Potencia MW
Arroyal	Burgos	46,5
Sargentos	Burgos	24,0
Santa Catalina	Valencia	25,5
Viudo I	Valencia	40,0
Tesosanto	Zamora	50,0
Sabugal	Portugal	25,2
Alrota 2	Portugal	1,7
Parques en Construcción		212,9

Nota: La participación accionarial promedio es del 80,3%

Parques en Promoción/Financiación	Localización	Potencia MW
Rioja	Aragón	100,0
Palancas*	Asturias	18,0
Inex	Cáceres	60,0
Extremadura*	Cáceres	125,0
R.E.	La Coruña	80,0
Castilla La Mancha	Cuenca	85,0
Baza Caravaca	Granada	100,0
Loma Del Capon*	Granada	30,0
Valcaire	Granada	50,0
Buseco	Oviedo	50,0
Las Tadeas (Palencia Sur)	Palencia	36,8
Valdehierro (Palencia Sur)	Palencia	14,4
Almazán Meco 1	Soria	300,0
Almazán Meco 2	Soria	200,0
Donado	Soria	34,0
Cerrellar	Valencia	4,5
Cerronegro	Valencia	16,0
Hontanar	Valencia	10,0
Muela Del Buitre	Valencia	45,0
Viudo II	Valencia	30,0
Viudo III	Valencia	10,0
Bandeleras	Zamora	36,0
Rodera Alta	Zamora	34,0
Grecia	Grecia	180,0
EEUU	Texas (EE.UU.)	150,0
Parques en Promoción/Financiación		1.798,7

Nota: La participación accionarial promedio es del 80,6%

* Sociedades por puesta en equivalencia

Energía termosolar en explotación	Localización	Potencia MW
Andasol I	Granada	50,0
Energía termosolar en explotación		50,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 75,0%

Energía Termosolar en construcción

	Localización	Potencia MW
Extresol I	Badajoz	50,0
Andasol II	Granada	50,0
Fereira do Alentejo	Portugal	10,0
Energía Termosolar en construcción		110,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 83,3%

Energía Termosolar en promoción

	Localización	Potencia MW
Extresol II	Badajoz	50,0
Extresol III	Badajoz	50,0
Manchasol I	Ciudad Real	50,0
Manchasol II	Ciudad Real	50,0
Andasol IV	Granada	50,0
Energía Termosolar en promoción		250,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 100%



4. Servicios Industriales

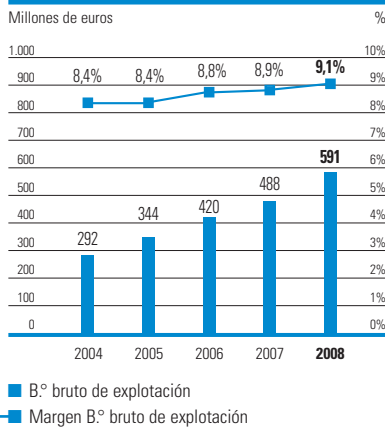


Proyectos concesionales de Líneas de Transmisión

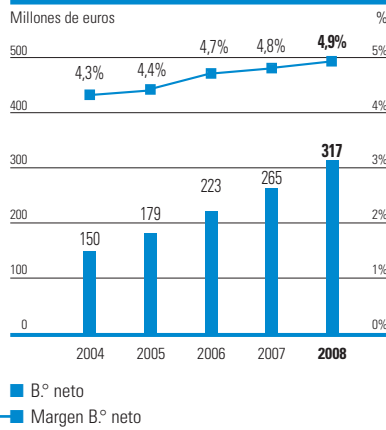
	País	Km	Tensión (Kv)
UIRAPURU: Ivaipora - Londrina	Brasil	122	525
IEMG: Neves- Mesquita	Brasil	172	200
CPTE Cachoeira paulista	Brasil	181	500
ETIM Itumbiara Marimbondo	Brasil	212	500
SPTe Serra Paracatú Transmissora de Energía	Brasil	246	500
PCTE Poços de Caldas Transmissora de Energía	Brasil	308	500
VCTE: Tucuruí - Vila do Conde	Brasil	324	230
ARTEMIS: Concesionaria Paraná Lote B 03	Brasil	376	525
NTE: Xingó- Angelim- Campina Grande	Brasil	386	500 / 230
STE: Uruguaiana- Maçambara- Santo Angelo- Santa Rosa	Brasil	386	230
Iracema: Sao Joao de Piauí - Milagres	Brasil	400	500
San Joao do Piauí -Milagres Lote B	Brasil	400	500
RPTE: Riberão Preto Transmissora de Energía	Brasil	412	500
PPTE: Imbirissu - P. Primavera - Dourados	Brasil	490	230
ETEE Expansión	Brasil	581	500
SMTE Serra da mesa	Brasil	681	500/138
LTT Triângulo Transmissora de Energía	Brasil	708	500
IENNE: Colinas - Sao Joao de Piauí	Brasil	720	500
ITE: Cuiabá - Itumbiara	Brasil	808	500
JTE: Jaurú Transmissora de Energía	Brasil	949	230
Lote A-Leilao 008/2008	Brasil	793	440/230/138
IESUL: Nova Santa Rita - Scharlau, Circuito Doble y Subestación Scharlau	Brasil	23	230
Catxerê: Cuiabá - Riberãozinho- Río Verde Norte	Brasil	242	500
Araraquara: Araraquara 2- Araraquara Furnas, Araraquara 2- Araraquara CTE	Brasil	15	440/500
REDESUR	Perú	425	220
Total Kilómetros		10.360	

El resultado bruto de explotación y el beneficio neto aumentan en línea con la evolución de la producción y mantienen unos elevados márgenes sobre ventas.

Evolución del beneficio bruto de explotación

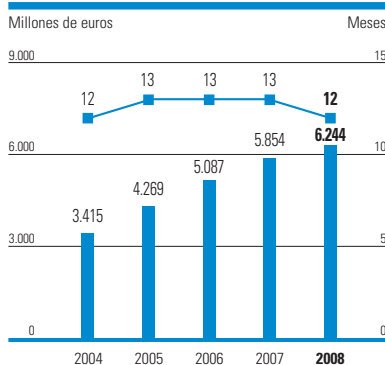


Evolución del beneficio neto

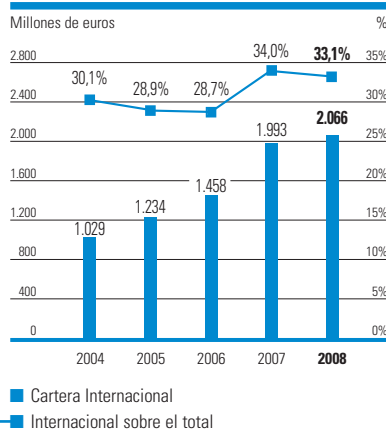


Las características de la oferta de Servicios Industriales hacen que más del 60% de la facturación anual sea de carácter recurrente, principalmente en contratos de mantenimiento con una elevada visibilidad. La cartera de Servicios Industriales ha crecido en 2008, un 6,7%, lo que garantiza la actividad en los próximos años.

Evolución de la cartera

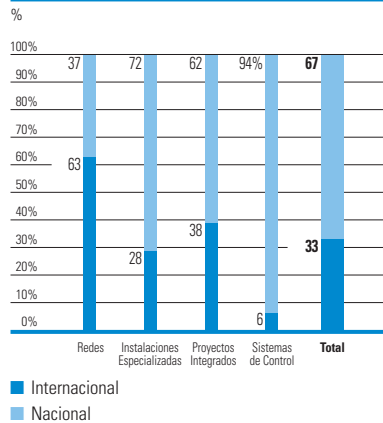


Evolución internacional de la cartera



4. Servicios Industriales

Desglose de la cartera por mercados



Desglose de la cartera por tipo de actividad



Principales adjudicaciones

Principales obras adjudicadas en el año 2008

	Importe (Millones de euros)	Tipo de proyecto
Construcción de 1.041 kilómetros de líneas de transmisión y subestaciones asociadas en Aneel (Brasil)	188	Proyectos Integrados
Construcción de la central termosolar de 50 MW Manchosal I (España)	140	Proyectos Integrados
Ingeniería y montaje "llave en mano" de Equipos BOP en la central de energía de Cairo West (Egipto)	120	Proyectos Integrados
Fases 6 y 7 de la Central de Ciclo Combinado de Compostilla (León)	120	Proyectos Integrados
Construcción de la isla de potencia de las centrales Termosolares La Dehesa y La Florida (España)	105	Proyectos Integrados
Construcción de una central termosolar de tipo torre de 17 MW, Proyecto Torresol (España)	99	Proyectos Integrados
Ejecución y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea de contacto y sistemas asociados para el tramo Torrejón de Velasco - Motilla del Palancar de la línea de alta velocidad Madrid - Castilla La Mancha	93	Instalaciones Especializadas
Proyecto para la ampliación del cuarto tanque de la central de Sagunto (Valencia)	92	Proyectos Integrados
Ingeniería, gestión de suministros y supervisión de la construcción de la refinera Coker en Cartagena (Murcia)	65	Proyectos Integrados
Construcción de dos paquetes (eléctrico y mecánico) de un ciclo combinado en El Tebbin (Egipto)	49	Proyectos Integrados



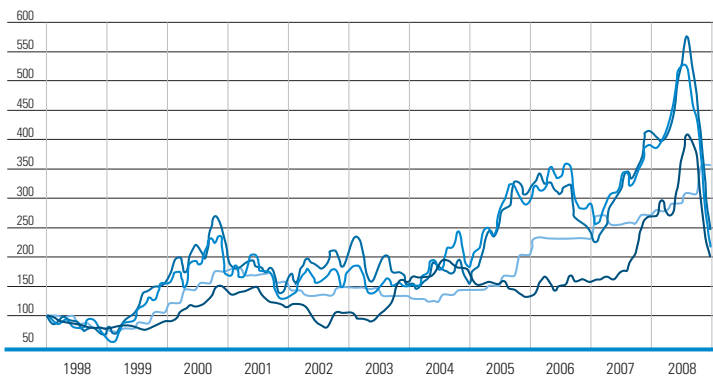
Entorno sectorial

El motor de crecimiento para el área de Servicios Industriales es esencialmente la industria de la energía en todos los puntos de su cadena de valor, desde la extracción y el refinado del petróleo y del gas, a la generación de electricidad, su uso para el transporte, los sistemas de climatización y calefacción o los servicios de apoyo a las grandes industrias consumidoras.

Para la industria de la energía 2008 ha sido un año extraordinariamente atípico. En los últimos meses se ha producido una contracción de la demanda producida por la situación de crisis financiera y económica mundial. Los precios de los combustibles, especialmente los del petróleo, han descendido de forma acusada desde mediados de 2008 como consecuencia de la sobreoferta disponible en el mercado mundial.

Precios de los combustibles fósiles en los mercados internacionales

(Base 100 = enero 1998)



- Carbón importado CIF Europa (Índice MCIS) ⁽¹⁾
- Fuelóleo 1% azufre CIF NWE Cotización media ⁽²⁾
- Crudo "Brent" (dtd) Cotización media ⁽²⁾
- Gas natural (Cmp) ⁽³⁾

Fuente: UNESA

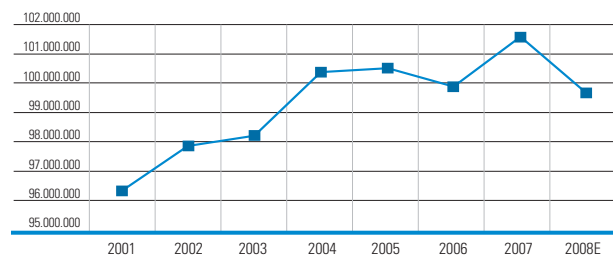
- ⁽¹⁾ McClaskey's Coal Report
⁽²⁾ Platt's Oilgram Price Report
⁽³⁾ Boletín Oficial del Estado

Precio del crudo Brent en Dólares americanos



Fuente: Factset

Consumo Energía primaria total en EE.UU. (Miles de billones Btu)



Fuente: Energy Information Administration.
 (2008 estimado según datos de la EIA hasta Noviembre 2008)

4. Servicios Industriales

Ante esta situación, los principales agentes de la industria, los reguladores y los analistas han comenzado a cuestionar el crecimiento esperado de la demanda para los próximos años, que se cifra según el consenso mundial, publicado por el World Energy Outlook, en una tasa anual compuesta de crecimiento del 1,6% hasta 2030, lo que equivale a un crecimiento acumulado del 45%.

La situación actual cuestiona este modelo, y todos los grupos de interés coinciden en que este escenario, adoptado por todas las agencias energéticas mundiales, no es sostenible si no se acometen importantes cambios para prever y evitar periodos como el actual.

El propio World Energy Outlook plantea cuales son los principales interrogantes que cuestionan el modelo ante un cambio de ciclo como el actual:

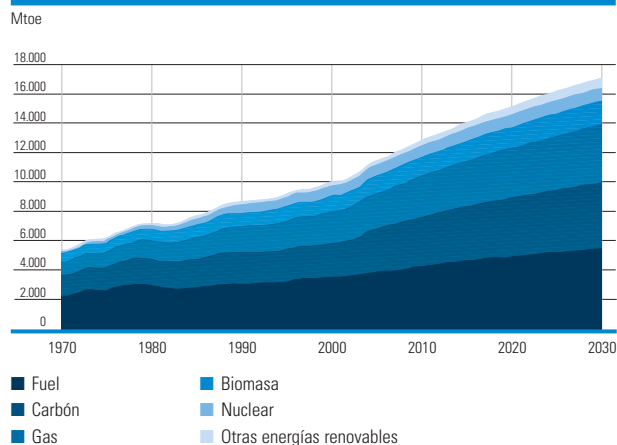
- ¿Cómo van a afectar los precios, extremadamente volátiles, a la demanda de energía?
- ¿Cómo afectará la crisis y la falta de liquidez a la oferta y a las inversiones en energía primaria?
- ¿Si la demanda se recupera, está el mundo preparado desde el punto de vista de la oferta?
- ¿Cómo construir un modelo energético mundial sostenible?

Las respuestas a las principales preguntas que el WEO plantea deben ser analizadas desde el punto de vista del esfuerzo necesario de inversión en mejoras y activos para satisfacer la demanda y hacer crecer la oferta. Si no se llevan a cabo medidas, el escenario seguirá siendo insostenible.

Energía renovable

segunda fuente de energía eléctrica en el mundo después del carbón a partir de 2010.

Escenario Base de Referencia de Crecimiento de la demanda primaria de energía 2005-2030

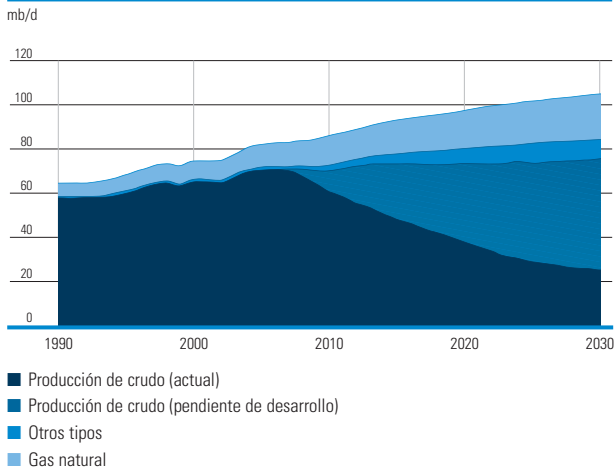


Fuente: World Energy Outlook, (International Energy Agency) adoptado en informes estructurales como los publicados por la EIA (U.S. Electricity Information Administration).

Entre las razones que justifican esta *insostenibilidad* destacan varias importantes:

- La demanda de energía entre hoy y el 2030 según todos los análisis rigurosos que se realizan en el mundo aumentará un 45%, a un ritmo de un 1,6% anual. La base de este crecimiento pasa por el uso del carbón, que se prevé será el responsable de más de un tercio de dicho aumento.
- La energía renovable debe ser la segunda fuente de energía eléctrica en el mundo después del carbón a partir de 2010. La tecnología actual debe evolucionar para ello, así como las inversiones realizadas.
- El crecimiento que se prevé para el petróleo proviene de países no-OCDE con China a la cabeza, que absorberá el 43% del total del crecimiento de la demanda mundial en 2030. Este ritmo de crecimiento influiría en el desarrollo económico de estos países debido a las grandes inversiones que se requerirían, así como por el impacto medioambiental que tendrían a medio y largo plazo.
- Todo el petróleo y el gas que debe alimentar la demanda futura de esta energía primaria procede de países no-OCDE. Estos requerirían inversiones masivas y cambios estructurales y políticos que, de no producirse afectarían al modelo en su conjunto. De hecho, los 64 md/d de capacidad bruta que se deberían instalar entre 2007 y 2030 para afrontar la demanda y compensar el consumo creciente, equivaldrían a seis veces la capacidad actual de Arabia Saudí.

Producción Mundial de Crudo según el Escenario Base de Referencia



Fuente: World Energy Outlook, Noviembre 2008

- La situación crediticia mundial hoy choca con las necesidades de inversión totales. Esta situación afecta a todos los eslabones de la cadena de valor, que necesitan en total más de un billón de dólares por año en el mejor de los casos. Estas inversiones, de no acometerse, generarían desajustes críticos en el balance oferta-demanda en el futuro.

Esta perspectiva ha obligado a los grandes grupos de interés de la industria y los reguladores en los países desarrollados a reconsiderar su estrategia en busca **de un nuevo y más sólido modelo energético para el futuro**. Los puntos clave sobre los que se base este cambio de escenario giran en torno a tres líneas diferenciadas de actuación:

- Incrementar la **eficiencia** tanto en la producción como en el consumo, perfeccionando las operaciones de generación, identificando las áreas de mejora en la distribución y transporte, fomentando un almacenamiento eficiente de los combustibles fósiles y habilitando medidas para influir en el consumo de energía haciéndolo más sostenible.
- Minimizar y controlar el **impacto en el medio ambiente** a nivel global, principalmente como consecuencia de la emisión de gases de efecto invernadero, el impacto en las reservas de agua o el tratamiento de residuos.
- Garantizar la **seguridad del suministro** de energía puesto que la producción está condicionada por factores externos que incrementan la cuantía de las inversiones necesarias y reducen la disponibilidad de recursos, especialmente en situaciones de inestabilidad política en los países productores.

Así mismo, se pueden identificar las áreas sobre las que se debe invertir de forma sostenida para mejorar el modelo energético: en activos de generación, de almacenamiento, en sistemas de transporte y distribución de energía y en los activos que permitan aprovechar los esfuerzos de concienciación actuales y que habiliten el consumo eficiente y sostenible de energía.

Por lo tanto las decisiones que se tomen alrededor de esta matriz formada por la inversión en activos y la eficiencia, sostenibilidad y seguridad en el suministro influirán en gran medida en las necesidades futuras de los principales clientes del área de Servicios Industriales del Grupo ACS.



4. Servicios Industriales

Principales áreas de actuación

En el área de **generación**, las principales áreas de desarrollo futuro se centrarían en las nuevas energías renovables. Estas combinarían unas buenas oportunidades de crecimiento con unas, cada vez, más moderadas necesidades de inversión. Su creciente eficiencia debería permitir que sus costes fuesen altamente competitivos. Al mismo tiempo, garantizarían que una parte de la producción energética se produjese sin afectar el medio ambiente y en el mercado doméstico, lo que evitaría desajustes en la balanza comercial.

Entre las tecnologías más desarrolladas hoy en día serían destacables las plataformas eólicas (con un interesante futuro a medio plazo para la eólica offshore), la energía termosolar o el uso de biocombustibles eficientes, bien de forma exclusiva o en combinación con otros recursos fósiles o renovables.

Una de las claves del desarrollo futuro de estos activos de generación reside en la capacidad futura de los sistemas eléctricos de combinar distintas tecnologías para viabilizar el equilibrio entre oferta y demanda de electricidad, superando la intermitencia de los recursos naturales como el viento y

sol, uno de los principales inconvenientes en las energías renovables convencionales. Plantas termosolares como Andasol I permiten, gracias al almacenamiento térmico con sales fundidas, la generación de energía en periodos de falta de sol. Además, con los sistemas de almacenamiento de calor, permiten más de 20 horas diarias de operación en periodos estivales, lo que permite gestionar la producción según las necesidades del sistema.

Otra área de actuación identificada debería ser la adecuada gestión de las necesidades de almacenamiento y transmisión eficiente de la energía. En este sentido, la combinación de activos de generación eficientes con un sistema avanzado de **redes de transmisión** de energía permitiría en un futuro próximo crear un mercado continental europeo de electricidad. Con el desarrollo de las nuevas líneas HVDC (Alta Tensión con Corriente Continua, redes más eficientes que las líneas convencionales de alterna para la transmisión a grandes distancias, con una pérdida de energía media del 3% frente al 7% de las líneas convencionales) sería más factible crear un sistema de transmisión de energía que permitiese equilibrar las necesidades de consumo y la capacidad de generación en un ámbito euromediterráneo con extensiones off-shore para incorporar la energía generada

Mapa de las infraestructuras del sistema gasista en 2016 según la Planificación 2008-2016



- En operación a 31 dic 2007
- Aprobadas en la Revisión 2005-2011 de la Planificación Obligatoria 2002-2011
- Planificación Obligatoria 2008-2016 - Categoría A
- Planificación Obligatoria 2008-2016 - Categoría B
- Gasoducto
- Estación de compresión
- Tanque de GNL
- Almacenamiento subterráneo

Fuente: Secretaría General de Energía, Ministerio de Industria, Energía y Comercio

por los nuevos parques eólicos off-shore que se están promoviendo, por ejemplo, en el entorno de las Islas Británicas y en el mar del Norte. En estas infraestructuras se espera se inviertan más de 200.000 millones de euros en los próximos 15 años.

De forma paralela a los esfuerzos de desarrollo de líneas de transmisión, el impulso de otras fuentes primarias como el crudo, el gas o los biocombustibles pasaría por la inversión en activos de **almacenamiento**.

Estos deberían garantizar la estabilidad del suministro al tiempo que incrementarían la flexibilidad y adaptabilidad del sistema frente a posibles cambios bruscos de la demanda o de la oferta en origen. En este sentido, destacan los proyectos Gaviota, Yela y Castor, este último liderado por el Grupo ACS.

Estos proyectos están en diferentes fases de desarrollo y construcción y pueden suponer una inversión de más de 2.000 millones de euros en España en los próximos años, que podría superar los 10.000 millones de euros al incluir otros activos de apoyo a dichos proyectos, así como nuevos almacenamientos de menor entidad.

El objetivo de estos proyectos se centra en la creación de depósitos estratégicos de gas y, posiblemente, de crudo. Para el gas natural, en el caso de Gaviota y Castor, mediante el uso de los antiguos pozos de petróleo de la costa, mientras que en el caso del proyecto Yela se emplearían acuíferos agotados. La clave de esta tecnología reside en la capacidad de abastecimiento eficiente de las necesidades de los ciudadanos y la industria española, independientemente de la situación geopolítica de los países productores o de las fluctuaciones del precio.

La puesta en marcha de estos proyectos, así como sus infraestructuras de apoyo, se estima que supondrían un incremento de la capacidad, respecto de la actual, de un 238% en volumen, de un 354% en capacidad de inyección en el sistema y de un 431% en capacidad de extracción.

Por último, entre las principales iniciativas para generalizar el **consumo eficiente de energía**, es posible destacar los esfuerzos para el desarrollo y comercialización del vehículo eléctrico, que implicará importantes inversiones en la correspondiente infraestructura de gestión de la demanda eléctrica generada y las inversiones realizadas en tecnologías de climatización y calefacción eficientes, así como en dispositivos pasivos para el ahorro y la eficiencia energética.

Incremento del volumen operativo, la capacidad de inyección y de extracción de los almacenamientos subterráneos, periodo 2007 - 2016

	2007	2016	Incremento
Volumen operativo (Mm ³ N)	1.659	5.600	+238%
Capacidad inyección (Mm ³ N/día)	8,2	37,2	+354%
Capacidad extracción (Mm ³ N/día)	12,9	68,5	+431%

Fuente: Secretaría General de Energía, Ministerio de Industria, Energía y Comercio



“
Las tecnologías más desarrolladas son las plataformas eólicas, la energía termosolar y el uso de biocombustibles eficientes.
 ”

4. Servicios Industriales

Plan de Ahorro de Energía 2008-2012: Inversiones, ahorro energético y reducción de emisiones

Aplicación sectorial	Inversiones		Ahorros Energéticos (2008-2012) ktep		Emisiones evitadas (2008-2012) (kt CO ₂)
	Inversiones totales (2008-2012) (k €)	Fondos Públicos Totales (2008-2012) (k €)	Final	Primaria	
Sectores Usos Finales					
Industria	1.671.000	370.000	17.364	24.750	59.165
Transporte	1.892.718	408.291	30.332	33.471	107.479
Edificios	13.469.477	803.671	7.936	15.283	35.540
Equipamiento domestico y ofimática	1.992.235	532.500	1.792	4.350	9.288
Agricultura	683.207	93.754	1.402	1.634	5.112
Servicios Públicos	1.351.000	89.000	691	1.739	3.712
Sector Transformación					
Transformación de la energía	1.085.330	29.284		6.707	17.834
Comunicación	40.000	40.000			
Totales	22.184.967	2.366.500	59.454	87.934	238.130

Fuente: IDAE, Ministerio de Industria

En este último aspecto, para la mejora de edificios y oficinas, se invertirían más de 15.000 millones de euros, casi el 70% del total del plan hasta 2012, con el objetivo de incrementar el ahorro energético futuro a través de mejoras específicas en las viviendas de nueva construcción. Gracias a estas inversiones en la mejora de edificios y oficinas se prevé un ahorro de energía primaria en el período 2008-2012 superior a los 19.600 Ktep, asimismo en dicho período se estima que se evitará la emisión de más de 44.800 kt de CO₂.

En el caso de los vehículos eléctricos, su implantación buscaría acomodar la demanda de energía eléctrica efectiva a la capacidad instalada en energías limpias, como las renovables, lo que incrementaría el consumo en horas valle.

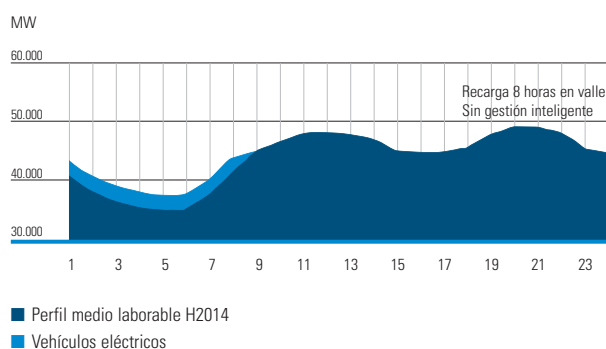
Las infraestructuras para el desarrollo de esta tecnología y su uso masivo se estiman supongan más de 8.000 millones de euros de inversión en los próximos 6 años.

Por lo tanto, el Grupo ACS pretende mantener su compromiso con todas estas iniciativas a través de un esfuerzo continuo de innovación tecnológica, de gestión de las necesidades de sus clientes y de inversión propia en nuevas técnicas y en nuevos activos que permitan establecer las bases del crecimiento futuro para el área de Servicios Industriales.

Integración del vehículo eléctrico en el sistema eléctrico H2014

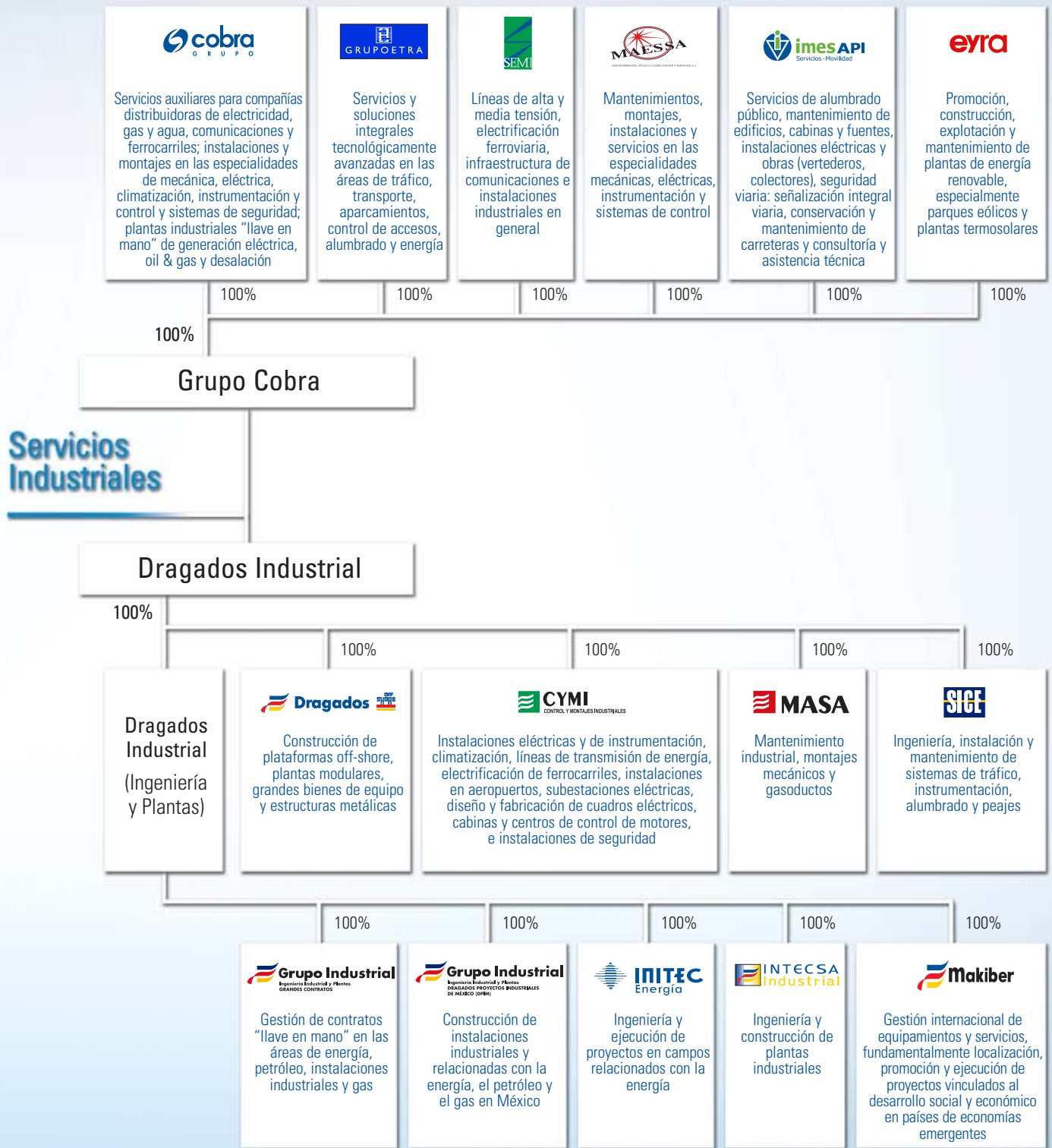
Perfil de demanda para una penetración de un millón de vehículos eléctricos en 2014, recarga simultánea 8 horas (día tipo de invierno).

- Aplanamiento de la curva de carga
- Mayor eficiencia y rentabilidad generación convencional
 - Mayor integración de renovables
 - Operación de bajo riesgo para integraciones de VE limitadas (1M)



Fuente: IDAE, Ministerio de Industria

Estructura organizativa



5. Participaciones Estratégicas



Compañía	Ventas*	EBITDA*	EBIT*	Beneficio neto*	Método de consolidación	Capitalización 31/12/2008	Participación de ACS
Abertis	3.679	2.256	1.448	618	Puesta en equivalencia	8.446	25,83%
Iberdrola	25.196	6.412	4.262	2.861	No consolida	32.715	12,60%
Hochtief	19.103	1.068	676	175	Puesta en equivalencia	2.502	29,98%

* Datos expresados en millones de euros

//
Abertis, Iberdrola y Hochtief, contribuyen al beneficio bruto del Grupo ACS con 286 millones de euros (antes de deducir los gastos financieros e impuestos), un 6% más que en el año 2007.
 //

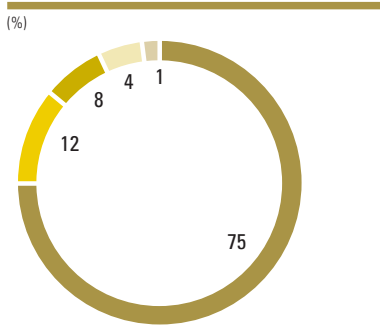


El Grupo ACS participa activamente en sectores clave de la economía como son el de infraestructuras y el de energía a través de sus empresas participadas Abertis, Iberdrola y Hochtief.

5.1 Abertis

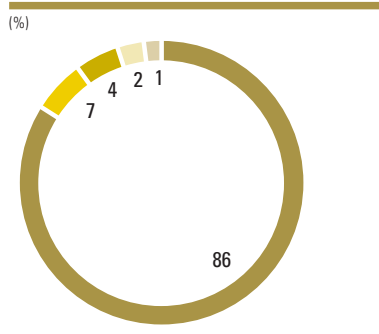
Abertis es la compañía de infraestructuras más importante de Europa por tamaño y número de proyectos; un grupo internacional líder en gestión de infraestructuras para la movilidad y telecomunicaciones a través de cinco áreas de negocio: autopistas, telecomunicaciones, aeropuertos, parkings y logística.

Cifra de negocio



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Parques Logísticos

EBITDA



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Parques Logísticos

abertis

3.679

millones de euros es el total de cifra de negocios en 2008

2.256

millones de euros es el total EBITDA en 2008

5. Participaciones Estratégicas

Ingresos por países en 2008



En 2008 los ingresos se han incrementado un 1,6% respecto al ejercicio 2007, alcanzando los 3.679 millones de euros por la positiva actividad de los distintos sectores, destacando Telecomunicaciones, que ha crecido un 9,1%. El resultado atribuible a la compañía a 31 de diciembre ha sido de 618 millones de euros. Esto supone una contribución al Grupo ACS por puesta en equivalencia de 130 millones de euros.

La estrategia de crecimiento combinando solvencia financiera y aplicación responsable de recursos, poniendo un fuerte énfasis en la expansión e internacionalización, ha permitido transformar la compañía, consiguiendo que el 49% de los ingresos tenga su origen fuera de España y que el 25% lo generen negocios no ligados al sector de autopistas.

Claro ejemplo de esta estrategia es el continuado esfuerzo realizado por Abertis a través de sus inversiones, que este año han ascendido a 1.704 millones de euros. Se ha realizado un importante esfuerzo con la adquisición de:

- Las concesiones aeroportuarias de México, Jamaica, Chile y Colombia agrupadas en DCA.
- Dos concesionarias de autopistas en Chile: Rutas del Pacífico y Autopista Central.

Así como la expansión de su actividad a través de las inversiones realizadas en:

- Hispasat y TDT.
- Aparcamientos en Italia y España.

El objetivo del Grupo ACS, a través de su presencia en Abertis con un 25,8% de su capital, es participar en las actividades de operación y gestión de infraestructuras en toda la cadena de valor del negocio de las concesiones. Para ello, promueve, apoya y favorece la estrategia de Abertis cuyos pilares son:

- Rigurosos criterios de inversión, exigencia en los retornos financieros esperados, perspectiva de socio industrial con influencia y compromiso en la gestión.
- Participaciones minoritarias, en ocasiones, son hitos necesarios de cara a facilitar participaciones mayoritarias en el futuro.
- Optimización de la fortaleza financiera para continuar creciendo a precios razonables en un contexto de mercado más selectivo y con menos competidores.
- Compromiso de mantener una sólida estructura de capital, con bajo perfil de riesgo y alta visibilidad de generación de caja.
- Política de dividendos que refleje el compromiso de ofrecer rentabilidad a los inversores.





5.2 Iberdrola

Iberdrola es uno de los principales grupos energéticos tanto por capacidad instalada como por rentabilidad, beneficios y capitalización.

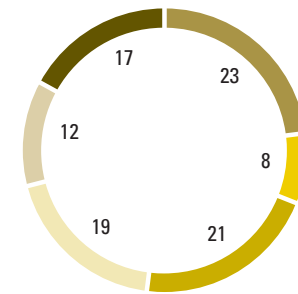
- Presenta una capacidad instalada de 43.300 MW y en 2008 ha producido 141.268 GWh. Además cuenta con más de 10 millones de clientes que le han permitido distribuir 181.794 GWh.
- Ha realizado una importante expansión internacional, destacando su presencia en el Reino Unido a través de Scottish Power; en Latinoamérica, donde mantiene importantes inversiones en Brasil y México; y en Estados Unidos como uno de los principales operadores de energías renovables.
- Es líder mundial en el desarrollo y gestión de energías renovables a través de su filial Iberdrola Renovables. Esta posee una capacidad instalada de 9.302 MW y ha generado más de 17.000 GWh en 2008.

En 2008, Iberdrola ha registrado unas ventas de 25.196 millones de euros, con un beneficio neto de 2.861 millones de euros, un 21,5% más que en el año 2007.

El Grupo ACS es el principal accionista de la compañía con una participación del 12,6%. Iberdrola contribuye al resultado del Grupo a través de sus dividendos, que son contabilizados como resultados financieros. Su aportación en 2008 ha ascendido a 111 millones de euros.

Capacidad por tecnologías 2008

(%)



Iberdrola es uno de los principales grupos energéticos tanto por capacidad instalada como por rentabilidad, beneficios y capitalización.



5. Participaciones Estratégicas

5.3 Hochtief



El grupo ACS es el principal accionista del grupo alemán de construcción y concesiones con un 29,98% de su capital social.

Hochtief es la quinta empresa constructora del mundo y tercera de Europa, según ENR, por volumen de ventas, 19.103 millones de euros en 2008, y tiene un beneficio neto de 175 millones. Además, se trata de una empresa verdaderamente global, con el 86,5% de sus ventas localizadas fuera de Alemania, principalmente en Europa Central, Estados Unidos, Asia-Pacífico y el Medio Oriente; siendo uno de los principales promotores privados de concesiones de infraestructuras y de edificaciones públicas del mundo.

La inversión en Hochtief aporta al Grupo ACS un gran potencial de crecimiento y rentabilidad, al tiempo que permite, a través de la colaboración entre ambos grupos, potenciar el desarrollo internacional de los negocios de ACS desde una plataforma privilegiada en cuatro continentes, fundamentalmente en el sector de las concesiones de infraestructuras y en el de las grandes obras públicas y edificación institucional, en las que se abordarán proyectos de forma conjunta.

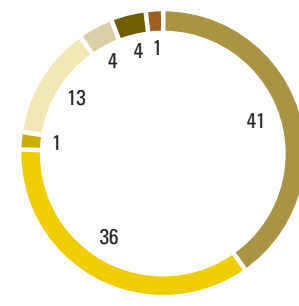
Hochtief desarrolla su negocio a través de seis grandes áreas de negocio:

- Hochtief América: Desarrolla su negocio en EE.UU. a través de Turner y Flatiron, y en Brasil, a través de Hochtief Brasil. Turner es el líder estadounidense en construcción general y en segmentos de alto crecimiento como oficinas comerciales, edificios sanitarios y educativos o edificación "verde". Flatiron es uno de los 10 constructores de infraestructuras de transporte más importantes del país, con presencia creciente en Canadá.
- Hochtief Asia-Pacífico: Leighton, de la que Hochtief posee el 55%, es líder del mercado en Australia y una de las empresas punteras en el Sudeste Asiático y en el Golfo Persa. Leighton se dedica a la edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, extracción de minerales y concesiones y servicios.



Cifra de negocios 2008

(%)



- Hochtief América
- Hochtief Asia-Pacífico
- Hochtief Concesiones
- Hochtief Europa
- Hochtief Inmobiliaria
- Hochtief Servicios
- Servicios Centrales

19.103

millones de euros es el total de cifra de negocios en 2008

1.068

millones de euros es el total EBITDA en 2008

175

millones de euros es el Beneficio Neto en 2008

- Hochtief Europa: Se dedica a la construcción en Europa, no sólo en Alemania si no también en otros países como Reino Unido, Austria, Rusia, Polonia y República Checa. Se dedica tanto a la edificación como a la obra e ingeniería civil, con creciente enfoque en segmentos como edificios sanitarios, hoteles y edificación comercial.
- Hochtief Concesiones: Incluye tanto las concesiones aeroportuarias como las concesiones en formato PPP (Public Private Partnership). Hochtief participa en los aeropuertos de Atenas, Düsseldorf, Hamburgo, Sydney, Budapest y Tirana, manteniendo un enfoque activo en la búsqueda de nuevas oportunidades de inversión. En PPP Solutions, la cartera está principalmente compuesta por concesiones de autopistas y edificios públicos, tanto en Alemania como en Reino Unido, Irlanda, Austria, Argentina, Chile y Grecia.
- Hochtief Inmobiliaria: Desarrolla, realiza y vende proyectos inmobiliarios, además de realizar servicios de gestión y apoyo para las propiedades.
- Hochtief Servicios: Se dedica a la gestión integral de propiedades e instalaciones, principalmente industriales, y gestión de energía, realizando proyectos para la utilización eficiente y responsable de la energía.

Hochtief cuenta con una cartera de 30.922 millones de euros, que supone 19,4 meses de ventas.

Entre los principales proyectos adjudicados en 2008 destacan:

Principales obras adjudicadas en 2008

Importe

(millones de Euros)

Airport Link en Brisbane (Australia)	2.900
Centro Comercial de Green Square en Sidney (Australia)	870
Sector Noroeste de la circunvalación Edmonton en Alberta (Canadá)	624
Hospital Royal North Shore en St. Leonards (Australia)	553
Contrato para operación de minas de carbón de Bayan Resources Group (Indonesia)	481
200 km de tuberías offshore en Mumbai (India)	465
Financiación, renovación y operación de 50 escuelas en el distrito de Offenbach (Germany)	410
Explanada 3 del aeropuerto de Dubai (Emiratos Árabes Unidos) - Al Habtoor	408
Proyectos turísticos en Abu Dhabi (Emiratos Árabes Unidos)	404
Auditorio Filarmónico Elbe en Hamburgo (Alemania)	394
Campus de Zayed University (Emiratos Árabes Unidos) - Al Habtoor	319
Ballina Bypass en Gales del Sur (Australia)	303
Campus de la Universidad Sorbona en Abu Dhabi (Emiratos Árabes Unidos) - Al Habtoor	211
Edificación de edificios universitarios en la Universidad de Stanford (EE.UU.)	206
Desarrollo de la mina de hierro Mesa A (Australia)	202
Edificio verde en Brisbane (Australia)	196
Contrato de Facility Management con Siemens (Alemania)	192
Nueva terminal del aeropuerto de Sacramento (EE.UU.)	182
Great American Tower en Cincinnati (EE.UU.)	165
Cuartel Fürst Wrede en Munich (Alemania)	161



“
Hochtief es la quinta empresa constructora del mundo y tercera de Europa por volumen de ventas, 19.103 millones de euros en 2008.
”

Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS

Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2008

Indicadores clave operativos y financieros	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Cifra de negocios	15.345	16.010	4,3%
<i>Internacional</i>	16,3%	21,7%	
B.º bruto de explotación	1.380	1.480	7,2%
<i>Margen</i>	9,0%	9,2%	
B.º de explotación	1.057	1.097	3,8%
<i>Margen</i>	6,9%	6,9%	
B.º ordinario neto*	1.010	1.127	11,6%
B.º neto actividades continuadas**	897	1.019	13,5%
B.º neto atribuible	1.551	1.805	16,4%
<i>Margen</i>	10,1%	11,3%	
BPA	4,51 €	5,43 €	20,5%
Fondos generados por las operaciones	585	1.060	81,4%
Inversiones netas	2.475	171	n.a.
Inversiones	3.377	2.969	(12,1%)
Desinversiones	902	2.798	210,2%
Endeudamiento neto	16.575	9.355	(43,6%)
Deuda neta con recurso	6.933	2.933	(57,7%)
Deuda neta sin recurso	9.642	6.422	(33,4%)

* Beneficio después de impuestos sin incluir resultados extraordinarios: Plusvalía por la venta de UNF, Plusvalía por la venta de InvinSL, Plusvalía por la venta de DCA, Plusvalía por la venta de Continental Auto, Variación del valor razonable de instrumentos financieros y otros.

**Beneficio después de impuestos sin incluir resultados de actividades discontinuadas (Continental Auto y Unión Fenosa).

Nota: Las cifras que se desglosan en el informe se presentan con criterios de gestión del Grupo y pueden diferir respecto a las presentadas en las Cuentas Anuales debido a algunas reclasificaciones que no impactan en el resultado neto.

El año 2008 ha finalizado con unos buenos resultados operativos y financieros. El Grupo ACS ha facturado 16.010 millones de euros, un 4,3% más que en 2007. Así mismo, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 7,2% y el beneficio neto de explotación (EBIT) crece un 3,8%.

El beneficio ordinario neto, que excluye los resultados extraordinarios del ejercicio, aumenta un 11,6% hasta los 1.127 millones de euros. Por su parte, el beneficio neto de las actividades continuadas, que no incluye ni el beneficio por las actividad interrumpidas de este año (Unión Fenosa) ni el del año pasado (Continental Auto y Unión Fenosa) crece un 13,5% hasta los 1.019 millones de euros.

Esta positiva evolución ha permitido contabilizar un beneficio neto atribuible al Grupo de 1.805 millones de euros, que creció un 16,4%. El beneficio por acción, ajustado por el número medio de acciones en circulación, se sitúa en 5,43 euros por acción, con un incremento del 20,5%. Este crecimiento superior al del beneficio neto está producido por la cancelación de casi un 10% de las acciones del Grupo a lo largo de 2008.

En los últimos 12 meses, la capacidad de generación de caja del Grupo ACS continua siendo sólida. Los fondos generados por las operaciones crecieron un 81,4% hasta alcanzar los 1.060 millones de euros, lo que permitió durante 2008 realizar unas inversiones de 2.969 millones de euros. Al mismo tiempo, se han realizado distintos procesos de desinversión por importe de 2.798 millones de euros, entre los que destaca la venta del 10% de Unión Fenosa y de diversas concesiones a Abertis.

Esta capacidad de generación de caja ha permitido reducir el endeudamiento del Grupo ACS, que a 31 de diciembre de 2008 ascendía a 9.355 millones de euros, de los cuales 2.933 millones de euros provenían de deuda neta con recurso, mientras que la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado se situaba en € 6.422 millones.

Resultados Consolidados del Grupo ACS

Cuenta de resultados consolidada	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Millones de euros					
Importe neto cifra de negocios	15.345	100,0%	16.010	100,0%	4,3%
Otros ingresos de explotación	469	3,1%	534	3,3%	13,8%
Valor total de la producción	15.814	103,1%	16.544	103,3%	4,6%
Gastos de explotación	(10.856)	(70,8%)	(11.169)	(69,8%)	2,9%
Gastos de personal	(3.578)	(23,3%)	(3.895)	(24,3%)	8,9%
Beneficio bruto de explotación	1.380	9,0%	1.480	9,2%	7,2%
Dotación a amortizaciones	(285)	(1,9%)	(340)	(2,1%)	19,3%
Provisiones de circulante	(38)	(0,2%)	(43)	(0,3%)	12,8%
Beneficio ordinario de explotación	1.057	6,9%	1.097	6,9%	3,8%
Deterioro y Rdo. por enajenaciones de inmovilizado	6	0,0%	0	0,0%	(97,7%)
Otros resultados	(74)	(0,5%)	151	0,9%	n.a.
Beneficio neto de explotación	989	6,4%	1.248	7,8%	26,1%
Ingresos financieros	286	1,9%	407	2,5%	42,3%
Gastos financieros	(555)	(3,6%)	(804)	(5,0%)	44,9%
Resultado financiero ordinario	(269)	(1,8%)	(397)	(2,5%)	47,6%
Diferencias de cambio	(17)	(0,1%)	1	0,0%	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	124	0,8%	(651)	(4,1%)	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	80	0,5%	704	4,4%	n.a.
Resultado financiero neto	(82)	(0,5%)	(343)	(2,1%)	n.a.
Rdo. de entidades por el método de participación	172	1,1%	164	1,0%	(4,6%)
BAI Operaciones continuadas	1.079	7,0%	1.069	6,7%	(1,0%)
Impuesto sobre sociedades	(160)	(1,0%)	(30)	(0,2%)	(81,5%)
BDI Operaciones continuadas	919	6,0%	1.039	6,5%	13,0%
BDI Actividades interrumpidas	654	4,3%	786	4,9%	20,3%
Beneficio del ejercicio	1.573	10,3%	1.825	11,4%	16,0%
Intereses minoritarios	(22)	(0,1%)	(20)	(0,1%)	(7,3%)
Beneficio atribuible a la sociedad dominante	1.551	10,1%	1.805	11,3%	16,4%



Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS

Balance de situación consolidado	2007	%	2008	%	Var.
Millones de euros					
Inmovilizado intangible	4.393	8,9%	1.467	3%	(66,6%)
Inmovilizado material	14.526	29,3%	1.718	3%	(88,2%)
Inmovilizado en proyectos	3.949	8,0%	3.587	7%	(9,2%)
Inversiones inmobiliarias	47	0,1%	71	0%	50,0%
Inversiones cont. por el método de la participación	4.231	8,5%	3.893	8%	(8,0%)
Activos financieros no corrientes	6.068	12,2%	3.188	6%	(47,5%)
Deudores por instrumentos financieros	333	0,7%	1	0%	(99,8%)
Activos por impuesto diferido	1.057	2,1%	694	1%	(34,3%)
Otros activos no corrientes	16	0,0%	-	0%	(100,0%)
Total activos no corrientes	34.620	69,8%	14.619	28%	(57,8%)
Activos no corrientes mantenidos para la venta	595	1,2%	24.351	47%	n.a.
Existencias	897	1,8%	699	1%	(22,1%)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	9.334	18,8%	7.301	14%	(21,8%)
Inversiones financieras a corto plazo	1.421	2,9%	2.185	4%	53,8%
Otros activos corrientes	74	0,1%	62	0%	(15,9%)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.652	5,3%	2.181	4%	(17,7%)
Activos corrientes	14.973	30,2%	36.779	72%	145,6%
Total Activo	49.593	100,0%	51.398	100%	3,6%
Patrimonio neto atribuido a la sociedad dominante	4.654	9,4%	3.402	7%	(26,9%)
Socios externos	5.787	11,7%	6.511	13%	12,5%
Patrimonio neto	10.441	21,1%	9.913	19%	(5,1%)
Subvenciones	811	1,6%	65	0%	(91,9%)
Pasivo financiero a largo plazo	16.804	33,9%	9.576	19%	(43,0%)
Pasivos por impuesto diferido	1.946	3,9%	231	0%	(88,1%)
Provisiones a largo plazo	1.499	3,0%	159	0%	(89,4%)
Acreedores por instrumentos financieros	66	0,1%	856	2%	n.a.
Otros pasivos no corrientes	335	0,7%	183	0%	(45,4%)
Pasivos no corrientes	21.461	43,3%	11.070	22%	(48,4%)
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	103	0,2%	15.913	31%	n.a.
Provisiones corrientes	273	0,6%	265	1%	(3,1%)
Pasivos financieros corrientes	3.842	7,7%	4.145	8%	7,9%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	11.865	23,9%	9.376	18%	(21,0%)
Otros pasivos corrientes	1.608	3,2%	716	1%	(55,4%)
Pasivos corrientes	17.691	35,7%	30.415	59%	71,9%
Total Pasivo	49.593	100,0%	51.398	100%	3,6%

Flujos netos de efectivo	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Beneficio neto	1.551	1.805	16,4%
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	(729)	(559)	
Cambios en el capital circulante	(238)	(186)	
Flujos netos de efectivo por actividades operativas	584	1.060	81,4%
1. Pagos por inversiones	(3.377)	(2.969)	
2. Cobros por desinversiones	1.183	2.517	
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	(2.194)	(452)	(79,4%)
1. Compra de acciones propias	(172)	(674)	
2. Pagos por dividendos	(441)	(600)	
3. Otros ajustes	244	(182)	
Otros flujos netos de efectivo	(369)	(1.456)	294,3%
Caja generada / (consumida)	(1.979)	(848)	(57,2%)

Hechos significativos acaecidos después del cierre

Pago de dividendos del Grupo ACS

De acuerdo con lo aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad en su reunión ordinaria celebrada el 3 de diciembre de 2008, el día 27 de enero de 2009 el Grupo ACS repartió un dividendo bruto a cuenta de los resultados del ejercicio 2008 por importe de 0,90 euros por acción.

Venta de Unión Fenosa

Tras la comunicación del 17 de febrero de 2009 del Ministerio de Economía y Hacienda en relación con la operación de concentración económica notificada a la Comisión Nacional de Competencia, consistente en la adquisición por Gas Natural SDG, S.A. del control exclusivo de Unión Fenosa, S.A., se resolvía no elevar la decisión sobre la concentración al Consejo de Ministros y por tanto autorizar la operación de venta del 35,3051% de Unión Fenosa que el Grupo ACS aún mantiene. La operación, por importe de 5.824,8 millones de euros (equivalente a 18,05 euros por acción, una vez descontado el dividendo de 0,28 euros por acción recibido en enero de 2009), quedando totalmente finalizada en marzo de 2009.

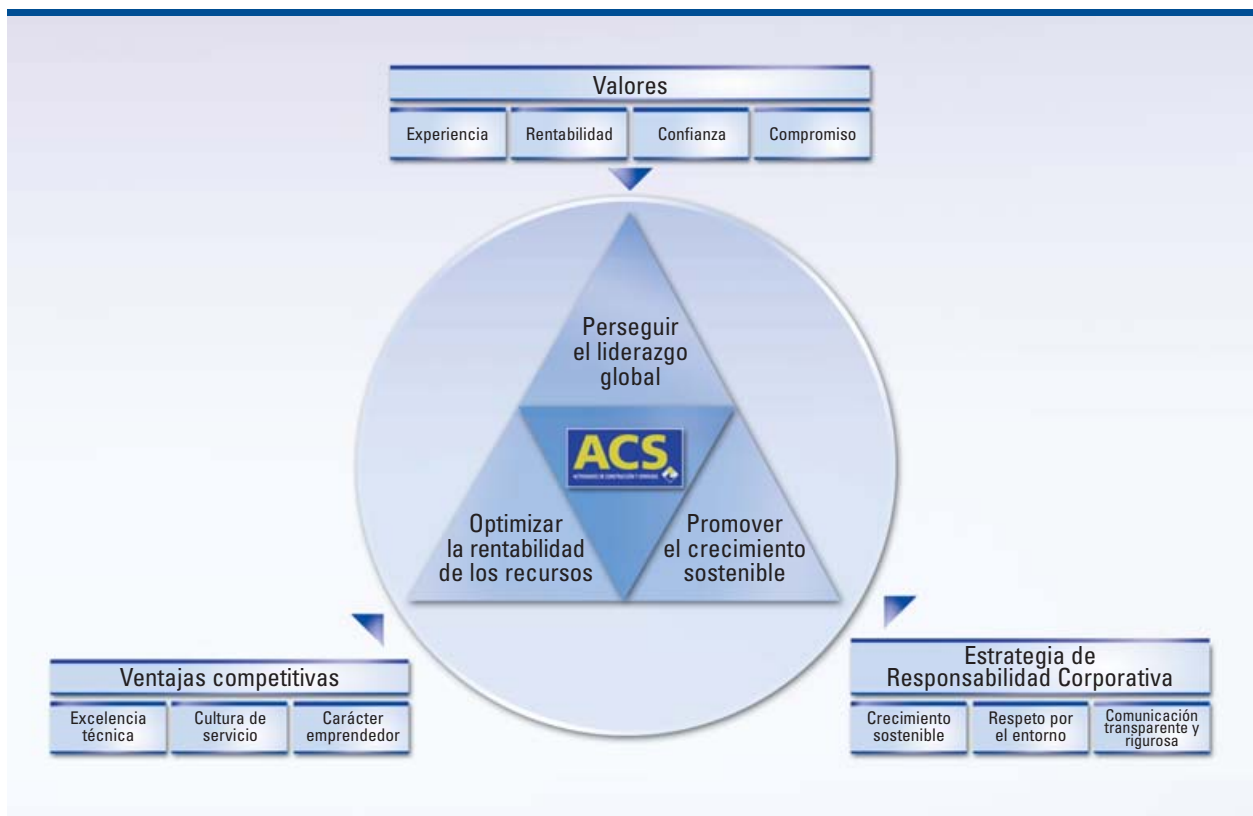
Renovación equity swap de Iberdrola

Con posterioridad al cierre del ejercicio, el Grupo ha novado "equity swap" referido al 5,125% de acciones de Iberdrola, S.A. En esta novación se amplía de periodo de ejercicio del mismo; el ejercicio de los derechos políticos inherentes a las acciones subyacentes corresponderá a ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y, por lo tanto, la entidad financiera se compromete a ser representada en cada Junta que celebre Iberdrola, S.A. por el apoderado que designe ACS, quien podrá emitir su voto libremente; la ejecución pasa a ser solo por entrega física de las acciones, salvo cuando la cotización de la acción sea inferior a cuatro euros en que ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. podrá liquidar por diferencias. De esta forma el Grupo ACS alcanza el 12,6% de los derechos de voto en la empresa eléctrica.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

La responsabilidad corporativa es parte de la visión y estrategia del Grupo ACS; el crecimiento sostenido y el desarrollo responsable no solo del Grupo sino de la sociedad en la que se encuentra es parte intrínseca de cada una de las actividades que promueve y desarrolla, las cuáles se encuentran fundamentadas en tres pilares básicos: Estrategia de Responsabilidad Corporativa, Valores y Ventajas Competitivas.

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con el Grupo o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que guían el funcionamiento del Grupo ACS y forman parte de su cultura corporativa.



Con el objetivo de afianzar esta declaración de principios, el Grupo ACS se ha dotado de las herramientas corporativas que han permitido poner en práctica en la compañía esta estrategia. Primero a través de la publicación del Compromiso por la Responsabilidad Corporativa, después la formalización del Código de Conducta, que ya estaba en uso, pero no reglado de forma oficial y por último se publicó la declaración de adhesión a la lucha contra el Cambio Climático. Estas iniciativas han sido aprobadas por el Consejo de Administración del Grupo ACS, y su supervisión es parte de las responsabilidades del Comité de Auditoría y Control del Consejo.

La lucha contra el Cambio Climático es parte inherente de la estrategia operativa, de negocio y de sostenibilidad del Grupo ACS.



Este vínculo con la responsabilidad corporativa se encuadra en el continuo esfuerzo para trabajar de acuerdo a los cinco compromisos con la sostenibilidad que el Grupo ACS ha adquirido para articular su relación con el entorno, con la sociedad, con los agentes y con los grupos de interés con los que se relaciona. Ésta es la respuesta del Grupo ACS al reto de la Responsabilidad Corporativa.

Compromiso con la creación de valor, distribuyendo la riqueza creada entre accionistas, clientes, empleados, proveedores, y entre la sociedad en su conjunto.



El 91% de la producción del Grupo ACS se realiza amparada por sistemas de calidad basadas en la norma ISO 9001.

57,1 millones de euros invertidos en Investigación, Desarrollo e Innovación durante el año 2008.

El retorno total para el accionista de ACS supera el 13% anual desde 1998.

La Misión del Grupo ACS incluye un concepto que es parte de nuestro compromiso con la creación de valor: "La búsqueda de la rentabilidad mejorando al mismo tiempo la sociedad en la que vivimos".

Todas las actividades del Grupo ACS aportan de forma determinante beneficios económicos y sociales y además son patrimonio de las sociedades a las que sirven.

Compromiso con la transparencia informativa, para que quienes se relacionan con la Compañía dispongan de información veraz, fiable y accesible y puedan formarse una opinión precisa acerca de ACS.



Para más información, es posible consultar la página web, www.grupoacs.com

El website del Grupo ACS cuenta con una media diaria de 2.470 visitas y 26.560 páginas vistas, más del doble que en 2007.

ACS es la primera empresa del mundo en promoción de infraestructuras de transporte por número de concesiones según el ranking de la publicación norteamericana Public Works Financing.

El Grupo ACS miembro del Dow Jones Sustainability Index World.



Compromiso con la investigación, el desarrollo y la innovación apostando por el futuro, el crecimiento rentable, y la calidad de los productos y servicios.



En 2008 el Grupo ACS invirtió 57,1 millones de euros en proyectos relacionados con la I+D+i.

24,6 millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Construcción

15,2 millones de euros de inversión de I+D+i en el área de Medio Ambiente y Logística

17,3 millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Servicios Industriales

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Compromiso con el entorno natural, implantando programas y procedimientos que contribuyan a minimizar el impacto negativo de las actividades del Grupo ACS.

El 87% de la producción del Grupo se realiza en empresas que han obtenido la certificación ISO 14001

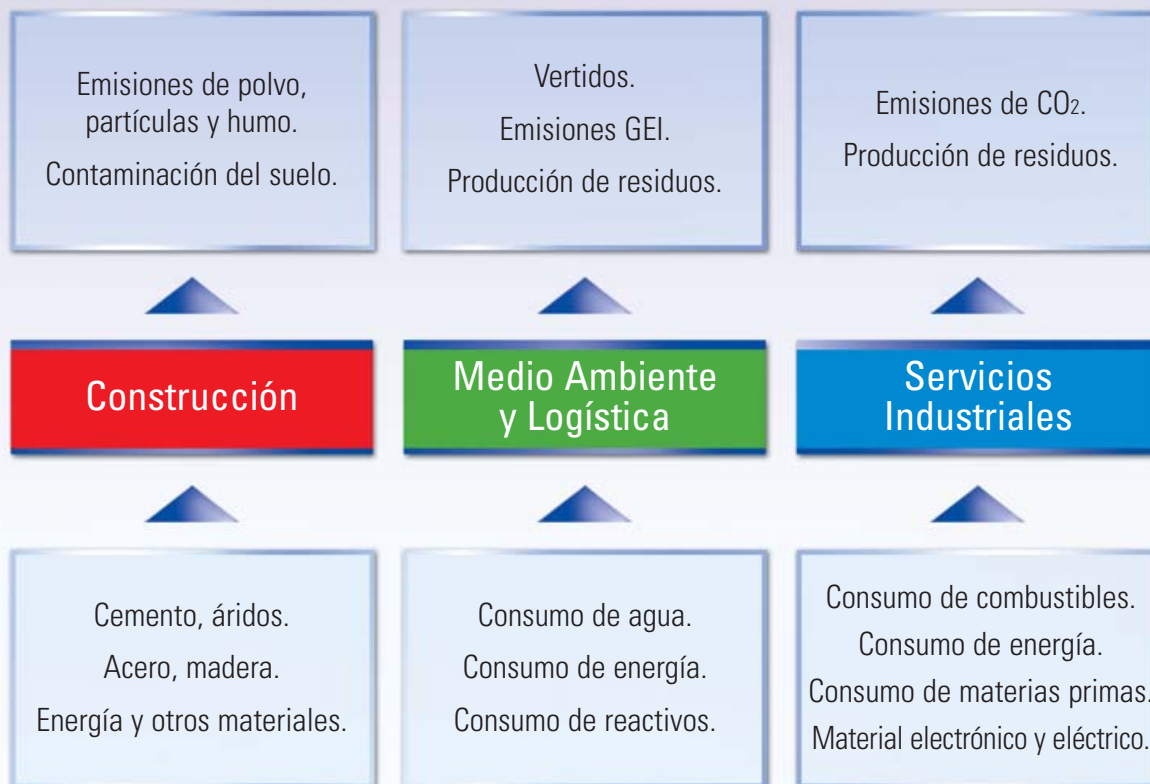
La tasa de valorización en 2008 se sitúa por encima del 37%

El Grupo ACS pionero en el desarrollo de plantas termosolares.

El compromiso de ACS con el entorno natural se concreta en acciones específicas en cada una de las actividades del Grupo, desde un enfoque de mejora de los resultados globales, de disminución de los riesgos, y de conservación, reutilización y reducción de los recursos utilizados.

“Todo el mundo tiene el derecho a disfrutar de un medio ambiente adecuado para el desarrollo de la persona, así como el deber de conservarlo”.

Principales impactos de las actividades del Grupo ACS



Compromiso con el entorno social, generando empleo, riqueza y contribuyendo al bienestar y a la prosperidad de las sociedades en las que opera.

36,2% de la plantilla formada por mujeres, 1,5 puntos porcentuales por encima de las cifras de 2007.

88% de los clientes satisfechos según las encuestas realizadas en 2008.

3,3 millones de euros de inversión en Acción Social a través de la Fundación ACS durante el año 2008.

El Grupo ACS esta formado por un total de 141.002 personas, un 6,8% más que el año pasado. Durante el ejercicio 2008, el Grupo ACS generó más de 8.950 empleos netos.

ACS trabaja en el fomento de la justicia social y los derechos humanos y laborales internacionalmente reconocidos; respeta y ampara en su seno el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de afiliación sindical de los trabajadores; otorga igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, etc. o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual. El Grupo ACS tiene una clara vocación social de compromiso hacia colectivos de personas desfavorecidas y en particular con discapacitados.

El Plan Anual de Formación contempla más de 1.270.000 horas lectivas en cursos y seminarios en todas las actividades,

La campaña de formación y prevención acometida en el Grupo ACS, así como todas las acciones y protocolos de seguridad implantados contribuyeron a reducir más de un 10% los accidentes sufridos por los trabajadores del Grupo en 2008.

lo que es una clara apuesta por una estrategia global de formación continua y permanente en el puesto de trabajo, en aula o a distancia. Además, la prevención de riesgos laborales es la más importante de las materias de formación y en la que se emplea más esfuerzo e inversión.



El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Evolución Índices de Prevención	Índice de Frecuencia ⁽¹⁾				Índice de Gravedad ⁽²⁾				Índice de Incidencia ⁽³⁾			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
Construcción	36	36	35	30	0,95	0,97	1,03	0,84	66	69	61	52
Medio Ambiente y Logística	50	51	48	42	0,94	1,17	1,01	1,03	76	91	86	159
Servicios Industriales	41	26	34	32	1,00	0,49	0,63	0,56	74	47	61	46
Grupo ACS	45	41	39	37	0,96	0,94	0,85	0,78	74	73	70	71

Nota: los índices de gravedad e incidencia mostrados son una media de los índices de cada sociedad ponderados por su facturación.

(1) Representa el número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

(2) Representa el número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.

(3) Representa el número de accidentes con baja por cada mil trabajadores.

Con el objeto de contribuir a la mejora del entorno social, el Grupo ACS dedica notables esfuerzos a la colaboración para el desarrollo de iniciativas de interés comunitario.

El Grupo ACS a través de la Fundación ACS realiza un seguimiento de las acciones de colaboración filantrópica desarrollada con terceros, así como un seguimiento del impacto que dichas acciones pueden tener sobre la reputación del Grupo ACS.

En el año 2008 la Fundación ha diversificado sus actividades en los programas básicos de apoyo y ampliado las relaciones con instituciones públicas y privadas vinculadas a los mismos, invirtiendo 3,3 millones de euros en más de 80 proyectos y colaboraciones.



En el año 2002, el Grupo ACS se sumó al grupo de compañías españolas firmantes del programa Pacto Mundial de Naciones Unidas. El compromiso se refiere a la integración de los principios de Pacto Mundial en la estrategia y operaciones de la Compañía.



Hitos 2008 y Retos 2009

Principales Hitos año 2008

Aprobación por el Consejo de Administración del Grupo ACS del "Compromiso ACS para la lucha contra el Cambio Climático".

Mantenimiento del Grupo ACS al Dow Jones Sustainability Index World.

Inversión de 57,1 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, un 46% más que en 2007. Esta inversión es superior al 5% del Beneficio Ordinario neto (1.127 millones de euros en 2008).

Valorización de un 37,6% de los residuos de construcción y demolición.

Ahorro de 9,6 millones de toneladas de CO₂ como consecuencia de la actividad de tratamiento de residuos, un 84% más que en 2007.

La proporción de mujeres en el Grupo ACS ha aumentado 1,5 puntos porcentuales frente a las cifras de 2007 hasta el 36,2% del total.

En 2008 se realizaron 4.105 encuestas de satisfacción con un resultado satisfactorio o muy satisfactorio del 88%.

Incremento de un 14% en la inversión en las obras de carácter social de la Fundación ACS.

Puesta en funcionamiento de la primera planta de 50 MW de energía Termosolar del Grupo ACS, Andasol I, en noviembre de 2008.

Objetivos y Retos 2009

De acuerdo con el Compromiso del Grupo ACS para la lucha contra el Cambio Climático, el Grupo ACS continuará desarrollando iniciativas relevantes en este sentido.

Reducción de las emisiones de CO₂ de forma directa o a través del ahorro producido la actividad operativa del Grupo ACS.

Incrementar la actividad certificada según las normas ISO en relación a la calidad y el medio ambiente.

Incrementar la inversión en I+D+i en al menos un 10%.

Reducción en el consumo de electricidad, agua, gas y en la generación de residuos.

Continuar promoviendo políticas de igualdad en todas las actividades del Grupo.

Refuerzo de los sistemas de prevención de riesgos laborales del Grupo ACS en todas sus áreas de actividad, que permitan mejorar los índices de siniestralidad frente a los registrados en 2008.

Aumento del presupuesto de la Fundación del Grupo ACS por encima del 10%.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Principales Cifras de Responsabilidad Corporativa

Área de Actividad	Construcción	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Grupo ACS
% sobre total de ventas 2008	41%	19%	40%	100%
Principales indicadores Medioambientales				
Materiales utilizados	Cemento, acero, áridos, productos químicos, madera	Residuos sólidos urbanos, residuos peligrosos para reciclar, productos de limpieza, gasóleo	Acero y otros metales, aceites, productos químicos, cemento, material electrónico, áridos, madera, papel y cartón	
Consumo de energía desglosado por fuentes primarias				
Consumo de gasolina+gasóleo (millones de litros)	18,6	51,8	21,1	92
Consumo de gas natural (m ³)	377.347	6.321.263	41.591	6.740.201
Consumo de electricidad (GWh)	69	129	46	245
Total (tep)	25.588	71.080	25.837	122.505
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	38%	98%
Consumo de Agua				
Obtenida de la red pública (m ³)	1.113.811	1.628.904	144.570	2.923.286
Obtenida de otras fuentes (m ³)	1.169.860	691.997	831	1.862.688
Total (m³)	2.283.671	2.320.901	145.401	4.749.974
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	38%	98%
Vertidos totales de aguas residuales				
A la red pública (m ³)	No disponible	142.847	94.168	237.015
Vertidos al mar o a ríos/lagos (m ³)	No disponible	2.398.012	0	2.398.012
Total (m³)	No disponible	2.540.859	94.168	2.635.027
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	0%	13%	33%	46%
Emissiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero (t)	95.091	23.780.922	31.108	23.907.122
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	38%	98%
NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire				
NOx (t)	0	393,7	0,37	394,0
SOx (t)	0	41,2	0	41,2
Otros gases (t)	No disponible	10,2	0,02	10,2
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	9%	26%	76%
Ahorro de emisiones de gases de efecto invernadero (t)	0	9.633.584	1.170.000	10.803.584
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	38%	98%
Residuos no peligrosos gestionados	Tierras excedentes de excavación y RCD (escombros, madera, plásticos, papel y cartón y metales)	Residuos como consecuencia del tratamiento de residuos, residuos urbanos	Papel, cartón, madera, residuos electrónicos, chatarra, residuos urbanos	
Total Toneladas	43.479	22.200.266	10.515	22.254.260
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	40%	100%
Residuos peligrosos gestionados (t)	6.162	224.282	341	230.785
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	40%	100%



Área de Actividad	Construcción	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Grupo ACS
Calidad y creación de valor para los accionistas				
Inversiones realizadas en mejoras de la calidad (millones de euros)	No disponible	47	1	48
Porcentaje de la facturación certificada según la norma ISO 9001 (Calidad)	100%	51%	98%	91%
Número de auditorías de calidad realizadas	113	79	318	510
Encuestas de satisfacción del cliente realizadas	190	3.046	869	4.105
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos"	93%	88%	86%	88%
Inversiones realizadas en I+D+i (millones de euros)	25	15	17	57
Compromiso con el Medio Ambiente				
Porcentaje de facturación cubierta por el sistema de gestión medioambiental certificado ISO 14001	100%	60%	84%	87%
Auditorías medioambientales realizadas	113	69	214	396
Número de incidentes medioambientales significativos registrados	1.215	0	2	1.217
Número de sanciones administrativas recibidas por problemas medioambientales	15	0	13	28
Empleados				
Número total de empleados a 31 de diciembre de 2008 (273 empleados en la corporación y otras empresas del Grupo ACS)	18.396	81.131	41.202	141.002
Empleados con contrato fijo	40%	6%	24%	16%
Empleados con contrato temporal o adscritos a una U.T.E.	60%	94%	76%	84%
Formación				
Horas lectivas impartidas	213.520	693.198	367.735	1.274.453
Número de cursos	1.244	3.226	2.695	7.165
Número de participantes	14.652	25.189	23.104	62.945
Inversión total (millones de euros)	3,2	5,0	5,6	13,8
Cursos por tipo de contenido: Producción	784	933	1.089	2.806
Cursos por tipo de contenido: Seguridad en el trabajo	379	2.236	1.532	4.147
Cursos por tipo de contenido: Medio Ambiente	81	33	74	188
Prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo				
Índice de Frecuencia (nº de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas)	29,7	41,9	32,0	37,4
Índice de Gravedad (nº de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas)	0,84	1,03	0,56	0,78
Índice de Incidencia (nº de accidentes con baja por cada mil trabajadores)	51,7	159,1	45,8	71,2

Nota: los índices de gravedad e incidencia mostrados son una media de los índices de cada sociedad ponderados por su facturación.

El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS

Estructura de la propiedad

El capital Social del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2008, se encontraba representado por 335.390.427 acciones, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Durante el ejercicio 2008, según lo acordado en la Junta General de Accionistas del 26 de mayo de 2008, se realizó una reducción del capital social, mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad representativas de un 4,954% del total del capital social del Grupo.

Adicionalmente el día 3 de diciembre de 2008 se celebró una Junta Extraordinaria de Accionistas donde se aprobó la amortización de un 4,93% adicional (16.746.453 acciones), la amortización efectiva de las acciones se realizó en el enero de 2009, por lo tanto a marzo de 2009 el capital social del Grupo ACS estaría representado por 318.643.974 acciones.

Los principales accionistas del Grupo ACS, considerando como tal aquellos cuya participación en el capital social del Grupo supera el 5% del total, son los que se detallan en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	% sobre el total de número de acciones a diciembre de 2008	% sobre el total de número de acciones a marzo de 2009*
Corporación Financiera Alba, S.A.	78.084.267	23,28%	24,51%
Inversiones Vesán, S.A.	38.815.575	11,57%	12,18%
D. Alberto Alcocer Torra	21.804.070	6,50%	6,84%
D. Alberto Cortina Alcocer	21.803.799	6,50%	6,84%
Balear Inversiones Financieras, S.L.	17.643.657	5,26%	5,54%
Southeastern Asset Management, Inc.	16.875.535	5,03%	5,30%

* Después de la amortización de 16.746.453 acciones realizada en enero-2009.



Administración de la Sociedad

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que el Grupo ACS estará administrado por un Consejo de Administración que estará integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiuno (21) miembros.

Como órgano decisorio del Grupo ACS, Corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo de Administración, como el nombramiento de las personas que hayan de ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual dentro del Consejo deben encontrarse representados los intereses de todos los grupos de accionistas que conforman el Grupo ACS. De esta forma a día 31 de diciembre de 2008 el Consejo de Administración del Grupo ACS estaba formado por 19 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 9 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero en la categoría de otros consejeros externos. La misión de estos consejeros independientes o externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.

De igual forma, el compromiso del Grupo ACS con la igualdad de género y la incorporación de las mujeres a los órganos de dirección, se ve reflejado en la propuesta de elección como consejera de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de D.^ª Sabina Fluxá, la cuál, en caso de ser elegida, formará parte del Consejo desde mayo de 2009.

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar y administrar la sociedad, desarrollando la función general de supervisión y control de la actividad de la sociedad, pero pudiendo asumir directamente las responsabilidades y toma de decisiones para la gestión de los negocios de la sociedad.

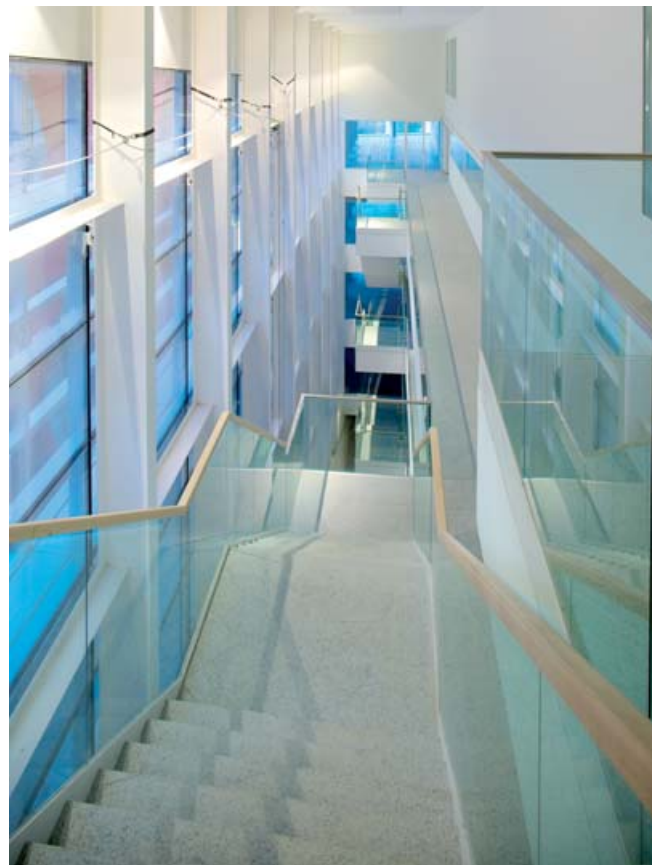
De forma más particular, el Consejo de Administración en pleno se reserva aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de responsabilidad social corporativa.
- El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.

- La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Para una mayor eficiencia en sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comités y Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. De esta forma dentro del Consejo de Administración se encuentran actualmente constituidas tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramiento y Retribuciones.

Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el informe de Gobierno Corporativo, se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección del Grupo durante el ejercicio.



Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran establecidos en el Reglamento de la Junta General del Grupo ACS. Según el artículo 1 de la misma la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General decidirán por mayoría todos los asuntos competencia de la Junta, la cuál estará constituida por todos aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que aquellos poseedores de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario a todos los accionistas y se establecen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así, no sólo se detalla las posibilidades de delegación o representación de votos durante la Junta, sino que también en el artículo 26 de los Estatutos Sociales se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia y, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se articularon los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia por Internet o por fax. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta General se encuentran positivamente reflejadas en las cuotas de asistencia a la misma, que durante el ejercicio 2008 se situaron tanto en la Junta General como en la Junta Extraordinaria en torno al 74%.

Asimismo, el derecho de información de los accionistas se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, se pone disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria para los accionistas e inversores, de tal forma que además de la información estándar que proporciona la sociedad en forma de memorias anuales, semestrales o trimestrales, la compañía mantiene una página web del grupo ACS con la información fundamental sobre la misma. Igualmente se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas, como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a disposición sea veraz y rigurosa. Para ello la Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas.

Asimismo, el Consejo de Administración del Grupo ACS lleva años promoviendo diferentes medidas con el fin de asegurar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes para el mercado se restrinja al número mínimo de personas posible, que se identifican, hasta que se ponen en conocimiento del público en general a través del correspondiente hecho relevante.

En definitiva, el compromiso del Grupo ACS con la transparencia sigue las directrices marcadas por la Comisión especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados y en las Sociedades Cotizadas ("Informe Aldama"), que se recogen en la Ley 26/2003 de 17 de Julio y la Orden Ministerial 3722/2003 que la desarrolla.

Fecha Junta General	Asistencia total a la Junta
Junta General Ordinaria 26 de mayo de 2008	74,231%
Junta General Extraordinaria 3 de diciembre de 2008	73,592%



Directorio

Oficinas centrales de las principales empresas del Grupo ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 432 92 00, Fax: 91 343 94 56
www.grupoacs.com

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11 - 2ª y 4ª
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE M. AMBIENTE

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
Fax: 91 703 56 40
www.dracemedioambiente.com

FPS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 545 47 77
www.flotaps.com

SEIS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 68 00
www.seis6.com

DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

TECSA

Avda. Madariaga, 1 - 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA

C/ Llanos de Jerez, 10 - 12
Coslada, 28820 Madrid
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes,
Caracas 1060 A
La Guarita (Venezuela)
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094 - 1589 Secaucus
(New Jersey) Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
Email: info@schiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

COGESA

C/ Orense, 34 - 1ª
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

ACS, Medio Ambiente y Logística

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 514 09 00, Fax: 91 514 09 31

URBASER, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 121 80 00
Fax: 91 304 15 22
www.urbaser.com

DRAGADOS S.P.L.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 436 27 00
Fax: 91 578 28 46
www.dragados-spl.com

CLECE, S.A.

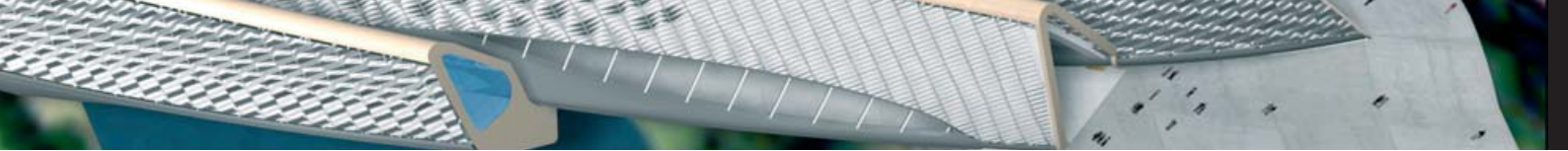
Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 745 91 10
Fax: 91 745 91 20
www.clece.es

PUBLIMEDIA, SISTEMAS PUBLICITARIOS

Avda. de Manoteras, 46 bis; 2º
28050 Madrid
Tel: 91 512 03 33
Fax: 91 512 04 73
www.publimedia-sp.com

IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 26
www.iridiumconcesiones.com



ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00, Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.etra.es

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 308 93 35
Fax: 91 576 75 66
www.semisa.org

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 308 93 35
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Avda. de Manoteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES (CYMI)

C/ Teide, 4 - Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE

Bajo de la Cabezueta, s/n
Puerto Real, 11510 Cádiz
Tel: 956 47 07 00
Fax: 956 47 07 29
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (MASA)

C/ Teide, 5 - 1º
Edificio Milenio
28703 Madrid
Tel: 91 484 30 30
Fax: 91 484 31 25
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

Paseo de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.com

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGÍA

C/ Príncipe de Vergara, 120
28006 Madrid
Tel: 91 252 73 00
Fax: 91 563 01 15
www.initec.es

SOCIEDAD IBÉRICA DE CONSTRUCCIONES ELÉCTRICAS, S.A. (SICE)

Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
Alcobendas, 28108 Madrid
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA *officina*

Fotografía
Fototeca Grupo ACS

Informe Anual del Grupo ACS

2008



www.grupoacs.com



Foto de portada: *Autovía Vespucio Norte (Chile).*

Informe Económico-Financiero del Grupo ACS



2008



Informe Económico-Financiero del Grupo ACS

Informe de Gestión del
Grupo Consolidado 04

Cuentas Anuales del
Grupo Consolidado 32

Informe de Auditoría del
Grupo Consolidado 156

Evolución Histórica 158



Informe de Gestión del Grupo Consolidado

1. Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2008

1.1 Hechos destacados

Indicadores clave operativos y financieros	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Cifra de negocios	15.345	16.010	+4,3%
<i>Internacional</i>	16,3%	21,7%	
B.º bruto de explotación	1.380	1.480	+7,2%
<i>Margen</i>	9,0%	9,2%	
B.º de explotación	1.057	1.097	+3,8%
<i>Margen</i>	6,9%	6,9%	
B.º ordinario neto*	1.010	1.127	+11,6%
B.º neto actividades continuadas**	897	1.019	+13,5%
B.º neto atribuible	1.551	1.805	+16,4%
<i>Margen</i>	10,1%	11,3%	
BPA	4,51 €	5,43 €	+20,5%
Fondos generados por las operaciones	585	1.060	+81,4%
Inversiones netas	2.475	171	n.a.
Inversiones	3.377	2.969	-12,1%
Desinversiones	902	2.798	+210,2%
Endeudamiento neto	16.575	9.355	-43,6%
Deuda neta con recurso	6.933	2.933	-57,7%
Deuda neta sin recurso	9.642	6.422	-33,4%

* Beneficio después de impuestos sin incluir resultados extraordinarios; plusvalía por la venta de UNF, plusvalía por la venta de InvinSL, plusvalía por la venta de DCA, plusvalía por la venta de Continental Auto, variación del valor razonable de instrumentos financieros y otros.

**Beneficio después de impuestos sin incluir resultados de actividades discontinuadas (GCA y UNF).

Nota: Las cifras que se desglosan en el informe se presentan con criterios de gestión del Grupo y pueden diferir respecto a las presentadas en las Cuentas Anuales debido a algunas reclasificaciones que no impactan en el resultado neto.

El año 2008 ha finalizado con unos buenos resultados operativos y financieros. El Grupo ACS ha facturado € 16.010 millones, un 4,3% más que en 2007. Así mismo, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 7,2% y el beneficio neto de explotación (EBIT) crece un 3,8%.

El beneficio ordinario neto, que excluye los resultados extraordinarios del ejercicio, aumenta un 11,6% hasta los € 1.127 millones. Por su parte, el beneficio neto de las actividades continuadas, que no incluye ni el beneficio por las actividad interrumpidas de este año (Unión Fenosa) ni el del año pasado (Continental Auto y Unión Fenosa) crece un 13,5% hasta los € 1.019 millones.

Esta positiva evolución ha permitido contabilizar un beneficio neto atribuible al Grupo de € 1.805 millones, que creció un 16,4%. El BPA, ajustado por el número medio de acciones en circulación, se sitúa en € 5,43 por acción, con un incremento del 20,5%. Este crecimiento superior al del beneficio neto está producido por la cancelación de casi un 10% de las acciones del Grupo a lo largo de 2008.

En los últimos 12 meses, la capacidad de generación de caja del Grupo ACS continua siendo sólida. Los fondos generados por las operaciones crecieron un 81,4% hasta alcanzar los € 1.060 millones, lo que permitió durante 2008 realizar unas inversiones de € 2.969 millones. Al mismo tiempo, se han realizado distintos procesos de desinversión por importe de € 2.798 millones, entre los que destaca la venta del 10% de Unión Fenosa y de diversas concesiones a Abertis.

Esta capacidad de generación de caja ha permitido reducir el endeudamiento del Grupo ACS, que a 31 de diciembre de 2008 ascendía a € 9.355 millones, de los cuales € 2.933 millones provenían de deuda neta con recurso, mientras que la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado se situaba en € 6.422 millones.

1.2 Resultados consolidados del Grupo ACS

Cuenta de resultados consolidada	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Millones de euros					
Importe neto cifra de negocios	15.345	100,0%	16.010	100,0%	+4,3%
Otros ingresos de explotación	469	3,1%	534	3,3%	+13,8%
Valor total de la producción	15.814	103,1%	16.544	103,3%	+4,6%
Gastos de explotación	(10.856)	(70,8%)	(11.169)	(69,8%)	+2,9%
Gastos de personal	(3.578)	(23,3%)	(3.895)	(24,3%)	+8,9%
Beneficio bruto de explotación	1.380	9,0%	1.480	9,2%	+7,2%
Dotación a amortizaciones	(285)	(1,9%)	(340)	(2,1%)	+19,3%
Provisiones de circulante	(38)	(0,2%)	(43)	(0,3%)	+12,8%
Beneficio ordinario de explotación	1.057	6,9%	1.097	6,9%	+3,8%
Deterioro y Rdo. por enajenaciones de inmovilizado	6	0,0%	0	0,0%	-97,7%
Otros resultados	(74)	(0,5%)	151	0,9%	n.a.
Beneficio neto de explotación	989	6,4%	1.248	7,8%	+26,1%
Ingresos financieros	286	1,9%	407	2,5%	+42,3%
Gastos financieros	(555)	(3,6%)	(804)	(5,0%)	+44,9%
Resultado financiero ordinario	(269)	(1,8%)	(397)	(2,5%)	+47,6%
Diferencias de cambio	(17)	(0,1%)	1	0,0%	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	124	0,8%	(651)	(4,1%)	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	80	0,5%	704	4,4%	n.a.
Resultado financiero neto	(82)	(0,5%)	(343)	(2,1%)	n.a.
Rdo. de entidades por el método de participación	172	1,1%	164	1,0%	-4,6%
BAI Operaciones continuadas	1.079	7,0%	1.069	6,7%	-1,0%
Impuesto sobre sociedades	(160)	(1,0%)	(30)	(0,2%)	-81,5%
BDI Operaciones continuadas	919	6,0%	1.039	6,5%	+13,0%
BDI Actividades interrumpidas	654	4,3%	786	4,9%	+20,3%
Beneficio del ejercicio	1.573	10,3%	1.825	11,4%	+16,0%
Intereses minoritarios	(22)	(0,1%)	(20)	(0,1%)	-7,3%
Beneficio atribuible a la sociedad dominante	1.551	10,1%	1.805	11,3%	+16,4%

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

1.2.1 Importe neto de la cifra de negocios

Se situó en € 16.010 millones, un 4,3% más que en 2007. Tanto el área de Medio Ambiente y Logística que crece un 11,1% como la de Servicios Industriales con un crecimiento del 18,0% muestran un sólido comportamiento. La actividad de Construcción decrece un 9,9% como consecuencia de una ralentización de la actividad en España, especialmente durante el cuarto trimestre del año. Esta situación se ha visto contrarrestada por la creciente expansión de las ventas internacionales, exclusivamente en Obra Civil, que han permitido además mantener unos márgenes operativos estables.

Cifra de negocio	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Millones de euros					
Construcción	7.353	47%	6.625	41%	-9,9%
Concesiones	36	0%	66	0%	n.s.
Medio Ambiente y Logística	2.835	18%	3.148	19%	+11,1%
Servicios Industriales y Energía	5.489	35%	6.477	40%	+18,0%
Corporación / Ajustes	(368)		(306)		
Total	15.345		16.010		+4,3%

Las ventas internacionales totales del Grupo crecieron un 39,0% hasta alcanzar los € 3.467 millones, lo que representa un 21,7% del total. Destaca el fuerte crecimiento de la actividad de Construcción en el mercado exterior, que prácticamente se duplica con gran impacto del mercado norteamericano, mientras que el resto de actividades crecen en torno al 25%.

Ventas nacionales	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Millones de euros					
Construcción	6.920	94%	5.809	88%	-16,1%
Concesiones	24	67%	57	86%	+135,9%
Medio Ambiente y Logística	2.495	88%	2.727	87%	+9,3%
Servicios Industriales y Energía	3.779	69%	4.257	66%	+12,6%
Corporación	(367)	100%	(306)	100%	-16,6%
Total	12.851	84%	12.543	78%	-2,4%

Ventas internacionales	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Millones de euros					
Construcción	433	6%	816	12%	+88,6%
Concesiones	12	33%	9	14%	-19,7%
Medio Ambiente y Logística	340	12%	421	13%	+23,8%
Servicios Industriales y Energía	1.709	31%	2.220	34%	+29,8%
Corporación					
Total	2.494	16%	3.467	22%	+39,0%

1.2.2 Resultado bruto de explotación

Se situó en € 1.480 millones, un 7,2% más que en 2007. El margen sobre ventas alcanzó el 9,2%, lo que mejora el margen del año pasado en 20 p.b.

B.º bruto explotación	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Millones de euros					
Construcción	549	39%	494	33%	-10,0%
Concesiones	1	0%	23	1%	n.s.
Medio Ambiente y Logística	381	27%	412	27%	+8,0%
Servicios Industriales y Energía	488	34%	591	39%	+21,1%
Corporación / Ajustes	(39)		(40)		
Total	1.380		1.480		+7,2%

1.2.3 Resultado neto de explotación

Alcanzó los € 1.097 millones, un 3,8% más que el año anterior y situó el margen sobre ventas en el 6,9%, la misma cifra que la obtenida el año pasado.

B.º neto explotación	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Millones de euros					
Construcción	460	42%	411	36%	-10,7%
Concesiones	(5)	(0%)	8	1%	n.s.
Medio Ambiente y Logística	233	21%	249	22%	+7,1%
Servicios Industriales y Energía	413	37%	472	41%	+14,4%
Corporación / Ajustes	(44)		(43)		
Total	1.057		1.097		+3,8%

Servicios Industriales, que mostró un buen comportamiento con un crecimiento del 14,4% y Medio Ambiente y Logística (+7,1%) son las áreas de actividad que contribuyen a esta mejora. El EBIT de Construcción decreció un 10,7%, en línea con la actividad.

1.2.4 Resultado financiero ordinario

Los gastos financieros se sitúan en € 804 millones, mientras que los ingresos financieros alcanzaron los € 407 millones, e incluyen los dividendos recibidos de Iberdrola por un importe de € 111 millones.

El gasto financiero neto asciende a € 397 millones, aumentando en un 47,6% respecto al año 2007 como consecuencia del incremento de deuda derivado de las inversiones realizadas a lo largo del periodo y del aumento en el coste de la misma.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

1.2.5 Beneficio antes de impuestos de las operaciones continuadas

Alcanzó los € 1.069 millones, un 1,0% por debajo de la cifra de 2007 como consecuencia del efecto de la variación del valor razonable de los instrumentos financieros, que en 2008 asciende a € 651 millones negativos, originados por la valoración de los derivados sobre acciones de Iberdrola.

Durante el año 2008 se han registrado unos resultados por enajenación de activos de € 704 millones, que corresponden principalmente a la venta de los aeropuertos de DCA, la venta de Scutvias Autostradas da Beira Interior y a la venta de la totalidad de InvinSL.

La puesta en equivalencia ascendió a € 164 millones. Abertis ha aportado € 130,4 millones y Hochtief ha contribuido con € 44,2 millones. El gran número de nuevas concesiones en sus primeras fases de desarrollo contribuye a la reducción de la cifra total de puesta en equivalencia hasta la cifra reportada en diciembre de 2008.

Por último, se han revertido provisiones por riesgos por un importe de € 151 millones, reflejados en la partida de "Otros resultados" dado que han dejado de ser probables los riesgos que motivaron su registro.

1.2.6 Resultado neto atribuible al Grupo

Ascendió a € 1.805 millones, lo que implica un crecimiento del 16,4% frente a la cifra del año 2007.

B.º neto atribuible	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Millones de euros					
Construcción	310	20%	275	15%	-11,4%
Concesiones*	4	0%	641	35%	n.s.
Medio Ambiente y Logística	132	8%	145	8%	+9,9%
Servicios Industriales y Energía	265	17%	317	18%	+19,5%
Participadas cotizadas	58	4%	17	1%	-69,9%
Corporación / Ajustes	782	51%	410	23%	-69,9%
Total	1.551		1.805		+16,4%

* Concesiones incluye en 2008 los resultados extraordinarios por la venta de DCA e InvinSL.

El beneficio ordinario neto asciende a € 1.127 millones, un 11,6% mayor que el contabilizado en diciembre de 2007.

Conciliación B.º ordinario neto	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
B.º neto atribuible	1.551	1.805	+16,4%
Plusvalía venta 10% UNF		(404)	
Plusvalía venta 100% InvinSL		(512)	
Plusvalía venta Aeropuertos DCA		(109)	
Variación valor razonable de instrumentos financieros		456	
Plusvalía venta Continental Auto	(424)		
Otros	(117)	(109)	
B.º ordinario neto	1.010	1.127	+11,6%

Los impuestos devengados de las actividades continuadas ascendieron a € 29,7 millones. La tasa impositiva efectiva, ajustada por los resultados cuya contribución se incorpora neta de impuestos (puesta en equivalencia, venta de concesiones en el exterior y dividendos de participaciones financieras), se sitúa en el entorno del 27%.

El beneficio atribuible a minoritarios de € 20,3 millones corresponde básicamente a concesiones y otras participadas del Grupo.

1.3 Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

Balance de situación consolidado	dic-07	%	dic-08	%	Var.
Millones de euros					
Inmovilizado intangible	4.393	8,9%	1.467	3%	-66,6%
Inmovilizado material	14.526	29,3%	1.718	3%	-88,2%
Inmovilizado en proyectos	3.949	8,0%	3.587	7%	-9,2%
Inversiones inmobiliarias	47	0,1%	71	0%	+50,0%
Inversiones cont. por el método de la participación	4.231	8,5%	3.893	8%	-8,0%
Activos financieros no corrientes	6.068	12,2%	3.188	6%	-47,5%
Deudores por instrumentos financieros	333	0,7%	1	0%	-99,8%
Activos por impuesto diferido	1.057	2,1%	694	1%	-34,3%
Otros activos no corrientes	16	0,0%	-	0%	-100,0%
Total activos no corrientes	34.620	69,8%	14.619	28%	-57,8%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	595	1,2%	24.351	47%	n.a.
Existencias	897	1,8%	699	1%	-22,1%
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	9.334	18,8%	7.301	14%	-21,8%
Inversiones financieras a corto plazo	1.421	2,9%	2.185	4%	+53,8%
Otros activos corrientes	74	0,1%	62	0%	-15,9%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.652	5,3%	2.181	4%	-17,7%
Activos corrientes	14.973	30,2%	36.779	72%	+145,6%
Total Activo	49.593	100,0%	51.398	100%	+3,6%
Patrimonio neto atribuido a la sociedad dominante	4.654	9,4%	3.402	7%	-26,9%
Socios externos	5.787	11,7%	6.511	13%	+12,5%
Patrimonio neto	10.441	21,1%	9.913	19%	-5,1%
Subvenciones	811	1,6%	65	0%	-91,9%
Pasivo financiero a largo plazo	16.804	33,9%	9.576	19%	-43,0%
Pasivos por impuesto diferido	1.946	3,9%	231	0%	-88,1%
Provisiones a largo plazo	1.499	3,0%	159	0%	-89,4%
Acreedores por instrumentos financieros	66	0,1%	856	2%	n.a.
Otros pasivos no corrientes	335	0,7%	183	0%	-45,4%
Pasivos no corrientes	21.461	43,3%	11.070	22%	-48,4%
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	103	0,2%	15.913	31%	n.a.
Provisiones corrientes	273	0,6%	265	1%	-3,1%
Pasivos financieros corrientes	3.842	7,7%	4.145	8%	+7,9%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	11.865	23,9%	9.376	18%	-21,0%
Otros pasivos corrientes	1.608	3,2%	716	1%	-55,4%
Pasivos corrientes	17.691	35,7%	30.415	59%	+71,9%
Total Pasivo	49.593	100,0%	51.398	100%	+3,6%

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

1.3.1 Activos no corrientes

El inmovilizado intangible asciende a € 1.467 millones de los cuales € 1.133 millones corresponde al fondo de comercio generado en las inversiones realizadas en los últimos años. El inmovilizado material se sitúa en € 1.718 millones una vez reclasificados los activos de Unión Fenosa. Adicionalmente el inmovilizado en proyectos concesionales asciende a € 3.587 millones, de los cuales aproximadamente € 2.400 millones provienen de Servicios Industriales, principalmente en proyectos de energías renovables.

Las inversiones financieras a largo plazo, que incluyen la participación en Iberdrola, ascienden a € 3.188 millones. Por otro lado, el saldo de la cuenta de inversiones contabilizadas por el método de la participación, que incluye las participaciones en Abertis y Hochtief, asciende a € 3.893 millones.

Los saldos de Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y sus Pasivos vinculados incluye la totalidad de la participación de Unión Fenosa a 31 de diciembre de 2008.

1.3.2 Capital circulante

El capital circulante neto presenta un saldo acreedor de € 2.295 millones. La reducción de este saldo se debe a:

- La reclasificación de las partidas de Unión Fenosa como Activos Mantenidos para la Venta.
- La eliminación de los anticipos recibidos en 2007 por importe de € 327 millones relacionados con las operaciones de venta de las concesiones DCA y Scutvias Autostradas da Beira Interior.
- La reducción del fondo de maniobra en las actividades operativas por valor de € 186 millones, principalmente en la actividad de Construcción fruto de la ralentización de las ventas en el mercado nacional.

1.3.3 Endeudamiento neto

El endeudamiento neto del Grupo a 31 de diciembre de 2008 ascendía a € 9.355 millones, de los que € 6.422 millones corresponden a financiación sin recurso para el accionista.

€ 3.166 millones de esta financiación sin recurso corresponden a los vehículos financieros utilizados para la adquisición de acciones de Iberdrola y Hochtief, mientras que el resto procede de financiación de proyectos.

La financiación sin recurso de los vehículos utilizados para la compra de las participaciones de Unión Fenosa, que a 31 de diciembre de 2008 ascendía a € 2.260 millones, han sido reclasificados como Pasivos Vinculados a Activos Mantenidos para la Venta.

La deuda neta con recurso presenta un saldo de € 2.933 millones, que se sitúa en 2,0 veces el beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo.

Desglose del endeudamiento	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Deuda neta con recurso	6.933	2.933	-57,7%
Deuda neta sin recurso	9.642	6.422	-33,4%
Endeudamiento neto	16.575	9.355	-43,6%

1.3.4 Patrimonio neto

Asciende a € 9.913 millones, de los cuales € 3.402 millones corresponden al Patrimonio Neto atribuible a la Sociedad Dominante.

Del importe total de socios externos de € 6.511 millones, la mayoría provienen de Unión Fenosa, cuyo saldo ha aumentado respecto a diciembre de 2007 debido a la venta del 9,99% realizada el pasado 1 de Agosto.

1.4 Flujos de Tesorería

Los flujos de tesorería del Grupo en términos comparables son los siguientes:

Flujos netos de efectivo	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Beneficio neto	1.551	1.805	+16,4%
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	(729)	(559)	
Cambios en el capital circulante	(238)	(186)	
Flujos netos de efectivo por actividades operativas	584	1.060	+81,4%
1. Pagos por inversiones	(3.377)	(2.969)	
2. Cobros por desinversiones	1.183	2.517	
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	(2.194)	(452)	-79,4%
1. Compra de acciones propias	(172)	(674)	
2. Pagos por dividendos	(441)	(600)	
3. Otros ajustes	244	(182)	
Otros flujos netos de efectivo	(369)	(1.456)	+294,3%
Caja generada / (consumida)	(1.979)	(848)	-57,2%

1.4.1 Flujos netos de tesorería de las operaciones

Los fondos generados por las actividades de explotación contabilizaron € 1.060 millones, lo que supone un incremento del 81% respecto al ejercicio anterior en términos comparables.

Es destacable el buen comportamiento del circulante operativo durante el último trimestre del año, donde el Grupo ha generado más de € 600 millones gracias a una eficiente gestión del fondo de maniobra en todas las áreas de actividad, especialmente en Construcción.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

1.4.2 Inversiones netas consolidadas

Las inversiones del Grupo durante el período ascendieron a € 2.969 millones y las desinversiones alcanzaron los € 2.798 millones. El desglose por área de actividad es el siguiente:

Inversiones netas	Inversión bruta	Desinversiones	Inversión neta
Millones de euros			
Construcción	101	(20)	81
Concesiones	185	(1.011)	(826)
Medioambiente y Logística	351	(68)	283
Servicios Industriales	1.158	(23)	1.135
Corporación	1.174	(1.676)	(502)
Total	2.969	(2.798)	171

El saldo de inversiones de la Corporación incluye la inversión y posterior desinversión en Unión Fenosa, la inversión de € 288 millones en Hochtief al ejecutar su equity swap y la adquisición de un 0,2% de Iberdrola por € 67 millones; también está incluida la inversión de € 134 millones en la adquisición del 1% de Abertis.

Se han realizado inversiones en el área de Construcción por valor de € 101 millones, principalmente en equipamiento y maquinaria para el desarrollo de proyectos.

En proyectos de Concesiones se han invertido € 185 millones, entre los que destacan las autopistas Reus-Alcover o Santiago-Brión en España, la Autopista Central Griega, el hospital de Son Dureta y la Línea 9 del metro de Barcelona. Las desinversiones corresponden a la venta de InvinSL y de los aeropuertos de DCA, así como la venta de la autopista Scutvias Autostradas da Beira Interior.

A Medio Ambiente y Logística se han destinado € 351 millones. En la adquisición de activos de medio ambiente se han invertido más de € 155 millones destinados en gran medida a la reciente renovación y adjudicación de nuevos contratos. En servicios portuarios y logísticos se han invertido € 107 millones, básicamente en la terminal portuaria de Bilbao y en la renovación de contratos de agencia. Clece ha invertido más de € 20 millones en este periodo, principalmente en nuevos contratos.

En Servicios Industriales se han invertido € 1.158 millones durante el ejercicio 2008, principalmente en proyectos de energía renovable, donde destacan:

- Las plantas termosolares Andasol I y II, Extresol I y Manchasol I, todas ellas de 50 MW de potencia y en distinto grado de avance; Andasol I se puso en marcha a finales de noviembre. Durante 2008 se han invertido € 416 millones, con lo que la inversión acumulada en estas plantas supera los € 775 millones.
- Diversos parques eólicos por valor de € 455 millones, por lo que a finales de año el Grupo tenía participaciones en parques en funcionamiento con una potencia total de 1.076 MW y otros 213 MW en construcción. La inversión acumulada en estos proyectos asciende a cerca de € 1.400 millones.
- Tres desaladoras en Murcia y Argelia por valor € 65 millones, aún en construcción, por lo que la inversión acumulada supera los € 165 millones.
- Un proyecto de línea de alta tensión en Brasil (€ 15 millones), donde el Grupo lleva invertidos cerca de € 390 millones en 21 concesiones de LAT.

1.4.3 Flujos netos de efectivo de las actividades de financiación

El incremento de endeudamiento financiero en términos comparables del Grupo, una vez ajustado por la reclasificación de la inversión en Unión Fenosa como Activo mantenido para la venta tanto en 2007 como en 2008, ha ascendido a € 848 millones.

El Grupo ha abonado a sus accionistas a lo largo del ejercicio € 600 millones en concepto de dividendos correspondientes al ejercicio 2007.

Las operaciones de autocartera realizadas por el Grupo durante el ejercicio 2008 han supuesto un desembolso de € 674 millones. Estas acciones fueron amortizadas como consecuencia de las decisiones adoptadas en la Junta General de Accionistas y en la Junta Extraordinaria de Accionistas celebradas en mayo y diciembre respectivamente.

1.5 Resultado por áreas de negocio

1.5.1 Construcción

Principales magnitudes financieras	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Ventas	7.352,9	6.625,4	-9,9%
EBITDA	548,9	494,3	-10,0%
Margen	7,5%	7,5%	
EBIT	460,3	410,9	-10,7%
Margen	6,3%	6,2%	
B.º Neto	310,3	275,0	-11,4%
Margen	4,2%	4,2%	
Cartera	12.011	11.023	-8,2%
Meses	19	20	

Las ventas en el año 2008 han ascendido a € 6.625,4 millones, un 9,9% por debajo de la cifra del año anterior.

Desglose por actividades	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Obra Civil	4.398,4	4.117,3	-6,4%
Edificación No Residencial	1.725,3	1.487,2	-13,8%
Edificación Residencial	1.229,2	1.020,9	-16,9%
Total	7.352,9	6.625,4	-9,9%
<i>Internacional</i>	<i>432,6</i>	<i>816,0</i>	<i>+88,6%</i>
% sobre el total de ventas	6%	12%	

La actividad internacional ha crecido un 88,6% como consecuencia del aumento de la producción, cartera y actividad concesional en Estados Unidos, así como en Portugal, Grecia, Irlanda y Canadá. Esta será una importante base para el crecimiento en periodos futuros.

La actividad de construcción en España está experimentando una ralentización que es consecuencia de una serie de factores estructurales, comunes a toda la industria durante el año 2008.

- En primer lugar, la Edificación Residencial mostró un fuerte descenso de su actividad como consecuencia del cambio de ciclo frente a la expansión experimentada en los últimos años.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

- La Edificación No Residencial se ha visto afectada por la reducción de la actividad de edificación comercial e institucional a nivel local durante los últimos 12 meses.
- La Obra Civil en España ha ralentizado su nivel de ejecución en 2008 por el efecto de las elecciones generales del mes de marzo y por la reducción de la licitación y consiguiente retraso en la ejecución en las corporaciones locales y en las Comunidades Autónomas.

Los márgenes operativos de construcción mantienen los mismos niveles que en 2007 como resultado de un incremento de la eficiencia a través de una continua política de racionalización de costes y control de la ejecución de proyectos. El margen EBITDA se mantuvo en el 7,5%, y el EBIT se sitúa en un 6,2%.

El beneficio neto se situó en € 275,0 millones, un 11,4% por debajo de la cifra de 2007, manteniendo el margen sobre ventas en el 4,2%.

La cartera de obra contratada alcanza los € 11.023 millones, lo que supone un descenso de un 8,2% frente a la registrada hace un año, con un nivel equivalente a 20 meses de producción.

Desglose de la cartera por actividad	2007	2008	Var. 08/07
<i>Millones de euros</i>			
Obra Civil	8.023,4	8.525,6	+6,3%
Edificación No Residencial	2.238,3	1.805,7	-19,3%
Edificación Residencial	1.748,9	691,9	-60,4%
Total	12.010,6	11.023,2	-8,2%
<i>Internacional</i>	<i>2.243,1</i>	<i>2.545,9</i>	<i>+13,5%</i>
<i>% sobre el total de cartera</i>	<i>19%</i>	<i>23%</i>	

La cartera Obra Civil en España ha crecido un 3,5% frente a la registrada en 2007, al tiempo que se produce un notable incremento en la cartera internacional, íntegramente Obra Civil, que crece un 13,5%.

Estas cifras de cartera de Obra Civil en España son consecuencia de un importante esfuerzo durante el tercer y cuarto trimestre de 2008 de la Administración Central, que ha incrementado el número de proyectos en sus diferentes niveles de tramitación (técnicos, medioambientales y previos a su licitación) con el objeto de inyectar más actividad en el sector para el año 2009. En 2008 se han licitado más de € 28.500 millones de Obra Civil, un 3% más que en 2007.

La cartera de Edificación desciende como consecuencia de la contracción del mercado inmobiliario, que está siendo muy acusada en España, así como por la reducción de licitación de Edificación No Residencial por parte de Ayuntamientos y Administraciones Autonómicas, que en 2008 cae un 4% frente a 2007.

El Grupo ACS ha sido adjudicatario de importantes proyectos concesionales en durante los últimos meses de 2008:

- El proyecto para la construcción de la Autopista A30 en Montreal (Canadá).
- La construcción de la Autopista I595 en Florida (EE.UU.).
- La construcción de la Autopista Baixo Alentejo en Portugal.

Estos proyectos aportarán más de € 1.000 millones de cartera de Obra Civil Internacional para el Grupo ACS a lo largo de su fase de desarrollo y construcción.

1.5.2 Servicios Industriales

Principales magnitudes financieras	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Ventas	5.488,7	6.476,7	+18,0%
EBITDA	488,4	591,2	+21,1%
Margen	8,9%	9,1%	
EBIT	412,5	471,9	+14,4%
Margen	7,5%	7,3%	
B.º Neto	264,9	316,7	+19,5%
Margen	4,8%	4,9%	
Cartera	5.854	6.244	+6,7%
Meses	13	12	

Las ventas en Servicios Industriales han crecido de forma sólida en 2008, un 18,0%, impulsadas por la evolución de Proyectos Integrados, Instalaciones Especializadas y la producción internacional, que sigue mostrando un comportamiento positivo, creciendo un 29,8%.

Desglose por actividades	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Instalaciones y Mantenimiento Industrial	4.014,7	4.431,5	+10,4%
Redes	900,4	957,1	+6,3%
Instalaciones Especializadas	2.031,8	2.365,0	+16,4%
Sistemas de Control	1.082,5	1.109,4	+2,5%
Proyectos integrados	1.646,1	2.126,4	+29,2%
Proyectos EPC	1.562,5	1.997,9	+27,9%
Renovables - Generación	83,6	128,5	+53,7%
Eliminaciones de consolidación	-172,1	-81,2	n.a.
Total	5.488,7	6.476,7	+18,0%
<i>Total internacional</i>	<i>1.709,5</i>	<i>2.219,6</i>	<i>+29,8%</i>
<i>% sobre el total de ventas</i>	<i>31%</i>	<i>34%</i>	

La actividad de Instalaciones y Mantenimiento Industrial, que representa un 68% del total, aumentó su producción un 10,4% gracias principalmente al área de Instalaciones Especializadas cuyas ventas en España crecieron más del 13% y las internacionales por encima del 22%.

Destaca así mismo el crecimiento de Sistemas de Control en el último trimestre de 2008, como consecuencia de un incremento de su actividad en España en control de tráfico en grandes ciudades.

El área de Proyectos Integrados presenta un crecimiento sólido de su producción, un 29,2%, con un excelente comportamiento en sus dos segmentos de actividad:

- La actividad de Proyectos EPC, cuyo crecimiento se acerca al 28%, continúa beneficiándose de la importante cartera de contratos de nuevos activos energéticos tanto en España como en el mercado internacional.
- La actividad de Generación de Energía Renovable creció un 53,7% hasta alcanzar los € 128,5 millones. Este crecimiento tan significativo se produce como consecuencia de la entrada en funcionamiento de varios parques eólicos a lo largo del año pasado, que han generado más de 1.292 GWh de electricidad en 2008. En noviembre de 2008 la planta termosolar Andasol I inició su funcionamiento en periodo de pruebas. Durante 2009 comenzará a producir a pleno rendimiento.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

En cuanto a los resultados operativos, el EBITDA aumentó un 21,1% con un margen sobre ventas del 9,1%, superior en 20 p.b. al registrado el año pasado como consecuencia del cambio de mix experimentado, donde aportan en mayor proporción las actividades de Proyectos Integrados y de Energías Renovables.

El EBIT creció también un 14,4%, situando el margen sobre ventas en el 7,3%.

La cartera total crece un +6,7% hasta los € 6.244 millones, equivalente a prácticamente un año de producción lo que mantiene las buenas perspectivas del área durante 2009. La cartera nacional de Mantenimiento Industrial crece un 0,6% mientras que la internacional avanza un 12,4%, especialmente por el efecto de Sistemas de Control e Instalaciones Especializadas.

Desglose de la cartera por actividad	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Instalaciones y Mantenimiento Industrial	3.875,8	4.027,6	+3,9%
Proyectos Integrados	1.977,7	2.216,7	+12,1%
Total	5.853,5	6.244,3	+6,7%
<i>Internacional</i>	<i>1.993,1</i>	<i>2.066,1</i>	<i>+3,7%</i>
<i>% sobre el total de cartera</i>	<i>34%</i>	<i>33%</i>	

La cartera de Proyectos Integrados continúa aumentando, en este caso por el efecto del mercado nacional como consecuencia de las inversiones de los grandes grupos energéticos y en energías renovables.

El Grupo ACS ha sido recientemente adjudicatario del proyecto Castor, que tiene como objetivo construir en los antiguos pozos petrolíferos de la costa levantina un depósito estratégico para las reservas nacionales de gas. Este proyecto de más de € 1.400 millones de inversión, de los cuales € 1.100 millones corresponden al proyecto EPC, está liderado por el Grupo ACS al contar con una participación del 67%.

La cartera de proyectos en energía renovable del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2008 es la siguiente:

Energía renovable	Potencia Instalada	Atribuible a ACS
Eólica, consolidación global	942 MW	80%
Eólica, puesta en equivalencia	134 MW	33%
Eólica en operación total	1.076 MW	74%
Eólica, en construcción	213 MW	83%
Termosolar, operación	50 MW	75%
Termosolar, en construcción	110 MW	86%
Total instalada y en construcción	1.449 MW	76%
Eólica, en desarrollo	1.799 MW	80%
Termosolar, en desarrollo	250 MW	100%

Adicionalmente el Grupo ACS está invirtiendo de forma activa en el desarrollo de proyectos concesionales de líneas de transmisión de energía en Sudamérica, principalmente Brasil, donde participa en 25 proyectos que suman más de 10.300 kilómetros.

1.5.3 Medio Ambiente y Logística

Principales magnitudes financieras	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Ventas	2.834,9	3.148,2	+11,1%
EBITDA	381,5	412,0	+8,0%
Margen	13,5%	13,1%	
EBIT	232,8	249,3	+7,1%
Margen	8,2%	7,9%	
B.º Neto	131,7	144,6	+9,9%
Margen	4,6%	4,6%	
Cartera	14.458	16.839	+16,5%
Meses	61	64	

Buen comportamiento de todas las áreas, con crecimientos de dos dígitos en todas ellas. El mercado nacional muestra un incremento del 9,3%, mientras que las ventas internacionales crecen un 23,8% como consecuencia de la fuerte actividad en puertos y en plantas de tratamiento fuera de España, fruto de las adjudicaciones obtenidas en los últimos ejercicios y de las inversiones en terminales portuarias.

Desglose por actividades	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Medio Ambiente	1.327,1	1.473,1	+11,0%
Servicios Portuarios y Logísticos	668,0	734,4	+10,0%
Mantenimiento Integral	839,8	940,7	+12,0%
Total	2.834,9	3.148,2	+11,1%
<i>Internacional</i>	<i>340,3</i>	<i>421,4</i>	<i>+23,8%</i>
% sobre el total de ventas	12%	13%	

La cifra de negocios de Medio Ambiente (Urbaser) crece un 11% gracias especialmente al incremento de actividad en el área internacional, tanto en plantas de tratamiento y reciclaje como en servicios medioambientales, que aumenta en un 31,4%.

La actividad de Servicios Portuarios y Logísticos crece un 10%. El mayor crecimiento se produce en el segmento de terminales de contenedores ayudado por la incorporación de ATM en Bilbao, que ha permitido compensar la reducción de actividad de las terminales convencionales.

Mantenimiento Integral (Clece) muestra un crecimiento del 12% apoyado en la sólida cartera de contratos con administraciones públicas y la positiva evolución de la actividad comercial durante 2008.

Tanto el EBITDA como el EBIT crecen un 8% y un 7,1% respectivamente. Los márgenes sobre ventas se sitúan en el 13,1% y el 7,9%, mostrando una ligera reducción respecto al ejercicio anterior debido a los cambios de mix de negocio en cada uno de los segmentos de actividad.

El beneficio neto creció un 9,9% con un margen del 4,6% igual que en 2007.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

La cartera de Medio Ambiente y Logística se sitúa en € 16.839 millones, equivalente a más de 5 años de producción, y un 16,5% mayor que la del año pasado.

Desglose de la cartera por actividad	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Medio Ambiente	8.028,0	9.310,4	+16,0%
Servicios Portuarios y Logísticos	5.374,9	6.426,7	+19,6%
Mantenimiento Integral	1.054,7	1.101,7	+4,5%
Total	14.457,6	16.838,8	+16,5%
<i>Internacional</i>	<i>4.069,6</i>	<i>4.734,0</i>	<i>+16,3%</i>
<i>% sobre el total de ventas</i>	<i>28%</i>	<i>28%</i>	

El crecimiento de la cartera de Medio Ambiente se debe a la positiva evolución de las adjudicaciones fuera de España durante los últimos 12 meses, principalmente gracias a Urbaser en el mercado francés, lo que supone que el 28% de la cartera provenga de contratos internacionales.

1.5.4. Concesiones

Principales magnitudes financieras	2007	2008
Millones de euros		
Ventas	35,8	66,1
EBITDA	1,5	23,2
EBIT	(5,2)	7,8
B.º Puesta en equivalencia	(21,3)	(37,3)
Plusvalías netas	38,0	678,0
B.º neto	3,7	641,4

La cifra de negocio procede de la facturación de las concesiones que ya están en funcionamiento como la Autovía de la Mancha, la Autovía de Santiago - Brión, los intercambiadores de Príncipe Pío y Avenida América en Madrid y la cárcel de Can Brians en Barcelona.

En el área de concesiones se ha incluido la venta de activos llevada a cabo en 2008 como parte de su actividad operativa, que incorpora:

- La venta a Abertis y a una sociedad de capital riesgo del Grupo Santander de "Inversora de Infraestructuras, S.L.", que es la sociedad tenedora de sus participaciones en las autopistas chilenas de peaje Autopista Central (50%) y Rutas del Pacífico (48%) por un importe de € 728 millones.
- La venta de las participaciones representativas de la totalidad del capital social de Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias S.L., donde se incluía la inversión del Grupo ACS en los aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México.
- La venta de la Autopista Scutvias Autostradas da Beira Interior por un importe de € 56 millones.

1.5.5 Participadas cotizadas

Principales magnitudes financieras	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Abertis	142,2	130,4	-8,3%
Hochtief	30,8	44,2	+43,6%
Iberdrola	96,7	111,0	+14,8%
Aportación bruta al resultado	269,7	285,6	+5,9%
Gastos financieros asociados	(313,2)	(383,1)	+22,3%
Impuestos	101,2	114,9	+13,5%
B.º neto	57,7	17,4	-69,9%

La aportación de estas empresas participadas al beneficio del Grupo, antes de deducir los gastos financieros y los impuestos asociados, asciende a € 285,6 millones.

- La contribución por puesta en equivalencia de Abertis alcanzó los € 130,4 millones.
- La participación que el Grupo mantiene en Hochtief ha contribuido en € 44,2 millones como resultado por puesta en equivalencia.
- Iberdrola por su parte ha contribuido con los dividendos devengados por un importe de € 111,0 millones, que han sido contabilizados como ingresos financieros.

Los gastos financieros asociados a las inversiones realizadas en estas empresas por parte del Grupo ascienden a € 383,1 millones, superior a los del año pasado como consecuencia del aumento de los tipos de interés de referencia y por la mayor participación media en las inversiones de Hochtief y de los derivados. El impacto fiscal positivo es de € 114,9 millones.

Por tanto, la aportación neta de las empresas cotizadas al beneficio del Grupo en 2008 ha sido de € 17,4 millones.

2. Evolución Bursátil

2.1 Información bursátil del año 2008

En términos bursátiles, el año 2008 ha sido desfavorable, los principales índices bursátiles han tenido un comportamiento bajista. Así, el índice Dow Jones ha caído un 33,8%, el EUROSTOXX 50 un 44,2%, mientras que el índice NIKKEI de la Bolsa de Tokio ha caído un 39,7%.

Información bursátil en 2008



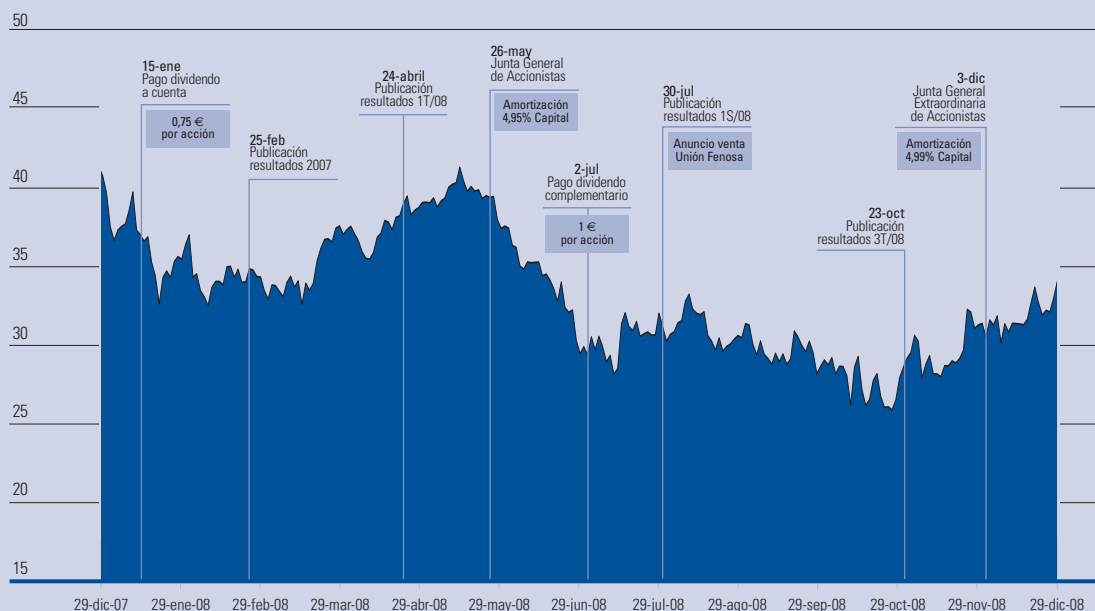
Del mismo modo, en el mercado español el índice IBEX35 ha experimentado una caída del 39,4%, al igual que el índice del sector de la Construcción, que tuvo un comportamiento negativo mostrando un descenso del 47,8%. El Grupo ACS tuvo un mejor comportamiento con una bajada únicamente del 19,7%, significativamente mejor que las principales empresas europeas y nacionales del sector.

El detalle de los principales datos bursátiles del Grupo ACS en 2008 son los siguientes:

Datos de la acción ACS	2007	2008
Precio de cierre	40,65 €	32,65 €
Revalorización del período	-4,82%	-19,68%
Máximo del período	50,95 €	40,99 €
Fecha máximo del período	01-jun	02-ene
Mínimo del período	32,10 €	24,03 €
Fecha mínimo del período	17-sep	24-oct
Promedio del período	43,80 €	32,66 €
Volumen total títulos (miles)	416.465	382.506
Volumen medio diario títulos (miles)	1.652,64	1.505,93
Total efectivo negociado (€ millones)	17.942	12.492
Efectivo medio diario (€ millones)	71,20	49,18
Número de acciones (millones)	352,87	335,39
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	14.344	10.950

Evolución de la cotización de la acción de ACS en 2008 y sus principales hitos

Cotización

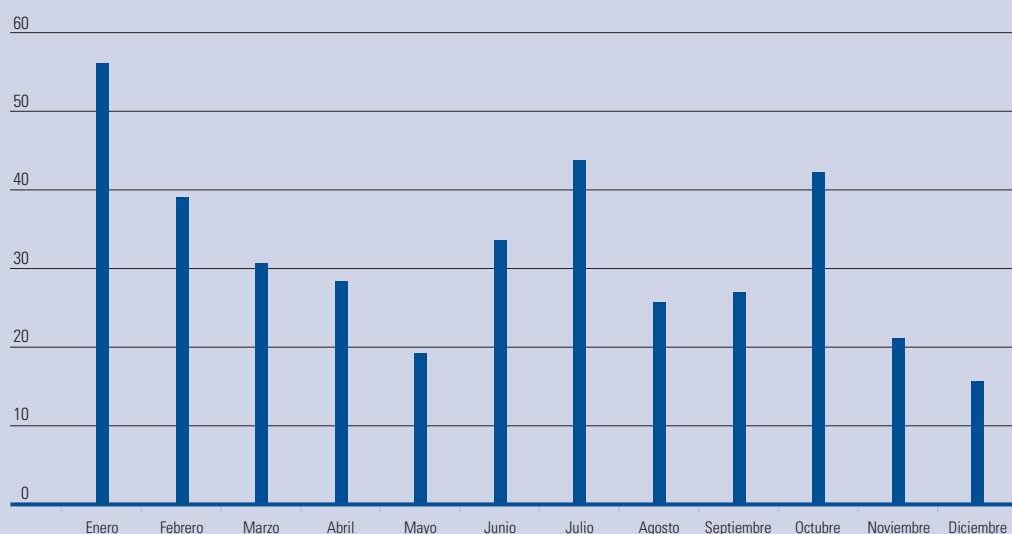


Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Por su parte el volumen de contratación registra algo más de 31,8 millones de títulos contratados al mes.

Volumen mensual de títulos

Millones de títulos



De aprobarse la propuesta que se somete a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la retribución directa al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio 2008 asciende a 2,05 euros por acción, distribuido en dos pagos: un primer pago a cuenta por un importe bruto de 0,90 euros por acción, abonado el 27 de enero de 2009, y un dividendo complementario de 1,15 euros por acción, que representa un 38% del BPA de 2008. La rentabilidad por dividendo para el accionista sobre el cambio de cierre del ejercicio 2008 se sitúa en un 6,3%.

2.2 Acciones propias

A 31 de diciembre de 2008, el Grupo ACS no mantenía acciones propias en balance. El detalle de las operaciones realizadas durante el año es el siguiente:

Acciones propias	Número de Acciones
Saldo a 31 de diciembre 2007	11.941.061
Compras	22.718.071
Ventas	-429.972
Amortización de acciones	-34.229.160
Saldo a 31 de diciembre de 2008	-

En el mes de junio de 2008 y según lo acordado en la Junta General de Accionistas del Grupo ACS, se amortizaron 17.482.707 acciones propias (un 4,954%). Así mismo, el día 3 de Diciembre de 2008 se celebró una Junta Extraordinaria de Accionistas donde se aprobó la amortización de un 4,93% adicional (16.746.453 acciones). Por lo tanto el capital social de ACS asciende a 159.321.987 euros representado por 318.643.974 acciones.

3. Información sobre los principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta la actividad del Grupo ACS y gestión del riesgo financiero

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.

El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos con el objeto de evitar que supongan una merma para la rentabilidad de sus accionistas, un peligro para sus empleados o su reputación corporativa, un problema para sus clientes o un impacto negativo para el Grupo en su conjunto. Para efectuar esta tarea de control del riesgo, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con la suficiente antelación con el fin de gestionarlos adecuadamente, bien evitando su materialización o bien, minimizando sus impactos, priorizando, en función de su importancia, según sea necesario. Destacan los sistemas relacionados con el control en la licitación, contratación, planificación y gestión de las obras y proyectos, los sistemas de gestión de la calidad, de gestión medioambiental y de los recursos humanos.

Adicionalmente a los riesgos consustanciales a los diferentes negocios en los que se desarrolla su actividad, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de los tipos de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.

Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación.

La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.

Para gestionar el riesgo de liquidez, producido por los desfases temporales entre las necesidades de fondos y la generación de los mismos, se mantiene un equilibrio entre el plazo y la flexibilidad del endeudamiento contratado a través del uso de financiaciones escalonadas que encajan con las necesidades de fondos del Grupo. De esta forma se enlaza con una gestión del capital que mantiene una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste del mismo, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con unos adecuados ratios de endeudamiento.

Por último, el riesgo de crédito motivado por créditos comerciales fallidos se afronta a través del examen preventivo del "rating" de solvencia de los potenciales clientes del Grupo, tanto al comienzo de la relación con los mismos como durante la duración del contrato, evaluando la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y revisando los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran como de dudoso cobro.

El seguimiento de los riesgos de naturaleza financiera se realiza mediante la aplicación metodológica de acuerdo con las NIIF (y en consonancia con el nuevo Plan General de Contabilidad) y con la elaboración de una serie de informes que permiten el seguimiento y control de dichos riesgos para la toma de decisiones.

El Informe de Gobierno Corporativo y las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS desarrollan con mayor profundidad los riesgos y los instrumentos para su control.

Para el primer semestre del ejercicio 2009, el Grupo ACS, en función de la información disponible en la actualidad, no espera enfrentarse a situaciones de riesgo e incertidumbre significativamente diferentes a las del segundo semestre del ejercicio 2008. El Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS del ejercicio 2008 detalla estos instrumentos de control del riesgo, profundizando en la información relacionada con esta materia.

El detalle completo de los mecanismos de gestión de todos estos riesgos financieros y de los instrumentos de cobertura del Grupo se incluye en la Memoria Anual Consolidada de la Sociedad para el año 2008.

4. Recursos humanos

El Grupo ACS empleaba a 31 de diciembre de 2008 a un total de 141.002 personas que representan al 0,7% de la población activa española. Durante el ejercicio 2008 el Grupo ACS generó 8.954 empleos netos.

La política de recursos humanos en el Grupo ACS consiste básicamente en mantener y contratar equipos de personas comprometidas, con un alto nivel de conocimiento y especialización, capaces de ofrecer el mejor servicio al cliente y generar oportunidades de negocio con rigor y eficacia.

La consecución de estos objetivos se materializa a través de unas políticas activas de selección de personal, la promoción del trabajo en equipo y la excelencia fomentando la toma de decisiones y reduciendo la burocracia. Asimismo, se ha potenciado la formación especializada en cada actividad, dirigida a fomentar la innovación y el rigor profesional con el objetivo de mejorar los procesos, productos y servicios del Grupo ACS, así como los niveles de seguridad.

Todos los detalles relacionados con el esfuerzo del Grupo ACS en el apartado de Compromiso con las Personas y el Entorno Social se incluyen en el Informe de Responsabilidad Corporativa del ejercicio 2008.

5. Innovación tecnológica y protección medioambiental

5.1 Actividades en materia de investigación y desarrollo

El Grupo ACS está comprometido con una política de mejora continua de sus procesos y de la tecnología aplicada en todas sus áreas de actividad. Con este propósito mantiene un programa propio de investigación para desarrollar nuevos conocimientos tecnológicos aplicables al diseño de procesos, sistemas, nuevos materiales, etc., en cada actividad.

Para aplicar y fomentar este compromiso, la compañía ha puesto en funcionamiento una serie de comités en varias de las empresas del Grupo cuyo trabajo se concreta en multitud de iniciativas desarrolladas a lo largo del año 2008.

En el área de Construcción los principales esfuerzos van encaminados al incremento de la calidad, la seguridad de los trabajadores y la mejora de los procesos y técnicas con el objetivo último de respetar el Medio Ambiente.

Los trabajos realizados en el área de Servicios Industriales están relacionados con mejoras tecnológicas en el área de energía, incluyendo las energías renovables, los sistemas de control urbanos o los sistemas relacionados con los trenes de alta velocidad.

Dentro del área de Medio Ambiente y Logística, los esfuerzos se concentran en dos actividades principales, la mejora de los procedimientos y la tecnología de gestión de los residuos sólidos urbanos (R.S.U.) y la reducción de emisiones de CO₂, así como en sistemas de logística intermodal que mejoran la eficiencia de los transportes de mercancías.

Los detalles de todas estas actividades así como casos concretos de la innovación tecnológica pueden ser consultados en el Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS del año 2008.

5.2 Protección del Medio Ambiente

El desarrollo y el mantenimiento de infraestructuras, la principal actividad del Grupo ACS, implica impactos ambientales que incluyen la utilización de materiales que provienen de recursos naturales, la utilización de energía (tanto en el momento de la construcción como a lo largo de la vida de las diferentes infraestructuras), la generación de residuos, así como impactos visuales y paisajísticos.

El Grupo ACS, como respuesta a la vocación que desde su creación mantiene por la protección del Medio Ambiente, trabaja en dos áreas principales de actuación: una política medioambiental con unos criterios exigentes y un Sistema de Gestión Medioambiental, que recoge las actuaciones pormenorizadas de cada empresa del Grupo en el ámbito del Medio Ambiente, ambas encaminadas a minimizar el impacto medioambiental de su actividad. El resultado de este esfuerzo es un aumento de la producción certificada medioambientalmente y el aumento de empresas certificadas según la Norma ISO 14.001.

El detalle de las actividades desarrolladas en 2008 y los datos sobre producción y certificaciones pueden consultarse en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS del año 2008.

6. Hechos significativos acaecidos después del cierre

6.1 Pago de dividendos del Grupo ACS

De acuerdo con lo aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad en su reunión ordinaria celebrada el 3 de diciembre de 2008, el día 27 de enero de 2009 el Grupo ACS repartió un dividendo bruto a cuenta de los resultados del ejercicio 2008 por importe de 0,90 euros por acción.

6.2 Venta de Unión Fenosa

Tras la comunicación del 17 de febrero de 2009 del Ministerio de Economía y Hacienda en relación con la operación de concentración económica notificada a la Comisión Nacional de Competencia, consistente en la adquisición por Gas Natural SDG, S.A. del control exclusivo de Unión Fenosa, S.A., se resolvía no elevar la decisión sobre la concentración al Consejo de Ministros y por tanto autorizar la operación de venta del 35,3061% de Unión Fenosa que el Grupo ACS aún mantiene. La operación, por importe de € 5.824,8 millones (equivalente a 18,05 euros por acción, una vez descontado el dividendo de 0,28 euros por acción recibido en enero de 2009), quedando totalmente finalizada en marzo de 2009.

6.3 Novación *equity swap* de Iberdrola

Con posterioridad al cierre del ejercicio, el Grupo ha novado "equity swap" referido al 5,125% de acciones de Iberdrola, S.A. En esta novación se amplía de periodo de ejercicio del mismo; el ejercicio de los derechos políticos inherentes a las acciones subyacentes corresponderá a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y, por lo tanto, la entidad financiera se compromete a ser representada en cada Junta, que celebre Iberdrola, S.A. por el apoderado que designe ACS, quien podrá emitir su voto libremente; la ejecución pasa a ser solo por entrega física de las acciones, salvo cuando la cotización de la acción sea inferior a cuatro euros en que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. podrá liquidar por diferencias. De esta forma el Grupo ACS alcanza el 12,6% de los derechos de voto en la empresa eléctrica.

7. Previsiones para el año 2009

El año 2008 recién finalizado presenta elementos que permiten al Grupo ACS emprender su actividad en 2009 con cautela pero también con optimismo. Se trata de una situación difícil que afrontar desde el punto de vista económico y social, pero el Grupo ACS está preparado para aportar crecimiento y valor a sus accionistas.

La evolución en Construcción en 2009 dependerá en gran medida de tres aspectos importantes:

- Por un lado, del compromiso que el Gobierno adquiera con la Obra Civil en España, que en los Presupuestos Generales del Estado ha cifrado en más de € 22.000 millones. Y por otro lado, de la capacidad del Grupo ACS para mantener su elevada eficiencia operativa a través de la contención de costes y la gestión del fondo de maniobra.
- Segundo, de cómo evolucione el ajuste que el sector de la Edificación está experimentando después de los pasados años de crecimiento. La flexibilidad del Grupo ACS para adaptarse a estos cambios y su capacidad de control de riesgos son claves. Siendo esto así, además, las Administraciones Públicas continuarán invirtiendo en el desarrollo de viviendas con protección pública como respuesta a la demanda constante en este segmento de actividad, donde el Grupo ACS cuenta con probada experiencia.
- En el ámbito Internacional, las perspectivas para 2009 giran alrededor de la activación de la inversión en infraestructuras en Estados Unidos, Europa Occidental y Chile, donde el Grupo ACS compite desarrollando proyectos concesionales y de Obra Civil.

Estados Unidos continuará siendo en los próximos años un mercado de referencia y de crecimiento para el Grupo ACS, básico para mantener un adecuado nivel de internacionalización y diversificación que incremente la rentabilidad y reduzca el riesgo de la actividad de Construcción.

En línea con la evolución de los grandes proyectos de Obra Civil, la actividad concesional del Grupo ACS presenta importantes oportunidades de crecimiento.

En 2008 se han conseguido grandes proyectos, principalmente internacionales, que durante los próximos años requerirán inversiones superiores a los € 3.900 millones.

En 2009, el Grupo ACS está precalificado en varios concursos para la consecución de proyectos con una inversión superior a € 1.800 millones, y se encuentra en disposición, así mismo, de continuar presentando ofertas en proyectos que las administraciones públicas, tanto en Europa como en Norteamérica, están próximas a licitar.

Durante 2009 el Grupo ACS mantendrá su estrategia de rotación de concesiones maduras, vendiendo aquellas que ya hayan completado su periodo de desarrollo para poner en valor su inversión inicial. En este sentido ACS continuará aprovechando las sinergias operativas y estratégicas que comparte con Abertis, y que permitirán al Grupo continuar siendo el líder mundial en el desarrollo de concesiones como lo ha sido los últimos 15 años.

En Medio Ambiente y Logística el Grupo ACS ha identificado varias líneas de actuación que permitirán mantener la rentabilidad en esta área, que se caracteriza por su visibilidad y recurrencia de ingresos a largo plazo.

- En primer lugar, en el área de Medio Ambiente, Urbaser va a continuar desarrollando su actividad fuera de España en países donde ya está teniendo éxito en sus procesos de licitación.
- En el área de Mantenimiento Integral, Clece continuará ofreciendo servicios que permitan a los clientes afrontar reducciones de costes de forma eficiente externalizando sus actividades de mantenimiento. Esta tendencia se ha acentuado fruto de la situación económica actual, especialmente entre grandes clientes públicos y privados.
- Servicios Portuarios y Logísticos mantiene una estabilidad de sus ingresos gracias a la diversificación de actividades en España, que combina con unos planes de reducción de costes para adecuar su estructura a los actuales cambios de la demanda.

Medio Ambiente y Logística mantendrá, por lo tanto, su carácter tradicional de utility de servicios públicos con un crecimiento vía inversiones en concesiones o proyectos a largo plazo.

En el área de Servicios Industriales y Energía el Grupo ACS combina un importante crecimiento internacional, la estabilidad de los contratos de mantenimiento que tiene y las oportunidades de inversión en activos de generación de energía y concesionales que está aprovechando.

La fuerte actividad inversora de los grupos energéticos y de petróleo y gas está teniendo un impacto en la actividad de mantenimiento del Grupo, que está creciendo de forma paralela como resultado natural una vez finalizan los proyectos de desarrollo de infraestructuras.

El crecimiento de la actividad internacional debe provenir, principalmente, de los planes de inversión fuera de España que llevan a cabo sus clientes, principalmente en Latinoamérica, donde Brasil y México continúan siendo los más importantes mercados de referencia.

Por último, el Grupo ACS continuará invirtiendo en su cartera de energía renovable, tanto termosolar como eólica, donde posee, en diferentes fases de construcción y promoción más de 2.000 MW que se desarrollaran en los próximos años.

Esta inversión es una clara apuesta de futuro que generará en los próximos años una mejora de los márgenes y un crecimiento de la actividad tradicional del Grupo ACS en Servicios Industriales.

De acuerdo al escenario detallado, el objetivo del Grupo para el año 2009 incluye mantener un crecimiento operativo sostenido y mejorar la rentabilidad de todos sus accionistas.

8. Informe del Consejo de Administración en cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo 116 BIS de la Ley del Mercado de Valores correspondiente al ejercicio 2008

De conformidad con lo establecido en el artículo 116 bis de la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, introducido por la Ley 6/2007, de 12 de abril, el Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. presenta a los accionistas el presente Informe explicativo con las materias que, en cumplimiento del citado precepto, se han incluido en los Informes de Gestión correspondientes a las Cuentas Anuales del ejercicio 2008.

a) Estructura del capital, incluidos los valores que no se negocien en un mercado regulado comunitario, con indicación, en su caso, de las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera y el porcentaje del capital social que represente.

Conforme a lo dispuesto en el artículo 6 de los Estatutos Sociales, el capital de la Sociedad asciende, a 31 de diciembre de 2008, a 159.321.987 euros representado por 318.643.974 acciones, de 0,50 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, pertenecientes a una única clase y serie. Todas las acciones se encuentran íntegramente desembolsadas. El artículo 23 de los Estatutos sociales establece que para asistir a la Junta General será preciso que el accionista sea titular de, al menos, cien acciones.

b) Cualquier restricción a la transmisibilidad de valores.

No existen restricciones estatutarias a la transmisibilidad de los valores representativos del capital social.

Como sociedad cotizada, la adquisición de un porcentaje igual o superior al 30% del capital o de los derechos de voto de la Sociedad determina la obligación de formular una Oferta Pública de Adquisición de Valores en los términos establecidos en el artículo 60 de la Ley 24/1988, del Mercado de Valores, y Real Decreto 1066/2007, de 27 de junio.

c) Participaciones significativas en la capital, directas o indirectas.

Accionistas	31/12/2008
Corporación Financiera Alba, S.A.	23,282%
Corporación Financiera Alcor, S.A.	13,002%
Inversiones Vesán, S.A.	11,573%
Balear Inversiones Financieras, S.L.	5,261%
Southeastern Asset Management INC	5,032%
Banco Bilbao Vizcaya, S.A.	2,805%

d) Cualquier restricción al derecho de voto.

No existen en los Estatutos Sociales restricciones específicas de este derecho, si bien, conforme antes se ha indicado, el artículo 23 de los mismos establece que para poder asistir a la Junta General de Accionistas (derecho de asistencia) será preciso que el accionista sea titular de, al menos, cien acciones.

e) Pactos parasociales.

No se han comunicado a la sociedad pactos parasociales.

f) Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del órgano de administración y a la modificación de los estatutos de la Sociedad.

Nombramiento y sustitución de miembros del Consejo de Administración.

La materia viene regulada en los artículos 13 y 14 de los Estatutos Sociales y en los artículos 3, 11 y 24 del Reglamento del Consejo de Administración que sustancialmente establecen lo siguiente:

La Sociedad está administrada por un Consejo de Administración que estará integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiuno (21) miembros. Corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo de Administración, como el nombramiento de las personas que hayan de ocupar esos cargos; la propuesta del Consejo tiene que ir precedida de la propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones. No se fija ningún límite de edad para ser nombrado consejero, así como tampoco para el ejercicio de este cargo.

Los consejeros ejercerán su cargo durante el plazo previsto en los Estatutos Sociales (seis años) y podrán ser reelegidos una o varias veces por períodos de igual duración.

Los consejeros cesarán en el cargo cuando sean separados por la Junta General, cuando notifiquen su renuncia o dimisión a la Compañía y cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados, con aplicación de lo dispuesto en el artículo 145 del Reglamento del Registro Mercantil.

En caso de vacante por cualquier causa, el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

Modificación de los Estatutos de la Sociedad.

El procedimiento para la modificación de Estatutos Sociales es el regulado en el artículo 29 y, con carácter general, en el artículo 144 de la Ley de Sociedades Anónimas, en los que se exige aprobación por la Junta General de Accionistas, con los quórum de asistencia, y en su caso de mayorías, previstos en el artículo 103 de la citada Ley. Los acuerdos se adoptarán por mayoría ordinaria, salvo que, por prescripción del apartado 2 del mencionado artículo 103 de la Ley de Sociedades Anónimas, dichos acuerdos deban adoptarse con el voto favorable de dos terceras partes del capital presente o representado cuando concurren accionistas que representen menos del cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto. La mayoría ordinaria necesaria para aprobar un acuerdo requerirá el voto favorable de la mitad más uno de las acciones con voto, presentes o representadas en la Junta.

g) Poderes de los miembros del Consejo de Administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones.

El Consejo de Administración actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar y administrar la Sociedad y, por regla general, confía la gestión de los negocios ordinarios de la Sociedad al equipo directivo de la misma, desarrollando la función general de supervisión y control de la actividad de la Sociedad, pero pudiendo asumir directamente las responsabilidades y toma de decisiones que considere oportuno de la gestión de los negocios de la Sociedad.

El Presidente del Consejo de Administración tiene carácter ejecutivo y tiene delegadas todas las facultades del Consejo de Administración salvo las, legal o estatutariamente, indelegables. Asimismo, la Comisión Ejecutiva tiene delegadas todas las facultades del Consejo de Administración legal, estatutaria y reglamentariamente delegables. El Vicepresidente ejecutivo y el Consejero-Secretario tienen, igualmente, amplios poderes notariales inscritos en el Registro Mercantil.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

La Junta General de Accionistas celebrada el 3 de diciembre de 2008 adoptó el acuerdo de autorizar tanto al Consejo de Administración de la Sociedad como a los de las sociedades filiales para que, durante el plazo de 18 meses a contar desde la fecha de esa Junta, y bajo las condiciones y requisitos señalados en el artículo 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas, puedan adquirir, a título oneroso, acciones de la propia sociedad, cuyo valor nominal sumado al de las ya poseídas por ella y por sus sociedades filiales no exceda del 5% del capital social emitido. El precio mínimo y máximo será, respectivamente, el valor nominal y el que no exceda del correspondiente a la sesión de Bolsa del día en que se efectúe la compra o el que autorice el órgano competente de la Bolsa de Valores o la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

h) Acuerdos significativos que haya celebrado la Sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos, excepto cuando su divulgación resulte seriamente perjudicial para la Sociedad. Esta excepción no se aplicará cuando la Sociedad esté obligada legalmente a dar publicidad a esta información.

No existen contratos significativos en los que concurra la circunstancia expresada.

i) Acuerdos entre la Sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición.

Conforme se señala en los apartados B.1.13 y G del Informe Anual de Gobierno Corporativo 2008 existe un total de 10 miembros de la alta dirección de las distintas sociedades del Grupo ACS, incluyendo consejeros ejecutivos, cuyos contratos contemplan los casos previstos en este epígrafe con indemnizaciones máximas de hasta 5 años de sus retribuciones.

9. Informe Anual de Gobierno Corporativo

De acuerdo con lo establecido en el artículo 202.5 de la Ley de Sociedades Anónimas, se adjuntará el Informe Anual de Gobierno Corporativo, que forma parte integrante del Informe de Gestión del ejercicio 2008 (véase libro de Informe Anual de Gobierno Corporativo, el cuál se adjunta de manera separada del presente libro con el Informe Económico-Financiero).



Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2008 y 2007

Activo	31/12/2008	31/12/2007
Miles de euros		
Activo no corriente	14.619.413	34.620.851
Inmovilizado intangible (Nota 4)	1.466.906	4.392.987
Fondo de comercio	1.132.563	2.950.375
Otro inmovilizado intangible	334.343	1.442.612
Inmovilizado material (Nota 5)	1.718.506	14.526.326
Inmovilizaciones en proyectos (Nota 6)	3.587.050	3.948.426
Inversiones inmobiliarias (Nota 7)	70.898	47.268
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación (Nota 9)	3.892.825	4.231.428
Activos financieros no corrientes (Nota 10)	3.188.286	6.068.281
Deudores por instrumentos financieros (Nota 22)	546	332.614
Activos por impuesto diferido (Nota 26.6)	694.396	1.057.153
Otros activos no corrientes	—	16.368
Activo corriente	36.778.952	14.972.593
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas (Nota 3.9)	24.350.617	595.223
Existencias (Nota 11)	698.594	896.829
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (Nota 12)	7.301.556	9.334.393
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	6.101.610	7.320.511
Otros deudores	1.097.564	1.316.066
Activos por impuesto corriente (Nota 26)	102.382	697.816
Otros activos financieros corrientes (Nota 10)	2.185.135	1.420.863
Otros activos corrientes (Nota 13)	62.010	73.703
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 14)	2.181.040	2.651.582
Total Activo	51.398.365	49.593.444

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2008.

Patrimonio neto y Pasivo	31/12/2008	31/12/2007
Miles de euros		
Patrimonio neto (Nota 15)	9.913.040	10.441.035
Fondos propios	4.404.604	3.977.019
Capital	159.322	176.437
Prima de emisión	897.294	897.294
Reservas	1.829.732	2.133.169
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)	-	(516.341)
Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	1.805.036	1.551.115
(Dividendo a cuenta)	(286.780)	(264.655)
Ajustes por cambios de valor	(1.002.182)	676.738
Activos financieros disponibles para la venta	(539.434)	660.907
Operaciones de cobertura	(236.405)	107.707
Diferencias de conversión	(226.343)	(91.876)
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.402.422	4.653.757
Intereses minoritarios	6.510.618	5.787.278
Pasivo no corriente	11.069.671	21.460.746
Subvenciones (Nota 16)	65.386	810.599
Provisiones no corrientes (Nota 20)	158.647	1.498.629
Pasivos financieros no corrientes	9.576.277	16.804.487
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables (Nota 17)	3.288.055	7.477.722
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado (Nota 18)	6.245.240	9.278.259
Otros pasivos financieros (Nota 19)	42.982	48.506
Acreeedores por instrumentos financieros (Nota 22)	855.706	66.443
Pasivos por impuesto diferido (Nota 26.6)	230.805	1.945.668
Otros pasivos no corrientes	182.850	334.920
Pasivo corriente	30.415.654	17.691.663
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas (Nota 3.9)	15.912.940	103.233
Provisiones corrientes (Nota 20)	264.713	273.050
Pasivos financieros corrientes	4.145.663	3.842.466
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables (Nota 17)	3.960.946	3.360.436
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado (Nota 18)	176.840	363.175
Otros pasivos financieros (Nota 19)	7.877	118.855
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 23)	9.376.020	11.865.097
Proveedores	2.768.592	3.511.920
Otros acreedores	6.540.430	7.803.423
Pasivos por impuesto corriente (Nota 26)	66.998	549.754
Otros pasivos corrientes (Nota 24)	716.318	1.607.817
Total Patrimonio neto y Pasivo	51.398.365	49.593.444

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2008.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Cuentas de resultados consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2008 y 2007

	31/12/2008	31/12/2007
Miles de euros		
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 27)	16.009.990	15.344.899
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(4.263)	5.181
Trabajos realizados por la empresa para su activo (Nota 27)	279.026	307.636
Aprovisionamientos (Nota 28.1)	(9.434.518)	(9.273.957)
Otros ingresos de explotación	533.772	468.994
Gastos de personal (Nota 28.2)	(3.894.967)	(3.577.565)
Otros gastos de explotación	(2.054.595)	(1.936.287)
Dotación amortización del inmovilizado (Notas 4, 5, 6 y 7)	(340.247)	(285.123)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (Nota 16)	2.534	2.953
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	142	6.190
Otros resultados (Nota 28.5)	150.756	(73.904)
Resultado de explotación	1.247.630	989.017
Ingresos financieros (Nota 28.7)	406.755	285.855
Gastos financieros	(803.489)	(554.578)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros (Notas 21 y 28.6)	(650.767)	124.335
Diferencias de cambio	1.020	(16.942)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (Nota 29)	703.676	79.789
Resultado financiero	(342.805)	(81.541)
Resultado de entidades por el método de participación (Nota 9)	163.673	171.506
Resultado antes de impuestos	1.068.498	1.078.982
Impuesto sobre beneficios (Nota 26.4)	(29.661)	(159.903)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	1.038.837	919.079
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas (*)	1.600.894	1.203.368
Resultado del ejercicio	2.639.731	2.122.447
Resultado atribuido a intereses minoritarios (Nota 15.7)	(20.318)	(21.911)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas (Nota 15.7)	(814.377)	(549.421)
Resultado Sociedad Dominante	1.805.036	1.551.115
(*) Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	786.517	653.947
Beneficio por acción (Nota 31)	31/12/2008	31/12/2007
Euros por acción		
Beneficio básico por acción	5,43	4,51
Beneficio diluido por acción	5,43	4,51
Beneficio básico por acción de actividades interrumpidas	2,36	1,90

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante de la cuenta de resultados consolidada a 31 de diciembre de 2008.

Estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos en los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2008 y 2007

Descripción	31/12/2008			31/12/2007		
	De la Sociedad Dominante	De minoritarios	Total	De la Sociedad Dominante	De minoritarios	Total
Miles de euros						
A) Total resultado	1.805.036	834.695	2.639.731	1.551.115	571.332	2.122.447
Resultado consolidado del ejercicio	1.805.036	20.318	1.825.354	1.551.115	21.911	1.573.026
Resultado actividades interrumpidas (minoritarios)	–	814.377	814.377	–	549.421	549.421
B) Ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio	(1.686.793)	(60.061)	(1.746.854)	692.774	102.042	794.816
Por valoración de instrumentos financieros	(1.548.950)	52.326	(1.496.624)	906.713	135.322	1.042.035
Por coberturas de flujos de efectivo	(483.143)	(52.267)	(535.410)	99.472	43.830	143.302
Por diferencias de conversión	(169.438)	(29.931)	(199.369)	(38.197)	(59.263)	(97.460)
Por ganancias y pérdidas actuariales	(13.862)	(27.115)	(40.977)	(18.991)	(17.847)	(36.838)
Efecto impositivo	528.600	(3.074)	525.526	(256.223)	–	(256.223)
C) Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	(1.678)	(55.970)	(57.648)	–	–	–
Reversión de instrumentos financieros	(42.327)	(77.560)	(119.887)	–	–	–
Reversión diferencias de conversión	32.946	–	32.946	–	–	–
Efecto impositivo	7.703	21.590	29.293	–	–	–
Total Ingresos y gastos reconocidos en el ejercicio	116.565	718.664	835.229	2.243.889	673.374	2.917.263

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte del estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos a 31 de diciembre de 2008.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Estado de flujos de efectivo consolidados en los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2008 y 2007

	31/12/2008	31/12/2007
Miles de euros		
A) Flujos de efectivo de las actividades de explotación	1.060.467	2.361.540
1. Resultado antes de impuestos	1.068.498	2.211.814
2. Ajustes del resultado:	349.823	1.106.509
Amortización del inmovilizado	340.247	966.113
Otros ajustes del resultado (netos) (*)	9.576	140.396
3. Cambios en el capital corriente	(185.829)	238.688
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	(172.025)	(1.195.471)
Pagos de intereses	(803.489)	(1.114.684)
Cobros de dividendos	451.984	238.356
Cobros de intereses	295.596	279.816
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	(116.116)	(598.959)
B) Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(451.367)	(3.403.215)
1. Pagos por inversiones:	(2.968.539)	(4.650.115)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(1.150.563)	(1.502.888)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(1.548.879)	(2.895.063)
Otros activos financieros	(258.108)	(123.216)
Otros activos	(10.989)	(128.948)
2. Cobros por desinversiones:	2.517.172	1.246.900
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	2.416.708	659.300
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	85.139	587.600
Otros activos financieros	12.141	-
Otros activos	3.184	-
C) Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(963.862)	2.766.613
1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	(674.418)	(172.294)
Amortización y Adquisición	(674.418)	(172.294)
2. Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	492.657	3.784.887
Emisión	492.657	3.784.887
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(600.245)	(441.091)
4. Otros flujos de efectivo de actividades de financiación:	(181.856)	(404.889)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	(181.856)	(404.889)
D) Aumento/(disminución) neto de efectivo y equivalentes	(354.762)	1.724.938
E) Efectivo y equivalentes al inicio del período	2.535.802	926.644
F) Efectivo y equivalentes al final del período	2.181.040	2.651.582
1. Flujos de efectivo de las actividades de explotación	214.483	1.449.989
2. Flujos de efectivo de las actividades de inversión	1.018.179	(268.958)
3. Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(584.070)	(442.897)
Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas	648.592	738.134
Componentes del efectivo equivalentes al final del período		
Cajas y bancos	1.321.061	2.651.582
Otros activos financieros	859.979	-
Total Efectivo y equivalentes al final del periodo	2.181.040	2.651.582

(*) Incluye principalmente las variaciones del valor razonable en instrumentos financieros y resultado de enajenación de instrumentos financieros.

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado a 31 de diciembre de 2008.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2008

1. Actividad del Grupo

La Sociedad Dominante ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, su domicilio social se encuentra ubicado en la Avda. de Pío XII, 102, 28036 Madrid.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es cabecera de un grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, el Grupo ACS. Consecuentemente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. está obligada a elaborar, además de sus propias cuentas anuales, cuentas anuales consolidadas del Grupo que incluyen asimismo las participaciones en negocios conjuntos e inversiones en asociadas.

Las principales actividades de acuerdo con el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., Sociedad Dominante del Grupo ACS son las siguientes:

1. La industria de la construcción de toda clase de obras públicas y privadas así como la prestación de servicios en orden a la conservación, mantenimiento y explotación de autopistas, autovías, carreteras y, en general, todo tipo de vías públicas y privadas y de cualquier otro tipo de obras y cualesquiera especie de actos y operaciones industriales, comerciales y financieras que, directa o indirectamente, tenga relación con las mismas.
2. La promoción, construcción, restauración y venta de urbanizaciones y toda clase de edificios destinados a fines industriales, comerciales o de vivienda, bien por cuenta propia o ajena. La conservación y mantenimiento de obras, instalaciones y servicios urbanos e industriales.
3. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones y montajes y mantenimientos referentes a centrales y líneas de producción, transporte y distribución de energía eléctrica, subestaciones, centros de transformación, interconexión y seccionamiento, estaciones generadoras y convertidoras, instalaciones eléctricas, mecánicas y de vía en ferrocarriles, metros y tranvías, electrificación de ferrocarriles, tranvías y trolebuses, instalaciones eléctricas de presas, depuradoras, potabilizadoras de agua, muelles, puertos, aeropuertos, dársenas, barcos, astilleros de buques, pontones, plataformas y elementos de flotación y de cualesquiera elementos para el diagnóstico, ensayo, seguridad y protección, mandos de control y enclavamientos, maniobra, medida, directo o por telemando, para industrias y edificios así como los apropiados para las instalaciones anteriormente relacionadas, electrificación, iluminación y alumbrado público, instalaciones eléctricas en minas, refinerías y ambientes explosivos; y, en general, todo tipo de instalaciones relacionadas con la producción, transporte, distribución, conservación, recuperación y utilización de energía eléctrica en todos sus grados y sistemas así como la explotación y reparación, sustitución y conservación de sus elementos. Control y automatización de todo tipo de redes e instalaciones eléctricas, telemandos, equipos informáticos necesarios para la gestión e informatización y racionalización del consumo de toda clase de energía.
4. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionados con la electrónica, de sistemas y redes de comunicaciones telefónicas, telegráficas, señalización, S.O.S., protección civil, defensa y tráfico y transmisión y utilización de voz y datos, medidas y señales, así como de propagación, emisión, repetición y recepción de ondas de cualesquiera clases, de antenas, repetidores, radio-enlace, ayuda a la navegación, equipos y elementos necesarios para la ejecución de tales obras, montajes e instalaciones.
5. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionadas con el aprovechamiento, producción, transformación, almacenamiento, transporte, canalización, distribución, utilización, medida y mantenimiento de cualesquiera otras clases de energía y productos energéticos y de cualquier otra energía que pueda

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

utilizarse en el futuro, incluido el suministro de sus equipos especiales, elementos necesarios para la instalación y montaje y materiales de toda clase.

6. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimiento de obras hidráulicas para aprovechar, almacenar, elevar, impulsar o distribuir agua, su canalización, transporte y distribución, incluyendo instalaciones de tratamiento de aguas y gases.
7. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos para el aprovechamiento, transporte, canalización y distribución de gases combustibles, líquidos y sólidos, para toda clase de usos.
8. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos de obras de ventilación, calefacción, climatización y frigoríficas, para mejorar el medio ambiente, para toda clase de usos.
9. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos referente a teleféricos, telecabinas, telesillas y remotes, tanto para el transporte de personas como de materiales mediante sistemas con cables o cualquier clase de elementos mecánicos. La recuperación de buques y elementos sumergidos, salvamentos marítimos, desguaces de buques, reparaciones navales a flota, reparaciones y montaje de motores y elementos mecánicos para buques y trabajos submarinos y venta de material acuático y deportivo.
10. La fabricación, transformación, elaboración, manipulación, reparación, mantenimiento y toda clase de operaciones de carácter industrial para su comercialización relacionadas con maquinaria, elementos, útiles, enseres, material eléctrico de protección, conductores desnudos y aislados, aisladores, herrajes y máquinas y herramientas y equipos auxiliares para montajes e instalación de ferrocarriles, metro y tranvía, centrales y líneas y redes de transporte y distribución de energía eléctrica y para comunicaciones telefónicas y telegráficas, sistemas de telecomunicación, seguridad, tráfico, telemática y transmisión de voz y datos; de elementos y máquinas para el aprovechamiento, transformación, transporte y utilización de toda clase de energías y productos energéticos; de bombas elevadoras de fluidos y gases, canalizaciones y demás elementos, mecanismos, instrumentos accesorios, repuestos y materiales necesarios para la ejecución, realización de cualesquiera obras, instalaciones y montajes industriales, agrícolas, navales, de transporte y comunicaciones, mineros y demás relacionados en los precedentes apartados. La explotación del negocio de producción, venta y utilización de energía eléctrica, así como de otras fuentes de energía y realización de estudios relacionados con las mismas y la explotación del negocio de producción, exploración, venta y utilización de toda clase de recursos energéticos primarios sólidos, líquidos o gaseosos, incluyendo específicamente los hidrocarburos y el gas, ya sea natural, licuado o de otro tipo o estado, en sus diversas formas y clases. La planificación energética y racionalización del uso de la energía y la cogeneración de la misma. La investigación, desarrollo y explotación de las comunicaciones y de la informática en todos sus aspectos.
11. La fabricación, instalación, ensamblaje, montaje, suministro, mantenimiento y comercialización de toda clase de productos y elementos propios o derivados del hormigón, cerámicas, resinas, barnices, pinturas, plástico o material sintético; así como de estructuras metálicas para plantas industriales y edificios, de puentes, torres y apoyos metálicos y de hormigón armado o cualquier material sintético para toda clase de comunicaciones y transporte o distribución de energía eléctrica o de cualquier otra clase de materias o productos energéticos relacionados con la energía de todas sus clases.
12. La fabricación, preparación, manipulación y acabado, diagnóstico, tratamiento e impregnación para su protección y conservación y venta de maderas en general y, en especial, de postes empleados en líneas eléctricas, telefónicas, y telegráficas, la impregnación o el servicio para entibaciones de minas y galerías, apeos de edificios, madera de obra, traviesas para ferrocarriles y vallas, y la producción y comercialización de productos antisépticos y explotación de procedimientos para la conservación de maderas, elementos, útiles y enseres de dicha naturaleza. La adquisición, disposición, aplicación y explotación de pinturas, barnices, revestimientos, metalizaciones y, en general, materiales de construcción.
13. La dirección y ejecución de repoblaciones forestales, agrícolas, piscícolas, reforestaciones, así como el mantenimiento y mejora de las mismas. Los trabajos de jardinería, plantación, revegetación, reforestación, mantenimiento y conservación de parques, jardines y elementos anejos.

14. La fabricación, instalación, distribución y explotación en cualquier forma de todo tipo de anuncios y soportes publicitarios. El diseño, construcción, fabricación, instalación, mantenimiento, limpieza, conservación y explotación publicitaria de todo tipo de mobiliario urbano y elementos similares.
15. La prestación de todo tipo de servicios, públicos y privados, de carácter urbano, incluida la ejecución de obras e instalaciones que hubieran de realizarse, ya sea en régimen de concesión administrativa o de arrendamiento. El tratamiento, reciclaje y valoración de todo tipo de residuos urbanos, asimilables a urbanos, industriales y sanitarios; el tratamiento y venta de productos residuales, así como la gestión y explotación de plantas de tratamiento y transferencia de residuos. La redacción y tramitación de todo tipo de proyectos relacionados con asuntos medioambientales.
16. Los servicios de limpieza de edificios, construcciones y obras de cualquier tipo, de oficinas, locales comerciales y lugares públicos. La preparación, conservación, mantenimiento, higienización, desinfección, desratización. La limpieza, lavado, planchado, clasificación y transporte de ropa.
17. Los montajes e instalaciones de mobiliario, tales como mesas, estanterías, material de oficina y objetos semejantes o complementarios.
18. Los transportes de todo tipo, en especial, terrestres, de viajeros y mercancías, y las actividades relacionadas con los mismos. La gestión y explotación, así como prestación de servicios auxiliares y complementarios en todo tipo de edificación e inmuebles o complejos de uso público o privado destinados a áreas o estaciones de servicios, áreas recreativas y estaciones de autobuses o intermodales.
19. La prestación de servicios integrales de asistencia sanitaria y de servicios de asistencia social y sanitaria, mediante personal cualificado (médicos, psicólogos, pedagogos, diplomados universitarios en enfermería, asistentes sociales, fisioterapeutas y terapeutas) y la realización de las siguientes tareas: servicio de ayuda y asistencia a domicilio; teleasistencia domiciliaria y socio-sanitaria; explotación o gestión, total o parcial, de residencias, pisos tutelares, centros de día, comunidades terapéuticas y otros centros de acogida y rehabilitación; transporte sanitario y acompañamiento de los colectivos antes citados; hospitalización a domicilio y ayuda médica y de enfermería a domicilio; suministro de oxigenoterapia, control de gases, electromedicina, así como sus actividades conexas.
20. Prestación de servicios auxiliares en urbanizaciones, fincas urbanas, instalaciones industriales, redes viales, centros comerciales, organismos oficiales y dependencias administrativas, instalaciones deportivas o de recreo, museos, recintos feriales, salas de exposiciones, conferencias y congresos, hospitales, convenciones, inauguraciones, centros culturales y deportivos, eventos deportivos, sociales y culturales, exposiciones, conferencias internacionales, juntas generales de accionistas y de comunidades de propietarios, recepciones, ruedas de prensa, centros docentes, parques, instalaciones agropecuarias (agricultura, ganadería y pesca), bosques, fincas rústicas, cotos de caza, recintos de recreo y de espectáculos y, en general, en toda clase de inmuebles y eventos, por medio de conserjes, ordenanzas, bedeles, ujieres, celadores o controladores, operadores de consola, personal de sala, porteros, recepcionistas, taquilleros (incluyendo recogida de entradas), telefonistas, acomodadores, cobradores, cuidadores, socorristas, azafatas, personal de sala y profesionales afines o que complementen sus funciones, consistentes en el mantenimiento y la conservación de los locales, así como en la atención y servicio a los vecinos, ocupantes, visitantes y/o usuarios, mediante la realización de las correspondientes tareas, excluidas, en todo caso, aquellas que la ley reserva a las empresas de seguridad. Los cobros y cuadro de cajas y la confección, recogida y cobro de efectos y recibos. El desarrollo, promoción, exposición, realización, adquisición, venta y prestación de servicios, en el campo del arte, la cultura y el ocio, en sus diversas actividades, formas, expresiones y estilos.
21. La atención de los servicios de urgencia, prevención, información, centralita de teléfonos, cocina y comedores. La apertura, cierre y custodia de llaves. El encendido y apagado, manejo, supervisión, entretenimiento y reparación de los motores e instalaciones de calor y frío, de electricidad, de ascensores, de conducciones de agua, gas y otros suministros y de los sistemas de prevención de incendios. La explotación de sistemas de comunicación rápida con servicios públicos asistenciales, tales como policía, bomberos, hospitales y centros médicos. Servicios de prevención y lucha contra incendios en general en montes, bosques, fincas rústicas, instalaciones industriales y urbanas.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

22. La gestión integral o explotación de centros públicos o privados de educación especial o de enseñanza, así como la vigilancia, atención, educación y control de alumnados u otros colectivos docentes.
23. La lectura de contadores agua, gas y electricidad, mantenimiento, reparación y reposición de los mismos, escucha y transcripción de lecturas, inspección de contadores, toma y actualización de datos y colocación de avisos. Las mediciones de temperatura y humedad en viales y, en general, en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, instalaciones públicas y privadas, realizando todos aquellos controles necesarios para la conservación y el mantenimiento correcto de los mismos, o de los bienes en ellos depositados o custodiados.
24. Las manipulaciones, embalaje y distribución de productos alimenticios o de consumo; la elaboración, condimentación y distribución de comidas para consumo propio o suministro a terceros; la atención, reposición y mantenimiento de equipos, maquinaria y dispensadores de los productos mencionados; y la intervención en operaciones de materias primas, mercancías manufacturadas y suministros.
25. La prestación de servicios de asistencia en tierra a pasajeros y aeronaves. Los servicios integrales de logística de mercancías, tales como: carga, descarga, estiba y desestiba, transporte, distribución, colocación, clasificación, control de almacén, preparación de inventarios, reposición, control de existencias en almacenes y almacenamiento de todo tipo de mercancías, excluidas las actividades sometidas a legislación especial. La gestión y explotación de lugares de distribución de mercancías y bienes en general y, en especial, de productos perecederos, tales como lonjas de pescados, mercados mayoristas y minoristas. La recepción, atraque, amarre y conexión de servicios a embarcaciones.
26. Los servicios de publicidad directa, franqueo y curso por correo de impresos publicitarios, propagandísticos y, en general, de todo tipo de documentos y paquetes, por cuenta de sus clientes.
27. La gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones en su más amplio sentido, tanto de aquellas en las que forme parte del accionariado de la sociedad concesionaria, como de aquellas con las que mantenga algún tipo de relación contractual para desarrollar alguna de las actividades antes relacionadas.
28. La adquisición, tenencia, disfrute, administración y enajenación de toda clase de valores mobiliarios por cuenta propia, quedando excluidas las actividades que la legislación especial y, en particular, la legislación sobre el mercado de valores atribuya con carácter exclusivo a otras entidades.
29. Gestionar y administrar valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios personales y materiales adecuados al efecto.
30. La elaboración de todo tipo de estudios, informes y proyectos y la celebración de contratos sobre las actividades indicadas en este artículo, así como la supervisión, dirección y asesoramiento en su ejecución.
31. La formación profesional y reciclaje de las personas que presten los servicios expresados en los puntos anteriores.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas y principios de consolidación

2.1 Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2008 han sido formuladas:

- Por los Administradores de la Sociedad Dominante, en reunión de su Consejo de Administración celebrado el 26 de marzo de 2009.
- De acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera o NIIF (International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo y sus posteriores modificaciones. En las Notas 2 y 3 se resumen los principios de consolidación, así como los criterios contables y de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2008.
- Teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, así como las alternativas que la normativa permite a este respecto y que se especifican en la Nota 3 (normas de valoración).
- De forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, consolidados, del Grupo a 31 de diciembre de 2008 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.
- A partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y por las restantes entidades integradas en el Grupo.

No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2008 (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) difieren de los utilizados por las entidades integradas en el mismo (normativa local), en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios y para adecuarlos a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas en Europa.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2007, (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 26 de mayo de 2008. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2008 se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin cambios significativos.

Se han producido reclasificaciones en la presentación de los estados financieros del ejercicio 2007 y se ha reexpresado la cuenta de resultados del ejercicio como consecuencia de la venta del Grupo Unión Fenosa y su consideración como actividad interrumpida. El efecto en la cuenta de resultados y en el estado de flujos de efectivo de estas reclasificaciones se detalla en la Nota 3.9.

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estas cuentas anuales es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante del Grupo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas se han preparado a partir de los registros contables correspondientes al ejercicio 2008 de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de las sociedades que conforman su perímetro de consolidación, cuyos respectivos Estados Financieros, una vez adaptados para el proceso de consolidación de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea, han sido aprobados por los Administradores de cada sociedad y segmento de actividad.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo se han utilizado ocasionalmente estimaciones para la cuantificación de algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La vida útil de los activos intangibles y materiales (Notas 3.3 y 3.2).
- La valoración para determinar si existen pérdidas por deterioro de determinados activos (Notas 3.1 y 3.6).
- La valoración de los fondos de comercio y asignación de activos en las adquisiciones (Nota 3.1).
- El importe de determinadas provisiones (Nota 3.13).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo de pasivos y compromisos con los empleados (Nota 3.12).
- El valor de mercado de los derivados, en especial los "equity swaps", mencionados en las Notas 9 y 10.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales

Cambios en estimaciones contables

El efecto de cualquier cambio en estimaciones contables se registra en el mismo epígrafe de la cuenta de resultados en que se encuentra registrado el gasto o ingreso con la anterior estimación.

Cambios en políticas contables y corrección de errores fundamentales

El efecto de cualquier cambio en políticas contables así como cualquier corrección de errores fundamentales, se registra, de acuerdo con la NIC 8, de la siguiente forma: el efecto acumulado al inicio del ejercicio se ajusta en Reservas mientras que el efecto en el propio ejercicio se registra contra resultados. Asimismo, en estos casos se reexpresan los datos financieros del ejercicio comparativo presentado junto al ejercicio en curso.

No se han producido cambios en políticas contables ni se han corregido errores en las Cuentas Anuales de los ejercicios 2008 y 2007.

Moneda funcional

El euro es la moneda en la que se presentan las cuentas anuales consolidadas, por ser ésta la moneda funcional en el entorno en el que opera el Grupo. Las operaciones en moneda diferente del euro se registran de conformidad con las políticas establecidas descritas en la Nota 3.21.

2.2 Principios de consolidación

a) Saldos y transacciones con empresas del Grupo y Asociadas

Los saldos y transacciones significativos entre empresas del Grupo son cancelados en el proceso de consolidación, eliminando las plusvalías realizadas en el ejercicio al porcentaje de participación para las Asociadas y en su totalidad para las consolidadas por integración global.

No obstante, los saldos y transacciones relacionados con obras de construcción ejecutadas por las empresas de la división de Construcción a las sociedades concesionarias de infraestructuras, no se eliminan en el proceso de consolidación ya que se considera que dichas transacciones se han realizado para terceros a medida que las obras están siendo ejecutadas. Dicho criterio es el recogido actualmente por el IFRIC (International Financial Reporting Interpretation Committee), órgano interpretativo del IASB, en la interpretación sobre el negocio concesional que se aprobó en noviembre de 2006 como IFRIC 12, estando pendiente al cierre del ejercicio su adopción por la Unión Europea (véase Nota 3.24). Esta interpretación se basa en el hecho de considerar que, en este tipo de negocios, el Grupo realiza una obra de construcción para la entidad concedente, de tal forma que recibe a

cambio el derecho a explotar la infraestructura de acuerdo con los términos del contrato. En estos casos, la entidad concedente tiene control sobre el activo y por lo tanto, se puede concluir que, a nivel consolidado, la obra se ha ejecutado para un tercero.

b) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas anuales consolidadas, se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

Durante los ejercicios 2008 y 2007, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación fue la misma o han sido homogeneizadas temporalmente para su coincidencia con la de la Sociedad Dominante.

c) Entidades dependientes

Se consideran "Entidades dependientes" aquéllas sobre las que el Grupo ACS tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general, aunque no únicamente, por la propiedad, directa o indirecta, del 50% o más de los derechos políticos de las entidades participadas o aún, siendo inferior o nulo este porcentaje, si por ejemplo, existen acuerdos con otros accionistas de las mismas que otorgan a la sociedad el control. Conforme a la NIC 27 se entiende por control el poder de dirigir las políticas financieras y operativas de la entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global. En caso necesario, se realizan ajustes a las cuentas anuales de las sociedades dependientes para adaptar las políticas contables utilizadas a las que utiliza el Grupo.

En enero de 2007, el Grupo ACS nombró a dos Consejeros adicionales en el Consejo de Administración de Unión Fenosa, S.A., lo que supuso tener el 50% de dicho Consejo. En este sentido, considerando el conjunto de circunstancias que permiten explicar el grado de control que se posee de una compañía, incluyendo la participación en el Consejo, el nombramiento de ejecutivos clave, las representaciones efectivas en la Junta de Accionistas de dicha sociedad y otros aspectos, una visión global sobre el conjunto de todas ellas permite llegar a la conclusión de que se produce una situación de "control de facto" admitida por el IASB. De esta forma, el Grupo ACS decidió que el método que mejor refleja dicha situación, de acuerdo con las NIIF, fue la integración global de los negocios y actividades de Unión Fenosa. En el ejercicio 2008, y como consecuencia de la decisión de venta de esta participación, si bien, a 31 de diciembre de 2008, se mantiene la gestión y control de la sociedad, ha sido considerada como actividad interrumpida (véase Nota 3.9). El efecto por la variación en el perímetro de consolidación se explica en el apartado f) siguiente.

Asimismo, el Grupo ACS posee una participación efectiva inferior al 50% en la sociedad Autoterminal, S.A. y, sin embargo, esta sociedad se considera dependiente, ya que el Grupo ejerce la mayoría de los derechos de voto de dicha sociedad como consecuencia de la estructura y composición del accionariado de la misma. Se consolida por integración global.

Las sociedades del Grupo ACS con un porcentaje superior al 50% y que no se consolidan por el método de integración global son: Dinsa Eléctricas y Cymi, S.A. de C.V., Escal UGS, S.L., Ecoparc Barcelona, S.A. y Autovía de los Pinares, S.A. Esta circunstancia se debe a que, o bien el control de la sociedad está en manos de los otros socios, o bien se requiere para las decisiones el voto favorable de otro socio o socios, por lo que se han contabilizado como negocio conjunto o puesta en equivalencia.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Cualquier exceso del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como fondo de comercio. Cualquier defecto del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos, es decir, descuento en la adquisición, se imputa, en su caso, a resultados en la fecha de adquisición. La participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría. Por consiguiente, cualquier pérdida aplicable a los intereses minoritarios que supere dichos intereses se imputa a la Sociedad Dominante, salvo que tengan la obligación de cubrir tal pérdida.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Adicionalmente, la participación de terceros en:

- El patrimonio de sus participadas, se presenta en el epígrafe “Intereses minoritarios” del balance de situación consolidado, dentro del capítulo de patrimonio neto del Grupo.
- Los resultados del ejercicio, se presentan en los epígrafes “Resultado atribuido a intereses minoritarios” y “Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas” de la cuenta de resultados consolidada y en el estado de cambios en el patrimonio.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

En el Anexo I de esta Memoria se detallan las sociedades dependientes así como la información relacionada con las mismas.

En el apartado f) de esta Nota se facilita información sobre adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación.

d) Negocios conjuntos

Se entiende por “Negocios conjuntos” los acuerdos contractuales en virtud de los cuales dos o más entidades (“partícipes”) participan en entidades (multigrupo) o realizan operaciones o mantienen activos de forma tal que cualquier decisión estratégica de carácter financiero u operativo que los afecte requiere el consentimiento unánime de todos los partícipes.

Dentro de los negocios en los que desarrolla su actividad el Grupo ACS, destaca la figura de las Uniones Temporales de Empresas, que son entidades sin personalidad jurídica propia, mediante las cuales se establece una colaboración con otros socios con el fin de desarrollar una obra o servicio durante un tiempo limitado. En estos casos se entiende que, al igual que en las AIE's y en las sociedades así constituidas, existe control conjunto de los partícipes en dicha entidad, por lo que se consolidan por el método de integración proporcional.

Los activos y pasivos asignados a las operaciones conjuntas o los que se controlan de forma conjunta, se presentan en el balance de situación consolidado clasificados de acuerdo con su naturaleza específica en el porcentaje de participación existente. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en negocios conjuntos se presentan en la cuenta de resultados consolidada conforme a su propia naturaleza en el porcentaje de participación correspondiente.

En el Anexo II y en la Nota 8, se facilita información relevante sobre estas sociedades.

En el apartado f) de esta Nota se facilita información sobre adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación.

e) Entidades asociadas

Son entidades sobre las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa y no son dependientes ni constituyen una participación en un negocio conjunto. Habitualmente, esta capacidad se manifiesta en una participación (directa o indirecta) igual o superior al 20% de los derechos de voto de la entidad participada.

Excepcionalmente, las siguientes entidades (de las que se posee un 20% o más de sus derechos de voto) no se consideran entidades asociadas al Grupo por estar en fase de disolución o carecer de actividad y ser irrelevantes para el Grupo en su conjunto. Las sociedades son: Corfica 1, S.L., Grupo Comercializador del Sur, S.A., Chipset Sistemas, S.L. y Concesionaria DHM, S.A.

Las inversiones en las empresas asociadas se registran aplicando el “método de la participación o puesta en equivalencia”, según el cual, inicialmente se reconocen por el valor de adquisición. Posteriormente, en cada fecha de cierre de los estados financieros,

se contabilizan por el coste, más la variación que tengan los activos netos de la asociada de acuerdo a su porcentaje de participación. El exceso del coste de adquisición sobre el porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, se registra como fondo de comercio. El fondo de comercio relativo a una asociada está incluido en el valor contable de la inversión y no se amortiza. Cualquier exceso del porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, sobre el coste de adquisición, se reconoce en resultados.

Los resultados netos de impuestos de las asociadas se incorporan en la cuenta de resultados del Grupo, en la línea "Resultado de entidades por el método de participación", según el porcentaje de participación. Previamente a ello, se realizan los ajustes correspondientes para tener en cuenta la amortización de los activos depreciables según el valor razonable en la fecha de adquisición.

Si, como consecuencia de las pérdidas en que haya incurrido una entidad asociada, su patrimonio contable fuese negativo, en el balance de situación consolidado del Grupo figuraría con valor nulo; a no ser que exista la obligación por parte del Grupo de respaldarla financieramente.

En el Anexo III y Nota 9 se facilita información relevante sobre estas entidades.

f) Variaciones del perímetro de consolidación

Las variaciones más significativas producidas en el perímetro de consolidación, durante los ejercicios 2008 y 2007, son las siguientes:

El 8 de enero de 2008 el Grupo ACS adquirió un 4,84% de Unión Fenosa por 657 millones de euros, con lo que su participación se situó en el 45,3% del capital social de la eléctrica. Esta adquisición supuso 300,3 millones de euros de Fondo de Comercio.

El 30 de julio de 2008 el Grupo ACS acordó con la sociedad Gas Natural SDG, S.A. la venta del total de su participación accionarial en la compañía Unión Fenosa, S.A., que ascendía al 45,3% del capital social.

La operación se ha realizado en las siguientes fases:

- El día 1 de agosto se realizó la transmisión por el 9,9999% de Unión Fenosa, S.A. al precio de 18,33 euros por acción, resultando un importe de 1.675,4 millones de euros y una plusvalía neta de impuestos de 403,5 millones de euros, registrado en el epígrafe "Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas" (véase Nota 3.9).
- El restante 35,3051% se realiza el 26 de febrero de 2009 (una vez que las autoridades de competencia han aprobado la operación de concentración de Gas Natural y Unión Fenosa), por un importe de 5.824,8 millones de euros (equivalente a 18,05 euros/acción, una vez descontado el dividendo recibido de Unión Fenosa en enero de 2009).

El pasado 27 de marzo el Grupo ACS compró el 1% de las acciones del capital de Abertis por un importe total de 134 millones de euros, lo que sitúa su participación en el 25,8% de la compañía. Esta adquisición se ha contabilizado considerando un valor razonable de los activos netos de 55.470 miles de euros una vez considerado el impuesto diferido correspondiente. Dentro de este importe se recoge su valor teórico contable de la participación que ascendía a 37.129 miles de euros. El fondo de comercio generado ha ascendido a 78.650 miles de euros. Al igual que en las adquisiciones anteriores, el fondo de comercio se debe a la alta rentabilidad del Grupo Abertis y al carácter estratégico y complementario con las actividades desarrolladas por el Grupo ACS.

En 2008 el Grupo ACS ha culminado el proceso de venta a Abertis Infraestructuras, S.A. iniciado en diciembre de 2007 de las participaciones representativas de la totalidad del capital social de Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, S.L., donde se incluía la inversión del Grupo ACS en los aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México. El importe de la operación, que representa un valor empresa de 270,8 millones de euros, ha generado un beneficio consolidado de 114,5 millones de euros antes de impuestos y una vez eliminado el porcentaje de participación en Abertis Infraestructuras, S.A.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El Grupo ACS ha vendido a Abertis Infraestructuras, S.A. y a un fondo de capital riesgo de Grupo Santander la totalidad de su filial Inversora de Infraestructuras, S.L., sociedad tenedora de las participaciones en las autopistas chilenas de peaje Rutas del Pacífico, S.A. (48%) y Autopista Central (50%). El resultado de la operación ha ascendido a 530.136 miles de euros antes de impuestos y eliminado el porcentaje de participación en Abertis Infraestructuras, S.A.

En el ejercicio 2008 se ha realizado la venta de la participación en Autopista Scutvias Autostrade da Beira Interior por un importe de 56 millones de euros.

En el ejercicio 2007, como se ha explicado en el apartado c), Unión Fenosa, S.A. pasó a consolidarse por integración global a partir de enero dicho año. En ese momento, de acuerdo con la NIIF 3, se hizo necesario valorar a valor razonable los activos y pasivos procedentes de Unión Fenosa, S.A. ("purchase price allocation"). El detalle de la asignación del precio de compra fue el siguiente:

	Valor en libros	Asignación activos	Valor razonable activos
Miles de euros			
Inmovilizado material	10.932.582	2.809.908	13.742.490
Otros activos intangibles	501.039	548.869	1.049.908
Resto activos no corrientes	2.849.952	–	2.849.952
Activos corrientes	2.479.162	–	2.479.162
Pasivos no corrientes (impuestos diferidos)	(6.773.176)	(1.007.633)	(7.780.809)
Pasivos corrientes	(4.451.972)	–	(4.451.972)
Total activos netos	5.537.587	2.351.144	7.888.731
Intereses minoritarios	–	–	(5.138.469)
Total valor razonable de los activos netos adquiridos	–	–	2.750.262
Reservas acumuladas desde compra hasta toma de control	–	–	(229.243)
Precio de compra	–	–	4.150.734
Fondo de comercio	–	–	1.629.715

De acuerdo con la NIIF, esta asignación de activos supuso un impacto en reservas por importe de 59.940 miles de euros, correspondiente a la valoración de activos anteriores a la integración global.

Los principales activos a los que se atribuyó un valor razonable significativamente superior a su valor en libros fueron determinados activos materiales del Grupo Unión Fenosa, principalmente los activos de gas y generación, así como activos intangibles, entre los que destacan la cartera de clientes del Grupo y la cartera industrial de gas.

El 28 de diciembre de 2007, el Grupo ACS adquirió el 100% de la sociedad norteamericana Schiavone Construction Company, especializada en grandes obras civiles. En el ejercicio 2008, dentro del plazo de 12 meses que permiten las NIIF, se ha realizado la asignación de activos y el Fondo de Comercio generado en su adquisición, asignando como activo intangible a la cartera de contratación por importe de 14.845 miles de euros. El balance integrado, así como el precio de compra y su asignación definitiva, es el siguiente:

	Valor en libros
Miles de euros	
Activos no corrientes	13.105
Activos corrientes	90.930
Pasivos no corrientes	(1.790)
Pasivos corrientes	(58.224)
Activos netos adquiridos	44.021
Precio de compra en efectivo	99.730
Fondo de comercio	40.864
Activo intangible (cartera de contratación)	14.845
Efectivos y otros activos líquidos equivalentes	21.528
Flujo de caja de la adquisición	78.202

Las ventas de dicha sociedad por todo el ejercicio 2007 fueron 148.146 miles de euros, con un beneficio neto de 12.919 miles de euros.

El Grupo ACS adquirió en el ejercicio 2007 el 100% de la sociedad Senda Ambiental, S.A. dedicada a los servicios urbanos. En el ejercicio 2008, dentro del plazo de 12 meses, se ha realizado la asignación de activos y el Fondo de Comercio correspondiente a su adquisición, cuyo cálculo es el siguiente:

	Valor en libros
Miles de euros	
Activos no corrientes	21.611
Activos corrientes	25.572
Pasivos no corrientes	(22.002)
Pasivos corrientes	(25.283)
Total activos netos	(102)
Intereses minoritarios	(1.736)
Activos netos adquiridos	(1.838)
Precio de compra en efectivo	40.470
Activos no corrientes asignados	25.286
Fondo de comercio	17.022
Efectivos y otros activos líquidos equivalentes	2.725
Flujo de caja de la adquisición	37.745

Las ventas integradas por Senda Ambiental, S.A. en el mes de diciembre de 2007 ascendieron a 2.938 miles de euros y el resultado integrado ascendía a 100 miles de euros. Las ventas de dicha sociedad en todo el ejercicio 2007 fueron 38.077 miles de euros, con un beneficio neto de 481 miles de euros.

Hochtief, A.G. – En abril de 2007 se procedió a la adquisición del 25,08% del grupo constructor y de concesiones Hochtief, A.G. por un importe de 1.263.800 miles de euros (véase Nota 19). El Grupo ACS ha ejecutado en 2008 el derivado financiero (“equity swap”) sobre un 4,9% del total de las acciones de Hochtief A.G. De esta forma obtiene la titularidad directa del 29,98% del capital de la constructora alemana que continúa consolidándose por puesta en equivalencia.

Continental Auto – En el mes de abril de 2007, el Grupo ACS vendió su filial de transporte Continental Auto. El precio pagado ascendió a 659 millones de euros, lo que supuso una plusvalía neta de impuestos y de gastos asociados a la operación de 423.727 miles de euros, que aparece recogida en el epígrafe “Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas”, de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

En el Anexo IV se facilita información sobre el resto de adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación en el perímetro de consolidación.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

3. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

3.1 Fondo de comercio

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Las asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc. Si son asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el balance de situación consolidado, siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.
- Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.
- Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado a 31 de diciembre de 2003.

En ambos casos, con ocasión de cada cierre contable se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento; utilizándose como contrapartida el epígrafe "Resultado neto por variación de activos" de la cuenta de resultados consolidada, puesto que tal y como establece la NIIF 3 los fondos de comercio no son objeto de amortización.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del euro, la conversión a euros de los mismos se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del balance de situación consolidado, registrando su variación por diferencia de conversión o como deterioro, según corresponda.

Las diferencias negativas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se denominan fondos de comercio negativos y se imputan de la siguiente forma:

1. Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los pasivos (o reduciendo el de los activos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran registrados en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.
2. Los importes remanentes se registran en el epígrafe "Otros resultados" de la cuenta de resultados consolidada del ejercicio en el que tiene lugar la adquisición de capital de la entidad consolidada o asociada.

3.2 Otro inmovilizado intangible

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados por las entidades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que las entidades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

El Grupo ACS reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de resultados consolidada. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicados para los activos materiales (Nota 3.6).

3.2.1 Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo únicamente se reconocen como activo intangible si se cumplen todas las condiciones indicadas a continuación:

- a) si se crea un activo que pueda identificarse (como software o nuevos procesos);
- b) si es probable que el activo creado genere beneficios económicos en el futuro; y
- c) si el coste del desarrollo del activo puede evaluarse de forma fiable.

Los activos así generados internamente se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles (en un período máximo de 5 años). Cuando no puede reconocerse un activo intangible generado internamente, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurren.

3.2.2 Concesiones administrativas

Las concesiones se registran en el activo cuando hayan sido adquiridas por la empresa a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos realizados para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente.

La amortización se hace, con carácter general, de forma lineal y durante el período de vigencia de la concesión.

Si se dan las circunstancias de incumplimiento de condiciones, que hagan perder los derechos derivados de una concesión, el valor contabilizado para la misma se sanea en su totalidad, al objeto de anular su valor neto contable.

3.2.3 Aplicaciones informáticas

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran con cargo al epígrafe "Otro inmovilizado intangible" del balance de situación consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio en que se incurren.

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles. Estos activos se reconocen como activo cuando forman parte integral del activo material vinculado siendo indispensables para su funcionamiento.

La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente en un período de entre tres y cuatro años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

3.3 Inmovilizado material

Los terrenos y edificios adquiridos para el uso en la producción o el suministro de bienes o servicios, o con fines administrativos, se presentan en el balance de situación a coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Los gastos activados incluyen los gastos financieros relativos a la financiación externa devengados únicamente durante el período de construcción de los activos, siempre que sea probable que generen beneficios económicos futuros al Grupo. Los gastos financieros activados provienen, tanto de financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo, como de financiación genérica de acuerdo a los criterios establecidos en la NIC 23. Los ingresos procedentes de inversiones obtenidos en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costes por intereses aptos para la capitalización. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

Los inmuebles en construcción destinados a la producción, al alquiler o a fines administrativos, o a otros fines aún por determinar, se registran a su precio de coste, deduciendo las pérdidas reconocidas por deterioros de valor. El coste incluye los honorarios profesionales y, con respecto a activos cualificados, los costes por intereses activados de conformidad con la política contable del Grupo. La amortización de estos activos, al igual que la de otros activos inmobiliarios, comienza cuando los activos están listos para el uso para el que fueron proyectados.

Las instalaciones y los equipos se registran a su precio de coste menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida.

La amortización se calcula, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en la cuenta de resultados consolidada y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	33-50
Instalaciones técnicas y maquinaria	3-20
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	3-14
Otro inmovilizado	4-12

Con independencia de lo anterior, el inmovilizado afecto a determinados contratos de servicios que revierten al organismo contratante al finalizar el período de vigencia del contrato se amortiza en el período de vida del mismo o en su vida útil, el menor de ambos.

Los activos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran en la categoría de activo a que corresponde el bien arrendado, valorándose al valor actual de los pagos mínimos a realizar incluyendo el valor residual y amortizándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas son más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y ventajas derivados de la propiedad al arrendatario. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

La política de amortización de los activos en régimen de arrendamiento financiero es similar a la aplicada a las inmobilizaciones materiales propias. Si no existe la certeza razonable de que el arrendatario acabará obteniendo el título de propiedad al finalizar el contrato de arrendamiento, el activo se amortiza en el período más corto entre la vida útil estimada y la duración del contrato de arrendamiento.

Los intereses derivados de la financiación de inmobilizado mediante arrendamiento financiero se imputan a los resultados consolidados del ejercicio de acuerdo con el criterio del interés efectivo, en función de la amortización de la deuda. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el beneficio de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en la cuenta de resultados.

Se ha considerado el valor en libros del inmobilizado material como el valor contable de los activos en la transición a las NIIF.

Los costes futuros a los que el Grupo deberá hacer frente, en relación con el desmantelamiento, cierre y restauración medioambiental de determinadas instalaciones, se incorporan al valor del activo por el valor actualizado, recogiendo la correspondiente provisión. El Grupo revisa anualmente su estimación de los mencionados costes futuros, ajustando el valor de la provisión constituida en función de los estudios correspondientes.

3.4 Inmobilizaciones en proyectos

Se incluye en este epígrafe el importe de aquellas inversiones, principalmente, en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos).

Estas estructuras de financiación se aplican a proyectos que son capaces por sí mismos de dar suficiente respaldo a las entidades financieras participantes en cuanto al reembolso de las deudas contraídas para llevarlos a cabo. Así, cada uno de ellos se desarrolla a través de sociedades específicas en las que los activos del proyecto se financian por una parte mediante una aportación de fondos de los promotores, que está limitada a una cantidad determinada, y por otra, generalmente de mayor volumen, mediante fondos ajenos en forma de deuda a largo plazo. El servicio de la deuda de estos créditos o préstamos está respaldado fundamentalmente por los flujos de caja que el propio proyecto genere en el futuro, así como por garantías reales sobre los activos del proyecto.

El inmobilizado en proyectos se valora por los costes directamente imputables a su construcción incurridos hasta su puesta en condiciones de explotación, tales como estudios y proyectos, expropiaciones, reposición de servicios, ejecución de obra, dirección y gastos de administración de obra, instalaciones y edificaciones y otros similares, así como la parte correspondiente de otros costes indirectamente imputables, en la medida en que los mismos corresponden al período de construcción.

También se recogen los gastos financieros devengados con anterioridad a la puesta en condiciones de explotación del activo, derivados de la financiación ajena destinada a financiar el mismo. Los gastos financieros activados provienen de la financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo.

En el inmobilizado asociado a proyectos de concesión las principales características a considerar son las siguientes:

- Los activos objeto de concesión son propiedad del Organismo Concedente en la mayor parte de los casos.
- El Organismo Concedente controla o regula el servicio de la sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.
- Los activos son explotados por la sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos revierten al Organismo Concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.
- La sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados, bien directamente de los usuarios o a través del propio Organismo Concedente.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los gastos de conservación y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se registran como gasto del ejercicio en el que se producen.

Las concesiones siguen el criterio de cubrir con la amortización la totalidad de la inversión realizada al finalizar el período del proyecto.

En el mes de noviembre de 2006, el IASB aprobó la interpretación IFRIC 12 relativa al tratamiento contable de los contratos de concesiones, aunque ha sido aprobada por la Unión Europea en 2009. El Grupo ACS no ha aplicado dicha interpretación en los cierres de los ejercicios 2008 y 2007. Los criterios contables más significativos aplicados por el Grupo ACS en relación con sus proyectos concesionales son los siguientes:

- Capitalizar los gastos financieros devengados durante el período de construcción y no activar los gastos financieros posteriores a la puesta en explotación.
- Con efectos en el ejercicio 2007 y siguientes, el Grupo ACS revisó el criterio que estima el consumo de los beneficios económicos de los activos, vinculados a un contrato de concesión de autopistas de peaje a efectos de su amortización, pasando de un criterio lineal a un criterio creciente basado en su patrón de consumo, considerando como tal las estimaciones de tráfico en el período de concesión. Dicha revisión de criterio tiene la consideración de cambio de estimaciones conforme a la NIC 8.25 y, por lo tanto, se reconoce de forma prospectiva en el 2007 y siguientes, sin modificar los ejercicios anteriores, no siendo significativo su efecto en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

3.5 Inversiones inmobiliarias

El Grupo clasifica como inmuebles de inversión aquellas inversiones en terrenos y construcciones que se tienen para generar rentas o plusvalías, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos, o bien para su venta en el curso ordinario de las operaciones. Los inmuebles de inversión se valoran inicialmente al coste, que es el valor razonable de la contraprestación entregada para su adquisición, incluidos los costes de transacción. Posteriormente, al coste inicial se le deducirá la amortización acumulada y, en su caso, el deterioro de valor.

El Grupo ACS ha optado por la posibilidad establecida por la NIC 40 de no revalorizar estas propiedades de inversión periódicamente en función de los valores de mercado establecidos para las mismas, manteniendo el criterio de registro al valor de coste, deducida la correspondiente amortización acumulada, siguiendo los mismos criterios señalados para el epígrafe "inmovilizado material".

Una inversión inmobiliaria se da de baja en balance cuando se enajena o cuando la inversión inmobiliaria queda permanentemente retirada de uso y no se esperan beneficios económicos futuros de su enajenación o disposición por otra vía.

Las pérdidas o ganancias resultantes del retiro, enajenación o disposición por otra vía de una inversión inmobiliaria, se determinan como la diferencia entre los ingresos netos de la transacción y el valor contable del activo, y se reconocen en el resultado del ejercicio en que tenga lugar el retiro, la enajenación o la disposición por otra vía.

3.6 Deterioro de valor de activos materiales e inmateriales excluyendo el fondo de comercio

En la fecha de cada balance de situación, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales e inmateriales, así como sus inversiones inmobiliarias, para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para el que no se han ajustado los futuros flujos de efectivo estimados.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Inmediatamente se reconoce una pérdida por deterioro de valor como gasto.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce una reversión de una pérdida por deterioro de valor como ingreso.

3.7 Existencias

Las existencias se valoran al coste o valor neto realizable, el menor. El coste incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales incurridos al trasladar las existencias a su ubicación y condiciones actuales.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El precio de coste se calcula utilizando el método del coste medio ponderado. El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados de terminación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio, dotando la oportuna pérdida cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la misma.

3.8 Activos financieros no corrientes y otros activos financieros

Cuando son reconocidos inicialmente, se contabilizan por su valor razonable más, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, los costes de transacción que son directamente imputables. El Grupo clasifica sus inversiones financieras, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones en asociadas y las mantenidas para la venta, en cuatro categorías.

En el balance de situación, los activos financieros se clasifican entre corrientes y no corrientes en función de que su vencimiento sea menor/igual o superior/posterior a doce meses.

3.8.1 Préstamos y cuentas a cobrar

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables no negociados en un mercado activo. Tras su reconocimiento inicial, se valoran a su coste amortizado, usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo.

Por "coste amortizado", se entiende el coste de adquisición de un activo o pasivo financiero menos los reembolsos de principal y corregido (en más o en menos, según sea el caso) por la parte imputada sistemáticamente a resultados de la diferencia entre el coste inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento. En el caso de los activos financieros, el coste amortizado incluye, además las correcciones a su valor motivadas por el deterioro que hayan experimentado.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los depósitos y fianzas se reconocen por el importe desembolsado para hacer frente a los compromisos contractuales, referente a los contratos de gas, agua, alquileres, etc.

Se reconocen en el resultado del período las dotaciones y retrocesiones de provisiones por deterioro del valor de los activos financieros por diferencia entre el valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo recuperables.

3.8.2 Inversiones a mantener hasta su vencimiento

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables y con vencimiento fijo en los que el Grupo tiene la intención y capacidad de conservar hasta su finalización. Tras su reconocimiento inicial, se valoran también a su coste amortizado.

3.8.3 Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados

Incluye la cartera de negociación y aquellos activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable. Figuran en el balance de situación consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones se registran en la cuenta de resultados consolidada.

3.8.4 Inversiones disponibles para la venta

Activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta o que no son clasificados específicamente dentro de las categorías anteriores. Fundamentalmente corresponden a participaciones en el capital de sociedades que no forman parte del perímetro de consolidación.

Después de su reconocimiento inicial por su valor de adquisición, estas inversiones se valoran al valor razonable, registrando las ganancias o pérdidas que surgen por cambios en el mismo dentro del patrimonio neto hasta que la inversión se venda o sufra pérdidas por deterioro, en cuyo momento la ganancia o pérdida acumulada presentada previamente en el patrimonio neto en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" se traspasa a resultados como pérdidas o ganancias de los correspondientes activos financieros.

El valor razonable de las inversiones que se negocian activamente en mercados financieros organizados se determina por referencia a la cotización al cierre de mercado a la fecha de cierre del ejercicio. En el caso de las inversiones para las que no existe un mercado activo y el valor razonable no pudiera determinarse de forma fiable, estas se valorarán al coste, o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

3.8.5 Baja de activos financieros

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía y asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, el "factoring con recurso", las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

3.9 Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

Los activos no corrientes o grupos de activos se clasifican como mantenidos para la venta, cuando su valor en libros se va a recuperar fundamentalmente a través de la venta y no mediante su uso continuado. Para que esto suceda, los activos o grupos de activos han de estar en sus condiciones actuales disponibles para la venta inmediata, y su venta debe ser altamente probable.

Las operaciones interrumpidas, representan componentes del Grupo que han sido vendidos o se ha dispuesto de ellos por otra vía, o bien han sido clasificados como mantenidos para la venta. Estos componentes, comprenden conjuntos de operaciones y flujos de efectivo, que pueden ser distinguidos del resto del Grupo, tanto desde un punto de vista operativo como a efectos de información financiera. Representan líneas de negocio o áreas geográficas que pueden considerarse separadas del resto.

También forma parte de este epígrafe, la adquisición de una entidad dependiente adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

Los ingresos, gastos, activos y pasivos de las actividades interrumpidas y los activos mantenidos para la venta se presentan separadamente en el estado de resultados y en el balance consolidados y se mantienen valorados por su importe en libros corregido, en su caso, por la posible pérdida por deterioro, excepto aquellos activos que hubieran sido previamente clasificados como activos financieros disponibles para la venta, los cuales se siguen valorando a valor razonable con cambios en patrimonio.

Como consecuencia de la decisión de venta en julio de 2008 de la totalidad de la participación en Unión Fenosa, S.A., el Grupo ACS ha considerado la actividad de energía como una actividad interrumpida, y así se ha clasificado en la cuenta de resultados y en el estado de flujos de efectivo, tanto del ejercicio 2007 como de 2008. En el ejercicio 2008, el importe recogido en el epígrafe "Resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas" de la cuenta de resultados corresponde al resultado aportado por el Grupo Unión Fenosa, S.A. hasta su decisión de venta, así como el resultado correspondiente a la venta del 10% de dicha actividad neto de impuestos por importe de 1.600.894 miles de euros (después de minoritarios 786.517 miles de euros).

Por su parte, en el ejercicio 2007 se ha recogido en dicho epígrafe, además del importe recogido por el efecto del Grupo Continental Auto mencionado en el párrafo posterior, el correspondiente a la aportación neta de impuestos y de minoritarios del Grupo Unión Fenosa en 2007 por importe de 230.220 miles de euros.

El desglose del resultado de las actividades interrumpidas correspondiente a los ejercicios 2008 y 2007, es el siguiente:

	31/12/2008	31/12/2007
Miles de euros		
Importe neto de la cifra de negocios	7.099.592	6.044.258
Gastos de explotación	(5.196.346)	(4.680.479)
Resultado de explotación	1.903.246	1.363.779
Resultado antes de impuestos	1.608.089	1.137.914
Impuesto sobre beneficios	(410.690)	(355.287)
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(814.377)	(549.421)
Resultado después de impuestos y minoritarios	383.022	233.206
Resultado neto por enajenación de las actividades interrumpidas	403.495	420.741
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	786.517	653.947

Adicionalmente, tal como se indica en la Nota 2.2.f, se consideró la actividad de transporte de viajeros como una actividad interrumpida y así está clasificada a efectos de la cuenta de resultados en 2007. En el ejercicio 2007, el importe recogido en el epígrafe "Resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas" correspondía al resultado aportado por el Grupo Continental Auto hasta su venta, así como el resultado neto de impuestos y de gastos asociados correspondiente a la venta de dicha actividad por un importe de 423.727 miles de euros. El efecto impositivo, una vez considerada la deducción por reinversión, ascendió a 87.355 miles de euros.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El detalle de los activos y pasivos correspondientes a las actividades interrumpidas de Energía es el siguiente:

	31/12/2008
Miles de euros	
Inmovilizado material	15.122.839
Activos intangibles	2.878.149
Activos Financieros	2.496.421
Impuesto diferido y otros activos no corrientes	729.374
Activos Corrientes	3.122.249
Activos mantenidos para la venta por operaciones interrumpidas	24.349.032
Pasivos No corrientes	11.615.666
Pasivos Corrientes	4.297.259
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta por operaciones interrumpidas (a)	15.912.925
Intereses minoritarios de operaciones interrumpidas	6.292.012

(a) Incluyen 2.260 millones de euros de deuda asociada a dicha actividad (Nota 18).

Adicionalmente, en el balance de situación se recogen 1.585 miles de euros de activos mantenidos para la venta del área Industrial.

A 31 de diciembre de 2007 el saldo del balance de situación correspondía principalmente a los siguientes conceptos:

1. La participación en Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias S.L. ya que en septiembre de 2007, el Grupo ACS alcanzó un compromiso de venta de las participaciones representativas de la totalidad del capital social de esta participación, donde se incluye la inversión del Grupo ACS en los aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México. El valor en libros de estos activos ascendía a 216.340 miles de euros con unos pasivos asociados a los mismos de 103.233 miles de euros. El importe de la operación representaba un valor total de empresa de 270,8 millones de euros y cuyo cierre estaba pendiente de las pertinentes autorizaciones administrativas.
2. La participación del 2,51% del Grupo Unión Fenosa en el operador de telecomunicaciones France Telecom España, S.A. (antes Auna Operadores de Telecomunicaciones, S.A.) ascendía a diciembre de 2007 a 197.343 miles de euros. Esta participación ha sido vendida en febrero de 2008 (véase Nota 33).
3. Las acciones en el capital de Manila Electric Corporation, Inc., poseídas indirectamente, que a diciembre de 2006 ascendían a 77 millones de euros, son calificadas en el mes de junio como activos mantenidos para la venta por importe de 171.538 miles de euros. Esta participación ha sido vendida en enero de 2008 (véase Nota 33).

En relación con los activos y pasivos asociados a la actividad interrumpida del ejercicio 2008, el Grupo ha registrado como pasivos todos aquellos vinculados directamente a dicha actividad y que una vez enajenada supondrán su baja o cancelación obligatoria, manteniendo aquellos que aún cuando se encuentren asociados a la financiación de dicha actividad, no tengan obligación de cancelación en caso de venta.

Asimismo, y como consecuencia de que el Grupo mantiene el control sobre Unión Fenosa, S.A. al cierre del ejercicio, se ha mantenido el epígrafe de "Intereses minoritarios" afectos a dicha participación hasta que el control se pierda o se ejecute por completo la venta de la participación.

El desglose del efecto en el estado de flujos de efectivo es el siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	214.483	1.449.989
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	1.018.179	(268.958)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(584.070)	(442.897)
Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas	648.592	738.134

3.10 Patrimonio neto

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio neto del Grupo, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital y otros de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran por el importe recibido en el patrimonio neto, neto de costes directos de emisión.

3.10.1 Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. No existe otro tipo de acciones.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizarán en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

3.10.2 Acciones propias

En la Nota 15.4 se muestra un resumen de las transacciones realizadas con acciones propias a lo largo de los ejercicios 2008 y 2007. Se presentan minorando el patrimonio neto en el balance de situación adjunto a 31 de diciembre de 2008 y 2007. No se reconoce resultado alguno en la compra, venta, emisión o cancelación de las mismas.

Si el Grupo adquiriese o vendiese sus propias acciones, el importe pagado o recibido de las acciones propias se reconoce directamente en el patrimonio. No se reconoce ninguna pérdida o ganancia en el resultado del ejercicio derivada de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio del Grupo.

Las acciones de la Sociedad Dominante se valoran al precio medio de adquisición.

3.10.3 Opciones sobre acciones

El Grupo tiene concedidas a determinados empleados opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Dichas opciones concedidas se consideran, de acuerdo con la NIIF 2, como liquidables con instrumentos de patrimonio propio. Por lo tanto, se valoran al valor razonable en la fecha de concesión, cargándose a resultados a lo largo del período de devengo, en función de los diferentes períodos de irrevocabilidad de las opciones, con abono a patrimonio.

Dado que no se dispone de precios de mercado, el valor de las opciones sobre acciones se ha determinado utilizando técnicas de valoración considerando todos aquellos factores y condiciones, que, entre partes independientes y perfectamente informadas, hubiesen aplicado para fijar el valor de transacción de las mismas (Nota 28.3).

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

3.10.4 Participaciones preferentes

Las emisiones de estos instrumentos financieros se consideran instrumentos de patrimonio si y sólo si:

- No incluyen la obligación contractual de recompra por parte del emisor, en condiciones de importe y fecha determinados o determinables, o un derecho del tenedor a exigir su rescate; y
- El pago de intereses resulta discrecional para el emisor.

En el caso de emisiones de participaciones preferentes realizadas desde el área de actividad de Energía, el importe neto recibido se clasifica en el balance consolidado dentro del epígrafe de "Intereses minoritarios".

3.11 Subvenciones oficiales

El Grupo ACS tiene concedidas subvenciones por diferentes Organismos Públicos para financiar, principalmente, inversiones en inmovilizado material correspondientes a la actividad de Medio Ambiente. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones están acreditadas ante los Organismos competentes.

Las subvenciones públicas concedidas al Grupo para la adquisición de activos se llevan a la cuenta de resultados en el mismo plazo y criterio que se ha aplicado a la amortización del activo relacionado con dicha subvención.

Las subvenciones oficiales concedidas para compensar costes se reconocen como ingresos sobre una base sistemática, a lo largo de los períodos en los que se extiendan los costes que pretenden equilibrar.

Las subvenciones oficiales que se reciban para reparar gastos o pérdidas ya incurridos, o bien que se perciban como soporte financiero sin costos posteriores, se reconocen en resultados en el período en que se conviertan en exigibles.

3.12 Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico.

Los principales pasivos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo corresponden a pasivos a vencimiento que se valoran a su coste amortizado.

La gestión del riesgo financiero se detalla en la Nota 21.

3.12.1 Obligaciones, préstamos y títulos de deuda

Los préstamos y descubiertos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión. Los gastos financieros, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se devengan.

Los préstamos se clasifican como corrientes a no ser que el Grupo tenga el derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del balance de situación consolidado.

3.12.2 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal, que no difiere significativamente con su valor razonable.

3.12.3 Clasificación de deudas entre corriente y no corriente

En el balance de situación consolidado adjunto, las deudas se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas corrientes aquéllas con vencimiento igual o anterior a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento posterior a dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción de la sociedad, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

En el caso de la Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, la separación se realiza con el mismo criterio; el desglose se muestra en la Nota 18.

3.12.4 Obligaciones por prestación por retiro

a) Obligaciones por prestaciones post-empleo

Algunas sociedades del Grupo tienen contraído compromisos de diferente naturaleza por prestaciones post-empleo con sus empleados. Estos compromisos están clasificados por colectivo y pueden ser de aportación o de prestación definida.

En los de aportación definida, las contribuciones realizadas se registran como gasto, en el epígrafe de "Gastos de personal" de la cuenta de resultados consolidada, a medida que se produce el devengo de las mismas, mientras que para los de prestación definida, se realizan estudios actuariales por expertos independientes con carácter anual, utilizando hipótesis de mercado, en base a los cuales se reconoce el gasto correspondiente, atendiendo al principio del devengo, y registrando el coste normal para el personal activo durante la vida laboral de éste, dentro del epígrafe de "Gastos de personal", y el gasto financiero, en el caso de que fuera financiada la obligación, mediante la de las tasas correspondientes a bonos de alta calidad crediticia en función de la obligación registrada al principio de cada ejercicio (véase Nota 21).

Los compromisos por pensiones de prestación definida que provienen de las sociedades incorporadas como consecuencia de la fusión por absorción del Grupo Dragados en 2003, se encuentran externalizados con contratos de seguros colectivos de vida, en los que se han asignado inversiones cuyos flujos coinciden en tiempo y cuantías con los importes y calendario de pagos de las prestaciones aseguradas. Según la valoración efectuada, los importes necesarios para hacer frente a los compromisos adquiridos con el personal activo y con el ya jubilado ascenderían a 31 de diciembre de 2008 a 64.127 miles de euros (78.473 miles de euros en 2007), y 187.147 miles de euros (176.503 miles de euros en 2007) respectivamente. Las hipótesis actuariales utilizadas en las valoraciones detalladas anteriormente, son las indicadas a continuación:

Tasa anual de crecimiento de la pensión máxima de la Seguridad Social	2,00%
Tasa anual de crecimiento de los salarios	2,35%
Tasa anual de crecimiento del Índice de Precios al Consumo (IPC)	2,00%
Tabla de mortalidad (*)	PERM/F-2000 P

(*) Hipótesis garantizada, que no tendrá variación

Los tipos de interés aplicados desde el momento de la externalización de los anteriores compromisos se han situado entre un máximo del 5,93% en el ejercicio 2000 y un mínimo del 3,02% en el ejercicio 2005. En el ejercicio 2008 el tipo de interés aplicado ha sido del 3,02%, mientras que en 2007 fue del 4,11%.

Los importes relacionados con los compromisos por pensiones mencionados anteriormente, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" de la cuenta de resultados del ejercicio 2008, ascienden a 2.770 miles de euros. El importe por este mismo concepto correspondiente al ejercicio 2007 ascendió a 2.903 miles de euros.

Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y otras sociedades del Grupo ACS mantienen compromisos de sistemas alternativos de pensiones con determinados miembros del equipo directivo y del Consejo de Administración de la misma. Dichos compromisos están formalizados a través de varias pólizas de contratos de seguros de ahorro colectivo en relación con

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

prestaciones en forma de capital, que supusieron en el ejercicio 2008 la aportación de 4.025 miles de euros, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" de la cuenta de resultados del ejercicio 2008. La aportación por este mismo concepto correspondiente al ejercicio 2007 asciende a 3.129 miles de euros. La parte correspondiente a los Administradores de la Sociedad Dominante que han desempeñado funciones ejecutivas durante el ejercicio 2008 asciende a 2.204 miles de euros (2.010 miles de euros en 2007) (véase Nota 34).

b) Otros compromisos laborales

El gasto correspondiente a las prestaciones por terminación de empleo se registra en su totalidad cuando existe un acuerdo o cuando las partes interesadas tienen una expectativa razonable de que se alcanzará el mismo, que permite a los trabajadores, de forma individual o colectiva y de manera unilateral o por mutuo acuerdo con la empresa, causar baja en el Grupo recibiendo a cambio una indemnización o contraprestación. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en las que el Grupo considera que dará su consentimiento a la baja de los trabajadores.

3.12.5. Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades consolidadas españolas y algunas entidades extranjeras están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. No existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

3.13 Provisiones

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la NIC 37.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas; se procede a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre del ejercicio 2007 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas que forman el Grupo ACS con origen en el desarrollo habitual de sus actividades que, salvo lo indicado a continuación, no son representativos a nivel individual. Tanto los asesores legales del Grupo como sus Administradores entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que se resuelvan.

Adicionalmente a lo indicado en el párrafo anterior, y de acuerdo con el parecer de los abogados externos que han asumido la dirección jurídica del asunto, el Grupo considera que no existe riesgo económico alguno en relación con la demanda presentada por Boliden-Apirsa en el año 2004. En relación con este asunto, el juzgado de primera instancia de Madrid ha desestimado, en noviembre de 2006, la demanda interpuesta por Boliden-Apirsa, que ha sido recurrida en apelación y que está actualmente tramitándose.

Provisiones para indemnizaciones al personal

Se recoge la provisión para atender, de acuerdo con las actuales disposiciones legales, el coste de los despidos del personal con contrato de duración determinada de obra.

Provisiones para terminación de obra

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del período de ejecución en función de los volúmenes de producción y se registran en el pasivo de los balances de situación consolidados dentro del capítulo de provisiones corrientes.

Desmantelamiento de inmovilizado y restauración medioambiental

El Grupo tiene la obligación de desmantelar determinadas instalaciones al finalizar su vida útil, como puede ser el caso de la clausura de vertederos, así como de llevar a cabo la restauración medioambiental del emplazamiento donde éstas se ubican. Para tal fin ha constituido las correspondientes provisiones, estimando el valor presente del coste que supondrá realizar dichas tareas.

Otras provisiones

Fundamentalmente se recogen las provisiones de coste de garantías.

3.14 Política de gestión de riesgos

El Grupo ACS está expuesto a determinados riesgos que gestiona mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentración y supervisión.

Los principios básicos definidos por el Grupo ACS en el establecimiento de su política de gestión de riesgos son los siguientes:

- Cumplimiento de las normas del Buen Gobierno Corporativo.
- Establecimiento por parte de las diferentes líneas de actividad y empresas del Grupo de los controles de gestión de riesgo necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos del Grupo ACS.
- Especial atención a la gestión del riesgo financiero, básicamente definido por el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito (véase Nota 21).

La gestión de riesgos en el Grupo ACS tiene un carácter preventivo y está orientada al medio y largo plazo, teniendo en cuenta los escenarios más probables de evolución de las variables que afectan a cada riesgo.

3.15 Derivados financieros

Las actividades del Grupo están expuestas a riesgos financieros, fundamentalmente de variaciones de tipos de cambio y de variaciones de tipos de interés. Las operaciones realizadas se adecuan a la política de gestión de riesgos definida por el Grupo.

Los derivados se registran inicialmente a su coste de adquisición en el balance de situación consolidado y posteriormente se realizan las correcciones valorativas necesarias para reflejar su valor razonable en cada momento, registrándose en el epígrafe "Deudores por instrumentos financieros" del balance de situación consolidado si son positivas, y en "Acreedores por instrumentos financieros" si son negativas. Los beneficios o pérdidas de dichas fluctuaciones se registran en la cuenta de resultados consolidada, salvo en el caso de que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura y ésta sea altamente efectiva, en cuyo caso su registro es el siguiente:

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Coberturas del valor razonable

El elemento cubierto se valora por su valor razonable, al igual que el instrumento de cobertura, registrándose las variaciones de valor de ambos en la cuenta de resultados consolidada, neteando los efectos en el epígrafe de "Variación de valor razonable en instrumentos financieros".

Coberturas de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" del patrimonio neto en el balance de situación adjunto consolidado. Se consideran que las coberturas son efectivas o eficientes para aquellos derivados a los que el resultado del test de efectividad sobre las mismas se encuentra entre el 80% y el 125%. La pérdida o ganancia acumulada en dicho epígrafe se traspasa a la cuenta de resultados consolidada a medida que el subyacente tiene impacto en dicha cuenta por el riesgo cubierto, deduciendo dicho efecto en el mismo epígrafe de la cuenta de resultados consolidada.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del patrimonio neto hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del período.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos principales se consideran derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos principales y cuando dichos contratos principales no se registran a su valor razonable con beneficios o pérdidas no realizados presentados en la cuenta de resultados.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, la valoración se basa en el análisis VaR o "Value at Risk", que determina el valor esperado del activo, considerando su exposición al riesgo para un cierto nivel de confianza, en función de la situación del mercado, de las características del activo y de la pérdida potencial que resulta bajo un escenario de escasa probabilidad de ocurrencia. El análisis se basa en aplicar una distribución normal a la evolución diaria del precio del activo y utilizar la volatilidad esperada requerida en función de las características del mismo para establecer la probabilidad asociada al nivel de confianza requerido. Para el cálculo se toman como base los plazos necesarios para deshacer cada posición sin afectar al mercado. De los valores obtenidos se deducen los gastos financieros pendientes de vencimiento asociados a cada derivado evaluado.
- En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados, la valoración se realiza utilizando las técnicas habituales en el mercado financiero, es decir, descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como el importe del notional y el calendario de cobros y pagos, basándose en las condiciones de mercado, tanto de contado como de futuros, a la fecha de cierre del ejercicio. Concretando más, las permutas de tipo de interés se valoran usando la curva de tipos cupón cero, determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de "bootstrapping", y obteniendo a partir de ella los factores de descuento. En los casos en que los derivados contemplen límites superiores e inferiores ("cap" y "floor") o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados son los mismos que en las permutas de tipos de interés, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se utiliza, como es habitual en el mercado financiero, la metodología de Black-Scholes.

3.16 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen en la medida en que los beneficios económicos asociados a la transacción fluyen al Grupo. Se calculan al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir y representan los importes a cobrar por los bienes y servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad.

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

En una relación de comisión, cuando se actúa como comisionista, existen entradas brutas de beneficios económicos por importes recibidos por cuenta del prestador del servicio principal, dichas entradas no suponen aumentos en el patrimonio neto de la empresa por lo que no se consideran ingresos; únicamente se registran como ingresos los importes de las comisiones.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio financiero temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los futuros recibos en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero del importe en libros neto de dicho activo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

A continuación se detallan algunas particularidades existentes en el reconocimiento de ingresos de algunas actividades desarrolladas por el Grupo.

3.16.1 Actividad de Construcción

En la actividad de Construcción del Grupo los resultados se reconocen con el criterio del grado de avance, determinado a través de la medición de la obra ejecutada.

En el sector de la construcción los ingresos y los costes previstos de las obras pueden sufrir modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. En este sentido, la producción de cada ejercicio se determina por la valoración a precio de certificación de las unidades de obra ejecutadas durante el período que, por encontrarse amparadas en el contrato firmado con la propiedad o en adicionales o modificados al mismo ya aprobados, no presentan dudas en cuanto a su certificación. Adicionalmente, se incluye como producción la valoración a precio de certificación de otras unidades de obra, ya ejecutadas, para las que la Dirección de las sociedades consolidadas estima que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación.

En el caso de que el importe de la producción a origen, valorada a precio de certificación, de cada una de las obras sea mayor que el importe certificado hasta la fecha del balance de situación, la diferencia entre ambos importes se recoge dentro del epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" en el activo del balance de situación consolidado. Si el importe de la producción a origen fuese menor que el importe de las certificaciones emitidas, la diferencia se recoge como "Anticipos de clientes", dentro del epígrafe de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo del balance de situación consolidado.

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del período de ejecución en función de los volúmenes de producción, y se registran en el pasivo de los balances de situación consolidados dentro del epígrafe "Provisiones corrientes".

En cuanto a la amortización de maquinaria u otros activos inmovilizados que se adquieren para una obra específica, la amortización de la misma se realiza en el período estimado de la obra y en función del patrón de consumo de la misma. Las instalaciones fijas se amortizan de forma lineal durante el período de ejecución de la obra. El resto de activos se amortizan según los criterios generales indicados en la memoria.

El reconocimiento de los intereses de demora originados por retrasos en el cobro de las certificaciones, se realiza cuando se cobran.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

3.16.2 Actividad de Servicios Industriales, Urbanos y Otros

Las sociedades del Grupo siguen el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus servicios, la diferencia entre la producción (valor a precio de venta del servicio prestado durante dicho período, que se encuentra amparada por el contrato principal firmado con el cliente o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por éste, y aquellos servicios, que aún no estando aprobados, en los que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación) y los costes incurridos durante el ejercicio.

Las revisiones de precios reconocidas en el contrato inicial firmado con el cliente se reconocen como ingreso en el momento de su devengo, independientemente de que éstos hayan sido aprobados anualmente por el mismo.

Los intereses de demora se registran como ingresos financieros en el momento de su aprobación definitiva o cobro.

3.17 Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en la cuenta de resultados consolidada cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Además, se reconoce un gasto de forma inmediata en la cuenta de resultados consolidada cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

En el caso particular de los gastos asociados a ingresos por comisiones donde el comisionista no tiene riesgos de inventario, como puede ser el caso de ciertas compañías de servicios logísticos dentro del Grupo, el coste de la venta o prestación de servicio asociado no constituye un gasto para la empresa (comisionista) puesto que ésta no asume riesgos inherentes al mismo. En estos casos, tal como se expone en el capítulo de ingresos, la venta o prestación de servicios se registra por el importe neto de la comisión.

3.18 Compensaciones de saldos

Sólo se compensan entre sí, y se presentan en el balance de situación consolidado por su importe neto, los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

3.19 Impuesto sobre Sociedades

El gasto por Impuesto sobre Sociedades representa la suma de la carga fiscal a pagar en el ejercicio más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables por las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo si la diferencia temporal se deriva del reconocimiento inicial del fondo de comercio, o del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias solo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Las sociedades españolas en las que la Sociedad Dominante posee más del 75% de su capital tributan en régimen de consolidación fiscal de acuerdo con las normas al respecto en la legislación vigente, formando el Grupo Fiscal 30/99.

3.20 Beneficios por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo (véase Nota 31.2).

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ordinarios ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad Dominante. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

A 31 de diciembre de 2008 y 2007 el beneficio básico por acción coincide con el diluido por no darse estas circunstancias.

3.21 Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional del Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en "moneda extranjera" y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Las transacciones en moneda extranjera se registran en el momento de su reconocimiento inicial, utilizando la moneda funcional, aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción entre la moneda funcional y la extranjera.

En la fecha de cada balance de situación, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se convierten según los tipos vigentes en la fecha de cierre. Las partidas no monetarias en moneda extranjera medidas en términos de coste histórico se convierten al tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Las diferencias de cambio de las partidas monetarias que surjan tanto al liquidarlas, como al convertirlas al tipo de cambio de cierre, se reconocen en los resultados del año, excepto aquéllas que formen parte de la inversión de un negocio en el extranjero, que se reconocen directamente en el patrimonio neto de impuestos hasta el momento de su enajenación.

En algunas ocasiones, con el fin de cubrir su exposición a ciertos riesgos de cambio, el Grupo formaliza contratos y opciones a plazo de moneda extranjera (véase Nota 21 sobre los detalles de las políticas contables del Grupo con respecto a dichos instrumentos financieros derivados).

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

En la consolidación, los activos y pasivos de las operaciones en países con moneda diferente al euro, se convierten según los tipos de cambio vigentes en la fecha del balance de situación. Las partidas de ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del período, a menos que éstos fluctúen de forma significativa. Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se clasifican como patrimonio neto. Dichas diferencias de conversión se reconocen como ingresos o gastos en el período en que se realiza o enajena la inversión.

Los ajustes del fondo de comercio y el valor razonable generados en la adquisición de una entidad con moneda funcional distinta del euro, se consideran activos y pasivos de dicha entidad y se convierten según el tipo vigente al cierre.

3.22 Entidades y sucursales radicadas en países con altas tasas de inflación

Ninguna de las monedas funcionales de las entidades consolidadas y asociadas, radicadas en el extranjero, corresponde a economías consideradas altamente inflacionarias según los criterios establecidos al respecto por las Normas Internacionales de Información Financiera. Consecuentemente, al cierre contable de los ejercicios 2008 y 2007 no ha sido preciso ajustar los estados financieros de ninguna entidad consolidada o asociada para corregirlos de los efectos de la inflación.

3.23 Estado de flujos de efectivo consolidados

En los estados de flujos de efectivo consolidados, las expresiones indicadas se utilizan en los siguientes sentidos:

Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de explotación: actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.

Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

Dada la diversidad de negocios y actividades que lo integran, el Grupo ha optado por calcular el estado de flujos de efectivo por el método indirecto.

3.24 Entrada en vigor de nuevas normas contables

Durante el ejercicio anual de 2008 han entrado en vigor las siguientes interpretaciones de normas, que, en caso de resultar de aplicación, han sido utilizadas por el Grupo en la elaboración de los estados financieros resumidos consolidados:

CINIIF 11 NIIF 2 Transacciones con acciones propias y del Grupo:

Esta interpretación analiza la forma en que debe aplicarse la norma NIIF 2 (Pagos basados en acciones) a los acuerdos de pagos basados en acciones que afecten a los instrumentos de patrimonio propio de una entidad o a los instrumentos de patrimonio de otra entidad del mismo grupo (por ejemplo, instrumentos de patrimonio de la entidad dominante). Las transacciones cuyo pago se haya acordado en acciones de la propia entidad o de otra entidad del grupo se tratarán como si fuesen a ser liquidadas con instrumentos de patrimonio propio, independientemente de cómo vayan a obtenerse los instrumentos de patrimonio necesarios.

Adicionalmente se ha producido la modificación de la NIC 39/NIIF 7 "Reclasificaciones de instrumentos financieros" que es efectiva por primera vez en el ejercicio 2008.

La adaptación de estas normas ha sido considerada adecuadamente en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo y no han tenido impacto significativo.

A la fecha de aprobación de estas cuentas anuales, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las Cuentas Anuales Consolidadas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

Normas y modificaciones de normas		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de
NIIF 8	Segmentos operativos	1 de enero de 2009
Revisión de NIC 23	Costes por intereses	1 de enero de 2009
Revisión de NIC 1	Presentación de estados financieros	1 de enero de 2009
Revisión de NIIF 3 (1)	Combinaciones de negocios	1 de julio de 2009
Modificación de NIC 27 (1)	Estados financieros consolidados y separados	1 de julio de 2009
Modificación de NIIF 2	Condiciones de devengo y cancelaciones	1 de enero de 2009
Modificación de NIC 32 y NIC 1 (4)	Instrumentos financieros con opción de venta a valor razonable y obligaciones que surgen en la liquidación	1 de enero de 2009
Modificación de NIIF 1 y NIC 27 (4)	Coste de una inversión en estados financieros separados de una entidad	1 de enero de 2009
Modificación NIC 39 (1)	Elementos designables como partida cubierta	1 de julio de 2009

Interpretaciones:

CINIIF 12 (1)	Acuerdos de concesión de servicios	1 de enero de 2008 (3)
CINIIF 13	Programas de fidelización de clientes	1 de enero de 2009 (2)
CINIIF 14	NIC 19 – El límite en un activo de beneficio definido, requerimientos mínimos de aportación y su interacción	1 de enero de 2009 (2)
CINIIF 15 (1)	Acuerdos para la construcción de inmuebles	1 de enero de 2009
CINIIF 16 (1)	Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero	1 de octubre de 2008
CINIIF 17 (1)	Distribución de activos no monetarios a accionistas	1 de julio de 2009

(1) Normas e interpretaciones no adoptadas por la Unión Europea a 31 de diciembre de 2008.

(2) Fecha de aplicación obligatoria de acuerdo con su aprobación en el Boletín Oficial de la Unión Europea.

(3) Esta interpretación ha sido endosada por la UE el 26 de marzo de 2009. La fecha efectiva de aplicación es para los ejercicios que comiencen a partir del 29 de marzo de 2009.

(4) Endosadas el 21 y 23 de enero respectivamente.

No existe ningún principio contable o criterio de valoración que, teniendo un efecto significativo en los estados financieros resumidos consolidados, se haya dejado de aplicar en su elaboración.

4. Inmovilizado intangible

4.1 Fondo de comercio

El movimiento habido durante los ejercicios 2008 y 2007 en este epígrafe del balance de situación consolidado ha sido el siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Saldo inicial	2.950.375	1.086.615
Adiciones	340.032	183.741
Retiros y asignaciones	(39.015)	(102.091)
Deterioros	(4.794)	(6.879)
Variación método consolidación	(2.116.059)	1.802.733
Diferencias de conversión	2.024	(13.744)
Saldo final	1.132.563	2.950.375

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La variación en el método de consolidación corresponde fundamentalmente en el ejercicio 2008 a la consideración de Unión Fenosa, S.A. como actividad interrumpida, que supone el propio fondo de comercio generado en dicha integración y los fondos de comercio procedentes del Grupo Unión Fenosa tras su integración global en el Grupo ACS.

El cálculo del fondo de comercio generado en la integración global de Unión Fenosa, S.A. en 2007 se explica en la Nota 2.2.f). Adicionalmente, el cálculo del fondo de comercio generado en las dos compras más relevantes del ejercicio 2007 (Schiavone Construction Company y Senda Ambiental, S.A.) se detallan en la Nota 2.2.f).

El detalle por sociedades del movimiento habido durante los ejercicios 2008 y 2007 en el fondo de comercio es el siguiente:

Sociedad	Saldo a 31/12/2007	Variación método consolidación	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2008
Miles de euros							
Sociedad Dominante	780.939	-	-	-	-	-	780.939
Fusión Grupo Dragados, S.A.	780.939	-	-	-	-	-	780.939
Construcción (Schiavove)	50.837	-	4.900	-	(2.791)	2.183	55.129
Servicios Industriales	46.730	-	11.051	(4.895)	(403)	-	52.483
Electromur, S.A.	9.139	-	1.022	-	-	-	10.161
S.I.C.E., S.A.	11.708	-	-	-	-	-	11.708
Otras filiales Servicios Industriales	25.883	-	10.029	(4.895)	(403)	-	30.614
Medio Ambiente y Logística	240.625	15.489	23.777	(34.120)	(1.600)	(159)	244.012
Grupo ATM	-	14.815	3.134	(2.556)	-	-	15.393
Grupo Syntax	38.318	-	-	-	-	-	38.318
Marítima del Mediterráneo, S.A.	14.885	-	-	-	-	-	14.885
Senda Ambiental, S.A.	42.805	-	-	(25.783)	-	-	17.022
TESC- Terminal Santa Catarina, S.A.	8.678	-	-	-	-	-	8.678
Tracemar, S.A.	10.826	-	-	-	-	-	10.826
Urbaser, S.A.	46.606	-	-	-	-	-	46.606
Otras filiales Medio Ambiente y Logística	78.507	674	20.643	(5.781)	(1.600)	(159)	92.284
Energía	1.831.244	(2.131.548)	300.304	-	-	-	-
Total	2.950.375	(2.116.059)	340.032	(39.015)	(4.794)	2.024	1.132.563

Sociedad	Saldo a 31/12/2006	Variación método consolidación	Adiciones	Retiros	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros							
Sociedad Dominante	780.939	-	-	-	-	-	780.939
Fusión Grupo Dragados, S.A.	780.939	-	-	-	-	-	780.939
Construcción	158	-	50.837	-	(158)	-	50.837
Schiavone Construction Company	-	-	50.837	-	-	-	50.837
Filiales Construcción	158	-	-	-	(158)	-	-
Servicios Industriales	85.120	-	5.635	(44.025)	-	-	46.730
Alagarce, S.L.	10.893	-	-	(10.893)	-	-	-
AW Augusta Wind, S.L.	6.539	-	-	(6.539)	-	-	-
Electromur, S.A.	9.139	-	-	-	-	-	9.139
Grupo Humiclíma	-	-	4.327	-	-	-	4.327
Injar, S.A.	6.078	-	-	-	-	-	6.078
Parque Eólico el Perú, S.L.	7.192	-	-	(7.192)	-	-	-
S.I.C.E., S.A.	11.708	-	-	-	-	-	11.708
Otras filiales Servicios Industriales	33.571	-	1.308	(19.401)	-	-	15.478
Medio Ambiente y Logística	220.398	-	70.574	(43.882)	(6.206)	(259)	240.625
Consensur, S.A.	4.210	-	-	-	-	-	4.210
Continental Auto, S.L.	27.126	-	-	(27.126)	-	-	-
Grupo Hijos de Simón Maestra, S.L.	6.787	-	-	(6.787)	-	-	-
Grupo Sintax	38.231	-	87	-	-	-	38.318
KDM, S.A.	4.542	-	-	-	-	-	4.542
Limpiezas Lafuente, S.L.	4.092	-	-	-	-	-	4.092
Limpiezas Municipales, S.A.	-	-	7.081	-	-	-	7.081
Marítima del Mediterráneo, S.A.	14.734	-	151	-	-	-	14.885
Senda Ambiental, S.A.	-	-	42.805	-	-	-	42.805
Servicios Urbanos e Medio Ambiente, S.A.	3.090	-	1.944	-	-	-	5.034
Sintax Logística, S.A.	5.634	-	-	-	-	-	5.634
TESC-Terminal Santa Catarina, S.A.	8.678	-	-	-	-	-	8.678
Tracemar, S.A.	10.826	-	-	-	-	-	10.826
Urbaser, S.A.	46.774	-	-	(168)	-	-	46.606
Otras filiales Medio Ambiente y Logística	45.674	-	18.506	(9.801)	(6.206)	(259)	47.914
Energía	-	1.802.733	56.697	(14.186)	(515)	(13.485)	1.831.244
Distribuidora Eléctrica de Occidente, S.A.	-	14.594	2.794	-	-	(3.049)	14.339
Distribuidora Eléctrica de Oriente, S.A.	-	20.962	-	(3.066)	-	(1.761)	16.135
Empresa de Energía de Pacífico, S.A. E.S.P. (C.H. de Hidroprado)	-	-	11.806	-	-	-	11.806
Empresa Distribuidora de Electricidad Chiriquí, S.A.	-	9.110	-	-	-	(1.010)	8.100
Empresa Distribuidora de Electricidad Metro Oeste, S.A.	-	36.804	-	-	-	(4.083)	32.721
Kangra Coal (Propietary), LTD	-	-	36.133	-	(515)	(3.043)	32.575
Unión Fenosa Generación, S.A.	-	66.196	-	-	-	-	66.196
Unión Fenosa, S.A.	-	1.629.715	-	-	-	-	1.629.715
Otras Unión Fenosa	-	25.352	5.964	(11.120)	-	(539)	19.657
Total	1.086.615	1.802.733	183.743	(102.093)	(6.879)	(13.744)	2.950.375

En el caso de los fondos de comercio del Grupo ACS de forma anual, se compara el valor contable de la sociedad o unidad generadora de caja con el valor en uso obtenido mediante el método de valoración de descuentos de flujo de caja (véase Nota 3.6).

Para el fondo de comercio procedente de la fusión entre Grupo Dragados y el Grupo ACS, se ha seguido el procedimiento detallado anteriormente. En este caso, los flujos de caja tomados en consideración han sido los correspondientes a las diferentes divisiones o unidades generadoras de caja. Para ello, el Grupo se ha basado en las valoraciones existentes en el mercado más cercanas a la fecha de valoración comparándolas con su valor contable, repercutido en su parte proporcional de fondo de comercio, no presentando ningún deterioro.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que disponen los Administradores del Grupo y de cada una de las sociedades afectadas, las previsiones de los flujos de caja atribuibles a estas unidades generadoras de efectivo o grupos de ellas a las que se encuentran asignados los distintos fondos de comercio, permiten recuperar el valor neto de cada uno de los fondos de comercio registrados a 31 de diciembre de 2008, salvo en el caso de que no se recupere el valor, para lo cual se ha dotado el deterioro correspondiente.

4.2 Otro inmovilizado intangible

El movimiento habido en este capítulo del balance de situación consolidado en los ejercicios 2008 y 2007 ha sido el siguiente:

	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	Concesiones	Resto de inmovilizado intangible	Total otro inmovilizado intangible	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total otro inmovilizado intangible neto
Miles de euros								
Saldo a 1 de enero de 2007	3.654	44.205	109.786	52.312	209.957	(75.327)	-	134.630
Variaciones en el perímetro	64.418	339.714	343.075	841.030	1.588.237	(385.734)	(7.276)	1.195.227
Entradas o dotaciones	8.201	33.670	110.095	51.259	203.225	(82.762)	(78)	120.385
Salidas, bajas o reducciones	(17.688)	(28.214)	(3.666)	(71.350)	(120.918)	55.557	6.744	(58.617)
Diferencias de conversión	(123)	(4.718)	(386)	(201)	(5.428)	4.104	-	(1.324)
Trasposos de / a otros activos	243	(199)	(1.731)	52.111	50.424	1.887	-	52.311
Saldo a 31 de diciembre de 2007	58.705	384.458	557.173	925.161	1.925.497	(482.275)	(610)	1.442.612
Variaciones en el perímetro	(52.109)	(338.402)	(349.781)	(758.799)	(1.499.091)	407.436	526	(1.091.129)
Entradas o dotaciones	298	3.607	1.016	14.832	19.753	(12.036)	14	7.731
Salidas, bajas o reducciones	(924)	(1.669)	(12.794)	(3.806)	(19.193)	10.027	-	(9.166)
Diferencias de conversión	6	(53)	(270)	(198)	(515)	180	-	(335)
Trasposos de / a otros activos	4.436	417	21.067	(41.384)	(15.464)	103	(9)	(15.370)
Saldo a 31 de diciembre de 2008	10.412	48.358	216.411	135.806	410.987	(76.565)	(79)	334.343

Las variaciones en el perímetro de 2008 y 2007 corresponden principalmente a la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida y a su incorporación al perímetro de consolidación respectivamente.

Las inversiones del ejercicio 2008 ascendieron a 25.995 miles de euros, de los cuales 19.753 miles de euros proceden de las adquisiciones individuales y 6.242 miles de euros de las realizadas mediante combinaciones de negocio.

En el ejercicio 2007, las adiciones más importantes corresponden a concesiones administrativas del área de medio ambiente y logística, por importe de 109.826 miles de euros.

Las inversiones del ejercicio 2007 ascendieron a 1.828.249 miles de euros, de los cuales 1.058.694 miles de euros proceden de las adquisiciones individuales y 566.330 miles de euros de las realizadas mediante combinaciones de negocio.

El importe de los activos intangibles en explotación totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2008 asciende a 39.007 miles de euros (22.954 miles de euros a 31 de diciembre de 2007), no existiendo elementos significativos temporalmente fuera de uso tanto a 31 de diciembre de 2008 como a 31 de diciembre de 2007.

No existen gastos de desarrollo que se hayan imputado como gastos en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2008 y 2007.

No existen restricciones a la titularidad sobre los activos intangibles en los ejercicios 2008 y 2007.

A 31 de diciembre de 2008 y 2007 no existen activos con vida útil indefinida diferentes de aquellos presentados como Fondo de Comercio.

5. Inmovilizado material

El movimiento habido en este capítulo del balance de situación consolidado en los ejercicios 2008 y 2007 ha sido el siguiente:

	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inmovilizaciones en curso	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total Inmovilizado Material Neto
Miles de euros								
Saldo a 1 de enero de 2007	438.198	1.240.520	771.872	250.080	2.700.670	(1.206.149)	(17.805)	1.476.716
Variaciones en el perímetro	525.997	15.680.829	3.365.377	1.166.957	20.739.159	(7.454.995)	(79.715)	13.204.449
Entradas o dotaciones	262.202	185.526	193.008	1.115.189	1.755.926	(758.995)	(9.310)	987.620
Salidas, bajas o reducciones	(220.555)	(166.344)	(176.176)	(38.257)	(601.333)	263.828	23.460	(314.045)
Diferencias de conversión	(3.579)	(136.946)	(9.443)	(3.712)	(153.680)	52.574	332	(100.774)
Trasposos de / a otros activos	69.773	472.854	(122.494)	(1.188.486)	(768.353)	34.573	6.139	(727.641)
Saldo a 31 de diciembre de 2007	1.072.036	17.276.439	4.022.144	1.301.771	23.672.390	(9.069.164)	(76.900)	14.526.326
Variaciones en el perímetro	(522.685)	(15.966.644)	(3.320.356)	(996.650)	(20.806.335)	7.786.283	65.728	(12.954.324)
Entradas o dotaciones	117.065	128.663	118.167	109.798	473.693	(229.454)	(2.262)	241.977
Salidas, bajas o reducciones	(39.092)	(57.520)	(41.579)	(6.112)	(144.303)	78.112	1.438	(64.753)
Diferencias de conversión	(3.445)	(3.638)	(7.167)	562	(13.688)	4.099	(7)	(9.596)
Trasposos de / a otros activos	15.331	45.046	17.706	(109.904)	(31.821)	4.269	6.428	(21.124)
Saldo a 31 de diciembre de 2008	639.210	1.422.346	788.915	299.465	3.149.936	(1.425.855)	(5.575)	1.718.506

De los cuales son bienes en arrendamiento financiero los siguientes:

	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Total Inmovilizado Material Neto
Miles de euros						
Saldo a 31 de diciembre de 2007	4.968	1.090.755	37.664	1.133.387	(173.353)	960.034
Saldo a 31 de diciembre de 2008	5.926	83.969	51.716	141.611	(49.813)	91.798

Las variaciones en el perímetro del ejercicio 2008 y 2007 corresponden fundamentalmente a Unión Fenosa y su consideración como actividad interrumpida y a su incorporación en el perímetro de consolidación respectivamente.

Las adiciones más destacadas en este epígrafe en el ejercicio 2008 corresponden a Construcción, por importe de 100.502 miles de euros por equipamiento y maquinaria en el desarrollo de proyectos.

Por otro lado, en el área de Medio Ambiente y Logística destacan las inversiones en terrenos y construcciones para el parque de maquinaria y para las plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos y vertederos por importe de 35.635 miles de euros. Adicionalmente en esta área, las inversiones en maquinaria y utillaje ascienden a 87.450 miles de euros, fundamentalmente para la equipación de los servicios de recogida de basuras y limpieza viaria de los principales Ayuntamientos como Madrid, Elche, Barcelona y los nuevos servicios en Marruecos y Portugal.

En el área Industrial las principales adiciones de 2008 corresponden a la construcción del muelle del espigón de Dragados Offshore, por importe de 24.750 miles de euros.

En el epígrafe "Instalaciones técnicas y maquinaria" se incluye un importe bruto de 173,8 millones de euros, a 31 de diciembre de 2007, que corresponde al valor actual, en el momento de su contabilización, de los pagos comprometidos por Unión Fenosa Gas, S.A. al formalizar los contratos para el fletamento de dos buques metaneros en régimen de time-charter, dedicados al transporte de gas natural licuado. Dichos buques, con unas capacidades de 138.000 m³ y 140.500 m³, entraron en operación en julio de 2004. La duración de los contratos es de 25 años, ampliable hasta 30 años, siendo este último el plazo considerado para el cálculo de

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

la amortización del valor de los derechos. Las deudas contraídas por dichos contratos se registran en el epígrafe de "Deudas con entidades de crédito" del balance consolidado adjunto, netas de la carga financiera diferida implícita (véase Nota 18).

También en el epígrafe "Instalaciones técnicas y maquinaria" se incluye el valor actual de las cuotas pendientes de pago, por importe de 128,9 millones de euros en 2007, correspondientes al contrato de arrendamiento de capacidad de la planta de generación de Termovalle, en Colombia, suscrito por Empresa de Energía del Pacífico, S.A., E.S.P., y por el cual esta filial adquirió el compromiso de pagar al consorcio propietario de la planta por la disponibilidad de 140 MW (70% del total de la planta), hasta el año 2018. La deuda contraída se registra en los epígrafes "Deudas con entidades de crédito a largo plazo" y "Deudas con entidades de crédito a corto plazo" del balance consolidado adjunto, neta de la carga financiera diferida implícita (véase Nota 18).

Las altas más significativas del ejercicio 2007, registradas en el epígrafe de "Anticipos e inmovilizado material en curso", fueron originadas por las operaciones de inversión de la actividad de energía calificada como interrumpida en 2008 en las siguientes instalaciones:

- i) Instalaciones de Generación nacional, principalmente por inversión en centrales de carbón en curso (La Robla y Meirama), de centrales de Gas (Sabón, Sagunto y Aceca) e inversión en repuestos de inmovilizado afectos a instalaciones específicas, por importe de 325 millones de euros.
- ii) Instalaciones de distribución, transporte de energía eléctrica y otras instalaciones realizadas por Unión Fenosa Distribución, S.A., por importes de 316,8 millones de euros en 2007.

En 2008, en los "Anticipos e inmovilizaciones en curso" destacan las adiciones de las plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Zaragoza y Costa del Sol, la planta de tratamiento de marpoles del Puerto de Algeciras y maquinaria e instalación en las terminales portuarias.

En 2007 se produjo la puesta en servicio de los grupos I, II y III de la Central de Ciclo Combinado de Sagunto (Valencia), concretamente el 11 de julio, el 19 de septiembre el 5 de octubre respectivamente, habiéndose procedido a realizar los correspondientes traspasos desde el inmovilizado en curso por importe de 475,3 millones de euros.

En el ejercicio 2007 los gastos financieros activados como mayor valor del inmovilizado material ascendieron a 33.389 miles de euros. En el ejercicio 2008 este importe asciende a 3.653 miles de euros.

Los gastos de explotación directamente relacionados con las construcciones en curso del inmovilizado material activado durante el ejercicio 2008 ascienden a 1.128 miles de euros (81.813 miles de euros en 2007).

El importe de los activos materiales en explotación totalmente amortizados asciende a 614.029 miles de euros en 2008 y a 626.539 miles de euros en 2007.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Las indemnizaciones recibidas por siniestros cubiertos por pólizas de seguros registradas en la cuenta de resultados ascienden a 514 miles de euros en 2008 y a 1.040 miles de euros en 2007.

El Grupo ha hipotecado terrenos y edificios con un importe en libros de aproximadamente 10.827 miles de euros (23.715 miles de euros en 2007) en garantía de líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo.

A 31 de diciembre de 2008 el Grupo ha contabilizado 268.154 miles de euros netos correspondientes a inmovilizado material propiedad de las entidades y sucursales del Grupo radicadas en países extranjeros (4.825.360 miles de euros en 2007).

A 31 de diciembre de 2008, el Grupo tenía formalizados compromisos contractuales para la adquisición en el futuro de inmovilizado material por valor de 7.058 miles de euros, sin considerar aquellos asociados con el inmovilizado de proyectos que se incluye en la Nota 6 siguiente, (57.849 miles de euros en 2007).

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas en las cuentas de resultados de 2008 y 2007 no son significativas. Asimismo, las pérdidas por deterioro de valor que han sido revertidas y reconocidas en la cuenta de resultados ascienden a 1.035 miles de euros en 2008 (5.064 miles de euros en 2007).

6. Inmovilizaciones en proyectos

El saldo del epígrafe “Inmovilizaciones en proyectos”, que figura en el balance consolidado a 31 de diciembre de 2008, recoge los costes incurridos por las sociedades consolidadas por el método de integración global y proporcional para la construcción de infraestructuras de transporte, servicios y centros de generación de energía cuya explotación constituye el objeto de sus respectivas concesiones, de acuerdo con el siguiente detalle:

Sociedad	Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Miles de euros					
Autovía de La Mancha, S.A. Conces. JCC Castilla-La Mancha	Autopista	2033	131.721	(19.004)	112.717
Concesionaria Santiago Brion, S.A.	Autopista	2035	111.999	(2.479)	109.520
Reus-Alcover, Concesionaria de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Carretera	2038	65.969	(1.168)	64.801
Andasol-1, 2 y Extresol-1,2,3	Central Termosolar	2028	763.135	-	763.135
Remodelación Ribera Norte, S.A.	Comisaría	2024	66.563	(357)	66.206
Hospital de Majadahonda, S.A.	Hospital	2035	245.284	(5.884)	239.400
Intercambiador de Transportes de Príncipe Pío, S.A.	Intercambiador de Transportes	2040	63.729	(2.027)	61.702
Al-Andalus Wind Power, S.L.	Parque Eólico	2021	337.689	(4.559)	333.130
Parque Eólico La Boga, S.L.	Parque Eólico	2020	346.696	(17.906)	328.790
Lestenergía, S.A.	Parque Eólico	2026	175.908	(11.306)	164.602
Beni Saf Water Company, Spa.	Planta Desaladora	2024	116.150	-	116.150
Parque Eólico Sierra de las Carbas, S.L.	Parque Eólico	2034	52.053	-	52.053
Parque Eólico Marmellar, S.L.	Parque Eólico	2021	53.082	(5.991)	47.091
Ecoven Parc Eólic, S.L.	Parque Eólico	2021	54.615	(7.553)	47.062
Otros Parques Eólicos (Valor neto < 40 mn €)	Parque Eólico	-	309.878	(77.468)	232.410
Hydromanagement, S.L.	Planta Desaladora	2031	108.081	-	108.081
Planta de tratamiento de RSU y recuperación energética de Cantabria	Planta Tratamiento RSU	2038	70.606	(6.244)	64.362
Tirmadrid, S.A.	Planta Tratamiento RSU	2020	136.928	(72.885)	64.043
UTE Albada	Planta Tratamiento RSU	2021	66.575	(12.845)	53.730
Seguridad Integral Metropolitana, S.A.	Sistemas de Seguridad	2014	63.306	(15.180)	48.126
Terminales del Sudeste, S.A.	Terminal marítima	2029	113.961	(12.700)	101.261
Graneles Sólidos Minerales, S.A.	Terminal marítima	2030	47.221	(1.328)	45.893
Artemis Transmissora de Energia Ltda.	Transmisión de energía	2034	88.778	(7.217)	81.561
Resto Otros Proyectos (Valor neto < 40 mn €)			363.497	(82.273)	281.224
Total			3.953.424	(366.374)	3.587.050

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El movimiento en los ejercicios 2008 y 2007 de este epígrafe es el siguiente:

	2008			2007		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Miles de euros						
Saldo inicial	4.451.364	(502.938)	3.948.426	1.972.825	(287.584)	1.685.241
Variaciones de perímetro	(1.449.566)	244.272	(1.205.294)	728.279	(95.675)	632.604
Entradas o dotaciones	1.093.067	(97.806)	995.261	1.194.242	(115.622)	1.078.620
Diferencias de conversión	(45.432)	4.425	(41.007)	(129.631)	18.341	(111.290)
Salidas, bajas o reducciones	(109.357)	3.351	(106.006)	(61.834)	22.064	(39.770)
Trasposos	13.348	(17.678)	(4.330)	747.483	(44.462)	703.021
Saldo final	3.953.424	(366.374)	3.587.050	4.451.364	(502.938)	3.948.426

Las adiciones más importantes en el año 2008 corresponden a las inversiones realizadas en el año en las centrales termosolares Andasol-1, 2 y Extresol-1, 2 y 3 por importe de 404.777 miles de euros (259.256 miles de euros en 2007) y en los parques eólicos por importe de 406.855 miles de euros (363.837 miles de euros en 2007). En 2007 destaca, además, la inversión en el Hospital de Majadahonda por 119.553 miles de euros.

Adicionalmente, la variación del perímetro corresponde fundamentalmente a la consideración como actividad interrumpida de Unión Fenosa, S.A.

Entre las salidas del ejercicio destaca la contabilización de la venta de los derechos de cobro asociados con el contrato de construcción y arrendamiento posterior de la cárcel de Can Brians 2, S.A. a la Generalitat de Cataluña. Dicha operación ha supuesto en el momento de puesta en disposición de la cárcel un registro de un derecho de cobro futuro a la Generalitat y una disminución del activo afecto a la concesión, que posteriormente se ha cedido sin recurso a una entidad financiera.

Entre las bajas más importantes del ejercicio 2007, sólo merece destacar Semacar en Argentina.

El importe de los intereses activados en el ejercicio 2008 ascendió a 13.469 miles de euros (14.984 miles de euros en 2007). Dicha activación se ha realizado aplicando una tasa de capitalización media de 4,67% en 2008 (4,7% en 2007).

La financiación correspondiente a las inmovilizaciones en proyectos se explica en la Nota 18.

A 31 de diciembre de 2008, el Grupo había formalizado compromisos contractuales para la adquisición de inmovilizado en proyectos por valor de 78.945 miles de euros (86.052 miles de euros en 2007).

De igual modo, entre las obligaciones de las sociedades concesionarias se encuentra el mantenimiento de saldos indisponibles de efectivo, conocidos como cuentas de reservas incluidos en el epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.4).

7. Inversiones inmobiliarias

El movimiento de este epígrafe en los ejercicios 2008 y 2007 es el siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Saldo inicial	47.268	18.260
Adiciones	244	8.229
Ventas	(1.400)	-
Dotaciones	(952)	(491)
Trasposos de / a otros activos	25.738	21.270
Saldo final	70.898	47.268

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden principalmente a viviendas, aparcamientos y locales comerciales destinados a su explotación en régimen de alquiler.

Los ingresos derivados de rentas provenientes de las inversiones inmobiliarias ascienden a 6.346 miles de euros en 2008 (3.970 miles de euros en 2007).

Las obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias, así como para reparaciones, mantenimiento y mejoras, no son significativas.

Al inicio del ejercicio 2008 el importe bruto en libros ascendía a 49.567 miles de euros y la amortización acumulada (incrementado por las pérdidas acumuladas por deterioro de valor) a 2.299 miles de euros y, al cierre del mismo, a 74.727 miles de euros y 3.829 miles de euros respectivamente, no existiendo diferencias con el valor razonable que sean significativas en relación con las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

El importe mínimo de los arrendamientos futuros garantizados por contratos a 31 de diciembre de 2008 y a 31 de diciembre de 2007 no es significativo.

8. Negocios conjuntos

Las principales magnitudes integradas en las cuentas anuales consolidadas adjuntas correspondientes a negocios conjuntos explotados mediante Uniones Temporales de Empresas y AIE's, así como los activos, pasivos, cifra de negocios y beneficios del ejercicio 2008 y 2007 correspondientes a las empresas de gestión conjunta, en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad y negocio conjunto, son las siguientes:

	UTE's, AIE's		Sociedades	
	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros				
Activos no corrientes	362.379	336.546	285.301	1.749.517
Activos corrientes	3.342.998	2.842.461	226.367	628.971
Pasivos no corrientes	85.306	132.697	241.800	1.191.071
Pasivos corrientes	3.349.355	2.874.674	142.081	510.151
Cifra de negocios	4.128.534	3.667.218	219.288	203.885
Resultado del ejercicio	246.389	151.715	15.451	32.152

En el Anexo II se detallan los datos de identificación de las principales sociedades y UTE's integradas en el Grupo ACS.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

9. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

El movimiento de este epígrafe es el siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Saldo inicial	4.231.428	6.800.485
Adiciones	575.869	1.791.736
Retiros	(101.063)	(156.465)
Eliminación plusvalías no realizadas	(123.895)	-
Variación método de consolidación	1.140	(4.218.946)
Resultado del ejercicio	163.673	193.145
Movimientos patrimoniales en empresas asociadas		
Diferencias de conversión / Otros	(133.749)	(11.927)
Cobertura flujos de efectivo	(11.465)	21.337
Activos financieros disponibles para la venta	(102.391)	12.981
Traspaso a activos no corrientes disponibles para la venta	(473.216)	(56.237)
Distribución dividendos	(133.506)	(144.681)
Saldo final	3.892.825	4.231.428

El cambio en el método de consolidación de 2007 corresponde a Unión Fenosa, que pasó a consolidarse por el método de integración global.

La eliminación de plusvalías no realizadas corresponde a la eliminación de la parte correspondiente a la participación en Abertis Infraestructuras, S.A. en la venta de Invin, S.L. y Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, S.L. (véase Nota 2.2.f).

Asimismo, el epígrafe de traspasos a activos no corrientes corresponde principalmente a la presentación de la participación en Indra Sistemas, S.A. y a Sociedad Galega de Medio Ambiente, S.A. como actividad interrumpida ya que se engloba en el Grupo Unión Fenosa.

Como consecuencia de la presentación de actividad interrumpida del Grupo Unión Fenosa, del resultado del ejercicio 2007 aportado por sociedades consolidadas por el método de la participación se han traspasado a resultado de actividades interrumpidas en la cuenta de pérdidas y ganancias, 21.639 miles de euros aportados por sociedades del Grupo Unión Fenosa, que corresponde a la diferencia entre el movimiento y el importe registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El detalle por sociedades de las inversiones aplicando el método de participación es el siguiente:

	Saldo a 31/12/2008					Saldo a 31/12/2007				
	% participación	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	Fondo de comercio	Total valor contable	% participación	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	Fondo de comercio	Total valor contable
Miles de euros										
Abertis Infraestructuras, S.A.	25,83%	1.128.774	130.392	564.638	1.823.804	24,83%	1.346.123	142.172	485.988	1.974.283
Hochtief Aktiengesellschaft	29,98%	780.515	44.210	751.573	1.576.298	25,08%	649.853	30.776	598.776	1.279.405
Indra Sistemas, S.A.	-	-	-	-	-	15,00%	185.801	15.419	243.738	444.958
Itumbiara Transmissora de Energia, Ltda.	33,33%	38.092	677	-	38.769	33,33%	47.016	1.493	-	48.509
Rutas del Pacífico, S.A.	-	-	-	-	-	50,00%	38.259	(4.438)	-	33.821
Nordeste Transmissora de Energia, Ltda.	49,99%	21.604	5.378	-	26.982	49,99%	27.969	5.342	-	33.311
TP Ferro Concesionaria, S.A.	50,00%	21.927	-	-	21.927	50,00%	30.354	-	-	30.354
Circunvalación Alicante, S.A.	50,00%	23.343	(7.628)	-	15.715	50,00%	30.186	(671)	-	29.515
Operaciones Portuarias Canarias, S.A.	45,00%	19.122	586	9.638	29.346	45,00%	18.251	1.006	9.638	28.895
Serra da Mesa Transmissora de Energia, Ltda.	33,33%	27.388	1.147	-	28.535	33,33%	28.332	-	-	28.332
Guadalquivir, S.A.C.J.A. - Guadalmetro, S.A.	31,13%	34.240	-	479	34.719	31,13%	25.558	-	-	25.558
Porto Primavera, Ltda.	33,33%	19.556	420	-	19.976	33,33%	24.440	805	-	25.245
Cleon, S.A.	25,00%	25.204	(204)	-	25.000	25,00%	25.296	(92)	-	25.204
Sociedade Galega do Medio Ambiente, S.A.	-	-	-	-	-	49,00%	19.159	1.183	-	20.342
Concesionaria LT Triángulo	33,33%	22.058	-	-	22.058	33,33%	2.427	-	-	2.427
Nea Odos Concession Societe Anonyme	33,33%	10.455	160	-	10.615	33,33%	19.281	(219)	-	19.062
Concesionaria Serra Paracatu	33,33%	15.101	-	-	15.101	-	-	-	-	-
STE - Sul Transmissora de Energia, Ltda.	49,90%	12.733	3.043	-	15.776	49,90%	16.102	2.047	-	18.149
Otras filiales		191.353	(14.508)	11.359	188.204		161.116	(1.678)	4.620	164.058
Total		2.391.465	163.673	1.337.687	3.892.825		2.695.523	193.145	1.342.760	4.231.428

Participación en Abertis Infraestructuras, S.A.

En ejercicios anteriores se realizaron sucesivas adquisiciones en Bolsa de Abertis Infraestructuras, S.A., alcanzándose, a 31 de diciembre de 2007 el 24,832% del capital.

Estas adquisiciones se contabilizaron considerando un valor razonable de los activos netos de 528.573 miles de euros, una vez considerado el impuesto diferido correspondiente. Dentro de este importe se recoge su valor teórico contable de la participación que ascendía a 204.012 miles de euros. El fondo de comercio generado en las compras ascendió a 324.561 miles de euros.

El pasado 27 de marzo de 2008 el Grupo ACS compró el 1% de las acciones del capital de Abertis por un importe total de 134 millones de euros, lo que sitúa su participación en el 25,8% de la compañía. Esta adquisición se ha contabilizado considerando un valor razonable de los activos netos de 55.470 miles de euros, una vez considerado el impuesto diferido correspondiente. Dentro de este importe se recoge su valor teórico contable de la participación, que ascendía a 37.129 miles de euros. El fondo de comercio generado ha ascendido a 78.650 miles de euros.

Al igual que en adquisiciones anteriores, el fondo de comercio se debe a la alta rentabilidad del Grupo Abertis y al carácter estratégico y complementario con las actividades desarrolladas por el Grupo ACS.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La dotación a la amortización de los activos asignados se encuentra recogida minorando el epígrafe "Resultados de Empresas Asociadas" de la cuenta de resultados consolidada adjunta por un importe de 27.871 miles de euros en 2008 (27.183 miles de euros en 2007).

Participación en Hochtief, A.G.

El 20 de marzo de 2007, el Grupo ACS, suscribió un acuerdo para la compra de 17.554.000 de acciones representativas del 25,08% del capital social de Hochtief, A.G. a un precio de 72 euros por acción, sujeto a la autorización de las autoridades alemanas de la competencia. Una vez obtenida la mencionada autorización se adquirió, el 24 de abril de 2007, el mencionado porcentaje y pasó a ser consolidado por puesta en equivalencia con efectos desde dicha fecha.

Al cierre de 2007, el valor teórico contable en la parte que corresponde al Grupo ACS (25,08%) en Hochtief, A.G. era de 1.279.405 miles de euros. Después de la asignación de activos netos a valor razonable, principalmente el valor de las concesiones, negocio aeroportuario y la actividad en Asia Pacífico, por importe de 132.973 miles de euros, una vez considerado el impuesto diferido correspondiente, resulta un fondo de comercio de 598.776 miles de euros atribuible a la rentabilidad del negocio adquirido y a la esperada sinergia con el Grupo después de la adquisición.

En diciembre de 2008, el Grupo ACS ha ejecutado en acciones el contrato de derivados, concretamente de "equity swap" sobre acciones de Hochtief, A.G. que poseía sobre el 4,9% del capital social. Por lo tanto, el porcentaje de participación del Grupo ACS en dicha sociedad asciende al 29,98% incrementando el coste de la misma en 287.505 miles de euros. En relación con dicha adquisición el Grupo, al igual que se hizo con la adquisición previa, ha realizado un análisis del valor razonable de los activos y pasivos con objeto de asignar la plusvalía sobre fondos propios pagada. Dicho ejercicio se encuentra dentro del período de doce meses disponible para su finalización, y ha supuesto el registro de 152.797 miles de euros adicionales de fondo de comercio.

La dotación a la amortización de los activos asignados se encuentra recogida minorando el epígrafe "Resultados de entidades por el método de participación" de la cuenta de resultados consolidada adjunta por un importe neto de impuestos de 3.612 miles de euros en 2008 (2.408 miles de euros en 2007).

Operación de canje de Soluziona Consultoría y Tecnología, S.L por Indra Sistemas, S.A.

En el mes de enero 2007, se realizó la operación de canje del 100% de la participación de Unión Fenosa, S.A. en Soluziona Consultoría y Tecnología, S.L. (incluyendo su participación en Prointec, S.A.), Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U. y Soluziona Seguridad, S.A.U. por 18,06 millones de acciones de Indra Sistemas, S.A. representativas del 11% de su capital. Esta operación ha generado una plusvalía consolidada antes de impuestos para el Grupo ACS de 150.300 miles de euros. En los meses de abril y mayo de 2007, Unión Fenosa, S.A. adquirió un porcentaje adicional del 3,10% y 0,90% respectivamente, elevando así su participación en Indra Sistemas, S.A. hasta el 15%. Al cierre de 2007, el valor de esta participación es de 445 millones de euros, saldo que incluye un fondo de comercio antes de su asignación por importe de 345,9 millones de euros y un resultado de 15,4 millones de euros.

De dicho fondo de comercio, un importe de 243,7 millones de euros se consideró como tal, mientras que 102,2 millones de euros fueron asignados a distintos activos de la sociedad. El detalle de los activos a los que se asignó el fondo de comercio es el siguiente:

Asignación fondo de comercio a activos

Miles de euros

Relaciones comerciales	94.616
Terrenos	4.444
Inmovilizado inmaterial	3.124
Total	102.184

Las relaciones comerciales se amortizan con un criterio financiero a lo largo del período en el que se estima que la cartera de clientes va a generar flujos de efectivo. El inmovilizado inmaterial se amortiza en un período de 10 años.

A 31 de diciembre de 2008, como consecuencia de la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida, ha sido dada de baja la participación en Indra Sistemas, S.A.

Los valores de mercado correspondientes a las participaciones del Grupo ACS en las empresas Asociadas que cotizan en un mercado secundario organizado es, de acuerdo con su cotización al cierre del ejercicio, el siguiente:

Miles de euros	
Abertis Infraestructuras, S.A.	2.181.815
Hochtief, A.G.	749.968

El Grupo ha realizado las correspondientes pruebas de deterioro para verificar la recuperabilidad de los activos. Para la realización de dichos test de deterioro, el Grupo ha considerado las proyecciones de flujos de caja futuros así como el descuento de dividendos y valoraciones externas de mercado para cada una de las participaciones conforme a la información disponible, lo que no ha puesto de manifiesto, especialmente en lo referente a los fondos de comercio implícitos, la necesidad de provisión por deterioro alguna al cierre de los ejercicios 2008 y 2007.

10. Activos financieros

El desglose del saldo de este capítulo de los balances de situación consolidados de los ejercicios 2008 y 2007 es el siguiente:

	Saldo a 31/12/2008		Saldo a 31/12/2007	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Miles de euros				
Instrumentos de patrimonio	2.639.391	4.691	5.082.595	52.701
Créditos a empresas Asociadas	117.766	27.401	140.019	7.952
Otros créditos	395.791	735.809	730.500	353.282
Valores representativos de deuda	4.390	294.206	16.022	543.662
Otros activos financieros	30.948	1.123.028	99.145	463.266
Total	3.188.286	2.185.135	6.068.281	1.420.863

10.1 Instrumentos de patrimonio

La composición del saldo de este epígrafe por sociedades a 31 de diciembre de 2008 es la siguiente:

	Coste	Deterioro	Valor razonable
Miles de euros			
Corporación			
Iberdrola, S.A.	2.422.018	-	2.422.018
Xfera Móviles, S.A.	79.206	-	79.206
Construcción			
Madrid Calle 30, S.A.	50.000	-	50.000
Concesiones			
Accesos de Madrid Concesionaria Española, S.A.	45.669	(3.074)	42.595
Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A.	27.726	-	27.726
Otras participaciones	52.390	(34.544)	17.846
Total	2.677.009	(37.618)	2.639.391

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La composición del saldo de este epígrafe por sociedades a 31 de diciembre de 2007 es la siguiente:

	Coste	Deterioro	Valor razonable
Miles de euros			
Corporación y otros			
Iberdrola, S.A.	3.750.445	-	3.750.445
Xfera Móviles, S.A.	79.206	-	79.206
Construcción			
Madrid Calle 30, S.A.	50.000	(5.624)	44.376
Concesiones			
Accesos de Madrid Concesionaria Española, S.A.	45.669	(3.074)	42.595
Energía			
Grupo Cepsa	949.907	-	949.907
Red Electrica de España, S.A	58.490	-	58.490
Isagen, S.A.	94.967	-	94.967
Richards Bay Coal Terminal	37.189	-	37.189
Otras participaciones	76.076	(50.656)	25.420
Total	5.141.949	(59.354)	5.082.595

La NIC 39 considera estas participaciones como disponibles para la venta. Se han valorado al coste en general, ya que no existe un mercado fiable para las mismas, excepto para el caso de Iberdrola, S.A.

A 31 de diciembre de 2008 y 2007, el Grupo ACS tiene una participación del 17% en el capital de Xfera Móviles, S.A. a través de ACS Telefonía Móvil, S.L. tras la venta de parte de su participación en 2006 al Grupo Telia Sonera. La valoración a 31 de diciembre de 2008 corresponde a 165.396 miles de euros (139.896 miles de euros a 31 de diciembre de 2007) tras las aportaciones realizadas, incluidos los préstamos participativos asociados a la misma por importe de 86.190 miles de euros incluidos en el epígrafe "Otros créditos no corrientes".

Iberdrola, S.A.

El Grupo ACS posee a 31 de diciembre de 2007, 370.339.159 acciones representativas del 7,4% del capital de Iberdrola.

El coste consolidado correspondiente a la adquisición de Iberdrola, S.A. ascendía a 3.364.329 miles de euros en 2008. De acuerdo con la NIC 39, esta participación se ha ajustado al valor de cotización al cierre del ejercicio con efecto en patrimonio por un importe de 2.422.018 miles de euros en 2008 (3.750.445 miles de euros en 2007). La diferencia de valor se encuentra recogida dentro del epígrafe "Ajustes por cambios de valor - Activos financieros disponibles para la venta" del patrimonio neto en el balance de situación adjunto.

El Grupo ha realizado las correspondientes pruebas de deterioro de su participación en Iberdrola, S.A. sobre la base del descuento de dividendos futuros conforme al actual plan estratégico de la sociedad participada, sin identificar ningún deterioro de forma permanente que afecte a los flujos de efectivo futuros, por lo que no se pone de manifiesto la necesidad de provisión por deterioro alguna en relación con la misma.

La financiación de la mayor parte de esta operación se realizó mediante un préstamo sindicado y una línea de crédito con diferentes entidades bancarias, con garantía de las propias acciones de Iberdrola, S.A. y con deuda subordinada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (véase Nota 18).

Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2008 y de 2007, el Grupo tenía suscrito un contrato de derivados, en concreto, de "equity swap", sobre acciones de Iberdrola, S.A., del 5,2% del capital social de Iberdrola, S.A. Este contrato de derivados incluye un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Iberdrola, S.A. subyacentes, de forma que, de no mantenerse éste, sería motivo de resolución del contrato. El Grupo ha aportado fondos para cumplir con el mencionado ratio a 31 de diciembre de 2008 (véase Nota 10.4).

La variación en el importe correspondiente a la valoración a valor razonable de este derivado se encuentra recogida en la cuenta de resultados, dentro del epígrafe "Variación de valor razonable de instrumentos financieros", con una pérdida de 648.185 miles de euros en 2008 y un pasivo afecto de 533.552 miles de euros (véase Nota 22).

Otras participaciones

Adicionalmente a las participaciones en Iberdrola, S.A. y Xfera Móviles, S.A., destacaban a 31 de diciembre de 2007 las siguientes inversiones disponibles para la venta, sobre las cuales no existe restricción alguna para su libre disposición ni provisión por deterioro, a través de la participación de Unión Fenosa:

- La participación del 1% en Red Eléctrica de España, S.A. por un importe de 58,5 millones de euros, a 31 de diciembre de 2007.
- La participación del 5% en el Grupo Cepsa, por un importe de 950 millones de euros a 31 de diciembre de 2007.
- En el año 2007 se incorpora al perímetro de consolidación la compañía sudafricana Kangra Coal (Propietary) LTD. Dicha sociedad posee el 2,3% de las acciones de Richards Bay Coal Terminal, inversión calificada como activo financiero disponible para la venta. A 31 de diciembre de 2007, dicha participación asciende a 37 millones de euros.
- La sociedad Colombiana Empresa de Energía del Pacífico S.A., E.S.P. valora a valor razonable, en función de su cotización bursátil, su participación del 5,04% en la sociedad ISAGEN, S.A. A 31 de diciembre de 2007 esta participación está valorada en 94,9 millones de euros.

Dichas participaciones se han reclasificado como activos mantenidos para la venta como consecuencia de la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida.

10.2. Créditos a empresas Asociadas

Los saldos de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2008, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Corriente				No corriente	
	2009	2010	2011	2012	2013 y posteriores	Total no corriente
Miles de euros						
Créditos en euros	26.473	3.018	-	-	79.900	82.918
Créditos en moneda extranjera	928	34.848	-	-	-	34.848
Total	27.401	37.866	-	-	79.900	117.766

Los saldos de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2007, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Corriente				No corriente	
	2008	2009	2010	2011	2012 y posteriores	Total no corriente
Miles de euros						
Créditos en euros	7.178	24	-	-	69.696	69.720
Créditos en moneda extranjera	774	-	-	-	70.299	70.299
Total	7.952	24	-	-	139.995	140.019

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Entre los créditos concedidos en euros destacan por su importancia el otorgado a Circunvalación de Alicante, S.A. por 30.697 miles de euros en 2008 (17.946 miles de euros en 2007), así como a TP Ferro Concesionaria, S.A. por 27.469 miles de euros en 2008 (26.417 miles de euros en 2007), ambos con vencimiento posterior a 2012.

Entre los créditos concedidos en moneda extranjera cabría destacar el otorgado en pesos chilenos a la sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express, S.A. por 27.589 miles de euros con vencimiento en 2010 (26.056 miles de euros en 2007).

Estos créditos devengan intereses de mercado.

10.3. Otros créditos

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2008, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Corriente				No corriente	
	2009	2010	2011	2012	2013 y posteriores	Total no corriente
Miles de euros						
Créditos en euros	733.441	52.332	34.951	29.888	278.620	395.791
Créditos en moneda extranjera	2.368	-	-	-	-	-
Total	735.809	52.332	34.951	29.888	278.620	395.791

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2007, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Corriente				No corriente	
	2008	2009	2010	2011	2012 y posteriores	Total no corriente
Miles de euros						
Créditos en euros	311.964	47.817	2.209	677	609.103	659.806
Créditos en moneda extranjera	41.318	477	151	11	70.055	70.694
Total	353.282	48.294	2.360	688	679.158	730.500

En este apartado, a 31 de diciembre de 2008, se recogen como corto plazo las aportaciones realizadas por el Grupo ACS para el cumplimiento de los ratios de los contratos de financiación asociados a las adquisiciones del 25,08% de Hochtief, A.G., y el 7,2% de Iberdrola, S.A. que asciende a 688.739 miles de euros (véase Nota 18).

En este epígrafe del balance de situación, adicionalmente se clasifican inversiones de excedentes de tesorería recogidas en valores representativos de deuda a corto plazo.

En este epígrafe del balance de situación se recoge a 31 de diciembre de 2007, la financiación del déficit de las liquidaciones de las actividades reguladas del sector eléctrico, de acuerdo a que, en base a la legislación vigente, existe el derecho a percibir su reintegro y éste no se encuentra sujeto a factores contingentes futuros. El déficit estimado para el conjunto del sector en 2007 ascendía a 784 millones de euros, de los cuales Unión Fenosa Generación, S.A. financiaba el 12,84%, registrándose por este concepto 100,6 millones de euros. A este importe había que añadir la parte correspondiente al ejercicio anterior pendiente de cobro que asciende a 250,8 millones de euros. A 31 de diciembre de 2008 dicho saldo ha sido reclasificado a activo mantenido para la venta como consecuencia de la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida.

En los créditos no corrientes se incluye deuda refinanciada a corporaciones locales por importe de 141.556 miles de euros a 31 de diciembre de 2008 (85.512 miles de euros a 31 de diciembre de 2007).

El tipo de interés que devengan estos créditos está referenciado al euribor menos un margen de mercado.

10.4 Otros activos financieros

Este epígrafe del balance de situación recoge imposiciones a corto plazo por importe de 938.588 miles de euros. Destacan dentro de dicho importe 760.816 miles de euros, que son las cantidades aportadas por el Grupo ACS para hacer frente a las coberturas de ratios en la adquisición de Hochtief, A.G. e Iberdrola, S.A., mediante la utilización de instrumentos financieros derivados. Estos importes son remunerados a tipos de mercado y su disponibilidad depende del cumplimiento de los ratios de cobertura. Este importe tiene su correspondiente reflejo en las deudas financieras a corto plazo obtenidas para hacer frente a estos compromisos.

Adicionalmente, recoge los dividendos devengados pendientes de cobro por importe de 54.515 miles de euros, la cuenta corriente con el fondo de titulización de activos (véase Nota 12) y los saldos de cuenta de reserva relacionados con la actividad de proyectos.

11. Existencias

El desglose del epígrafe de existencias es el siguiente:

	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros		
Comerciales	228.354	230.962
Materias primas y otros aprovisionamientos	279.276	459.967
Productos en curso	49.127	40.476
Productos terminados	17.487	33.862
Subproductos residuos y materiales recuperados	165	348
Anticipos a proveedores y subcontratistas	124.185	131.214
Total	698.594	896.829

Se han pignorado y/o hipotecado existencias con un importe en libros de 4.699 miles de euros en 2008 (9.973 miles de euros en 2007) en garantía del cumplimiento de deudas.

En concepto de deterioro de existencias y reversión de las mismas, se ha recogido en la cuenta de resultados un importe de 3.617 y 1.067 miles de euros respectivamente en el ejercicio 2008 (571 y 1.225 miles de euros en el ejercicio 2007), proveniente de las diferentes sociedades del Grupo ACS.

12. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El importe en libros de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se refleja por su valor razonable con el siguiente desglose:

	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros		
Clientes por ventas y prestación de servicios	5.946.228	7.278.836
Cuentas a cobrar de empresas método participación	155.382	41.675
Otros deudores	1.097.564	1.316.066
Activos por impuesto corriente	102.382	697.816
Total	7.301.556	9.334.393

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Clientes por ventas y prestaciones de servicios

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es la siguiente:

	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros		
Clientes y efectos a cobrar	5.003.487	6.473.473
Obra ejecutada pendiente de certificar	1.083.600	1.203.118
Total	6.087.087	7.676.591
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(2.398.787)	(2.273.515)
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(140.859)	(397.755)
Total saldo neto de clientes	3.547.441	5.005.321

El detalle del saldo neto de clientes por tipo de actividad es el siguiente:

	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros		
Construcción	1.089.790	1.716.311
Industrial	1.368.248	1.524.699
Medio Ambiente y Logística	1.046.891	922.030
Concesiones	37.045	9.510
Corporación y otros	5.467	832.771
Total	3.547.441	5.005.321

A 31 de diciembre de 2008, las retenciones mantenidas por los clientes por obras en curso ascendieron a 155.894 miles de euros (175.355 miles de euros en 2007).

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. El importe minorado del saldo de deudores, asciende a 448.837 miles de euros a 31 de diciembre de 2008 y 473.578 miles de euros a 31 de diciembre de 2007.

Mediante las ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de los activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno dicho derecho. Consecuentemente, en el balance consolidado se dan de baja los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas. La gestión de cobro durante el período la siguen realizando las sociedades del Grupo.

El saldo de "Clientes y efectos a cobrar" se encuentra minorado por los importes cedidos al Fondo de Titulización de Activos denominado CAP – TDA1, que se constituyó el 25 de junio de 2003.

Las sociedades del Grupo ACS ceden de forma plena e incondicional derechos de cobro al Fondo. Mediante este mecanismo, en el momento de la cesión, la sociedad cobra un precio firme (precio de contado) que no revierte bajo ningún concepto al Fondo. Este fondo, sometido a legislación española, transforma los derechos de crédito adquiridos en bonos negociados. El Fondo es gestionado por una sociedad gestora llamada Titulización de Activos, Sociedad Gestora de Fondos de Titulización, S.A. y los bonos emitidos por el Fondo han recibido la calificación de AAA de las agencias de rating.

El importe de los derechos vendidos al Fondo de Titulización asciende a 31 de diciembre de 2008 a 315.837 miles de euros (328.848 a 31 de diciembre de 2007), de los cuales 78.710 miles de euros (109.875 miles de euros a 31 de diciembre de 2007) son recogidos como cuenta corriente con el Fondo de Titulización incluida dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes, otros créditos" (véase Nota 10.4). Se considera que no existe concentración del riesgo de crédito, dado que el Grupo tiene un gran número de clientes pertenecientes a distintas actividades. El principal cliente de las actividades de Construcción y de Medio Ambiente es la Administración Pública española.

La Dirección del Grupo considera que el importe en libros de la cuenta de deudas comerciales refleja su valor razonable.

13. Otros activos corrientes

Este epígrafe del balance de situación recoge las periodificaciones a corto plazo de gastos e intereses pagados por anticipado.

14. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El epígrafe "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes" incluye la tesorería del Grupo y depósitos bancarios corrientes con un vencimiento inicial de tres meses o un plazo inferior. El importe en libros de estos activos refleja su valor razonable.

15. Patrimonio neto

El movimiento durante los ejercicios 2008 y 2007 del patrimonio neto es el siguiente:

	Capital	Prima de emisión	Ganancias acumuladas y otras reservas	Acciones propias	Ajustes por cambios de valor			Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	Dividendo a cuenta	Intereses minoritarios	Total
					Activos financieros disponibles para la venta	Instrumentos financieros de cobertura	Diferencias de conversión				
Miles de euros											
Saldo a 1 de enero de 2007	176.437	897.294	1.245.327	(283.004)	(28.660)	38.076	(38.720)	1.250.088	(141.149)	140.672	3.256.361
Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	(13.267)	-	689.567	69.631	(53.156)	1.551.115	-	673.374	2.917.264
Opciones sobre acciones	-	-	3.836	-	-	-	-	-	-	-	3.836
Reparto resultado año anterior											
A reservas	-	-	808.997	-	-	-	-	(808.997)	-	-	-
A dividendos	-	-	5.280	-	-	-	-	(441.091)	141.149	(236.945)	(531.607)
Acciones propias	-	-	41.205	(233.337)	-	-	-	-	-	-	(192.132)
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	41.791	-	-	-	-	-	-	5.210.177	5.251.968
Dividendo a cuenta 2007	-	-	-	-	-	-	-	-	(264.655)	-	(264.655)
Saldo a 31 de diciembre de 2007	176.437	897.294	2.133.169	(516.341)	660.907	107.707	(91.876)	1.551.115	(264.655)	5.787.278	10.441.035
Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	(9.551)	-	(1.200.341)	(344.112)	(134.467)	1.805.036	-	718.664	835.229
Opciones sobre acciones	-	-	2.654	-	-	-	-	-	-	-	2.654
Reparto resultado año anterior											
A reservas	-	-	951.070	-	-	-	-	(951.070)	-	-	-
A dividendos	-	-	9.075	-	-	-	-	(600.045)	264.655	(379.694)	(706.009)
Acciones propias	(17.115)	-	(1.173.684)	516.341	-	-	-	-	-	-	(674.458)
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	(83.001)	-	-	-	-	-	-	384.370	301.369
Dividendo a cuenta 2008	-	-	-	-	-	-	-	-	(286.780)	-	(286.780)
Saldo a 31 de diciembre de 2008	159.322	897.294	1.829.732	-	(539.434)	(236.405)	(226.343)	1.805.036	(286.780)	6.510.618	9.913.040

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

15.1 Capital

La Junta General de Accionistas celebrada el 3 de diciembre de 2008 acordó, entre otros, amortizar 16.746.453 acciones propias. Como consecuencia de esta aprobación, inscrita en el Registro Mercantil en el mes de enero de 2009, la Sociedad ha registrado la reducción de su capital social, quedando establecido en 159.321.987 euros, correspondiente a 318.643.974 acciones de 0,5 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

Durante el ejercicio 2008 se ha procedido a registrar la reducción de capital por amortización de autocartera en dos ocasiones. En el mes de junio de 2008 y según lo acordado en la Junta General de accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., se han amortizado 17.482.707 acciones propias (un 4,954%) por un importe nominal de 8.742 miles de euros, por lo que el capital social pasó de 352.873.134 acciones a 335.390.427 acciones. En el mes de diciembre de 2008, y según lo acordado en la Junta General Extraordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 3 de diciembre de 2008, se ha contabilizado la amortización de 16.746.453 acciones propias (un 4,993%) por un importe nominal de 8.373 miles de euros, por lo que el capital social pasa de 335.390.427 acciones a 318.643.974 acciones.

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. están admitidas en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y cotizan en el mercado continuo.

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación cuyas acciones cotizan en mercados de valores son Abertis Infraestructuras, S.A. y Unión Fenosa, S.A. en las Bolsas de Valores españolas, Hochtief A.G. en las Bolsas de Valores alemanas y Dragados y Construcciones Argentina, S.A.I.C.I. en la Bolsa de Buenos Aires (Argentina).

A 31 de diciembre de 2008, los accionistas con participación superior al 10% en el capital de la Sociedad Dominante eran Corporación Financiera Alba, S.A. con una participación del 23,28%, Corporación Financiera Alcor, S.A. con una participación del 13,00% e Inversiones Vesán, S.A. con una participación del 11,57%.

15.2. Prima de emisión

La prima de emisión a 31 de diciembre de 2008 y 2007 asciende a 897.294 miles de euros, no habiéndose producido movimiento alguno en los dos últimos años.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

15.3. Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2008 y 2007 se detalla a continuación:

	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros		
Reservas de la Sociedad Dominante	1.251.750	1.134.201
Reservas en sociedades consolidadas	577.982	998.968
Total	1.829.732	2.133.169

15.3.1 Reservas de la Sociedad Dominante

Recogen las reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros		
Reserva legal	35.287	35.287
Reservas voluntarias	501.584	500.155
Reservas para acciones propias	-	174.954
Reserva por redenominación capital a euros	162	162
Remanente	714.717	113.193
Subtotal	1.251.750	823.751
Traspaso a acciones propias	-	310.450
Total	1.251.750	1.134.201

Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que excede del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La Sociedad Dominante del Grupo tiene dotada en su totalidad la reserva legal por importe de 35.287 miles de euros.

Reservas voluntarias

Son aquellas para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

Según el artículo 194 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, hasta que las partidas de Gastos de Establecimiento y Fondo de Comercio de las cuentas anuales individuales según principios de contabilidad españoles generalmente aceptados, no hayan sido totalmente amortizadas está prohibida toda distribución de beneficios, a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. En este caso, las reservas asignadas a cumplir este requisito se consideran reservas indisponibles.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

15.3.2 Reservas en sociedades consolidadas

El desglose por divisiones de los saldos de estas cuentas de los balances de situación consolidados –una vez considerado el efecto de los ajustes de consolidación– se indica a continuación:

	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros		
Construcción	258.328	220.068
Industrial	304.174	409.028
Medio Ambiente y Logística	360.622	302.019
Concesiones	(74.821)	(72.406)
Corporación	(270.321)	140.259
Total	577.982	998.968

Ciertas sociedades del Grupo cuentan con cláusulas en sus contratos de financiación (esto es habitual en la financiación de proyectos) que tienen restricciones al reparto de dividendos hasta que se cumplan determinados ratios.

Dentro de este epígrafe se recogen las reservas de revalorización obtenidas al amparo del Real Decreto Ley 7/1996 de 7 de junio. El Grupo se acogió a la actualización de balances, la cual supuso 2.124 miles de euros en concepto de Reserva de revalorización, una vez descontado el 3% de gravamen único. Su saldo podrá destinarse, sin devengo de impuestos, a cancelar los resultados contables negativos, tanto los acumulados de ejercicios anteriores como los del propio ejercicio, o los que puedan producirse en el futuro y a ampliación del capital social. Transcurridos 10 años, podrá destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Se entenderá realizada la plusvalía en la parte correspondiente a la amortización contablemente practicada o cuando los elementos patrimoniales actualizados hayan sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad. Si se dispusiera del saldo de esta cuenta en forma distinta a la prevista en el Real Decreto Ley 7/1996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

15.4 Acciones propias

El movimiento del epígrafe “Acciones propias” durante los ejercicios 2008 y 2007 ha sido el siguiente:

	2008		2007	
	Número de acciones	Miles de euros	Número de acciones	Miles de euros
Al inicio del ejercicio	11.941.061	516.341	6.985.055	283.004
Compras	22.718.071	688.345	32.851.277	1.459.203
Ventas	(429.972)	(13.553)	(27.895.271)	(1.225.866)
Amortización Julio 08	(17.482.707)	(715.898)	-	-
Amortización Diciembre 08	(16.746.453)	(475.235)	-	-
Al cierre del ejercicio	-	-	11.941.061	516.341

El Grupo no posee acciones de la Sociedad Dominante a 31 de diciembre de 2008.

El precio medio de compra de acciones de ACS en el ejercicio 2008 fue de 30,30 euros por acción y el precio medio de venta de acciones en el ejercicio 2008 fue de 31,52 euros por acción (44,42 euros y 43,95 euros por acción respectivamente, en el ejercicio 2007).

Durante el ejercicio 2008 se ha procedido a la reducción de capital por amortización de autocartera en dos ocasiones. En el mes de junio de 2008 y según lo acordado en la Junta General de accionistas del Grupo ACS, se han amortizado 17.482.707 acciones

propias (un 4,954%) por un importe nominal de 8.741 miles de euros, por lo que el capital social pasó de 352.873.134 acciones a 335.390.427 acciones. En el mes de diciembre de 2008, y según lo acordado en la Junta General Extraordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 3 de diciembre de 2008, se han amortizado 16.746.453 acciones propias (un 4,993%) por un importe nominal de 8.373 miles de euros, por lo que el capital social pasó de 335.390.427 acciones a 318.643.974 acciones.

15.5 Dividendo a cuenta

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 3 de diciembre de 2008 acordó distribuir un dividendo a cuenta de 0,90 euros por acción, por un importe total de 286.780 miles de euros que se hizo efectivo el 27 de enero de 2009. Para ello, formuló el estado de liquidez exigido por el artículo 216 del texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. Este dividendo entregado figura contabilizado en el epígrafe "Dividendo a cuenta" disminuyendo el importe del "Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante" recogido al 31 de diciembre de 2008 en el epígrafe "Otros pasivos corrientes" del balance de situación consolidado.

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 13 de diciembre de 2007 acordó distribuir un dividendo a cuenta de 0,75 euros por acción, por un importe total de 264.655 miles de euros que se hizo efectivo el 15 de enero de 2008. Para ello, formuló el estado de liquidez exigido por el artículo 216 del texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. Este dividendo entregado figura contabilizado en el epígrafe "Dividendo a cuenta" disminuyendo el importe del "Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante" recogido al 31 de diciembre de 2007 en el epígrafe "Otros pasivos corrientes" del balance de situación consolidado.

15.6 Ajustes por cambio de valor

El movimiento del saldo de este epígrafe en los ejercicios 2008 y 2007 ha sido el siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Saldo inicial	676.738	(29.304)
Instrumentos de cobertura	(344.112)	69.631
Activos financieros disponibles para la venta	(1.200.341)	689.567
Diferencia de conversión	(134.467)	(53.156)
Saldo final	(1.002.182)	676.738

Los ajustes por instrumentos de cobertura corresponden a la reserva generada por la parte efectiva de cambios en el valor razonable de dichos instrumentos financieros designados, y calificados como de cobertura de flujos de caja. Fundamentalmente corresponden a coberturas de tipos de interés y de tipos de cambio, ligados a elementos del activo y pasivo del balance, así como a compromisos futuros de transacciones a los que se les aplica, por cumplir determinados requisitos de la NIC 39, la contabilidad de coberturas.

Las inversiones disponibles para la venta recogen las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en su valor razonable netos del efecto impositivo. Las variaciones principales surgen fundamentalmente de la participación en Iberdrola, S.A. que presenta un saldo negativo por 659.618 miles de euros a 31 de diciembre de 2008 y positivo por 371.541 miles de euros a 31 de diciembre de 2007.

También se recogen en este epígrafe las participaciones indirectas a través de Abertis Infraestructuras, S.A. por un importe negativo de 34.300 miles de euros en 2008 y por 64.493 miles de euros en 2007 (fundamentalmente por su participación en Brisa Auto-estradas de Portugal, S.A.).

Las diferencias de conversión a 1 de enero de 2004 se registraron en la transición a las NIIF como reservas de apertura, consecuentemente el importe que figura en el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2008 es exclusivamente el

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

generado durante los ejercicios 2004 a 2008 por la diferencia, neta del efecto impositivo, entre el tipo de cambio de cierre y el de apertura, de las partidas no monetarias cuyo valor razonable se ajusta con contrapartida en el patrimonio neto y de las que se producen al convertir a euros los saldos en las monedas funcionales de las entidades consolidadas por integración global, proporcional y método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro.

Del importe de las diferencias de conversión las monedas que más han repercutido en el año 2008 han sido el real brasileño, el peso colombiano, el peso chileno y el peso argentino (en el año 2007 fueron el peso chileno, el real brasileño, el peso mejicano y el peso colombiano), cuyo comportamiento a lo largo de ambos años explica las variaciones tan significativas de las mismas.

15.7 Intereses minoritarios

El detalle, por divisiones, del saldo del epígrafe de "Intereses minoritarios" del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2008 y 2007 se presenta a continuación:

División	Saldo a 31/12/2008			Saldo a 31/12/2007		
	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas
Miles de euros						
Construcción	12.137	1.584	-	26.764	4.225	-
Servicios Industriales	79.367	10.152	-	83.879	7.863	-
Medio Ambiente y Logística	87.131	9.268	-	82.713	9.892	-
Concesiones	19.653	(686)	-	18.473	(69)	-
Energía	5.477.635	-	814.377	5.004.117	-	549.421
Total	5.675.923	20.318	814.377	5.215.946	21.911	549.421

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional de los fondos propios de las sociedades en las que participan los accionistas minoritarios del Grupo. Su movimiento durante el ejercicio 2008, clasificado por conceptos, ha sido el siguiente:

Miles de euros	
Saldo a 31 de diciembre de 2007	5.787.278
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	20.318
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	814.377
Dividendos recibidos	(379.694)
Variación en el perímetro de consolidación	363.159
Variaciones de capital y otros	21.211
Ajustes por valoración	(116.031)
Saldo a 31 de diciembre de 2008	6.510.618

El movimiento durante el ejercicio 2007, clasificado por conceptos, fue el siguiente:

Miles de euros	
Saldo a 31 de diciembre de 2006	140.672
Resultado del ejercicio	571.332
Dividendos recibidos	(236.945)
Variación en el perímetro de consolidación	5.194.954
Variaciones de capital	15.223
Ajustes por valoración	161.305
Diferencias de conversión y otros	(59.263)
Saldo a 31 de diciembre de 2007	5.787.278

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2008 es la siguiente:

	Capital	Reservas	Resultado Ejercicio	Resultado actividades interrumpidas	Total
Miles de euros					
Construcción	4.814	7.323	1.584	-	13.721
Servicios Industriales	73.860	5.507	10.152	-	89.519
Medio Ambiente y Logística	45.207	41.924	9.268	-	96.399
Concesiones	24.335	(4.682)	(686)	-	18.967
Energía	322.704	5.154.931	-	814.377	6.292.012
Total	470.920	5.205.003	20.318	814.377	6.510.618

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2007 fue la siguiente:

	Capital	Reservas	Preferentes	Resultado Ejercicio	Total
Miles de euros					
Construcción	22.514	4.250	-	4.225	30.989
Servicios Industriales	68.405	15.474	-	7.862	91.741
Medio Ambiente y Logística	36.295	46.417	-	9.893	92.605
Concesiones	16.128	2.345	-	(69)	18.404
Energía	544.133	3.762.232	697.753	549.421	5.553.539
Total	687.475	3.830.718	697.753	571.332	5.787.278

En el ejercicio 2005 la sociedad Unión Fenosa Preferentes, S.A. realizó una emisión de acciones preferentes por importe nominal de 750 millones de euros, que se contabilizó en el epígrafe "Intereses minoritarios" y cuyas principales características son:

Dividendo: variable y no acumulativo; desde la fecha de desembolso (30 de junio de 2005) hasta el 30 de junio de 2015 será el Euríbor a tres meses más un diferencial de 0,65%; a partir de dicha fecha, será el Euríbor a tres meses más un diferencial del 1,65%.

Pago de dividendo: se pagará por trimestres naturales vencidos, condicionado a la existencia de beneficio distribuible de Unión Fenosa, considerando como tal el menor entre el beneficio neto declarado del Grupo Unión Fenosa y el del garante.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Plazo: perpetuas, con opción para el emisor de amortizar en todo o en parte las participaciones con fecha posterior al 30 de junio de 2015. En caso de amortización se efectuará por su valor nominal.

Retribución: el pago del dividendo será preferente y no acumulativo y está condicionado a la obtención de beneficio distribuible de Unión Fenosa y al pago de dividendo a sus accionistas ordinarios. El emisor tendrá la opción pero no la obligación de abonar a los titulares de las participaciones una remuneración en especie mediante el incremento del valor nominal de las participaciones preferentes.

Garantía: solidaria e irrevocable de Unión Fenosa, S.A.

Derechos políticos: no tienen.

El saldo a 31 de diciembre de 2008 asciende a 750.000 miles de euros (697.753 miles de euros en 2007) y se encuentra recogido dentro del epígrafe "Intereses minoritarios".

Los accionistas con participación igual o superior al 10% en el capital suscrito de las sociedades dependientes más relevantes del Grupo, a 31 de diciembre de 2008 han sido los siguientes:

Sociedad del Grupo	Porcentaje de participación	Accionista
Miles de euros		
Servicios Industriales		
Andasol 1, S.A.	25,00%	Solar Millennium Verwaltungsgesellschaft, mbh
Artemis Transmissora de Energia, Ltda.	49,00%	Eletrosul Centrais Eléctricas, S.A. (44%)
Beni Saf Water Company Spa.	49,00%	Algerian Energy Company -SPA
Emurtel, S.A.	49,90%	Ginés Heredia (20%) José María Rodríguez (29,9%)
Energias Ambientales, S.A. (Easa)	33,33%	Enel Unión Fenosa Energías Renovables, S.A.
Procme, S.A.	25,00%	José Reis Costa
Serpista, S.A.	49,00%	Temg Mantenimiento, S.A. (10%) Iberia, S.A. (39%)
Sistemas Sec, S.A.	49,00%	Compañía Amerinana de Multiservicios Limitada
Uirapura Transmissora de Energia, Ltda.	49,00%	Eletrosul Centrais Electricas, S.A.
Medio Ambiente y Logística		
A.T.M. Cartera, S.L.	22,53%	Servicios Logísticos Portuarios, S.A. (19,99%)
Autoterminal, S.A.	42,29%	Barcelona Car Terminal, S.A. (28,3%)
Centro de Transferencias, S.A.	30,00%	Emgrisa
Construrail, S.A.	49,00%	Renfe Operadora
Jingtang International Container Terminal Co. Ltd.	45,72%	Jing Tang Port Investment Co,Ltd. (40%)
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A.	30,00%	Marcor Ebro, S.A.
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	40,00%	Diputación Provincial de Jaen
Terminales del Sudeste, S.A.	11,00%	Docks Comerciales de Valencia, S.A.
Terminales Marítimas Servicesa, S.A.	48,75%	Servimad, S.L. (20,00%) Cesa Stevedoring, S.A. (28,75%)
Tirmadrid, S.A.	33,64%	Unión Fenosa Energías Especiales, S.A. (18,64%) Endesa Coogeneración y Renovables, S.A. (15%)
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	30,00%	Construcciones Sánchez Domínguez (20%) Unicaja (10%)
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Concesiones		
Autovía de La Mancha S.A. Conces. JCC Cast-La Mancha	33,33%	CYOP, S.A.
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	30,00%	Francisco Gómez y CIA, S.L. (15%) Extraco Construcciones e Proyectos, S.A. (15%)
Hospital de Majadahonda, S.A.	45,00%	Bovis Lend Lease, S.A. (25%) Itínere, S.A. (20%)
Intercambiador de Transportes de Príncipe Pío, S.A.	30,00%	Empresa de Blas y Compañía, S.L.

16. Subvenciones

El movimiento habido durante los ejercicios 2008 y 2007 en este epígrafe ha sido el siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Saldo inicial	810.599	81.062
Variaciones perímetro	(748.872)	562.350
Adiciones	6.935	180.805
Trasposos	(742)	(986)
Imputación a resultado del ejercicio	(2.534)	(12.632)
Saldo final	65.386	810.599

El movimiento más importante del ejercicio 2007 corresponde al efecto de la variación en el perímetro de consolidación por Unión Fenosa, S.A. y el del ejercicio 2008 corresponde a la consideración de Unión Fenosa, S.A. como actividad interrumpida.

Las subvenciones de capital que han sido imputadas a resultados en el ejercicio 2008 (registradas en el epígrafe "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" de la cuenta de resultados) ascienden a 2.534 miles de euros y a 12.632 miles de euros en 2007 (2.953 miles de euros considerando el resultado de Unión Fenosa como actividades interrumpidas en 2007). Se desglosa a continuación la imputación temporal:

	2008			2007		
	<1	2-5	>5	<1	2-5	>5
Miles de euros						
Subvenciones de capital	7.516	15.110	42.760	12.110	52.648	745.841

La reducción en el importe de las subvenciones se debe a la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida, ya que los principales importes correspondían a las aportaciones de terceros destinadas a la mejora de las instalaciones de distribución de energía eléctrica.

17. Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables

17.1 Obligaciones y otros valores negociables

A 31 de diciembre de 2008 el Grupo ACS no tenía deudas en valores negociables del Grupo a largo y corto plazo.

La composición, a 31 de diciembre de 2007, de las deudas en valores negociables del Grupo ACS a largo y corto plazo y el desglose de acuerdo con sus vencimientos, era la siguiente:

	2008	2009	2010	2011	2012 y posteriores	Total no corriente
Miles de euros						
Obligaciones y bonos simples	-	46.957	567.276	-	-	614.233
Participaciones preferentes	-	-	-	-	581.322	581.322
Otros valores negociables	597.069	23.960	-	-	-	23.690
Total	597.069	70.647	567.276	-	581.322	1.219.245

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

17.2 Préstamos

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2008, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

	Corriente				No corriente	
	2009	2010	2011	2012	2013 y posteriores	Total no corriente
Miles de euros						
Préstamos en euros	3.843.801	2.610.767	400.462	35.973	159.006	3.206.208
Préstamos en moneda extranjera	96.546	16.965	2.230	1.771	10.075	31.041
Arrendamiento financiero	20.599	14.143	11.849	9.652	15.162	50.806
Total	3.960.946	2.641.875	414.541	47.396	184.243	3.288.055

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2007, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

	Corriente				No corriente	
	2008	2009	2010	2011	2012 y posteriores	Total no corriente
Miles de euros						
Préstamos en euros	2.102.075	538.895	2.641.132	421.558	660.899	4.262.484
Préstamos en moneda extranjera	575.463	138.622	225.401	156.475	707.738	1.228.236
Arrendamiento financiero	85.829	94.368	102.502	77.182	493.705	767.757
Total	2.763.367	771.885	2.969.035	655.215	1.862.342	6.258.477

Durante los ejercicios 2008 y 2007 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda financiera a su vencimiento. Asimismo, a la fecha de formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas no ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras.

La reducción entre años de los préstamos del Grupo se debe, entre otras, a la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida.

Los créditos bancarios más relevantes del Grupo ACS son los siguientes:

En 2005, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. firmó un crédito sindicado por importe de 1.500 millones de euros suscrito por 39 entidades con un vencimiento de la operación por amortización única el 22 de julio de 2010 y con un tipo de interés variable en función del euríbor más un margen. Este préstamo tiene varios contratos de cobertura de tipo de interés que cubren el 100% del préstamo concedido y con vencimiento en julio de 2010. Este préstamo exige el cumplimiento de ciertos ratios que el Grupo está cumpliendo.

Adicionalmente, la Sociedad Dominante tiene contratados préstamos a largo plazo bilaterales con diferentes entidades de crédito por un importe de 390.000 miles de euros, a un tipo de interés del euríbor más un margen de mercado.

Dentro de la financiación a largo plazo, se recogen 650 millones de euros correspondientes a un préstamo sindicado firmado por Urbaser, S.A. el 26 de mayo de 2005, con un vencimiento total al final del quinto año y que exige el cumplimiento de determinados ratios que el Grupo Urbaser está cumpliendo. Este préstamo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés por el 60% de la financiación a un plazo de junio de 2010.

Adicionalmente, el subgrupo SPL mantiene un contrato de préstamo sindicado por importe de 280.000 miles de euros y que también exige el cumplimiento de determinados ratios que el subgrupo SPL está cumpliendo. Este préstamo tiene asociados diferentes contratos de cobertura de tipo de interés por el 64% de la financiación, con vencimiento en julio de 2011.

El Grupo ACS posee préstamos hipotecarios por un importe de 8.537 miles de euros (17.452 miles de euros en 2007).

A 31 de diciembre de 2008 las sociedades del Grupo tenían concedidas líneas de crédito con límites de 5.199.259 miles de euros (6.359.982 miles de euros en 2007), de las que se encontraban no dispuestas por importe de 2.187.463 miles de euros (3.858.108 miles de euros a 31 de diciembre de 2007), lo que cubre suficientemente cualquier necesidad del Grupo de acuerdo con los compromisos existentes a corto plazo.

A 31 de diciembre de 2008 las deudas con entidades de crédito, tanto corrientes como no corrientes, en moneda extranjera ascienden a 127.587 miles de euros (1.595.931 miles de euros en 2007), de las cuales 48.413 miles de euros son en dólares americanos (1.047.814 miles de euros en 2007), 34.544 miles de euros son en pesos chilenos (68.313 miles de euros en 2007), y 9.149 miles de euros en pesos colombianos (315.025 miles de euros en 2007).

Los préstamos y créditos a pagar en moneda extranjera se reflejan a su contravalor en euros al cierre de cada ejercicio, calculado al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre.

El tipo de interés anual medio del ejercicio 2008 para los préstamos y créditos en euros del Grupo ha sido del 4,84% (4,53% en 2007). Para los denominados en moneda extranjera ha sido el 7,20% (7,76% en 2007).

Siguiendo su política de gestión del riesgo, el Grupo ACS trata de obtener un equilibrio razonable entre la financiación a largo plazo para inversiones estratégicas del Grupo (destaca sobre todo la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18) y la financiación a corto plazo para la gestión del circulante. El impacto sobre el gasto financiero de variaciones en los tipos de interés es bastante reducido (véase Nota 21) ya que aproximadamente el 73% en 2008 (77% en 2007) de la deuda del Grupo ACS está contratada, una vez considerados los instrumentos de cobertura, a tipo de interés fijo.

En relación con la información incluida en relación con los préstamos y créditos en el ejercicio 2007 se incluyen los aportados por las sociedades del Grupo Unión Fenosa, que en 2008 se considera actividad interrumpida.

17.3 Obligaciones por arrendamientos financieros

El importe total de los pagos pendientes por arrendamientos financieros a 31 de diciembre de 2008 y 2007 se detalla a continuación:

	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2008
Miles de euros				
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	20.599	35.644	15.162	71.405
Gastos financieros no devengados	1.643	2.670	1.179	5.492
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	22.242	38.314	16.341	76.897

	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2007
Miles de euros				
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	85.829	274.049	493.708	853.586
Gastos financieros no devengados	24.200	76.681	227.091	327.972
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	110.029	350.730	720.799	1.181.558

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La política del Grupo consiste en arrendar parte de sus instalaciones y equipos bajo arrendamientos financieros. La duración media de los arrendamientos financieros es de entre tres y cuatro años. Los tipos de interés se fijan en la fecha del contrato. La amortización de los arrendamientos se realiza con carácter fijo. Los pagos de rentas contingentes no son significativos ni a 31 de diciembre de 2008 ni a 31 de diciembre de 2007.

Todas las obligaciones por arrendamiento se denominan en euros.

Las obligaciones del Grupo derivadas de arrendamientos financieros están garantizadas por los gravámenes de los arrendadores sobre los activos objeto de arrendamiento

18. Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado

En el epígrafe "Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado" del pasivo del balance de situación se recoge, además de la financiación por la adquisición de Iberdrola, S.A. y Hochtief, A.G., el importe de la financiación asociada a los proyectos. El desglose por sociedades a 31 de diciembre de 2008 es el siguiente:

Sociedad	Corrientes	No corrientes	Total
Miles de euros			
Iberdrola, S.A.	53.481	2.472.244	2.525.725
Hochtief Aktiengesellschaft	13.592	627.023	640.615
Financiación de proyectos			
Andasol-1, 2 y Extresol-1,2,3	2.417	612.181	614.598
Parque Eólico La Boga, S.L.	16.779	310.399	327.178
Al-Andalus Wind Power, S.L.	6.259	301.169	307.428
Hospital de Majadahonda, S.A.	4.923	214.205	219.128
Autovía de La Mancha, S.A. Conces. JCC Castilla-La Mancha	-	102.885	102.885
Beni Saf Water Company, Spa.	-	101.191	101.191
Hydromanagement, S.L.	-	96.080	96.080
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	-	87.144	87.144
Abra Terminales Marítimas, S.A.	4.776	76.230	81.006
Cobra Instalaciones México, S.A. de C.V.	-	75.250	75.250
Terminales del Sudeste, S.A.	2.737	66.661	69.398
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	32	64.860	64.892
Iberoamericana de Hidrocarburos, S.A. de C.V.	-	62.066	62.066
Parque Eólico Sierra de las Carbas, S.L.	19	60.702	60.721
Remodelación Ribera Norte, S.A.	2.332	57.373	59.705
Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A.	-	53.171	53.171
Resto (Financiación de proyectos < 50 mn €)	69.493	804.406	873.899
Total	176.840	6.245.240	6.422.080

El desglose por sociedades a 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

Sociedad	Corrientes	No corrientes	Total
Miles de euros			
Unión Fenosa, S.A.	42.992	2.786.921	2.829.913
Iberdrola, S.A.	59.675	2.741.380	2.801.055
Hochtief Aktiengesellschaft	22.695	919.418	942.113
Financiación de proyectos			
Parque Eólico La Boga, S.L.	234	275.634	275.868
Andasol-1 y 2, Extresol-1	658	251.835	252.493
Grupo Eufer	29.636	220.862	250.498
Hospital de Majadahonda, S.A.	15.651	193.329	208.980
Fuerza y Energía de Tuxpan, S.A. de C.V.	15.557	185.995	201.552
Segas Services, S.A.E	12.276	183.024	195.300
CME	7.985	103.959	111.944
Hydromanagement, S.L.	-	106.471	106.471
Autovía de La Mancha, S.A. Conces. JCC Castilla-La Mancha	-	102.655	102.655
Al Andalus Wind Power, S.L.	2.301	99.546	101.847
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	-	81.000	81.000
Can Brians 2, S.A.	80.700	-	80.700
Terminales del Sudeste, S.A.	-	67.256	67.256
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	-	66.000	66.000
Planta de Regasificación de Sagunto, S.A	2.690	58.370	61.060
Cobra Instalaciones México, S.A. de C.V.	-	60.848	60.848
Artemis Transmissora de Energía, S.A.	5.649	52.683	58.332
Intercambiador Príncipe Pío, S.A.	7.812	50.000	57.812
Seguridad Integral Metropolitana, S.A.	16.057	40.459	56.516
Beni Saf Water Company Spa.	-	51.447	51.447
Resto (financiación de proyectos < 50 mm €)	40.607	579.169	619.776
Total	363.175	9.278.259	9.641.434

El detalle por vencimientos de la financiación no corriente a 31 de diciembre de 2008 y de 2007 es el siguiente:

Vencimiento en	2010	2011	2012	2013 y Resto	Total
Miles de euros					
Saldo a 31 de diciembre de 2008	85.772	2.522.826	676.258	2.960.384	6.245.240

Vencimiento en	2009	2010	2011	2012 y Resto	Total
Miles de euros					
Saldo a 31 de diciembre de 2007	170.488	2.481.146	638.517	5.988.108	9.278.259

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Destacan, por su importancia relativa, las financiaciones correspondientes a:

Financiación de la adquisición de Unión Fenosa, S.A.

El saldo al 31 de diciembre de 2007 proviene de la financiación bancaria obtenida por el Grupo ACS para la adquisición de las acciones de Unión Fenosa, S.A.

Entre las principales características de la financiación destacaba la existencia del mantenimiento de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Unión Fenosa, S.A., de tal forma que, de no mantenerse éste, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado y decidir el Grupo ACS mantener la financiación, estaría obligado a aportar fondos hasta un límite en forma de crédito subordinado. A 31 de diciembre de 2008 y 2007 dicho ratio de cobertura se cumplía.

En relación con la financiación, se realizaron contratos de cobertura de tipo de interés ("swaps") que cubren el 87% de la deuda bancaria contratada para financiar la operación, y con vencimiento en julio de 2010.

A 31 de diciembre de 2008, como consecuencia de la consideración de Unión Fenosa, S.A. como actividad interrumpida, se han reclasificado estos pasivos financieros a "Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" ya que en el momento de la venta de la participación, deben ser obligatoriamente cancelados (véase Nota 03.9).

Financiación de la adquisición de Iberdrola, S.A.

Para la adquisición del 7,2% inicial de Iberdrola, S.A. también se obtuvo una financiación con recurso limitado mediante un préstamo sindicado, firmado el 28 de diciembre de 2006 por importe de 2.486.900 miles de euros, y una línea de crédito del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. con aval de los bancos, por importe de 331.600 miles de euros. Ambos tramos tienen vencimiento final y único el 28 de diciembre de 2011, con un coste financiero referenciado al euríbor más un margen y con garantía real de las acciones adquiridas. En relación con dicha financiación, en 2007 se han suscrito diferentes contratos de cobertura de tipos de interés ("swaps") por el 90% del importe del préstamo sindicado y con vencimiento en julio de 2011. El saldo a 31 de diciembre de 2008 asciende a un total de 2.525.725 miles de euros, y a 31 de diciembre de 2007 ascendía a 2.801.055 miles de euros.

Entre las principales características del contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Iberdrola, S.A., de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado y decidirse mantener la financiación, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos hasta un límite de 331.600 miles de euros en forma de crédito subordinado. Tanto a 31 de diciembre de 2008 como a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, dicho ratio de cobertura se cumple (véase Nota 10.4).

El resto de la inversión se ha financiado con la deuda subordinada de la Sociedad Dominante.

Financiación de la adquisición de Hochtief, A.G.

La adquisición del 25,08% de Hochtief, A.G., el 24 de abril de 2007, se realizó mediante una financiación en la que actuó como entidad agente el BBVA, por un importe total de 948.000 miles de euros, dividido en dos tramos, un tramo A consistente en un préstamo de 632.000 miles de euros y un tramo B de 316.000 miles de euros, que consiste en una línea de crédito en cuenta corriente. Ambos tramos tienen como garantía real las acciones adquiridas y un coste financiero referenciado al euríbor, con vencimiento final y único el 24 de julio de 2012.

Entre las principales características del contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Hochtief, A.G. de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado y decidirse mantener la financiación, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos adicionales hasta un límite total de 316.000 miles de euros en forma de crédito subordinado. Tanto a 31 de diciembre de 2008, como a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, dicho ratio de cobertura se cumple.

El resto de la inversión se ha realizado mediante un préstamo participativo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. que asciende a 326.000 miles de euros, con vencimiento final y único el 31 de octubre de 2012. Con un tipo de interés con un doble componente, una parte fija y una parte variable, en función del beneficio neto de la sociedad.

Para la cobertura de los ratios en ambas financiaciones, el Grupo ha aportado fondos por importe de 688.739 miles de euros a 31 de diciembre de 2008. Estos fondos están minorando la financiación con recurso limitado y aparecen recogidos en el activo del balance de situación dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.4).

Financiación de proyectos

En la financiación en proyectos destacan los siguientes:

- Parques eólicos. La financiación se realiza con contratos de préstamo a largo plazo, sin recurso a los accionistas, referenciados al euríbor con un margen variable en función de determinados ratios y con un vencimiento que oscila entre los años 2012 y 2027.
- Hospital de Majadahonda, S.A. Se financia con un préstamo bancario sindicado a tipo de interés variable referenciado al euríbor y con vencimiento final en 2033.
- La financiación de las plantas termosolares, como son Andasol 1 y 2 y Extresol 1, 2 y 3, es con préstamos sindicados referenciados al euríbor más un margen de mercado con vencimientos entre 2024 y en 2029.
- La financiación de la línea de transmisión de electricidad Artemis Transmisora de Energía Ltda., tiene un vencimiento final en 2018 y está realizada por el Banco Nacional de Desarrollo de Brasil a tipo de interés fijo.
- La financiación de Hydromanagement, S.L. corresponde a un préstamo referenciado al euríbor y con vencimiento final en 2031.
- La Empresa de Mantenimiento y Explotación M-30, S.A. tiene una financiación hasta el 2025 con un préstamo referenciado al euríbor.
- Terminales del Sudeste, S.A. Se financia con un crédito sindicado con un tipo de interés referenciado al euríbor con vencimiento final en 2019.
- Autovía de la Mancha, S.A. (España). En abril de 2008 se refinancia la totalidad de la deuda de la concesionaria Autovía de la Mancha. El 17 de abril de 2008 se firmó el acuerdo de préstamo a largo plazo por importe total de 110.000 miles de euros, con Dexia Sabadell S.A. El nuevo préstamo ha obtenido un rating A1 por Moodys y de A- por S&P, siendo la segunda carretera a nivel mundial en obtener esta calificación. El préstamo tiene un vencimiento final en octubre de 2031. Se han contratado coberturas para 93.500 miles de euros a un tipo de interés fijo.
- Inversora de la Autovía de la Mancha S.A. (España) firmó un contrato de crédito con la entidad Dexia Sabadell S.A por importe de 53.600 miles de euros. Se han contratado coberturas para 45.560 miles de euros a un tipo de interés fijo con un vencimiento final en 2032.
- La concesionaria Santiago Brión, S.A. tiene dos préstamos, uno de ellos del Banco Europeo de Inversiones con vencimiento final en el año 2032, a un tipo de interés del euríbor más un margen.

El Grupo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés en relación con las financiaciones antes mencionadas (véase Nota 22).

El tipo de interés medio de estas financiaciones asciende al 5,18% anual en 2008 y al 4,7% en 2007.

Las deudas correspondientes a esta clase de financiación tienen como garantía los activos del proyecto, e incluyen cláusulas relativas al cumplimiento de determinados ratios por parte del proyecto que a 31 de diciembre de 2008 se cumplen en todos los casos.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

19. Otros pasivos financieros

La composición de los saldos de este capítulo de los balances de situación consolidados es:

	Saldo al 31/12/2008		Saldo al 31/12/2007	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Miles de euros				
Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido	38.463	6.059	40.930	4.879
Deudas empresas asociadas	2.648	5	5.686	-
Otros	1.871	1.813	1.890	113.976
Total	42.982	7.877	48.506	118.855

Las "Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido" son préstamos a tipo de interés reducido o nulo concedidos por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio y Organismos dependientes. El impacto de esta financiación a tipo de interés de mercado no sería significativo.

20. Provisiones

El movimiento de las provisiones no corrientes durante el ejercicio 2008 ha sido el siguiente:

No Corrientes	Provisión para pensiones y obligaciones similares	Provisión para impuestos	Provisión para responsabilidades	Total
Miles de euros				
Saldo a 31 de diciembre de 2007	660.613	87.966	750.050	1.498.629
Entradas o dotaciones	189	27.945	93.631	121.765
Aplicaciones	203	(5.321)	(85.611)	(90.729)
Reversiones	(11)	(27.244)	(150.541)	(177.796)
Diferencias de conversión	(20)	22	(1.435)	(1.433)
Variaciones de perímetro	(659.998)	(65.152)	(466.639)	(1.191.789)
Saldo a 31 de diciembre de 2008	976	18.216	139.455	158.647

Las variaciones en el perímetro corresponden principalmente a la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida.

Dentro de las provisiones no corrientes destacan por su importe las provisiones para responsabilidades, que están destinadas entre otros a cubrir los riesgos relacionados con los litigios, arbitrajes y reclamaciones en las que intervienen como parte demandada las diferentes sociedades del Grupo por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan, provisiones para hacer frente a los gastos derivados de procesos de reestructuración (básicamente en el área industrial) y provisiones de clausura y post clausura de vertederos (básicamente en el área de servicios).

Asimismo en el ejercicio 2008, el Grupo ha reevaluado los riesgos asociados a las provisiones existentes así como el horizonte temporal en que estos pueden suponer salidas de efectivo para el mismo, lo cual unido al cierre de actuaciones inspectoras relativas a ejercicios anteriores y sentencias a favor en reclamaciones existentes en determinadas sociedades del Grupo, ha supuesto el que determinados riesgos probables en el ejercicio anterior hayan desaparecido o hayan sido identificados de probabilidad remota, por lo que se han revertido provisiones por importe de 150 millones de euros, aproximadamente (véase Notas 26.2 y 28.5).

Adicionalmente a lo indicado en el párrafo anterior, y de acuerdo con el parecer de los abogados externos que han asumido la dirección jurídica del asunto, la Sociedad considera que no existe riesgo económico alguno en relación con la demanda presentada por Boliden-Apirsa en el año 2004. En relación con este asunto, el Juzgado de primera instancia de Madrid desestimó, en noviembre de 2006, la demanda interpuesta por Boliden-Apirsa, que ha sido recurrida en apelación y que está actualmente tramitándose.

El movimiento de las provisiones corrientes durante los ejercicios 2008 y 2007 ha sido el siguiente:

Corrientes	Provisión para indemnizaciones al personal	Provisión para terminación de obra	Provisión para otras operaciones de tráfico	Total
Miles de euros				
Saldo a 31 de diciembre de 2007	12.122	134.430	126.498	273.050
Entradas o dotaciones	5.012	32.127	60.902	98.041
Aplicaciones	(2.847)	(31.562)	(38.953)	(73.362)
Reversiones	(1.264)	(1.108)	(11.812)	(14.184)
Diferencias de conversión	253	(1.180)	(2.814)	(3.741)
Variaciones de perímetro	-	-	(15.091)	(15.091)
Saldo a 31 de diciembre de 2008	13.276	132.707	118.730	264.713

Corrientes	Provisión para indemnizaciones al personal	Provisión para terminación de obra	Provisión para otras operaciones de tráfico	Total
Miles de euros				
Saldo a 31 de diciembre de 2006	10.647	131.610	92.758	235.015
Entradas o dotaciones	4.044	42.965	62.243	109.252
Aplicaciones	(961)	(36.655)	(73.412)	(111.028)
Reversiones	(68)	(3.347)	(15.632)	(19.047)
Diferencias de conversión	(352)	(143)	(561)	(1.056)
Variaciones de perímetro	(1.188)	-	61.102	59.914
Saldo a 31 de diciembre de 2007	12.122	134.430	126.498	273.050

21. Gestión del riesgo financiero y gestión del capital

El Grupo ACS está expuesto por el desarrollo de sus actividades a diversos riesgos de tipo financiero, fundamentalmente como consecuencia de la realización de sus negocios ordinarios y de la deuda contratada para financiar sus actividades operativas, las participaciones en empresas y las actividades con moneda funcional diferente al euro. Los riesgos financieros a los que están sometidas las unidades operativas son principalmente el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito.

Riesgo de variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo

Se manifiesta por las variaciones en los flujos futuros de efectivo de la deuda contratada a tipos de interés variable (o con vencimiento a corto plazo y presumible renovación) como consecuencia de las oscilaciones en los tipos de interés de mercado.

El objetivo de la gestión de este riesgo es amortiguar los impactos en el coste de la deuda motivados por las fluctuaciones de dichos tipos de interés. Para ello se contratan derivados financieros que aseguran tipos de interés fijos o bandas estrechas de fluctuación de los mismos, para una parte sustancial del endeudamiento que pueda verse afectado por dicho riesgo (véase Nota 22).

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La sensibilidad del resultado del Grupo ACS a la variación de tipo de interés, considerando los instrumentos de cobertura existentes, así como la financiación a tipo de interés fijo, antes de impuestos y de minoritarios, es la siguiente:

	2008		2007	
Miles de euros				
Variación de tipo de interés	+1%	-1%	+1%	-1%
Efecto en resultado	25,6	(25,6)	38,8	(38,8)

Riesgo de variaciones de los tipos de cambio

Surge principalmente por la actividad internacional del Grupo ACS que realiza inversiones y negocios en monedas funcionales distintas del euro, así como por la toma de deuda por parte de las sociedades del Grupo, en divisas distintas de las de los países donde radican.

Para reducir el riesgo inherente a las inversiones estructurales en negocios en el extranjero con moneda funcional distinta del euro, el Grupo trata de endeudarse en la misma moneda funcional que la de los activos que financia.

Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro en la ejecución de los contratos, tanto los que están en vigor, como los ya comprometidos, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio (véase Nota 22).

En este sentido, la principal divisa frente al euro con la que se opera en 2008 es el real brasileño y en 2007 es el dólar norteamericano y la sensibilidad es la siguiente:

	2008		2007	
	+5%	-5%	+5%	-5%
Miles de euros				
Efecto en resultado antes de impuestos	5,2	(5,2)	4,1	(4,1)
Efecto en patrimonio antes de impuestos	26,5	(26,5)	56,3	(56,3)

Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre las necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones en negocios, vencimientos de deudas, necesidades de circulante, etc. y los orígenes de fondos provenientes de recursos generados por la actividad ordinaria del Grupo, financiación bancaria en sus distintas modalidades, operaciones en mercados de capitales y desinversiones.

El objetivo del Grupo en la gestión de este riesgo es mantener un equilibrio entre la flexibilidad, plazo y condiciones de las facilidades crediticias contratadas en función de las necesidades de fondos previstas a corto, medio y largo plazo. En este sentido, destaca el uso de la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18 y la financiación a corto plazo para el circulante.

Riesgo de crédito

Está fundamentalmente motivado por créditos comerciales fallidos. El objetivo de la gestión de este riesgo es disminuir, en la medida de lo posible, su impacto a través del examen preventivo del rating de solvencia de los potenciales clientes del Grupo. Una vez los contratos están en ejecución, periódicamente se evalúa la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y se revisan los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran de dudoso cobro a través de los saneamientos en la cuenta de resultados del ejercicio.

Gestión de capital

Los objetivos del Grupo ACS en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste de capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

La estructura de capital se controla fundamentalmente a través del ratio de endeudamiento, calculado como patrimonio neto sobre el endeudamiento financiero neto entendido como:

+ Deuda neta con recurso:
+ Deuda bancaria a largo plazo
+ Deuda bancaria a corto plazo
+ Emisión de bonos y obligaciones
- Efectivo y otros activos financieros corrientes
+ Deuda por financiación de proyectos

Los administradores del Grupo consideran adecuado el nivel de apalancamiento a 31 de diciembre de 2008 y 2007, que se muestra a continuación:

	2008	2007
Miles de euros		
Deuda neta con recurso	2.933.685	6.933.076
Deuda bancaria a largo plazo	3.288.055	6.258.477
Deuda bancaria a corto plazo	3.960.946	2.763.366
Emisión de bonos y obligaciones	-	1.816.314
Otros pasivos financieros	50.859	167.364
Otros activos financieros corrientes y efectivo	(4.366.175)	(4.072.445)
Financiación en proyectos	6.422.080	9.641.435
Patrimonio neto	9.913.040	10.441.035
Apalancamiento	94%	159%
Apalancamiento sobre deuda neta con recurso	30%	66%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

22. Instrumentos financieros derivados

Las diferentes áreas en las que el Grupo ACS desarrolla su actividad están expuestas a riesgos financieros, principalmente el riesgo de tipo de cambio y el riesgo de tipo de interés. Con el fin de reducir el impacto de dichos riesgos y de acuerdo con la política de gestión de los mismos (véase Nota 21), el Grupo ACS tiene contratados diferentes derivados financieros, que en su mayoría tienen un vencimiento a largo plazo.

A continuación se presenta el detalle de los nocionales según el plazo de vencimiento de las mencionadas operaciones de cobertura y en función de la naturaleza de los contratos, en los ejercicios 2008 y 2007:

	Valor nocional	2009	2010	2011	2012	2013	Siguientes	Valor razonable neto
Miles de euros								
Tipo de interés	10.955.758	2.143.333	4.186.283	2.274.277	750.678	83.504	1.517.683	(297.389)
Tipo de cambio	657.029	113.979	411.995	131.055	-	-	-	(19.582)
Precio	21.907	-	-	21.907	-	-	-	(1.037)
No calificados de cobertura	2.603.492	2.349.428	86.715	167.349	-	-	-	(537.152)
Total	14.238.186	4.606.740	4.684.993	2.594.588	750.678	83.504	1.517.683	(855.160)

	Valor nocional	2008	2009	2010	2011	2012	Siguientes	Valor razonable neto
Miles de euros								
Tipo de interés	7.635.449	24.539	80.958	4.195.258	2.265.277	652.390	417.027	142.127
Tipo de cambio	456.069	169.903	113.979	41.132	131.055	-	-	10.429
No calificados de cobertura	2.891.105	2.637.041	-	86.715	167.349	-	-	113.615
Total	10.982.623	2.831.483	194.937	4.323.105	2.563.681	652.390	417.027	266.171

La tabla siguiente muestra los valores razonables a 31 de diciembre de 2008 y 2007 de las coberturas contratadas de acuerdo con la naturaleza de los contratos:

	2008		2007	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Miles de euros				
Tipo de interés				
Flujos efectivo	546	297.935	150.713	8.586
No eficiente	-	-	-	-
Tipo de cambio	-	19.582	10.737	308
Precio	-	1.037	-	-
No calificados de cobertura	-	537.152	171.164	57.549
Total	546	855.706	332.614	66.443

El Grupo no posee cobertura sobre inversiones en el extranjero, debido a que, por un lado el riesgo existente de tipo de cambio se cubre con las operaciones realizadas en la moneda local. Por otro lado, las inversiones en el extranjero más importantes se han llevado a cabo con financiación a largo plazo, que se realiza mediante determinadas coberturas de tipo de interés de la deuda en financiaciones de proyectos.

Cobertura de flujos de tesorería (tipos de interés)

El objetivo de la utilización de estos derivados es limitar las variaciones en el tipo de interés de la deuda del proyecto, asegurando un tipo de interés fijo, fundamentalmente con contratos de permuta de tipo de interés ("swap") a medida que se contrata y dispone de dicha deuda.

La mayor parte de las coberturas están realizadas mediante contratos de permuta de tipo de interés ("swaps"), con un vencimiento igual o ligeramente inferior al subyacente al que cubren.

Las coberturas de este tipo están relacionadas fundamentalmente con los diferentes préstamos sindicados dentro del Grupo y la relativa a la financiación de proyectos y otras financiaciones a largo plazo, tanto a 31 de diciembre de 2008 como a 31 de diciembre de 2007, (véanse Notas 17 y 18).

En relación con los préstamos sindicados, existen las siguientes coberturas:

- Préstamo de 1.500 millones de euros. Tiene diferentes contratos de permuta de tipo de interés por el 100% de la deuda y vencimiento en julio de 2010.
- La financiación sindicada del Grupo Urbaser mantiene contratos de permuta de tipo de interés por 390.000 miles de euros y vencimiento en junio de 2010.
- La cobertura de la financiación sindicada del Grupo SPL consiste en diferentes contratos de permuta de tipo de interés por 180.000 miles de euros y vencimiento en septiembre de 2011.

Destacan las siguientes coberturas en relación con la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado:

- Cobertura de tipo de interés por el 90% del importe del préstamo sindicado que financia la compra del 7,2% de Iberdrola, S.A. y con vencimiento en julio de 2011.
- Cobertura de préstamo para la adquisición del 25,08% de Hochtief, A.G. por 632.000 miles de euros y con vencimiento en 2012 mediante una permuta de tipo de interés.
- Cobertura mediante swap de tipo de interés del 75% al 100% de la financiación de los parques solares y con vencimiento entre 2019 y 2022.
- Cobertura de financiación de proyectos de parques eólicos. Se trata, en su mayor parte, de contratos de permuta de tipo de interés ("swap") con vencimientos entre 2009 y 2021.
- Terminal del Sudeste, S.A. dispone de un contrato de permuta de tipo de interés por un nominal de 43.000 miles de euros con vencimiento final en 2019.
- Autovía de La Mancha tiene coberturas por importe de 93.500 miles de euros mediante contratos de permuta financiera ("swap") con vencimiento final en 2032.
- La concesionaria Reus-Alcover dispone de varios contratos de cobertura de tipo de interés por importe de 38.940 miles de euros, con vencimiento final en 2035.
- La Concesionaria Santiago Brión, S.A. dispone de dos contratos de cobertura de tipo de interés por 27.000 miles de euros y vencimiento final en 2032.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Coberturas de flujos de tesorería (tipo de cambio)

El riesgo de tipo de cambio se corresponde fundamentalmente con aquellas obras en las que los pagos y / o cobros se producen en moneda diferente a la moneda funcional.

Los derivados más significativos contratados para cubrir estos riesgos corresponden a contratos de seguros de cambio para proyectos industriales en el exterior por importe de 657.029 miles de euros y con vencimiento entre 2009 y 2011.

Instrumentos derivados que no califican como de cobertura

Como instrumentos derivados no de cobertura destaca, a 31 de diciembre de 2008 y 2007, los contratos de derivados, en concreto de "equity swap" que la Sociedad Dominante tenía suscritos sobre acciones de Iberdrola, S.A. que afectan a 259.939.800 acciones representativas del 5,2% del capital social, liquidables, a opción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en efectivo o en acciones.

Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2007, la Sociedad Dominante tenía suscrito un contrato de equity swap sobre acciones de Hochtief, A.G. que afecta al 4,9% del capital social, liquidable, a opción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en efectivo o en acciones, que fue ejecutado en acciones en el ejercicio 2008.

Por último, a 31 de diciembre de 2007, la Sociedad Dominante tenía un contrato de "equity swap" sobre acciones de Unión Fenosa, S.A. que afectaba a 5.931.181 acciones, representativas del 1,95% del capital social, liquidable, a opción del Grupo, en efectivo o en acciones. El 8 de enero de 2008 el Grupo ejecutó la opción en acciones y por lo tanto, incrementó su participación en Unión Fenosa, S.A. en dicho porcentaje. Esta operación se completó con la compra en el mismo día de 8.802.785 acciones, con lo que la participación en Unión Fenosa, tanto directa como indirecta, ascendía al 45,305% del capital social.

Los cambios en el valor razonable de los derivados anteriores se han llevado contra la cuenta de resultados del ejercicio 2008 con una pérdida neta de 648.185 miles de euros (beneficio de 124.694 miles de euros en 2007), recogido en el epígrafe "Variación de valor razonable en instrumentos financieros".

Adicionalmente, como instrumentos derivados no de cobertura hay que destacar los referidos a los planes de opciones sobre acciones. Tal como se describe en la Nota 28.3, el Grupo tiene concedidos planes de opciones sobre acciones a determinados Directivos y Administradores que desempeñan funciones ejecutivas.

Los compromisos derivados de los planes se encuentran externalizados con una entidad financiera. En dichos compromisos se establece un derecho a favor de la entidad financiera ("put") que cubre el riesgo de que el valor de la opción sobre la acción sea inferior al precio de ejercicio de la misma.

Al ser un derivado de cobertura del valor razonable, el elemento cubierto se valora de la misma forma que el instrumento de cobertura y el impacto se recoge en la cuenta de resultados. Los cambios en el valor razonable de dichos derivados registrados contra resultados asciende a un resultado negativo de 2.582 miles de euros a 31 de diciembre de 2008 y a 360 miles de euros de pérdida a 31 de diciembre de 2007.

23. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Incluye principalmente los importes pendientes de pago por compras comerciales y costes relacionados.

Los anticipos recibidos de clientes por obras ascendieron a 2.398.787 miles de euros en 2008 (2.273.515 miles de euros en 2007), véase Nota 12.

24. Otros pasivos corrientes

El detalle de este epígrafe a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	Saldo a 31/12/2008	Saldo a 31/12/2007
Miles de euros		
Cobros por anticipado	40.694	109.928
Proveedores de inmovilizado	21.625	107.693
Dividendo activo a pagar (Nota 15.5)	286.780	378.061
Depósitos y fianzas recibidos	2.471	321.511
Otros	364.748	690.624
Total	716.318	1.607.817

25. Segmentos

25.1 Criterios de segmentación

De acuerdo con la organización interna del Grupo ACS y consecuentemente de su estructura de información interna, la actividad del Grupo se desarrolla a través de áreas de actividad, que constituyen los segmentos primarios de información tal como se indica en la NIC 14.

25.1.1 Segmentos principales de negocio

Los segmentos de negocio por los que se gestiona el Grupo son los siguientes:

- **Construcción.** Dedicada a la construcción de obra civil, edificación residencial y no residencial.
- **Servicios Industriales.** Es el área dedicada al desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de energía, comunicaciones y sistemas de control.
- **Medio Ambiente y Logística.** Agrupa los servicios de medio ambiente, externalización de las actividades de mantenimiento integral de edificios y de servicios logísticos.
- **Concesiones.** Desarrolla principalmente las concesiones en infraestructuras de transporte.
- **Corporación.** Agrupa las participaciones estratégicas en actividades energéticas (Iberdrola, S.A.), Construcción y concesiones (Hochtief, A.G.), Telecomunicaciones (Xfera Móviles, S.A.) y Concesiones (Abertis Infraestructuras, S.A.).

Como consecuencia de la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida, el segmento de negocio de Energía desaparece y su efecto se ha incorporado, a efectos de la información por segmentos, dentro de Corporación y Ajustes.

25.1.2 Segmentos secundarios geográficos

El Grupo ACS se gestiona por segmentos de negocio, siendo irrelevante la gestión basada en segmentos geográficos, por lo que se hace una distinción entre España y el resto del mundo, de acuerdo con lo indicado en la NIC 14.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

25.2 Bases y metodología de la información por segmentos de negocio

La estructura de esta información está diseñada de acuerdo con la gestión efectiva de las diferentes divisiones que componen el Grupo ACS. Cada división dispone de unos recursos propios en función de las entidades que realizan la actividad correspondiente y, por lo tanto, dispone de los activos necesarios para el desarrollo de la misma.

Cada uno de los segmentos de negocio responde principalmente a una estructura legal, en la cual las sociedades dependen de forma mercantil de una sociedad holding representativa de cada actividad. Por lo tanto, cada entidad legal dispone de los activos y recursos necesarios para el desarrollo de su actividad de forma autónoma.

A continuación se presenta la información por segmentos de estas actividades.

25.2.1 Cuentas de Resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2008

	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Importe neto de la cifra de negocios	6.625.401	66.126	3.148.237	6.476.696	(306.470)	16.009.990
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(3.535)	-	(33)	(508)	(187)	(4.263)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	34.629	49.890	162.725	34.302	(2.520)	279.026
Aprovisionamientos	(4.691.513)	(44.201)	(1.014.772)	(3.868.391)	184.359	(9.434.518)
Otros ingresos de explotación	320.011	5.243	84.861	24.074	99.583	533.772
Gastos de personal	(965.432)	(14.368)	(1.539.164)	(1.350.913)	(25.090)	(3.894.967)
Otros gastos de explotación	(843.726)	(37.426)	(444.319)	(737.287)	8.163	(2.054.595)
Dotación amortización del inmovilizado	(64.890)	(17.494)	(149.401)	(107.442)	(1.020)	(340.247)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	-	-	1.197	1.337	-	2.534
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	1.755	(35)	(863)	(715)	-	142
Otros resultados	(49.901)	(1)	15.755	(8.320)	193.223	150.756
Resultado de explotación	362.799	7.734	264.223	462.833	150.041	1.247.630
Ingresos financieros	130.811	28.607	53.031	157.934	36.372	406.755
Gastos financieros	(89.571)	(54.740)	(112.874)	(204.905)	(341.399)	(803.489)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-	-	-	(650.767)	(650.767)
Diferencias de cambio	(3.603)	6.773	(3.172)	960	62	1.020
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	3.064	705.064	(3.563)	(1.174)	285	703.676
Resultado financiero	40.701	685.704	(66.578)	(47.185)	(955.447)	(342.805)
Resultado de entidades por el método de participación	(3.005)	(37.310)	6.191	23.196	174.601	163.673
Resultado antes de impuestos	400.495	656.128	203.836	438.844	(630.805)	1.068.498
Impuesto sobre beneficios	(123.896)	(15.405)	(49.946)	(112.016)	271.602	(29.661)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	276.599	640.723	153.890	326.828	(359.203)	1.038.837
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	-	-	1.600.894	1.600.894
Resultado del ejercicio	276.599	640.723	153.890	326.828	1.241.691	2.639.731
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(1.584)	686	(9.269)	(10.151)	-	(20.318)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	-	-	-	-	(814.377)	(814.377)
Resultado Sociedad Dominante	275.015	641.409	144.621	316.677	427.314	1.805.036

25.2.2 Cuentas de Resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2007

	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Importe neto de la cifra de negocios	7.352.857	35.791	2.834.851	5.488.732	(367.332)	15.344.899
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	6.508	6	(15)	(1.358)	40	5.181
Trabajos realizados por la empresa para su activo	118.722	72.908	105.280	61.611	(50.885)	307.636
Aprovisionamientos	(5.441.249)	(69.195)	(873.839)	(3.246.886)	357.212	(9.273.957)
Otros ingresos de explotación	317.522	3.046	67.519	46.275	34.632	468.994
Gastos de personal	(904.087)	(12.364)	(1.371.362)	(1.262.187)	(27.565)	(3.577.565)
Otros gastos de explotación	(910.961)	(26.461)	(404.368)	(606.622)	12.125	(1.936.287)
Dotación amortización del inmovilizado	(78.975)	(8.976)	(127.698)	(67.548)	(1.926)	(285.123)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	-	-	2.455	498	-	2.953
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	4.494	(87)	(3.853)	4.827	809	6.190
Otros resultados	(31.978)	(574)	(10.927)	(9.346)	(21.079)	(73.904)
Resultado de explotación	432.853	(5.906)	218.043	407.996	(63.969)	989.017
Ingresos financieros	132.449	27.850	33.824	55.052	36.680	285.855
Gastos financieros	(72.255)	(29.002)	(87.124)	(105.626)	(260.571)	(554.578)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-	-	-	124.335	124.335
Diferencias de cambio	(8.226)	(2.238)	(1.449)	(4.850)	(179)	(16.942)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	848	38.008	38.244	(1.542)	4.231	79.789
Resultado financiero	52.816	34.618	(16.505)	(56.966)	(95.504)	(81.541)
Resultado de entidades por el método de participación	(1.123)	(21.324)	728	20.276	172.949	171.506
Resultado antes de impuestos	484.546	7.388	202.266	371.306	13.476	1.078.982
Impuesto sobre beneficios	(170.018)	(3.802)	(60.719)	(98.508)	173.144	(159.903)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	314.528	3.586	141.547	272.798	186.620	919.079
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	-	-	1.203.368	1.203.368
Resultado del ejercicio	314.528	3.586	141.547	272.798	1.389.988	2.122.447
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(4.225)	69	(9.893)	(7.862)	-	(21.911)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	-	-	-	-	(549.421)	(549.421)
Resultado Sociedad Dominante	310.303	3.655	131.654	264.936	840.567	1.551.115

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

25.2.3 Balance de Situación por Segmentos de actividad: Ejercicio 2008

Activo	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Activo no corriente	1.541.004	984.100	2.570.832	3.180.353	6.343.124	14.619.413
Inmovilizado intangible	585.979	12	456.921	148.877	275.117	1.466.906
Fondo de comercio	560.950	-	244.015	52.484	275.114	1.132.563
Otro inmovilizado intangible	25.029	12	212.906	96.393	3	334.343
Inmovilizado material	477.736	3.964	1.101.466	207.148	(910)	1.789.404
Inmovilizaciones en proyectos	138.527	634.055	429.029	2.386.854	(1.415)	3.587.050
Activos financieros no corrientes	187.236	327.938	535.198	394.385	5.636.354	7.081.111
Otros activos no corrientes	151.526	18.131	48.218	43.089	433.978	694.942
Activo corriente	6.110.146	435.441	1.921.042	4.323.059	23.989.264	36.778.952
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	1.585	24.349.032	24.350.617
Existencias	494.872	62	42.057	162.039	(436)	698.594
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.068.693	76.462	1.268.464	3.060.311	(172.374)	7.301.556
Otros activos financieros corrientes	1.266.822	293.107	374.955	440.941	(190.690)	2.185.135
Otros activos corrientes	36.671	1.294	6.995	16.124	926	62.010
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.243.088	64.516	228.571	642.059	2.806	2.181.040
Total Activo	7.651.150	1.419.541	4.491.874	7.503.412	30.332.388	51.398.365

Patrimonio neto y Pasivo	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Patrimonio neto	742.932	297.970	1.156.470	721.368	6.994.300	9.913.040
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	729.211	278.803	1.060.072	631.847	702.489	3.402.422
Intereses minoritarios	13.721	19.167	96.398	89.521	6.291.811	6.510.618
Pasivo no corriente	471.709	710.106	1.680.271	2.533.155	5.674.430	11.069.671
Subvenciones	-	-	53.877	11.509	-	65.386
Pasivos financieros no corrientes	350.436	573.555	1.407.785	2.281.913	4.962.588	9.576.277
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	135.266	11.859	1.108.478	144.292	1.888.160	3.288.055
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	170.480	553.846	295.501	2.126.145	3.099.268	6.245.240
Otros pasivos financieros	44.690	7.850	3.806	11.476	(24.840)	42.982
Acreeedores por instrumentos financieros	17.633	30.535	23.486	96.395	687.657	855.706
Otros pasivos no corrientes	103.640	106.016	195.123	143.338	24.185	572.302
Pasivo corriente	6.436.509	411.465	1.655.133	4.248.889	17.663.658	30.415.654
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	15	15.912.925	15.912.940
Pasivos financieros corrientes	781.180	327.023	523.409	433.575	2.080.476	4.145.663
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	570.306	298.733	491.322	359.061	2.241.524	3.960.946
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	6.346	7.008	24.664	71.750	67.072	176.840
Otros pasivos financieros	204.528	21.282	7.423	2.764	(228.120)	7.877
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	5.169.555	70.495	834.972	3.509.395	(208.397)	9.376.020
Otros pasivos corrientes	485.774	13.947	296.752	305.904	(121.346)	981.031
Total Patrimonio neto y Pasivo	7.651.150	1.419.541	4.491.874	7.503.412	30.332.388	51.398.365

25.2.4 Balance de Situación por Segmentos de actividad: Ejercicio 2007

Activo	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Activo no corriente	1.794.650	719.014	2.331.870	2.261.653	27.513.664	34.620.851
Inmovilizado intangible	570.508	873	447.455	175.033	3.199.118	4.392.987
Fondo de comercio	556.658	-	240.629	46.730	2.106.358	2.950.375
Otro inmovilizado intangible	13.850	873	206.826	128.303	1.092.760	1.442.612
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	447.782	(5.575)	922.581	200.116	13.008.690	14.573.594
Inmovilizaciones en proyectos	495.260	341.408	380.587	1.514.318	1.216.853	3.948.426
Activos financieros no corrientes	162.987	361.160	532.235	332.134	8.911.193	10.299.709
Otros activos no corrientes	118.113	21.148	49.012	40.052	1.177.810	1.406.135
Activo corriente	6.559.422	639.011	2.496.882	4.278.940	998.338	14.972.593
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	221.342	-	-	373.881	595.223
Existencias	536.683	6	28.244	163.803	168.093	896.829
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.269.908	44.848	1.123.169	3.139.074	1.757.394	9.334.393
Otros activos financieros corrientes	1.751.575	304.210	561.600	246.667	(1.443.189)	1.420.863
Otros activos corrientes	25.541	271	9.371	14.147	24.373	73.703
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	975.715	68.334	774.498	715.249	117.786	2.651.582
Total Activo	8.354.072	1.358.025	4.828.752	6.540.593	28.512.002	49.593.444

Patrimonio neto y Pasivo	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Patrimonio neto	770.389	551.620	1.354.813	815.674	6.948.539	10.441.035
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	737.644	533.216	1.262.209	723.933	1.396.755	4.653.757
Intereses minoritarios	32.745	18.404	92.604	91.741	5.551.784	5.787.278
Pasivo no corriente	695.628	259.634	1.591.750	1.735.047	17.178.687	21.460.746
Subvenciones	-	-	53.748	7.964	748.887	810.599
Pasivos financieros no corrientes	589.046	229.548	1.379.910	1.580.205	13.025.778	16.804.487
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	182.889	2.161	1.155.433	239.549	5.897.690	7.477.722
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	375.068	221.331	222.496	1.331.446	7.127.918	9.278.259
Otros pasivos financieros	31.089	6.056	1.981	9.210	170	48.506
Acreeedores por instrumentos financieros	-	1.674	148	594	64.027	66.443
Otros pasivos no corrientes	106.582	28.412	157.944	146.284	3.339.995	3.779.217
Pasivo corriente	6.888.055	546.771	1.882.189	3.989.872	4.384.776	17.691.663
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	-	103.233	-	-	-	103.233
Pasivos financieros corrientes	600.251	404.721	284.964	330.017	2.222.513	3.842.466
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	491.350	358.433	269.224	276.695	1.964.734	3.360.436
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	105.862	1.410	14.848	51.664	189.391	363.175
Otros pasivos financieros	3.039	44.878	892	1.658	68.388	118.855
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	5.582.653	23.060	781.695	3.437.154	2.040.535	11.865.097
Otros pasivos corrientes	705.151	15.757	815.530	222.701	121.728	1.880.867
Total Patrimonio neto y Pasivo	8.354.072	1.358.025	4.828.752	6.540.593	28.512.002	49.593.444

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Construcción se detalla a continuación:

	2008	2007
Miles de euros		
Nacional	5.809.391	6.920.297
Obra civil	3.301.270	3.965.807
Edificación	2.508.121	2.954.490
Internacional	816.010	432.560
Total	6.625.401	7.352.857

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales se detalla a continuación:

	2008	2007
Miles de euros		
Redes	957.045	900.438
Instalaciones Especializadas	2.365.044	2.031.779
Proyectos Integrados	2.126.354	1.646.145
Sistemas de Control	1.109.430	1.082.529
Eliminaciones	(81.177)	(172.159)
Total	6.476.696	5.488.732

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales, 2.219.612 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2008 (1.709.450 miles de euros en 2007), que representan un 34,3% y un 31,1% respectivamente.

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente y Logística se detalla a continuación:

	2008	2007
Miles de euros		
Medio Ambiente	1.473.088	1.327.052
Servicios Portuarios y Logísticos	734.422	667.952
Servicios Integrales	940.727	839.847
Total	3.148.237	2.834.851

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Servicios, 421.446 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2008 (340.343 miles de euros en 2007), representando un 13,4% y un 12% respectivamente.

Las ventas entre segmentos se efectúan a precios de mercado.

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con la distribución geográfica de las entidades que los originan:

	España		Resto del mundo	
	2008	2007	2008	2007
Miles de euros				
Importe neto de la cifra de negocios	12.543.479	12.850.784	3.466.511	2.494.115
Activos del segmento	43.558.943	41.531.942	7.839.422	8.061.502
Total Inversiones netas	599.596	1.470.215	(429.221)	1.933.033

Las adiciones en activos no corrientes por actividades es la siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Construcción	144.412	327.259
Concesiones	76.658	81.294
Medio Ambiente y Logística	324.519	419.197
Servicios Industriales	1.039.667	1.125.598
Corporación	1.274	1.208.277
Total	1.586.530	3.161.625

26. Situación fiscal

26.1 Grupo Fiscal Consolidado

De acuerdo con la normativa vigente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es la Sociedad Dominante del Grupo Fiscal 30/99, que incluye como dominadas, a aquellas sociedades dependientes españolas en las que participa, directa o indirectamente, en al menos un 75% y cumplen los demás requisitos exigidos al efecto por la normativa reguladora del régimen de consolidación fiscal.

El resto de las entidades dependientes del Grupo presenta individualmente sus declaraciones de impuestos, de acuerdo con las normas fiscales aplicables en cada país.

26.2 Inspección fiscal

En el año 2008 se ha iniciado la inspección del Impuesto de Sociedades consolidado del Grupo Fiscal 30/99, para los ejercicios 2003 a 2005, así como del Grupo 24/97, cuya Sociedad Dominante era Grupo Dragados, S.A., para el ejercicio 2003. En las mismas actuaciones se ha iniciado asimismo la comprobación de otros impuestos para determinadas sociedades. De todo ello no se ha documentado aún conclusión alguna.

Asimismo, en relación con las actas de inspección recurridas en disconformidad en años anteriores, en materia de deducción de actividad exportadora, se ha obtenido en 2008 resolución favorable del Tribunal Económico-Administrativo Central para el acta incoada al Grupo Fiscal 30/99, estando aún pendiente de resolución la correspondiente al Grupo Fiscal 24/97, cuyo hipotético impacto en las cuentas del Grupo estaría cubierto con provisiones de riesgos y gastos.

Por otra parte, debido a las posibles diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades fiscales para los años aún sujetos a verificación, pudieran dar lugar a pasivos fiscales cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva. No obstante, los Administradores del Grupo ACS estiman que los pasivos que, en su caso, se pudieran derivar no tendrán un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2008.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

26.3 Relación entre el gasto corriente por impuestos y el resultado contable

A continuación se presenta la conciliación entre el gasto por el Impuesto sobre Sociedades resultante de aplicar el tipo impositivo general vigente en España, y el gasto corriente registrado, así como la determinación del tipo medio efectivo.

	2008	2007
Miles de euros		
Resultado consolidado antes de impuestos	1.068.498	1.078.982
Beneficios netos integrados por el método de participación	(163.673)	(171.506)
Diferencias permanentes	(694.791)	(70.060)
Resultado fiscal	210.034	837.416
Impuesto al tipo del 30% en 2008 y 32,5% en 2007	63.010	272.160
Deducciones en la cuota	(56.839)	(144.957)
Efecto del distinto tipo impositivo general en otros países	20.286	9.547
Gasto corriente por impuestos	26.457	136.750
Tipo efectivo sin método de participación	2,92%	15,07%

Las diferencias permanentes en 2008 se deben fundamentalmente a la exención fiscal aplicable a las plusvalías obtenidas en la venta de activos en el exterior. Las deducciones en cuota corresponden principalmente a la deducción por doble imposición de dividendos de Iberdrola, S.A.

26.4 Composición del Gasto por Impuestos

La composición del gasto por Impuesto sobre Sociedades queda como sigue:

	2008	2007
Miles de euros		
Gasto corriente por impuestos (cuadro 26.3)	26.457	136.750
Gasto / (Ingreso) por impuestos diferidos no generados ni aplicados en el ejercicio	(1.225)	(2.582)
Gasto/ (Ingreso) por ajustes al impuesto del ejercicio	16.031	20.093
Gasto/ (Ingreso) por ajustes al impuesto de ejercicios anteriores	(6.759)	5.563
Gasto/(Ingreso) por efecto sobre impuestos diferidos de cambios legislativos	(663)	1.165
(Ingreso) por aplicación de activos por impuestos diferidos de ejercicios anteriores	(9.870)	(3.238)
Gasto por activos por impuestos diferidos generados en el ejercicio	5.690	2.152
Saldo final gasto por impuestos sobre Sociedades	29.661	159.903

26.5 Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

Independientemente de los Impuestos sobre Sociedades reconocidos en la cuenta de resultados consolidada, el Grupo ha repercutido directamente en su patrimonio neto consolidado 554.819 miles de euros en 2008 y -256.223 miles de euros en 2007. Estos importes corresponden principalmente a los impactos fiscales por ajustes de activos disponibles para la venta, los derivados de flujos de efectivo y las diferencias de conversión.

26.6 Impuestos diferidos

A continuación se presentan los principales activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos por el Grupo y las variaciones habidas durante los ejercicios 2008 y 2007:

	Cargo / Abono en patrimonio					Combinaciones de negocio			Saldo a 31 de diciembre de 2008
	Saldo a 31 de diciembre de 2007	Cargo / abono en la cuenta de resultados	Diferencias de conversión de saldos en moneda extranjera	Instrumentos Financieros cobertura flujos de caja	Activos financieros disponibles para la venta	Reclasificaciones y otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	
Miles de euros									
Activos									
Por diferencias temporales	878.671	12.897	41	95.027	281.667	15.208	(266)	(653.453)	629.792
Por pérdidas fiscales	44.230	6.929	-	-	-	641	383	(34.428)	17.755
Por deducciones en cuota	134.252	39.255	-	107	-	(15.070)	-	(111.695)	46.849
Pasivos									
Por diferencias temporales	1.945.668	25.086	(8)	(18.957)	(81.558)	6.976	13.907	(1.660.309)	230.805

	Cargo / Abono en patrimonio					Combinaciones de negocio			Saldo a 31 de diciembre de 2007
	Saldo a 31 de diciembre de 2006	Cargo / abono en la cuenta de resultados	Diferencias de conversión de saldos en moneda extranjera	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros disponibles para la venta	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	
Miles de euros									
Activos									
Por diferencias temporales	333.976	(73.814)	(22)	(2.365)	(93.424)	3.441	726.190	(15.311)	878.671
Por pérdidas fiscales	12.484	964	(188)	-	-	-	31.038	(68)	44.230
Por deducciones en cuota	12.259	9.462	-	-	-	-	112.531	-	134.252
Pasivos									
Por diferencias temporales	100.547	77.305	(264)	16.624	136.835	27.738	1.593.068	(6.185)	1.945.668

No se han compensado activos y pasivos por impuestos diferidos.

Los orígenes de los movimientos registrados en 2008 y 2007 en los impuestos diferidos por diferencias temporales son:

	2008	2007
Miles de euros		
Activos por impuestos diferidos con origen en:		
Ajustes valoración de activos y pérdidas por deterioro	385.891	80.279
Otras provisiones e Ingresos con distintos devengos fiscal y contable	163.038	319.566
Gastos por pensiones	35.226	307.079
Combinaciones de negocio	3.445	2.233
Otros	42.192	169.514
Total	629.792	878.671
Pasivos por impuestos diferidos con origen en:		
Activos contabilizados por importe superior a su base fiscal	158.621	1.630.635
Ingresos con distintos devengos fiscal y contable	33.706	92.781
Otros	38.478	222.252
Total	230.805	1.945.668

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Dentro del pasivo por impuestos diferidos, destaca a 31 de diciembre de 2008 y 2007, el importe diferido registrado por la parte deducible de la amortización del fondo de comercio generado en la fusión con Grupo Dragados, S.A. por importe de 36.457 miles de euros.

Además de los importes reconocidos en el activo del balance, según el cuadro anterior, el Grupo dispone de otros impuestos diferidos deudores y créditos fiscales, no reconocidos en el activo del balance debido a la imposibilidad de predecir los correspondientes flujos futuros de beneficios, cuyo detalle en miles de euros a 31 de diciembre de 2008 es el siguiente:

Límite de validez	Por pérdidas fiscales	Por deducciones
2009	-	93
2010-2012	191	-
Posterior	10.021	305

Las diferencias temporales derivadas de las participaciones en empresas Asociadas y negocios conjuntos no son significativas.

27. Ingresos

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, es la siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Construcción	6.625.401	7.352.857
Servicios Industriales	6.476.696	5.488.732
Medio Ambiente y Logística	3.148.237	2.834.851
Concesiones	66.126	35.791
Corporación y otros	(306.470)	(367.332)
Total	16.009.990	15.344.899

Durante el ejercicio 2008 las transacciones realizadas en moneda extranjera por ventas y prestaciones de servicios ascienden a 2.237.737 miles de euros (4.712.317 miles de euros en 2007) y por compras y servicios recibidos a 1.553.401 miles de euros (3.385.190 miles de euros en 2007).

A 31 de diciembre de 2008 y de 2007, la cartera de pedidos por líneas de actividad es la siguiente:

	2008
Miles de euros	
Construcción	11.023.180
Servicios Industriales	6.244.272
Medio Ambiente y Logística	16.838.781
Total	34.106.233

	2007
Miles de euros	
Construcción	12.010.620
Servicios Industriales	5.853.521
Medio Ambiente y Logística	14.457.620
Total	32.321.761

En el apartado de "Trabajos realizados por la empresa para su activo" dentro de la Cuenta de Resultados, se recogen los gastos que se han activado por 279.026 miles de euros (307.636 miles de euros en 2007) en concepto de inmovilizado material e inmaterial en proyectos.

Recogido en el epígrafe "Otros ingresos" se incluyen principalmente servicios prestados a terceros en las UTE's en el área de Construcción.

Como consecuencia de la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida (véase Nota 3.9) se han reexpresado las cifras de ingresos del ejercicio 2007 de acuerdo con lo indicado en la NIIF 5.

28. Gastos

28.1 Aprovisionamientos

La composición de este epígrafe se detalla a continuación:

	2008	2007
Miles de euros		
Consumo de mercaderías	1.611.227	1.577.250
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	1.937.810	1.780.912
Trabajos realizados por otras empresas	5.882.944	5.915.795
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	2.537	-
Total	9.434.518	9.273.957

28.2 Gastos de personal

La composición de los gastos de personal es:

	2008	2007
Miles de euros		
Sueldos y salarios	2.993.560	2.753.600
Seguridad Social	839.387	791.669
Otros gastos de personal	56.427	32.296
Provisiones	5.593	-
Total	3.894.967	3.577.565

La imputación en la cuenta de resultados de los planes de opciones sobre acciones es de 3.791 miles de euros en el 2008 y 5.683 miles de euros en el 2007. Estos importes se encuentran recogidos dentro del epígrafe "Sueldos y salarios".

El número medio de personas empleadas en las sociedades del Grupo a lo largo de 2008 ha sido de 138.936 personas (129.908 personas en 2007).

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El desglose del número medio de personas separado entre hombres y mujeres por categorías profesionales es el siguiente:

Categoría	Número medio de personas a 31/12/2008			Número medio de personas a 31/12/2007		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miles de euros						
Titulados superiores	4.170	1.499	5.669	4.076	1.469	5.545
Titulados medios	4.265	1.481	5.746	4.107	1.247	5.354
Técnicos no titulados	6.657	2.400	9.057	6.100	1.276	7.376
Administrativos	2.431	3.144	5.575	2.705	3.143	5.848
Resto de personal	71.883	41.006	112.889	68.220	37.565	105.785
Total	89.406	49.530	138.936	85.208	44.700	129.908

La distribución por actividades del número medio de personas empleadas en el ejercicio es la siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Construcción	19.310	19.259
Servicios Industriales	39.886	37.334
Medio Ambiente y Logística	79.481	72.947
Concesiones	202	311
Corporación y otros	57	57
Total	138.936	129.908

28.3 Sistemas de retribución basados en acciones

Durante los ejercicios 2008 y 2007 existen dos planes de opciones sobre acciones cuyas características más importantes son las siguientes:

Plan de 2004

El Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en sesión celebrada el 1 de julio de 2004, como continuación de los acuerdos adoptados en la sesión del 20 de mayo de 2004 de la Junta General Ordinaria de Accionistas, estableció un plan de opciones sobre acciones con las siguientes características:

Número de acciones objeto del Plan: 7.038.000 acciones.

Personas beneficiarias: 33 directivos: 1 directivo con 1.710.000 acciones; 6 directivos entre 900.000 y 300.000 acciones; 16 directivos con 108.000 acciones; 10 directivos entre 75.000 y 45.000 acciones.

Precio de adquisición: 13,91 euros por acción.

Las opciones son ejercitables por terceras e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto, quinto y sexto año siguientes al 1 de mayo de 2004. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas al despido declarado procedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento, jubilación, prejubilación o invalidez permanente y de 30 días en los demás casos. Las retenciones fiscales e impuestos serán a cargo de los beneficiarios.

Durante el ejercicio 2008 se han ejecutado 1.617.500 opciones sobre acciones (804.000 opciones en 2007).

Plan de 2005

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 19 de mayo de 2005 acordó autorizar al Consejo de Administración para modificar el Plan de Opciones anterior aumentando el número de opciones sobre acciones de la Sociedad Dominante y dejando subsistentes las demás condiciones del Plan anterior. De esta forma la ampliación cuenta con las siguientes características:

Número de acciones: 7.076.925 acciones

Personas beneficiarias: 39 directivos – 1 directivo con 1.400.000, 6 directivos entre 950.000 y 350.000 acciones, 7 directivos entre 178.000 y 100.000 acciones y 25 directivos entre 83.769 y 19.825 acciones.

Precio de adquisición: 24,10 euros por acción.

Las opciones serán ejercitables por terceras e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto, el quinto y el sexto año siguientes al 1 de mayo de 2005. El resto de condiciones son las mismas que las del plan de 2004.

Durante el ejercicio 2008 se han ejercitado 1.650.770 opciones sobre acciones (133.000 opciones en 2007).

En todos los casos, el ejercicio de las opciones sobre acciones se realizará mediante los instrumentos de patrimonio y nunca en efectivo, pero, debido a que el Grupo, tal y como se ha indicado en la Nota 22, ha cubierto los compromisos derivados de dichos planes con una entidad financiera, no supone, en ningún caso, la emisión de instrumentos de capital adicionales a los existentes en circulación a 31 de diciembre de 2008 y 31 de diciembre de 2007. En este sentido el Grupo de acuerdo con la NIIF 2 "Pagos basados en acciones", ha imputado a resultados en el ejercicio 2008 por dichos planes, 3.791 miles de euros (5.683 miles de euros en 2007), abonando contra patrimonio. Adicionalmente, estos costes no suponen fiscalmente un reconocimiento de renta para los directivos hasta el momento de ejecución de las opciones, tal como establecen los diferentes planes de opciones y la legislación aplicable en vigor. La Sociedad Dominante ha externalizado dichos compromisos con una entidad financiera.

El precio de cotización de la acción de ACS a 31 de diciembre de 2008 y 2007 era de 32,65 y 40,65 euros por acción respectivamente.

28.4 Arrendamientos operativos

La información más relevante en relación con los arrendamientos operativos que el Grupo mantiene como arrendatario es la siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Cuotas de arrendamientos operativos reconocidas en resultados del ejercicio	661.235	707.609

En la fecha del balance de situación, el Grupo tenía compromisos adquiridos de futuras cuotas de arrendamiento mínimas en virtud de arrendamientos operativos no cancelables con los vencimientos siguientes:

	2008	2007
Miles de euros		
Menos de un año	31.531	57.069
Entre dos y cinco años	73.295	95.221
Más de cinco años	41.462	37.381

El Grupo no mantiene arrendamiento operativo significativo como arrendador.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

28.5 Otros resultados

Este epígrafe de la cuenta de resultados consolidados adjunta recoge en 2008 las reversiones de provisiones de riesgos y gastos por importe de 151 millones de euros (véase Nota 20).

28.6 Variación de valor razonable en instrumentos financieros

Dentro de este epígrafe se recogen el efecto en la cuenta de resultados de aquellos instrumentos derivados que no cumplen con los criterios de eficacia recogidos en la NIC 39, o bien no son instrumentos de cobertura. El impacto más relevante corresponde a los derivados relacionados con la inversión en Iberdrola, S.A. (véase Nota 21).

28.7 Ingresos financieros

Dentro de este epígrafe se recogen 109.215 miles de euros correspondientes al dividendo de Iberdrola, S.A. en 2008 (94.933 miles de euros en 2007).

29. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros

Las operaciones más relevantes de 2008 recogidas en este epígrafe de la cuenta de resultados son las siguientes:

En 2008, el Grupo ACS ha culminado el proceso de venta iniciado en diciembre de 2007 de las participaciones representativas de la totalidad del capital social de Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, S.L., donde se incluía la inversión del Grupo ACS en los aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México. El importe de la operación, que representa un valor empresa de 270,8 millones de euros, ha generado un beneficio consolidado de 114,5 millones de euros antes de impuestos.

El Grupo ACS ha vendido a Abertis Infraestructuras, S.A. y a un fondo de capital riesgo de Grupo Santander la totalidad de su filial Inversora de Infraestructuras, S.L., sociedad tenedora de las participaciones en las autopistas chilenas de peaje Rutas del Pacífico, S.A. (48%) y Autopista Central (50%). El resultado de la venta, antes de impuestos, asciende a 530.136 miles de euros.

Por último, el Grupo ACS ha vendido el 20% de su participación en Scutvias Autostradas da Beira Interior, S.A. con un beneficio antes de impuestos de 48.349 miles de euros.

La operación más relevante recogida en este epígrafe en 2007 corresponde a la venta de las concesiones de autopistas A-1 en el Reino Unido y Dundalk en Irlanda, con un beneficio de 37.923 miles de euros.

30. Distribución de resultados

La propuesta de distribución del beneficio neto de la Sociedad Dominante del ejercicio 2008, que su Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas para su aprobación, es la siguiente:

Miles de euros

A reserva por fondo de comercio	41.208
A reservas voluntarias	409.917
A dividendos	653.220
Total	1.104.345

El dividendo complementario propuesto está sujeto a la aprobación de los accionistas en la Junta General Ordinaria y no se incluye como pasivo en las presentes cuentas anuales.

De la cifra del dividendo correspondiente al ejercicio 2008, ya ha sido aprobada en el propio ejercicio 2008 una cantidad a cuenta de 0,90 euros por acción, por un importe total de 286.780 miles de euros que figuran minorando el patrimonio neto del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2008.

El Consejo de Administración ha presentado en su Memoria individual de la Sociedad Dominante el estado de liquidez que exige la Ley de Sociedades Anónimas en su artículo 216 del texto Refundido.

31. Beneficio por acción

31.1 Beneficio básico por acción

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un ejercicio entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese ejercicio, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

De acuerdo con ello:

	31/12/2008	31/12/2007	Variación (%)
Miles de euros			
Resultado neto del ejercicio (miles de euros)	1.805.036	1.551.115	16,37
Número medio ponderado de acciones en circulación	332.585.104	344.274.640	(3,40)
Beneficio básico por acción (euros)	5,43	4,51	20,46
Resultado después de impuesto de actividades interrumpidas (miles de euros)	786.517	653.947	20,27
Beneficio básico por acción de actividades interrumpidas (euros)	2,36	1,90	24,21

31.2 Beneficio diluido por acción

El beneficio por acción diluido es el mismo que el beneficio por acción. A 31 de diciembre de 2008 y 2007 no existen en el Grupo ACS acciones ordinarias potencialmente dilutivas ya que no ha existido emisión de deuda convertible y los sistemas de retribución establecidos mediante la entrega de opciones sobre acciones, de acuerdo con lo indicado en la Nota 28.3, no van a suponer la ampliación de capital alguna para el Grupo en base a su funcionamiento y, por lo tanto, en ningún caso se prevé la existencia de efectos dilutivos en el momento de ejercicio de las opciones sobre acciones.

32. Hechos posteriores

Tras la comunicación del 17 de febrero de 2009 del Ministerio de Economía y Hacienda en relación con la operación de concentración económica notificada a la Comisión Nacional de Competencia, consistente en la adquisición por Gas Natural SDG, S.A. del control exclusivo de Unión Fenosa, S.A., en la que resolvía no elevar la decisión sobre la concentración al Consejo de Ministros y por tanto autorizar la operación de venta del 35,3061% de Unión Fenosa que el Grupo ACS mantenía a 31 de diciembre de 2008. La operación, por importe de 5.824,8 millones de euros (equivalente a 18,05 euros/acción, una vez descontado el dividendo de 0,28 euros/acción recibido en enero de 2009), quedando finalizada totalmente en marzo de 2009.

Con posterioridad al cierre del ejercicio, la Sociedad ha novado el "equity swap" referido al 5,125% de acciones de Iberdrola, S.A. En esta novación se amplía de periodo de ejercicio del mismo; el ejercicio de los derechos políticos inherentes a las acciones

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

subyacentes corresponderá a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y, por lo tanto, la entidad financiera se compromete a ser representada en cada Junta que celebre Iberdrola, S.A. por el apoderado que designe ACS, quien podrá emitir su voto libremente; la ejecución pasa a ser sólo por entrega física de las acciones, salvo cuando la cotización de la acción sea inferior a cuatro euros en que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. podrá liquidar por diferencias. De esta forma el Grupo ACS alcanza el 12,6% de los derechos de voto en la empresa eléctrica.

33. Operaciones y saldos con partes vinculadas

Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, han sido canceladas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas Asociadas se desglosan a continuación. Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes y empresas Asociadas se desglosan en los estados financieros individuales.

Las sociedades del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a valor de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

33.1 Operaciones con empresas Asociadas

Durante el ejercicio, las sociedades del Grupo han realizado las operaciones siguientes con partes vinculadas que no formaban parte del Grupo:

	Venta bienes y servicios		Compra bienes y servicios		Cuentas a cobrar		Cuentas a pagar	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Miles de euros								
Asociadas	241.171	502.330	2.206	3.817	321.403	285.289	21.214	80.427
Negocios conjuntos	7.976	8.925	3.063	3.278	22.942	16.518	2.687	5.489

Las transacciones entre empresas del Grupo se realizan en condiciones habituales de mercado.

33.2 Saldos y operaciones con otras partes vinculadas

En relación con las operaciones con partes vinculadas, la información que se detalla, correspondiente al ejercicio 2008, se realiza siguiendo los criterios establecidos en la orden EHA/3050/2004, de 15 de septiembre del Ministerio de Economía y Hacienda y su aplicación a través de la circular de la Comisión Nacional del Mercado de Valores 1/2005, de 1 de abril.

Operaciones realizadas entre personas, sociedades o entidades del Grupo vinculadas a los accionistas o consejeros del Grupo

Las operaciones realizadas a 31 de diciembre de 2008 son las siguientes:

	31/12/2008				
Gastos e Ingresos	Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
Miles de euros					
Gastos:					
Gastos financieros	-	-	-	-	-
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	305	305
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias	-	-	-	-	-
Arrendamientos	-	-	-	605	605
Recepción de servicios	-	-	-	100.422	100.422
Compra de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	84	84
Correcciones valorativas por deudas incobrables o de dudoso cobro	-	-	-	-	-
Pérdidas por baja o enajenación de activos	-	-	-	-	-
Otros gastos	-	-	-	54.772	54.772
	-	-	-	156.188	156.188
Ingresos:					
Ingresos financieros	-	-	-	-	-
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias	-	-	-	-	-
Dividendos recibidos	-	-	-	-	-
Arrendamientos	-	-	-	1.484	1.484
Prestación de servicios	21.191	-	-	22.581	43.772
Venta de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	2.183	2.183
Beneficios por baja o enajenación de activos	-	-	-	-	-
Otros ingresos	-	-	-	-	-
	21.191	-	-	26.248	47.439

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

31/12/2008

Otras Transacciones	Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
Miles de euros					
Compra de activos materiales, intangibles u otros activos	-	-	-	-	-
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	25.446	-	-	2.214.073	2.239.519
Contratos de arrendamiento financiero (arrendador)	-	-	-	2.712	2.712
Amortización o cancelación de créditos y contratos de arrendamiento (arrendador)	-	-	-	-	-
Venta de activos materiales, intangibles u otros activos	-	-	-	-	-
Acuerdos de financiación: préstamos y aportaciones de capital (prestatario)	-	-	-	-	-
Contratos de arrendamiento financiero (arrendatario)	-	-	-	-	-
Amortización o cancelación de préstamos y contratos de arrendamiento (arrendatario)	-	-	-	-	-
Garantías y avales prestados	71.642	-	-	1.830.663	1.902.305
Garantías y avales recibidos	-	-	-	-	-
Compromisos adquiridos	-	-	-	-	-
Compromisos / Garantías cancelados	-	-	-	-	-
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	-	-	4.284	4.284
Otras operaciones	172.323	-	-	788.131	960.454

31/12/2007

Gastos e Ingresos	Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
Miles de euros					
Gastos:					
Gastos financieros	-	-	-	-	-
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias	-	-	-	-	-
Arrendamientos	-	-	-	587	587
Recepción de servicios	19	-	-	15.318	15.337
Compra de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	117	117
Correcciones valorativas por deudas incobrables o de dudoso cobro	-	-	-	-	-
Pérdidas por baja o enajenación de activos	-	-	-	-	-
Otros gastos	-	-	-	66.704	66.704
	19	-	-	82.726	82.745
Ingresos:					
Ingresos financieros	-	-	-	-	-
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias	-	-	-	-	-
Dividendos recibidos	-	-	-	-	-
Arrendamientos	-	-	-	1.422	1.422
Prestación de servicios	4.392	-	-	72.375	76.767
Venta de bienes (terminados o en curso)	-	540	-	2.676	3.216
Beneficios por baja o enajenación de activos	-	-	-	-	-
Otros ingresos	-	-	-	13	13
	4.392	540	-	76.486	81.418

Otras Transacciones	Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
Miles de euros					
Compra de activos materiales, intangibles u otros activos	-	-	-	61	61
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	13.970	-	-	2.124.252	2.138.222
Contratos de arrendamiento financiero (arrendador)	-	-	-	1.702	1.702
Amortización o cancelación de créditos y contratos de arrendamiento (arrendador)	-	-	-	-	-
Venta de activos materiales, intangibles u otros activos	-	-	-	-	-
Acuerdos de financiación: préstamos y aportaciones de capital (prestatario)	-	-	-	-	-
Contratos de arrendamiento financiero (arrendatario)	-	-	-	-	-
Amortización o cancelación de préstamos y contratos de arrendamiento (arrendatario)	-	-	-	-	-
Garantías y avales prestados	39.350	-	-	1.792.477	1.831.827
Garantías y avales recibidos	-	-	-	-	-
Compromisos adquiridos	-	-	-	-	-
Compromisos / Garantías cancelados	-	-	-	-	-
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	-	-	16.680	16.680
Otras operaciones	129.370	-	-	632.186	761.556

Las operaciones con otras partes vinculadas recogen las transacciones realizadas con el Banco Santander, Grupo Terratest, Fidewi Inversiones, S.L., Lynx Capital, S.A., Fazyx Inversiones Inmobiliarias, S.A., Indra Sistemas, S.A. y Zardoya Otis, S.A. por la vinculación con los puestos de responsabilidad que en dichas sociedades representan consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Se han incluido adicionalmente el importe de las "primas intermediadas" por Unipsa (por su vinculación a Banca March), aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros por importe de 54.772 miles de euros en 2008 y 66.704 miles de euros en 2007.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

34. Consejo de Administración y Alta Dirección

Durante los ejercicios 2008 y 2007, los miembros del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. percibieron la remuneración siguiente, tanto por su pertenencia al Consejo de la Sociedad Dominante o a los Consejos de Administración o a la Alta Dirección de las sociedades del Grupo.

	2008	2007
Miles de euros		
Retribución fija	3.395	3.036
Retribución variable	3.483	3.331
Atenciones estatutarias	4.657	4.026
Otros	60	1.560
Total	11.595	11.953

Los importes imputados a la cuenta de resultados como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas, ascienden a 1.283 miles de euros en 2008 y 1.924 miles de euros en 2007. Estos importes corresponden a las opciones sobre acciones, que no suponen un reconocimiento de renta para los beneficiarios hasta el momento del ejercicio de las mismas tal como se establece la legislación en vigor.

Adicionalmente, los beneficios en fondos, planes de pensiones y seguros de vida son los siguientes:

Otros beneficios	2008	2007
Miles de euros		
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	2.204	2.010
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	2.204	2.010
Primas de seguros de vida	12	12

El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones" recoge los desembolsos efectuados por la Sociedad en el ejercicio. El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas" corresponde, además de lo reseñado anteriormente, a las obligaciones imputables al ejercicio por este concepto aunque se hubieran desembolsado con anterioridad al ejercicio correspondiente. Las obligaciones contraídas por planes de pensiones coinciden con los apartados por el mismo concepto, debido a que todas estas obligaciones se encuentran externalizadas en una entidad aseguradora. Por lo tanto, el Grupo ACS no tiene contraída ninguna obligación pendiente de pago más allá de la aportación de la prima anual.

Ningún miembro del Consejo de Administración tiene anticipos ni créditos concedidos por el Grupo ACS, ni garantías constituidas por el Grupo ACS a favor de los mismos.

Las remuneraciones de los Consejeros, de acuerdo con la tipología son las siguientes:

	2008	2007
Miles de euros		
Consejeros ejecutivos	8.001	8.768
Externos dominicales	1.639	2.474
Externos independientes	716	711
Otros externos	1.239	-
Total	11.595	11.953

34.1 Transacciones con miembros del Consejo de Administración

Las transacciones con miembros del Consejo de Administración o con sociedades en las que tienen participaciones que suponen una vinculación con el Grupo ACS se han indicado en la Nota 33.2 relativa a las transacciones con partes vinculadas.

34.2 Retribuciones a la Alta Dirección

La remuneración correspondiente a la Alta Dirección del Grupo, que no sean a su vez consejeros ejecutivos asciende, en los ejercicios 2008 y 2007, a la siguiente:

	2008	2007
Miles de euros		
Retribución salarial (fija y variable)	23.392	21.733
Planes de pensiones	2.175	1.227
Seguros de vida	428	28

El incremento entre años se produce fundamentalmente por el aumento del número de miembros en la Alta Dirección.

Los importes imputados a la cuenta de resultados como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a la Alta Dirección del Grupo, son 2.507 miles de euros en 2008 y 3.759 miles de euros en 2007.

Las transacciones del Grupo ACS con el personal de la Alta Dirección, además de lo mencionado anteriormente sobre las retribuciones, los planes de opciones sobre acciones y los planes de pensiones ya explicados en el apartado correspondiente, incluyen las compras de pisos por importe de 540 miles de euros en el ejercicio 2007 y pertenecen al giro o tráfico ordinario de las sociedades del Grupo, efectuadas a precios de mercado.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

35. Otra información referente al Consejo de Administración

De conformidad con lo establecido en el artículo 127 ter.4 de la ley de Sociedades Anónimas, introducido por la Ley 26/2003 de 17 de julio, por la que se modifica la ley 24/1988 de 28 de julio del Mercado de Valores y el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas cotizadas, se señalan a continuación las sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en cuyo capital participan los miembros del Consejo de Administración, al cierre del ejercicio 2008, así como las funciones que, en su caso, ejercen en ellas:

Titular	Sociedad participada	Actividad	Participación	Funciones
Pablo Vallbona Vadell	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,001%	Vicepresidente
Antonio García Ferrer	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,000%	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,002%	Consejero
Juan March de la Lastra	Iberdrola S.A.	Energía	0,0006%	Ninguna
Pedro López Jiménez	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Cimentaciones especiales	45%	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
	Unión Fenosa, S.A.	Energía	0,098%	Presidente
Santos Martínez-Conde Gutierrez-Barquín	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Construcción y Servicios	0,004%	Ninguna
	Técnicas Reunidas, S.A.	Construcción Instalaciones Industriales	0,002%	Ninguna
	Repsol YPF, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
	Indra Sistemas, S.A.	Tecnologías de la Información y Sistemas de Defensa	0,001%	Ninguna
	Endesa, S.A.	Energía	0,000%	Ninguna
	Grupo Ferrovial, S.A.	Construcción y Servicios	0,001%	Ninguna
	Abengoa, S.A.	Ingeniería y Montaje	0,002%	Ninguna
	Telefónica, S.A.	Telefonía	0,001%	Ninguna
	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,001%	Ninguna
	Iberdrola Renovables, S.A.	Energía	0,000%	Ninguna
	Gas Natural SDG, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
	Enagas, S.A.	Energía	0,002%	Ninguna
	Iberdrola, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
	Unión Fenosa, S.A.	Energía	0,001%	Consejero
S.G. Aguas de Barcelona, S.A.	Aguas	0,002%	Ninguna	
Javier Monzón de Cáceres	Indra Sistemas, S.A.	Tecnologías de la Información y Sistemas de Defensa	0,084%	Presidente
	Banco Inversis Net, S.A.	Financiera	0,000%	Representante persona física del Consejero Indra Sistemas, S.A.
	YPF, S.A.	Energía	0,000%	Consejero
	Lagardere SCA	Comunicación	0,0001%	Consejero
José Luis del Valle Pérez	Inmobiliaria Paredes, S.A.	Inmobiliaria	13,57%	Administrador Único
	Del Valle Inversiones, S.A.	Inmobiliaria	33,33%	Administrador solidario
	Inversiones Montecarmelo, S.A.	Inmobiliaria	23,49%	Ninguna
	Sagital, S.A.	Seguridad Privada y Mantenimiento Integral de Edificios	5,10%	Ninguna
	Continental Industrias del Caucho, S.A.	Componentes del Automóvil	0%	Presidente
	FSC Servicios de Franquicia, S.A.	Componentes del Automóvil	0%	Presidente
	Continental Tires, S.L.	Componentes del automovil	0%	Presidente
Florentino Pérez Rodríguez	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0%	Vicepresidente
Manuel Delgado Solís	Cintra, S.A.	Concesiones	0,00%	Ninguna

Asimismo, y de acuerdo con el texto mencionado anteriormente, a continuación se indica la realización, por cuenta propia o ajena, de actividades por parte de los distintos miembros del Consejo de Administración, del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. correspondientes al ejercicio 2008.

Nombre	Actividad Realizada	Tipo de Régimen de Prestación de Actividad	Sociedad a través de la cual se presta la Actividad	Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada
Pablo Valbona Vadell	Concesiones de Infraestructuras Holding	Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A.	Vicepresidente
		Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente
Antonio García Ferrer	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero
	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
	Concesiones de Infraestructuras Energía	Ajena Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A. Unión Fenosa, S.A.	Consejero Consejero
José María Aguirre González	Ingeniería y Montajes	Ajena	Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.	Presidente
	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Vicepresidente
	Financiera	Ajena	Banco Guipuzcoano, S.A.	Presidente
Manuel Delgado Solís	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero
	Energía	Ajena	Unión Fenosa, S.A.	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
	Materiales para la construcción	Ajena	Uralita, S.A.	Consejero
	Energía	Ajena	Repsol YPF, S.A.	Consejero
	Papel	Ajena	Ence, S.A.	Consejero
Juan March de la Lastra	Concesiones de Infraestructuras	Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A.	Consejero
	Financiera	Ajena	Banca March	Consejero
	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
José María Loizaga Viguri	Acero	Ajena	Acerinox, S.A.	Consejero
	Ascensores	Ajena	Zardoya Otis, S.A.	Vicepresidente
	Capital Riesgo	Propia	Cartera Industrial REA, S.A.	Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Sistemas de Almacenaje	Ajena	Mecalux	Consejero
	Energía	Ajena	Unión Fenosa, S.A.	Consejero
	Servicios portuarios y logísticos	Ajena	Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.	Vicepresidente
	Transporte de mercancías ferrocarril	Ajena	Continental Rail, S.A.	Persona física representante de Vías y Construcciones, S.A. Presidente y Consejero-Delegado
Pedro José López Jiménez	Intercambiador de Transporte	Ajena	Intercambiador de Transportes Príncipe Pío S.A.	Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., Presidente y Consejero-Delegado
	Intercambiador de Transportes	Ajena	Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla, S.A.	Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A. Presidente y Consejero-Delegado
	Transporte de mercancías ferrocarril	Ajena	Construrail, S.A.	Consejero
Pedro José López Jiménez	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Vicepresidente
	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
	Energía	Ajena	Unión Fenosa, S.A.	Presidente
	Energía	Ajena	Cepsa	Consejero
	Cimentaciones Especiales	Ajena	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
Pedro José López Jiménez	Tecnologías de la Información	Ajena	Indra Sistemas, S.A.	Vicepresidente

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Nombre	Actividad Realizada	Tipo de Régimen de Prestación de Actividad	Sociedad a través de la cual se presta la Actividad	Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Energía	Ajena	Unión Fenosa, S.A.	Consejero
	Acero	Ajena	Acerinox, S.A.	Consejero
	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero-Delegado
Javier Monzón de Cáceres	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
	Tecnologías de la Información	Ajena	Indra Sistemas, S.A.	Presidente
	Financiera	Ajena	Banco Inversis Net, S.A.	Representante persona física del Consejero Indra Sistemas, S.A.
	Energía	Ajena	YPF, S.A.	Consejero
Julio Sacristán Fidalgo	Comunicación	Ajena	Lagardere, SCA	Consejero
	Concesionaria de Autopistas	Ajena	Autopistas Aumar, S.A.C.E.	Consejero
Miquel Roca i Junyent	Energía	Ajena	Unión Fenosa, S.A.	Consejero
	Concesionaria de Infraestructuras Financiera	Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A. Banco Sabadell, S.A.	Secretario no Consejero Secretario no Consejero
Álvaro Cuervo García	Bolsa	Ajena	BME-Bolsas y Mercados Españoles, S.A.	Consejero
José Luis del Valle Pérez	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero Secretario
	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero Secretario
	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero Secretario
	Ingeniería y Montajes	Ajena	Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.	Consejero Secretario
	Ingeniería y Montajes	Ajena	Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A.	Consejero Secretario
	Servicios Portuarios y Logísticos	Ajena	Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.	Consejero
	Concesiones de Infraestructuras	Ajena	Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.	Consejero
	Mantenimiento Integral	Ajena	Clece, S.A.	Consejero
	Concesiones	Ajena	Saba Aparcamientos, S.A.	Consejero
	Servicios Urbanos	Ajena	Urbaser, S.A.	Consejero
	Inversiones	Ajena	Del Valle Inversiones, S.A.	Administrador Solidario
	Componentes Automoción	Ajena	Continental Industrias del Caucho, S.A.	Presidente
	Componentes Automoción	Ajena	FSC Servicios de Franquicia, S.A.	Presidente
	Componentes Automoción	Ajena	Continental Tires, S.L.	Presidente
	Energía	Ajena	Unión Fenosa, S.A.	Consejero
Concesiones Autopista	Ajena	Iberpistas, S.A.C.E.	Consejero	
Inmobiliaria	Ajena	Inmobiliaria Paredes, S.A.	Administrador Único	
Francisco Verdú Pons	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
	Financiera	Ajena	Banca March, S.A.	Consejero Delegado
Florentino Pérez Rodríguez	Concesiones	Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A.	Vicepresidente
	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Presidente

Durante el ejercicio 2008, la Sociedad ha mantenido relaciones mercantiles con sociedades en las que algunos de sus consejeros desempeñan funciones de responsabilidad. Todas estas relaciones comerciales se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de la Sociedad.

36. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2008 el Grupo ACS tenía prestados avales ante terceros derivados de sus actividades por un importe de 7.575.246 miles de euros (8.999.039 miles de euros en 2007).

Los Administradores del Grupo ACS estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en el balance de situación consolidado adjunto por las operaciones descritas en esta nota.

En relación con los pasivos de carácter contingente se incluye el correspondiente a las responsabilidades normales de las empresas con las que el Grupo desarrolla su actividad. Esta responsabilidad normal es la relacionada con el cumplimiento de las obligaciones contractuales contraídas en el desarrollo de la construcción, de los servicios industriales o de los servicios urbanos, tanto mediante las propias sociedades como de las UTE's en las que participa.

Esta cobertura se manifiesta a través de los correspondientes avales presentados para garantizar la ejecución de los contratos, cumplimiento de las obligaciones contraídas en los contratos de concesión, etc.

Por último, las diferentes sociedades del Grupo están expuestas a ser parte demandada tanto judicialmente como por reclamaciones extrajudiciales. En estos casos, los Administradores de las sociedades del Grupo estiman que el posible efecto en los estados financieros no sería significativo.

37. Información sobre medio ambiente

La actividad medioambiental es aquella cuyo objetivo consiste en prevenir, reducir o reparar el daño que se produzca sobre el medio ambiente.

Dentro de las actividades del Grupo ACS se incluye un área de actividad medioambiental consistente en la limpieza viaria, la recogida de residuos sólidos urbanos, la gestión de vertederos y plantas de tratamiento de residuos, etc. Adicionalmente, en una buena parte de los contratos de construcción se incluye el estudio del impacto medioambiental.

Sin embargo, el Grupo ACS no considera que los activos y gastos relacionados con estas actividades sean de naturaleza medioambiental en la medida que son realizadas por terceros.

Entre las principales actuaciones medioambientales del ejercicio 2008 del Grupo ACS, destacan las siguientes:

Construcción

El Grupo ACS es consciente de la incidencia que, sobre el entorno natural, ejerce la actividad constructora. Aunque dicha incidencia es de carácter temporal puede afectar a los distintos elementos del medio: agua, atmósfera, suelos, entorno natural, biodiversidad, etc.

Por ello, sus empresas disponen de sistemas de gestión ambiental, integrados en el sistema de gestión general de las mismas. Su implementación en cada obra tiene como objetivo principal eliminar o minimizar las posibles afecciones, identificando los diferentes aspectos ambientales que se pueden presentar y procediendo a su evaluación conforme a criterios de magnitud y de las características del medio. En base a ello se implantan un conjunto de medidas preventivas o Buenas Prácticas dirigidas a la sostenibilidad del medio y al cumplimiento de los requerimientos legales. En concreto, se adoptan una serie de medidas dirigidas a evitar las principales afecciones del sector, entre las que cabe resaltar:

- Utilización de recursos naturales.
- Emisiones a la atmósfera.
- Ruidos y vibraciones.
- Generación de residuos.
- Impacto en la Biodiversidad.
- Impacto en el entorno urbano.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Después de aplicar las políticas y medidas presentes en el plan anual de medio ambiente, se han logrado los siguientes objetivos:

- El ratio o consumo relativo de agua se sigue manteniendo dentro de una horquilla entre los 500 a 600 m³/millones de euros.
- El consumo total de energía ha disminuido hasta las 5,4 tep/millones de euros, como consecuencia del descenso de la actividad constructora en el segmento de edificación, lo que ha originado que la obra civil tenga un mayor peso específico, ya que en ese tipo de obra se concentran los mayores consumos energéticos
- Se ha mantenido la evolución favorable en la gestión de los residuos de construcción y demolición generados, ya que se continúa alcanzando una tasa de valorización por encima del 37%.
- Las emisiones totales de CO₂ han disminuido por debajo de las 75.000 toneladas frente a las más de 83.000 del año 2007.
- Las actuaciones encaminadas al reciclado de residuos de construcción y demolición, que han supuesto alcanzar un valor del 23,5%.

No existen, a 31 de diciembre de 2008 y 2007, activos ni gastos incurridos por importe significativo.

Medio Ambiente y Logística

El área de Medio Ambiente y Logística está trabajando de forma intensa en reducir los consumos de combustibles por parte de las distintas flotas de vehículos que se gestionan, objetivo que se ha cumplido en 2008 pasando de los 96,6 millones de litros de 2007 a los 51,8 millones de 2008.

Asimismo, el Grupo ACS, a través de su filial Urbaser, es líder en la gestión de Plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero. El conjunto de estas Plantas significa un ahorro de emisiones de CO₂ equivalente, con respecto a la solución de Línea Base: Vertedero, del orden de 9,6 millones de toneladas al año, casi el doble de lo conseguido en 2007.

Una de las actividades del Grupo ACS en Medio Ambiente es el tratamiento y gestión integral del agua como un recurso escaso. El Grupo ACS es responsable del suministro de agua potable y su tratamiento a más de nueve millones de personas en España, Latinoamérica y Marruecos y adopta un enfoque destinado a la máxima eficiencia y ahorro en el uso de tan valioso recurso. Para el Grupo ACS la gestión sostenible del ciclo del agua es un recurso clave en su compromiso con el entorno y la sostenibilidad.

Los principales activos de naturaleza medioambiental corresponden a instalaciones de depuración, sistemas de biogas, incineración y lixiviados e inversiones en terminal de graneles automatizada para prevenir y reducir la contaminación ambiental y minimizar el daño sobre el medio ambiente. El importe de estos activos, neto de amortización, a 31 de diciembre de 2008 es de 68.770 miles de euros (26.393 miles de euros en 2007).

Los gastos incurridos, tanto en 2008 como en 2007 de naturaleza medioambiental, no son significativos.

Servicios Industriales

En todos los Centros Operativos y Delegaciones se han abordado medidas para la reducción de los impactos ambientales más significativos de esta área (emisiones de CO₂, consumo de materias primas / generación de residuos / valorización y reciclaje de residuos). Los principales objetivos cumplidos en 2008 han sido los siguientes:

- Reducir las emisiones de CO₂ de forma directa mediante la sustitución de vehículos de la flota por otros menos contaminantes.
- Inversión en activos de energía renovable, que en la actualidad presentan una potencia instalada de 1.126 MW, tanto eólicos como termosolares.

- Se han reducido los residuos generados en un 15%.
- Se ha implantado un sistema de identificación de incidentes medioambientales y de seguridad en los puntos de obra que permita analizar y planificar acciones de mejora en proyectos futuros.
- Reducción del 3% del consumo de agua y electricidad por persona en las sedes centrales y oficinas locales de varias empresas del Grupo.
- Extensión del Sistema de Gestión Medioambiental a tres zonas: Galicia, Canarias y Murcia.
- Disminuir en un 5% el consumo eléctrico en el desarrollo de los proyectos de varias compañías del Grupo.

No existen, a 31 de diciembre de 2008 y 2007, activos ni gastos incurridos por importe significativo.

38. Remuneración auditores

Los honorarios correspondientes a la Auditoría de Cuentas de las sociedades que integran el Grupo Consolidado del ejercicio 2008 ascienden a 4.709 miles de euros (6.814 miles de euros en 2007). De este importe 3.450 miles de euros (5.695 miles de euros en 2007) corresponden al auditor principal, Deloitte, S.L.

Asimismo, el Grupo ha satisfecho a compañías de auditoría por otros trabajos 1.162 miles de euros (5.337 miles de euros en 2007) correspondientes principalmente a colaboraciones en materia contable. De este importe, 736 miles de euros (2.673 miles de euros en 2007) corresponden al auditor principal, Deloitte, S.L.

La variación entre ejercicios se debe fundamentalmente a la consideración de Unión Fenosa como actividad interrumpida.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Anexo I. Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
DOMINANTE				
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Sociedad Dominante	Deloitte	-
ACS Colombia, S.A.	Santa Fé de Bogotá. Colombia	Construcción	Elquin Infante	100,00%
ACS Telefonía Móvil, S.L.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
Admirabilia, S.L.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
Aurea Fontana, S.L.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
Cariátide, S.A.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%
Novovilla, S.L.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
Residencial Monte Carmelo, S.A.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%
Roperfeli, S.L.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%
Villa Aurea, S.L.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
Villanova, S.A.	Av. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
CONSTRUCCIÓN				
Dragados, S.A.	Av. Camino de Santiago, 50. Madrid. España	Construcción	Deloitte	100,00%
Acainsa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Aparcamiento Tramo C. Ramba-Coslada, S.L.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Explotación aparcamientos	-	100,00%
Besalco Dragados, S.A.	Av. Tajamar nº 183 piso 1º Los Condes. Santiago de Chile. Chile	Construcción	KPMG	50,00%
Castellano Leonesa de Minas, S.A.	C/ Prado de la Guzpeña, s/n. 24693 León. España	Minera - Sin actividad	-	100,00%
Cesionario Vallés Occidental, S.A.	Av. Josep Tarradellas, nº 34-36. 08029 Barcelona. España	Concesión	Deloitte	100,00%
Colonial Leasing Corporation	150 Meadowlands Parkway Seacaucus New Jersey 07068. Estados Unidos	Alquiler de vehículos	-	100,00%
Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA)	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	Deloitte	100,00%
Concesionaria San Rafael, S.A.	C/ Diputado José Rivas, s/n. 07816 Sant Antonio de Port. Ibiza. España	Concesión	Deloitte	100,00%
Consortio Tecdra, S.A.	Av. Vitacura 2939, Of.2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile	Construcción	Quezada & Díaz	100,00%
Constructora Dycven, S.A.	Veracruz Edif. Torreón, 3º, Urbaniz. Las Mercedes. Caracas. Venezuela	Construcción	Ernst & Young	100,00%
Constructora Vespucio Norte, S.A.	Av. Vitacura 2939 Of.2201, Las Condes. Santiago de Chile. Chile	Construcción	Ernst & Young	54,00%
Construirail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	Servicio Logístico	PricewaterhouseCoopers	51,00%
Continental Rail, S.A.	C/ Av. de América, 2, piso 17 B. Madrid. España	Transporte ferroviario	PricewaterhouseCoopers	100,00%
Drace Medio Ambiente, S.A.	Av. Fuente de la Mora, 2. 28050 Madrid. España	Medio ambiente	Deloitte	100,00%
Drace Prefabricados de Edificación, S.L.	Camino de la Vega, Parc. 69,70,71. 19160 Chiloches. Guadalajara. España	Construcción	Deloitte	100,00%
Dragados Canadá Inc.	Suite 1400 40 Elgin Street. Ottawa. Ontario. Canadá	Construcción	-	100,00%
Dragados Inversiones USA, S.L.	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Tenencia de títulos	-	100,00%
Dragados Maroc, S.A.	05, Rue Al Bouhtoury, 3ème étage, Appt. Gauche. Casablanca. Marruecos	Construcción	AUDICA	100,00%
Dragados Obra Civil y Edificac México S.A de C.V.	C/ Hamburgo, 172, piso 1. Juarez Distrito Federal 06000 México	Construcción	-	100,00%
Dragados Roads Ltd.	Hill House 1 Little New Street. London EC4A3TR Reino Unido	Construcción	Deloitte	100,00%
Dragados USA, Inc.	500 Fifth Avenue, 38 th. Floor. New York, NY 10110. Estados Unidos	Construcción	BDO Seid Man	100,00%
Drasel, SARL	Route de Versonnex, 5, Cessy. Francia	Construcción	-	60,00%
Dycasa, S.A.	Av. Leandro N. Alem.986. Buenos Aires. Argentina	Construcción	Estudio Torrent Auditores	66,10%
Flota Proyectos Singulares, S.A.	Av. Fuente La Mora, 2. 28050 Madrid. España	Construcción	Deloitte	100,00%
Gasoductos y Redes Gisca, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	Oleoductos y conducción agua	Deloitte	52,50%
Geotecnia y Cimientos, S.A.	C/ Los Llanos de Jerez, 10-12. 28823 Coslada. Madrid. España	Construcción	Deloitte	100,00%
Gestifisa, S.A.	C/ Orense, 34 1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Hullera Oeste de Sabero, S.A.	C/ Ramiro Valbuena, 16. 24002 León. España	Minera - Sin actividad	-	100,00%
Inmobiliaria Alabega, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Logística y Transportes Ferroviarios, S.A.	Edificio Autoterminal. Muelle Dársena Sur- Puerto. 08039 Barcelona. España	Logística y transportes	PricewaterhouseCoopers	64,01%
Lucampa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Manteniment i Conservació del Vallés, S.A.	Via Laietana, 33-5º. 08003 Barcelona. España	Concesión	Deloitte	100,00%
Newark Real Estate Holdings, Inc.	500 5th Ave New York N.Y. 10110. Estados Unidos	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Protide, S.A.	C/ Ramiro Valbuena, 12. 24002 León. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Remodelación Ribera Norte, S.A.	Av. Josep Tarradellas, 34-36. 08029 Barcelona. España	Concesión	Deloitte	100,00%
Residencial Leonesa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Schiavone Construction Company	150 Meadowlands Parkway Seacaucus. New Jersey 07068. Estados Unidos	Construcción	J.H. COHN	100,00%
Servia Conservación y Mantenimiento, S.A.	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Construcción	-	51,00%
Sicsa Rail Transport, S.A.	Av. del Puerto, 189 - 5º. 46022 Valencia. España	Transporte combinado	Deloitte	76,00%
Soluc. Edific. Integrales y Sostenibles, S.A. (SEIS)	Av. Fuente La Mora, 2. 28050 Madrid. España	Medio ambiente	Deloitte	100,00%
Técnicas e Imagen Corporativa, S.A.	C/ La Cañada, 53. 28850 Torrejón de Ardoz. Madrid. España	Diseño rótulos e imagen corporativa	Deloitte	100,00%
Tecsa Empresa Constructora, S.A.	Av. Madariaga, 1, 4º. 48014 Bilbao. España	Construcción	Deloitte	100,00%
Vías y Construcciones, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	Construcción	PricewaterhouseCoopers	100,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
SERVICIOS INDUSTRIALES				
ACS, Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Servicios industriales	Deloitte	100,00%
ACS industrial Services, LLC.	3511 Silverside road suite 105 Wilmington Delaware 19810 County of New Castle	Producción Energía	-	100,00%
ACS Perú	Jr Salaberry, 300 Callao Lima. Peru	Servicios Auxiliares	-	100,00%
ACT Financing, LLC.	5005 N. Stateline Av. Texarcana Texas TX 75603. USA	Financiación de las tres sociedades en USA	-	55,00%
Actividades de Instalaciones y Servicios, Cobra, S.A.	Calle 21 nº 7070, Parque Empresarial Montevideo. Bogotá. Colombia	Servicios Auxiliares de Distribución de electricidad, gas y comunicación	-	100,00%
Actividades de Montajes y Servicios, S.A.	Ntra. Sra de Fátima, 38. 15007 La Coruña. España	Instalaciones y Montajes industriales	-	100,00%
Actividades de Montajes y Servicios, S.A. de C.V.	Veracruz. Méjico	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	BDO	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	2 Av. 13-35 Zona 17, Oficinas Los Almendros Nº 3.	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	-	100,00%
Agadirver	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Tenedora de Activos	-	74,54%
Agrupación Offshore 60, S.A. de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	Fabricación estructuras metálicas	KMPG Cardenas Dosal, S.C.	100,00%
Al-Andalus Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	Ernst & Young	100,00%
Albares Renovables, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Promoción, gestión, producción de energía	-	60,00%
Albatros Logistic, S.A.	C/ Franklin Naves, 24-29. 28906 Getafe. Madrid. España	Logística de distribución	Deloitte	100,00%
Aldebarán S.M.E., S.A.	Amistat, 23. 08005 Barcelona. España	Generación electricidad	-	100,00%
Aldeire Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Aldeire Solar-2, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Alfrani, S.L.	C/ Baron del Solar, 18. 30520 Jumilla. Murcia. España	Montajes Eléctricos	-	100,00%
Altomira Edifica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Andasol 1, S.A.	Barbara de Braganza, 11. 28603 Madrid. España	Producción energía	Deloitte	75,00%
Andasol 2, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	Deloitte	75,00%
Andasol 3 Central Termosolar Tres, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Andasol 4 Central Termosolar Cuatro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Andasol 5 Central Termosolar Cinco, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Andasol 6 Central Termosolar Seis, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Andasol 7 Central Termosolar Siete, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Antenea Technologies, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	-	99,82%
Apadil Armad. Plást. y Acces. de Iluminación, S.A.	E.N. 249/4 Km 4.6 Trajouce. São Domingos de Rana. 2775. Portugal	Diseño, fabricación e instalación de imagen corporativa	PricewaterhouseCoopers	100,00%
API Fabricación, S.A.	Raso de la Estrella, s/n. 28300 Aranjuez. España	Fabricación	Deloitte	100,00%
API Movilidad, S.A.	Av. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	Conservación de carreteras	Deloitte	100,00%
Aplied Control Technology, LLC.	5005 N. Stateline Av. Texarcana Texas TX 75603. USA	Instalaciones eléctricas	-	55,00%
Araraquara Transmissora de Energia, S.A.	Av. Marechal Camara, 160 Sala 1036 (parte) Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones Eléctricas	-	100,00%
Argencobra, S.A.	Viamonte, 1145 Buenos Aires. Argentina	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	Oswaldo Jorge Paulino / Alejandra Tempestini	100,00%
Artemis Transmissora de Energia, Ltda.	Rua Deputado Antonio Edu Vieira 999 Florianopolis Estado Santa Catarina. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	51,00%
Atil-Cobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Venta y montajes de instalaciones industriales y de climatización	Deloitte	100,00%
B.I. Josebeso, S.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpiezas industriales	-	82,80%
Benisaf Water Company	Alger 12 Boulevarde Krim Blekacem. Argelia	Concesión	-	51,00%
Benq	Rua Rui Teles Palhinha 4 - 3ª Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Sociedad inactiva	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Berea Edifica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	70,00%
Bioteceira SGPS, S.A.	Rua Mario dionisio, 2. Linda-a-Velha. Oeiras. Portugal	Tenedora de Activos	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Bonal Serveis Eléctrics i Electrònics, S.A.	Pl. Girona. Av. Mas de Vila 39-41. 17457 Riudellots de la Selva. Girona. España	Regulación de sistemas de tráfico y alumbrado	Deloitte	100,00%
BOB Construcción Ventures, S.L.	C/ Teide, 4-1ª Pta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Serv. gestión administrativa	-	100,00%
C. A. Weíner de Suministro de Personal	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpiezas industriales	-	82,80%
Cabeço das Pedras	Rua Rui Teles Palhinha 6 - 3ª Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Producción Energía	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Cachoeira Montages e Serviços, Ltda.	Marechal Camara, 160 Rio de Janeiro. Brasil 20020	Montajes y servicios eléctricos	-	100,00%
California Sun Power, LLC.	818 West Seventh Street Los Angeles California 90017. Estados Unidos	Producción Energía	-	100,00%
Calvache Edifica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	70,00%
Carta Valley Wind Power, LLC.	2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington county of New Castle delaware 19808	Producción Energía	-	100,00%
Catalana de Treballs Públics, S.A.	Ed. Gran Capitán, 4. 08034 Barcelona. España	Servicios auxiliares de distribución de electricidad y comunicaciones	Deloitte	100,00%
Catxeré Transmissora de Energia, S.A.	Av. Marechal Camara, 160 Sala 1036 (parte) Rio de Janeiro - Brasil	Instalaciones Eléctricas	-	100,00%
Central Térmica de Mejillones, S.A.	Av. José pedro Alessandri, 2323 Macul. Santiago Chile.	Ingeniería suministro y construcción de la Central Térmica de Mejillones	-	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectiva
Centro de Control Villadiego, S.L.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España	Generación de electricidad	-	100,00%
CIL	Av. Marechal Camera 160. Rio de Janeiro. Brasil	Distribución de Electricidad	-	100,00%
CM- Construções, Ltda.	Rua, XV de Novembro 200, 14º Andar San Paulo. Brasil CPE 01013-000	Producción Energía	-	74,54%
Cme Águas, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Explotación de un vertedero	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Cme Angola, S.A.	Angola	Tenedora de Activos (inactiva sin negocio)	-	74,54%
Cme Business	Brasil	Tenedora de Activos (inactiva sin negocio)	-	74,54%
Cme Madeira, S.A.	Rua Alegria, 31-3º. Madeira. Portugal	Servicios Industriales	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	38,02%
CME Roménia	Rumania	Instalaciones diversas	-	74,54%
Cme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha 4 Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Servicios Industriales	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Cobra Bahía Instalações e Serviços	Cuadra 4, 10 Estrada do Coco/Bahia Brasil 47680	Montajes e instalaciones eléctricas	-	100,00%
Cobra Bolivia, S.A.	Rosendo Gutierrez, 686 Sopocachi. Bolivia	Desarrollo de sistemas electrónicos	-	100,00%
Cobra Chile, S.A.	José Pedro Alexandri, 2323 Macul. Santiago de Chile. Chile	Montajes e instalaciones eléctricas	BDO	100,00%
Cobra Concesiones Brasil, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Propiedad gestión explotación, administración y mantenimiento infraestructuras y concesiones	-	100,00%
Cobra Concesiones, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Servicios	-	100,00%
Cobra Energy	60 Solonos street, Atenas. Grecia	Energía eléctrica, tratamiento del agua, gestión de recursos naturales renovables, obras públicas y privadas diversas	-	100,00%
Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.U	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Servicios industriales	Deloitte	100,00%
Cobra Industrial Services, Inc.	3511Silverside road suite 105 Wilmington Delaware 19810 County of New Castle	Producción Energía	-	100,00%
Cobra Infraestructuras Hidráulicas, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Proyección y ejecución de Construcciones de todo género	Deloitte	100,00%
Cobra Ingeniería de Montajes, S.A.	Fernando Villalón, 3. 41004 Sevilla. España	Instalaciones y montajes	-	100,00%
Cobra Instalaciones México, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo, 193 Colonia Verónica Anzures. México	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	BDO	100,00%
Cobra Instalaciones y Serv. India PVT	B-324 New Friends Colony New Delhi-110 025. India	Catenaria	-	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Sociedad de cartera	Deloitte	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Servicios Industriales	Deloitte	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios República Dominicana	Vereda, 6 Portal 4 Manoguayabo. Rep. Dominicana	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	-	100,00%
Cobra Instalações y Servicios, Ltda.				100,00%
Cobra Inversiones y Gestión, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Sociedad de cartera	-	100,00%
Cobra La Rioja Sur	Concepción Arenal 2630 CP 1426 Capital Federal Buenos Aires. Argentina	Electricidad	-	100,00%
Cobra Perú II, S.A.	Abelardo Quiñones, 870. Iquitos. Perú	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Cobra Perú, S.A.	Jr Slaberry, 300 Callao. Lima. Perú	Servicios auxiliares de distribución de electricidad y comunicaciones	KPMG	100,00%
Cobra Servicios Auxiliares, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Lectura de contadores de energía eléctrica y otros servicios	Deloitte	100,00%
Cobra Sistemas de Seguridad, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Venta e instalación de sistemas de seguridad	-	100,00%
Cobra Sistemas y Redes, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Instalación de sistemas de comunicación y control	-	100,00%
Cobra Sun Power USA, Inc.	2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington Country of New Castle Delaware 19808	Producción Energía	-	100,00%
Cobra Termosolar USA, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Cobra y Cingel Telecomunicaciones	Avda de Macul, 2323	Montajes e instalaciones eléctricas	-	100,00%
Cobra-Udsport Conde de Guadalhorce, S.L.	Paseo Cerrado de Calderón, 18. Edif. Mercurio 1ª Pta. 29018 Málaga. España	Explotación mantenimiento servicio público Centro Deportivo Guadal orce	-	51,00%
Codeven. Venezuela	Av. San Foo C/ Sta. Margarita Colinas California, Ed.Torre California 1070. Caracas. Venezuela	Construcción e Ingeniería	-	100,00%
Coinsal Instalaciones y Servicios, S.A. de C.V.	Pasaje Senda Florida, 167. San Salvador	Instalaciones y montajes	-	100,00%
Coinsmar Instalaciones y Servicios, SARLAU	210 Boulevard Serketouni Angle Boulevard Roudani nº 13, Maarif 2100. Casablanca. Marruecos	Electricidad y trabajos públicos	-	100,00%
Construção e Manutenção Electromecânica, S.A.	Tagus Space, Rua Rui Teles Palhinha, 4 Leião, 2740 Portugal			100,00%
Construcciones Dorsa, S.A.	Cristóbal Bordiú, 35-5ª oficina 515-517. Madrid. España	Construcción	-	99,73%
Control y Montajes Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 116- 6º. 11510 México D.F	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Control y Montajes Industriales, S.A.	C/ Teide 4, 2ª Planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Cosersa, S.A.	Av. de Manteras, 26. 28050 Madrid. España	Limpiezas industriales	-	100,00%
Cymi do Brasil, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20090-020 Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Cymi Holding, S.A.	Av. Presid Wilson 231 Sala 1701 Parte Centro. Rio de Janeiro. Brasil	Holding de tenencia de valores	Assurance Auditores e Consultores	100,00%
Cymi Investment USA, S.L.	C/ Teide, 4-2ª Pta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Sociedad de cartera	-	100,00%
Cymi Seguridad, S.A.	C/ Teide, 4-2ª Pta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Instalaciones de seguridad	-	100,00%
Delta P I, LLC.	400-A Georgia Av.Deer Park Texas 77536. USA	Instalaciones eléctricas	-	55,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Desarrollo Informático, S.A.	Av. de Santa Eugenia, 6. 28031 Madrid. España	Mantenimientos informáticos	-	100,00%
Desarrollos Energéticos Riojanos, S.L.	Pol. Industrial Las Merindades, calle B s/n, Villarcayo. 09550 Burgos. España	Generación de electricidad	-	80,00%
Dimática, S.A.	C/ Saturnino Calleja, 20. 28002 Madrid. España	Comercialización equipos informáticos	-	100,00%
Dragados Construc. Netherlands, S.A.	Amsteldijk 166-6 1079LH Amsterdam. Holanda	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Dragados Gulf Construction, Ltda.	P. O Box 3140 Al Khobar 31952 Kingdom of Saudi Arabia	Construcción	-	100,00%
Dragados Industrial, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Construcción toda clase de obras	Deloitte	100,00%
Dragados Industrial Algeria S.P.A.	Lot n.º 7 - Ville Coopérative El Feteh - El Bihar. Alger. Algérie	Mantenimiento y montajes industriales	Menguellatti Encha Ellah	100,00%
Dragados Industrial Canada, Inc.	620 Rene Levesque West Suite 1000 H3B 1 N7 Montreal. Quebec. Canadá	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Dragados Offshore de Méjico KU-A2, S.A. de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	Fabricación estructuras metálicas	KMPG Cardenas Dosal, S.C.	100,00%
Dragados Offshore de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	Fabricación de estructuras metálicas	KMPG Cardenas Dosal, S.C.	100,00%
Dragados Offshore USA, Inc.	10333 Richmond Avenue, suite 720 77042 Texas, Houston. Estados Unidos	Estudio y captación de mercados	-	100,00%
Dragados Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezueta, s/n. 11510 Puerto Real. Cádiz. España	Fabricación de estructuras metálicas	Deloitte	100,00%
Dragados Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 8 piso Colonia Los Morales Mexico (DF) Delegacion Miguel Hidalgo 11510	Ingeniería y Construcciones	Deloitte	100,00%
Dyctel infraestructura de Telecomunicapoes, Ltda.	C/ Rua Riachuelo, 268. 90010 Porto Alegre. Brasil	Telecomunicaciones	-	100,00%
Dyctel Infraestructuras de Telecomunicaciones, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	-	100,00%
Easa Somozas, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi M-10. 15008 La Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	51,70%
Eocivil Electromur G.E., S.L.	C/ Paraguay, Parcela 13/3. 30169 San Ginés. Murcia. España	Obra civil	Deloitte	94,50%
Eoevent Parc Eólic, S.L.	Nil Fabra, 34. 08012 Barcelona. España	Generación de electricidad	Deloitte	100,00%
El Paramo Parque Eólico, S.L.	Guítard, 43. 08014 Barcelona. España	Generación Electricidad	-	100,00%
Electrén, S.A.	Av. del Brasil, 6. 28020 Madrid. España	Construcción especializada	PricewaterhouseCoopers	100,00%
Electromur, S.A.	C/ Cuatro Vientos, 1. San Ginés. Murcia. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Electronic Traffic, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Emplogest, S.A.	Rua Alfredo Trindade, 4 Lisboa. 01649 Portugal	Sociedad de cartera	-	98,21%
Emurtel, S.A.	C/ Carlos Egea, parc. 13-18. Pl. Oeste. Alcantarilla. Murcia. España	Telecomunicaciones	Deloitte	50,10%
Enclavamientos y Señalización Ferroviaria, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Construcción toda clase de obras	Deloitte	100,00%
Enelec, S.A.	Av. Marechal Gomes da Costa 27. 1800-256 Lisboa. Portugal	Instalaciones eléctricas	L. Graça, R. Carvalho & M. Borges, SROC, LDA	100,00%
Energías Ambientales de Guadalajara, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid	Producción Energía	-	100,00%
Energías Ambientales de Novo, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi M-10. 15008 La Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	66,67%
Energías Ambientales de Outes, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	100,00%
Energías Ambientales de Soria, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid	Producción Energía	-	100,00%
Energías Ambientales de Vmianzo, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi M-10. 15008 La Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	66,67%
Energías Ambientales, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi M-10. 15008 La Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	66,67%
Energías y Recursos Ambientales, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	100,00%
Enipro, S.A.	Rua Rui Teles Pathinha, 4. Leirão. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Tenedora de Cartera	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Eng, S.L.	C/ F, nº 13. Pl. Mutilva Baja. Navarra. España	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
EPC Ciclo Combinado Norte, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, 193, Torre C piso 14D. 11300 Méjico D.F. México	Plantas Industriales	-	100,00%
Equipos de Señalización y Control, S.A.	C/ Severino Covas, 100. Vigo. Pontevedra. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Etra Cataluña, S.A.	C/ Mercuri, 10-12. Cornellá de Llobregat. Barcelona. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Etra Interandina, S.A.	C/ 100, nº 8A-51, Of. 610 Torre B. Santafe de Bogota. Colombia	Instalaciones eléctricas	Elquin Infante	100,00%
Etra Investigación y Desarrollo, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	Investigación y Desarrollo	Deloitte	100,00%
Etralux, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Etranorte, S.A.	C/ Errerriena, pab. G. Pl. Zabalondo. Munguía. Vizcaya. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Extresol-2, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Extresol-3, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Extresol-1, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	Deloitte	100,00%
Eyra Energías y Recursos Ambientais, Lda.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	-	98,00%
Eyra Wind Power USA Inc	2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington county of New Castle delaware 19808	Producción Energía	-	100,00%
France Semi, S.A.	20/22 Rue Louis Armand rdc. 75015 Paris. France	Montajes	-	99,73%
Garby Aprovechamientos Energéticos, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	-	-	100,00%
Geida Beni Saf	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. Madrid	Desaladora de aguas	-	100,00%
Gerovitae La Guancha, S.A.	Ctra. del Rosario Km 5,2. La Laguna. 38108 Santa Cruz Tenerife. Islas Canarias. España	Gestión y explotación centros socio sanitarios para mayores	-	100,00%
Global Spa, S.L.	Camino Vell de Buñola, 37. Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	-	100,00%
Gpme, S.A.	Rua Rui Teles Pathinha 4 Leirão 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Tenedora de Cartera	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Guatemala de Tráfico y Sistemas, S.A.	C/ Edificio Murano Center, 14. Oficina 803 3-51. Zona 10. Guatemala	Construcción de todo tipo de obras	-	100,00%
Hydra de Telecomunicaciones y Multimedia, S.A.	C/ Severo Ochoa, 10. 29590 Campanillas. Málaga. España	Telecomunicaciones	-	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Hidráulica de Mendre, S.A.	C/ 50B Nuevo Campo Alegre 25 Bella Vista. Panamá	Central hidroeléctrica	-	100,00%
Hidráulica del Chiriquí, S.A.	C/ 50B Nuevo Campo Alegre 25 Bella Vista. Panamá	Central hidroeléctrica	-	100,00%
Hidrogestión, S.A.	Av. Manoteras, 28. Madrid. España	Distribución de agua	Deloitte	100,00%
Hidrolazan, S.L.	Paseo de la Castellana, 167. 28046 Madrid. España	Central hidroeléctrica	-	100,00%
Humiclíma Caribe Cpor A.Higüey	Ctra Cruce de Friusa, s/n. Higüey. Altagracia. República Dominicana	Climatización	BDO	100,00%
Humiclíma Centro, S.L.	C/ Francisco Suarez, 14 Local B. 28036 Madrid. España	Climatización	-	100,00%
Humiclíma Est Catalunya, S.L.	C/ San Quinti, 47. Barcelona. España	Climatización	Deloitte	100,00%
Humiclíma Est, S.A.	Camino Vell de Buñola, 37. Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	Deloitte	100,00%
Humiclíma Jamaica Limited	Comer Lane 6 Montego Bay. St James. Jamaica	Climatización	KPMG	100,00%
Humiclíma Magestic Grupo, S.L.	Camino Vell de Buñola, 37. Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	-	100,00%
Humiclíma Mexico, S.A. de C.V.	Cancun (Quintana de Roo). México	Climatización	BDO	100,00%
Humiclíma Sac, S.A.	Camino Vell de Buñola, 37. Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	Deloitte	100,00%
Humiclíma Sur, S.L.	C/ Maruecos, 12. Jérez de La Frontera. Cádiz. España	Climatización	-	100,00%
Humiclíma Valladolid, S.L.	C/ Puente Colgante, 46. Valladolid. España	Climatización	-	100,00%
Hydro Management, S.L.	Av. Tenerife General Gutierrez, 9. 30008 Murcia. España	Servicios	Deloitte	75,00%
Iberoamericana de Hidrocarburos, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo 193. México	Construcción de naves y plantas industriales	-	59,50%
ImesAPI, S.A.	Av. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Imocme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Tenedora de Activos	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Infraest. Energéticas Medioambi. Extremeñas, S.L.	Polígono Industrial Las Capellanías. Parcela 238B. Cáceres. España	Servicios	-	100,00%
Infraestructuras Energéticas Aragonesas, S.L.	C/ Paraíso, 3. 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España	Instalaciones montaje y mantenimiento	-	100,00%
Infraestructuras Energéticas Castellanas, S.L.	Aluminio, 17. 47012 Valladolid. España	Generación de electricidad	-	51,00%
Initec Energía, S.A.	Príncipe de Vergara, 120 Planta. 28002 Madrid. España	Servicios técnicos de ingeniería	C.T.A. Auditores	100,00%
Injar, S.A.	C/Catamarca Esq. C/Mendoza PG El Sebadal. 35008 Las Palmas. Islas Canarias. España	Venta y montajes de instalaciones industriales y de climatización	Deloitte	100,00%
Inotec	Angola	Producción de energía	-	37,27%
Instalaciones y Montajes de Aire Climatizado, S.L.	Camino Vell de Buñola, 37. Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	-	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeni, S.A.	Masaya	Montajes e instalaciones eléctricas	-	100,00%
Instalaciones y Servicios Codepa, S.A.	Edif. Allbrook Park, Of.115 - Corregimiento Ancón	Montajes e instalaciones eléctricas	-	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeven, C.A.	Av.S.Fco c/ Sta.Margarita.Colin.California Torre California p 5 FC H 1070 Caracas. Venezuela	Construcción e ingeniería	-	100,00%
Instcobra. Ecuador	Isla Genovesa 43 río Coca. Quito. Ecuador	Servicios de Electricidad (Transporte)	-	100,00%
Intebe, S.A.	Av. de la Independencia, 21 bajo. Cambilís. Tarragona. España	Mantenimientos	Deloitte	99,40%
Intecsa Ingeniería Industrial, S.A.	Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España	Ingeniería	Deloitte	100,00%
Integrated Technical Prodcus, LLC.	1117 Joseph Street Shreveport Louisiana LA 71107. USA	Instalaciones eléctricas	-	55,00%
Invexta Recursos, S.L.	Ayala, 120-2B. 28006 Madrid. España	Investigac. exploración y explotación de todo tipo de yacimientos y almacenam. Hidrocarburos	-	100,00%
Isobra Instalacoes e Servicos, Ltda.	General Bruce, 810 Rio de Janeiro. Brasil 20921	Montajes e instalaciones eléctricas	-	100,00%
Itumbiana Marimondo, Ltda.	Marechal Camera, 160 Rio de Janeiro. Brasil 20020	Montajes y servicios eléctricos	-	100,00%
La Caldera Energía Burgos, S.L.	Almirante Bonifaz, 3. 09003 Burgos. España	Generación de electricidad	Ernst & Young	61,79%
Lestenergia	Calçada da Rabaça, Nº 11. Penamacor. Portugal	Producción Energía	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Litrão do Brasil Partipações, S.A.	Av. Marechal Camera 160, sala 1808. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de Energía	-	100,00%
Lumicán, S.A.	C/ Arco, 40. Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Lusobrisa	Rua Rui Teles Palhinha, 4-3º. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Producción Energía	-	74,54%
Luziana Montagens e Servicos, Ltda.	Av. Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil	Tenedora de Activos	-	100,00%
Maessa Telecomunicaciones, S.A. (MAETEL)	C/ Bari, 33 - Edificio 3. 50197 Zaragoza. España	Mantenimientos y montajes	Deloitte	99,40%
Makiber, S.A.	Paseo de la Castellana, 182-2º. 28046 Madrid. España	Exportación de mercancías	Deloitte	100,00%
Manchasal 1 Central Termosolar Uno, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Manchasal 2 Central Termosolar Dos, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Mant. Ayuda a la Explot. y Servicios, S.A. (MAESSA)	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España	Mantenimientos Industriales	Deloitte	100,00%
Mantenimiento y Montajes Industriales, S.A.	Edif. Milenium, C/ Teide 5-1º. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Mantenimientos Integrales Senax, S.A.	Centrol Comercial L'illa Miami Playa. Tarragona. España	Montajes	-	100,00%
Masa Algeciras, S.A.	Av. Blas Infante, Edificio Centro Blas Infante, local 8. 11201 Algeciras. Cádiz. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Argentina, S.A.	Av. Alicia Moreau de Justo nº 1930 1º piso Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Argentina	Fabricación equipos industriales, construcción edificaciones varias y mantenimiento industrial	Razetto-López-Rodríguez Córdoba & Asoc.	90,00%
Masa Brasil, S.L.	Av. São Gabriel, 149, sala 207. Itaim Bibi. São Paulo CEP. 01435-001. Brasil	Elaboración de estudios y proyectos, montajes y mantenimiento industriales	-	100,00%
Masa Galicia, S.A.	Políg. Ind. de la Grela - C/ Guttember, 27, 1º Izqd. 15008 La Coruña. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Huelva, S.A.	C/ Alonso Ojeda, 1. 21002 Huelva. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112, 8º - Colonia Los Morales, Del. Miguel Hidalgo - 11510 México D.F.	Mantenimiento y montajes industriales	Ruiz, Luna y Cia	100,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Masa Norte, S.A.	C/ Ribera de Axpe, 50-3º. 48950 Erandio Las Arenas. Vizcaya. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Puertollano, S.A.	Crta. Calzada de Calatrava, km. 3.4. 13500 Puertollano. Ciudad Real. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Servicios, S.A.	Polig. Ind. Zona Franca, Sector B, Calle B. 08040 Barcelona. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Tenerife, S.A.	Pº Milicias de Garachico, 1, 4º. Ofic. 51 - Edif. Hamilton. 38002 Sta. Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España	Mantenimiento y montajes industriales	-	100,00%
Menci, S.L.	C/ Binea Roca s/n, Local 16. 07710 Sant Lluís. Menorca. Islas Baleares. España	Climatización	-	100,00%
Mexicobra, S.A.	Colonia Polanco C/ Alejandro Dumas,160. México D.F. 11500	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	-	100,00%
Mexsemi, S.A. de C.V.	Av. Dolores Hidalgo 817 CD Industrial Irapuato Gto. 36541. México	Montajes	Baker Tilly Mgrd Auditores S.C.	99,73%
Mimeca, C.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpiezas industriales	-	82,80%
Moeë	Rua Rui Teles Palhinha, 4-3º. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Producción Energía	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Moncoba Canarias Instalaciones, S.A.	León y Castillo, 238. 35005 Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España	Instalaciones y montajes industriales	-	100,00%
Moncoba Perú	Jr Salaberry, 300 Callao. Lima. Peru	Servicios Auxiliares	-	100,00%
Moncoba, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Instalaciones y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Monelec, S.L.	C/ Ceramistas, 14. Málaga. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Murciana de Tráfico, S.A.	Carril Molino Nerva, s/n. Murcia. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
OCF Perú	Jr Salaberry, 300 Callao Lima. Peru	Servicios Auxiliares	-	100,00%
Oficina Técnica de Estudios y Control de Obras, S.A	C/ Guzmán el Bueno, 133-1º. Edificio Britania. 28003 Madrid. España	Consultoría	Deloitte	100,00%
Opade Organizac. y Promoc de Actividades Deportivas, S.A.	Av. de América, 10. Madrid. España	Organización y promoción de actividades deportivas	Deloitte	100,00%
P. E. Sierra de las Carbas, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Ernst & Young	61,70%
PE. Monte das Aguas, S.L.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España	Generación de electricidad	Ernst & Young	60,00%
PE. Monte dos Nenos, S.L.	La Paz, 23-2ºB. Valencia. España	Producción Energía	-	100,00%
PE. Donado, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
PE. Tesosanto, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	-	61,70%
Parque Eólico Bandelera, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	70,10%
Parque Eólico Busaco, S.L.	Comandante Caballero, 8. 33005 Oviedo. Asturias. España	Producción Energía	-	80,00%
Parque Eólico de Valdecarro, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	-	100,00%
Parque Eólico La Boga, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	75,00%
Parque Eólico Marmellar, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	70,00%
Parque Eólico Roderia Alta, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	70,10%
Parque Eólico Santa Catalina, S.L.	La Paz, 23-2ºB. Valencia. España	Producción Energía	-	100,00%
Parque Eólico Tadeas, S.L.	Amistad, 23. 08005 Barcelona. España	Generación electricidad	-	51,48%
Parque Eólico Valcaire, S.L.	Ayuntamiento, 7 Padul. 18640 Granada. España	Generación de electricidad	-	55,00%
Parque Eólico Valdehiero, S.L.	Amistad, 23. Barcelona. España	Generación electricidad	-	51,48%
Percomex, S.A.	Melchor Ocampo, 193 Torre C-Colonia Verónica Anzures. México	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	BDO	100,00%
Portumasa, S.A.	Av. Merechal Gomes da Costa, 27, RC Esquerdo 1800-255 Lisboa. Portugal	Estudio y realización de proyectos, montajes, fabricación y venta de instrumentos eléctricos y electrónicos	-	100,00%
Procmex, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Sociedad Holding	Deloitte	74,54%
Promservi, S.A.	Av. de Manteras, 26. 28050 Madrid. España	Inmobiliaria	-	100,00%
Red Top Wind power, LLC.	2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington county of New Castle delaware 19808	Producción Energía	-	100,00%
Riansares Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	70,00%
Rodonya Solar 1, S.L.	C/ Teide, 4. San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Explotación instalaciones fotovoltaicas	-	100,00%
Roura Cevasa, S.A.	Caracas, 5. Barcelona. España	Imagen Corporativa	PricewaterhouseCoopers	100,00%
Salmantina de Seguridad Vial, S.A.	Cascasajes, 65-69. 37184 Villares de la Reina. Salamanca. España	Pintura y señalización	Deloitte	100,00%
Sao-Simao Montagens e Servicos de Electricidade, Ltda.	Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil	Obra civil	-	100,00%
Sedmive, C.A. (Soc. Españ. Montajes Indus Venezuela)	Av. Foo Miranda Edif. Parq Cristal Tor Este, p8, of 8-8.Palos Grandes 1070 Caracas. Venezuela	Infraestructura telefonía celular	-	100,00%
Seguridad Integral Metropolitana, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Mantenimiento equipos de seguridad	Deloitte	90,00%
Semi Maroc, S.A.	5, Rue Fakir Mohamed. Casablanca Sidi Belyout Maroc	Montajes	Fiduciaire Martinetti Associes Ma S.A. Commissariat aux comptes	99,73%
Sermacon Joel, C.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpiezas industriales	-	82,80%
Sermicro, S.A.	C/ Pradillo, 48-50. 28002 Madrid. España	Mantenimiento equipos informáticos	Deloitte	100,00%
Serpimex, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 8 Colonia Los Morales Polanco Delegación Miguel Hidalgo. Mex DF11510	Prestadora de servicios de personal	Deloitte	100,00%
Serpista, S.A.	C/ Velázquez, 130. 28006 Madrid. España	Servicios	Deloitte	51,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Serra do Moncoso Cambas, S.L.	Rua da Constitución, 30. Culleredo. 15189 La Coruña. España	Generación electricidad	-	51,00%
Serveis Catalans, Serveica, S.A.	Av. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Servicios Administrativos Offshore, S.A. de C.V.	Juan Racine Nº 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 México D.F.	Prestadora de servicios de personal	KMPG Cardenas Dosal, S.C.	100,00%
Servicios Asistenciales y Residenciales, S.L.	Urbanización Porto Avería Manzana 5, Chalet 26. Gandara-Oroso. La Coruña. España			100,00%
Servicios Cymimex, S.A. de C.V.	Juan Racine 112. 6º piso Colonia Los Morales 11510. México D.F. México	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Servicios Dinsa, S.A. de C.V.	Juan Racine 112. 3 piso Colonia Los Morales México (DF) Delegación Miguel Hidalgo 11510	Prestadora de servicios de personal	Deloitte	100,00%
Servicios Operativos Offshore, S.A. de C.V.	Juan Racine Nº 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 México D.F.	Prestadora de servicios de personal	KMPG Cardenas Dosal, S.C.	100,00%
Servicios Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine 112. 8 piso Colonia Los Morales Mexico (DF) Delegación Miguel Hidalgo 11510	Prestadora de servicios de personal	Deloitte	100,00%
Servicios y Obras Comunitarias, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Desarrollo de sistemas electrónicos	-	100,00%
Setec Soluções Energeticas de Transmissao e Controle, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Sice do Brasil, S.A.	C/ Joaquim Eugenio de Lima, 680. Sao Paulo. Brasil	Construcción toda clase de obras	-	100,00%
SICE PTY, Ltd.	Level 5, Mayne Building, 390 St. Kilda Road Melbourne, Vicotira 3004. Australia	Construcción toda clase de obras	Deloitte	100,00%
Sice Puerto Rico, Inc.	C/ Fordham 275 San Juan PR 00927. University Gardens. Puerto Rico	Construcción y todo negocio permitido por ley	Interamericana	100,00%
Sice South Africa Pty, Ltd.	C/ PO Box 179. 009 Pretoria, Sudáfrica	Construcción toda clase de obras	PKF Pretoria Incorporated	100,00%
Sice Tecnología y Sistemas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Adquisiciones y enajenaciones de toda clase de activos y valores mobiliarios	Deloitte	100,00%
SICE, Inc.	9442 Capital of Texas Hwy North. Arboretum Plaza One Suite 500 Austin TEXAS 78759. USA	Desarrollo de sistemas inteligentes de peajes	-	100,00%
SICE, LLC.	Rublevskoye Shosse 83/1 121467 Moscú. Rusia	Diseño construcción instalación mantenimiento instalaciones de tráfico y comercio	-	100,00%
Sidetel, S.A.	Av. Manoteras, 28. Madrid. España	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Sistemas Integrales de Mantenimiento, S.A.	C/ Teide, 5-1º. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Mantenimiento y montajes industriales	-	100,00%
Sistemas Radiantes F. Moyano, S.A.	C/ La Granja, 72. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	Deloitte	97,58%
Sistemas Sec, S.A.	C/ Miraflores 383. Santiago de Chile. Chile	Telecomunicaciones	Deloitte	51,00%
Soc Iberica de Construc Electricas de Seguridad, S.L.	C/ La Granja 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Instalac y mantenim dispositivos y sist de seguridad y protecc contra-incendios	-	100,00%
Soc. Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España	Montajes eléctricos	Deloitte	99,73%
Sociedad Ibérica de Construcciones Eléctricas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Construcción toda clase de obras	Deloitte	100,00%
Sociedad Industrial de Construc Eléctricas, S.L., Ltda.	CL 94 NO. 15 32 P 8. Bogot. D.C. Colombia	Construcción de todo tipo de obras	-	100,00%
Sociedad Industrial de Construcción Eléctricas, S.A	C/ Aquilino de la Guardia. Edificio IGRA Local 2. Urbanización Bella Vista Panamá	Construcción de todo tipo de obras	Interamericana	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas de Costa Rica, S.A.	C/ San Jose Barrio Los Yoses-Final Avenida Diez. 25 m. norte y 100 este. San Jose. Costa Rica	Comercio. Industria y el turismo en general	Interamericana	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.A. de C.V.	Paseo de la Reforma, 404. Despacho 1502. Piso 15 Col. Juárez 06600 Delegación Cuauhtemoc Mexico D.F.	Construcción toda clase de obras	BDO	100,00%
Societat Eòlica de l' Enderrocada, S.A.	Amistat, 23. 08005 Barcelona. España	Generación de electricidad	Deloitte	53,30%
Société Industrielle de Construction Electrique, S.A.R.L.	Espace Porte D Anfa 3 Rue Bab Mansour Imm C 20000 Casa Blanca. Marruecos	Servicios a administraciones públicas	-	100,00%
Spocbra Instalações e Serviços, Ltda.	Joao Ventura Batista,986 Sao Paulo. Brasil 02054	Montajes e instalaciones eléctricas	-	56,00%
Sumipar, S.A.	C/ B Sector B Zona Franca 4. 08040 Barcelona. España	Construcción toda clase de obras	-	100,00%
Tecn. de Sist. Electrónicos, S.A. (Eyssa-Tesis)	Rua General Pimenta do Castro 11-1. Lisboa. Portugal	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Teceira Moçambique SA-Tecnologias Energéticas, S.A.	Avda 25 Setembro 1020 1º Andar. Maputo. Moçambique	Producción Energía	Deloitte	74,54%
Teceira Novas Eneias SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leiao 2740 Oeiras. Portugal	Producción Energía	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Teceira Participações SGPS	Tagus Space - Rua Rui Teles Palhinha N42740-278 Porto Salvo	Sociedad gestora de participaciones sociales		74,54%
Teceira, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Producción Energía	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Técnicas de Desalinización de Aguas, S.A.	Pol. de Arinaga, C/ Brezo, 15-17. 35118 Las Palmas. Islas Canarias. España	Constructora de plantas desalinizadoras	Deloitte	100,00%
Tecnotel Clima, S.L.	Pg Ind.Valle Guimar Manz, 6. Arafo. Santa Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España	Climatización	-	100,00%
Tecnotel de Canarias, S.A.	Misiones, 13. Las Palmas de Gran Canaria. España	Climatización	Deloitte	100,00%
Tedagua Renovables, S.L.	El Procesador, 19. Pol. Ind. Jinamar. TELDE 35200. Las Palmas. Islas Canarias. España	Servicios		100,00%
Telcarrier, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	-	100,00%
Telsa Instalaciones de Telecomunicaciones y Electricidad, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	Deloitte	100,00%
Tesca Ingeniería del Ecuador, S.A.	Av. 6 de diciembre N37-153 Quito. Ecuador	Montajes	-	100,00%
Torre de Miguel Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Trafirube, S.A.	Estrada Oct vio Pato C Empresar-Sao Domingo de Lana. Portugal	Pintura y señalización	-	76,20%
Uirapuru Transmissora de Energia, Ltda.	Rua Deputado Antonio Edu Vieira 999 Florianopolis Estado Santa Catarina. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	51,00%
Urbaenergía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Ernst & Young	100,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (VENELIN)	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpiezas industriales	Carolina Pueyo	82,80%
Ventos da Serra Produção de Energia, Ltda.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leiao 2740 Oeiras. Portugal	Producción Energía	-	74,54%
Viatral Manteniment i Conservacio, S.A.	Roders, 12. 07141 Marratxí. Islas Baleares. España	Pintura y señalización	-	100,00%
Vieyra Energia Galega, S.A.	José Luis de Bugallal Marchesi, 20-1 izq. 15008 La Coruña. España	Producción Energía	-	50,00%
Villanueva Cosolar, S.L.	Guadalajara, 14. 19193 Guadalajara. España	Producción Energía	-	74,54%

MEDIO AMBIENTE Y LOGÍSTICA

ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Av. de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Medio Ambiente	Deloitte	100,00%
A.T.M. Cartera, S.L.	C/ Muelle 1 de la Ampliación del Puerto de Bilbao. Santurce. Vizcaya. España	Sociedad de cartera	-	77,47%
Abra Terminales Marítimas, S.A.	C/ Muelle 1 de la Ampliación del Puerto de Bilbao. Santurce. Vizcaya. España	Terminal Portuaria	Deloitte	77,47%
Asisteve, S.A.	Av. de Manoteras, 46 bis 2ª planta. 28050 Madrid. España	Publicidad	KPMG	100,00%
Aureca Aceites Usad y Recuper Energét de Madrid, S.L.	Av. Logroño km 9.800. 28042 Madrid. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Autoterminal, S.A.	Muelle Darsena Sur, Ed. Autoterminal. Barcelona. España	Logística del automóvil	Deloitte	44,73%
Barcelona Automotive Logistic, S.A.	C/Diputación, 279, Atico 6º. Barcelona. España	Logística y transporte de vehículos	-	100,00%
Blas Moreno, S.L.	Av. Diagonal, nº 611 - 2ª. Barcelona. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y selectiva	-	60,00%
Canal Ecociudad, S.L.	C/ Victor Navalpotro. El Escorial. Madrid. España	Marketing móvil programación software	-	94,00%
Casa Neta, S.L.	Calle Ponto, 5. 12590 Almenara. Castellón. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Centro de Transferencias, S.A.	Polígono Los Barriales, s/n. Valladolid. España	Tratamiento físico-químico y almacenamiento de los residuos industriales en depósito de seguridad	Deloitte	70,00%
Claerh, S.A.	Av. del Descubrimiento. Alcantarilla. Murcia. España	Recogida y tratamiento de residuos sanitarios	-	51,00%
CLB Universal Marítima, S.L.	Av Los Cambulloneros MII León y C, Edif. OPCSA. 35008 La Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España	Actividades complementarias y auxiliares del transporte	Deloitte	100,00%
Clece FS, S.A.	Calle Alfonso Gómez, 42 Nave 1.2.1. 28037 Madrid. España	Limpieza de Interiores	Deloitte	100,00%
Clece, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Limpieza de interiores	Deloitte	100,00%
CLS Beverage Bonded Warehouse, S.L.	Av. Drassanes, 6 - Edificio Colom. 08001 Barcelona. España	Transporte nacional e internacional de mercancías	-	44,87%
Combalía Logistic Services, S.A.	C/ Z - Polígono Inds. Zona Franca SM 23-27. 08040 Barcelona. España	Actividades complementarias y auxiliares del transporte	Deloitte	87,97%
Comercial Combalía Sagrera, S.A.	C/ Z - Polígono Inds. Zona Franca SM 23-27. 08040 Barcelona. España	Organización del transporte de mercancías	Deloitte	91,84%
Consenu, S.A.	Polígono Industrial Finanzauto, c/ Ebro, Arganda del Rey. Madrid. España	Gestión y tratamiento de residuos hospitalarios	Deloitte	100,00%
Cytrar, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	Gestión y almacenamiento de residuos industriales en el depósito de seguridad	Mancera, .SC. Ernst & Young	100,00%
Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.	Av. de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Servicios portuarios y logísticos	Deloitte	100,00%
Dragados SPL del Caribe, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112 4º Los Morales Polanco. México DF	Sociedad de cartera	-	100,00%
Dramar Andalucía Tratamiento de Marpoles, S.L.	Muelle Isla Verde, s/n. 11207 Algeciras. Cadiz. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Ecoentorno Ambiente, S.A.	Camino de la Muñoza, s/n. Ctra. Madrid-Barcelona, km. 15,200 - 28042 Madrid	Tratamiento de residuos	-	51,00%
Ecología y Técnicas Sanitarias, S.L.	C/ Josefina Mayor, nº 9. Nave 3. Urb. Industrial El Goro. Telde. Gran Canaria. Islas Canarias. España	Recogida, transporte, almacenamiento y reexpedición de servicios sanitarios	-	100,00%
Edafología y Restauración del Entorno Gallego, S.L.	C/ Copérnico, s/n 1º-1 Pol. Ind. A Grela. Coruña. España	Tratamiento de residuos	-	100,00%
Empordanesa de Neteja, S.A.	Av. Diagonal, nº 611 - 2ª. Barcelona. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y selectiva	-	60,00%
Equipamientos Ambientales, S.L.	C/ Formentera, 1, Edif. ECU II, Oficina Bajo B. Las Rozas. Madrid. España	Ejecución de obras de jardinería y Equipamientos Ambientales	-	94,00%
Evar, S.A.S.	1140, Avenue Albert Einstein. 34000 Montpellier. Francia	Tratamiento de residuos	-	96,75%
Evere, S.A.S.	Av. Albert Einstein. 34000 Montpellier. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	99,35%
Frigoríficos de Castellón, S.A.	Lg Muelle Transversal, s/n - 12100 Castellón de la Plana. Castellón de la Plana. España	Instalación y explotación de cámaras frigoríficas	Deloitte	75,00%
Gestión Ambiental Canaria, S.L.	Alejandro del Castillo, s/n. San Bartolomé de Tirajana. Las Palmas Gran Canaria. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	50,00%
Gestión Medioambiental de Torrelavega, S.A.	Boulevard Demetrio Herrero, 6. 39300 Torrelavega. Santander. España	Explotación vertedero de residuos sólidos urbanos	-	60,00%
Gestión y Protección Ambiental, S.L.	Condado de Treviño, 19. Burgos. España	Recogida de aceites usados	-	70,00%
GPL Limpiezas, S.L.	C/ Diputación, 180-1ª Planta. 08011 Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Graneles Sólidos Minerales, S.A.	Puerto de Raos, s/n - Edificio GSM. 39011 Santander. España	Terminal de graneles	Deloitte	81,00%
Guachi 2000, S.L.	Muelle Evaristo Fernandez, 28. Barcelona. España	Sociedad patrimonial	-	75,63%
Hidrodispersión S.L.	M.Tom s Bretón 2 Local 4 Churrriana. Málaga. España	Obras de riego	-	100,00%
Igest Mensajería, S.L.	Muelle Darsena Sur. Ed. Autoterminal. 08039 Barcelona. España	Servicios de mensajería	-	62,25%
Igest, S.A.	Muelle Darsena Sur. Ed. Autoterminal. 08039 Barcelona. España	Servicios financieros y contables	-	62,25%
Integra Man Gestí y Serveis Integ CEE Catalunya, S.L.	C/ Selva de Mar, 140. 08020 Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Integra Man Gestí y Servíc Integ CEE Galicia, S.L.	Av. Hispanidad, 75. 36203 Vigo. Pontevedra. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Integra Mant Gestí Servíc Integ Cent Esp Empleo, S.L.	C/ Alfonso Gómez, 42 - Nave 1.2.1. 28037 Madrid. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Integra Mant Gestí y Servíc Integ CEE Andalucía, S.L.	C/ Industria Edif Metrópoli, 1 Esc 4, Pl MD P20. 41927 Mairena de Aljarafe. Sevilla. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Integra Mant Gestí y Servíc Integ CEE Valencia, S.L.	Av. Ingeniero Joaquín Benlloch, 65 Bajo. 46026 Valencia. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Integral Port Services, S.L.	Muelle Darsena Sur. Ed. Autoterminal. 08039 Barcelona. España	Servicios portuarios	-	54,09%
Interenvases, S.A.	Vial Secundario, s/n. Polígono Industrial de Araia. Bilbao. España	Recuperación, recogida, transporte y almacenamiento de envases y embalajes	-	100,00%
IPS Serveis Portuaris ETT, S.L.	Muelle Darsena Sur. Ed. Autoterminal. 08039 Barcelona. España	Contratación de trabajadores para cesión temporal	-	54,70%
Jingtang International Container Terminal Co, Ltda.	Haigang Development Zone of Tangshan of Hebei Province of R.P. China	Terminal portuaria	Deloitte	52,00%
Laboratorio de Gestión Ambiental, S.L.	Av. de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Residuos tóxicos peligrosos	-	92,50%
Lematrans Castellón, S.A.	Av. Ferrandis Salvador, s/n GRAO - 12100 Castellón de la Plana. España	Agencia de transportes	Audihispana Gran Thornton, S.L.	85,30%
Limpezas Guia, Ltd.	Edificio Luso-Galaico Antas, 4930 Valença. Portugal	Limpieza	-	100,00%
Limpieza Municipales, S.A.	Ctra. de Málaga, 96 Alhaurín El Grande. Málaga. España	Servicios Urbanos	Marquez Auditores	100,00%
Limpiezas Deyse, S.L.	C/ Lérica, 1. Manresa. Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Limpiezas Lafuente, S.L.	C/ Ingeniero Joaquín Benlloch, 65 Bajo. 46026 Valencia. España	Limpieza	Andreu Romero y Asociados	100,00%
Lireba Serveis Integrats, S.L.	Carlos I, 10 - local 2. 07012 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Limpieza de interiores	Deloitte	51,00%
Mapide, S.A.	C/ Santa Juliana, 16. 28039 Madrid. España	Limpieza de interiores	-	100,00%
Marítima del Mediterráneo, S.A.	Ci Atlántic, 112-120. 08040 Barcelona. España	Mediación en transportes marítimos o aéreos	Deloitte	100,00%
Marítima Eurogulf, S.L.	Ci Nervión, 3-3º B. 48001 Bilbao. Vizcaya. España	Actividades complementarias y auxiliares del transporte	Deloitte	100,00%
Marítima Valenciana, S.A.	Muelle Príncipe Felipe, s/n. Valencia. España	Terminal portuaria	Deloitte	100,00%
Marmesda Agência Marítima (Portugal), Ltda.	Av D Joao II Lte 1.18.01-Edif Art's Bloco B-2º p Sala C 1990-084 Lisboa. Portugal	Organización del transporte	Horwath & Asociados SROC	100,00%
Marmesda Canarias, S.L.	Av Cambulloneros - Muelle, Virgen del Pino, s/n. 35008 Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España	Representación armadores y navieras	Deloitte	100,00%
Marmesda Group Portugal, S.A.	Av D Joao II Lte 1.18.01-Edif Art's Bloco B-2º p Sala C 1990-084 Lisboa. Portugal	Consultoría para negocios y gestiones	Horwath & Asociados SROC	100,00%
Marmesda Málaga S.L.U.	Lg Talleres y Almac. Pto.Málaga, 1ª Planta. 29001 Málaga. España	Consignación de buques	Deloitte	100,00%
Marmesda, S.A.R.L.	Av Andre Roussin, 59 - 13321 Marseille Cdx 16 (BP 106). Francia	Transporte internacional multimodal	Bertrand Dunlong de Rosnay	100,00%
Max-Lim, S.L.	C/ Melchor de Palau, 9. 08028 Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Monegros Depura, S.A.	Pza. Antonio Beltrán Martínez, nº 1 - Edificio Trovador, oficina 6 C. 50002 Zaragoza. España	Aguas	Deloitte	55,00%
Montañesa de Consignaciones, S.L.	Ci Castilla, 6-2º A. 39002 Santander. Cantabria. España	Consignación de buques	Deloitte	57,72%
Mora la Nova Energía, S. L.	c/ Lincoln, 11. 08006 Barcelona. España	Tratamiento de residuos	GMP Auditores	71,00%
Net Brill, S.L.	Camino Les Virreyes, 15. Mataró. 08302 Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
New ad Publicity, S.A.	Vía Augusta 13-15 2ª planta despacho 216. 08006 Barcelona. España	Publicidad	KPMG	87,58%
Octeva, S.A.S.	ZA Marcel Doret rue Jacques Monod. 62100 Calais. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	68,69%
Olimpia, S.A. de C.V.	C/ 6 Oriente - Colonia Francisco Sarabia - Tehuacan, Puebla. Mexico	Recogida R.S.U.	-	100,00%
Organizac de Materiales y Servicios de Asepsia, S.L.	Paseo de la Castellana, 31. 28046 Madrid. España	Residuos hospitalarios	-	100,00%
Orto Parques y Jardines, S.L.	Luçar Dócean s/n. Parroquia de Orto. A Coruña. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos	Deloitte	100,00%
Pisman Serveis, S.L.	C/ Miramargés, 7 VIC. 08500 Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Progeco España, S.A.	Lg Muelle Alvarez de la Campa, s/n. 08039 Barcelona. España	Reparación, mantenimiento y almacenaje de contenedores	Deloitte	51,50%
Progeco Valencia, S.L.U.	Pl Bandas de Música de la Comunidad Valenciana, 11- 1º- 8º. 46013 Valencia. España	Reparación de contenedores	-	51,50%
Prolimsa, S.A.	C/ Diputación, 180-1ª Pta. 08011 Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Pruvalsa, S.A.	Calle Independencia, Sector centro, Edificio Ariza, piso 2, ofc. 2-2, Valencia, Edo. Carabobo. Venezuela	Tratamiento de residuos	Ernst & Young	82,00%
Publimedia Sistemas Publicitarios, S.L.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid	Servicios publicidad	Deloitte	100,00%
Puerto Seco Santander-Ebro, S.A.	C/ Ramón y Cajal, 17. Luceni. Zaragoza. España	Operación y gestión de centros logísticos	BDO	62,50%
Reciclados Integrales Argame, S.L.	Pol.Ind. Argame Parcela 27-28. 33163 Morcín. Asturias. España	Residuos Industriales	-	65,00%
Recogida de Aceites Usados, S.A.	Pol.Ind. Torrelaragotiti, s/n. 48170 Zamudio. Vizcaya. España	Recogida de aceites usados	-	100,00%
Recuperación de Rodas e Madeira, S.L.	Camino das Plantas, s/n. 36313 Xestoso. Bembibre. León. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Recuperación Int. Residuos de Castilla y León, S.A.	Polígono Industrial Ntra. Sra. de los Angeles. Parcela 10, nave 8 y 9. Palencia. España	Gestión residuos industriales	-	100,00%
Recurba Medio Ambiente, S.A.	Av. de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Tratamiento de residuos galvánicos	-	100,00%
Reinmar, S.L.	Ci Muelle de la Isla Verde, s/n. 11201 Algeciras. Cádiz. España	Reparación instalaciones marítimas	-	100,00%
Remolcadores de Barcelona, S.A.	Muelle Evaristo Fernandez, 28. Barcelona. España	Remolque de buques	Audihispana Grand Thornton, S.L., S.A.	75,63%
Residuos de la Janda, S.A.	C/ La Barca de Vejeir s/n. Vejeir de La Frontera. Cádiz. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos	-	60,00%
Residuos Industriales de Teruel, S.A.	Ctra. de Madrid, km. 315,800 Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14 - 50012 Zaragoza	Construcción y explotación vertedero	-	51,00%
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A.	Ctra de Madrid Edif.Expozaragoza Km. 315.8 3 of 14. 50012 Zaragoza. España	Servicios Urbanos	-	70,00%
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	Palacio de la Excm. Diputación de Jaén. Jaén. España	Prestación del servicio de recogida, eliminación e incineración de RSU	PricewaterhouseCoopers	60,00%
RetraOil, S.L.	Pol. Ind. Tambarría parcela 20. 26540 Alfaro. La Rioja. España	Tratamiento de aceites y marpoles	Deloitte	100,00%
Salins Residuos Automoción, S.L.	Calle 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, Pl. Catarroja. Valencia. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	80,00%
Sanypick Plastic, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Fabricación de contenedores de residuos hospitalarios y gestión de los mismos	Deloitte	51,00%
SCI Sintax	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia	Logística del automóvil	-	100,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Senda Ambiental, S.A.	Pol. Ind. Montguit-1 C-17 km 24. Barcelona. España	Servicios Urbanos y tratamiento de residuos	-	100,00%
Serned, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Esterilización material clínico	-	100,00%
Servicio Puerto Rada y Antipolución, S.A.	Muelle Evaristo Fernandez, 28. Barcelona. España	Remolque de buques	-	75,63%
Servicios de Aguas de Misiones, S.A.	Av. López y Planes, 2577. Misiones. Argentina	Tratamiento de aguas	Estudio Torrent Auditores	90,00%
Servicios Generales de Jaén, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Aguas	-	75,00%
Servicios Selun, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid	Transportes y trabajos en vertederos	-	100,00%
Servinter Trans Freight, S.A.	CI Atlantic, 112-120. 08040 Barcelona. España	Agencia de aduanas y transportes	Deloitte	100,00%
Servicios Corporativos TWC, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	Servicios corporativos para las filiales en México	Mancera, .SC. Ernst & Young	100,00%
Sintax Est EURL	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia	Logística del automóvil	-	100,00%
Sintax Ile de Francia EURL	Rue du Docteur Fourniols. 95420 Magny en Vexin. Francia	Logística del automóvil	-	100,00%
Sintax Logística Transportes, S.A.	Vale Ana Gomez, Ed. Sintax Estrada de Alguerz. Setubal. Portugal	Logística y transporte de vehículos	Deloitte	100,00%
Sintax Logística, S.A.	C/ Diputación, 279, Atico 6º. Barcelona. España	Logística y transporte de vehículos	Deloitte	100,00%
Sintax Logistique Francia, SAS.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia	Logística del automóvil	Georges Rey Conseils	100,00%
Sintax Logistique Maroc, S.A.R.L.	332 Boulevard Brahim Roudani - Maarif. Casablanca. Marruecos	Logística y transp.de vehículos por tren	-	100,00%
Sintax Logistique Valenciennes, S.A.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia	Logística del automóvil	-	100,00%
Sintax Navigomes, Ltda.	Av. Luisa Todi, 73. 2900 Setúbal. Portugal	Logística de vehículos	Deloitte	51,00%
Sintlogística, Ltda.	Vale Ana Gomez, Ed. Sintax Estrada de Alguerz. Setubal. Portugal	Logística de vehículos	Deloitte	100,00%
Sistemas de Incineración y Depuración, S.L. (SINDE)	Ctra. San Vicente-Agost Km. 10,2. Alicante. España	Tratamiento térmico de residuos sanitarios	-	100,00%
SM Gestinver, S.A.	Muelle Darsena Sur, Ed. Autoterminal Barcelona. España	Inversiones en sociedades de transporte en general	-	77,50%
Socamex, S.A.	C/ Cobalto s/n Par. 213. Pol. San Cristóbal. Valladolid. España	Construcción y explotación de EDAR y ETAP	Deloitte	100,00%
Soluciones para el medioambiente, S.L.	C/ Formentera, 1 - Edif. ECU II - Oficina Bajo B. Las Rozas. Madrid. España	Educación Ambiental, Museografía y Gestión de Fauna	Mazard	94,00%
Somasur, S.A.	20, Rue Meliana Hai Ennahada. Rabat. Marruecos	Empresa intermediaria en Marruecos	-	100,00%
Steam, S.A.	21 Rue Jules Guesde. 69230 Saint Genis Laval. Lyon. Francia	Residuos hospitalarios	-	49,73%
Talher, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Jardinería	Deloitte	100,00%
Tecmed Environment, S.A.S.	21 Rue Jules Guesde. 69230 Saint Genis Laval. Lyon. Francia	Residuos hospitalarios	René Grisson / Deloitte	96,75%
Tecmed Maroc, S.A.R.L. Associe Inique	AV capitaine Sidi Omar Elaissauoui cite OLM-Suissi II. Rabat. Marruecos	Residuos sólidos urbanos	Deloitte	100,00%
Tecmed Servicios de Recolección, S.A. de C.V.	C/ Homero nº109 Dp 604 Colonia Chapultepec, Morales del Miguel Hidalgo. Mexico DF	Tratamiento y recogida de R.S.U.	-	100,00%
Tecmed Técnicas Mediamb. de México, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, no 193 Torre C, piso 14D. México	RSU, Construcciones medioambientales, Residuos Hospitalarios, Residuos Industriales, Tratamiento de Aguas	Mancera, .SC. Ernst & Young	100,00%
Técnicas de Recuperación e Inertización, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Gestión residuos industriales	-	100,00%
Terminal de Castellón, S.A.	Lq Muelle Costa, s/n - 12100 Castellón de la Plana. Castellón de la Plana. España	Operaciones de carga, descarga y manipulación de mercancías	-	77,78%
Terminales Marítimas Servicesa, S.A.	Muelle de la Xita, s/n. Valencia. España	Estiba y desestiba de buques	Deloitte	51,25%
Terminales del Sudeste, S.A.	Talleres y Almacenes, s/n. Puerto de Málaga. España	Terminal portuaria	Deloitte	89,00%
Terminales Marítimas de Santander, S.L.	C/ Peña Prieta, Zona Serv. Pto Raos. 39011 Santander. Cantabria. España	Estiba y desestiba de buques	Deloitte	81,00%
Tirmadrid, S.A.	C/ Cañada Real de las Merinas, s/n. Madrid. España	Tratamiento integral de residuos sólidos	Deloitte	66,36%
Tracemar, S.L.	Avda de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Tratamiento de aceites y marpoles	Deloitte	100,00%
Trafimar, S.A.R.L.	Av Des Far, Iman Center 3E - 2000 Casablanca. Marruecos	Consignación de buques	Deloitte	100,00%
Trans Inter Europe, SAS.	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia	Logística del automóvil	Georges Rey Conseils	100,00%
Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	Medio ambiente	Mancera, .SC. Ernst & Young	100,00%
Trenmedia, S.A.	C/ Fernando Rey, 3 (Ciudad de la Imagen). 28023 Pozuelo de Alarcón. Madrid. España	Publicidad	KPMG	51,00%
TV Transit, S.A.	Av. de Manoteras, 46 bis 2ª planta. 28050 Madrid. España	Publicidad	KPMG	100,00%
Universal Forwarding Kac, Ltda.	Av D Joao II Lte 1.18.01-Edif Art's Bloco B-2º p Sala C 1990-084 Lisboa. Portugal	Actividades complementarias y auxiliares del transporte	Horwath & Asociados SROC	100,00%
Universal Forwarding, S.L.	C/ Cal Pi de l'Olla, 28-30. 08020 El Prat de Llobregat. Barcelona. España	Actividades complementarias y auxiliares del transportes	Deloitte	100,00%
Universal Marítima Portugal Unipessoal Ltda.	Av D Joao II Lte 1.18.01-Edif Art's Bloco B-2º p Sala C 1990-084 Lisboa. Portugal	Agencia de navegación	Horwath & Asociados SROC	100,00%
Universal Marítima, S.A.R.L.	CI 59 Avenue André Roussin BP106, 59. 13321 Marseille. Francia	Transporte internacional multimodal	Bertrand Dunlong de Rosnay	100,00%
Universal Marítima, S.L.	C/ Atlantic, 112-120. 08040 Barcelona. España	Corresponsalia de Navieras, fletamentos y transportes	Deloitte	100,00%
Urbamar Levante Residuos Industriales, S.L.	C/ 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, Pl. Catorroja. Valencia. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	80,00%
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	Av. José Ortega y Gasset, 194-196. Madrid. España	Limpieza y recogida de residuos urbanos	-	70,00%
Urbaoil, S.A.	Av. Tenerife, 4-6. San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Urbaser Argentina, S.A.	L.N. Alem 986, Piso 3 - Capital Federal. Buenos Aires. Argentina	Empresa tenedora de acciones	Razzeto - López Rodríguez	100,00%
Urbaser Barquisimeto, C.A.	Carrera, 4 Zona Ind Barquisimeto. Lara. Venezuela	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser Bolívar, C.A.	Vía Puente Angostura (Frente Sector Agua Salada) Ciudad Bolívar. Venezuela	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine 112-8º, Col. Los Morales, 11510 México DF	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y gestión de vertederos	Mancera, .SC. Ernst & Young	100,00%
Urbaser Environnement, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	96,75%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Urbaser INC.	Hunton&William LLP,1111 Brickell Av. Suite 2500 Miami, Florida 33131	Servicios Medioambientales		100,00%
Urbaser Libertador, C.A.	Av. Paseo Cabrales, Sector Kerdell, Torre Movilnet, piso 11, ofic. 4. Valencia. Estado de Carabobo.	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser Mérida, C.A.	Calle 26, entre Av. 2 y 3, C.C. La Casona, piso 2, local 18. Mérida. Estado Mérida.	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser Plotosa, S.A.	Betania Urbanización Los Angeles, Calle 63A, Edificio Plotosa, nº 12. Rep. Panama	Tratamiento de residuos	-	100,00%
Urbaser San Diego, C.A.	Cent Com Fin de Siglo, pta baja, Av. D. Julio Centeno, Sector La Esmeralda, Local 11	Residuos sólidos urbanos	Ernst & Young	65,00%
Urbaser Santo Domingo, S.A.	C/ Virgilio Díaz Ordóñez, 54, Sector Julieta Morales. Santo Domingo	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	VR. Marte Asociados	100,00%
Urbaser Transportes, S.L.	Av. Diagonal, 611-2-2. 08028 Barcelona. España	Transporte público/privado y venta de toda clase de vehículos recambios y reparación de éstos. Auditoría medioambiental.	-	100,00%
Urbaser United Kingdom, Ltd.	Pillar House, 113-115 Bath Road, Cheltenham, Gloucestershire GL53 7LS, Inglaterra	Holding	Davie Mayers Barnett	100,00%
Urbaser Valencia, C.A.	C/ 123, s/n, cruce con avenida 94, Av. Izandro Alvarado, zona industrial la Guacamaya, Galpon, Urbaser, Valencia Estado Carabobo	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser Venezuela, C.A.	Centro Comercial Punta de Sol, planta alta, local 1, Avenida Manauare, Municipio Mirahda, ciudad de Coro. Estado Falcon	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Medio Ambiente	Deloitte	100,00%
Urbaser, S.A. E.S.P.	Mamonal Km 2A nº 56 581. Cartagena de Indias	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	-	100,00%
Urbasys, S.A.S.	Route de Tremblay, F-91480 Varennes-Jarcy. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	99,35%
Valenciana de Eliminación de Residuos, S.L.	Paraje "El Cabezo del Pino". Real de Montrou. Valencia. España	Almacenamiento de residuos industriales en depósito de seguridad	-	85,00%
Valenciana de Protección Ambiental, S.A.	L' Alcudia de Crepins - Polig. El Caneri - Parcela 6. Valencia. España	Gestión y tratamiento de residuos hospitalarios e industriales	-	99,55%
Valorga International, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	Consultoría tecnológica	Cazes & Goddyn / Deloitte	96,75%
Valorgabar, S.A.S.	1140, Avenue Albert Einstein. 34000 Montpellier. Francia	Tratamiento de residuos	-	99,35%
Vertederos de Residuos, S.A. (VERTRESA)	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos	Deloitte	83,97%
Viajes Cosmos, S.L.	Av Ports d'Europa - Galería Comercial, 100 local 7. 08040 Barcelona. España	Agencia de viajes	Deloitte	100,00%
Vicente Fresno Aceite, S.L.	Barrio de San Martín, 141. 48170 Zamudio. Vizcaya. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Zenit Servicios Integrales, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 42-8ª Dcha. Madrid. España	Serv. integrales en aeropuertos	-	100,00%
CONCESIONES				
ACS Infrastructure Development, Inc.	2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington County of New Castle- Delaware. USA	Infraestructuras	BDO	100,00%
Autovía de La Mancha, S.A. Conces. JCC Cast-La Mancha	21.500 de la CM-42 en el 54430 de Mascaraque. Toledo. España	Autopistas	Deloitte	75,00%
Autovia del Camp del Turia, S.A.	C/ Alvaro de Bazán, nº 10 Entlo. 46010 Valencia. España	Autopista	-	65,00%
Autovía Medinaceli-Catalayud Soc. Conces. Estado, S.A.	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Concesión	-	95,00%
Can Brians 2, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9º. 08029 Barcelona. España	Concesión	Deloitte	99,58%
CAT Desenvolupament de Concessions Catalanes, S.L.	Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9º. 08029 Barcelona. España	Infraestructuras	Deloitte	100,00%
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	Centro de Control AG-56 Enlace de Pardiñas - Costola. 15895 Ames. A Coruña. España	Autopistas	Ernst & Young	70,00%
Concesiones Varias Chile, S.A.	Alfredo Barros Err zuriz Nº 1953 oficina 1003 Comuna de Providencia. Santiago de Chile	Infraestructuras	Ernst & Young	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Varias Dos, S.L.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Infraestructuras	-	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Varias Uno, S.L.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Infraestructuras	-	100,00%
Desarrollo de Concesiones Ferroviarias, S.L.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Ferrocarriles	-	100,00%
Dragados Concessions, Ltd.	Hill House, 1 - Little New Street. London EC4A 3TR. Inglaterra	Holding	Deloitte	100,00%
Dragados Waterford Ireland, Ltd.	Toll Plaza, Balgeen, Co. Meath. Ireland	Holding autopistas	Deloitte	100,00%
Explotación Comercial de Intercambiadores, S.A.	Av. de America, 9A (Intercambiador de Típtes) Madrid. España	Explotación Comercial		100,00%
Green Canal Golf, S.A.	Av. Tenerife, 4-6. San Sebastián de los Reyes. 28703 Madrid. España	Gestión instalaciones deportivas	BDO	100,00%
Hospital de Majadahonda, S.A.	Paseo de la Castellana, nº 95. Madrid. España	Concesión	Deloitte	55,00%
Intercambiador de Transportes de Avda. de América, S.A.	Avda de América S.A. 9 A. Madrid. España	Intercambiador de transportes	Deloitte	100,00%
Intercambiador de Transportes de Príncipe Pio, S.A.	Av. América, 2-17-B. 28002 Madrid. España	Intercambiador de transportes	Deloitte	70,00%
Inversora de la Autovía de la Mancha S.A.	Avda de Tenerife, 4-6. San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Autopista	Deloitte	75,00%
Iridium Aparcamientos, S.L.	Avda de Tenerife, 4-6. San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Parking	-	100,00%
Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.	Avda de Tenerife, 4-6. San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Concesiones	Deloitte	100,00%
Iridium Nouvelle Autoroute 30, Inc.	1, Place Ville-Marie 37e étage Montreal. Quebec H3B 3P4. Canadá	Holding		100,00%
Iridium Portlaoise Ireland Limited	Alexandra House The Sweepstakes Ballsbridge. Dublin 4. Ireland	Holding	Deloitte	100,00%
Reus-Alcover Conc de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9º. 08029 Barcelona. España	Autopista	Deloitte	85,00%
Soc. Inversora de Infraestructuras de la Mancha, S.L.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Holding	-	66,67%
Sociedad Hospital de Majadahonda Explotaciones, S.L.	C/ Joaquín Rodrigo, 2. 28220 Majadahonda. Madrid. España	Operadora Hospital		55,00%
Taurus Holdings Chile, S.A.	Alfredo Barros Errzuriz 1953 oficina 1003. Providencia. Santiago de Chile	Holding	Ernst & Young	100,00%
ENERGÍA				
PR Pisa, S.A.	Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%

Anexo II. Negocios conjuntos

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectiva	Método de integración	Cifra de Negocios 100% (miles de euros)
CONSTRUCCIÓN						
ACS Sacyr Chile, S.A.	Av. Andrés Bello, 2711, ofic. 1003. Las Condes. Santiago. Chile	Construcción	Ernst & Young	50,00%	Proporcional	-
Blue Clean Water, Llc.	150 Meadowlans PKWY, Secaucus. New Jersey 07094. Estados Unidos	Construcción	-	41,00%	Proporcional	-
Concesionaria Hospital Son Dureta, S.A.	Pz. Es Forti, 4-1º A. Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Concesión hospital	Deloitte	48,00%	Proporcional	-
Constructora Comsa Dragados, S.A.	Av. Vitacura, 2939, ofic. 2201. Las Condes. Santiago. Chile	Construcción	Quezada & Díaz	50,00%	Proporcional	5.116
Constructora Norte Sur, S.A.	Av. Apoquindo 4001 ofic. 604. Las Condes. Santiago. Chile	Construcción	Ernst & Young	48,00%	Proporcional	-
Corfica 1, S.L.	C/ Los Vergos, 26-5º. 08017 Barcelona. España	Construcción	-	50,00%	Proporcional	-
Draga, S.A.	Crta.de la Comella, 11, Edif.Cierco AD500. Andorra	Construcción	-	50,00%	Proporcional	7.402
Dragados Besalco, S.A.	Av. Vitacura, 2939, ofic. 2201. Las Condes. Santiago. Chile	Construcción	KPMG	50,00%	Proporcional	1.543
Dragados Fomento Canadá, S.A.L.	Queen Street, 570 Fredericton NB. Canadá	Construcción	-	50,00%	Proporcional	3.120
Dragasa Pirinca, S.L.	Via Laietana, 33. 08003 Barcelona. España	Construcción	-	50,00%	Proporcional	-
Dravo, S.A.	Plaza de Castilla, 3 Piso 21-A. 28046 Madrid. España	Construcción	Ernst & Young	50,00%	Proporcional	24.012
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Av. general Peron, 36. 28020 Madrid. España	Construcción	-	50,00%	Proporcional	-
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	C/ Príncipe de Vergara, 135. 28002 Madrid. España	Concesión de explotación y mantenimiento de la M-30	Deloitte	50,00%	Proporcional	28.492
Gaviel, S.A.	Paseo de Gracia, 29. 08007 Barcelona. España	Promoción Inmobiliaria	Deloitte	50,00%	Proporcional	-
Nisa Gav, S.A.	Paseo de Gracia, 29. 08007 Barcelona. España	Promoción Inmobiliaria	-	50,00%	Proporcional	-
SDD Shanganagh (Water Treatment) Limited	Wilton Works, Naas Road, Clondalkin. Dublin 22. Irlanda	Construcción y medio ambiente	-	50,00%	Proporcional	-
SERVICIOS INDUSTRIALES						
Albufera Projetos e Serviços, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	-	50,00%	Proporcional	2.248
Araucária Projetos e Serviços de Construção, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	-	50,00%	Proporcional	-
Dinsa Eléctricas y Cymi, S.A. de CV	C/ Juan Racine, 116-6º. 11510 México D.F.	Instalaciones eléctricas	Deloitte	60,00%	Proporcional	-
Dragados Offshore SLP, S.A. de CV	C/ Juan Racine, N 112, Piso 6, Col Los Morales. 11510 México D.F.	Fabricación estructuras metálicas	KMPG Cardenas Dosal, S.C.	50,00%	Proporcional	50
Hospec, S.A.	Tamer Bldg., Sin El Deirut. Lebano	Importación/ Exportación	-	50,00%	Proporcional	-
Incro, S.A.	Serrano, 27. 28016 Madrid. España	Ingeniería	-	50,00%	Proporcional	7.854
Iracema Transmissora de Energia, S.A.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	50,00%	Proporcional	-
Montrasa Maessa Asturias, S.L.	C/ Cámara, 54-1º dcha. 33402 Avilés. Asturias. España	Mantenimientos	Alvarez Artime y CIA.	50,00%	Proporcional	31.578
Triana do Brasil Projetos e Serviços, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	-	50,00%	Proporcional	2.040
Visadrag Gas, Ltda.	Av. Gago Coutinho, 147. 1700-029 Lisboa. Portugal	Promoción comercial, construcción y mantenimiento de gasoductos, comercialización equipos de la industria del gas.	-	50,00%	Proporcional	-
SERVICIOS						
Agencia Marítima de Consignaciones, S.A.	Alameda de Recaldo, 27. 48009 Bilbao. Vizcaya. España	Terminal Portuaria	Ernst & Young, S.L.	50,00%	Proporcional	9.867
Aseo Urbano, S.A. E.S.P.	Av. Canal Bogotá, 7N-114 Zona Industrial. Departamento Norte de Santander. Cúcuta. Colombia	Limpieza viaria	Jaime Ramirez Tellez	50,00%	Proporcional	32.738
Bilbao Atlantic Fruit Terminal, AIE.	CI Muelle Reina Victoria, s/n. Tinglado BAFT. 48009 Bilbao. Vizcaya. España	Terminal Portuaria	Ernst & Young, S.L.	25,00%	Proporcional	81
Comp.Sudamericana de Vapores Agencia Marítima, S.L.	C/ Atlantic, 112-120. 08040 Barcelona. España	Agencia de transporte marítimo	KPMG	50,00%	Proporcional	10.486
Conterail, S.A.	Camino del Puerto, 1. 28821 Coslada. Madrid. España	Transporte combinado	BDO Audiberia	50,00%	Proporcional	4.407
Cotransa, S.A.	Lg Muelle Dársena Sur, Edif. Autoterminal. 08039 Barcelona. España	Actividades complementarias y auxiliares del transporte	Deloitte	50,00%	Proporcional	21.068
Demarco, S.A.	Alcalde Guzmán,18. Quilicura. Chile	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Gran Thorntom	50,00%	Proporcional	15.907
Desarrollo de Espacios Portuarios, S.A.	Muelle Dársena Sur. Ed. Autoterminal. 08039 Barcelona. España	Logística del automóvil	-	22,36%	Proporcional	829
Desarrollo y Gestión de Residuos, S.A. (Degersa)	Av. Barón de Carcer, 37. Valencia. España	Sociedad constituida para la privatización de Girsá	-	40,00%	Proporcional	-

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectiva	Método de integración	Cifra de Negocios 100% (miles de euros)
Desorción Térmica, S.A.	C/ Velázquez, 105-5ª Pta. 28006 Madrid. España	Residuos Industriales	-	45,00%	Proporcional	-
Elite Spain Logistics, S.L.	C/ Cal Pi de l'Olla, 28-30 ZAL II. 08820 Barcelona. España	Consultoría sobre transporte de mercancías	Deloitte	49,00%	Proporcional	9.479
Empresa Mixta de Limpieza, S.A.	Av. Logroño II, 10. 24001 León. España	Limpieza interiores	-	49,00%	Proporcional	5.626
Empresa Municipal de Aguas del Ferrol, S.A.	C/ Praza da Ilustracion, 5-6 Baixo. Ferrol. La Coruña. España	Gestión integral de agua	Audigal S.L.	49,00%	Proporcional	5.306
Erhardt Mediterráneo, S.L.	Pza. del Rey /Ed.Real, 8-2º. 30205 Cartagena. Murcia. España	Estibadores y consignataria de buques	Audhispana Gran Thornton, S.L.	50,00%	Proporcional	5.418
Esteritex, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Tratamiento de residuos hospitalarios	-	50,00%	Proporcional	545
Euroshipping Europe, B.V.	C/ Leerloolestraat, 135. 3194AB Hoogvliet Rotterdam. Holanda	Sociedad patrimonial	-	50,00%	Proporcional	-
Gestión Medioambiental de L'Anoia, S.L.	C/ Viriato, 47. 08000 Barcelona. España	Inactiva	-	50,00%	Proporcional	-
Hércules International Towage Services, S.A.	Lg Moll Evarist Fernández, 28 - Edif. Remolcadores. 08039 Barcelona. España	Servicios de remolcado de buques	-	37,81%	Proporcional	-
Indira Container Terminal Private Limited	Gammon House. Veer Savarkar Marg. Prabhadevi. Mumbai. 400025 India	Construcción y explotación de terminal de contenedores	Ernst & Young, S.L.	50,00%	Proporcional	347
KDM, S.A.	Alcalde Guzmán,18. Quilicura. Chile	Planta de Transferencia y gestión de vertederos	Gran Thornton	50,00%	Proporcional	29.604
Lager Logistics, S.L.	C/ Peña Prieta, s/n. 39011 Santander. España	Consignación, estiba, recepción y depósito de mercancías	-	28,85%	Proporcional	36
Multiservicios Aeroportuarios, S.A.	Av. Manoteras 46, 28050 Madrid. España	Serv. integrales en aeropuertos	Deloitte	51,00%	Proporcional	65.455
Sadoport-Terminal Marítimo do Sado, S.A.	Terminal Multiusos do porto de Set bal. Portugal	Operador Portuario	Alvaro, Falcao & Asociados, S.R.O.C.	45,00%	Proporcional	3.122
Salmedina Tratamiento de Residuos Inertes, S.L.	Cañada Real de las Merinas, s/n. Cº de los Aceiteros, 101	Tratamiento de Residuos inertes	BDO Audiberia	41,98%	Proporcional	13.992
Servicios Urbanos E Medio Ambiente, S.A.	Av. Julio Dinis, 2. Lisboa. Portugal	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos	Deloitte	38,50%	Proporcional	82.794
SLPP-Servicos Logísticos de Portos Portugueses, S.A	Rua Mario Dionisio, 2. Linda-a-Velha. Oeiras. Portugal	Operador Portuario	Deloitte	50,00%	Proporcional	-
Starco, S.A.	Alcalde Guzmán,18. Quilicura. Chile	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y gestión de vertederos	Gran Thornton	50,00%	Proporcional	11.180
Técnicas Medioambientales del Golfo, S.A de C.V.	Mier y Terán No. 260 4to piso en Cd Victoria Tamaulipas. México	R.S.U., Construcciones medioambientales, Residuos Hospitalarios, Residuos Industriales, Tratamiento de Aguas	Mancera, SC. Ernst & Young	50,00%	Proporcional	3.231
Terminal Marítima de Cartagena, S.L.	Pza. del Rey /Ed.Real, 8-2º. 30205 Cartagena. Murcia. España	Carga, descarga y manipulación de mercancías	-	50,00%	Proporcional	1.939
TESC - Terminal Santa Catarina, S.A.		Terminal de contenedores	KPMG	50,00%	Proporcional	10.146
Valdemingomez 2000, S.A.	Av. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Desgasificación Valdemingómez	Deloitte	33,59%	Proporcional	7.894
Vertedero Las Mulás, S.L.	Camino de las Mulás, s/n. 28945 Fuenlabrada. Madrid. España	Tratamiento de residuos	-	50,00%	Proporcional	4.407
WRC Operadores Portuarios, Ltda.	Rue Marechal Deodoro, nº156 sala A. San Francisco do Sul. Brasil	Sociedad estibadora	KPMG	50,00%	Proporcional	25.470
Zoreda Internacional, S.A.	C/ Rodríguez San Pedro, 5. Gijón. Asturias. España	Búsqueda de negocio medioambiental en Centroamérica y Sudamérica	-	40,00%	Proporcional	-
CONCESIONES						
Infrastructure Concessions South Africa (Pty), Ltda.	24 Sunninghill Office Park, Peltier Road. Sunninghill-2157. Sudáfrica	Holding	Deloitte	50,00%	Proporcional	-

UTE / AIE	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo	Método de integración	Cifra de Negocios 100% (miles de euros)
CONSTRUCCIÓN						
2ª Fase Dique de la Esfinge	Avda. Juan XXIII - Entreplanta A y B, 9 -Palmas de Gran Canaria Las Palmas	Construcción	-	35,00%	Proporcional	28.514
A.E.I.E Vias-Tecsa-Wittfield	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	10.196
A.E.I.E. Vfp Eiffage Tp-Dragados	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	50,00%	Proporcional	63.701
A.E.I.E. Trans Euro Pyrenees	Pz. Palmera, 8. Figueres. Girona	Construcción	-	42,49%	Proporcional	12.913
Acabados Pabellón Puente	C/ Capitán Portoles, 1. Zaragoza	Construcción	-	90,00%	Proporcional	15.075
Acceso Norte	C/ Capitán Portoles, 1. Zaragoza	Construcción	-	70,00%	Proporcional	15.780
Aerodrom Alguaire	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	62,50%	Proporcional	27.231
Alcazar	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	20,00%	Proporcional	11.069
Alguaire	C/ Arago, 390. Barcelona	Construcción	-	62,50%	Proporcional	19.233
Aparcamiento Sants	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	100,00%	Proporcional	34.927
Argamasilla	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	60,00%	Proporcional	16.202
Ascon - Dragados Portlaoise Joint Venture	Kill, Kildare Ireland. Irlanda	Construcción	-	50,00%	Proporcional	95.748
Ascon - Dragados Waterford Joint Venture	M1 Southern Link Interbridge. Irlanda	Construcción	-	50,00%	Proporcional	112.454
Autovía Cocentaina	C/ Caballero Andante, 8. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	20.800
Autovía Valladolid-Cuellar	Pz. Juan de Austria, 2. Valladolid	Construcción	-	66,66%	Proporcional	28.744
Ave Buñol-Cheste	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	67,00%	Proporcional	28.527
Ave Lalin	Avda. Finisterre, 25. A Coruña	Construcción	-	100,00%	Proporcional	30.690
Ave Luko	C/ Padre Damián, 41. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	15.173
Ave Trinidad-Tramo Moncada	C/ Caballero Andante, 8. Madrid	Construcción	-	33,33%	Proporcional	14.504
Ave Ulla	Avda. Finisterre, 25. A Coruña	Construcción	-	100,00%	Proporcional	19.119
Ave Uxes-Pocomaco	C/ Wenceslao Fernández Flórez, 1. A Coruña	Construcción	-	100,00%	Proporcional	10.268
Avenida Denia	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	65,00%	Proporcional	30.678
Cella	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	60,00%	Proporcional	18.689
Central Greece Motorway E-65	Messogeon Avenue 85 115 26 Atenas. Grecia	Construcción	-	33,33%	Proporcional	18.000
Centro de Evolución Humana	Pz. Juan de Austria, 2. Valladolid	Construcción	-	60,00%	Proporcional	14.552
Cercanías Atocha	C/ Padre Damián, 41. Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	11.206
Cibeles	C/ Agustín de Foxa, 29. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	12.575
Club Náutico	Pz. Es Forti, 4. Palma de Mallorca	Construcción	-	70,00%	Proporcional	17.281
Cocheras	C/ Pedro Asua, 41. Vitoria-Gasteiz	Construcción	-	40,00%	Proporcional	10.987
Complejo Ferroviario Plaza	C/ Capitán Portoles, 1. Zaragoza	Construcción	-	78,00%	Proporcional	12.130
Consortio Dycvensa Viroccler	Av. 20 Prolongación Carrera 21 c. Av. Moran, 6. Venezuela	Construcción	-	70,00%	Proporcional	37.735
Desaladora Barcelona	Avda. Diagonal, 211. Barcelona	Construcción	-	28,20%	Proporcional	80.674
Dic Sud Tram Tres	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	27,00%	Proporcional	27.178
Dique de Abrigo	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	43.808
Dique Sur Tramos I y II	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	34,00%	Proporcional	14.381
Dique Torres	C/ Santa Susana, 27. Oviedo	Construcción	-	38,00%	Proporcional	190.926
Dragados Judlau A Jv-009	26-15 Ulmer Street, College Point, NY 11354. Estados Unidos	Construcción	-	70,00%	Proporcional	59.609
Dragados Judlau A Jv-019	26-15 Ulmer Street, College Point, NY 11354. Estados Unidos	Construcción	-	55,00%	Proporcional	26.013
Duplicación de la Carretera M-501	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	36.289
Emisario Campamento	Avda. Fuente de la Mora, 2, 2 -Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	17.641
Equipamientos Canal	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	30,00%	Proporcional	13.817
Estación Albacete	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	24.726
Estación Sants Fase 2	C/ Via Laietana, 33 -Barcelona	Construcción	-	100,00%	Proporcional	27.469
Estanque de Tormentas Arroyofresno	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	14.243
Etap Almoquera Algodor	C/ Cardenal Marcelo Espinola, 52. Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	14.875
Etap Sant Joan Despí	C/ Ribera del Loira, 42. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	26.472
Etar da Guia, A.C.A.	Avda. Rua Rui Teles Palhinha, 4 - Portugal	Construcción	-	34,00%	Proporcional	24.617
Ferrocarril Espinho	Avda. Visconde de Valmor 66-5ª 1050. 242 Lisboa. Portugal	Construcción	-	45,00%	Proporcional	19.998
Gorg Línea 9	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	43,50%	Proporcional	140.943
Gorostiza	C/ Barrio Bañales s/n. Ortuella. Vizcaya	Construcción	-	30,00%	Proporcional	27.001
Guadarrama III	Tr. del Fielato, 2. Segovia	Construcción	-	33,33%	Proporcional	34.291
Guadarrama IV	Tr. del Fielato, 2. Segovia	Construcción	-	33,33%	Proporcional	47.490
Hospital Bellvitge	C/ Arago, 390. Barcelona	Construcción	-	100,00%	Proporcional	10.555
Hospital de Reus	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	75,00%	Proporcional	11.835
Hospital de Sant Pau	C/ Gran Via de las Corts Catalanes, 670. Barcelona	Construcción	-	75,00%	Proporcional	34.228
Hospital Majadahonda Construcción	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	55,00%	Proporcional	17.794

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

UTE / AIE	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo	Método de integración	Cifra de Negocios 100% (miles de euros)
Hospital Son Dureta	Pz. Es Forti, 4. Palma de Mallorca	Construcción	-	48,00%	Proporcional	52.012
Isla Verde	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	35,00%	Proporcional	46.336
Jucar-Vinalopo T-C	C/ Clariano 1ª Prta. 2, 32. Valencia	Construcción	-	45,00%	Proporcional	19.078
Jucar-Vinalopo Tramo A	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	65,00%	Proporcional	11.716
Kinopraxia Euro Ionia	Avda. Messogeon Avenue 85 115 26 Atenas. Grecia	Construcción	-	33,33%	Proporcional	31.643
L-9 Estaciones	C/ Arago, 390. Barcelona	Construcción	-	66,00%	Proporcional	29.574
L-9 Llobregat Fira	Avda. Diagonal, 427. Barcelona	Construcción	-	28,70%	Proporcional	38.819
L-9 Viaducte Zona Franca	C/ Aragón, 390. Barcelona	Construcción	-	27,00%	Proporcional	34.920
Langosteira	Avda. Finisterre, 25 A Coruña	Construcción	-	55,00%	Proporcional	82.289
Laurena	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	40,00%	Proporcional	67.674
Lav Utrera Las Cabezas	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	18.214
Línea 3 Canyelles-Trinitat	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	80,00%	Proporcional	18.107
Llotja	C/ Arago, 390. Barcelona	Construcción	-	65,00%	Proporcional	10.066
M-30 Túnel Sur	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	73.905
Mcm Dragados A Jv	6201 SW 70 Street, 2nd Floor, Miami, FL 33143. Estados Unidos	Construcción	-	50,00%	Proporcional	13.205
Metro de Sevilla	Avda. San Francisco Javier, 15. Sevilla	Construcción	-	42,04%	Proporcional	208.396
Muelle Noreste Puerto de Sagunto	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	67,00%	Proporcional	14.808
Novo Hospital Xeral De Lugo	C/ Salvador Moreno, 44. Pontevedra	Construcción	-	50,00%	Proporcional	34.957
Nuevo Hospital La Fe	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	70,00%	Proporcional	36.825
Obras Abrigo Puerto Valencia	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	29,00%	Proporcional	17.985
Osorno	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	75,00%	Proporcional	15.322
Pabellón Puente	C/ Capitán Portoles, 1. Zaragoza	Construcción	-	90,00%	Proporcional	31.435
Palacio De Las Artes	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	50,00%	Proporcional	23.166
Penitenciaria	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	16.520
Planta Residuos	C/ Porto Pt, 8. Palma de Mallorca	Construcción	-	50,00%	Proporcional	16.868
Ponts - Oïtola	C/ Arago, 390. Barcelona	Construcción	-	67,00%	Proporcional	13.317
Puente de Cádiz	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	38.671
Puente Puerto Valencia	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	70,00%	Proporcional	14.868
Puerto De Luanco	C/ Alfredo Martínez, 6 5. Oviedo	Construcción	-	33,34%	Proporcional	13.178
Ramal Castellbisbal-Mollet	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	19.632
Regadíos Júcar	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	65,00%	Proporcional	10.954
Remodelación Facultad de Medicina	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	75,00%	Proporcional	15.632
Reus-Alcover	C/ Arago, 390. Barcelona	Construcción	-	85,00%	Proporcional	22.849
Riegos del Viar	Avda. Blas Infante, 6. Sevilla	Construcción	-	70,00%	Proporcional	29.893
Ripoll-Puigcerda	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	100,00%	Proporcional	10.661
Santa Caterina	C/ Arago, 390. Barcelona	Construcción	-	80,00%	Proporcional	21.440
Soterramiento Basurto	Pz. Sagrado Corazón, 2. Bilbao	Construcción	-	50,00%	Proporcional	25.172
Teatros Canal	Avda. Pío XII, 102. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	24.477
Terminal Aeropuerto	C/ Arago, 390. Barcelona	Construcción	-	70,00%	Proporcional	68.646
Terminal Aeropuerto La Palma	C/ Puerta Canseco, 49. Santa Cruz de Tenerife	Construcción	-	70,00%	Proporcional	20.581
Transversales Pto. Valencia	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	67,00%	Proporcional	13.248
Tramvía Línea 2. Tíncer	C/ Candelaria. Edif Olympo 3ª Planta, 28. Santa Cruz de Tenerife	Construcción	-	85,00%	Proporcional	11.215
Túnel dos Valires	Cr. Els Cortals, Edif. Verónica. Andorra	Construcción	-	45,00%	Proporcional	19.518
Túnel Guadarrama Sur	Avda. Europa, 18. Alcobendas	Construcción	-	34,46%	Proporcional	111.525
Túneles Pajares-2	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	84,00%	Proporcional	126.680
Urbanización Ensanche Sur Alcorcón	Av. Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Construcción	-	70,00%	Proporcional	14.527
Urbanización Villalonguejar	Pz. Juan de Austria, 2. Valladolid	Construcción	-	60,00%	Proporcional	22.183
Valdebebas Lote 6	C/ General Pardiñas, 15. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	16.629
Vías-Rogasa Ap-7 Desglosado 6	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	65,00%	Proporcional	17.347
Vías-Tecsa-Wittfeld G.E.I.E.	C/ 6Eme Etage 16 Bis Cours Lazare, Escarguel Perpignan 66000. Francia	Construcción	-	50,00%	Proporcional	47.403
Yonkers Contracting Dragados A Jv-Croton Falls	969 Midland Avenue, Yonkers, NY 10704. Estados Unidos	Construcción	-	50,00%	Proporcional	14.298
Yonkers Contracting Dragados A Jv-I-287	969 Midland Avenue, Yonkers, NY 10704. Estados Unidos	Construcción	-	50,00%	Proporcional	26.512
SERVICIOS INDUSTRIALES						
AIE EDAR Cádiz - San Fernando	Crta. N-IV, km. 683. 11100 San Fernando (Cádiz)	Depuración aguas residuales	Deloitte	43,90%	Proporcional	4.498
CC Lares-ACE	Tagus Space Rua Rui Teles Palhinha 4 Leiao 2740 Porto Salvo Oeiras. Portugal	Central Térmica	-	87,20%	Proporcional	63.654
DPIM A en P	Juan Racine 112 6 11510 Mexico D.F.	Construcción	Deloitte	100,00%	Proporcional	54.616
Dragados Industrial, S.A A EN P	Juan Racine 112, 8ª Pta., México D.F.	Edificación	Deloitte	80,00%	Proporcional	57.130

UTE / AIE	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectiva	Método de integración	Cifra de Negocios 100% (miles de euros)
UTE Aitren	Avda del Brasil, 6. 28020 Madrid	Instalaciones eléctricas	-	40,00%	Proporcional	19.432
UTE Angola	Paseo de la Castellana, 182. Madrid	Construcción	-	20,00%	Proporcional	13.969
UTE Barquimetro	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid	Trolebuses	-	47,82%	Proporcional	21.084
UTE Barquimetro	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid	Fabricación Trolebuses	-	52,18%	Proporcional	17.267
UTE Barquitrans	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid	Fabricación Trolebuses	Deloitte	28,53%	Proporcional	11.224
UTE C.T. Andasol 1	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016	Central Térmica	-	80,00%	Proporcional	48.271
UTE C.T. Andasol dos	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016	Central Térmica	-	80,00%	Proporcional	106.696
UTE C.T. Exresol-1	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016	Central Térmica	-	80,00%	Proporcional	130.695
UTE Comave	Pº de la Castellana, 257. 28046 Madrid	Instalaciones eléctricas	-	28,33%	Proporcional	10.049
UTE Desaladora Beni Saf const.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016	Construcción Desaladora de aguas	-	100,00%	Proporcional	37.086
UTE EM Suc. Beni Saf	Bp 26 Beni Saf Argelia	Construcción Desaladora de aguas	-	100,00%	Proporcional	19.832
UTE Energia Angola	Pº La Castellana, 182. 28046 Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	10.576
UTE Idae (Etra-Sice - Telvent)	Av. Manoteras, 28. 28050 Madrid	Suministro leds	-	33,34%	Proporcional	27.475
UTE IFP Cobra-Forclum Francia	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016	Red Ferrocarriles	-	50,00%	Proporcional	45.076
UTE Libia-lineas	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016	Línea de Alta Tensión e instalación de fibra óptica	-	50,00%	Proporcional	24.656
UTE Libia-subestaciones	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016	Subestación eléctrica	-	50,00%	Proporcional	21.831
UTE Maaden	Ras Az Zawr. Arabia Saudí	Construcción Planta	-	100,00%	Proporcional	108.466
UTE Makiber-Dinsa Angola	Paseo de la Castellana, 182. 28046 Madrid	Construcción	-	80,00%	Proporcional	13.969
UTE Montaje Las Cruces	C/ Teide, 4-1. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Montaje mecánico	-	66,68%	Proporcional	40.105
UTE Ópticas Idea	Av. Manoteras, 28. 28050 Madrid	Suministros Ópticas LedS	-	33,33%	Proporcional	27.475
UTE Regasagunto	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016	Proyecto "llave en mano"	-	80,00%	Proporcional	29.031
UTE Sate	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid	Aeropuerto de Barajas	-	99,99%	Proporcional	12.837
UTE Servicios Adi-1000	Muskiz. Vizcaya	Construcción Planta	-	50,00%	Proporcional	29.241
Cobra Instalaciones y Servicios República Dominicana	Cartagena. Murcia	Construcción Planta	-	50,00%	Proporcional	27.657
UTE Solar Enersol Toledo	C/ Teide, 4-2º Pta. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid	Parque fotovoltaico	-	50,00%	Proporcional	64.004
UTE Transmérica	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid	Trolebuses	Deloitte	6,38%	Proporcional	32.588
UTE Transmérica	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid	Fabricación Trolebuses	Deloitte	13,00%	Proporcional	32.588
UTE Vinci-Etralux (UTE Veal)	C/ Orense, 68, 2ª planta. Madrid	Parquímetros (O.R.A.)	-	20,00%	Proporcional	11.698

MEDIO AMBIENTE Y LOGÍSTICA

UTE Clecet	C/ Orense, 6-1º. 28020 Madrid	Limpieza interiores	-	100,00%	Proporcional	50.199
UTE Dramar	Muelle Isla Verde, s/n. Algeciras. Cádiz	Tratamiento de marpoles	-	25,00%	Proporcional	10.348
UTE Ecoparc	Cl. Viriato, 47 2º. Barcelona	Tratamiento RSU	-	55,00%	Proporcional	14.329
UTE Ecoparc V	Ctra. Terrasa - Manresa C-58. Barcelona	Tratamiento RSU	-	20,00%	Proporcional	12.362
UTE Legio	Cl. Valle de Portugal, s/n. San Román de la Vega. León	Tratamiento RSU	-	50,00%	Proporcional	14.272
UTE Urbapi	Cl. Castrobarito, 10. Madrid	Servicios Urbanos (jardinería)	-	85,00%	Proporcional	12.716
UTE Vertresa - FCC (Tenerife)	Pol. Ind. San Isidro. El Rosario. Tenerife	Tratamiento RSU	-	90,00%	Proporcional	15.383
UTE Vertresa - Senda (Las Dehesas)	Ctra. Valencia, km 14. Complejo Valdemingomez. Madrid	Tratamiento RSU	Deloitte	95,00%	Proporcional	25.915

NOTA: Solo se señala auditor para aquellas UTE's / AIE's que tienen informe de auditoría específico. El resto son auditadas, en la medida en que forman parte de las cuentas anuales individuales de la sociedad correspondiente.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Anexo III. Empresas asociadas

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada (100%) (miles de euros)				
					Activos	Pasivos	Patrimonio Neto (*)	Cifra de Negocios	Resultado Ejercicio
DOMINANTE									
Abertis Infraestructuras, S.A.	Avinguda del Parc Logistic, 12-20. 08040 Barcelona. España	Concesiones	PricewaterhouseCoopers	25,83%	22.220.601	18.848.000	3.372.601	3.575.113	618.352
Hochtief Aktiengesellschaft	Essen. Alemania	Construcción y Concesiones	Deloitte	29,98%	12.089.000	9.238.000	2.861.000	19.103.000	175.000
CONSTRUCCIÓN									
Central Greece Motorway Concession, S.A.	Municipality of Athens, 87 Themistokleous, 10683 Athens. Greece	Concesión	Price waterhouse&Coopers	33,33%	295.489	295.489	-	-	-
Cleon, S.A.	C/ Villanueva, 2. 28001 Madrid. España	Inmobiliaria	KPMG	25,00%	129.177	29.177	100.000	-	(815)
Gestión Marina Deportiva, S.A.	Avda.Tenerife 4-6. San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Concesión	-	33,33%	526	2	524	-	12
Juluna, S.A.	C/ Somi, 3 bajo. 46004 Valencia. España	Inmobiliaria	-	30,00%	768	22	746	-	(13)
Logitren Ferroviaria, S.A.	Avda. Blasco Ibañez, 18 - 46010 Valencia	Transporte ferroviario	-	33,33%	344	49	295	-	(5)
Supercor Orense, S.A.	C/ Benito Blanco Rajoy, 9. 15006 La Coruña. España	Promoción Inmobiliaria	-	35,00%	4	-	4	-	-
SERVICIOS INDUSTRIALES									
Afta, S. A.	Rua A Gazeta de Oeiras, Nº 2- 4º A. Oeiras. Portugal	Compra / venta de bienes	Revisor Oficial de Contas (Julio Alves, Mário Baptista e Associados)	24,84%	3.930	2.530	1.400	-	(15)
Cachoeira Paulista Transmissora de Energia, S.A..	Rua Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil 20020	Montajes y servicios eléctricos	Ernst & Young	33,00%	60.842	34.000	26.842	14.017	5.098
Clickair, S.A..	C/ Apolonio Morales, 10-F. Madrid. España	Aerolínea	PricewaterhouseCoopers	20,00%	160.504	135.747	24.757	444.364	(32.544)
Cme Marrocos	332 Bd. Brahim Roudani 12. Ma rif. Casablanca 01. Marruecos	Ejecución, mantenimiento y explotación de diversas obras	Deloitte	74,54%	2.714	7.744	(5.030)	-	(191)
Concesionaria Jauru Transmissora de Energia	Rua Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil	Concesión	-	33,00%	145.243	145.172	71	-	-
Concesionaria Lt Triângulo, S.A..	Rua Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de Energia	-	33,33%	165.252	107.253	57.999	-	-
Concesionaria Pocos de Caldas	Rua Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil	Concesión	-	33,00%	198.924	136.354	62.569	-	-
Concesionaria Ribeirao Preto	Rua Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil	Concesión	-	33,00%	206.296	121.451	84.845	-	-
Concesionaria Serra Paracatu	Rua Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil	Concesión	-	33,00%	169.065	62.655	106.411	-	-
Consorcio de Telecomunicaciones Avanzadas, S.A..	Av Juan Carlos I, 59-6. Espinardo. Murcia. España	Telecomunicaciones	-	10,52%	4.899	2.926	1.973	2.525	128
Corporación Ygnus Air, S.A..	Rua Mario dionisio, nº2. Linda-a-Velha. Oeiras. Portugal	Transporte aéreo	Deloitte	40,00%	53.244	39.532	13.712	77.395	2.217
Depuradoras del Bajo Aragón, S.A..	Paraiso, 3. Cuarte de Huerva. 50410 Zaragoza. España	Depuración de aguas	-	45,00%	9.467	5.679	3.788	-	(22)
Desarrollos Energéticos Asturianos, S.L.	Pol.Industrial Las Merindades calle B, s/n. 09550 Villarcayo. Burgos. España	Generación electricidad	-	50,00%	528	53	475	-	(6)
Dora 2002, S.A..	C/ Monte Esquinza, 34. 28010 Madrid. España	Tenencia de bienes	-	45,39%	286	-	286	-	-
Dya Eólica de Castilla La Mancha, S.A..	Río Ventalama, 4. 45007 Toledo. España	Generación electricidad	-	40,00%	4.252	21	4.231	-	(148)
Eledcey de Castilla La Mancha, S.A..	Maudes 51. 28003 Madrid. España	Generación electricidad	-	42,00%	53.283	48.487	4.796	12.455	2.881
Electra de Montanchez, S.A..	Periodista Sánchez Asensio, 1. Cáceres. España	Producción y comercialización de Energia Eléctrica	-	40,00%	399	9	390	-	(48)
Energías Alternativas Eólicas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I, 9. 26002 Logroño. España	Generación electricidad	-	37,50%	32.466	23.441	9.026	8.746	3.519
Energías Renovables de Ricobayo, S.A..	Romero Girón, 4. 28036 Madrid. España	Generación electricidad	-	50,00%	1.703	1.313	390	-	(72)
Escal UGS, S.L.	C/ San Francisco de Sales, Nº 38-1º Pta. Madrid. España	Almacenamiento de Gas Natural y demás hidrocarburos gaseosos	Deloitte	66,67%	48.867	43.631	5.236	-	(13)
Expansion Transmissao de Energia Eléctrica, S.A..	Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil 20020	Montajes y servicios eléctricos	Ernst & Young	25,00%	110.274	72.715	37.559	34.355	10.645
Explotaciones Eólicas Sierra de Utrera, S.L.	Príncipe de Vergara. 28006 Madrid. España	Generación electricidad	-	25,00%	22.438	11.823	10.615	10.381	5.105
Interligação Elétrica de Minas Gerais, S.A..	Rua Bela Cintra 847-3º andar. Sao Paulo. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	40,00%	43.136	43.136	13.365	-	-
Itumbiana Transmissora de Energia, Ltda.	Rua Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de energia	Ernst & Young	33,33%	262.114	145.881	116.233	36.054	1.673
Litran do Brasil Participações, S.A..	Avda. Marechal Camara, 160 sala 1808. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de Energia	-	100,00%	-	-	-	-	-

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada (100%) (miles de euros)				
					Activos	Pasivos	Patrimonio Neto (*)	Cifra de Negocios	Resultado Ejercicio
Loma del Capón, S.L.	Loja, B. Albolote. 18220 Granada. Madrid. España	Generación electricidad	-	50,00%	1.014	901	113	-	-
Nordeste Transmisora de Energía, Ltda.	Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	49,99%	118.176	118.176	53.975	32.494	10.758
Parqa, S. A.	Rua Dr. António Loureiro Borges 9. Portugal	Construcción y explotación de parques de estacionamiento	Ernst & Young	37,27%	2.217	2.201	16	-	(40)
Parque Eólico Región de Murcia, S.A.	Central, 12. 30007 Murcia. España	Generación electricidad	-	20,00%					
Porto Primavera, Ltda.	Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de energía	Ernst & Young	33,33%	115.963	56.248	59.715	16.175	1.032
Red Eléctrica del Sur, S.A.	Juan de la Fuente, 453 miraflores Lima. Perú	Transporte de energía	PricewaterhouseCoopers	23,75%	40.209	26.408	13.801	8.555	1.742
Serra da Mesa Transmissora de Energia, Ltda.	Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de energía	-	33,33%	217.911	133.142	84.769	21.720	2.701
Sistema Eléctrico de Conexión Hueneja, S.L.	C/ Loja nº 8. Local 26. Albolote. Granada. España	Construcción y explotación de instalaciones eléctricas de interconexión a la red	-	24,35%	31.468	31.215	253	-	907
Sistema Eléctrico de Conexión Hueneja, S.L.	C/ Loja nº 8. Local 26. Albolote. Granada. España			19,30%	31.468	31.215	253	-	907
Sistema Eléctrico de Conexión Valcaire, S.L.	C/ Loja nº 8. Local 26. Albolote. Granada. España	Construc. y explotación de instalaciones eléctricas de interconexión a la red	-	29,79%					
Sociedad Aragonesa de Estaciones Depuradoras, S.A.	Dr. Aznar Molina, 15-17. 50002 Zaragoza. España	Conces actuaciones Zona 07-A del Plan Especial Depurar del Insti Aragonés Aguas	-	40,00%	19.156	13.202	5.954	-	1
Somozas Energías Renovables, S.A.	Lg Iglesia, 1. 15665 La Coruña. España	Generación electricidad	Deloitte	25,00%	10.908	10.557	351	2.790	193
STE - Sul Transmissora de Energia, Ltda.	Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	49,90%	69.477	69.477	31.616	16.560	6.099
Transmissao Itumbiara Marimbondo, S.A.	Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil 20020	Montajes y servicios eléctricos	Ernst & Young	25,00%	56.418	32.570	23.948	13.592	5.503
Vila do Conde, Ltda.	Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de energía	Ernst & Young	33,33%	83.918	51.586	32.332	12.509	960
SERVICIOS									
Aguas del Gran Buenos Aires, S.A.	C/ 48 Nº 877, piso 4 oficina 408. La Plata Provincia de Buenos Aires. Argentina	Gestión integral de agua	Dr. Santos Oscar Samani (contador público)	26,34%	3.245	3.742	(498)	-	(107)
Atlas Forwarding, S.L.	Cuesta de la Palloza, nº 1, Entrep. Cuerpo C. Torre Esmeralda. 15000 A Coruña. España	Transporte de mercancías	-	47,00%	1.213	752	461	10.300	188
Betearte, S.A.	Colón de Larrategui, 26. Bilbao. España	Residuos industriales	-	33,33%	7.986	6.719	1.267	-	(639)
C. Steinweg Ibérica, S.L.	C/ Atlantic, 112-120. 08040 Barcelona. España	Logística	Deloitte	40,00%	2.952	1.672	1.280	6.884	839
Castellón Terminal Portuaria, S.A.	Lg Dique de Levante, s/n. 12100 Castellón de la Plana. España	Estiba y desestiba de mercancías	Audihispana Gran Thornton, S.L.	29,17%	14.036	13.966	70	7.872	(2.209)
DPI Terminals Dominicana, Ltda.	Cuesta de la Palloza, 1. A Coruña. España	Sociedad de cartera	KPMG	30,00%	41.570	3.256	38.314	-	5.565
Ecoparc del Mediterrani, S.A.	Avd. Eduard Maristany, s/n. 08930 Sant Adria de Besós. Barcelona. España	Tratamiento de residuos sólidos urbanos	Deloitte	32,00%	14.635	14.158	478	5.764	(3.900)
Ecoparc, S.A.	C/ A. Políg. Industrial Zona Franca. Barcelona. España	Tratamiento de Residuos	Deloitte	52,00%	123.980	128.155	(4.175)	17.989	(1.750)
Energías y Tierras Fértiles, S.A.	Pascual y Genis, 19. 46002 Valencia. España	Tratamiento de Residuos	-	33,36%	63	-	63	-	-
Entaban Biocombustibles del Pirineo, S.A.	Paseo Independencia, 28. Zaragoza. España	Biodiesel	Deloitte	25,00%	18.470	17.026	1.444	-	744
Estacionamientos El Pilar, S.A.	Avd. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Explotación Estacionamientos. Retirada de vehículos	Deloitte	50,00%	7.426	1.406	6.020	3.655	1.504
Huesca Oriental Depura, S.A.	Ctra. de Madrid, km. 315,800 Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14 - 50012 Zaragoza	Construcción y explotación de EDAR	-	60,00%	1.080		1.080		
International City Cleaning Company	Bordi Masser Lel-Siaha, Maydan. Al-Abbasia Aawan. Egipto	Residuos sólidos urbanos	KPMG	30,00%	3.116	1.979	1.137	-	272
Iquique Terminal Internacional, S.A.	C/ San Martín, 255, Oficina 151. Iquique. Chile	Terminal Portuaria	KPMG	40,00%	25.177	12.914	12.264	18.352	5.830
Lev Aragonesa de Tránsitos, S.A.	Avd. Ferrandis Salvador, s/n. Castellón. España	Transito, deposito y gestión de mercancías	-	34,00%	2.130	415	1.715	1.475	82
Mac Insular, S.L.	Calle Julián Álvarez, nº 12-A-1º. Palma de Mallorca. España	Tratamiento de residuos	Deloitte	8,00%	72.618	58.261	14.357	30.328	736
Marítima Consiflet, S.A.	Cuesta de la Palloza, 1. A Coruña. España	Consignación de buques	Audihispana Gran Thornton, S.L.	47,00%	4.730	2.035	2.695	25.000	1.458
Marítima de Galicia, S.L.	Plaza de Compostela, 19, Vigo. Pontevedra. España	Consignación de buques	-	46,91%	1.703	823	880	12.000	575
Mepsa Servicios y Operaciones, S.A.	Port de Harfa, nº 3-1º A. 08039 Barcelona. España	Alquiler espacios portuarios	-	35,00%	809	524	285	823	165

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo	Datos de la entidad participada (100%) (miles de euros)				
					Activos	Pasivos	Patrimonio Neto (*)	Cifra de Negocios	Resultado Ejercicio
Operaciones Portuarias Canarias, S.A.	Avda. de los Cambulloneros, s/n. Las Palmas de Gran Canaria. España	Terminal Portuaria	Ernst & Young	45,00%	82.067	38.271	43.795	52.435	1.302
Progeco Bilbao, S.A.	Avda. Antonio Alzaga, 138. 48980 Santurzi. Vizcaya. España	Reparación, mantenimiento y almacenaje de contenedores	-	26,49%	3.535	1.233	2.303	3.041	78
Progeco Vigo, S.A.	C/Pontevedra, 4, 3º. Vigo. Pontevedra. España	Almacenaje y reparación de contenedores	-	25,15%	4.523	919	3.604	1.726	475
Reconorsa Bilbao, S.L.	Lg. Ampliación Muelle, 1, zona zaguera, s/n. Santurzi. Vizcaya. España	Reparación mantenimiento y almacenaje de contenedores	-	26,49%	465	415	50	281	201
Tandem Global Logistics (HK), Ltd.	Unit 1501-03 Peninsu Tower 538 Castle Peak Road Cheung Sha Wan Kowloon Hong Kong, China	Actividades complementarias y auxiliares del transporte	-	33,00%	2.245	1.217	1.028	-	227
Tandem Global Logistics (SH), Ltd.	Rm 7001 Novel Building 887 Huai Hai Road. 200020 Shanghai. China	Actividades complementarias y auxiliares del transporte	-	33,00%	1.334	928	406	-	(9)
Tandem Holding (HK), Ltd.	Unit 1501-03 Peninsu Tower 538 Castle Peak Road Cheung Sha Wan Kowloon Hong Kong, China	Sociedad Patrimonial	-	33,00%	1.688	6	1.682	-	(229)
Terminal de Graneles de Castellón, S.A.	C/ Puerto Muelle Serrano Lloberas, s/n. Castellón. España	Terminal de graneles	Audihispana Gran Thornton, S.L.	25,93%	8.755	4.205	4.542	14.292	2.248
Terminales Marítimos de Galicia, S.L.	Avda. Antonio Alzaga, 138. Santurce. Vizcaya. España	Consignación de buques	Auditoría y Diagnóstico Empresarial, S.A.	19,98%	15.358	10.276	5.082	13.165	1.308
Trime, S.A.	Ctra. de Soller, Km 8,2. 07120 Son Reus. Palma de Mallorca. España	Tratamiento de residuos sólidos urbanos	Deloitte	20,00%	402.611	369.398	33.214	78.303	5.722
Transportes Portuarios Gallegos, S.L.	Lg Muelle Guixar, Ed PIF, Ofic 5 Local A. 36201 Vigo. Pontevedra. España	Agencia de transportes	-	23,50%	1.797	1.444	353	3.014	91
Transportes Portuegui, S.L.	Av. Antonio Alzaga, 138. Santurce. Vizcaya. España	Agencia de Transportes	-	26,49%	466	295	172	881	29
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91. 08008 Barcelona. España	Recogida y tratamiento de residuos	Castellá Auditors Consultants, S.L.	33,33%	72.618	58.261	14.357	30.328	736
CONCESIONES									
Autovía de los Pinares, S.A.	Km 20.200 A-601. 47160 Portillo. Valladolid. España	Autopista	Deloitte	53,33%	103.985	93.475	10.510	1.662	(1.487)
Bakwena Platinum Corridor Concessionaire (Pty), Ltd.	24 Sunninghill Office Park Peltier Road Sunninghill-2157. Sudáfrica	Autopista	Deloitte	25,00%	172.622	167.091	5.531	-	-
Bidelan Guipuzkoako Autobideak, S.A.	Asti Auzoa, 631 B. 20800 Zarauz. San Sebastian. España	Autopista	BSK Bask Consulting	50,00%	38.685	33.013	5.672	29.893	(286)
Celtic Roads Group (PortLaoise) Limited	Toll Plaza Balgeen Co. Meath Ireland	Autopista	KPMG	33,33%	119.545	148.668	(29.123)	-	-
Celtic Roads Group (Waterford), Ltd.	Toll Plaza, Balgeen, Co. Meath Ireland	Autopista	KPMG	33,33%	190.779	205.597	(14.818)	-	-
Circunvalación Alicante, S.A.C.E.	Autopista AP 7, pk 703. Area Monforte del Cid. 03670 Monforte del Cid. Alicante. España	Autopista	Deloitte	50,00%	430.752	399.322	31.430	8.747	(14.407)
Infraestructuras y Radiales, S.A.	Ctra.M-100 Alcalá de Henares a Daganzo Km 6.300. 28806 Alcalá de Henares. Madrid. España	Autopista	KPMG	35,00%	561.881	594.638	(32.756)	24.972	(18.844)
Intercambiador de transportes Plaza de Castilla, S.A.	Avda. de América 2-17B. Madrid. España	Intercambiador de Transportes	Deloitte	50,00%	152.579	144.169	8.410	4.526	(4.225)
Línea Nueve Tramo Cuatro, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9º 08029 - Barcelona	Metro	-	39,60%	-	-	-	-	-
Metro de Sevilla Sdad Conce Junta Andalucía, S.A.	C/ Carmen Vendrell, s/n (Prolongación de Avda. de Hytasa) 41006 Sevilla. España	Ferrocarril	KPMG	32,77%	680.680	576.194	104.486	-	-
Nea Odos Concession Societe Anonyme	Municipality of Athens 87 Themistokleous 10683 Athens. Greece	Autopista	PricewaterhouseCoopers	33,33%	151.856	108.225	43.631	57.280	-
Nouvelle Autoroute 30, S.E.N.C.	1 Place Ville-Marie 37e étage. Montreal. Quebec H3B 3P. Canadá	Autopistas	-	50,00%	-	-	-	-	-
Pt Operational Services Pty, Ltd.	1 Lavender Road Bon Accord 009. Sudáfrica	Autopista	KPMG	33,40%	1.984	588	1.396	7.396	1.527
Road Management (A13), Plc.	Sandivay House, Littlelades Lane Hartford, Northwich Cheshire CW8 2YA	Autopista	Ernst & Young	25,00%	243.601	273.665	(30.063)	30.602	(7.516)
Ruta de los Pantanos, S.A.	Avenida de Europa, 18. 28100 Alcobendas. Madrid. España	Autopista	Deloitte	33,33%	93.302	92.308	994	11.417	1.148
Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal, S.A.	Avenida del Valle 945 oficina 3604. Ciudad Empresarial Huechuraba. Santiago de Chile.	Autopista	Deloitte	50,00%	72.487	68.573	3.913	439	(3.111)
Serranopark, S.A.	Pza. Manuel Gomez Moreno, 2. 28020 Madrid. España	Aparcamiento	-	50,00%	-	-	-	-	-
Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express, S.A.	Av. Américo Vespucio Oriente 1305, Parque Enea. Pudahuel. Santiago de Chile.	Autopista	Deloitte	46,48%	432.036	469.867	(37.831)	36.902	(41.548)
Tag Red, S.A.	Avda. Vitacura nº 2939 piso 8. Las Condes. Santiago de Chile.	Autopistas	-	25,00%	-	-	-	-	-
TP Ferro Concesionaria, S.A.	Plaza de la Palmera, 6-3º. 17600 Figueres. Girona. España	Ferrocarril	KPMG	50,00%	1.070.827	1.026.797	44.031	-	-

Anexo IV. Variaciones en el perímetro de consolidación

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

Serpimex, S.A. de C.V.	Aurea Fontana, S.L.	Villanueva Cosolar, S.L.
Parque Eólico Buseco, S.L.	Cymi Investment USA, S.L.	Iridium Nouvelle Autoroute 30, Inc.
Vieyra Energía Galega, S.A.	Edafología y Restauración del Entorno Gallego, S.L.	Nouvelle Autoroute 30, S.E.N.C.
Sociedad Hospital de Majadahonda Explotaciones, S.L.	Invexta Recursos, S.L.	Olimpia, S.A. de C.V.
Soluciones para el medio ambiente, S.L.	Cobra Termosolar USA, S.L.	Tecmed Servicios de Recolección, S.A. de C.V.
Equipamientos Ambientales, S.L.	Cobra Sun Power USA, Inc.	Valorgabar, S.A.S.
Servicios Cymimex, S.A. de C.V.	Cobra Concesiones Brasil, S.L.	Organizac de Materiales y Servicios de Asepsia, S.L.
Soluciones para el Medioamb Gestión Turística, S.L.	Martínez y Lanza, S.A.	Urbaser Plotosa, S.A.
Canal Ecociudad, S.L.	Eólica El Molar, S.L.U.	Blue Clean Water, Llc
Tandem Holding (HK), Ltd.	Interligação Elétrica de Minas Gerais, S.A.	SDD Shanganagh (Water Treatment) Limited
Tandem Global Logistics (HK), Ltd.	Dragados Besalco, S.L.	ACT Financing, Llc.
Tandem Global Logistics (SH), Ltd.	Integra Mantenimiento Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de empleo Valencia, S.L.	Desarrollo Informático, S.A.
Dragados Canadá, Inc.	Integra Mantenimiento Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de empleo Andalucía, S.L.	Albares Renovables, S.L.
Villa Aurea, S.L.	Integra Mantenimiento Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de empleo Catalunya, S.L.	Araucária Projetos e Serviços de Construção, Ltda.
Servicios Administrativos Offshore, S.A. de C. V .	Generación Limpia Guatemala, S.A.	Integra Man Gestí y Servic Integ CEE Galicia, S.L.
Servicios Operativos Offshore, S.A. de C. V .	Oficina Técnica de Estudios y Control de Obras, S.A.	Interligação Elétrica Norte e Nordeste, S.A.
Parque Eólico Santa Catalina, S.L.	Triana do Brasil Projetos e Serviços, Ltda.	PE.Donado, S.L.
Parque Eólico Viudo I, S.L.	Dragados Obra Civil y Edificac México, S.A de C.V.	Logitren Ferroviaria, S.A.
Calvache Eólica, S.L.	Serranopark, S.A.	Guatemala de Tráfico y Sistemas, S.A.
Berea Eólica, S.L.	Applied Control Technology, Llc	Línea Nueve Tramo Cuatro, S.A.
Riansares Eólica, S.L.	Delta P I, Llc	Catxeré Transmissora de Energia, S.A.
Agencia Marítima de Consignaciones, S.A.	Integrated Technical Products, Llc.	Araraquara Transmissora de Energia, S.A.
Bilbao Atlantic Fruit Terminal, A.I.E.	Sociedad Industrial de Construc Eléctricasm, S.L. Ltda.	Energías Ambientales de Guadalajara, S.L.
Reciclados Integrales Argame, S.L.	Sociedad Industrial de Construcción Eléctricas, S.A.	Energías Ambientales de Soria, S.L.
Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A.	California Sun Power, Llc.	CME Roménia
Operación y Mantenimiento Energy Madagascar, S.A.R.L.U.	Concesionaria Serra Paracatu	Inotec
Sice Puerto Rico, Inc.	Concesionaria Ribeirao Preto	Tecneira Participações SGPS
Cobra-Udisport Conde de Guadalhorce, S.L.	Concesionaria Pocos de Caldas	Admirabilia, S.L.
Cobra La Rioja Sur	Concesionaria Jauru Transmissora de Energia	Residuos Industriales de Teruel, S.A.
Constructora Comsa Dragados, S.A.		Ecoentorno Ambiente, S.A.
Besalco Dragados, S.A.		Huesca Oriental Depura, S.A.
Recogida de Aceites Usados, S.A.		Urbaser Inc.

Las principales sociedades que dejan de incluirse en el perímetro de consolidación son las siguientes:

Alfa Servicios Ambientales, S.L.	Affinis, S. A.	Sociedad Concesionaria Rutas de Pacífico, S.A.
Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, S.L.	Sociedad General de Recursos Energéticos, S.A.	Inversora de Infraestructuras, S.L.
Aeropuertos Mejicanos del Pacífico, S.A. de C.V.	Sistemas de Reducción, S.A.	Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.
Aerocali, S.A.	Scutvias Autoestradas da Beira Interior, S.A.	Cuerda de Rodaderos, S.L.
MBJ Airports, Ltd.	Operadora del Pacífico, S.A.	Soluciones para el Medioambiente Gestión Turística, S.L.
Distribuidora Dominicana de Electricidad, S.A.	Sociedad Concesionaria Autopista Central, S.A.	Planta Ambiental de Aragón, S.A.
Consorcio API Génesis	Inversiones Necedal, S.A.	Enviromental Services Enser S.A.E.
Cme Participações	ACS Chile, S.A.	Betearte, S.L.

Mantenidos para la venta (Unión Fenosa):

Unión Fenosa, S.A.	Spanish Egyptian Gas Company, S.A.E.	Energías Especiales de Noroeste, S.A.U.
Clover Financial and Treasury Services, Ltd.	Gas Directo, S.A.	Eufer Renovables Ibéricas 2004, S.A.
Unión Fenosa Preferentes, S.A.	Planta de Regasificación de Sagunto, S.A.	Eufer Comercializadora, S.L.
Ufacex UK Holdings, Ltd.	Regasificadora de Noroeste, S.A.	Energías Especiales de Alto Ulla, S.A.
Unión Fenosa Financial Services USA, Llc.	Qalhat Lng, S.A.O.C.	Parque Eólico La Losilla, S.A.
Unión Fenosa Finance Bv	Unión Fenosa Generación, S.A.	PRIUS Enerólica, S.L.U.
Unión Fenosa Centro de Tesorería, S.L.	Generación Peninsular, S.L.	Energías Renovables Montes San Sebastián, S.L.
Unión Fenosa Emisiones, S.A.	Unión Fenosa Comercial, S.L.	Eólica del Cordal de Montouto, S.L.
Gasífica, S.A.	Lignitos de Meirama, S.A.	Promociones Energéticas del Bierzo, S.L.
Unión Fenosa Gas Comercializadora, S.A.	Pizarras Mahide, S.L.	Sistemas Energéticos Mañon Ortigueira, S.A.
Unión Fenosa Gas Exploración y Producción, S.A.	Rocagast, S.L.	Parque Eólico San Andrés, S.A.
Unión Fenosa Gas, S.A.	Enel Unión Fenosa Renovables, S.A.	Energías Especiales de Peña Armada, S.A.
Cobra Instalaciones y Servicios República Dominicana	Energías Especiales de Castelo, S.A.	Energías Especiales de Careón, S.A.
Segas Services, S.A.E.	Energías Especiales de Andalucía, S.L.U.	Energías Especiales Alcohólicas, S.A.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Mantenidos para la venta (Unión Fenosa):

Energías Especiales de Bierzo, S.A.	Unión Fenosa Distribución Colombia, B.V.	Unión Fenosa Redes Telecomunicación, S.A. Guatemala
Parque Eólico A Capelada, A.I.E.	Unión Fenosa México, B.V.	Unión Fenosa Redes de Telecomunicación, S.L.
Parque Eólico Cabo Vilano, S.L.	Distribuidora Eléctrica de Caribe, S.A. Guatemala	Unión Fenosa Redes Telecomunicación, S.A. Nicaragua
Parque Eólico Sierra del Merengue, S.L.	Distribuidora Eléctrica de Caribe, S.A. Panamá	Arte Contemporáneo y Energía, A.I.E.
Promociones Energéticas del Bierzo, S.A.	Generadora Palamara La Vega, S.A.	General de Edificios y Solares, S.L.
Enerfasa, S.A.	Unión Fenosa Internacional, S.A.	Soluziona, S.A. Bolivia
Energías Ambientales de Somozas, S.A.	Generación Hermosillo, S.A. de C.V.	Unión Fenosa Uninver, S.A.
Áridos Energías Especiales, S.L.	Generación Naco Nogales, S.A. de C.V.	Socoin México, S.A. de C.V.
Azucarera Energías, S.A.	Generación Tuxpan, S.A. de C.V.	Socoin Ingeniería y Construcción Industrial, S.L.U.
Boiro Energía, S.A.	Unión Fenosa Generación México, S.A. de C.V.	Socoin, S.A. Panamá
Cogeneración de Noroeste, S.L.	Fuerza y Energía de Hermosillo, S.A. de C.V.	Soluziona Technical Services, Llc.
Depuración Destilación y Reciclaje, S.L.	Fuerza y Energía de Naco Nogales, S.A. de C.V.	Operación y Mantenimiento Energy Costa Rica, S.A.
Sociedad Gallega de Cogeneración, S.A.	Fuerza y Energía de Tuxpan, S.A. de C.V.	Operación y Mantenimiento Energy, S.A.
Ufefys, S.L.	Fuerza y Energía de Norte Durango, S.A. de C.V.	Hotel de Naturaleza Tambre, S.L.
Proyectos Universitarios Energías Renovables, S.L.	Unión Fenosa Operación México, S.A. de C.V.	Operación y Mantenimiento Energy Dominicana, S.A.
Parque Eólico Malpica, S.A.	Unión Fenosa Energías Renovables México, S.A. de CV	Compañía Española de Industrias Electroquímicas, S.A.
Cogeneración de Alcalá, A.I.E.	Unión Fenosa Colombia, S.A.	Unión Fenosa Redes Telecomunicación, S.A. Colombia
Energías Ambientales, S.A.	U.F. Generadora Torito, S.A.	Unión Fenosa Redes Telecomunicación, S.A. Panamá
Energías Ambientales de Vimianzo, S.A.	Inversiones Hermill, S.A.	Alliance, S.A.
Energías Ambientales de Novo, S.A.	Redes Eléctricas de Centroamérica, S.A.	Ghesa Ingeniería y Tecnología, S.A.
Parque Eólico de Barbanza, S.A.	Comercializ Guatemala Mayorista de Electric, S.A	R Cable y Telecomunicaciones Galicia, S.A.
Societat Eólica de L'Enderrocada, S.A.	Red Unión Fenosa, S.A.	Ensafeca Holding Empresarial, S.L.
Parque Eólico Montes de Las Navas, S.A.	Distribuidora Eléctrica de Oriente, S.A.	Indra Sistemas, S.A.
Energías de Villarrubia, S.L.	Distribuidora Eléctrica de Occidente, S.A.	Barbao, S.A.
Tirmadríd, S.A.	First Independent Power, Ltd. Kenya	Parque Eólico Belmonte, S.A
Sotavento Galicia, S.A.	Electrocosta Mipymes de Energía, S.A. E.S.P.	Socoinve, C.A. Venezuela
Nueva Generadora del Sur, S.A.	Energía Empresarial de la Costa, S.A. E.S.P.	Socoin, S.A. Guatemala
Sociedade Galega do Medio Ambiente, S.A.	Energía Social de la Costa, S.A.E.S.P.	Limeisa international Coal, B.V
Toledo PV, A.E.I.E.	Distribuidora de Electric de Norte, S.A. Nicaragua	Limeisa international Coal South Africa, Ltd.
Centrales Nucleares Almaraz-Trillo, A.I.E.	Distribuidora de Electric de Sur, S.A. Nicaragua	Unión Fenosa Financiación, S.A.
Unión Fenosa Distribución, S.A.	Electrificadora del Caribe, S.A. E.S.P.	Saudi Soluziona Co. for Maintenance and operat, LTD
Unión Fenosa Metra, S.L.	Electricaribe Mipymes de Energía, S.A. E.S.P.	Kangra Coal (Propietary) LTD
Hidro Ntra. Sª Soledad de Tendilla y Lupiana, S.L.	Iberáfrica Power, Ltd.	Energías Especiales Montes Castellanos, S.L.U.
Electra del Jallas, S.A.	Unión Fenosa Generadora La Joya, S.A.	Parque Eólico de Padul, S.L.U.
Eléctrica Conquense, S.A.	Empresa Generadora de Pacífico, S.A. E.S.P.	Zemer Energía, S.A de C.V
Barras Eléctricas Galaico Asturianas, S.A.	Planificación e Inversión Estratégica, S.A.	Nueva Electricidad del Gas, S.A.U.
Barras Eléctricas Generación, S.L.U.	Compañía de Electricidad de Tulúa, S.A.	Operación y Mantenim Energy Madagascar, S.A.R.L.U.
Almar Ccs, S.A.	Empresa Distribuidora de Electricidad Chiriquí, S.A	Martínez y Lanza, S.A.
Aplic y Desarrollos Profesionales Nvo Milenio, S.L.	Empresa Distribuidora de Electricidad Metro Oeste, S.A	Eólica El Molar, S.L.U.
Caribe Capital, B.V.	Energía y Servicios de Panamá, S.A	Generación Limpia Guatemala, S.A.



AGF
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Informe de Auditoría del Grupo Consolidado

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2008, elaboradas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea e Informe de Gestión Consolidado.

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2008 y la cuenta de resultados consolidada, el estado de flujos de efectivo consolidado, el estado de ingresos y gastos reconocidos y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales del ejercicio 2008 de determinadas sociedades dependientes y asociadas cuyos activos, cifra de negocios y resultados representan, respectivamente, un 13%, un 18% y un 19% de los correspondientes totales consolidados. Las mencionadas cuentas anuales de estas sociedades han sido auditadas por otros auditores, por lo que nuestra opinión, expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes, se basa, en lo relativo a la participación de estas sociedades, únicamente en los informes de los otros auditores. En los Anexos I, II y III de la memoria consolidada adjunta se indican estas sociedades y sus respectivos auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad Dominante presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de resultados, del estado de flujos de efectivo, del estado de ingresos y gastos reconocidos y de la memoria de cuentas anuales, además de las cifras consolidadas del ejercicio 2008, las correspondientes al ejercicio anterior. La presentación de la información correspondiente al ejercicio 2007 difiere de la contenida en las cuentas anuales consolidadas aprobadas para dicho ejercicio debido a la consideración, a efectos comparativos, del segmento de actividad de energía como actividad interrumpida (véase Nota 3.09 de la memoria adjunta). Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2008. Con fecha 2 de abril de 2008 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007, en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores mencionados en el párrafo 1 anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2008 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2008 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el estado de ingresos y gastos reconocidos y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea que guardan uniformidad con las aplicadas en el ejercicio anterior.
4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2008 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2008. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Javier Parada Pardo
1 de abril de 2009

Evolución Histórica

Evolución de la cuenta de resultados	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007	2008	TACC ⁽²⁾ 08/03
(Millones de euros)							
Cifra de negocios	8.825,1	10.817,9	12.113,9	13.868,7	15.344,9	16.010,0	12,7%
Construcción	4.531,8	5.230,3	5.724,8	6.750,3	7.352,9	6.625,4	7,9%
Concesiones	1,7	15,3	13,8	26,1	35,8	66,1	108,0%
Medio Ambiente y Logística	1.640,9	2.186,6	2.406,5	2.458,6	2.834,9	3.148,2	13,9%
Servicios Industriales	2.729,1	3.490,5	4.077,4	4.747,7	5.488,7	6.476,7	18,9%
Corporación / Ajustes	(78,4)	(104,8)	(108,6)	(114,0)	(368,4)	(306,4)	31,3%
Beneficio bruto de explotación	794,8	981,1	1.095,5	1.218,9	1.379,8	1.479,7	13,2%
Construcción	345,6	398,1	427,6	504,0	548,9	494,3	7,4%
Concesiones	(5,6)	(0,9)	7,5	6,9	1,5	23,2	-
Medio Ambiente y Logística	219,4	314,6	346,2	324,7	381,5	412,0	13,4%
Servicios Industriales	261,3	291,8	344,4	419,6	488,4	591,2	17,7%
Corporación / Ajustes	(25,9)	(22,5)	(30,2)	(36,3)	(39,4)	(39,9)	9,0%
Beneficio neto de explotación	573,5	723,9	817,4	942,5	1.056,7	1.096,7	13,8%
Construcción	284,9	327,7	358,6	422,7	460,3	410,9	7,6%
Concesiones	(5,4)	(1,0)	2,0	(2,7)	(5,2)	7,8	-
Medio Ambiente y Logística	116,9	177,8	203,7	195,5	232,8	249,3	16,4%
Servicios Industriales	210,9	244,9	285,9	364,7	412,5	471,9	17,5%
Corporación / Ajustes	(33,8)	(25,5)	(32,8)	(37,7)	(43,7)	(43,2)	5,0%
Beneficio neto	229,5	452,5	608,7	1.250,1	1.551,1	1.805,0	51,1%
Construcción	185,4	221,4	239,1	282,1	310,3	275,0	8,2%
Concesiones ⁽²⁾	2,3	(14,5)	6,5	(17,3)	3,7	641,4	-
Medio Ambiente y Logística	50,9	98,9	112,7	109,1	131,7	144,6	23,2%
Servicios Industriales	118,6	150,1	179,2	222,6	264,9	316,7	21,7%
Participadas cotizadas	-	-	-	81,1	57,7	17,4	-
Corporación / Ajustes	(127,6)	(3,4)	71,2	402,4	782,4	409,9	-226,3%

⁽¹⁾ Bajo criterios PGC. A partir de 2004 según criterios NIIFs (Normas Internacionales de Información Financiera).

⁽²⁾ Concesiones incluye en 2008 los resultados extraordinarios por la venta de DCA e InvinSL.

⁽³⁾ TACC: Tasa anual compuesta de crecimiento.

Balance de situación consolidado	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007	2008
(Millones de euros)						
Inmovilizado	3.407,0	4.397,5	8.488,2	14.018,1	32.265,7	37.837,5
Inmovilizado material	1.715,8	1.981,0	2.356,0	2.917,2	18.294,2	5.207,6
Inmovilizado intangible	307,5	305,7	451,9	397,6	1.670,4	503,2
Activos financieros no corrientes	1.383,6	1.833,2	5.317,9	10.227,5	10.299,7	7.081,7
Otros activos no corrientes ⁽²⁾	n/a	277,6	362,3	475,8	2.001,4	25.045,0
Fondo de comercio	1.039,9	1.010,8	1.047,6	1.086,6	2.950,4	1.132,6
Fondo de maniobra	(658,8)	(1.304,8)	(1.872,1)	(2.496,7)	(3.441,0)	(2.294,9)
Total Activo	3.788,1	4.103,5	7.663,6	12.608,0	31.775,0	36.675,1
Patrimonio neto	1.895,7	2.019,2	2.635,5	3.256,4	10.441,0	9.913,0
Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante	1.796,4	1.905,4	2.480,9	3.115,7	4.653,8	3.402,4
Intereses minoritarios	99,3	113,8	154,6	140,7	5.787,3	6.510,6
Otro pasivo largo plazo ⁽³⁾	661,8	660,4	763,5	605,3	4.759,5	17.406,3
Pasivos no corrientes	877,1	1.907,5	5.017,4	10.120,9	16.804,5	9.576,3
Financiación de proyectos sin recurso	265,3	425,3	2.304,8	6.797,6	9.278,3	6.245,2
Deuda con entidades de crédito a l.p.	611,8	1.482,2	2.712,6	3.323,3	7.526,2	3.331,0
Total acreedores a c.p. / Pasivos corrientes	353,4	(483,5)	(752,8)	(1.374,6)	(230,0)	(220,5)
Financiación de proyectos sin recurso	50,9	37,0	50,4	195,4	363,2	176,8
Deuda con entidades de crédito a c.p.	1.456,9	1.075,7	1.242,1	1.237,7	3.479,3	3.968,8
Otros activos financieros corrientes	(771,3)	(1.018,1)	(1.277,4)	(1.880,9)	(1.420,9)	(2.185,1)
Efectivo y otros medios líquidos	(383,1)	(578,1)	(767,8)	(926,6)	(2.651,6)	(2.181,0)
Total Pasivo	3.788,1	4.103,5	7.663,6	12.608,0	31.775,0	36.675,1

⁽¹⁾ Bajo criterios PGC. A partir de 2004 según criterios NIIFs (Normas Internacionales de Información Financiera).

⁽²⁾ En 2008 incluye "Activos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 24.351 m.

⁽³⁾ En 2008 incluye "Pasivos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 15.931 m.





Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA *officina*

Fotografía
Fototeca Grupo ACS

Informe Anual del Grupo ACS

2008



www.grupoacs.com



Foto de portada: *Puente de los Santos, Autovía Barres-Ribadeo (Asturias).*

Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS



2008



Principales Cifras de Responsabilidad Corporativa

Área de Actividad	Construcción	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Grupo ACS
% sobre total de ventas 2008	41%	19%	40%	100%
Principales indicadores Medioambientales				
Materiales utilizados	Cemento, acero, áridos, productos químicos, madera	Residuos sólidos urbanos, residuos peligrosos para reciclar, productos de limpieza, gasóleo	Acero y otros metales, aceites, productos químicos, cemento, material electrónico, áridos, madera, papel y cartón	
Consumo de energía desglosado por fuentes primarias				
Consumo de gasolina+gasoleo (millones de litros)	18,6	51,8	21,1	92
Consumo de gas natural (m ³)	377.347	6.321.263	41.591	6.740.201
Consumo de electricidad (GWh)	69	129	46	245
Total (tep)	25.588	71.080	25.837	122.505
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>38%</i>	<i>98%</i>
Consumo de Agua				
Obtenida de la red pública (m ³)	1.113.811	1.628.904	144.570	2.923.286
Obtenida de otras fuentes (m ³)	1.169.860	691.997	831	1.862.688
Total (m³)	2.283.671	2.320.901	145.401	4.749.974
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>38%</i>	<i>98%</i>
Vertidos totales de aguas residuales				
A la red pública (m ³)	No disponible	142.847	94.168	237.015
Vertidos al mar o a ríos/lagos (m ³)	No disponible	2.398.012	0	2.398.012
Total (m³)	No disponible	2.540.859	94.168	2.635.027
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>0%</i>	<i>13%</i>	<i>33%</i>	<i>46%</i>
Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero (t)	95.091	23.780.922	31.108	23.907.122
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>38%</i>	<i>98%</i>
NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire				
NOx (t)	0	393,7	0,37	394,0
SOx (t)	0	41,2	0	41,2
Otros gases (t)	No disponible	10,2	0,02	10,2
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>9%</i>	<i>26%</i>	<i>76%</i>
Ahorro de emisiones de gases de efecto invernadero (t)	0	9.633.584	1.170.000	10.803.584
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>38%</i>	<i>98%</i>
Residuos no peligrosos gestionados	Tierras excedentes de excavación y RCD (escombros, madera, plásticos, papel y cartón y metales)	Residuos como consecuencia del tratamiento de residuos, residuos urbanos	Papel, cartón, madera, residuos electrónicos, chatarra, residuos urbanos	
Total Toneladas	43.479	22.200.266	10.515	22.254.260
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>40%</i>	<i>100%</i>
Residuos peligrosos gestionados (t)	6.162	224.282	341	230.785
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>40%</i>	<i>100%</i>

Área de Actividad	Construcción	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Grupo ACS
Calidad y creación de valor para los accionistas				
Inversiones realizadas en mejoras de la calidad (millones de euros)	No disponible	47	1	48
Porcentaje de la facturación certificada según la norma ISO 9001 (Calidad)	100%	51%	98%	91%
Número de auditorías de calidad realizadas	113	79	318	510
Encuestas de satisfacción del cliente realizadas	190	3.046	869	4.105
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos"	93%	88%	86%	88%
Inversiones realizadas en I+D+i (millones de euros)	25	15	17	57
Compromiso con el Medio Ambiente				
Porcentaje de facturación cubierta por el sistema de gestión medioambiental certificado ISO 14001	100%	60%	84%	87%
Auditorías medioambientales realizadas	113	69	214	396
Número de incidentes medioambientales significativos registrados	1.215	0	2	1.217
Número de sanciones administrativas recibidas por problemas medioambientales	15	0	13	28
Empleados				
Número total de empleados a 31 de diciembre de 2008 (273 empleados en la corporación y otras empresas del Grupo ACS)	18.396	81.131	41.202	141.002
Empleados con contrato fijo	40%	6%	24%	16%
Empleados con contrato temporal o adscritos a una U.T.E.	60%	94%	76%	84%
Formación				
Horas lectivas impartidas	213.520	693.198	367.735	1.274.453
Número de cursos	1.244	3.226	2.695	7.165
Número de participantes	14.652	25.189	23.104	62.945
Inversión total (millones de euros)	3,2	5,0	5,6	13,8
Cursos por tipo de contenido: Producción	784	933	1.089	2.806
Cursos por tipo de contenido: Seguridad en el trabajo	379	2.236	1.532	4.147
Cursos por tipo de contenido: Medio Ambiente	81	33	74	188
Prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo				
Índice de Frecuencia (nº de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas)	29,7	41,9	32,0	37,4
Índice de Gravedad (nº de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas)	0,84	1,03	0,56	0,78
Índice de Incidencia (nº de accidentes con baja por cada mil trabajadores)	51,7	159,1	45,8	71,2

Nota: los índices de gravedad e incidencia mostrados son una media de los índices de cada sociedad ponderados por su facturación.

Informe de Responsabilidad Corporativa

- 1 El Grupo ACS y la Responsabilidad Corporativa 04
 - 2 Hitos 2008 y Retos 2009 09
 - 3 Compromiso con la Creación de Valor 10
 - 4 Compromiso con la Transparencia Informativa 18
 - 5 Compromiso con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación 22
 - 6 Compromiso con el Entorno Natural 36
 - 7 Compromiso con el Entorno Social 56
- Informe de Verificación 78
- Principales Indicadores de Comportamiento 80







El Grupo ACS y la 1. Responsabilidad Corporativa

Un grupo que participa en el desarrollo de sectores relacionados con las infraestructuras, que son básicos para la economía. Una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

El éxito de ACS se sustenta sobre tres pilares básicos:

Unos **Valores** que forman parte de la organización, la experiencia, la búsqueda de la rentabilidad, la confianza de sus clientes y la capacidad de compromiso.

Una **Estrategia** para el Desarrollo Sostenible, que mejore el bienestar social, que respete el entorno y basado en una política de transparencia.

Unas **Ventajas Competitivas** adquiridas a través de la experiencia en la ejecución de innumerables proyectos: la excelencia técnica, una cultura de servicio y el carácter emprendedor.

Estos conceptos son clave para la consecución de la Misión del Grupo ACS, que persigue el *liderazgo global, optimizar la rentabilidad de los recursos que gestiona para ello, mejorando al mismo tiempo la sociedad en la que vivimos.*



El Grupo ACS es una referencia mundial en las actividades de construcción, servicios y energía.



El Grupo ACS y la 1. Responsabilidad Corporativa

El Grupo ACS por lo tanto presta sus servicios y ejerce su actividad a través de:

- El desarrollo de infraestructuras, obras civiles, instalaciones industriales, plantas energéticas, sistemas de telecomunicaciones, o plantas de tratamiento y depuración.
- La prestación de servicios en la gestión integral de infraestructuras urbanas, logísticas e industriales.
- La participación activa en sectores esenciales para el desarrollo económico y social de cualquier país desarrollado como son las infraestructuras y la energía.

La responsabilidad corporativa es parte de la visión y estrategia del Grupo ACS; el crecimiento sostenido y el desarrollo responsable no solo del Grupo, sino de la sociedad en la que se encuentra, es parte intrínseca de cada una de las actividades que promueve y desarrolla.



Con el objetivo de afianzar esta declaración de principios el Grupo ACS ha trabajado durante los últimos años en el desarrollo de una cultura alrededor del desarrollo sostenible y la responsabilidad corporativa.

Se ha dotado de las herramientas corporativas que han permitido poner en práctica en la compañía esta estrategia. Primero a través de la publicación del Compromiso por la Responsabilidad Corporativa, después la formalización del Código de Conducta, que ya estaba en uso, pero no reglado de forma oficial y por último se publicó la declaración de adhesión a la lucha contra el Cambio Climático. Estos documentos han sido aprobados por el Consejo de Administración del Grupo ACS, y su supervisión es parte de las responsabilidades del Comité de Auditoría y Control del Consejo.

Estas iniciativas buscan estandarizar los procedimientos del Grupo ACS y dar rango de norma a toda una serie de usos y costumbres que no tenían un respaldo institucional formal hasta estos últimos años.

La aplicación de estas iniciativas, en plena vigencia, es controlada por la Secretaria General del Consejo de Administración. En 2008 no se han recogido incidencias de carácter grave (de acuerdo con la interpretación dada por su Comité de Seguimiento) derivadas del seguimiento de los procedimientos recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.

Recientemente se ha aprobado y puesto en funcionamiento el Compromiso del Grupo ACS para la lucha contra el Cambio Climático. Éste concreta y delimita las acciones que ACS afronta para minimizar los impactos que su actividad pudiera tener sobre el medio ambiente y más en concreto, en lo relativo al cambio climático. Se basa en el compromiso adquirido de invertir e investigar de forma responsable para realizar una aportación significativa como agente destacado en este ámbito.

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con el Grupo o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que guían el funcionamiento del Grupo ACS y forman parte de su cultura corporativa.

Como resumen del seguimiento de esta iniciativa durante 2008, éstos han sido los principales hitos en su primer año de vigencia:

- Se han implantado procedimientos que incrementan el ahorro, la eficiencia energética y la mejora medioambiental en el desarrollo de la actividad, el detalle de muchas de estas iniciativas está recogido en este mismo documento, en el apartado de Compromiso con el Medio Ambiente.
- Se han identificado nuevas oportunidades de negocio que contribuyen a un futuro mejor y más limpio para la sociedad a la que servimos. De hecho, con el desarrollo y puesta en funcionamiento de la central termosolar Andasol I en noviembre de 2008, el Grupo ACS es uno de los pioneros en el desarrollo de esta tecnología, una de las más avanzadas, gestionables y respetuosas con el medio ambiente.
- Se ha participado en proyectos que fomentan la reducción de emisiones, el reciclaje, el tratamiento de residuos, la producción de energías renovables, así como una gestión eficiente del agua, contribuyendo con todo ello a un desarrollo sostenible.

La lucha contra el Cambio Climático es parte inherente de la estrategia operativa, de negocio y de sostenibilidad del Grupo ACS.

- El Grupo ACS ha asignado gran cantidad de recursos al desarrollo de iniciativas de investigación, desarrollo e innovación, y ha dedicado más de 870 millones de euros a proyectos que reducen en su operativa las emisiones de gases con efecto invernadero.

Este vínculo con la responsabilidad corporativa se encuadra en el continuo esfuerzo para trabajar de acuerdo a los cinco compromisos con la sostenibilidad que el Grupo ACS ha adquirido para articular su relación con el entorno, con la sociedad, con los agentes y con los grupos de interés con los que se relaciona. Ésta es la respuesta del Grupo ACS al reto de la Responsabilidad Corporativa.

Cinco compromisos del Grupo ACS



Compromiso con la creación de valor. distribuyendo la riqueza creada entre accionistas, clientes, empleados, proveedores, y entre la sociedad en su conjunto.

Compromiso con la transparencia informativa, para que quienes se relacionan con la Compañía dispongan de información veraz, fiable y accesible y puedan formarse una opinión precisa acerca de ACS.

Compromiso con la investigación, el desarrollo y la innovación apostando por el futuro, el crecimiento rentable, y la calidad de los productos y servicios.

Compromiso con el entorno natural, implantando programas y procedimientos que contribuyan a minimizar el impacto negativo de las actividades del Grupo ACS.

Compromiso con el entorno social, generando empleo, riqueza y contribuyendo al bienestar y a la prosperidad de las sociedades en las que opera.

El Grupo ACS y la 1. Responsabilidad Corporativa

ACS y sus Grupos de Interés

Definimos como grupos de interés aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en la consecución de los objetivos de la organización.



El Grupo ACS aspira a ser reconocido por su capacidad de generar confianza entre los grupos de interés con los que se relaciona. Para ello resulta prioritario mantener abiertos canales para mantener un diálogo honesto, abierto y transparente.



2. Hitos 2008 y Retos 2009

Principales Hitos año 2008

Aprobación por el Consejo de Administración del Grupo ACS del "Compromiso ACS para la lucha contra el Cambio Climático".

Mantenimiento del Grupo ACS en el Dow Jones Sustainability Index World.

Inversión de 57,1 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, un 46% más que en 2007. Esta inversión es superior al 5% del Beneficio Ordinario neto (1.127 millones de euros en 2008).

Valorización de un 37,6% de los residuos de construcción y demolición.

Ahorro de 9,6 millones de toneladas de CO₂ como consecuencia de la actividad de tratamiento de residuos, un 84% más que en 2007.

La proporción de mujeres en el Grupo ACS ha aumentado 1,5 puntos porcentuales frente a las cifras de 2007 hasta el 36,2% del total.

En 2008 se realizaron 4.105 encuestas de satisfacción con un resultado satisfactorio o muy satisfactorio del 88%.

Incremento de un 14% en la inversión en las obras de carácter social de la Fundación ACS.

Puesta en funcionamiento de la primera planta de 50 MW de energía Termosolar del Grupo ACS, Andasol I, en noviembre de 2008.

Objetivos y Retos 2009

De acuerdo con el Compromiso del Grupo ACS para la lucha contra el Cambio Climático, el Grupo ACS continuará desarrollando iniciativas relevantes en este sentido.

Reducción de las emisiones de CO₂ de forma directa o a través del ahorro producido la actividad operativa del Grupo ACS.

Incrementar la actividad certificada según las normas ISO en relación a la calidad y el medio ambiente.


Incrementar la inversión en I+D+i en al menos un 10%.

Reducción en el consumo de electricidad, agua, gas y en la generación de residuos.

Continuar promoviendo políticas de igualdad en todas las actividades del Grupo.

Refuerzo de los sistemas de prevención de riesgos laborales del Grupo ACS en todas sus áreas de actividad, que permitan mejorar los índices de siniestralidad frente a los registrados en 2008.

Aumento del presupuesto de la Fundación del Grupo ACS por encima del 10%.



Compromiso con 3. la Creación de Valor

91%

de la producción del Grupo ACS es realizada amparada por sistemas de calidad basados en la norma ISO 9001.

57,1

millones de euros invertidos en Investigación, Desarrollo e Innovación durante el año 2008.

13%

Es el retorno total anual para el accionista de ACS desde el año 1998.

Como parte del compromiso con el crecimiento sostenible, el Grupo ACS persigue la rentabilidad de sus inversiones garantizando a su vez la solidez operativa y financiera de su actividad. Ésta genera valor de forma simultánea para tres grandes grupos de agentes que se relacionan de forma directa e indirectamente con ACS:

- Genera **valor para los clientes** a los que provee de proyectos y servicios relacionados con las infraestructuras y la energía.
- Genera **valor para sus accionistas** a través de la rentabilidad económica de las inversiones que lleva a cabo.
- Genera **valor para toda la sociedad** fomentando el crecimiento económico sostenible en los países en los que el Grupo opera.



La actividad del Grupo ACS, comprometida con el desarrollo sostenible, es generadora de valor de forma directa o indirecta, no sólo para sus clientes y accionistas, sino para toda la sociedad.

Creación de valor para los clientes del Grupo ACS

La naturaleza de los clientes con los que trata el Grupo ACS hace necesaria la búsqueda constante de la excelencia para garantizar su satisfacción. Este objetivo se consigue a través de la calidad y de una clara vocación de servicio.

La relación con el cliente debe ser cercana y centrada en afrontar sus problemas con las herramientas adecuadas, que son un equipo humano comprometido y unos recursos técnicos solventes. Para disponer de estas herramientas el Grupo ACS dedica cada año importantes recursos y esfuerzos a esta tarea, tanto en la incorporación y retención del talento de su capital humano como en la inversión en investigación, desarrollo e innovación tecnológica, para garantizar la excelencia en sus actividades.

Una de las características del Grupo ACS es su elevado nivel de descentralización, que se pone de manifiesto en todas las áreas de actividad en las que compite; esta estructura permite un nivel de control menor y un grado de supervisión que solo afecta a las decisiones realmente importantes.

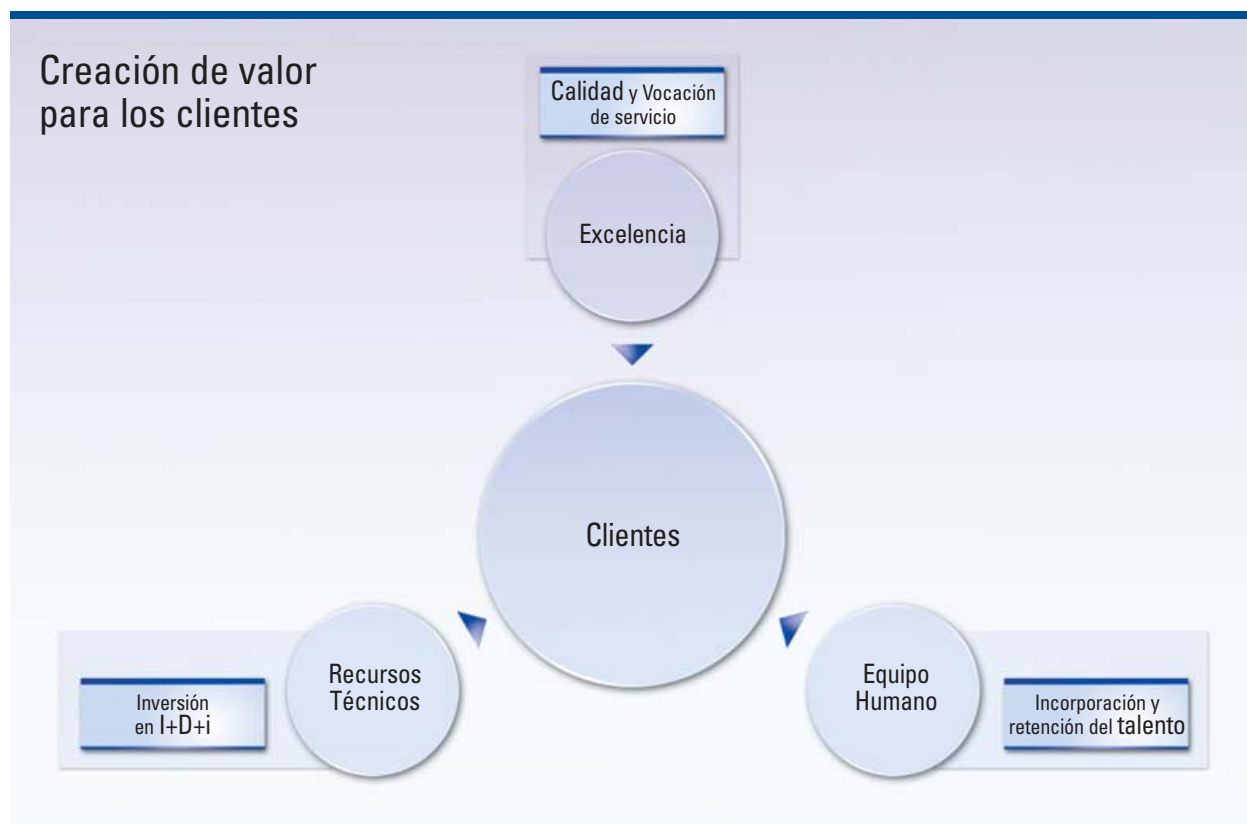
Cada una de las actividades de ACS es susceptible de implantar procesos de mejora y posee un sistema de gestión

El Grupo ACS entiende como Vocación de Servicio una gestión adecuada de su relación con los clientes: aportando soluciones a sus problemas, con un elevado nivel de calidad y excelencia, de forma flexible, atendiendo las incidencias con agilidad y eficacia y garantizando una relación duradera y rentable.

que permite su independencia y autocontrol; todo ello fomenta, también en términos de calidad, la política de descentralización y especialización del Grupo. Estos sistemas de gestión aseguran la idoneidad de los productos realizados de acuerdo a lo especificado en los contratos, la conformidad con los requisitos legales o reglamentos o la concordancia con las normas de la compañía con el fin de garantizar la satisfacción del cliente.

El objetivo es conocer de forma inmediata la opinión del cliente y su percepción sobre el trabajo realizado, detectar problemas y compartir posibles mejoras.

Compromiso con 3. la Creación de Valor

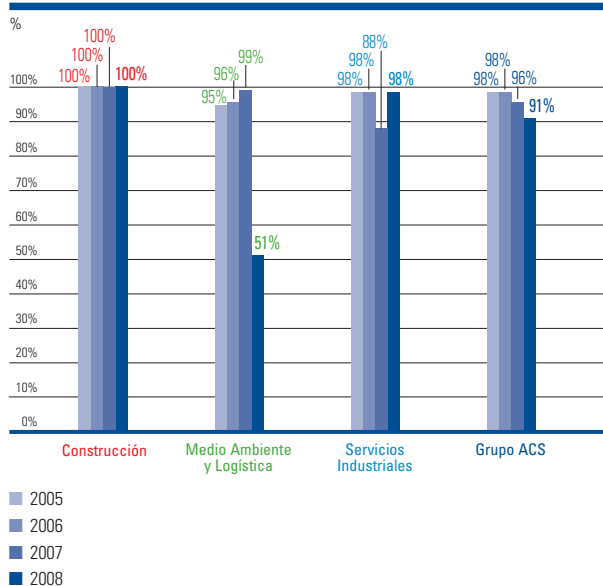


Se presta una especial atención a la **calidad**, dedicándose recursos al desarrollo de actividades que permitan aplicar las técnicas más adecuadas y avanzadas en todas las áreas, invirtiendo en innovación, en eficiencia y en la mejora de los sistemas de trabajo, así como priorizando la adaptación de toda la organización a los clientes es la vía que ha seguido el Grupo ACS desde su creación. El objetivo principal de su búsqueda de la calidad ha sido siempre ser la empresa líder en aquellos sectores en los que opera.

El Grupo ACS pertenece al Club de Gestión de la Calidad desde su fundación en 1991, entidad que representa en exclusiva en España a la Organización Europea de Promoción de la Excelencia Empresarial (EFQM), confirmando el compromiso del Grupo ACS con la calidad.

El 91% de la producción del Grupo ACS en el ejercicio 2008 se realizó amparada por sistemas de calidad basados en la norma ISO 9001 y certificados por organizaciones externas acreditadas.

Producción certificada según norma ISO 9001



Cada una de las empresas del Grupo provee de información al Comité de Calidad, que tiene como responsabilidad evaluar y mejorar los sistemas de calidad del Grupo en conjunto. Además, debe detectar las necesidades existentes para así complementar los procedimientos individuales que cada empresa aplica en el trato con sus clientes.

Equipo Humano: incorporación y retención del talento

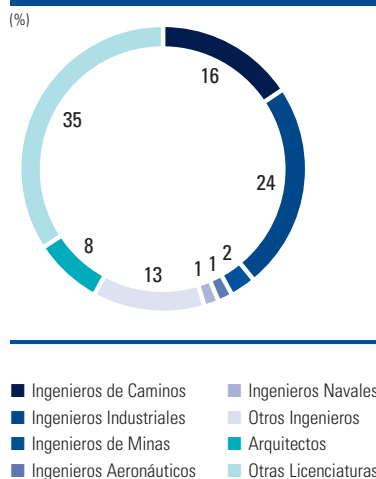
Para fomentar esta Vocación de Servicio y Calidad en su relación con los clientes, el Grupo ACS cuenta con el mejor equipo humano y una reconocida capacitación técnica. Todos y cada uno de los 141.002 empleados del Grupo aportan su experiencia y dedicación a mejorar la calidad de los servicios prestados a los clientes. El compromiso con la excelencia del Grupo les hace asumir esta responsabilidad que es parte de la idiosincrasia de ACS.

De todas las personas empleadas en el Grupo ACS, 13.237 eran directivos, titulados superiores y medios, 14.078 eran técnicos y administrativos y los 113.687 restantes eran especialistas y operarios. De entre los titulados superiores, a finales del año 2008 el Grupo ACS empleaba a 6.631 ingenieros de más de 7 especialidades diferentes.

Esta política, además de las iniciativas de motivación en la incorporación, remuneración y desarrollo favorecen la fidelización de los profesionales con talento.

Los empleados son un auténtico activo para la compañía, y por lo tanto es necesario invertir de forma continua y eficiente en políticas de formación, de apoyo al desarrollo profesional y principalmente en prevención de riesgos laborales.

Licenciados superiores por tipo de formación



//
El Plan Anual de Formación contempla más de 1.200.000 horas lectivas en cursos y seminarios en todas las actividades.
//

Compromiso con 3. la Creación de Valor

El Grupo ACS y las empresas que lo conforman tienen implantadas medidas dirigidas a retener y motivar a sus empleados, especialmente a aquellos que considera de alto potencial.

Una de las iniciativas más importantes de motivación y satisfacción de los empleados es la posibilidad de promoción. El gran volumen de negocio que gestiona el Grupo ACS y el desarrollo continuo de la compañía permite un flujo importante de promociones anuales entre los empleados que por su esfuerzo y eficacia son propuestos para desempeñar puestos de mayor responsabilidad.

En todas las compañías del Grupo la promoción interna se antepone a la contratación externa y sólo se acude al mercado laboral cuando no es posible encontrar un determinado perfil profesional dentro de la propia organización. Las evaluaciones del desempeño realizadas periódicamente sirven para orientar la carrera laboral del empleado, para ofrecer las oportunidades de promoción y para recompensar su talento.



Recursos Técnicos: Inversión y fomento del I+D+i

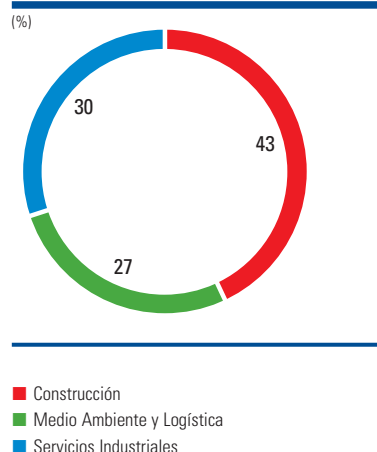
Las actividades del Grupo ACS tienen un elevado componente técnico, que requiere que todas las áreas operativas desarrollen proyectos y programas que les permitan emplear las más modernas técnicas en su oferta de productos y servicios para sus clientes.

En este sentido el Grupo ACS invierte de forma recurrente en Investigación, Desarrollo e Innovación. En concreto en 2008 esta cifra alcanzó los 57,1 millones de euros, equivalente a un 5,1% de su beneficio ordinario neto. Esta cantidad está dedicada al desarrollo de proyectos dirigidos a promover mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces.

Esta actividad se instrumentaliza a través de proyectos en colaboración con Universidades, organismos de Investigación públicos y privados y como integrantes de consorcios de empresas.

Ésta es, sin duda, una de las facetas que demuestra el liderazgo sectorial del Grupo ACS a través de sus compañías de cabecera en cada área de actividad. A lo largo de multitud de proyectos en Construcción, el liderazgo en diferentes áreas de investigación en Medio Ambiente y la presencia en decenas de universidades y en proyectos de primera línea en Servicios Industriales son prueba de ello.

Inversión en I+D+i por áreas de actividad



Creación de valor para los accionistas

El Grupo ACS tenía, a 31 de diciembre de 2008, un capital social de 167.695.213 euros, compuesto por 335.390.427 acciones ordinarias de 0,50 euros de valor nominal cada una, siendo todas ellas de la misma clase y serie. Las acciones de ACS cotizan en las bolsas de valores de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia.

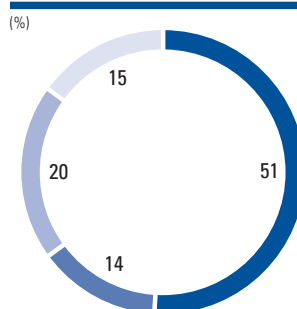


La acción del Grupo ACS	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Precio de cierre	9,13 €	10,22 €	12,90 €	16,80 €	27,21 €	42,71 €	40,65 €	32,65 €
Revalorización de la acción del Grupo ACS	9,16%	11,86%	26,26%	30,23%	61,96%	56,96%	-4,82%	-19,68%
Revalorización del IBEX 35	-7,82%	-28,11%	28,27%	17,37%	18,20%	31,79%	7,32%	-39,43%
Precio de cierre máximo	11,15 €	12,33 €	13,13 €	17,03 €	27,23 €	43,62 €	50,95 €	40,99 €
Precio de cierre mínimo	7,08 €	8,86 €	9,88 €	12,68 €	16,98 €	26,96 €	32,10 €	24,03 €
Promedio del período	9,64 €	10,20 €	11,80 €	14,16 €	22,22 €	34,21 €	43,08 €	32,66 €
Volumen total títulos (miles)	155.171	190.174	238.933	312.483	401.440	279.966	417.896	382.506
Volumen medio diario títulos (miles)	621	761	956	1.245	1.568	1.098	1.652	1.506
Total efectivo negociado (€ millones)	1.496	1.949	2.847	4.563	8.989	9.386	18.003	12.492
Efectivo medio diario (€ millones)	5,99	7,80	11,39	18,18	35,11	36,81	71,16	49,18
Número de acciones (millones)	192,18	192,18	355,58	352,87	352,87	352,87	352,87	335,39
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	1.755	1.963	4.587	5.928	9.602	15.071	14.344	10.950

En un mercado bursátil con una evolución bajista, como demuestra la caída cercana al 40% del IBEX 35, las acciones del Grupo ACS en 2008 retrocedieron un 19,68%, muy por debajo de la caída media del sector de la construcción y los servicios de la Bolsa española, cuyo valor disminuyó más de un 47%.

Las acciones del Grupo ACS son al portador, y por ello no existe un registro nominativo de las mismas. Los datos disponibles arrojan que el número de accionistas de ACS ascendía a 228.884 en diciembre de 2008. La inversión media por accionista, excluyendo a los accionistas de referencia, era de 687 acciones, lo que a la cotización de cierre del año 2008 representa un valor medio cercano a los 22.430 euros. El capital flotante asciende al 46,9%.

Distribución de la propiedad del capital por tipo de inversor



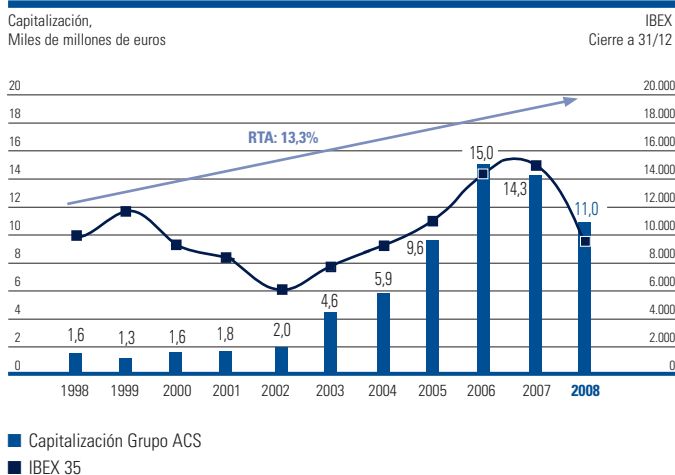
- Accionistas de referencia*
- Inversores institucionales nacionales
- Inversores institucionales internacionales
- Minoristas

* Participación superior al 5% y representación en el consejo.

Compromiso con 3. la Creación de Valor

Denominación del Partícipe	% Participación directa	N.º acciones participación directa	% Participación indirecta	N.º acciones participación indirecta	% Total	N.º de acciones controladas
Corporacion Financiera Alba, S.A.	0,00%	0	23,28%	78.085.599	23,28%	78.085.599
Corporacion Financiera Alcor, S.A.	0,27%	885.431	12,74%	42.722.033	13,01%	43.607.463
Inversiones Vesán, S.A.	11,57%	38.814.734	0,00%	0	11,57%	38.814.734
Balear Inversiones Financieras, S.L.	0,00%	0	5,26%	17.644.890	5,26%	17.644.890
Total Accionistas de Referencia	11,84%	39.700.165	41,28%	138.452.522	53,12%	178.152.687
Capital Flotante					46,88%	157.237.740
Total					100,00%	335.390.427

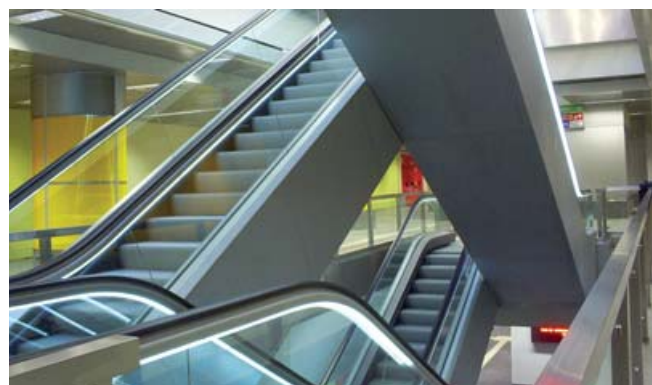
Evolución Bursátil



El valor de la acción de Grupo ACS se ha multiplicado por 3 en los últimos diez años, lo que equivale a un incremento anual de un 11,3% y un Retorno Total para el Accionista del 13,3%. En el mismo periodo, el IBEX 35 ha pasado de los 9.837 puntos a los 9.196 a los que cerró el 31 de diciembre de 2008.

Durante 2008 el Grupo ACS canceló cerca de un 5% del capital, equivalente a 17,5 millones de acciones. Asimismo, y de acuerdo con lo aprobado por la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 3 de diciembre de 2008, se han amortizado en los primeros días de 2009 16.746.453 acciones del Grupo ACS, lo que supone que el total de acciones se reduce hasta las 318.643.974. Estas son unas medidas cuyo objetivo es incrementar la rentabilidad de todos los accionistas del Grupo ACS.

Durante el ejercicio 2008 el Grupo ACS ha vuelto a ser seleccionado como miembro del Dow Jones Sustainability Index, el más prestigioso e importante índice selectivo bursátil a la hora de evaluar el esfuerzo realizado en políticas de sostenibilidad, compromiso con las personas y con el medio ambiente. El Grupo ACS ha sido admitido en la categoría mundial (DJSI World).



El Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) incluye a las 300 principales compañías en sostenibilidad del mundo, pertenecientes a una veintena de países líderes, y que suponen el 10% de las 2.500 mayores compañías listadas en el Dow Jones World Index. La pertenencia a este índice es tomada en cuenta por los gestores de activos de 15 países e influye en la toma de decisiones sobre inversiones, ya que utilizan los índices DJSI como referencia para la composición de carteras centradas en la sostenibilidad.

La inclusión de ACS en el índice Dow Jones de sostenibilidad representa el reconocimiento del esfuerzo realizado en los últimos años por la compañía con el desarrollo sostenible y su incorporación como uno de los principales ejes de su estrategia empresarial.

Creación de valor para las sociedades en las que opera el Grupo ACS

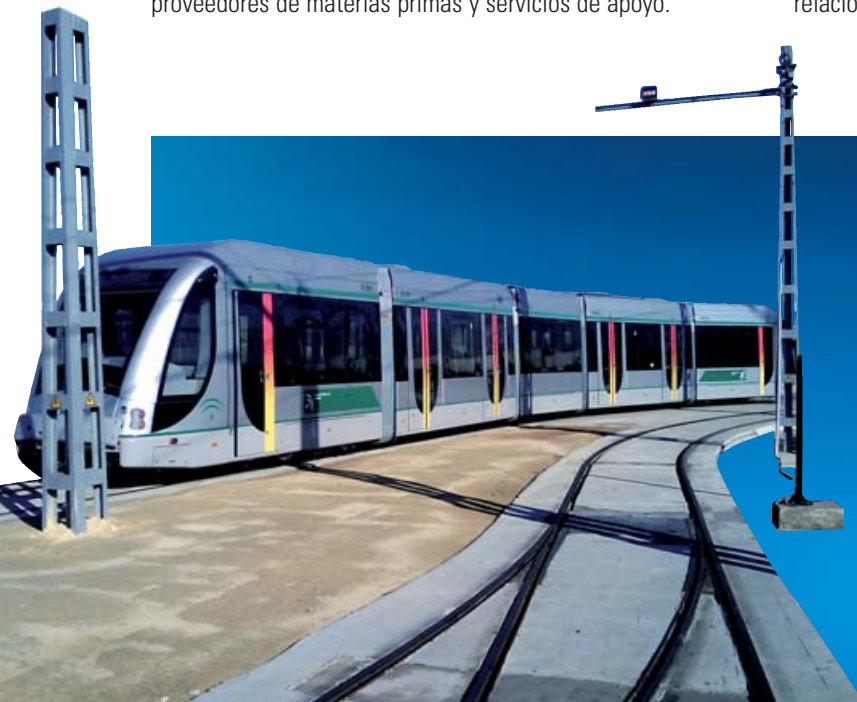
La Misión del Grupo ACS incluye un concepto que es parte de nuestro compromiso con la creación de valor: “La búsqueda de la rentabilidad mejorando al mismo tiempo la sociedad en la que vivimos”.

El Grupo ACS desarrolla proyectos para la construcción, mejora, mantenimiento y operación de infraestructuras civiles, industriales, medioambientales y energéticas, incluso como inversor, empleando sus recursos en financiar dichos activos de uso público. Es indudable que el uso y disfrute de estas infraestructuras aportan de forma inequívoca beneficios al estado del bienestar de las sociedades en las que se realizan. En 2008 se han construido cientos de kilómetros de carreteras y ferrocarriles en España, en Grecia, Irlanda y en Estados Unidos. Se han desarrollado plantas de tratamiento de residuos en varios puntos de la Península Ibérica, Marruecos, Francia e Iberoamérica y se mantienen y desarrollan instalaciones industriales y energéticas en más de 20 países.

El Grupo ACS es una de las principales compañías generadoras de empleo de forma tanto directa como indirecta. Durante el año 2008 la plantilla del Grupo ha aumentado un 6,8%, lo que reafirma a ACS como un importante motor de generación de riqueza para la sociedad, sus empleados, para sus subcontratistas y para sus proveedores de materias primas y servicios de apoyo.



Varias de las actividades operativas suponen además una mejora para el Medio Ambiente, lo que aporta un importante beneficio para la sociedad que recibe estos servicios. ACS trata más de 12,6 millones de toneladas de basura generadas por millones de habitantes, da servicio de tratamiento de agua a más de 9,8 millones de personas y genera electricidad limpia a través de fuentes de energía renovable suficiente como para ahorrar más de 1,1 millones de toneladas de CO₂ al año, en relación a su generación en una central térmica de lignito.



//
Todas las actividades del Grupo ACS aportan de forma determinante beneficios económicos y sociales y además son patrimonio de las sociedades a las que sirven.
//

Compromiso con la 4. Transparencia Informativa

[www.
grupoacs.
com](http://www.grupoacs.com)

2.470 visitas y 26.560 páginas vistas, más del doble que en 2007, son las estadísticas diarias del website del Grupo ACS.

ACS

es la primera empresa del mundo en promoción de infraestructuras de transporte por número de concesiones según el ranking de la publicación norteamericana Public Works Financing.



El Grupo ACS es miembro del Dow Jones Sustainability Index World





La transparencia y el rigor informativo constituyen los puntos principales de la estrategia de comunicación del Grupo ACS.

Uno de los puntos principales de la estrategia del Grupo ACS para cumplir con su misión de satisfacer a los clientes generando rentabilidad para sus accionistas y la sociedad en la que se integra pasa por la transparencia informativa. Esta estrategia tiene como objetivo dar a su actividad la mayor claridad posible, siempre respetuosa con los intereses de los clientes y el resto de los interlocutores sociales de la compañía. Grupo ACS mantiene un compromiso de completo rigor en las informaciones que transmite, especialmente en lo que se refiere a los medios de comunicación.

El valor de la transparencia informativa

Este objetivo general de transparencia se articula en las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la Compañía.
- Proyectar la realidad empresarial y que los diferentes públicos de la compañía la reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.

- Contribuir a la configuración de un “paraguas” de imagen corporativa positiva que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.

Y todo ello para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

La relación del grupo ACS con todos los medios de comunicación se enmarca en un entorno fluido y de transparencia, gracias a las relaciones establecidas a través del departamento de comunicación, las distintas ventanas mediáticas establecidas para la realización de entrevistas, notas de prensa y contactos en la web corporativa, así como a través de encuentros de los periodistas con el Presidente y el Director General de ACS.

Compromiso con la 4. Transparencia Informativa

La herramienta informativa definitiva: el website de ACS

El sitio web www.grupoacs.com es una apuesta del Grupo con la comunicación y la transparencia. Supone una apuesta por la claridad, accesibilidad y la información.

La página web del Grupo cubre una serie de objetivos:

- Permitir la consulta de información histórica sobre la compañía para analizar mejor su evolución y rendimiento.
- Mantener actualizada la información sobre la evolución de la empresa y los criterios que, en cada momento, inspiran su gestión.
- Abrir una "ventana" a la sociedad para que a través de ella la compañía pueda ser analizada con mayor transparencia y facilidad.
- Disponer de un canal de comunicación abierto de forma permanente con sus públicos prioritarios y con cualquier particular o empresa que desee obtener algún tipo de información sobre la compañía.
- Ofrecer de forma abierta toda la información económico-financiera de la compañía y sobre sus sistemas de gobierno y gestión, así como sobre las actividades que desarrolla.

El website del Grupo ACS cuenta diariamente con una media de 2.470 visitas y 26.560 páginas vistas.

De forma paralela y complementaria, las cabeceras y grandes compañías filiales del Grupo ACS, como ayuda a su actividad comercial e informativa, también poseen y potencian multitud de páginas web y portales informativos, intranets, herramientas online y sistemas de información y capacitación remota.

	Total 2005	Total 2006	Total 2007	Total 2008	Promedio diario 2008
Visitas al portal www.grupoacs.com	262.699	355.543	767.039	901.375	2.470
Páginas vistas	5.396.472	5.569.879	4.772.895	9.694.451	26.560





La transparencia informativa, pilar de la buena reputación de ACS

Las acciones encaminadas a promover la transparencia informativa inciden en la reputación de la compañía, en la extensión de sus valores corporativos y sus capacidades técnicas y en la difusión de sus éxitos empresariales. Han tenido reflejo durante 2008 en multitud de referencias y reconocimientos al Grupo ACS en diferentes medios de comunicación nacionales e internacionales, entre las que pueden destacarse las siguientes:

- Uno de los mayores contratistas mundiales, y entre las veinte primeras empresas más internacionalizadas del sector, según el ranking Top Global Contractors 2008 que publica la prestigiosa revista norteamericana de ingeniería y construcción Engineering News Record (ENR).
- La revista Fortune ha situado a ACS como la sexta de las compañías españolas que más factura de las 500 empresas del mundo más importantes. Ha liderado las subidas dentro del ranking al escalar 143 peldaños y es la tercera compañía nacional entre las veinte primeras del mundo que más ha aumentado sus ingresos.
- Miembro del Dow Jones Sustainability Index, lo que sitúa al Grupo ACS entre los líderes mundiales en desarrollo sostenible.
- ACS figura en el puesto 471 del Financial Times Global 500 2008, en la 12ª edición del ranking anual de FT sobre las compañías más grandes del mundo.
- Primera empresa del mundo en promoción de infraestructuras de transporte por número de concesiones, según el ranking de la publicación norteamericana especializada Public Works Financing (PWF).
- ACS ha sido galardonada con el "Gold Award" que concede el organismo canadiense encargado de gestionar proyectos que combinan la iniciativa pública y privada, The Canadian Council for Public-Private Partnerships.
- La publicación especializada del sector PFI ha concedido al Grupo ACS el premio "North American Deal of the Year", que destaca la adjudicación de la autopista A-30 de Canadá como la operación financiera del año en el sector.

La comunicación y transparencia hacia los mercados

El derecho de información de los accionistas se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, a fin de que la Junta General de Accionistas de la Sociedad ejercite adecuadamente las funciones que le son propias, el Consejo de Administración de la Sociedad pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información que sea legalmente exigible o que, sin serlo, deba ser suministrada razonablemente en función del interés social y del de los accionistas para la formación de su criterio. En esta línea, la Compañía atiende con la máxima diligencia las solicitudes que, con ocasión de la Junta, ya sea con carácter previo o a posteriori, puedan solicitarle los accionistas siempre que no se perjudique el interés social.

El Grupo ACS emplea diferentes cauces para satisfacer este compromiso de comunicación y transparencia, de forma que se fomente la flexibilidad, la equidad, la inmediatez y un mayor alcance de la información publicada.

Información a los mercados

El Grupo ACS emplea la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) como principal medio a través del cual comunicar y anunciar su evolución y sus principales actuaciones.

A lo largo del año 2008 se realizaron 30 comunicaciones, de las cuales 28 fueron "Hechos Relevantes", y el resto fueron "Otras Comunicaciones".

Adicionalmente, durante el año 2008 el Grupo ha realizado 7 presentaciones corporativas en foros especializados en Europa y en EE.UU, así como más de 300 reuniones con inversores institucionales.

Información financiera

El Grupo ACS publica de forma anual y trimestral información financiera estandarizada y respecto de la evolución de sus negocios; de la misma forma, se atienden a las peticiones de información mediante reuniones con otros agentes del mercado. Estas reuniones pretenden complementar los esfuerzos informativos del Grupo y su objetivo es aclarar la información ya publicada de acuerdo a las necesidades de los inversores y accionistas.

 Para más información, es posible consultar la página web, www.grupoacs.com

Compromiso con
la Investigación, el
5. Desarrollo y la Innovación



24,6

*millones de euros de
inversión en I+D+i en el
área de Construcción.*

15,2

*millones de euros de
inversión de I+D+i en el
área de Medio Ambiente
y Logística.*

17,3

*millones de euros de
inversión en I+D+i en el
área de Servicios
Industriales.*



El Grupo ACS es una compañía que evoluciona cada año y se adapta a las necesidades de sus clientes. El proceso de diversificación que durante todos estos años ha experimentado ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que, cada una con sus características, afronta la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. Este compromiso con la innovación es la respuesta del Grupo ACS a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad a la que el Grupo sirve.



El grupo ACS incrementa cada año la inversión y el esfuerzo en I+D+i, lo que se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos productos y materiales y en el diseño de procesos más eficaces.

En 2008 el Grupo ACS invirtió 57,1 millones de euros en proyectos relacionados con la investigación, el desarrollo y la innovación.

Cada área de actividad del Grupo tiene asignado un Comité de Desarrollo Tecnológico, cuya función es el análisis y promoción de las iniciativas de desarrollo e innovación tecnológicas, tanto en el campo de las nuevas técnicas, maquinaria y equipos, como en la mejora de procedimientos dentro de las diferentes actividades de la empresa.



“ El Grupo ACS se encuentra a la cabeza de su sector en lo que se refiere al esfuerzo inversor en Investigación, Desarrollo e Innovación. ”

Principales vertientes de inversión en I+D+i en Grupo ACS

Construcción	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales
<p>Nuevos procesos constructivos y mejora de las instalaciones.</p> <p>Aplicación de las tecnologías de la información y comunicación.</p> <p>Seguridad Laboral y Prevención.</p> <p>Análisis de la contaminación producida por los materiales de construcción.</p> <p>Seguridad y sostenibilidad en el desarrollo de autopistas y autovías.</p> <p>Comportamiento estructural, durabilidad y seguridad en las construcciones.</p> <p>Alta velocidad ferroviaria.</p>	<p>Observatorio de tecnologías para Residuos Sólidos Urbanos con máximo aprovechamiento y mínimo vertido. Proyecto OTERSU+.</p> <p>Recuperación de materiales y energía de R.S.U.</p> <p>Obtención de combustibles de plásticos residuales.</p> <p>Tratamiento de biogás con eliminación de siloxanos.</p> <p>Optimización de operaciones de carga y descarga para buques de contenedores.</p> <p>Iluminación de soportes publicitarios con sistemas Led.</p>	<p>Modelos técnicos para la industria del petróleo y gas: perforación, producción, almacenamiento, reinyección y descarga así como proyectos offshore.</p> <p>Desarrollo de sistemas inteligentes de gestión del tráfico y la movilidad sostenible basados en sistemas de visión artificial y plataformas web.</p> <p>Señalización eléctrica y electrónica de carreteras.</p> <p>Desarrollo tecnológico de un nuevo sistema de captación, transformación, ensayo y monitorización de energía termosolar.</p> <p>Nuevas tecnologías en el área de servicios de apoyo a la industria pesada y energética.</p>





Construcción

Durante el año 2008, la actividad de I+D+i en el área de Construcción ha crecido como consecuencia de la creación y puesta en marcha de una nueva Dirección de I+D+i, que coordina los esfuerzos de I+D+i para las empresas de construcción del Grupo ACS. Desde su creación sus principales actividades han sido:

- Reorientar los proyectos I+D, priorizando aquellos con resultados esperables de interés para las empresas que puedan ser incorporados a la producción.
- Fomentar la interacción entre la I+D+i y las Direcciones, Departamentos y Obras de las empresas
- Impulsar la estrategia coordinada de las empresas de construcción del Grupo ACS estableciéndose el Comité para la coordinación de la I+D+i entre estas empresas. De esta forma, se ha favorecido la interacción de las empresas para:
 1. Aumentar la visibilidad de la I+D+i de las empresas.
 2. Promover la puesta en común de información sobre I+D+i.
 3. Potenciar el trabajo coordinado en proyectos I+D.

La inversión en I+D+i en el área de Construcción superó los 24,6 millones de euros en el año 2008.

En el área de Construcción del Grupo ACS, se está trabajando en multitud de proyectos I+D, contando en muchos de ellos con financiación parcial pública y colaborando para su desarrollo con otras empresas y con organismos de Investigación, entre los que destacan:

- CEDEX.
- Universidades: Politécnica de Madrid, Politécnica de Cataluña, Cantabria, Valencia, Carlos III de Madrid.
- Centros de investigación: IETcc y Jaume Almera del CSIC, Ciemat.
- Centros Tecnológicos: Cartif, Aitemín, Aidico, Labein.

Compromiso con la Investigación, el 5. Desarrollo y la Innovación

Se participa en foros de investigación, entre los que se mencionan:

- Plataformas Tecnológicas de la Construcción (europea y española), liderando la Plataforma española.
- Grupo europeo ENCORD.
- Consejo Asesor del 7º Programa Marco de la Comisión Europea (Área NMP).
- Comisiones de Innovación Tecnológica de CEOE, de I+D+i de SEOPAN y de I+D+i del Colegio de Ingenieros de Caminos.

Los principales proyectos europeos y nacionales I+D en los que se ha participado durante el año 2008 son:

Construcción subterránea

- Tunconstruct: Innovación tecnológica en construcciones subterráneas.
- La ciudad multidimensional.
- Dovela bi-capa resistente al fuego.
- Reciclado de materiales de excavación para árido del relleno del intradós en el túnel.
- Reconocimiento terreno en el frente de la tuneladora.
- DRAGARITA: Robot para inspección de túneles.

Infraestructuras del transporte terrestre

- SKIDSAFE: Mejora de la seguridad vial a través del estudio de condiciones de adherencia.
- CLEAM: Sostenibilidad en infraestructuras del transporte.
- OASIS: Optimización de la explotación de autopistas.
- DIASTIC: Detección e identificación automática de señales de tráfico en el Inventario de Carreteras.
- Eliminación de juntas de dilatación en puentes antiguos.
- Renovación de vía en tramo de túnel urbano en funcionamiento.
- Sistema de anclaje de última generación para tirantes en puentes.
- Máquina de descarga y posicionado de carriles sobre traviesas de vías férreas.
- Reutilización integral del balasto retirado en las renovaciones de vía.

Obras marítimas

- SAYOM: Predicción oleaje e interacción con la obra marítima.
- DYNAPORT: Durabilidad obras portuarias.
- DILAPE: Diques verticales con láminas pendulares para amortiguación del oleaje incidente y extracción de energía.



- Cajones de puertos con vida útil de 100 años.
- Cimentación de aerogeneradores Off-Shore en aguas profundas (30 a 60 m de calado).
- Conducciones submarinas de mayor capacidad, profundidad y longitud.

Edificación

- Manubuild: Industrialización abierta de edificios.
- I3Con: Construcción industrializada, inteligente e integrada de edificios.
- INVISIO: Industrialización y sostenibilidad de edificios.
- ARFRISOL: Arquitectura bioclimática.
- Domótica en edificios, inteligencia artificial, gestión de energía.

TICs

- Albaranes electrónicos en plantas de hormigón y de aglomerado asfáltico.
- Sistema de trazabilidad para prefabricados de hormigón y GRC.
- Gestión de recursos y procesos de construcción.
- Monitorización laser.
- SICURA: Realidad aumentada aplicada al mantenimiento de tuneladoras y a construcción en obras de edificación.

- SAMCI: Sensores avanzados y monitorización continua de estructuras.
- Telemonitorización del sistema agua-suelo-planta-atmosfera.
- Detección de personal próximo a grandes máquinas en movimiento.

Otros

- TailorCrete: Elementos de hormigón de formas complejas.
- Robot@cwe: Interacción robot/hombre.
- PATRAC: Patrimonio accesible. Una cultura sin barreras.
- DEX: Nuevos materiales del GRC.
- Sistema de contención preforjada.
- UPSOIL: Sustainable Soil Upgrading by Developing Cost effective, Biochemical Remediation Approaches.
- Tratamiento biológico con membranas sumergidas para la reutilización de aguas residuales urbanas.
- Sistema de detección de compuestos volátiles, nariz electrónica, para la elaboración de un mapa de olores de una planta depuradora de aguas residuales.
- Tratamiento in situ de balsa de lodos de depuradora.
- La difusión de contaminantes en las barreras de vertederos urbanos y su evolución en el tiempo.



Compromiso con la Investigación, el 5. Desarrollo y la Innovación

Proyecto SAYOM

Destaca entre estas actividades el **proyecto SAYOM** para la ayuda a la planificación, construcción y explotación de obras marítimas. Este es un Proyecto de Investigación Industrial Concertada (PIIC) liderado por Dragados y financiado parcialmente por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) del Ministerio de Ciencia e Innovación.

En este proyecto, de dos años de duración, Dragados ha contratado como entidades colaboradoras al Grupo de Ingeniería Oceanográfica y de Costas (GIOC) de la Universidad de Cantabria, y al Centro Internacional de Métodos Numéricos en la Ingeniería (CIMNE). Igualmente se cuenta con el apoyo de Puertos del Estado como Ente Promotor Observador (EPO).

Los objetivos del proyecto son:

- El desarrollo y la implementación de un sistema que sirva para elaborar planes de obra optimizando los recursos y medios de Dragados para la ejecución de sus obras marítimas más importantes.
- Ser un complemento de ayuda para la toma de decisiones durante el proceso de ejecución y explotación de la obra.
- Todo ello con el fin de contribuir a garantizar la seguridad.
- Que el sistema sea generalizable para su aplicación independientemente de la localización de la obra.
- Que el sistema una vez implantado pueda servir al puerto receptor como una herramienta para la optimización de las operaciones y explotación.

El proyecto consiste en el desarrollo de sistemas expertos previamente entrenados con amplias librerías de casos. El resultado es un Sistema de Ayuda a la toma de Decisiones (SAD) en tiempo real en base a las predicciones de clima marítimo disponibles.

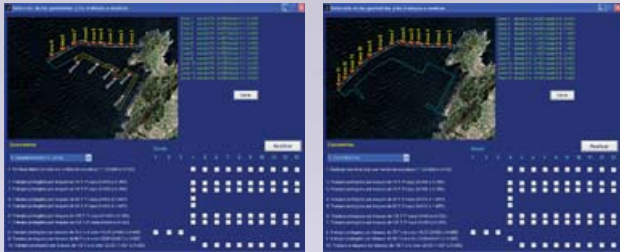
Para llevar a cabo el proyecto se han tenido que desarrollar, en base a las técnicas más avanzadas en este campo, múltiples aplicaciones que suponen importantes innovaciones en el estado del arte, como por ejemplo en:

- La calibración espacial de bases de datos de reanálisis de oleaje.
- El empleo de datos de satélites para la validación de dichas calibraciones.
- El desarrollo de sistemas expertos de combinación de modelos de propagación de oleaje en función de las características de distintos estados de mar.
- La clasificación de estados de mar en base a las técnicas de redes neuronales autoorganizativas.

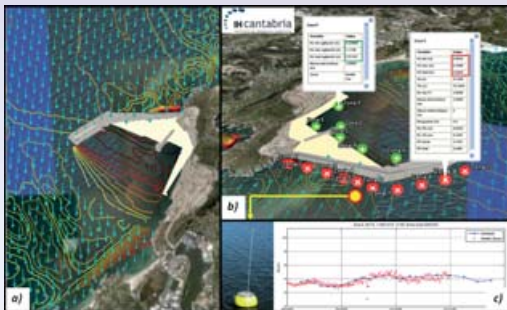
- El estudio de interacción con la obra en sus distintas fases de ejecución, con análisis tanto en planta (para determinación de regímenes de agitación interior) como en secciones provisionales y definitivas (regímenes de run-up y rebase).
- El desarrollo del Programa de Alerta Temprana de Oleaje (PATO), en base a las técnicas desarrolladas en los puntos anteriores, que dan como resultado la posibilidad de trabajar o no en distintos tajos y para distintas partes de la obra en función de umbrales previamente definidos.
- El desarrollo de predicciones de clima marítimo a medio plazo (hasta 6 meses).
- El análisis de la interacción oleaje-estructura (provisional y definitiva) con el modelo de Partículas y Elementos Finitos (PFEM), tanto en 2D como en 3D, para determinación de efectos tridimensionales con oleajes oblicuos, especialmente para tres aplicaciones concretas:
 - Análisis de la estabilidad de secciones constructivas provisionales.
 - Análisis de la viabilidad de fondeo de cajones.
 - Análisis del impacto producido por el rebase sobre equipos en coronación.

Todos estos desarrollos se están implementando en esta primera versión en la obra de las Nuevas Instalaciones Portuarias en Punta Langosteira, si bien el sistema es transferible a otras localizaciones siempre que se dispongan o generen las bases de datos correspondientes. La aplicación del SAYOM en la obra tiene tres partes, algunas de las cuales están actualmente en desarrollo:

- Programa de Alerta Temprana de Oleaje (PATO): Aplicación del IH Cantabria para la predicción del oleaje a pie de dique, siempre partiendo de las fuentes oficiales de predicción (AEMET).
- Agitación interior: Determinación de los regímenes de agitación interior para las distintas geometrías contempladas en planta del dique en avance previamente fijadas desde la obra.
- Aplicación del modelo PFEM: El modelo PFEM de CIMNE se plantea con tres aplicaciones contempladas como Sistemas de Ayuda a la toma de Decisiones (SAD) independientes:
 - Un SAD que determina el efecto del rebase sobre equipos en coronación.
 - Un SAD que determine la estabilidad de secciones provisionales en avance, incluyendo efectos tridimensionales producidos por oleaje oblicuo.
 - Finalmente, un SAD que determine la viabilidad del fondeo de cajones del muelle bajo determinadas condiciones de agitación interior.



Programa PATO: elección de zonas y tajos para dos escenarios concretos.



Ejemplo del resultado del sistema de alertas: a) Propagación del estado de mar, b) interpretación de las paradas operativas en diferentes p.k.'s a lo largo del dique principal, y c) comparación en tiempo real de la predicción de altura de ola significativa. Datos simulados con el PATO (línea azul), datos medidos por la boya (puntos en rojo).



Nuevas Instalaciones Portuarias en construcción en Punta Langosteira (Vista Aérea).

Compromiso con la Investigación, el 5. Desarrollo y la Innovación



Proyecto OASIS

También debe mencionarse el **proyecto OASIS** que tiene como objetivo principal definir la autopista del futuro, aquella que en su operación presentará niveles diferencialmente superiores de seguridad, servicio al usuario y sostenibilidad. Es un proyecto de 4 años que se desarrolla en el marco de, programa CENIT y está orientado a la operación de concesiones de autopistas. En detalle, sus objetivos son los siguientes:

- **Mejorar el servicio al usuario final**, reduciendo las interrupciones del servicio por tareas de mantenimiento del firme y disminuyendo la congestión con la ayuda de servicios inteligentes.
 - **Aumentar la seguridad** mediante nuevas soluciones de diseño desde el punto de vista de seguridad pasiva y nuevos conceptos de servicios de seguridad activa, preparando la infraestructura para la introducción de sistemas cooperativos.
 - **Contribuir a la sostenibilidad** de la autopista a través de la reducción de la huella energética y la integración dinámica con el entorno en la fase de explotación.
- Para la consecución de estos objetivos se realizan, entre otras, los desarrollos siguientes:
- Técnicas de rehabilitación de firmes basadas en el desarrollo de mezclas de alto módulo realizadas con alto contenido de material reciclado proveniente de capas asfálticas recicladas.
 - Sistemas de drenaje que permitan mejorar su instalación y posterior mantenimiento.
 - Modelos de predicción de la vida útil de las carreteras.
 - Monitorización de forma inmediata y continua del estado de la infraestructura para la optimización de las actuaciones de mantenimiento o reparación.
 - Sensores para medir el deterioro de la carretera, recoger información del estado del firme desde los vehículos (v2i).
 - Aplicación de las TICs a la gestión y la seguridad del tráfico.

El proyecto SKIDSAFE

Programa de cálculo, basado en un modelo micromecánico y multifísico, para la predicción de la reducción de adherencia entre neumático y firme, en seco y en húmedo, en función de la composición de la capa de rodadura y las características del tráfico.

Es un proyecto que se desarrollará dentro del 7.º Programa Marco de la Unión Europea. Se ha creado un consorcio multidisciplinar para el desarrollo de modelos y ensayos para poder predecir la adherencia de los firmes en función de las características de los materiales constituyentes del firme y las condiciones externas.



Estudio de la difusión de contaminantes en los materiales que forman las barreras de vertederos urbanos y su evolución en el tiempo

El objetivo del proyecto es el estudio de las propiedades que favorecen los mecanismos de retención de contaminantes en los materiales que forman las barreras que delimitan los vertederos de residuos sólidos urbanos, pretendiéndose desarrollar modelos que tengan en cuenta dichos contaminantes y que permitan simular y evaluar "a priori" el comportamiento de las barreras que sean más adecuadas en el desarrollo futuro de estas infraestructuras.

Asimismo, se está desarrollando en paralelo un proyecto para la mejora sostenible del suelo mediante el desarrollo de tecnologías de descontaminación eficientes de oxidación y reducción (tratamientos pasivos), que tiene como objetivo desarrollar nuevas técnicas y metodologías para la descontaminación "in situ" de suelos. Se basa en actuaciones sostenibles que tengan en consideración aspectos relativos a la preservación de las propiedades y funciones del suelo, haciendo posible el aprovechamiento complementario de la atenuación natural junto a los tratamientos a aplicar.

Patrimonio Accesible: I+D+i para una cultura sin barreras

Este proyecto, tiene como objetivo el desarrollo de estrategias, productos y metodologías para facilitar el acceso, contemplación y captación de contenidos del Patrimonio Cultural Español de forma no discriminatoria para personas discapacitadas, que resultan compatibles con las exigencias del monumento. Se han llevado a cabo técnicas de diagnóstico para conocer el Patrimonio Cultural y su entorno, desarrollo de productos y sistemas necesarios para asegurar la accesibilidad al Patrimonio, su implantación y validación.



Medio Ambiente y Logística

Dentro del área de Medio Ambiente y Logística la inversión en I+D+i del ejercicio se centra en maximizar el aprovechamiento de la energía que se pueda extraer de los residuos, minimizar el vertido, reducir las emisiones atmosféricas, en la recuperación de materiales y plásticos, en la optimización de las operaciones de carga y descarga de buques y en la implementación de tecnología Led en los soportes publicitarios.

La inversión total en proyectos de I+D+i en 2008 ha ascendido a 15,2 millones de euros en el área de Medio Ambiente y Logística.

En el ámbito de la Investigación industrial y el Desarrollo tecnológico se están llevando a cabo 11 proyectos, de entre los que hay que reseñar los siguientes:

Observatorio de tecnologías para Residuos Sólidos Urbanos con máximo aprovechamiento y mínimo vertido. Proyecto OTERSU+-

El objetivo de este proyecto de 20 millones de euros entre 2006 y 2009 y apoyado por el C.D.T.I. es aumentar la cantidad de subproductos valorizables a partir de los residuos entregados en el centro de tratamiento. Para ello se van a investigar procesos que incluirán todas las alternativas posibles de tratamiento.

Se trata de un proyecto consorciado con 9 entidades y liderado por Urbaser, la cabecera del área de Medio Ambiente del Grupo ACS, donde cada una de ellas mantiene acuerdos de colaboración con Organismos Públicos de Investigación, de cuatro años de duración en las siguientes líneas de





investigación: Pretratamiento, Biometanización, Valorización, Compostaje, Sistema de control, Control Ambiental y Difusión.

Durante el año 2008 se han instalado las plantas experimentales previstas que nos van a permitir llevar a cabo las investigaciones a una escala adecuada para obtener resultados que se puedan extrapolar a mejoras en plantas reales.

Valorización de residuos plásticos urbanos mediante su transformación en combustibles tipo gasóleo y/o fuelóleo

El objetivo del proyecto es obtener combustibles a través de los residuos plásticos y a tal fin se han realizado pruebas a escala de laboratorio con distintos catalizadores.

Los resultados han permitido obtener datos sobre los intervalos de temperatura óptimos del craqueo térmico de los residuos plásticos polietilénicos (350 – 450°C), a fin de producir mayoritariamente hidrocarburos tipo gasóleos. Asimismo, se ha recopilado y analizado información sobre los catalizadores existentes de hidrocrqueo.

La principal conclusión de esta investigación es que se ha demostrado la viabilidad de obtener hidrocarburos del tipo gasóleos a partir de los residuos plásticos poliolefínicos. Se trabaja a partir de estos datos experimentales en el escalado de la planta piloto para mayor representatividad industrial.

Planta piloto y proyecto de demostración y eliminación de derivados del silicio en procesos de valorización de biogás de vertedero

En este proyecto se busca la limpieza del biogás de vertedero eliminando los siloxanos del mismo, de manera que se pueda aprovechar el gas para la producción de electricidad mediante motores. Se trabaja en varias líneas aplicando varias tecnologías (adsorción y absorción).

Lo más destacable en el año 2008 consiste en la realización de las pruebas en una planta de 900m³/hora de caudal de biogás con diferentes tipos de materiales adsorbentes con el objetivo de conocer rendimientos y costes asociados. Se ha contactado en paralelo con nuevas entidades con el fin de buscar materiales sustitutivos a los actuales y metodologías para analizar los siloxanos.

Iluminación de soportes publicitarios con un sistema Led en sustitución de los fluorescentes, con el objetivo de reducir consumo eléctrico y residuos peligrosos

El proyecto consiste en la instalación de lámparas led, con 72 W/hora de consumo, en los soportes publicitarios del Metro de Madrid, en sustitución de 10 fluorescentes de 580 W/hora de consumo. Destaca en estos elementos su imagen exterior, adaptada a un criterio de diseño innovador tanto por su concepción como apariencia final del mismo. Se trata de un elemento de estrecho perfil, 68 mm, que ocularmente no representa ninguna agresión al paso pero, que a su vez, tiene una gran superficie publicitaria, 3 m², muy eficiente dada la especial particularidad de los corredores del metro.

Asimismo, y por los elementos utilizados, se obtienen grandes rendimientos con bajos mantenimientos, obteniéndose una vida útil por encima de cualquier garantía aplicable, con la única salvedad de reposición las tiras de leds, una vez cada 5 años aproximadamente. Esta sustitución no implica pérdida de tiempo ya que puede ser realizada a la vez que se produce el cambio de cartel publicitario al estar integrado el bastidor eléctrico dentro del sistema de fijación del cartel.

Proyecto de desarrollo de una terminal de graneles sólidos minerales en el puerto de Valencia: Reducción de polvo y aumento de rendimiento en la descarga de buques

El proyecto se basa en la realización de una terminal de carga y descarga de graneles sólidos ubicada en el Muelle de Xita, del Puerto de Valencia.

Esta terminal tiene como principal misión eliminar la contaminación ambiental provocada por la emisión de polvo de los graneles sólidos minerales pulverulentos manejados en el Puerto de Valencia, mejorando las operaciones a realizar dentro del puerto mediante equipos e instalaciones apropiadas con sus sistemas, que impidan y controlen la emisión de polvo y anulen el impacto ambiental existente en la actualidad.

La descarga se realiza mediante tres grúas móviles, con tres tolvas ecológicas móviles que alimentan a la cinta transportadora longitudinal del muelle con una capacidad de 3.000 toneladas a la hora que evitan la emisión a la atmósfera de partículas y polvo.

Servicios Industriales

Dentro del área de Servicios Industriales la inversión en I+D+i se centra en mejoras tecnológicas en el área de la energía eléctrica, la evolución tecnológica de plataformas offshore, o los sistemas urbanos de control.

En 2008 destaca la capacidad de investigación del Grupo ACS Servicios Industriales en las áreas de energía renovable, en áreas de soporte a la perforación, extracción y transporte de petróleo, especialmente offshore y de los proyectos de alimentación eléctrica ferroviaria y de control de tráfico. Los más destacados son los siguientes:

Desarrollo de un nuevo sistema de captación transformación, ensayo y monitorización de energía termosolar

El proyecto consta de dos partes diferenciadas. Por un lado se pretende diseñar y construir un nuevo captador cilíndrico parabólico (CCP), SENERTROUGH, por otro lado una unidad móvil que permita la monitorización y ensayo de cualquier lazo o CCP sin necesidad de construir totalmente la planta.

El colector parabólico diseñado busca una alternativa tecnológica nacional más eficiente y económica al diseño del colector alemán SKAL-ET. Este colector presenta unas

ventajas estructurales que redundaran tanto en los costes de fabricación y montaje, como en su rendimiento.

El otro gran objetivo del proyecto es desarrollar una unidad móvil que permita la monitorización y ensayo de cualquier lazo formado por captadores solares en condiciones de operación. Esta unidad móvil va a permitir ensayar el SENERTROUGH pero también cualquier otro lazo, y todo ello, sin necesidad de que toda la planta termosolar esté construida.

Los resultados tecnológicos que se obtienen del proyecto son importantes. Se está intentando mejorar un diseño existente de un colector cilíndrico parabólico. La mejora de este diseño supone un incremento del rendimiento energético de los colectores cilíndricos parabólicos, lo cual repercute directamente en la cantidad de energía eléctrica que se puede obtener a partir de esta tecnología.

La importancia empresarial de los objetivos propuestos en el proyecto es enorme. Si se consigue mejorar la rentabilidad de los sistemas de generación de energía eléctrica mediante colector cilíndrico parabólico puede que esta tecnología sufra el mismo despegue que ha tenido la eólica, dejando de ser experimental y minoritaria pasando a tener un importante peso económico. Por tanto, cualquier iniciativa en este campo puede tener una gran repercusión económica futura.



Diseño básico y estudio de viabilidad de una nueva configuración estructural de plataformas semi-sumergibles especializadas en operaciones en aguas profundas

El objetivo principal del proyecto es el diseño y desarrollo de una plataforma semi-sumergible con unas características estructurales y fluidodinámicas que mejoren las propiedades de las plataformas semi-sumergibles tradicionales. Con el nuevo desarrollo de la estructura se pretende conseguir una mejor distribución de las cargas y una disminución del peso de la plataforma, lo que repercute directamente en el coste total de ésta. La mejora de las propiedades fluidodinámicas de la plataforma permitirá aumentar además la capacidad de desplazamiento de la misma.

Desarrollo del sistema de billeteo integrado con el sistema de ayuda a la explotación (SAE) de Grupo ETRA.

La solución que aporta Grupo ETRA en el sector del transporte público de pasajeros al permitir unificar en un único equipo embarcado, una única instalación y un único sistema de control todas las funciones de gestión embarcadas y de control, supone una optimización de los recursos no sólo en el autobús sino también en el propio sistema de gestión, al requerirse un único sistema a mantener y a controlar en tiempo real frente a la duplicidad de elementos en otras soluciones.

El sistema de billeteo integrado ha sido implantado a lo largo de los últimos meses en las ciudades de Santander, Vitoria y Albacete, así como en el Consorcio de Transportes de Mallorca. En las diferentes instalaciones se ha procedido a integrar diferentes estándares de tarjeta sin contactos y funciones avanzadas de gestión tarifaria como transbordos con otros medios de transporte y compensación intermodal.

La inversión total en materia de I+D+i en Servicios Industriales ascendió a 17,3 millones de euros en 2008.

Estudio de la transformación de instalaciones de catenaria RENFE para adaptarlas a ancho UIC y mixto

Este proyecto surge ante la decisión del Ministerio de Fomento de transformar la red de ferrocarril actual con ancho RENFE (1668 mm) a ancho internacional UIC (1435 mm). Esta decisión tiene como consecuencia, no solo la actuación sobre los carriles de la vía sino también sobre las instalaciones que equipan la línea. Este proyecto explora dos posibilidades:

- Instalar traviesas de doble ancho instalando a su vez los carriles de ancho UIC y eliminando los carriles de ancho RENFE, ya que ambos a la vez no podrían coexistir. En este caso, los trenes circularán por la línea en corriente alterna con lo que se estudiará la interacción sobre la catenaria actual de 3KV C.C. (corriente continua) y su transformación para permitir la circulación de trenes de 25KV. Por esto, deberán analizarse y establecerse las actuaciones sobre las instalaciones que equipan las líneas actuales, dando prioridad a las líneas de más relevancia que se transformarán en primer lugar, y en donde se intentará aprovechar al máximo las instalaciones existentes.
- La instalación de tres carriles, uno común a ambos anchos y otro para el ancho UIC y desplazando el eje de la vía la mitad de la diferencia de ambos anchos. Esta segunda solución permitirá la circulación de trenes alimentados en corriente alterna de 25KV y la alternativa circulación, de trenes con ancho RENFE alimentados con corriente continua a 3.000V. Para este segundo caso, es preciso diseñar una línea de alimentación (catenaria) que permita la circulación de trenes para ambas tensiones, incluyendo el sistema de protección por puesta a tierra, que es diferente cuando la alimentación es en corriente alterna (con carriles puestos a tierra), que cuando es en corriente continua (con carriles aislados). También, debe diseñarse la protección contra sobretensiones, que en corriente alterna se hace mediante autoválvulas situadas en la subestación, mientras que en corriente continua, se hace mediante pararrayos situados a lo largo de la línea.

Como todos estos sistemas no pueden coexistir cuando circulan trenes de una u otra tensión de alimentación, en el proyecto se pretende diseñar e implementar un sistema inteligente que detecte la cualidad del tren que va a circular, y que establezca un protocolo de actuación de seccionadores (dispositivo interruptor), que permita con seguridad la circulación de trenes.



Compromiso 6. con el Entorno Natural

87%

de la producción del Grupo se realiza en empresas que han obtenido la certificación ISO 14001.

37,6%

tasa de valorización en 2008, mejora continúa en la gestión de RCD's.

400_{MW}

de potencia instalada futura. El Grupo ACS pionero en el desarrollo de plantas termosolares.



La actividad del Grupo ACS tiene una vertiente de impacto en el entorno muy importante. El desarrollo de infraestructuras provoca cambios en el entorno fruto de la utilización de materiales, de combustibles y energía (tanto en el momento de la construcción como a lo largo de la vida de las diferentes infraestructuras), o de la generación de residuos. También pueden generar impactos visuales y paisajísticos, y todos estos impactos pueden ser tanto positivos como negativos.



El compromiso de ACS con el entorno natural se concreta en acciones específicas en cada una de las actividades del Grupo, desde un enfoque de mejora de los resultados globales, de disminución de los riesgos, y de conservación, reutilización y reducción de los recursos utilizados.

“Todo el mundo tiene el derecho a disfrutar de un medio ambiente adecuado para el desarrollo de la persona, así como el deber de conservarlo”.

El axioma anterior determina el punto de partida de las actuaciones del Grupo ACS. Para su seguimiento se ha establecido una política ambiental cuyos criterios son conocidos, compartidos y puestos en práctica por todas las empresas del Grupo.

Uno de los objetivos de cada centro de trabajo es elaborar e implantar un Plan de Medio Ambiente en cada uno de sus ámbitos de actuación. Cada empresa del Grupo, en la revisión anual del sistema de gestión ambiental realizado por la dirección, establece sus objetivos medioambientales, de acuerdo con la Política Medioambiental de ACS. Para su determinación se tienen en cuenta, entre otros, los impactos más significativos de sus actividades y los cambios en la legislación vigente.

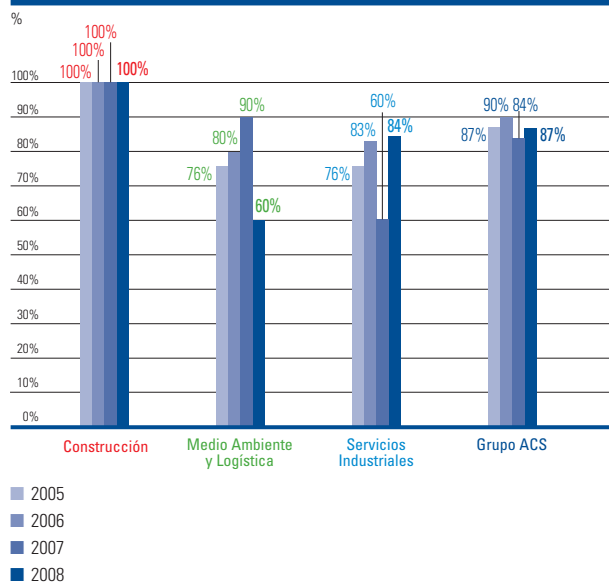
Los objetivos se despliegan a los distintos centros de trabajo mediante un Programa de Gestión Ambiental donde se recogen las metas a conseguir, las actuaciones que se requieren, los medios necesarios y los responsables y plazos.

Actualmente el 87% de la producción del Grupo se realiza en empresas que han obtenido una certificación ambiental acorde con los requerimientos de la Norma ISO 14001.

Durante 2008 el Grupo ACS ha realizado 396 auditorías medioambientales de forma complementaria a su proceso continuo de certificación y control. Este año se han producido 1.217 incidentes medioambientales con diferentes impactos, pero solo 28 de ellos han supuesto la incoación de un expediente administrativo sancionador leve.

Compromiso 6. con el Entorno Natural

Porcentaje de la producción certificada Medioambientalmente según norma ISO 14.001



Principales impactos de las actividades del Grupo ACS





Del análisis conjunto de las diferentes actividades y como resumen agregado de los indicadores medioambientales correspondientes al ejercicio 2008 resulta la siguiente tabla:

Área de Actividad	Construcción	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Grupo ACS
% sobre total de ventas 2008	41%	19%	40%	100%
Materiales utilizados	Cemento, acero, áridos, productos químicos, madera	Residuos sólidos urbanos, residuos peligrosos para reciclar, productos de limpieza, gasóleo	Acero y otros metales, aceites, productos químicos, cemento, material electrónico, áridos, madera, papel y cartón	
Consumo de energía desglosado por fuentes primarias				
Consumo de gasolina+gasoleo (millones de litros)	18,6	51,8	21,1	92
Consumo de gas natural (m³)	377.347	6.321.263	41.591	6.740.201
Consumo de electricidad (GWh)	69	129	46	245
Total (tep)	25.588	71.080	25.837	122.505
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>38%</i>	<i>98%</i>
Consumo de Agua				
Obtenida de la red pública (m³)	1.113.811	1.628.904	144.570	2.923.286
Obtenida de otras fuentes (m³)	1.169.860	691.997	831	1.862.688
Total (m³)	2.283.671	2.320.901	145.401	4.749.974
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>38%</i>	<i>98%</i>
Vertidos totales de aguas residuales				
A la red pública (m³)	No disponible	142.847	94.168	237.015
Vertidos al mar o a ríos/lagos (m³)	No disponible	2.398.012	0	2.398.012
Total (m³)	No disponible	2.540.859	94.168	2.635.027
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>0%</i>	<i>13%</i>	<i>33%</i>	<i>46%</i>
Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero (t)	95.091	23.780.922	31.108	23.907.122
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>38%</i>	<i>98%</i>
NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire				
NOx (t)	0	393,7	0,37	394,0
SOx (t)	0	41,2	0	41,2
Otros gases (t)	No disponible	10,2	0,02	10,2
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>9%</i>	<i>26%</i>	<i>76%</i>
Ahorro de emisiones de gases de efecto invernadero (t)	0	9.633.584	1.170.000	10.803.584
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>38%</i>	<i>98%</i>
Residuos no peligrosos gestionados	Tierras excedentes de excavación y RCD (escombros, madera, plásticos, papel y cartón y metales)	Residuos como consecuencia del tratamiento de residuos, residuos urbanos	Papel, cartón, madera, residuos electrónicos, chatarra, residuos urbanos	
Total Toneladas	43.479	22.200.266	10.515	22.254.260
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>40%</i>	<i>100%</i>
Residuos peligrosos gestionados (t)	6.162	224.282	341	230.785
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>41%</i>	<i>19%</i>	<i>40%</i>	<i>100%</i>

Construcción

El Grupo ACS es consciente de la incidencia que, sobre el entorno natural, ejerce la actividad constructora. Aunque dicha incidencia es de carácter temporal puede afectar a los distintos elementos del medio: agua, atmósfera, suelos, entorno natural, biodiversidad, etc.

Por ello, sus empresas disponen de sistemas de gestión ambiental, integrados en el sistema de gestión general de las mismas. Su implementación, en cada obra, tiene como objetivo principal eliminar o minimizar las posibles afecciones, identificando los diferentes aspectos ambientales que se pueden presentar y procediendo a su evaluación conforme a criterios de magnitud y de las características del medio. En base a ello se implantan un conjunto de medidas preventivas o Buenas Prácticas dirigidas a la sostenibilidad del medio y al cumplimiento de los requerimientos legales.

En concreto, se adoptan una serie de medidas dirigidas a evitar la contaminación de las aguas, la contaminación de los suelos, las emisiones a la atmósfera y las afecciones a las especies naturales tanto a la flora como a la fauna, así como la afección a las personas por las incidencias en su vida cotidiana.

Entre las principales afecciones del sector cabe resaltar:

Utilización de recursos naturales

Durante la fase de construcción se han de emplear los materiales que el proyecto demanda, por lo que la elección y uso de determinados materiales y recursos no son imputables a la fase de ejecución.

No obstante, la actividad constructora se enfrenta al reto de la optimización en el consumo de dichos recursos, evitando las pérdidas de materiales que debido a un almacenamiento incorrecto o que han resultado obsoletos finalmente se convierten en residuos. Adicionalmente, con una adecuada valorización en obra de los residuos que se generan se puede reducir la aportación de nuevos recursos.

Emisiones a la atmósfera

Las emisiones de polvo y partículas, es una afección temporal con un nivel de intensidad variable, se originan en las obras como consecuencia de la realización de una serie de actividades entre las que destacan la utilización de la maquinaria y las demoliciones, tanto en edificaciones como en otras unidades.

Las medidas preventivas se centran en los riegos periódicos, tanto de caminos como de acopios, para minimizar la presencia de polvo motivado por el tránsito de maquinaria.

Ruidos y vibraciones

La generación de ruido, es también una afección temporal con un nivel de intensidad variable, se originan en las obras como consecuencia de la realización un gran número de actividades. Los esfuerzos se centran en la adopción de una serie de actuaciones que deriven en obtener unos niveles sonoros de menor magnitud o en menores molestias menores para los afectados.

Generación de residuos

La generación de residuos se puede considerar como el principal problema ambiental de la actividad constructora, ya que históricamente, su inadecuada gestión, ha contribuido a una degradación ambiental del entorno. Conscientes de dicha situación y problemática las empresas del Grupo ACS, vienen desarrollando políticas encaminadas a la reducción y correcta gestión de los residuos que se originan en las obras.

Adicionalmente, las administraciones públicas tratan de corregir dicha situación con la adopción de nuevas regulaciones específicas para el sector de la construcción.

Biodiversidad

La actividad constructora también incide sobre factores bióticos, tales como la flora o la fauna presentes en el entorno de la obra. Por ello, la conservación de la flora y de la fauna es otro de los principios ambientales en la planificación y en las medidas preventivas que se adoptan en las obras, dichas medidas se basan en la protección física, trasplante o traslado, así como considerar en la planificación de las actividades de obra los ciclos vitales.

Entorno urbano

Otra de las principales afecciones a la comunidad se localizan en el propio entorno urbano en el cual se desarrollan parte de nuestras actividades. Para ello, se adoptan un conjunto de medidas que tienden a minimizar dichas molestias o interferencias en la vida cotidiana, tales como es establecimiento de vías o rutas alternativas cuando se ocupan aceras o vías, protección y señalización de zonas ocupadas y evitar la suciedad en viales y aceras.



Desempeño ambiental

Principales indicadores ambientales

Se ha continuado con el sistema de indicadores ambientales, principalmente: Consumo de los recursos naturales (agua y energía, según las distintas fuentes: eléctrica, combustibles fósiles, G.L.P., gas natural, ...), Gestión de residuos, así como de las Emisiones de CO₂.

El seguimiento y análisis de los citados indicadores ambientales permite evaluar la incidencia de la actividad constructora en el medio natural, permitiendo conocer, a su vez, su evolución a lo largo del tiempo; así como la incidencia de las medidas implantadas.

Indicadores de consumo

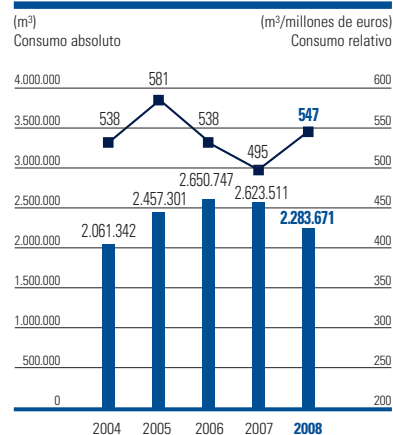
Consumo de agua

En el caso del agua, y para analizar su evolución, se ha obtenido el consumo relativo en función de la producción total anual.

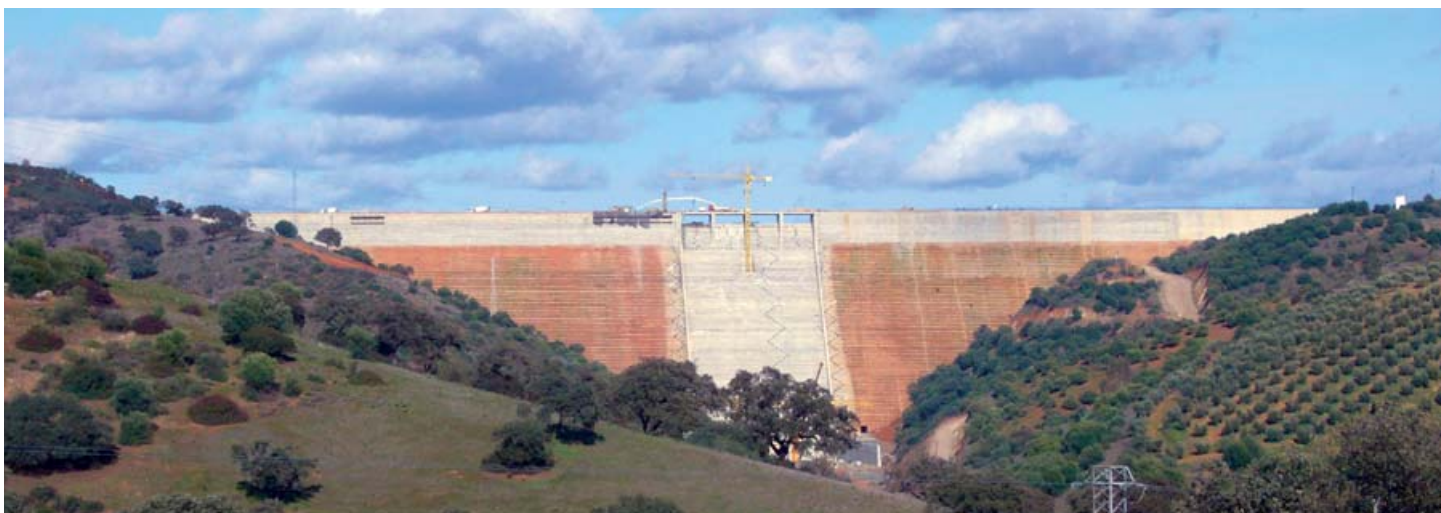
Consumo de agua	2004	2005	2006	2007	2008
Agua (m ³)	2.061.342	2.457.301	2.650.747	2.623.511	2.283.671
Consumo relativo (m ³ /millones de euros)	538	581	538	495	547

Como se puede apreciar el ratio o consumo relativo se sigue manteniendo dentro de una horquilla entre los 500 a 600 m³/millones de euros.

Evolución del consumo de agua



■ Agua (m³)
 —■ Consumo relativo (m³/millones de euros)



Compromiso 6. con el Entorno Natural



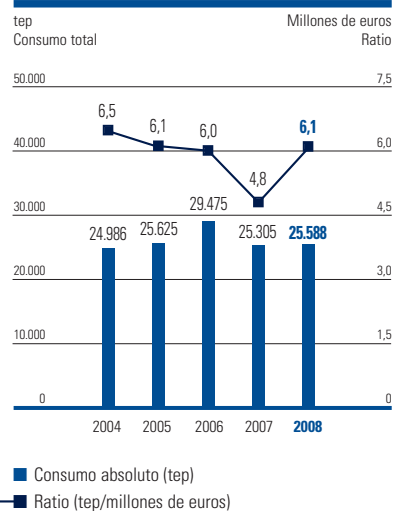
Consumo de energía

Para analizar el consumo energético, los consumos de las distintas fuentes de energía se han transformado a una unidad común para poder comparar su evolución en función de la producción total anual.

Siguiendo los criterios de la A.I.E. (Agencia Internacional de la Energía), se toma como unidad común la tonelada equivalente de petróleo (tep). Los factores de conversión utilizados son los habitualmente empleados por las administraciones públicas en los planes energéticos, a nivel nacional y autonómico.

Consumo de energía	2004	2005	2006	2007	2008
Totales (tep)	24.986	25.625	29.475	25.305	25.588
Ratio tep/millones de euros	6,5	6,1	6,0	4,8	6,1

Evolución del consumo energético





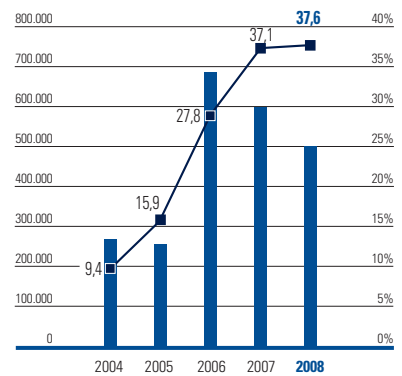
Indicadores de residuos

A continuación se relacionan los indicadores de residuos, correspondiente a la tipología más frecuente en construcción (tierras y residuos de construcción y demolición), en los que se pueden apreciar los resultados de las actuaciones realizadas y su evolución a lo largo del tiempo.

Tierras excedentes de excavación	2004	2005	2006	2007	2008
<i>Reducción s/ Proyecto</i>	5,7%	5,8%	3,6%	2,3%	4,5%
Reutilización sobre el total producido	79,6%	72,0%	68,6%	79,6%	69,2%
En la propia obra	91,5%	86,3%	63,8%	54,3%	64,9%
En otras obras	2,5%	7,8%	12,3%	19,5%	10,3%
En restauración de áreas degradadas	6,0%	5,9%	23,9%	26,2%	24,9%
Depósito en vertedero	20,4%	28,0%	31,4%	20,4%	30,8%

Residuos de construcción y demolición (RCD)	2004	2005	2006	2007	2008
Valorización (Reutilización + Reciclado)	9,4%	15,9%	27,8%	37,1%	37,6%
Reutilización sobre el total producido	3,6%	7,8%	17,2%	20,6%	14,1%
Reciclado sobre el total producido	5,8%	8,2%	10,6%	16,6%	23,5%
Depósito en vertedero	90,6%	84,1%	72,2%	62,9%	62,4%

Evolución de la valorización de RCD
RCD valorizados (reutilizados + reciclados)



■ RCD Valorizados
■ Ratio RCD Valorizados

La gestión de los residuos se completa, conforme a lo requerido por la legislación ambiental aplicable, con la separación, almacenamiento y tratamiento por gestor autorizado o SIG (Sistema Integrado de Gestión) de los restantes residuos, peligrosos o con regulación específica, generados en los distintos centros de trabajo.

Durante el ejercicio 2008 la cantidad de residuos peligrosos gestionados ascendió a la cantidad 6.162 t.

Se ha mantenido la evolución favorable en la gestión de los RCD's, ya que se continua alcanzando una tasa de valorización por encima del 37%.



Compromiso 6. con el Entorno Natural

Indicadores de emisiones

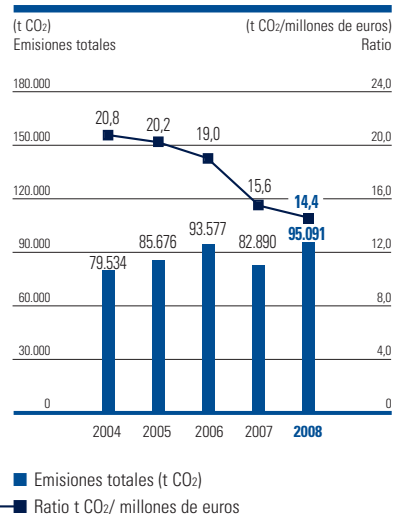
Emisiones de CO₂

Se ha realizado un cálculo de las emisiones equivalentes de CO₂, derivado de los consumos de los combustibles (gasolinas, gasóleos, fuel, gas natural, G.L.P.) utilizados en los centros de trabajo como fuentes de energía. Igualmente, se han incluido las emisiones equivalentes a la energía eléctrica consumida en los centros de trabajo.

Para ello se han utilizado los factores de emisión utilizados en el Plan de Energías Renovables en España 2005-2010, así como los criterios establecidos por WRI/WBCSD, mediante el Protocolo GHG. "Indirect CO₂ Emissions from the Consumption of Purchased Electricity, Heat, and/ or Steam". Calculation worksheets (January 2007) v 1.2.

Emisiones de CO ₂	2004	2005	2006	2007	2008
Totales (t CO ₂)	79.534	85.676	93.577	82.890	95.091
Ratio t CO ₂ /millones de euros	20,8	20,2	19,0	15,6	14,4

Evolución de las emisiones de CO₂





Actuaciones destacadas en 2008

- Las actuaciones encaminadas al reciclado de residuos de construcción y demolición, que han supuesto alcanzar un valor del 23,5%.
- La adopción de actuaciones preventivas en las obras para la reducción de las afecciones en entorno urbano.

Seguimiento de la consecución de Objetivos 2007 en 2008

Objetivo planteado en el informe de 2007	Dato 2007	Dato 2008	Evolución
Aumento del reciclado de residuos de construcción y demolición, hasta superar el 20% del total	16,6%	23,5%	Conseguido
Campaña para minimizar o evitar las afecciones al entorno urbano	Se están implantando multitud de iniciativas como por ejemplo, el establecimiento de rutas alternativas cuando se ocupan aceras o vías, protección y señalización de zonas ocupadas, evitar la suciedad en viales y aceras		Conseguido

En 2008 se han conseguido, asimismo, los siguientes premios y reconocimientos en el ámbito medioambiental:

- Mención de Honor en el III Premio Acueducto de Segovia, otorgado por el Colegio de Ingenieros de Caminos Canales y Puertos por la realización de la Presa del Arenoso
- Dragados fue premiado por el desarrollo de la nueva sede de Telefónica en Madrid en la tercera edición de los Premio Internacionales BEX en su apartado "Mejor Construcción Sostenible", distinción que se entrega a las mejores propuestas del año en el área de diseño, del uso de los recursos naturales y de la construcción.

A lo largo del 2008 se han realizado actuaciones preventivas en las obras con el objeto de reducir las afecciones en el entorno urbano.

El Grupo ACS ha conseguido superar el objetivo fijado del 20% de reciclado de construcción y demolición, llegando a un 23,5% en 2008.

Objetivos 2009

- Aumentar la valorización de residuos de construcción y demolición por encima del 45%.
- Continuar con la campaña de actuaciones para evitar o minimizar las afecciones en entorno urbano.
- Identificación, análisis y difusión de las mejores prácticas ambientales implantadas en las obras, para transmitir el conocimiento y las experiencias al resto del Grupo ACS.



Nuevo Puente sobre la Bahía de Cádiz

El progreso continuado de la ciudad de Cádiz, una de las principales ciudades de Andalucía ya desde sus orígenes en la fenicia Gádir, junto con el incremento de la población de su área metropolitana, precisaba la realización de un nuevo acceso a Cádiz, dando respuesta a una imprescindible mejora de sus comunicaciones, y en concreto de los accesos a la ciudad.

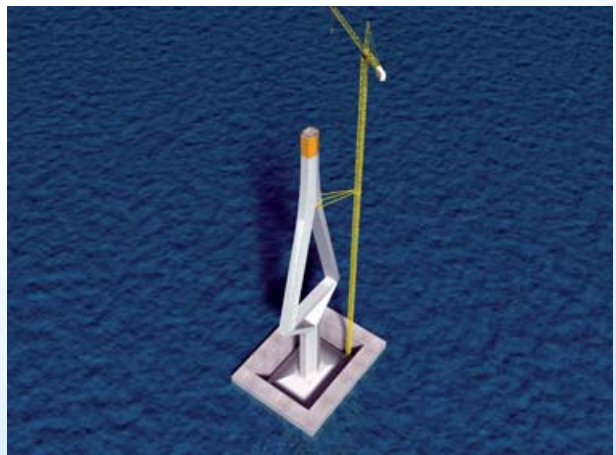
Tras considerar las diferentes opciones posibles, como la ampliación del puente actual, la construcción de un túnel o la de un nuevo puente, se optó por esta última ya que supone la solución para el tráfico urbano en ambas márgenes de la bahía, con una buena integración en la planificación urbanística y el paisaje.

El vínculo de Dragados con Cádiz se perpetúa desde su fundación en 1941, fecha en la que inicia su actividad y concretamente en la provincia de Cádiz, pasando por la construcción y explotación del Puente de Carranza, en 1961.

Entre los tramos de los que consta el nuevo puente destaca, como principal elemento, el puente atirantado, que debido tanto a las singularidades y complejidad de su estructura como a su magnitud, lo convertirá en el puente de mayor luz en España, con un vano central de 540 m de luz entre dos torres principales de más de 180 m de altura.

La ejecución de todos los tramos se verá afectada en mayor o menor medida por una serie de condicionantes de distinta naturaleza que han sido considerados a la hora de realizar la planificación de los trabajos, como son:

- La necesidad de grandes zonas para diversas instalaciones, especialmente las grandes superficies para la fabricación y ensamblaje de la estructura metálica,
- La construcción de grandes recintos estancos para la ejecución de los encepados de las pilas y en especial las torres principales,
- La complejidad de todas las operaciones marítimas para el transporte de grandes piezas, y el aprovisionamiento de recursos a los tramos sobre el mar,
- La no existencia de interferencias con las actividades del puerto así como con los tráficos marítimo y terrestre en el entorno de las obras,
- Las extraordinarias mediciones de algunas unidades,
- La necesidad de simultanear todo tipo de actividades, marítimas y terrestres, y garantizar sus rendimientos considerando los intervalos de climatología adversa y, por supuesto,
- Las consideraciones medioambientales.



Compromiso 6. con el Entorno Natural

Prescripciones		Afecciones obras	Medidas protectoras y correctoras adoptadas
Físicas	Edáficas	Alteración de la estructura natural del suelo	<p>Conservación y recuperación de suelos mediante las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Delimitación de las áreas de trabajo, en concreto, de las superficies que vayan a quedar, provisional o definitivamente ocupadas por éstas, así como por las restantes obras auxiliares (incluyendo, entre otras: parques de maquinaria, oficinas y vestuarios, áreas de acopios de materiales y tierra vegetal, y cuantas otras instalaciones sean necesarias para la ejecución de las obras), con el fin de evitar todo tipo de alteración a cualquier espacio ajeno al estrictamente necesario. • Localización y jalonamiento de manera diferencial, aquellas zonas de mayor valor ambiental, entre las que se incluirá específicamente: <ul style="list-style-type: none"> - "Parque Natural de la Bahía de Cádiz". - Cauce y vegetación colindante al río San Pedro y a los caños de La Cortadura y del Trocadero. - Zonas urbanizadas colindantes a las obras. • Realización de taludes asegurando la estabilidad y equilibrio bajo cualquiera que sean las condiciones meteorológicas. • Retirada y apilado en condiciones óptimas para evitar la compactación de la tierra vegetal, incluso siembra y abonado de la misma.
	Atmosféricas	Riesgo de emisión de polvo a la atmósfera	<p>Reducción de la emisión de polvo a la atmósfera para el mantenimiento de una adecuada calidad de aire mediante la realización de las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Determinación de viales y zonas donde puede existir emisión de polvo. • Mantenimiento de viales internos en condiciones óptimas. • Durante la ejecución de las obras no se permitirán caídas de materiales a gran altura. • Limitación de la velocidad de los vehículos por la zona de obra. • Sistema de riegos para disminuir la emisión de polvo a la atmósfera. • Vehículos que transporten materiales fuera de la zona de obra deberán ir tapados. • Habilitación de zonas para el lavado de ruedas a la salida de la zona de obras.
	Hidrológicas	Riesgo de afección a la calidad de las aguas	<p>Minimizar los posibles vertidos a la red hídrica mediante actuaciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estudio de las necesidades reales de materiales a acopiar en la zona de instalaciones auxiliares que se ubicará en el interior de la Bahía mediante el fondeo de un cajón flotante, de manera que se acopien la menor cantidad posible de sustancias potencialmente contaminantes para la Bahía, tanto por uso como en caso de accidente. • Diseñar las medidas que sean necesarias para garantizar que en caso de accidente, o en uso ordinario de las instalaciones, no se produzcan vertidos a las aguas. • Se dispondrán parapetos, entramados vegetales o barreras de retención de sedimentos en las obras próximas a los cauces, que eviten los procesos erosivos que pudieran producirse durante las obras en las inmediaciones de río San Pedro y los caños próximos al trazado. • Instalación de cunetas perimetrales y balsas de decantación provisionales durante la fase de obras, y la impermeabilización de toda su superficie, para asegurar que no se producen vertidos a la Bahía procedentes de las zonas de instalaciones que se habilitarán a ambos lados de la misma para la construcción de la estructura de paso. Entre las medidas a aplicar se incluirán: <ul style="list-style-type: none"> - Ubicación de las zonas de acopios a una distancia suficiente de la Bahía que asegure que por empujes accidentales, o por acción del viento, no lleguen dichos acopios a las aguas. - Impermeabilización de toda su superficie. • No se producirán vertidos a una distancia inferior a 100 m. de río San Pedro, de la Bahía y de los caños de La Cortadura y del Trocadero. • Seguimiento analítico de las aguas procedentes de las balsas de decantación para evitar el impacto derivado de posibles vertidos contaminantes sobre las aguas superficiales. • En épocas de lluvia, recubrir los acopios de material fino para evitar aportes de sólidos en suspensión. • Las actuaciones que requieran vertido directo o indirecto de aguas residuales, deberán solicitar la preceptiva autorización.
	Hábitat - Ruidos y Vibraciones	Riesgo de afección sobre la población	<p>En las proximidades de la barriada de La Paz (Cádiz) y de la barriada de Río San Pedro (Puerto Real), aquella maquinaria estática de obra que genere unos niveles de ruido superiores a los niveles de calidad definidos se ubicará en casetas insonorizadas.</p> <p>Establecimiento de horario de realización de las obras de 8 a 22, con total prohibición de realización cualquier actividad relacionada con las obras en horario nocturno en las zonas residenciales de la barriada de La Paz y Río San Pedro.</p> <p>Realización de controles de emisión de ruidos, en las zonas próximas a los tajos, donde existan viviendas.</p>

Prescripciones	Afecciones obras	Medidas protectoras y correctoras adoptadas
Biológicas	Flora	<p>Riesgo de afección a las formaciones vegetales durante la ejecución de la obra</p> <p>Reducción de las afecciones a la vegetación existente mediante la realización de las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jalonamiento y protección de las especies arbóreas. • Correcto trasplante del arbolado afectado y mantenimiento del mismo. • Durante las obras se tomarán las medidas oportunas para no afectar a la vegetación asociada a salinas y marismas que no esté incluida en los bordes de la explanada de la nueva autopista, especialmente la asociada a las marismas de Los Toruños, y a las salinas y marismas del Paraje Natural Isla del Trocadero. • Revegetación de las superficies desnudas originadas por las labores de obra, prestando especial atención a aspectos como: <ul style="list-style-type: none"> - El análisis de suelos. - La selección de especies herbáceas y arbustivas. - La selección del método de siembra conforme a los proyectos de restauración previstos.
	Fauna	<p>Riesgo de afección a las poblaciones alojadas en el área de influencia de la obra</p> <p>Extremar las protecciones de las distintas especies con actuaciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adecuación del drenaje transversal del Caño de la Cortadura como paso de fauna, dada la presencia del Parque Natural de la Bahía de Cádiz en las proximidades, especialmente los parajes de la Isla del Trocadero y Los Toruños. • Recogida previa de animales vertebrados de movilidad limitada en las áreas afectadas por las obras mediante peinado de la misma. • Traslado de dichos animales a áreas limítrofes. • Deposito en contenedores cerrados de los restos orgánicos para evitar la atracción de especies.
	Integración Paisajística	<p>Afección de la realización de la obra al paisaje del entorno</p> <p>Adecuar las instalaciones y estructuras al entorno mediante:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El mantenimiento y limpieza de las zonas de oficinas, casetas de obra, parques de maquinaria, viales, arcnos y cunetas. • Ubicación adecuada de zonas de acopio de material y residuos generados, así como la rápida gestión de los mismos. • Las estructuras auxiliares de los accesos se integrarán con el paisaje en la medida de lo posible.
Humanas	Medio Socioeconómico	<p>Afección sobre las poblaciones del área de influencia de las obras</p> <p>Minimizar los efectos sobre la población con actuaciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Personal con formación adecuada al desempeño de sus actividades. • Situación adecuada de los vehículos y maquinaria para minimizar las interferencias con el resto de vehículos y transeúntes. • Evitar los problemas de tráfico y aglomeraciones con el estudio de rutas alternativas. • Realización de campañas divulgativas.
	Hábitat - Ruidos y Vibraciones	<p>Riesgo de afección sobre la población</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instalación de pantallas de protección acústica en la barriada de Río San Pedro, de manera provisional durante la fase de obras. Estas pantallas se instalarán de manera definitiva durante la fase de explotación. • Utilización de maquinaria de obra homologada según el Real Decreto 245/89, de 27 de febrero. • Realización de las inspecciones técnicas y las operaciones de mantenimiento necesarias para que dicha maquinaria no supere las especificaciones del mencionado Real Decreto. • Empleo de silenciadores en compresores, motores, perforadoras, etc. • En las proximidades de la barriada de La Paz (Cádiz) y de la barriada de Río San Pedro (Puerto Real), aquella maquinaria estática de obra que genere unos niveles de ruido superiores a los niveles de calidad definidos anteriormente, se ubicará en casetas insonorizadas. • Establecimiento de horario de realización de las obras de 8 a 22, con total prohibición de realización cualquier actividad relacionada con las obras en horario nocturno en las zonas residenciales de la barriada de La Paz y Río San Pedro.

Medio Ambiente y Logística

Principales indicadores de desempeño ambientales

Los principales impactos de esta actividad están relacionados con la emisión de gases de efecto invernadero producidos por la flota de vehículos de diferentes servicios, así como su consumo de combustible, con las emisiones de CO₂ procedentes de los vertederos y con la generación de residuos.

El área de Medio Ambiente y Logística está trabajando de forma intensa en reducir los consumos de combustibles por parte de las distintas flotas de vehículos que se gestionan, en propiedad o en subcontratación, de las actividades de recogida de residuos sólidos urbanos (RSU), limpieza viaria y servicios de logística integral.

Para reducir estos impactos se han implantado políticas de actuación en todas las vertientes, desde la reducción del consumo de combustibles y el empleo de biodiésel en el transporte, así como a la reducción de emisiones dando tratamiento a los residuos sólidos urbanos en vez de verterlos; y por otro lado, se orienta al tratamiento seguro, tanto para el medio ambiente como para las personas, de los residuos generados.

Asimismo, el Grupo ACS, a través de su Empresa Urbaser, es líder en la gestión de Plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero. Actualmente gestiona:

- 41 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos con una capacidad instalada de 6.761.016 toneladas al año.
- 8 plantas de valorización energética con una capacidad de tratamiento de 2.076.000 toneladas al año.

	2005	2006	2007	2008
Número de vehículos gestionados	6.066	6.509	5.635	5.481
Gasóleo consumido (millones de litros)	91,1	96,5	96,6	51,8
Emisiones de CO ₂ (t)	250.222	264.920	265.147	142.348

//
El conjunto de los tratamientos en las Plantas con recuperación de materiales y generación de Energía Eléctrica, más la desgasificación de Vertederos, ha significado un ahorro de CO₂, equivalente del orden de 9,6 millones de toneladas en el año 2008.





- 19 plantas de biometanización de fracción orgánica con una capacidad instalada de 1.287.260 toneladas al año.
- 47 instalaciones de compostaje con una capacidad instalada de 2.479.615 toneladas al año.
- 64 instalaciones de plantas de transferencia con una capacidad instalada de 6.825.414 toneladas al año.
- 46 vertederos controlados con una capacidad instalada de 8.737.040 toneladas al año.
- 8 instalaciones de degasificación de vertederos que producen 120 Hm³ al año de biogás.

Una de las actividades del Grupo ACS en Medio Ambiente es el tratamiento y gestión integral del agua como un recurso escaso. El Grupo ACS es responsable del suministro de agua potable y su tratamiento a más de tres millones de personas en España, Latinoamérica y Marruecos y adopta un enfoque destinado a la máxima eficiencia y ahorro en el uso de tan valioso recurso, lo que supone unos 286 millones de metros cúbicos al año.

Para el Grupo ACS la gestión sostenible del ciclo del agua es un recurso clave en su compromiso con el entorno y la sostenibilidad.

En total la Subdirección de Agua gestionó:

- 7 plantas potabilizadoras a 250.000 m³ al día para 290.000 habitantes.
- 82 plantas depuradoras de agua residual de 970.000 m³ al día para 5.300.000 habitantes.
- 17 explotaciones de saneamiento para 985.000 habitantes.
- 14 abastecimientos de agua de 229.000 m³ al día para 910.000 habitantes.
- 20 poblaciones en las que se realiza la gestión de 900.000 abonados.
- 7 laboratorios de análisis y control para 1.400.000 habitantes.

Seguimiento de la consecución de Objetivos 2007 en 2008

Objetivo planteado en el informe de 2007	Dato 2007	Dato 2008	Evolución
Aumento del ahorro de emisiones de CO ₂ equivalente con respecto a la solución de línea base que es el vertedero	5.200.000 toneladas	9.600.000 toneladas	Conseguido
Sustitución de tubos fluorescentes por otros sistemas de iluminación que no contengan mercurio	Se están implantando lámparas led en Publimedia, la compañía que se planteaba este objetivo en 2007. (Ver apartado I+D+i de este mismo informe)		Conseguido
Reducción del uso de combustible	96,6 millones de litros de combustible	51,8 millones de litros de combustible	Conseguido

Objetivos 2009

- Aumento del ahorro de emisiones de CO₂ equivalente con respecto a la solución de línea base que es el vertedero.
- Reducir un 10% el consumo de electricidad.
- Mejorar la gestión de residuos, aumentando las toneladas tratadas un 5%.

La potencia eléctrica instalada, en los diversos procesos que generan energía procedente de Residuos Urbanos es de 205 MW, habiéndose generado 425 GWh eléctricos.

Servicios Industriales

Principales indicadores de desempeño ambientales

La actividad de Servicios Industriales presenta dos principales áreas de impacto en el medio ambiente, las emisiones de CO₂ y la producción de residuos. Para minimizar estos impactos se dedica gran cantidad de esfuerzo en la gestión medioambiental año tras año. En este sentido, la preocupación de los gestores no sólo se centra en la reducción de los residuos, sino en el adecuado tratamiento y reciclaje de los que inevitablemente se producen por parte de los departamentos de gestión ambiental de cada una de las compañías del Grupo.

De entre las empresas que componen el área de Servicios Industriales destaca el esfuerzo de dos de ellas, representativas en dos segmentos de actividad, Dragados Offshore en proyectos EPC y llave en mano y Grupo ETRA, en el área de Sistemas de Control y Mantenimiento.

Dragados Offshore cuenta con un Sistema de Gestión Medioambiental que forma parte de un Sistema de Gestión Integrado de Calidad, Prevención de Riesgos Laborales y Medio Ambiente. Dicho sistema está certificado por Lloyd's Register de acuerdo a las normas ISO 9001:2000 (Calidad), OHSAS 18001:1999 (Prevención de Riesgos Laborales) e ISO 14001: 2004 (Medio Ambiente). En 2006 se logró la renovación de este certificado por un periodo de tres años más. En 2008 se hicieron las respectivas auditorías de mantenimiento del sistema integrado tanto en Puerto Real como en Tampico, siendo los resultados satisfactorios. Asimismo, y en cumplimiento de los requisitos legales aplicables, se han realizado estudios técnicos sobre niveles de emisión de ruidos diurnos/nocturnos al exterior, inmisión de partículas sólidas en suspensión e inmisión de compuestos orgánicos volátiles.

A continuación se detalla la gestión realizada de los residuos peligrosos y no peligrosos durante el año 2008 y su comparativa con periodos anteriores.

Dragados Offshore	2006	2007	2008	Evolución
Residuos peligrosos	43,6	12,8	37,0	189,5%
Residuos no peligrosos	761,8	895,6	737,8	-17,6%
Total residuos	805,4	908,4	774,8	-14,7%



Servicios Industriales está realizando un importante esfuerzo para continuar obteniendo las certificaciones medioambientales ISO 14001:2004 en todas sus compañías, y durante 2008 ha realizado 214 auditorías medioambientales, un 46% más que en 2007.



De forma paralela, Grupo ETRA ha definido un Sistema de Gestión que permite asegurar que su política y compromiso con el Entorno Natural es un referente en la prestación de sus servicios.

El Sistema de Gestión de Medio Ambiente establecido define la estructura organizativa, la planificación de las actividades, las responsabilidades, las prácticas, los procedimientos, los procesos y los recursos necesarios para:

- Evaluar los impactos de su actividad con el Medioambiente y minimizarlos.
- Investigar, desarrollar y ofrecer al cliente innovaciones que mejoren las condiciones medioambientales.
- Sensibilizar al personal propio y quien trabaja en nuestro nombre.
- Gestionar los residuos correctamente fomentando su reutilización y reciclado.

Asimismo se pretende que personas u organizaciones ajenas a la empresa conozcan la estructura de la misma, su funcionamiento y guías de actuación con los criterios y procedimientos necesarios para garantizar el cumplimiento de los principios medioambientales.

En 2008 Grupo ETRA ha desarrollado una iniciativa encaminada a la reducción de consumo de combustible y emisiones de vehículos. Teniendo en cuenta la problemática de los carburantes y el uso necesario de estos, se estableció como objetivo el reducir el consumo de este a través de un uso más eficiente de los vehículos. Dentro de este objetivo se enmarcó el desarrollo del curso de "Conducción Eficiente" realizado en colaboración con el AVEN que fue un rotundo éxito tanto por el alto nivel de participación conseguido así como en la implicación de los alumnos que realizaron el curso.

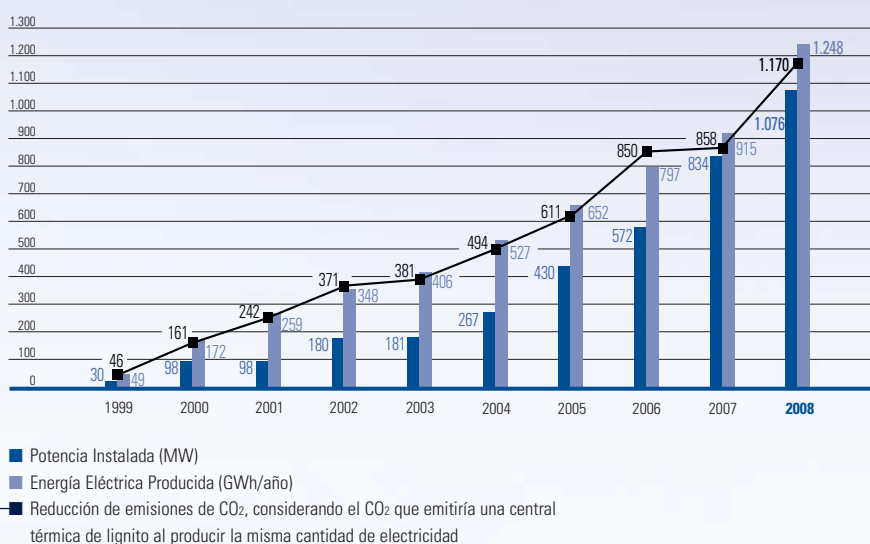
El resto de las principales actuaciones llevadas a cabo por las empresas certificadas en esta materia del Grupo ETRA han ido orientadas a la consecución de los objetivos de reducción de impactos de la empresa en el medioambiente y concienciación del personal.

La actividad de Servicios Industriales dedica gran cantidad de esfuerzo y recursos año tras año en la gestión medioambiental y a la inversión en energía renovable.

Compromiso 6. con el Entorno Natural

Energías Renovables, principales magnitudes

El Grupo ACS participa en la explotación de 35 parques eólicos que suman una potencia instalada de 1.076MW y que alcanzaron en 2008 una producción eléctrica de 1.249GWh a partir de esta fuente renovable de energía. Si esta electricidad hubiera sido producida por una central térmica de lignito, se habrían emitido unas 1.170.000 toneladas de CO₂ como consecuencia de la combustión del mineral.



Además, el Grupo ACS es pionero en el desarrollo de plantas termosolares de generación eléctrica, ya que durante el 2008 se finalizó la construcción de la planta Andasol I de 50 MW, que se encuentra en operación desde noviembre de 2008.

Asimismo, están en fase de construcción 3 parques, cuyo desarrollo comenzó en 2007 y 2008:

- Andasol II, una plantas de generación de energía termosolar de 50 MW, y
- Extresol I, también de 50 MW de potencia instalada, situada en Extremadura.
- Fereira do Alentejo, de 10 MW de potencia instalada, situada en el Alentejo, Portugal.

También dentro del área de energía solar se encuentran en fase de financiación o promoción 5 proyectos: Andasol IV, Extresol II y III, Manchasol I y II con una potencia total instalada de 250 MW.



Seguimiento de la consecución de Objetivos 2007 en 2008

Objetivo planteado en el informe de 2007	Dato 2007	Dato 2008	Evolución
Aumentar un 5% la gestión de residuos	3.340 toneladas	10.515 toneladas	Conseguido
Continuar con la política de mejora en el uso eficiente de combustible	Como se ha explicado, empresas como ETRA están realizando iniciativas para la reducción del consumo de combustibles		Conseguido

Objetivos 2009

- Disminuir los consumos de energía eléctrica, agua y combustibles, en un 3%.
- Avanzar en la contabilización y control de las emisiones de gases con efecto invernadero.
- Aumento del ahorro de emisiones de CO₂ a través del desarrollo de energías renovables.

ACS participa en el desarrollo de fuentes de energía renovables, siendo pionero en las plantas termosolares en España, con dispositivos de almacenamiento de calor.

Compromiso 7. con el Entorno Social

36,2%

de la plantilla formada por mujeres, 1,5 puntos porcentuales por encima de las cifras de 2007.

88%

de los clientes satisfechos según las encuestas realizadas en 2008.


3,3

millones de euros de inversión en Acción Social a través de la Fundación ACS durante el año 2008.



El Grupo ACS entiende el respeto a la persona como uno de los valores que preconizan las compañías excelentes.





La calidad y capacidad del equipo humano que forma el Grupo ACS constituye, sin duda, en la actualidad una de sus principales ventajas competitivas.

Compromiso con las personas del Grupo ACS

Principios de relación de ACS con sus empleados

El éxito del Grupo ACS se basa en la capacidad y calidad del su equipo humano, siendo una de sus principales ventajas competitivas. Por ese motivo, el Grupo ACS mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades, compromiso y motivación, siempre con la mayor atención a las condiciones de trabajo y seguridad.

Para ello se aplican las más modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales y potenciar la seguridad en el trabajo, de acuerdo con los siguientes principios:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad como herramientas para impulsar la excelencia a través del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.

- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar con ideas que permitan mejorar procesos, productos y servicios.

El Grupo ACS es una de las empresas del sector de la construcción y los servicios que de forma más estable en el tiempo viene adecuando las relaciones laborales con la vida de la empresa. Trabaja en el fomento de la justicia social y los derechos humanos y laborales internacionalmente reconocidos; respeta y ampara en su seno el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de afiliación sindical de los trabajadores; otorga igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, etc. o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, presta asistencia en los campos de la formación y reciclaje de los trabajadores; cuenta con una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde se establece y produce vínculos que generan sinergias positivas para el entorno. Además muestra especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, fomentando las medidas de seguridad y salud en el trabajo.

Compromiso 7. con el Entorno Social

Dentro del Grupo Clece se continúa desarrollando y ampliando la labor social, siendo una de las actuaciones más destacadas el esfuerzo y apoyo volcado en la potenciación de su Centro Especial de Empleo INTEGRA CEE.

Durante este segundo año de existencia se ha conseguido triplicar el número de trabajadores discapacitados contratados, pasando de 76 en el año 2007 a más de 250 en la actualidad, siendo más de un 95% trabajadores del Centro discapacitados, y consiguiendo su plena integración en el mercado laboral, tanto a nivel social como económico.

Igualmente se siguen ampliando las coberturas a nivel nacional de dicho CEE. Si en el año 2007, su cobertura abarcaba sólo a Madrid y a Salamanca, en el año 2008, se ha podido ofrecer su propuesta de integración en el mercado laboral a personas con discapacidad, en 9 provincias y 3 Comunidades Autónomas, con una previsión para el año 2009 de poder ofrecer el Centro Especial de Empleo en otras 14 provincias y 7 Comunidades Autónomas.

INTEGRA CEE ha participado activamente en la II Feria de Empleo y Discapacidad de la Comunidad de Madrid, en la más de 650 de personas con discapacidad demandaron un puesto de trabajo y de las que se ha contratado a más de 30 hasta la fecha.

INTEGRA CEE continúa ampliando las coberturas sociales demandas por su colectivo de trabajadores, mediante acuerdos corporativos de asistencia médica, rehabilitación, tratamientos psicológicos, ayudas económicas a ortopedias y asistencias mecánicas, ayudas familiares (comida, guardería o escolares), concursos familiares, eventos, etc.



La Fundación del Grupo ACS presenta todos los años iniciativas, cursos y actividades en pro de la reducción de barreras arquitectónicas y la integración de personas con discapacidad.

En la actualidad 2.028 personas con discapacidad trabajan en ACS, lo que supone más del triple de la cifra del año pasado y más de un 1,4% de la plantilla total de la compañía.

//
El Grupo ACS tiene una clara vocación social de compromiso hacia colectivos de personas desfavorecidas y en particular con discapacitados.
//



Políticas de incorporación y retención

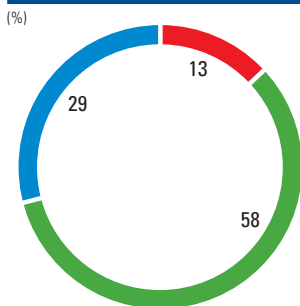
El Grupo ACS esta formado por un total de 141.002 personas, un 6,8% más que el año pasado.

Un 15,9% del total está contratado de forma directa y con carácter fijo, mientras que el restante 84,1% tiene un contrato adscrito a un proyecto, a una obra o a una unión temporal de empresas de producción (UTE).

Asimismo, 29.966 personas trabajaban fuera de España, de los cuales 18.775 trabajaban en América, 5.737 en África, 4.625 en Europa y 829 en Asia y Oceanía hasta completar 43 países.

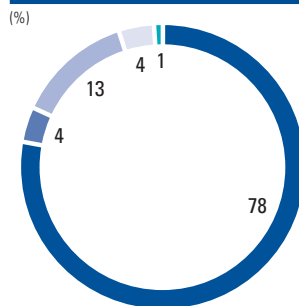


Distribución de los empleados por áreas de actividad



- Construcción
- Medio Ambiente y Logística
- Servicios Industriales

Distribución de los empleados por zona geográfica



- España
- Resto de Europa
- América
- África
- Asia y Pacífico

Durante el ejercicio 2008, el Grupo ACS generó más de 8.950 empleos netos.





Las mujeres en el Grupo ACS

La apuesta de ACS por la mayor incorporación de la mujer al mercado laboral en el sector de las infraestructuras se ha plasmado en el último ejercicio con un incremento sustancial de la plantilla femenina dentro de nuestro Grupo. En concreto, en el año 2008 el personal femenino se situó en 51.073 personas, aumentando un 11,3% respecto a 2007, 2,6 veces más que el incremento de varones. Por tanto las mujeres representan ya un 36,2% del total de la plantilla del Grupo y un 26% del personal directivo y titulados superiores.

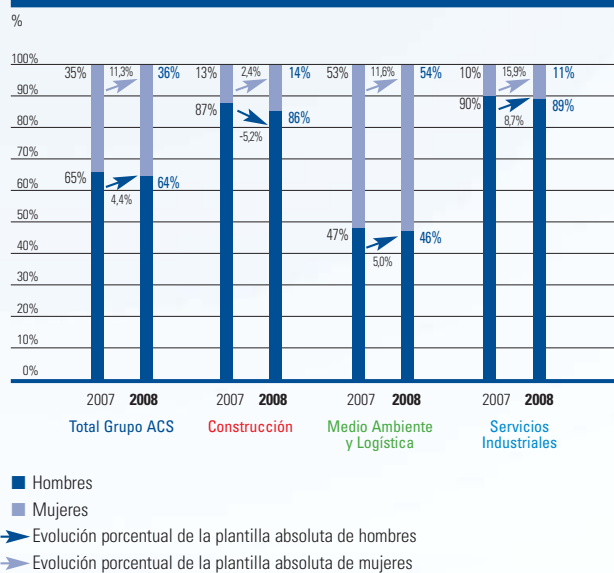
Es destacable, un año más, que en el área de Construcción, donde cultural e históricamente la mujer ha tenido menos presencia, la contratación neta ha sido exclusivamente femenina: mientras que el número de hombres ha disminuido en un 5,2%, el de mujeres ha aumentado en un 2,4%.

En el área de Medio Ambiente y Logística, las mujeres son mayoría, representando un 54,2% del total de la plantilla y su incremento del 11,6% ha sido 2,3 veces superior al incremento en la contratación de varones.

Servicios Industriales sigue la tendencia del resto de áreas. La representación femenina alcanza ya un 11% y la contratación neta de directivos y tituladas superiores ha sido exclusivamente femenina. Este colectivo que en su conjunto ha disminuido en un 4%, ha incrementado en la parte femenina en un 6% y hoy representan un 21% del total de directivas y tituladas superiores.

En definitiva, el Grupo ACS busca siempre incorporar y retener a los mejores profesionales del mercado y por ello la incorporación creciente de mujeres en nuestra empresa, paralela a la propia incorporación de la mujer al mercado laboral, es una realidad que responde a nuestro objetivo de excelencia.

Distribución de los empleados del Grupo ACS por género



Las mujeres dentro del Grupo ACS tienen cada vez un peso más relevante tanto en número como en los cargos que ocupan. Están asimismo presentes, y con una tendencia ascendente, en los consejos de administración de nuestras principales divisiones, en los consejos de administración de las empresas donde ACS tiene participación, en la alta dirección del Grupo y en innumerables direcciones técnicas, financieras, de recursos humanos, de asesoría legal y otras.

La igualdad de oportunidades y no discriminación, principios básicos de ACS recogidos en el Código de Conducta de la compañía, son determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados de ACS y aseguran la igualdad de oportunidades a través de sus políticas de actuación.



La efectividad de esta política de igualdad está garantizada ya que viene acompañada de objetivos tendentes a la eliminación de barreras de entrada en sectores históricamente masculinos y de medidas para la conciliación de la vida profesional y personal.

Un ejemplo ilustrativo de estas prácticas lo encontramos en el área de actividad de Medio Ambiente y Logística, que es la de mayor representación femenina del Grupo. En la misma se analizan individualmente las necesidades de horario de las trabajadoras para poder organizar las jornadas de trabajo que permitan compatibilizar la vida laboral y personal. Además, la empresa ofrece a las trabajadoras que sufren malos tratos la posibilidad de trasladarse a otra ciudad, manteniendo un puesto de trabajo igual o similar al de la ciudad de origen.



//
Al finalizar 2008, 51.073 mujeres trabajaban en el Grupo ACS, un total del 36,2% de la plantilla del Grupo, cifra que ha aumentado un 11,3% frente a los datos de 2007. La proporción de mujeres en el Grupo ACS ha aumentado en 1,5 puntos porcentuales en 2008.
//

Compromiso 7. con el Entorno Social

La política de igualdad de oportunidades del Grupo ACS evita cualquier tipo de discriminación hacia las personas tanto en el acceso a la empresa como para ocupar distintos puestos dentro de ella. Esta política está definida por unos principios básicos que pueden resumirse en los siguientes conceptos:

- El compromiso de generar un entorno propicio y transmitir un proyecto en el que los profesionales puedan desplegar su talento y percibir su desarrollo profesional como algo valioso y deseable.
- El riguroso proceso de selección que le permite contar con los mejores profesionales de cada sector.
- La promoción de la diversidad de género e igualdad de oportunidades.

El Grupo ACS apuesta por una estrategia global de formación continua y permanente en el puesto de trabajo, en aula o a distancia. El Plan Anual de Formación contempla más de 1.270.000 horas lectivas en cursos y seminarios en todas las actividades.

Políticas de formación y desarrollo profesional

La excelencia técnica del Grupo ACS, una de sus ventajas competitivas, se basa no solo en la capacidad de las personas que contrata el Grupo y que proviene de su experiencia y actividad anterior, sino que es muy importante la formación y el desarrollo posterior, no solo adecuado a la cultura del Grupo sino también a las necesidades de los proyectos que los profesionales de ACS afrontan en su carrera profesional.

El objetivo es aprovechar e integrar la diversidad personal y profesional de sus equipos humanos para mejorar su capacidad de respuesta a las crecientes necesidades de sus clientes. Se persigue involucrar continuamente a todos los empleados del Grupo en los objetivos y filosofía empresariales, permitiéndoles, al mismo tiempo, desarrollar todo su potencial y sus cualidades profesionales.

En concreto, se imparten cursos en las áreas relacionadas con:

- La formación de personal directivo.
- La especialización tecnológica en los sistemas de gestión y producción.
- El conocimiento de los productos y servicios desarrollados.
- Las políticas de calidad y medio ambiente.
- La seguridad en el trabajo.

Los procedimientos de formación se someten anualmente a las correspondientes auditorías internas y externas, garantizando de este modo un nivel óptimo así como un proceso de mejora continua en los programas.

Acciones de formación en 2008	Horas Lectivas	Número de Cursos	Participantes	Inversión (millones de euros)
Construcción	213.520	1.244	14.652	3,2
Medio Ambiente y Logística	693.198	3.226	25.189	5,0
Servicios Industriales	367.735	2.695	23.104	5,6
Total	1.274.453	7.165	62.945	13,8

Acciones de formación por tipo de contenido en 2008	Producción	Seguridad	Medio Ambiente
Construcción	784	379	81
Medioambiente y Logística	933	2.236	33
Servicios Industriales	1.089	1.532	74
Total	2.806	4.147	188



Durante 2008, el Grupo ACS ha lanzado diferentes iniciativas de formación a través de Internet, basada en acuerdos con diferentes universidades y desarrollada empleando herramientas específicas de formación.

Las principales iniciativas de formación a través de medios telemáticos buscan crear colaboradores más preparados para desarrollo de sus tareas, y formarlos permanentemente en los nuevos productos y servicios.

Como característica diferencial, la formación telemática o e-learning se basa en un modelo centrado en el participante. Le permite acceder a la formación cuando pueda y donde quiera (independientemente del tiempo y el lugar), de forma visual, auditiva y experiencial y, de cara a los administradores de la formación, registra el proceso individual y disminuye costes y tiempos de desplazamiento. Permite realizar acciones formativas a través de Internet sin limitaciones de horarios ni lugar de impartición y con el apoyo continuo de tutores especializados. Todo ello con una eficacia equivalente o superior a la formación tradicional y con un coste por alumno formado muy inferior.

La teleformación emplea avances en redes de telecomunicaciones, videoconferencia, TV digital, materiales multimedia, y combina distintos elementos pedagógicos:

- Instrucción clásica: presencial o de auto-estudio.
- Prácticas y contactos en tiempo real: presenciales, videoconferencia o chat.
- Contenidos diferidos: tutores, mensajes, foros de debate, correo electrónico.

Las principales ventajas de esta metodología son las siguientes

- La posibilidad de formar a colectivos dispersos.
- La conveniencia para el alumno, que es quien decide, en último caso, en qué momento decide formarse.
- Las tutorías personalizadas, que resuelven rápidamente las dudas concretas de cada alumno.
- No requiere que el trabajador pierda horas clave de su jornada laboral.
- Los cursos pueden repetirse tantas veces como sea necesario por un coste mínimo, a diferencia de lo que sucede en la formación presencial.
- Los contenidos se pueden actualizar inmediatamente, facilitando el reciclaje de los trabajadores en un período mucho más corto que las modalidades tradicionales.
- Existen posibilidades adicionales de aprendizaje: bibliotecas on-line, foros y otros espacios de aprendizaje colaborativo, que refuerzan la comprensión y la aprehensión de los contenidos, etc.
- Los contenidos on-line son más fácilmente modulables, por lo que permiten una mejor personalización de los planes de formación.

Probablemente el mayor punto a favor de la teleformación es su capacidad de medir resultados en tiempo real, mediante herramientas de gestión y seguimiento como los LMS, que pueden integrarse con otros módulos de gestión del personal. Esta posibilidad de un mejor seguimiento permite también incorporar medidas correctoras ágiles y eficaces a lo largo del proceso.

Compromiso 7. con el Entorno Social

En el año 2008 se han continuado impartiendo varias acciones formativas en la modalidad de e-learning. En el área de Construcción, el total de horas de formación e-learning recibida por los técnicos en formación representó cerca de un 40%.

Técnicos en formación	horas	%
Presencial	22.960	64%
E-learning	12.790	36%
Total	35.750	100%

La formación en prevención en el Grupo ACS siempre ha tenido un papel importante y se han realizado numerosos cursos a lo largo de los años con el fin de formar al personal tanto en conceptos generales como en riesgos específicos del sector. En Dragados en 2008 se ha recopilado toda la documentación en Prevención existente de todos los trabajadores tanto en relación a los cursos de formación propios como a los cursos de entidades externas. El resultado ha quedado registrado en una aplicación informática interna con más de 10.000 documentos acreditativos correspondientes a títulos en Prevención del personal de la compañía.

Estas iniciativas buscan aunar la formación en prevención con las nuevas tecnologías y facilitar el acceso a la información recogida, haciendo visible, recuperable y acreditable toda la formación del personal en Prevención.

Se han realizado 4.147 cursos de seguridad y prevención de riesgos laborales en el Grupo ACS en 2008, el 58% del total, un 47% más que en el año 2007.

Es importante resaltar, asimismo, que en el año 2008 Dragados se ha homologado como empresa autorizada por la Fundación Laboral de la Construcción para impartir los cursos de formación en materia de prevención establecidos en el presente Convenio General de la Construcción.

Asimismo fomenta y colabora para la obtención de la Tarjeta Profesional de la Construcción de sus trabajadores cuya posesión será obligatoria para trabajar en el sector a partir del año 2.011.

En el Grupo ACS la prevención de riesgos laborales es la más importante de las materias de formación y en la que se emplea más esfuerzo e inversión.



Políticas de seguridad y prevención de riesgos

La prevención de riesgos laborales es una de las áreas más importantes para Grupo ACS, y este esfuerzo ha supuesto la obtención de un resultado más que satisfactorio en los datos de siniestralidad del año, lo que supone un paso más en el interés constante por mantenerse entre las empresas del sector que prestan una mayor atención a la seguridad.

El Grupo ACS se guía por su política de prevención, basada en los siguientes principios:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Desarrollo del potencial humano a través de su adecuada formación e información en materia de prevención, fomentando su iniciativa y participación a fin de conseguir la mejora continua del sistema.
- Aseguramiento del correcto control y la calidad de la vigilancia de la salud de los trabajadores.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.

Como complemento a los sistemas de gestión de la prevención de cada área de actividad, en 2008 se han realizado numerosas campañas de prevención, que persiguen concienciar a los trabajadores, reducir los accidentes y mejorar las condiciones del trabajo.

Con motivo de la celebración de Laboralia 2007, feria integral de la Prevención, Protección, Seguridad y Salud Laboral, Dragados recibió el premio de Innovación en Prevención de Riesgos Laborales, destacándose por las innovaciones técnicas introducidas en la prevención, como es el caso del simulador virtual para la formación práctica de trabajadores, PREVISOR.

Esta herramienta de simulación de situaciones reales, se ha utilizado en 2008 en colaboraciones con el Ministerio de Trabajo e Inmigración para la formación práctica de Inspectores de Trabajo y Seguridad Social.

En el año 2008 el instituto Asturiano de Prevención, dependiente del Gobierno del Principado de Asturias, ha reconocido el trabajo realizado en la obra Autovía A-8 tramo Barres-Ribadeo, realizada exclusivamente por Dragados, otorgando el premio de seguridad Avelino Espeso por la utilización de carros de encofrado en la construcción de los viaductos de esta autopista.

El Grupo ACS lleva a cabo revisiones externas de sus sistemas en materia de Seguridad y Salud, adicionales a los exigibles legalmente. También lleva a cabo revisiones por parte de equipos de especialistas internos. Por ejemplo, Dragados dispone de un total de 300 técnicos con dedicación exclusiva a las labores de prevención, lo que constituye el mayor equipo en la materia disponible en España.

Además, el Grupo ACS participa activamente en los principales congresos, jornadas y en general foros de prevención de riesgos laborales que se organizan tanto en España como en el extranjero, aportando su experiencia en la materia.

La campaña de formación y prevención acometida en el Grupo ACS, así como todas las acciones y protocolos de seguridad implantados, contribuyeron a reducir más de un 10% los accidentes sufridos por los trabajadores del Grupo en 2008.

Evolución Índices de Prevención	Índice de Frecuencia ⁽¹⁾				Índice de Gravedad ⁽²⁾				Índice de Incidencia ⁽³⁾			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
Construcción	36	36	35	30	0,95	0,97	1,03	0,84	66	69	61	52
Medio Ambiente y Logística	50	51	48	42	0,94	1,17	1,01	1,03	76	91	86	159
Servicios Industriales	41	26	34	32	1,00	0,49	0,63	0,56	74	47	61	46
Grupo ACS	45	41	39	37	0,96	0,94	0,85	0,78	74	73	70	71

Nota: los índices de gravedad e incidencia mostrados son una media de los índices de cada sociedad ponderados por su facturación.

(1) Representa el número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

(2) Representa el número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.

(3) Representa el número de accidentes con baja por cada mil trabajadores.

Compromiso 7. con el Entorno Social



Actuaciones para conciliar la vida familiar y laboral

A pesar de que los contratos adjudicados se ubican de manera dispersa por toda la geografía nacional y en el extranjero, y en consecuencia son inevitables los desplazamientos y los traslados de personal, ACS procura formar los equipos que van a desarrollar las obras y proyectos con empleados que viven relativamente próximos a las mismas, con el fin de evitar la movilidad familiar.

Entre las principales iniciativas que se han implantado de forma general en multitud de empresas del Grupo ACS destacan las siguientes:

- Adaptación de las condiciones de trabajo con el fin de ayudar a la consolidación de la vida laboral y la familiar. Facilidad para realizar algunos trabajos en casa.
- Flexibilidad horaria.

Una de las apuestas más firmes en el área de Recursos Humanos del Grupo ACS pasa por la adopción de políticas eficientes de conciliación de la vida familiar y profesional de las personas.

- Reducción de jornada.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute o tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Teletrabajo para aquellos puestos que sean susceptible de ello, sobre todo en mandos intermedios y administrativos.

Entre las muchas otras iniciativas para la conciliación de vida personal y profesional, destacan los servicios de guardería en los centros de trabajo, la contratación de médicos especializados en medicina del trabajo y pediatría, o la adopción de medidas en aras de mejorar el clima laboral.

Representación Sindical

Todos los empleados del Grupo ACS están amparados por convenios colectivos, según sean de aplicación en los sectores en los que desarrollan su actividad laboral, y en cualquier caso por el Estatuto General de los Trabajadores, además de por las normas laborales de común aplicación en los países en los que desarrollen su trabajo.

El Grupo ACS considera muy importante el diálogo social y mantiene reuniones periódicas con los representantes sindicales de todas y cada una de sus empresas. El 78% de los empleados del Grupo ACS están afiliados o son representados por sindicatos o organizaciones sindicales.

Compromiso con los clientes del Grupo ACS

Dadas las peculiaridades del negocio de ACS, y el reducido número de clientes a los que provee servicios, la medición de la satisfacción del cliente se desarrolla en base a un modelo organizativo y de gestión en el que la relación con el cliente es muy estrecha. De este modo, se mantiene un contacto permanente con los clientes, recogiendo su opinión acerca de la calidad de los trabajos y las posibles áreas de mejora.

Todas las compañías y áreas de actividad del Grupo realizan de forma periódica consultas o mediaciones de la satisfacción de los clientes.

En 2008 se realizaron 4.105 encuestas de satisfacción con un resultado satisfactorio o muy satisfactorio del 88%.

Dragados lleva a cabo encuestas de satisfacción del cliente a la finalización de la obras. Existe un procedimiento documentado para este proceso, que culmina con la cumplimentación de una "ficha de satisfacción" por parte del cliente y con el análisis de la información recibida. El resumen de estas evaluaciones de las encuestas se refleja en el cuadro siguiente:

Producción	2005	2006	2007	2008	Datos
					acumulados
N.º obras terminadas	281	236	305	362	1.184
N.º encuestas enviadas	59	275	340	321	995
N.º encuestas recibidas	41	88	136	190	455
% respuesta	33%	32%	37%	59%	46%

De las encuestas recibidas se obtiene la siguiente información:

Impresión global	2004	2005	2006	2007	2008			
					Total	%	Obra civil	Edificación
Muy insatisfactorio	0	2	0	0	2	1,1%	1	1
Insatisfactorio	0	3	9	13	12	6,3%	2	10
Satisfactorio	39	26	65	99	124	65,3%	50	74
Muy satisfactorio	12	7	13	24	52	27,4%	33	19

El 92,6% de los clientes que han remitido la encuesta opinan que están "Satisfechos" o "Muy Satisfechos" con el trabajo de Dragados (90,4% el año anterior), mientras que los clientes "Insatisfechos" y "Muy Insatisfechos" representan el 7,4% de las encuestas recibidas (10% el año anterior).

Respecto a otros contratistas la opinión del Cliente es la siguiente:

Opinión del Cliente	2005	2006	2007	2008			
				Total	%	Obra civil	Edificación
Peor	3	9	9	9	5,0%	1	8
Igual	7	23	43	75	42,0%	31	44
Mejor	19	32	84	94	53,0%	44	50

Compromiso 7. con el Entorno Social

El 53% de los Clientes evalúa a Dragados mejor que a otras empresas contratistas, mientras que el 42% los evalúa igual, por el contrario, el 5% considera que el trabajo realizado ha sido peor que otras empresas. Realizando un análisis de las valoraciones de las opciones extremas ("Muy Satisfactorio" y "Muy Insatisfactorio"), se obtienen los siguientes datos:

Análisis de las valoraciones de los clientes	Positivos	Negativos
Desarrollo del contrato en relación a:		
Plazo	5,0%	17,5%
Presupuesto	3,3%	6,3%
Calidades	4,8%	3,2%
Acabados y Remates	4,5%	6,3%
Recursos		
Profesionalidad del equipo humano	11,1%	3,2%
Planificación de la obra	6,3%	7,9%
Suficiencia de los recursos empleados	6,7%	7,9%
Calificación de subcontratistas y proveedores	2,5%	9,5%
Relación con el cliente		
Colaboración durante la ejecución	11,0%	0,0%
Colaboración después de la ejecución	7,4%	11,1%
Aportación tecnológica	7,8%	0,0%
Tiempo de respuesta a solución de problemas	7,0%	12,7%
Calidad, Seguridad y Medio Ambiente		
Preocupación por la Seguridad	5,1%	4,8%
Preocupación por el Medio Ambiente	4,6%	3,2%
Preocupación por la mejora de la Calidad	6,8%	3,2%
Impresión Global	6,0%	3,2%



Dentro de los aspectos positivos destacan, como en años anteriores, la "Profesionalidad del equipo humano" y la "Colaboración durante la ejecución".

En Dragados existe la figura del Director de Contratación, cuya misión es gestionar la relación con los clientes. Debido a la tipología especial de los clientes de Dragados, existe un Director de Contratación por cada tipo de cliente, para poder llevar a cabo un seguimiento individualizado de los mismos. En el caso de los clientes de menor tamaño, la relación con el cliente compete a cada uno de los Directores de las 45 Delegaciones de las que se compone Dragados.

Dragados dispone de un sistema de calidad para gestionar las no conformidades de los clientes. Las reclamaciones de estos se registran y se valoran, siendo cada una de las Delegaciones de Dragados las encargadas de llevar a cabo un seguimiento de las mismas y de solucionarlas. En el caso que una reclamación esté abierta durante un tiempo considerable, se hace un seguimiento desde la corporación.

Es de reseñar del mismo modo el trabajo realizado por Grupo ETRA, que en el ámbito de su Sistema de Gestión de la Calidad y la Gestión, dedica grandes esfuerzos a la medición de la satisfacción del cliente. La mayor parte de sus procesos están orientados al cliente, unos a la recopilación de información sobre sus requisitos para su ejecución y entrega y otros a la medición de su satisfacción para la mejora. Grupo ETRA establece una metodología de análisis de datos basada en distintas fuentes de información:

- Reclamaciones de clientes.
- Penalizaciones en contratos.
- Encuestas por obra.
- Encuestas de satisfacción general.
- Informes de valoración de comerciales

Y establece distintos periodos de tiempo de análisis para cada una de las fuentes de información, así las encuestas de satisfacción general a clientes son trienales y se realizan tras un



análisis previo del tipo de cuestionario a realizar y los atributos a valorar. Dadas las características de cambio permanente en el mercado, Grupo ETRA actualiza sus procedimientos aplicando las últimas metodologías que facilitan el tratamiento de la información. En el próximo periodo de análisis se elaborarán las encuestas mediante el método 4Q+4D con el objetivo de obtener información cuantitativa y cualitativa de los tangibles e intangibles que condicionan el comportamiento de los clientes.

Del último periodo en el que se analizó el porcentaje de cumplimiento con las expectativas del cliente, se obtienen las siguientes conclusiones:

Los 4 aspectos más valorados por el cliente son:

- Respuesta ante imprevistos.
- Apoyo técnico (Soluciones).
- Calidad del producto.
- Cumplimiento en plazos.

La media de puntuación que obtiene Grupo ETRA en estos 4 aspectos es de un 94.75%.

Como norma general, los procedimientos adoptados por el Grupo ACS para la integración del feedback de los clientes están basados en la cercanía y la gestión continua de las relaciones. Dadas las características de los clientes y de los negocios en los que opera ACS, soluciones tecnológicas como las bases de datos no son el mejor sistema para gestionar las relaciones con clientes.

Por último, es importante señalar que se respetan todas las normativas para garantizar la confidencialidad de los clientes en todas aquellas actuaciones en las que sea necesario.



Adicionalmente, los clientes del Grupo ACS pueden hacer llegar sus quejas a través de buzón disponible en la página web de la compañía, www.grupoacs.com

Compromiso 7. con el Entorno Social

Compromiso con los proveedores y contratistas del Grupo ACS

Gestión de los proveedores

El Grupo ACS dispone de sistemas implantados para gestionar apropiadamente la relación con sus proveedores; dispone de sistemas de gestión de compras centralizados desarrollados para todas las áreas, así como de distintos procedimientos en cada una de las empresas del Grupo e incluidos en sus sistemas de gestión de la calidad.

Por ejemplo se exige a los proveedores que cumplan con una serie de requisitos relacionados con la salud y la seguridad. El sistema implantado permite la posibilidad de auditar la documentación enviada por el proveedor. En lo que se refiere a los contratistas, se audita el cumplimiento de los requisitos.

Se exigen certificaciones, homologaciones y se realizan visitas y auditorias con el objeto de evaluar la calidad de los proveedores en relación con distintos criterios, que se establecen de forma independiente por cada una de las compañías del Grupo ACS.

Asimismo se lleva a cabo un seguimiento de las prácticas de los proveedores de acuerdo a los procedimientos implantados. En el caso de que se detecte un incumplimiento de un proveedor, se pone en conocimiento al departamento de compras para que se tomen las medidas oportunas. Si es posible, se persigue que el propio comercial o el delegado sea quien se encarga de tomar las medidas oportunas.

Todos los contratos firmados por el Grupo ACS con sus proveedores tienen una parte fija, que incluye las especificaciones generales, y una parte variable, donde se detallan las certificaciones exigidas a los proveedores. Por ejemplo, de acuerdo a la norma de compras de Dragados, el jefe de obra se encarga de evaluar cada contrato, teniendo en cuenta criterios medioambientales y de prevención.

Todos los proyectos y contratos, tanto en España como en el extranjero, se realizan adecuando las condiciones de los mismos a la legalidad vigente en términos de convenios colectivos o regimenes legales en relación a los trabajadores, evitando de forma específica el empleo infantil o la sobreexplotación de los trabajadores, tanto los contratados por el Grupo directamente como en los proveedores y subcontratas en el ámbito de control de la obra. Si se detectan actividades fuera de la ley o contrarias a la misma en estos aspectos existen cláusulas de extinción automáticas de los contratos.



Compromiso con la sociedad

Cada año, el Grupo ACS dedica notables esfuerzos a la colaboración para el desarrollo de iniciativas de interés comunitario. Éstas se centran en la ejecución de acciones que mejoran la integración, la promoción cultural y la generación de conocimiento. El Grupo ACS entiende que estas actividades sirven para mostrar a la Sociedad el compromiso social de una de las compañías más importantes del mundo.

Asimismo, las operaciones del Grupo ACS están basadas en las disposiciones contenidas en las Líneas Directrices para Compañías Multinacionales de la OCDE. El Grupo ACS se ha comprometido a implantar acciones destinadas a integrar esos principios de conducta en el conjunto de sus operaciones.

Acción social

El Grupo y la Fundación ACS realizan un seguimiento de las acciones de colaboración filantrópica desarrollada con terceros, así como un seguimiento del impacto que dichas acciones pueden tener sobre la reputación del Grupo ACS.

Para maximizar la efectividad de sus acciones de filantropía y de ciudadanía corporativa, el Grupo ACS trata de trasladar su conocimiento técnico a las áreas de actuación filantrópica. Así, el Patronato de Fundación ACS replica el Consejo de Administración de Grupo ACS. Por ejemplo, el Secretario General y Consejero de Grupo ACS es, a su vez, el Secretario de la Fundación ACS.

La Fundación ACS tiene como objetivo integrar, coordinar y gestionar todo el esfuerzo del Grupo ACS en materia de mecenazgo y patrocinio cultural e institucional, deportivo o ambiental, la concesión de premios y becas, la promoción de la formación e investigación, la beneficencia y el desarrollo de actividades similares a nivel nacional e internacional.



En el año 2002, el Grupo ACS se sumó al grupo de compañías españolas firmantes del programa Pacto Mundial de Naciones Unidas. El compromiso se refiere a la integración de los principios de Pacto Mundial en la estrategia y operaciones de la Compañía.

Respecto de las actividades de la Fundación, cabe resaltar que pretenden, entre otras actuaciones, y en aras de maximizar el impacto de los recursos destinados, transmitir el conocimiento técnico de Grupo ACS en áreas tales como

- I. Accesibilidad.
- II. Medio Ambiente.
- III. Promoción Cultural y Educativa.
- IV. La Difusión y Rehabilitación del Patrimonio Histórico Español.
- V. Patrocinio a Fundaciones e Instituciones.

En el año 2008 la Fundación ha diversificado sus actividades en los programas básicos de apoyo y ampliado las relaciones con instituciones públicas y privadas vinculadas a los mismos.

En este sentido destaca la alianza estratégica pública privada suscrita entre la Fundación ACS y la Secretaría de Estado para la Cooperación Internacional, mediante la cual la Fundación ACS, con apoyo de la Fundadora, llevará a cabo actividades de asistencia técnica y formación en materias de seguridad, salud en el trabajo y medio ambiente. En este mismo marco se ha puesto en marcha el primer premio de Accesibilidad Arquitectónica y Urbana para Municipios Latinoamericanos, que ha recaído en cuatro municipios de Argentina, Perú, Costa Rica y México.

Se han consolidado los tres programas de ejecución directa por parte de la Fundación ACS: eliminación de barreras físicas y arquitectónicas a favor de los discapacitados, promoción, conservación y difusión de bienes del patrimonio histórico español y la defensa del medio ambiente. Asimismo se ha continuado la política de apoyo a Universidades y a otras Fundaciones e Instituciones para el cumplimiento de sus propios fines en función de su relación con los fines de la Fundación ACS.

Compromiso 7. con el Entorno Social

	Número de proyectos	Número de beneficiarios/participantes	Inversión (miles de euros)
Accesibilidad	34	> 1.000.000 (*)	720
Medio Ambiente	8	8.500	190
Promoción Cultural y Educativa	37	> 750.000	656
Difusión y Rehabilitación del Patrimonio Histórico Español	5	> 175.000	300
Patrocinio a Fundaciones e Instituciones	n.a.	60 instituciones y/o fundaciones	1.428
Total	84	(*)	3.294

(*) El número de impactos no se puede cuantificar, pero solo en lo referente a la aportación al Comité Paralímpico Español (Pekín 2008) la Fundación ACS ha estado apoyando esta iniciativa durante más de dos años con motivo de los Juegos de Pekín. Cifra excluida del alcance de la revisión independiente del informe.

En relación con el programa de eliminación de barreras físicas y arquitectónicas a favor de los discapacitados, se ha avanzado cualitativamente en la consecución de los objetivos abordados en un principio en el 2006, ampliando las acciones dirigidas tanto a los profesionales responsables de la elaboración de proyectos técnicos en edificación, urbanismo y transporte (diseño universal), como a través de acciones dirigidas a la formación de encargados de obra y otros profesionales implicados directamente en la ejecución de la mismas, lo que ha sido posible a través de la incorporación de la Fundación Laboral de la Construcción, al esfuerzo continuo que desde hace seis años vienen realizando con este objetivo la Fundación ACS y el Real Patronato sobre Discapacidad.

Alrededor de mil doscientos alumnos han pasado por los Cursos de Accesibilidad al Medio Físico, que se han impartido en 12 Universidades y Escuelas Técnicas de la geografía española, dos Ayuntamientos y el Centro Español de Formación de Cartagena de Indias.

Además en el Centro de Formación de la Fundación Laboral de la Construcción tiene en Granada se ha llevado a cabo el primer seminario de Formación de Formadores dirigido a los profesores de la Fundación Laboral de la Construcción, responsables de la formación de oficiales de primera y encargados de obra. Después de este seminario la Fundación Laboral ya dispone de 60 profesores que están impartiendo un módulo de accesibilidad en todos los seminarios de formación de esta fundación en toda la geografía española.

Asimismo en el área de accesibilidad podríamos destacar la celebración en Málaga del III Congreso Nacional de Accesibilidad Universal, organizado conjuntamente por el Real Patronato sobre Discapacidad, la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP), la Fundación ACS y el Ayuntamiento de Málaga. También en esta área, han sido entregados los Premios Reina Sofía 2008 de Accesibilidad Universal de Municipios patrocinados por la Fundación ACS y el Real Patronato sobre Discapacidad, recayendo los mismos sobre el Ayuntamiento de Blanca (Murcia), el Ayuntamiento de Ávila y el Ayuntamiento de Elche.

Dentro del Programa de Medio Ambiente han tenido especial relevancia la participación de la Fundación ACS en el 9.º Congreso Nacional de Medio Ambiente (CONAMA), los apoyos dados al Foro Mundial Soria 21 para el Desarrollo Sostenible, y el patrocinio a diversas actividades formativas en materia de edificación sostenible, energías alternativas, gestión de residuos, cambio climático y otros. De esta forma, se ha entregado el IV Premio de Desarrollo Sostenible, Turismo y Cambio Climático, patrocinado conjuntamente por la Fundación ACS y la Universidad Antonio de Nebrija.

En relación con el Patrimonio Histórico Arquitectónico, se ha colaborado principalmente con el Patrimonio Nacional, el Centro de Estudios del Románico de la Fundación Santa María La Real y en la rehabilitación de la Basílica de Nuestra Señora del Pilar en Zaragoza. Al mismo tiempo que se ha colaborado con la Plataforma Nacional de la Construcción, específicamente en la plataforma estratégica para desarrollo de una investigación sobre "Un patrimonio arquitectónico sin barreras", que tendrá una duración de tres años y que cuenta con financiación del Ministerio de Educación y Ciencia, dentro del Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica, proyecto que tendrá continuidad en los próximos dos años.

En materia de difusión editorial se han realizado diversas publicaciones relacionadas con el programa de patrimonio histórico entre las que destacan el copatrocinio de la edición de la enciclopedia del Románico en Madrid con la Fundación Santa María la Real, la Casita de El Príncipe en El Pardo en Madrid, conjuntamente con Patrimonio Nacional, la Rehabilitación de la Basílica de El Pilar y las Iglesias de Santa María Magdalena y Santo Tomás (La Mantería) en Zaragoza y la rehabilitación del Palacio de Viana en Madrid.

Asimismo se han suscrito convenios de patrocinio para el cumplimiento de sus propios fines fundacionales con las siguientes Fundaciones e Instituciones:

Asociación Española de Fundaciones
Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía
Fundación Amigos del Museo del Prado
Casa Asia
Fundación Carolina
Fundación COTEC
Fundación Príncipe de Asturias
Fundación Teatro Real de Madrid
Fundación Universidad Autónoma de Madrid
Fundación Universidad Rey Juan Carlos
Fundación Universitaria San Pablo - CEU
Fundación Víctimas del Terrorismo
Universidad Antonio de Nebrija de Madrid
Universidad Complutense de Madrid
Universidad Politécnica de Madrid
Universidad Internacional Menéndez Pelayo
Hispania Nostra
Real Patronato sobre Discapacidad
Fundación Real Madrid
Fundación Deporte Ecuestre para la discapacidad
Fundación Pro Rebus Academiae
Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales
Fundación Españoles en el Mundo
Fundación Transición Política Española
Asociación de Autismo Araya
Fundación Afim
Fundación Síndrome de Down
Asociación Española Contra el Cáncer
Asociación Española de Esclerosis Lateral Amiotrófica - ADELA
Fundación Hospitalitat Mare de Deu de Lourdes
Fundación Desarrollo y Asistencia
Fundación Constructora Benéfica
Fundación Juan XXIII
Asociación Afectados Neurofibromatosis
Cruz Roja Española




Principios que rigen este informe

Para el Grupo ACS, la elaboración de este Informe de Responsabilidad Corporativa supone la formalización de una política enfocada a entender los principales dilemas y desafíos a los que se enfrenta el sector del desarrollo de infraestructuras y la energía y la sociedad en su conjunto.

En su proceso de elaboración, se han seguido las directrices marcadas por la guía G3 del Global Reporting Initiative (GRI). De esta forma, se han tenido en cuenta todas las cuestiones que son relevantes para los grupos de interés de la Compañía.

Respecto de los niveles de aplicación definidos por GRI, el Grupo ACS ha calificado su Informe como A+. De esta forma, se han aplicado los principios y orientaciones de la Guía G3, detallándose en cada capítulo tanto el perfil de la organización como el enfoque de gestión. Además, se han recogido todos los indicadores de desempeño que la Guía considera principales.

		2002 In Accordance	C	C+	B	B+	A	A+
Obligatorio	Auto declaración							✓
Opcional	Verificador externo							✓
Opcional	Revisado por GRI							

El Grupo ACS ha aplicado los siguientes principios de la Guía GRI G3 para definir los contenidos y garantizar la calidad de la información recogida en este informe:

Materialidad	Fiabilidad
Contexto de sostenibilidad	Periodicidad de la información
Exhaustividad	Precisión y claridad
Comparabilidad	Equilibrio

Principio de materialidad

El Grupo ACS ha llevado a cabo un estudio de materialidad, basado en el estándar AA1000 de Accountability, con la finalidad de identificar los asuntos más relevantes para sus grupos de interés y para la propia Compañía. En concreto se estudiaron los siguientes aspectos:

- La madurez de los asuntos, determinada por la atención prestada por las compañías del sector en el que ACS opera.
- La atención prestada a los distintos aspectos de la Responsabilidad Corporativa por asociaciones sectoriales consideradas significativas.
- La relevancia de las cuestiones de Responsabilidad Corporativa en función de la atención de los medios de comunicación y las organizaciones sociales.

Contexto de sostenibilidad

Este informe tiene por objetivo plasmar el desempeño del Grupo ACS en cada una de las tres dimensiones de la sostenibilidad: económica, social y ambiental. A lo largo del documento se aporta información para contextualizar cada uno de ellos.

Exhaustividad

En su proceso de elaboración se ha definido claramente su cobertura y alcance, dando prioridad a la información considerada material e incluyendo todos los eventos significativos que han tenido lugar en el año 2008, sin omitir información relevante para nuestros grupos de interés.

En este informe no se incluye información sobre el área de Energía ya que durante 2008 se vendió la participación que el Grupo ACS tenía en Unión Fenosa.

Paralelamente a su contenido, se ha determinado la cobertura del Informe. En el caso de existir a lo largo de los capítulos modificaciones en cuanto a la cobertura, éstas han quedado indicadas.

Asimismo, los asuntos relevantes, los indicadores recogidos y la cobertura del Informe de Responsabilidad Corporativa 2008 ofrecen una visión de conjunto de los impactos significativos en el terreno económico, social y ambiental.

Comparabilidad

En la medida en que ha sido posible, la información reflejada se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS con respecto a anteriores ejercicios.

Equilibrio

Se incluyen tanto aspectos positivos como negativos, con el objetivo de presentar una imagen no sesgada y de permitir a los grupos de interés realizar una valoración razonable del desempeño de la Compañía.

Precisión y claridad

El Informe contiene numerosas tablas, gráficos y esquemas, con la intención de facilitar la comprensión del mismo. La información recogida pretende ser clara y precisa para poder valorar el desempeño del Grupo ACS. Además, se han evitado, en la medida de lo posible, el uso de tecnicismos cuyo significado pueda ser desconocido para los grupos de interés.

Periodicidad de la información

El Grupo ACS tiene el compromiso de informar anualmente de su actuación en el ámbito de la Responsabilidad Corporativa. El presente Informe recoge su desempeño durante el año 2008 en los ámbitos económico, social y ambiental.

Fiabilidad

La fiabilidad de los datos recogidos en este Informe de Responsabilidad Corporativa 2008 ha sido contrastada por KPMG, firma que ha llevado a cabo una revisión independiente del mismo.

Asociaciones a las que pertenece el Grupo ACS

El Grupo ACS a través de las asociaciones patronales sectoriales a las que pertenece, participa, apoya y colabora con los organismos reguladores competentes en la definición y puesta en funcionamiento de las políticas públicas más adecuadas relacionadas con el desarrollo de las infraestructuras y la energía en los mercados que opera.

Grupo ACS

- CEOE-CEIM.
- Asociación para el Progreso de la Dirección (APD).
- Círculo de Empresarios.
- Instituto de Auditores Internos.

Construcción

- SEOPAN.
- Confederación Nacional de la Construcción (CNC).
- Asociación de Sociedades Españolas Concesionarias de Autopistas, Túneles, Puentes y Vías de Peaje (ASETA).
- Asociación de Empresas de Conservación y Explotación de Infraestructuras (ACEX).
- Asociación Técnica de Puertos y Costas (ATPYC).
- Asociación Española de la Carretera.
- Asociación Técnica de Carreteras.
- Asociación Española de Servicios de Prevención Laboral (AESPLA).
- Asociación Española de Fabricantes y Arrendadores de Construcciones Prefabricadas Modulares.
- Fundación Madrid Excelente.
- Confederación de Empresarios de Madrid (CEIM).
- Asociación Española para la Calidad (AEC).
- Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR).
- Fundación Cotec para la innovación tecnológica.
- Asociación Española de Túneles y Obras Subterráneas (AETOS).
- Comité Nacional Español de Grandes Presas.
- Asociación Científico-Técnica del hormigón estructural (ACHE).

Medio Ambiente y Logística

- Asociación de Empresas de Limpieza Pública (ASELIP).
- Asociación de Empresas Restauradoras del Paisaje y de Medio Ambiente (ASERPMA).
- Asociación Española de Empresas de Jardinería (ASEJA).
- Madrid Plataforma Logística.
- Asociación Empresarial de Valorización Energética RSU (AEVERSU).
- Asociación de Empresas Gestoras de Residuos y Recursos Especiales (ASEGRE).
- Asociación Profesional de Empresas de Limpieza (ASPEL).
- Asociación de Empresas de Madrid de Ayuda Domiciliaria (ASEMAD).
- Asociación de Mantenimiento Integral (AMI).
- Asociación Española de Mantenimiento (AEM).
- Asociación Española de Facility Management (SEFM).
- Asociación Española de Centros Comerciales (AECC).
- Asociación para la Salud y Desarrollo de los más necesitados (ASADE).
- Asociación de Empresas Forestales (ASEMFO).
- Asociación General de Empresas de Publicidad (AGEP).
- Asociación Española de Empresas de Publicidad Exterior (AEPE).
- Confederación Nacional de Centros Especiales de Empleo (CONACEE).

Servicios Industriales

- Confemetal.
- Conseil International des Grands Réseaux Électriques (CIGRE).
- Asociación Española de Empresas de Montajes y Mantenimientos industriales (ADEMI).
- Asociación nacional de Fabricantes de Bienes de Equipo (SERCOBE).
- Asociación Solar Termoeléctrica (PROTERMOSOLAR).
- Solar Thermal Electricity Association (ESTELA).
- Club Español de la Energía.
- Asociación de Empresas del Metal de Madrid (AECIM).
- Asociación de Promotores de Energías Renovables (APA).
- Asociación de Promotores y Productores de Parques Eólicos (APREAM).
- Asociación Española de Desalación y Reutilización (AEDYR).
- Asociación Española de Empresas de Mantenimiento Integral de Edificios, Infraestructuras e Industrias (AMI).
- Asociación Técnica Española de Climatización y Refrigeración (ATECYR).
- Asociación de Empresarios Instaladores y Mantenedores de la Comunidad Autónoma de Madrid (ASIMCCAF).
- Asociación de Empresarios del Metal de Madrid (AECIM).

Háganos llegar su opinión

Como ha podido leer a lo largo de las páginas anteriores, en Grupo ACS entendemos la responsabilidad corporativa como un compromiso que orienta la relación de la Compañía con el entorno y con cada uno de los grupos de interés. Este Informe de Responsabilidad Corporativa pretende recoger los principales hitos y programas desarrollados por Grupo ACS y encaminados a la mejora de las relaciones con sus distintos grupos de interés.

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de la responsabilidad corporativa como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones a este informe a:

Grupo ACS

Avda. Pío XII, 102

Madrid 28036

Tfno. 91 343 92 00

Fax. 91 343 94 56

E-mail: rsc@grupoacs.com



Para más información, es posible consultar la página web, www.grupoacs.com



KPMG Asesores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente del Informe de Responsabilidad Corporativa 2008 de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Según la Norma ISAE 3000

A la Dirección de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (en adelante ACS)

Introducción

Hemos sido requeridos por ACS, para revisar la información no financiera correspondiente al ejercicio 2008, contenida en su Informe de Responsabilidad Corporativa 2008 (en adelante el Informe), el cual está a disposición del público en general y cuyo alcance se describe en el apartado Principios que rigen este informe.

El contenido, la preparación, el mantenimiento de los sistemas de información que aportan los datos y la integridad del informe de ACS son responsabilidad de su Dirección.

Alcance

En el Informe se describen los esfuerzos y avances realizados por ACS en la consecución de un desarrollo más sostenible. Nuestra responsabilidad ha sido la de revisar el mencionado Informe y comprobar la aplicación de la Guía de Global Reporting Initiative Versión 3 (GRI G3) de acuerdo al nivel de autodeclaración de la compañía, así como ofrecer a los lectores un nivel de aseguramiento limitado de acuerdo con lo establecido por la norma ISAE 3000 (International Standard for Assurance Engagements) en relación a la verificación de información no financiera sobre:

- Que los datos cuantitativos relativos a los indicadores GRI G3 se han obtenido de manera fiable.
- Que las informaciones de carácter cualitativo relativas a los indicadores GRI G3 se encuentran adecuadamente soportadas por documentación interna o de terceros.
- La aplicación de la Guía de GRI G3 para el nivel de aplicación A+ cuya auto declaración ha recibido la confirmación de Global Reporting Initiative.

Criterios para realizar la revisión

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000: *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, desarrollada por International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) y la Guía de Actuación sobre Trabajos de Revisión de Informes de Responsabilidad Corporativa del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España. Entre otras cuestiones, para el cumplimiento de estas normas:

- Hemos llevado a cabo el trabajo con un equipo de especialistas en verificación y desarrollo sostenible empresarial. Siguiendo con las normas antes mencionadas, este trabajo se realiza cumpliendo las políticas de independencia de KPMG basadas en el Código de Ética Profesional de la IFAC.

- Los procedimientos llevados a cabo en nuestra revisión son sustancialmente inferiores a los de un trabajo de seguridad razonable. Por tanto la seguridad proporcionada es también menor. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Asimismo hemos seguido los criterios de aplicación de los principios de la Guía de GRI G3 utilizados por parte de ACS según se describen en el apartado Principios que rigen este informe.

Trabajo realizado

Hemos revisado la fiabilidad de los datos y de otras informaciones contenidas en el Informe de acuerdo con el alcance descrito, basándonos en la realización de las siguientes actividades:

- Entrevistas con los responsables de los sistemas que proveen la información incluida en el Informe.
- Revisión de los sistemas utilizados para generar, agregar y facilitar los datos.
- Análisis del alcance y presentación de la información que se ofrece.
- Revisión por muestreo de los cálculos realizados a nivel corporativo y la consistencia de los mismos.
- Revisión de que otras informaciones se encuentran adecuadamente soportadas por documentos internos o de terceros.

Conclusiones

Basados en los trabajos descritos anteriormente, no hemos observado circunstancias que nos indiquen que los datos recogidos en el Informe no hayan sido obtenidos de manera fiable, que la información no esté presentada de manera adecuada, ni que existan desviaciones ni omisiones significativas.

KPMG Asesores, S.L.



José Luis Blasco Vázquez
Socio

22 de abril de 2009

Principales Indicadores de Comportamiento

Perfil

Página

Estrategia y análisis

1.1	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización (director general, presidente o puesto equivalente) sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia.	IA. 4, 5
1.2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	IRSC. 4-8
2.1	Nombre de la organización.	IRSC. Portada
2.2	Principales marcas, productos y/o servicios.	IA. 14-15, 27, 51, 70
2.3	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos (joint ventures).	IA. 14-15, 27, 51, 70
2.4	Localización de la sede principal de la organización.	IRSC. 77
2.5	Número de países en los que opera la organización y nombre de los países en los que desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la Memoria.	IA. 30, 44, 59, 60-62
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	IGC. 2

Perfil de la organización

2.7	Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios).	IA. 30, 44, 59, 60-62
2.8	Dimensiones de la organización informante.	IRSC. 15, 16. IEF. 6
2.9	Cambios significativos durante el período cubierto por la Memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización, incluidos.	IRSC. 75
2.10	Premios y distinciones recibidos durante el período informativo.	IRSC. 21

Parámetros de la Memoria

3.1	Período cubierto por la información contenida en la Memoria (por ejemplo, ejercicio fiscal, año calendario 24).	IRSC. Portada
3.2	Fecha de la Memoria anterior más reciente (si la hubiere).	2007
3.3	Ciclo de presentación de Memorias (anual, bienal, etc.).	IRSC. 75
3.4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la Memoria o su contenido.	IRSC. 77
3.5	Proceso de definición del contenido de la Memoria, materialidad, prioridad de los aspectos incluidos en Memoria.	IRSC. 74,75
3.6	Cobertura de la Memoria (p. ej. países, divisiones, filiales, instalaciones arrendadas, negocios conjuntos, proveedores...).	IRSC. 75
3.7	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la Memoria.	IRSC. 75, 78,79

IA. Informe de Actividades del Grupo ACS 2008.
 IRSC. Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2008.
 IEF. Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2008.
 IGC. Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2008.



El Informe Anual del Grupo ACS se puede encontrar en nuestra web www.grupoacs.com

	Página	
3.8	La base para incluir información en el caso de negocios conjuntos (joint ventures), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que puedan afectar significativamente a la comparación entre periodos y/o entre organizaciones.	En la elaboración de este informe se han seguido los principios de consolidación incluidos en Informe Anual 2008 del Grupo ACS (pág. 42).
3.9	Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes.	IRSC. 75
3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reexpresión de información perteneciente a Memorias anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reexpresión (por ejemplo, fusiones y adquisiciones, cambio en los periodos informativos, naturaleza del cambio).	No se ha incluido en el presente Informe la información relativa a Unión Fenosa debido a que el Grupo ACS vendió su participación en la compañía en 2008, lo que ha motivado la eliminación de los datos relativos al área de actividad denominada "Energía" en el Informe del ejercicio 2007.
3.11	Cambios significativos relativos a periodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la Memoria.	No se ha incluido en el presente Informe la información relativa a Unión Fenosa, lo que ha motivado la eliminación de los datos relativos al área de actividad denominada "Energía" en el Informe del ejercicio 2008.
3.12	Tabla que indica la localización de los contenidos básicos en la Memoria.	IRSC. 80
3.13	Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la Memoria. Si no se incluye el informe de verificación en la Memoria de sostenibilidad, se debe explicar el alcance y la base de cualquier otra verificación externa existe.	IRSC. 78

Gobierno, compromisos y participación de los grupos de interés

4.1	La estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del máximo órgano de gobierno responsable de tareas tales como la definición de la estrategia o la supervisión de la organización.	IGC. 9, 40, 41
4.2	Ha de indicarse si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo (y, de ser así, su función dentro de la dirección de la organización y las razones que la justifiquen).	IGC. 9, 14, 30
4.3	En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	IGC. 13
4.4	Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.	IGC. 58
4.5	Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos (incluidos los acuerdos de abandono del cargo) y el desempeño de la organización (incluido su desempeño social y ambiental).	IGC. 23, 24
4.6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	IGC. 39, 50
4.7	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos.	IGC. 39
4.8	Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.	IA. 12, 13. IRSC. 4
4.9	Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social, incluidos riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.	IGC. 17, 49, 53-55, 56

IA. Informe de Actividades del Grupo ACS 2008.
 IRSC. Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2008.
 IEF. Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2008.
 IGC. Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2008.

Principales Indicadores de Comportamiento

	Página	
4.10	Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial, con respecto al desempeño económico, ambiental y social.	IGC. 73. No se han establecido procedimientos específicos, quedando esta cuestión encuadrada en el ámbito de las facultades de autorregulación del Consejo.
4.11	Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	IGC. 53
4.12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.	IRSC. 71
4.13	Principales asociaciones a las que pertenezca (tales como asociaciones sectoriales) y/o entes nacionales e internacionales a las que la organización apoya.	IRSC. 76
4.14	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	IRSC. 8
4.15	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	IRSC. 75
4.16	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.	IRSC. 75
4.17	Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la participación de los grupos de interés y la forma en la que ha respondido la organización a los mismos en la elaboración de la Memoria.	IRSC. 10, 18, 22, 36, 57, 67, 70

Dimensión económica

	Información sobre el enfoque de gestión	IA. 30, 44, 59, 60-62. IRSC. 15, 16, 17
EC1	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagados a proveedores de capital y a gobiernos.	IEF. 34
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático.	IRSC. 6, 7
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	IRSC. 66
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.	IEF. 58, 93
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	La compañía no ha desarrollado herramientas específicas para promover la contratación de proveedores locales. La posición de la compañía en relación a estas políticas se desarrollará a largo plazo.
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	La compañía no ha desarrollado herramientas específicas para promover la contratación de altos directivos locales. La posición de la compañía en relación a estos procedimientos se desarrollará a largo plazo.
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.	IRSC. 72

IA. Informe de Actividades del Grupo ACS 2008.
 IRSC. Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2008.
 IEF. Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2008.
 IGC. Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2008.



Dimensión ambiental

Página

Información sobre el enfoque de gestión		IRSC. 7, 36-38
EN1	Materiales utilizados, por peso o volumen.	IRSC. 29. Se facilita información de carácter cualitativo. La dispersión de actividades y los actuales sistemas de recopilación de información dificultan la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	IRSC. 43. Se facilita información parcial para el área de Construcción. La dispersión de actividades y los actuales sistemas de recopilación de información dificultan la obtención de datos fiables relativos a este indicador para toda la compañía. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias.	IRSC. 39
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes de energía.	IRSC. 39
EN8	Captación total de agua por fuentes.	IRSC. 39
EN11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de terrenos en propiedad, arrendados, o que son gestionados, de alto valor en biodi.	Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.
EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodive.	IRSC. 46-49
EN16	Emissiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	IRSC. 39
EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.
EN19	Emissiones de sustancias destructoras de la capa ozono, en peso.	Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.
EN20	No, So y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	IRSC. 39
EN21	Vertido total de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	IRSC. 39
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	IRSC. 39, 43
EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.
EN26	Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.	IRSC. 40, 43, 45, 46-49
EN27	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.	Ninguna actividad significativa de la compañía pone en el mercado productos o materiales de embalaje susceptibles de ser recuperados al final de su vida útil.
EN28	Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	IRSC. 37

IA. Informe de Actividades del Grupo ACS 2008.
 IRSC. Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2008.
 IEF. Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2008.
 IGC. Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2008.

Principales Indicadores de Comportamiento

Dimensión social

Página

Prácticas laborales y ética del el trabajo

	Información sobre el enfoque de gestión	IRSC. 57, 58, 60, 61, 62, 65
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato y por región.	IRSC. 59
LA2	Número total de empleados y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	IRSC.13. Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a la rotación. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.
LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	IRSC. 66
LA5	Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.	IRSC. 66. Estos periodos se rigen por los convenios colectivos, el Estatuto General de los Trabajadores y las normas laborales de aplicación en los países donde se opera.
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región.	IRSC. 65
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	IRSC. 64, 65
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría de empleado.	IRSC. 62
LA13	Composición de los órganos de Gobierno Corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	IRSC. 58, 60. IGC. 33
LA14	Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.	Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. La compañía desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.

Indicadores del desempeño de Derechos Humanos

	Información sobre el enfoque de gestión	IRSC. 60, 61, 66, 70
HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.	IRSC. 70
HR2	Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia.	IRSC. 70
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	De acuerdo con la Secretaría General de la compañía, durante 2008 no se han recogido incidencias de carácter grave derivadas del seguimiento de los procedimientos recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.
HR5	Actividades de la compañía en las que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	IRSC. 66
HR6	Actividades identificadas que conllevan un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	De acuerdo con la Secretaría General de la compañía, durante 2008 no se han recogido incidencias de carácter grave derivadas del seguimiento de los procedimientos recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.
HR7	Operaciones identificadas como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado o no consentido, y las medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	De acuerdo con la Secretaría General de la compañía, durante 2008 no se han recogido incidencias de carácter grave derivadas del seguimiento de los procedimientos recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.

IA. Informe de Actividades del Grupo ACS 2008.
 IRSC. Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2008.
 IEF. Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2008.
 IGC. Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2008.



El Informe Anual del Grupo ACS se puede encontrar en nuestra web www.grupoacs.com

Indicadores del desempeño de Sociedad		Página
	Información sobre el enfoque de gestión	IRSC. 6, 70, 71
S01	Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo entrada, operación y salida de la empresa.	IRSC. 71, 72
S02	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	El Grupo no ha realizado ningún análisis por áreas de actividad con respecto a riesgos relacionados con la corrupción. Estos análisis se llevarán a cabo en el largo plazo.
S03	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.	Los actuales sistemas de recopilación de información no permiten la obtención de datos fiables relativos a este indicador. El Grupo desarrollará a largo plazo sistemas de gestión de datos que permitan la obtención de esta información.
S04	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	De acuerdo con la Secretaría General de la compañía, durante 2008 no se han recogido incidencias de carácter grave derivadas del seguimiento de los procedimientos recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.
S05	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying".	IRSC. 76
S08	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	Este indicador no es de aplicación al Grupo dado que no se han producido sanciones o multas significativas derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.

Indicadores del desempeño de la Responsabilidad sobre productos

	Información sobre el enfoque de gestión	IRSC. 11, 12, 67
PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tal.	IRSC. 26-28, 30
PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.	IRSC. 11, 12
PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.	Este indicador no es de aplicación al Grupo, dado que no se realizan comunicaciones de marketing si se utilizan los patrocinios con fines publicitarios.
PR9	Coste de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.	Este indicador no es de aplicación al Grupo dado que no se han producido sanciones o multas significativas relacionadas con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.

IA. Informe de Actividades del Grupo ACS 2008.
 IRSC. Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2008.
 IEF. Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2008.
 IGC. Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2008.







Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA *officina*

Fotografía
Fototeca Grupo ACS

Informe Anual del Grupo ACS

2008



www.grupoacs.com



Foto de portada: *Central Termosolar Andasol I (Aldeire, Granada).*

Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS

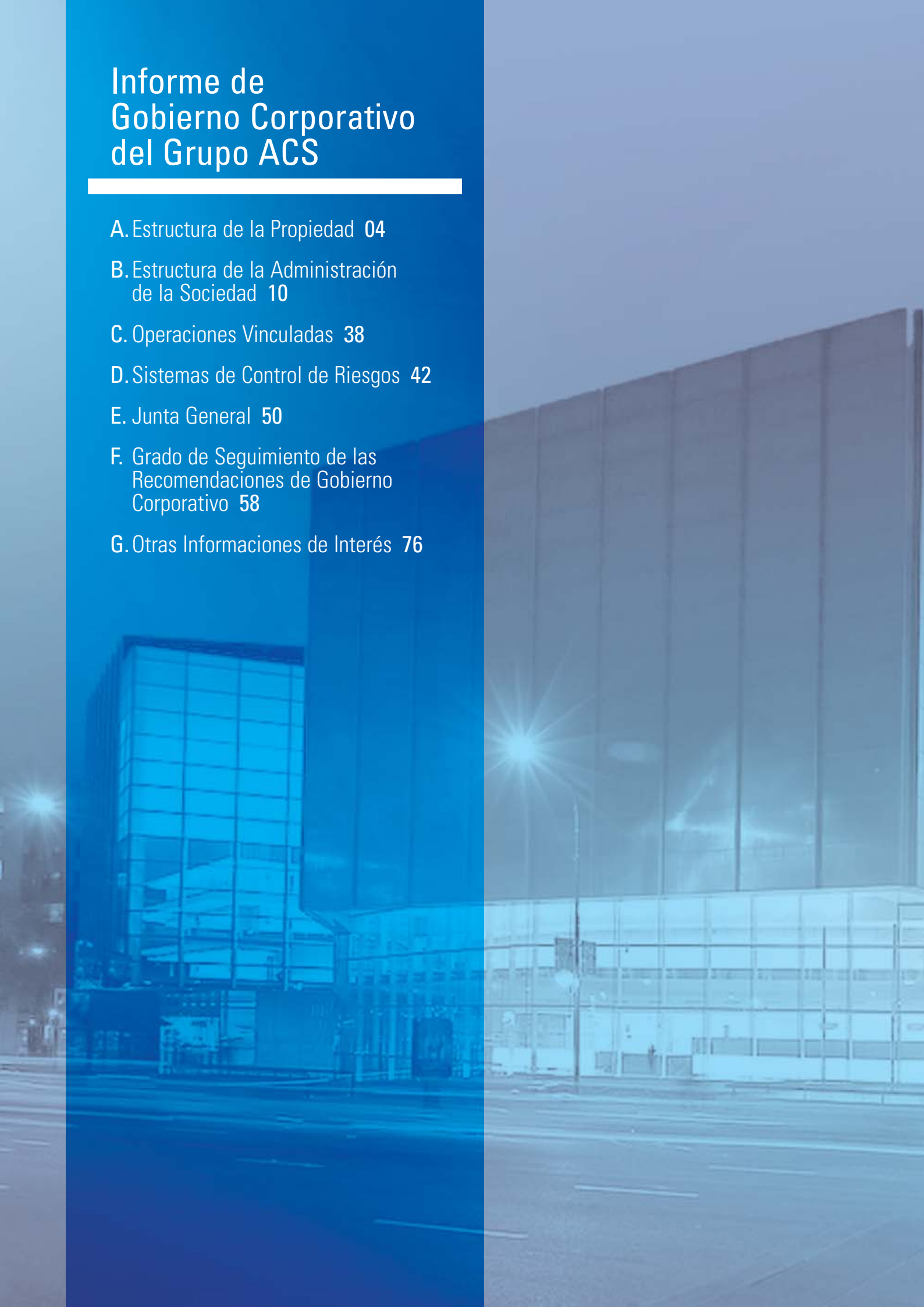


2008



Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS

- A. Estructura de la Propiedad 04
- B. Estructura de la Administración de la Sociedad 10
- C. Operaciones Vinculadas 38
- D. Sistemas de Control de Riesgos 42
- E. Junta General 50
- F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo 58
- G. Otras Informaciones de Interés 76





El Informe Anual de Gobierno Corporativo, forma parte del Informe de Gestión Consolidado, de acuerdo con lo establecido en el artículo 202.5 de la Ley de Sociedades Anónimas. El mencionado Informe de Gestión se encuentra recogido en el Informe Económico-Financiero del Grupo ACS del año 2008.

A. Estructura de la Propiedad

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital Social (euros)	Número de acciones	Número de derechos de voto
09/7/2008	167.695.213,50	335.390.427	335.390.427

Indiquen si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

	Sí	No
		X

Clase	Número de acciones	Nominal unitario	Número unitario de derechos de voto	Derechos diferentes

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su entidad a la fecha de cierre de ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos (*)	% sobre el total de derechos de voto
Corporación Financiera Alba, S.A.	0	78.084.267	23,282
Inversiones Vesán, S.A.	38.815.575	0	11,573
D. Alberto Alcocer Torra	5.000	21.799.070	6,501
D. Alberto Cortina Alcocer	4.728	21.799.071	6,501
Balear Inversiones Financieras, S.L.	0	17.643.657	5,261
Southeastern Asset Management, Inc.	0	16.875.535	5,032
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	9.408.469	0	2,805

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto directos	% sobre el total de derechos de voto
Corporación Financiera Alba, S.A.	Alba Participaciones, S.A.	78.084.267	23,282
D. Alberto Alcocer Torra	Catser, S.L.	506.500	0,151
D. Alberto Alcocer Torra	Comercio y Finanzas, S.A.	515.907	0,154
D. Alberto Alcocer Torra	Corporación Financiera Alcor, S.A.	466.440	0,139
D. Alberto Alcocer Torra	Imvernelin Patrimonio, S.L.	19.794.316	5,902
D. Alberto Alcocer Torra	Percacer, S.A.	515.907	0,154
D. Alberto Cortina Alcocer	Catser, S.L.	506.500	0,151
D. Alberto Cortina Alcocer	Comercio y Finanzas, S.A.	515.907	0,154
D. Alberto Cortina Alcocer	Corporación Financiera Alcor, S.A.	466.440	0,139
D. Alberto Cortina Alcocer	Imvernelin Patrimonio, S.L.	19.794.317	5,902
D. Alberto Cortina Alcocer	Percacer, S.A.	515.907	0,154
Balear Inversiones Financieras, S.L.	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	17.643.657	5,261

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
Southeastern Asset Management, Inc.	26/03/2008	Se ha superado el 3% del capital Social
Southeastern Asset Management, Inc.	21/08/2008	Se ha superado el 5% del capital Social

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos (*)	% sobre el total de derechos de voto
D. Florentino Pérez Rodríguez	0	38.815.575	11,573
D. Antonio García Ferrer	52.000	0	0,016
D. Pablo Vallbona Vadell	56.560	0	0,017
D. Agustín Batuecas Torrego	833.088	1.482.853	0,691
D. Francisco Servando Verdú Pons	1.000	0	0,000
D. Javier Echenique Landiríbar	24.432	0	0,007
D. Javier Monzón de Cáceres	4.200	0	0,001
D. José Álvaro Cuervo García	0	42.000	0,013
D. José María Aguirre González	421.500	0	0,126
D. José María Loizaga Viguri	128.313	225.000	0,105
D. Joan-David Grimà i Terré	0	0	0,000
D. Juan March de la Lastra	35.750	0	0,011
D. Julio Sacristán Fidalgo	1.356	0	0,000
D. Manuel Delgado Solís	0	0	0,000
D. Miguel Fluxá Rosselló	0	17.741.012	5,290
D. Miquel Roca i Junyent	12	0	0,000
D. Pedro José López Jiménez	0	2.170.000	0,647
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez- Barquín	8.208	0	0,002
D. José Luis del Valle Pérez	121.000	0	0,036

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto directos	% sobre el total de derechos de voto
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesán, S.A.	38.815.575	11,573
D. Miguel Fluxá Rosselló	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	17.643.657	5,261
D. Pedro José López Jiménez	Fidwei Inversiones, S.L.	1.420.000	0,423
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Batuecas Torrego, S.L.	1.382.853	0,412
D. Pedro José López Jiménez	Lynx Capital, S.A.	750.000	0,224
D. José María Loizaga Viguri	Inversiones Europeas, S.L.	225.000	0,067
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Ceda, S.L.	100.000	0,030
D. Miguel Fluxá Rosselló	Gloya Trust, B.V.	97.355	0,029
D. José Álvaro Cuervo García	Sociedad de Estudios y Estrategia Empresarial, S.A.	42.000	0,013

% total de derechos de voto en poder del Consejo de Administración 18,535

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	N.º de derechos de opción directo	N.º de derechos de opción indirecto	N.º de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
D. Florentino Pérez Rodríguez	3.110.000	1	3.110.000	0,927
D. Antonio García Ferrer	710.000	1	710.000	0,212
D. Agustín Batuecas Torrego	178.000	1	178.000	0,053
D. José Luis del Valle Pérez	650.000	1	650.000	0,194

A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción

A. Estructura de la Propiedad

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados:	Tipo de relación:	Breve descripción:
Inversiones Vesán, S.A.	Contractual	Rosan Inversiones, S.L., con C.I.F. B-78962099, sociedad participada al 100% por D. Florentino Pérez Rodríguez, formalizó contrato de ejecución de obra con la sociedad Dragados, S.A. con fecha 27-04-05, modificado en 31 de julio de 2007, para la construcción de un edificio en Madrid. El importe de obra certificada por Dragados S.A. en 2008 asciende a 15.746.918,43 Euros

A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en el art. 112 de la LMV. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

	Sí	No
		X

Intervinientes del pacto parasocial	% de capital social afectado	Breve descripción del pacto

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

	Sí	No
		X

Intervinientes acción concertada	% de capital social afectado	Breve descripción del concierto

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

	Sí	No
		X

Nombre o denominación social

Observaciones

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad: A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
16.746.453	0	4,993

(*) A través de:

Total	0
-------	---

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

Fecha de comunicación	Total de acciones directas adquiridas	Total de acciones indirectas adquiridas	% total sobre capital social
04/03/2008	4.555.357	0	1,293
23/05/2008	4.447.855	0	1,264
22/08/2008	3.424.585	0	1,023
06/10/2008	3.965.936	0	1,182
28/10/2008	5.732.114	0	1,709
01/12/2008	3.778.787	0	1,127

Plusvalía / (Minusvalía) de las acciones propias enajenadas durante el periodo (miles de euros)	334
---	-----

A. Estructura de la Propiedad

A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la Junta al Consejo de Administración para llevar a cabo adquisiciones o transmisiones de acciones propias.

En la Junta General Extraordinaria celebrada el 3 de diciembre de 2008 se adoptó el siguiente acuerdo:

Dejando sin efecto la autorización anteriormente concedida mediante acuerdo de la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 26 de mayo de 2008 y, al amparo de lo dispuesto en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas, autorizar tanto al Consejo de Administración de la sociedad como a los de las sociedades filiales para que, durante el plazo de 18 meses a contar desde la fecha de esta Junta, y bajo las condiciones y requisitos señalados en el artículo 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas, puedan adquirir, a título oneroso, acciones de la propia sociedad, cuyo valor nominal sumado al de las ya poseídas por ella y por sus sociedades filiales no exceda del 5% del capital social emitido. El precio mínimo y máximo será, respectivamente, el valor nominal y el que no exceda del correspondiente a la sesión de Bolsa del día en que se efectúe la compra o el que autorice el órgano competente de la Bolsa de Valores o la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

A.10 Indique, en su caso, las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto, así como las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social. Indique si existen restricciones legales al ejercicio de los derechos de voto:

	Sí	No
		X
Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por restricción legal		0

Indique si existen restricciones estatutarias al ejercicio de los derechos de voto:

	Sí	No
		X
Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por una restricción estatutaria		0

Descripción de las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto

Indique si existen restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social:

	Sí	No
		X

Descripción de las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social

A.11 Indique si la Junta General ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 612007.

	Sí	No
		X

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1 Consejo de Administración

B.1.1 Detalle el número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:

Número máximo de consejeros	21
Número mínimo de consejeros	11

B.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del Consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombrara	Procedimiento de elección
D. Florentino Pérez Rodríguez	-	Presidente Consejero Delegado	28/06/1989	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Antonio García Ferrer	-	Vicepresidente Ejecutivo	14/10/2003	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Pablo Vallbona Vadell	-	Vicepresidente	05/09/1997	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Agustín Batuecas Torrego	-	Consejero	29/06/1999	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Francisco Servando Verdú Pons	-	Consejero	19/05/2006	19/05/2006	Votación en Junta de Accionistas
D. Javier Echenique Landiribar	-	Consejero	20/05/2004	20/05/2004	Votación en Junta de Accionistas
D. Javier Monzón de Cáceres	-	Consejero	20/05/2004	20/05/2004	Votación en Junta de Accionistas
D. José Álvaro Cuervo García	-	Consejero	05/09/1997	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. José María Aguirre González	-	Consejero	29/06/1995	19/05/2006	Votación en Junta de Accionistas
D. José María Loizaga Viguri	-	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Joan-David Grimà i Terré	-	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Juan March de la Lastra	-	Consejero	30/07/2008	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Julio Sacristán Fidalgo	-	Consejero	24/06/1998	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Manuel Delgado Solís	-	Consejero	20/05/2004	20/05/2004	Votación en Junta de Accionistas
D. Miguel Fluxá Rosselló	-	Consejero	26/05/2008	26/05/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Miquel Roca i Junyent	-	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Pedro José López Jiménez	-	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	-	Consejero	19/06/2002	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. José Luis del Valle Pérez	-	Secretario Consejero	28/06/1989	03/12/2005	Votación en Junta de Accionistas

Número total de Consejeros	19
----------------------------	----

Indique los ceses que se hayan producido durante el periodo en el Consejo de Administración:

Nombre o denominación social del consejero	Condición consejero en el	Fecha de baja momento de cese
D. Isidro Fernández Barreiro	Dominical	30/07/2008

B.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

Consejeros Ejecutivos

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
D. Florentino Pérez Rodríguez	Ninguna	Presidente-Consejero Delegado
D. Antonio García Ferrer	Ninguna	Vicepresidente Ejecutivo
D. Agustín Batuecas Torrego	Ninguna	Consejero
D. José Luis del Valle Pérez	Ninguna	Consejero Secretario

Número total de Consejeros Ejecutivos	4
% total del consejo	21,053

Consejeros Externos Dominicales

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
D. Pablo Vallbona Vadell	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Francisco Servando Verdú Pons	Ninguna	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Javier Echenique Landiribar	Ninguna	Corporación Financiera Alcor, S.A.
D. Javier Monzón de Cáceres	Ninguna	Corporación Financiera Alcor, S.A.
D. Juan March de la Lastra	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Julio Sacristán Fidalgo	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Inversiones Vesán, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	Ninguna	Corporación Financiera Alcor, S.A.
D. Miguel Fluxá Rosselló	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Balear Inversiones Financieras, S.L.
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.

Número total de Consejeros Dominicales	9
% total del Consejo	47,368

Consejeros Externos Independientes

Nombre o denominación del consejero	Perfil
D. José Álvaro Cuervo García	Profesor
D. José María Aguirre González	Empresarial
D. José María Loizaga Viguri	Empresarial
D. Joan-David Grimà i Terré	Empresarial
D. Miquel Roca i Junyent	Abogado

Número total de consejeros independientes	5
% total del Consejo	26,316

Otros Consejeros Externos

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento
D. Pedro José López Jiménez	Comité de Nombramientos y Retribuciones

Número total de consejeros externos	1
% total del Consejo	5,263

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

Nombre o denominación social del consejero	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Motivos
D. Pedro José López Jiménez	-	D. Pedro López Jiménez detenta, en la actualidad, una participación indirecta en la Sociedad del 0,615%, si bien ha venido siendo considerado como Consejero dominical desde que su participación en la compañía que, en su día fue la accionista mayoritaria de la Sociedad, era del 10%, participación que se ha ido diluyendo como consecuencia fundamentalmente de las correspondientes absorciones societarias y por ello fue elegido como Consejero externo en la Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de diciembre de 2008.

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Condición anterior	Condición actual
D. Pedro José Lopez Jiménez	03/12/2008	Dominical	Otros Externos

B.1.4 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital.

Nombre o denominación social del accionista	Justificación

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido.

	Sí	No
		X

Nombre o denominación social del accionista	Explicación

B.1.5 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al Consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el Consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

	Sí	No
		X

Nombre del consejero	Motivo del cese

B.1.6 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejeros delegados:

Nombre o denominación social consejero	Breve descripción
D. Florentino Pérez Rodríguez	Todas las facultades que al Consejo corresponden salvo las indelegables

B.1.7 Identifique, en su caso, a los miembros del Consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. Florentino Pérez Rodríguez	ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.	Presidente
D. Antonio García Ferrer	ACS Servicios y Concesiones, S.L. ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L. Dragados, S.A. Unión Fenosa, S.A.	Consejero Consejero Consejero Consejero
D. Agustín Batuecas Torrego	Construirail, S.A. Continental Rail, S.A. Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L. Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla, S.A. Intercambiador de Transportes Príncipe Pío, S.A.	Consejero Persona Física Representante Vicepresidente Persona Física Representante Persona Física Representante
D. Javier Echenique Landiribar	ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
D. Javier Monzón de Cáceres	ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
D. José María Aguirre González	ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L. Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.	Vicepresidente Presidente
D. José María Loizaga Víguri	Unión Fenosa, S.A.	Consejero
D. Julio Sacristán Fidalgo	Unión Fenosa, S.A.	Consejero
D. Manuel Delgado Solís	Dragados, S.A. Unión Fenosa, S.A.	Consejero Consejero
D. Pedro José López Jiménez	ACS Servicios y Concesiones, S.L. Dragados, S.A. Unión Fenosa, S.A.	Consejero Vicepresidente Presidente
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Unión Fenosa, S.A.	Consejero
D. José Luis del Valle Pérez	ACS Servicios y Concesiones, S.L. ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L. Clece, S.A. Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L. Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L. Dragados, S.A. Iberpistas, S.A.C.E. Iridium, S.A. Saba Aparcamientos, S.A. Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. Unión Fenosa, S.A. Urbaser, S.A.	Consejero-Secretario Consejero-Secretario Consejero Consejero-Secretario Consejero Consejero-Secretario Consejero Consejero Consejero Consejero Consejero-Secretario Consejero Consejero

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.8 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del Consejo de Administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad cotizada	Cargo
D. Florentino Pérez Rodríguez	Abertis Infraestructuras, S.A.	Vicepresidente
D. Antonio García Ferrer	Abertis Infraestructuras, S.A.	Consejero
D. Pablo Vallbona Vadell	Abertis Infraestructuras, S.A.	Vicepresidente
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente
D. Francisco Servando Verdú Pons	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D. Javier Echenique Landiribar	Repsol YPF, S.A.	Consejero
	Grupo Empresarial Ence, S.A.	Consejero
	Uralita, S.A.	Consejero
D. Javier Monzón de Cáceres	Indra Sistemas, S.A.	Presidente
D. José Álvaro Cuervo García	Bolsas y Mercados Españoles. Sdad Holding de Mdos y Stmas Fin. S.A.	Consejero
D. José María Aguirre González	Acerinox, S.A.	Presidente
	Banco Guipuzcoano, S.A.	Presidente
D. José María Loizaga Viguri	Mecalux, S.A.	Consejero
	Cartera Industrial Rea, S.A.	Presidente
	Zardoya Otis, S.A.	Vicepresidente
D. Juan March de la Lastra	Acerinox, S.A.	Consejero
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D. Julio Sacristán Fidalgo	Autopistas Aumar, S.A.C.E	Consejero
D. Pedro José López Jiménez	Compañía Española de Petróleos, S.A.	Consejero
	Indra Sistemas, S.A.	Vicepresidente
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez- Barquín	Acerinox, S.A.	Consejero
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero Delegado

B.1.9 Indique y en su caso explique si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

	Sí	No
	X	

Explicación de las reglas

El Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 14 dispone que los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.

B.1.10 En relación con la recomendación número 8 del Código Unificado, señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el Consejo en pleno se ha reservado aprobar:

	Sí	No
La política de inversiones y financiación	X	
La definición de la estructura del grupo de sociedades	X	
La política de gobierno corporativo	X	
La política de responsabilidad social corporativa	X	
El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	X	
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	X	
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	X	
La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites	X	

B.1.11 Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:

a) En la sociedad objeto del presente informe:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución Fija	2.957
Retribución Variable	3.483
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	2.081
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	1.283
Otros	0
Total	9.804

Otros Beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	2.204
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	2.204
Primas de seguros de vida	12
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

b) Por la pertenencia de los consejeros de la sociedad a otros consejos de administración y/o a la alta dirección de sociedades del grupo:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución Fija	438
Retribución Variable	0
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	2.576
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	60
Total	3.074

Otros Beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	0
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

c) Remuneración total por tipología de consejero:

Tipología consejeros	Por sociedad	Por grupo
Ejecutivos	8.258	1.026
Externos Dominicales	886	753
Externos Independientes	550	166
Otros Externos	110	1.129
Total	9.804	3.074

d) Respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante

Remuneración total consejeros (en miles de euros)	12.878
Remuneración total consejeros/beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en %)	0,7

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.12 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo
D. Gonzalo Gómez-Zamalloa Baraibar	Consejero Delegado de Vías y Construcciones, S.A.
D. Antonio Alfonso Sánchez	Adjunto al Presidente de ACS Servicios y Concesiones, S.L.
D. Víctor Revuelta García	Director General de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Alejandro Canga Bottegheiz	Consejero Delegado de Geocisa y Soluciones de Edificación Integrales y Sostenibles, S.A.
D. Juan Mata Arbide	Director General de Flota Proyectos Singulares, S.A.
D. Manuel Pérez Beato	Presidente de Vías y Construcciones, S.A.
D. Antonio Cortes Sánchez	Director de Control de Dragados, S.A.
D. Eugenio Llorente Gómez	Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S. L.
D. Pablo García Arenal	Director General de Plantas de Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.
D. José Ignacio Legorburo Escobar	Director de Edificación de Vías y Construcciones, S.A.
D. José María Aguirre Fernández	Director de Tecsa, Empresa Constructora, S.A.
D. Ricardo Martín de Bustamante Vega	Director de Obra Civil de Dragados, S.A.
D. Maximiliano Navascués Redondo	Director de Contratación de Dragados, S.A.
D. Manuel Álvarez Muñoz	Director de Producción de Vías y Construcciones, S.A.
D. Marcelino Fernández Verdes	Presidente y Consejero Delegado de Dragados, S.A y máximo ejecutivo de Cons. Med. Log y Concesiones
D. Manuel García Buey	Presidente y Consejero Delegado de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. José Ontañón Carrera	Director General Tratamiento Residuos de Urbaser, S.A.
D. Javier Polanco Gómez-Lavín	Presidente y Consejero Delegado de Urbaser, S.A. y Presidente de Dragados SPL, S.L.
D. José Reis Costa	Presidente de CME
D. Víctor Luis Alberola Ruipérez	Consejero Delegado de Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.
D. Juan Luis García-Gelabert Pérez	Director de Edificación de Dragados. S.A.
D. José Javier Román Hernando	Director General de Clece, S.A.
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. José Romero de Ávila González-Albo	Secretario General de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S. L.
D. Daniel Vega Baladrón	Consejero Delegado de Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)
D. Vicente Prados Tejada	Director General de Control y Montajes Industriales, S.A.
D. Manuel Andrés Martínez	Director General Servicios Urbanos de Urbaser. S.A.
D. Pedro Sola Casado	Director de Geotecnia y Cimientos, S.A. (Geocisa)
D. Javier San Millán Pérezaguda	Director General de Clece, S.A.
D. José Zornoza Soto	Director de Finanzas de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. José Luis López Molinillo	Director de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. ^a Cristina Aldamiz-Echevarría González de Durana	Directora de Inversiones y Control de Gestión de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. José Alfonso Nebrera García	Director General de ACS Servicios Comunicaciones y Energía. S. L.
D. Cristóbal Valderas Alvarado	Presidente y Consejero Delegado de Clece, S.A.
D. Juan Enrique Ruiz González	Consejero Delegado de Sice Tecnologías y Sistemas
D. Alfonso Costa Cuadrench	Director de Servicios Técnicos de Dragados, S.A.
D. José María López Piñol	Director General de Urbaser, S.A.
D. Pedro Ascorbe Trián	Director General de Dragados Off Shore. S.A.
D. Carlos Gerez Pascual	Director de Maquinaria de Dragados, S.A.
D. Luis Nogueira Miguelsanz	Secretario General de Dragados, S.A.
D. Francisco Fernández Lafuente	Director General de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Epifanio Lozano Pueyo	Director de Administración de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S. L.
D. Eloy Domínguez-Adame Bozzano	Director de internacional de Dragados, S.A.
D. Juan José Sacristán Sacristán	Administrador Único de Seis Constructora, S.A.
D. Andrés Sanz Carro	Secretario General de Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)
D. Ignacio Segura Suriñach	Director General de Dragados, S.A.
D. Juan Agustín Sánchez Bernal	Presidente de Etra e Imesapi, S.A.,
D. Enrique Pérez Rodríguez	Director del Área Inmobiliaria
D. Octavio del Real Sánchez	Adjunto a Dirección General de Dragados, S.A.
D. Fernando García Arribas	Director de Drace Medioambiente, S.A.

Remuneración Total Alta Dirección (en miles de euros)

26.802

B.1.13 Identifique de forma agregada si existen cláusulas de garantía o blindaje, para casos de despido o cambios de control a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos, de la sociedad o de su grupo. Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

Número de beneficiarios			10
	Consejo de Administración	Junta General	
Órgano que autoriza las cláusulas	X		
	Sí	No	
¿Se informa a la Junta General sobre las cláusulas?		X	

B.1.14 Indique el proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto.

Proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias

La remuneración de los distintos miembros del Consejo en concepto de atenciones estatutarias es formulada por éste a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones y su importe global se somete todos los años a la aprobación de la Junta de Accionistas de la Sociedad dentro del acuerdo relativo a la aplicación de resultados.

- En los Estatutos sociales la cuestión viene regulada en los tres últimos párrafos del artículo 34 en los que se dispone: “Corresponderá colegiadamente al Consejo de Administración, además de las dietas y asignaciones que acuerde la Junta General, en concepto de participación estatutaria una retribución que no excederá del diez por ciento del beneficio líquido, que solo podrá ser detrída del mismo después de estar cubiertas las atenciones de la reserva legal y, en su caso, de la estatutaria y de haberse reconocido a los accionistas un dividendo de, al menos, un cuatro por ciento del capital desembolsado por cada acción.
- Expresamente se autoriza que la retribución a todos o a alguno de los miembros del Consejo de Administración, así como al personal directivo tanto de la sociedad como de las sociedades que pertenezcan a su mismo Grupo, pueda consistir en la entrega de acciones de la sociedad o de derechos de opción sobre las mismas o pueda estar referenciada al valor de dichas acciones, en la forma, términos y condiciones que fije la Junta general de Accionistas a través del oportuno acuerdo con los requisitos legalmente establecidos.
- El Consejo de Administración decidirá sobre la forma de distribuir entre sus componentes, incluso en distinta cuantía, la retribución que colegiadamente les corresponda por aplicación de este artículo:
- Conforme a lo dispuesto en el artículo 16 del Reglamento del Consejo de Administración será el propio Consejo quien previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones determine la distribución de la suma global que corresponda conforme a la legislación y Estatutos Sociales vigentes, así como su periodicidad. Por su parte, conforme al artículo 24 del propio Reglamento, al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre:
 1. Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad.
 2. La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
 3. Retribución de los Consejeros.
 4. Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.

Señale si el Consejo en pleno se ha reservado la aprobación de las siguientes decisiones.

	Sí	No
A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.	X	
La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.	X	

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.15 Indique si el Consejo de Administración aprueba una detallada política de retribuciones y especifique las cuestiones sobre las que se pronuncia:

	Sí	No
	X	
	Sí	No
Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen	X	
Conceptos retributivos de carácter variable.	X	
	Sí	No
Principales características de los sistemas de previsión, con una estimación de su importe o coste anual equivalente.	X	
Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos	X	

B.1.16 Indique si el Consejo somete a votación de la Junta General, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. En su caso, explique los aspectos del informe respecto a la política de retribuciones aprobada por el Consejo para los años futuros, los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio y un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en el ejercicio. Detalle el papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones y si han utilizado asesoramiento externo, la identidad de los consultores externos que lo hayan prestado:

	Sí	No
		X

Cuestiones sobre las que se pronuncia el informe sobre la política de retribuciones

Papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones	Sí	No
¿Ha utilizado asesoramiento externo?		
Identidad de los consultores externos		

B.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del Consejo que sean, a su vez, miembros del Consejo de Administración, directivos o empleados de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesán, S.A.	Administrador
D. Pablo Vallbona Vadell	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente
D. Francisco Servando Verdú Pons	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D. Miguel Fluxá Rosselló	Balear Inversiones Financieras, S.L.	Presidente Ejecutivo
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero Delegado

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del Consejo de Administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero vinculado	Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado	Descripción relación
D. Pablo Vallbona Vadell	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente Ejecutivo de Banca March SA., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Francisco Servando Verdú Pons	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero-Delegado de Banca March, S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero de Banca March, S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Julio Sacristán Fidalgo	Inversiones Vesán, S.A.	Cuñado de D. Florentino Pérez, Administrador de Inversiones Vesán, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	Percacer, S.A. Imvemelin Patrimonio, S.L.	Abogado Abogado
D. Miguel Fluxá Rosselló	Balear Inversiones Financieras, S.L.	Presidente ejecutivo de Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L. filial de Balear Inversiones Financieras, S.L.

B.1.18 Indique, si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

	Sí	No
	X	

Descripción de modificaciones

El artículo 23º. fue modificado mediante acuerdo aprobado en sesión del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., celebrada con fecha 27 de marzo de 2008; acuerdo elevado a público mediante escritura autorizada por el Notario de Madrid D. Cruz Gonzalo López-Muller Gómez con fecha 6 de junio de 2008, con el n.º 1228 de su protocolo notarial, inscrita en el Registro Mercantil de Madrid con fecha 17 de junio de 2008, al Tomo 10.064, Folio 200, Sección 8, Hoja M-30221, Inscripción 823. Comunicado a la CNMV el 24 de junio de 2008, Registro de Entrada no 2008 62649.

Artículo 23º. El Comité de Auditoría

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditoría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas.

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materias de su competencia.
- b) Proponer al Consejo de Administración de la Sociedad, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.
- c) Revisar y aprobar los cambios significativos en las políticas contables de la Sociedad y de las filiales integradas en su Grupo de Empresas así como de este mismo. Así como, en general, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.
- d) Recibir información periódica de los servicios de auditoría interna, supervisando su funcionamiento, proponer el nombramiento, reelección y cese de su responsable, velar por su independencia y eficacia, proponer el presupuesto del servicio y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus conclusiones y recomendaciones.
- e) Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo.
- f) Conocer el proceso de información financiera y los sistemas de control interno de la sociedad.
- g) Revisar periódicamente los sistemas de control y gestión de riesgos, asegurando que los mismos identifican de forma adecuada los distintos tipos de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, incluyendo los pasivos contingentes, legales, de imagen, etc.) a los que se enfrenta la sociedad, definen el nivel de riesgo aceptable y establecen las medidas "adecuadas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que llegaran a producirse.
- h) Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo.
- i) Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales.
- j) Conocer las informaciones que sobre las cuentas de la sociedad se suministran periódicamente a las Bolsas de Valores.
- k) Informar con carácter previo al Consejo de Administración sobre las operaciones vinculadas que hayan de ser sometidas a la aprobación de éste.
- l) Cualesquiera otros asuntos que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditoría las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

B.1.19 Indique los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

La materia está regulada en el Reglamento del Consejo de Administración, en los artículos siguientes, cuyo contenido literal es el siguiente:

Artículo 3º. Composición y nombramiento

Dentro de los límites establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

Artículo 4º. Funciones (...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

Aceptarla dimisión de Consejeros.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.

Artículo 11º. Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

Artículo 17º. El Presidente

El Consejo elegirá de su seno a un Presidente quien, además de las funciones que le corresponden conforme a la legislación vigente, los Estatutos Sociales y este Reglamento, ejercerá las funciones propias de su condición máximo cargo ejecutivo de la Sociedad, dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva.

El Presidente gozará de los más amplios poderes para el ejercicio de sus funciones y, salvo prohibición legal, podrá sustituir los mismos, total o parcialmente, en favor de otros miembros del Consejo y del personal directivo de la Sociedad y, en general, de quien considere conveniente o necesario.

Artículo 18º. Los Vicepresidentes

El Consejo podrá igualmente elegir de entre sus Consejeros a uno o dos Vicepresidentes que sustituirán al Presidente en los casos de delegación, ausencia o enfermedad y, en general, ejercerán todas aquellas funciones que les atribuyan el Presidente, la Comisión Ejecutiva y el Consejo de Administración.

La sustitución del Presidente tendrá lugar por los Vicepresidentes según el orden de su nombramiento, en su defecto por orden de antigüedad y, en último lugar, en orden de mayor a menor edad.

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Artículo 19º. El Consejero-Delegado

El Consejo podrá designar un Consejero-Delegado, delegando en él las facultades que tenga por conveniente salvo las que por ley o Estatutos tengan naturaleza de indelegables.

Artículo 20º. El Secretario

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta.

Artículo 24º. El Comité de Nombramientos y Retribuciones

Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de cuatro años. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre:

1. Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad.
2. La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
3. Retribución de los Consejeros.
4. Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.
5. Las propuestas de nombramiento de Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración.
6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.
7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.20 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros

No se contempla de manera expresa.

B.1.21 Explique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del Consejo. En su caso, indique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

	Sí	No
	X	

Medidas para limitar riesgos

El Presidente del Consejo, D. Florentino Pérez Rodríguez, es también Consejero-Delegado, y tiene delegadas todas las facultades del Consejo, salvo las indelegables. Su función no queda sólo delimitada por este ámbito de facultades indelegables, sino también por las funciones que desempeña como Presidente de la Comisión Ejecutiva. No existe ninguna otra medida específica de limitación de riesgos de la acumulación de estas funciones.

Indique y en su caso explique si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el Consejo de Administración

	Sí	No
		X

Explicación de las reglas

B.1.22 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

	Sí	No
		X

Indique cómo se adoptan los acuerdos en el Consejo de Administración, señalando al menos, el mínimo quórum de asistencia y el tipo de mayorías para adoptar los acuerdos:

Adopción de acuerdos

Descripción del acuerdo	Quórum	Tipo de Mayoría

B.1.23 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente.

	Sí	No
		X

Descripción de requisitos

--

B.1.24 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

	Sí	No
		X

Materias en las que existe voto de calidad

--

B.1.25 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

	Sí	No
		X

Edad límite presidente	Edad límite consejero delegado	Edad límite consejero
0	0	0

B.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes:

	Sí	No
		X

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Número máximo de años de mandato

B.1.27 En el caso de que sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación

Explicación de los motivos y de las iniciativas

Las mujeres dentro del grupo ACS cada vez tienen un peso más relevante tanto en número como en los cargos que ocupan. En 2008 representan ya un 36,2% del total de la plantilla del grupo y un 26% del personal directivo y titulados superiores. Están asimismo presentes, y con una tendencia ascendente, en los consejos de administración de nuestras principales divisiones, en los consejos de administración de las empresas donde ACS tiene participación, y en muchas direcciones técnicas, financieras, de recursos humanos, de asesoría legal y otras.

La igualdad de oportunidades y no discriminación, principios básicos de ACS recogidos en el Código de Conducta de la compañía, son determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados de ACS y aseguran la igualdad de oportunidades a través de sus políticas de actuación. La efectividad de esta política de igualdad está garantizada ya que viene acompañada de objetivos tendentes a la eliminación de barreras de entrada en sectores históricamente masculinos y de medidas para la conciliación de la vida profesional y personal.

En particular, indique si la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha establecido procedimientos para que los procesos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y busque deliberadamente candidatas que reúnan el perfil exigido:

	Sí	No
		X

Señale los principales procedimientos

B.1.28 Indique si existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración. En su caso, detállelos brevemente.

Sin perjuicio de su obligación de asistencia, los Consejeros que no pudieren asistir personalmente a una reunión podrán hacerse representar en ella y emitir su voto mediante delegación en otro Consejero. Dicha delegación deberá hacerse por escrito dirigido al Presidente y cursarse por medio de carta, telegrama, télex o telefax o cualquier otro procedimiento escrito que permita tener constancia de su recepción por el destinatario.

B.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su Presidente:

Número de reuniones del consejo	5
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del Consejo:

Número de reuniones de la Comisión Ejecutiva Delegada	10
Número de reuniones del Comité de Auditoría	6
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones	4
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos	0
Número de reuniones de la Comisión Retribuciones	0

B.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio sin la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán no asistencias las representaciones realizadas sin instrucciones específicas:

Número de no asistencias de consejeros durante el ejercicio	3
% de n.º asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	5,260

B.1.31 Indique si las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan para su aprobación al Consejo están previamente certificadas:

	Sí	No
	X	

Identifique, en su caso, a las personas que ha o han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo

B.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el Consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría.

Al respecto, se celebran contactos periódicos con el auditor de cuentas por parte del Comité de Auditoría que permiten contrastar con la antelación suficiente la existencia de diferencias de criterio entre las políticas contables de la Sociedad y su grupo de empresas y la interpretación del auditor a las mismas. Todo ello de acuerdo con el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales. El informe de auditoría, tanto de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. como del Grupo ACS correspondiente al ejercicio 2008 se estima que será emitido con una opinión favorable, al igual que las opiniones correspondientes a los ejercicios 2006 y 2007.

B.1.33 ¿El Secretario del Consejo tiene la condición de consejero?

	Sí	No
	X	

B.1.34 Explique los procedimientos de nombramiento y cese del Secretario del Consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo.

Procedimiento de nombramiento y cese

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta. El nombramiento del Secretario no fue informado por el Comité de Nombramientos y Retribuciones por ser muy anterior a su constitución misma.

¿La Comisión de Nombramientos informa del nombramiento?	Sí
¿La Comisión de Nombramientos informa del cese?	No
¿El Consejo en pleno aprueba el nombramiento?	Sí
¿El Consejo en pleno aprueba el cese?	Sí

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

¿Tiene el Secretario del Consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por las recomendaciones de buen gobierno?

	Sí	No
		X

Observaciones

B.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

En lo relativo al auditor, el artículo 23 del Reglamento del Consejo dispone expresamente que será función del Comité de Auditoría, además de la propuesta de su nombramiento, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría. Por otra parte, tanto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales como en ese mismo artículo 23 del Reglamento del Consejo se dispone que la designación de los miembros del Comité de Auditoría no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad y que el nombramiento del Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese.

Entre los mecanismos para preservar la independencia de los analistas financieros y bancos de inversión destacan los principios que inspiran la relación de la Sociedad con los mismos basados en buscar la máxima transparencia y no discriminación. La Dirección General Corporativa coordina la relación con los mismos, estableciendo los canales de comunicación tanto de inversores institucionales como particulares con el fin de garantizar un trato equitativo y objetivo. Adicionalmente y en relación con este aspecto, con motivo de la Junta General de Accionistas, se pone en funcionamiento un servicio de atención expreso al accionista, especialmente destinado al accionista minoritario. En relación con los bancos de inversión, es también la Dirección General Corporativa la que gestiona los mandatos con los mismos. Los principios de transparencia y no discriminación se ponen de manifiesto, siempre dentro de la regulación de la CNMV, mediante una atención personalizada, publicación de la información relativa a los datos trimestrales y otra información puntual (como norma, no se publica ninguna información relevante en un plazo de 15 días anterior a la publicación de resultados), correo electrónico en la página Web (info@grupoacs.com), realización de presentación presencial o retransmitida a través del teléfono móvil e Internet. Toda la información para analistas, inversores y particulares esta incluida en la página Web de la sociedad (www.grupoacs.com). No hay agencias de calificación de rating para la Sociedad.

B.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

	Sí	No
		X

Auditor saliente

Auditor entrante

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

	Sí	No
		X

Explicación de los desacuerdos

B.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

	Sí	No
	X	

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	13	723	736
Importe trabajos distintos de los de auditoría/importe total facturado por la firma de auditoría (en%)	8,230	21,960	21,330

B.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el Presidente del Comité de Auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

	Sí	No
		X

Explicación de las razones

B.1.39 Indique el número de años que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de años auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de años en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de años ininterrumpidos	19	19

	Sociedad	Grupo
N.º de años auditados por la firma actual de auditoría/Nº de años que la sociedad ha sido auditada (en %)	100,0	100,0

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.40 Indique las participaciones de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su grupo, y que hayan sido comunicadas a la sociedad. Asimismo, indique los cargos o funciones que en estas sociedades ejerzan:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
D. Florentino Pérez Rodríguez	Abertis Infraestructuras, S.A.	0,000	Vicepresidente
D. Antonio García Ferrer	Abertis Infraestructuras, S.A.	0,000	Consejero
D. Pablo Vallbona Vadell	Iberpistas, S.A.C.E. Abertis Infraestructuras, S.A.	0,000 0,001	Presidente Vicepresidente
D. Javier Echenique Landiribar	Abertis Infraestructuras, S.A.	0,002	Consejero
D. Javier Monzón de Cáceres	Banco Inversis Net, S.A. Indra Sistemas, S.A. YPF, S.A. Lagardere SCA	0,000 0,047 0,000 0,000	Representante Persona Física del Consejero Indra Sistemas, S.A. Presidente Consejero Miembro del Consejo de Supervisión
D. Julio Sacristán Fidalgo	Autopistas Aumar S.A.C.E.	0	Consejero
D. Manuel Delgado Solís	Cintra Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A.	0,000	-
D. Pedro José López Jiménez	Grupo Terratest	45,000	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Enagas, S.A. Indra Sistemas, S.A. Grupo Ferrovial, S.A. Abertis Infraestructuras, S.A. Iberdrola Renovables, S.A. Repsol YPF, S.A. Iberdrola, S.A. Sociedad General de Aguas de Barcelona, S.A. Gas Natural S.D.G., S.A. Abengoa, S.A. Telefónica, S.A. Endesa, S.A. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Técnicas Reunidas, S.A.	0,002 0,001 0,001 0,001 0,000 0,001 0,001 0,002 0,001 0,002 0,001 0,001 0,004 0,002	- - - - - - - - - - - - - -
D. José Luis Del Valle Pérez	Inversiones Montecarmelo, S.A. Continental Tires España, S.L. FSC Servicios de Franquicia, S.A. Continental Industrias del Caucho, S.A. Sagital, S.A. Del Valle Inversiones S.A.	23,490 0,000 0,000 0,000 5,100 33,330	- Presidente Presidente Presidente - Administrador Solidario

B.1.41 Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

	Sí	No
		X

Detalle del procedimiento

B.1.42 Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

	Sí	No
	X	

Detalle del procedimiento

El Reglamento contempla de forma expresa, en el artículo 15, el derecho de asesoramiento e información, de los Consejeros que para el mejor desempeño de su función, podrán, a través del Presidente o del Consejero-Secretario, solicitarla información que consideren necesaria.

B.1.43 Indique y en su caso detalle si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

	Sí	No
	X	

Explique las reglas

El artículo 13 del Reglamento del Consejo prevé de manera expresa que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre. Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos.

Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

B.1.44 Indique si algún miembro del Consejo de Administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas:

	Sí	No
		X

Nombre del Consejero	Causa Penal	Observaciones

Indique si el Consejo de Administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo.

	Sí	No
		X

Decisión tomada	Explicación razonada

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.2 Comisiones del Consejo de Administración

B.2.1 Detalle todas las comisiones del Consejo de Administración y sus miembros:

Comisión Ejecutiva o Delegada

Nombre	Cargo	Tipología
D. Florentino Pérez Rodríguez	Presidente	Ejecutivo
D. José María Loizaga Viguri	Vicepresidente	Independiente
D. Antonio García Ferrer	Vocal	Ejecutivo
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. Pablo Vallbona Vadell	Vocal	Dominical
D. Pedro José López Jiménez	Vocal	Otro Externo
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Vocal	Dominical

Comité de Auditoría

Nombre	Cargo	Tipología
D. José Álvaro Cuervo García	Presidente	Independiente
D. Julio Sacristán Fidalgo	Vocal	Dominical
D. Manuel Delgado Solís	Vocal	Dominical
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Vocal	Dominical

Comité de Nombramientos y Retribuciones

Nombre	Cargo	Tipología
D. Pablo Vallbona Vadell	Presidente	Dominical
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. José María Aguirre González	Vocal	Independiente
D. José María Loizaga Viguri	Vocal	Independiente

B.2.2 Señale si corresponden al Comité de Auditoría las siguientes funciones.

	Sí	No
Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables	X	
Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente	X	
Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes	X	
Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa		X
Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación	X	
Recibir regularmente del auditor externa información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones	X	
Asegurar la independencia del auditor externo	X	
En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren	X	

B.2.3 Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del Consejo.

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión de Nombramientos y Retribuciones	<p>Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de cuatro años. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.</p> <p>Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.</p> <p>Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. 2. La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole. 3. Retribución de los Consejeros. 4. Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones. 5. Las propuestas de nombramiento de Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. 6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos. 7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración. <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>
Comisión Ejecutiva o Delegada	<p>La Comisión Ejecutiva estará compuesta por el Presidente del Consejo de Administración, que será su Presidente, y por él o los dos Vicepresidentes, en el caso de que se hubieran nombrado estos cargos, por los Consejeros que al efecto designe el Consejo de Administración y por el Secretario del Consejo de Administración, con voz pero sin voto, que será su Secretario.</p> <p>La Comisión Ejecutiva se reunirá cuantas veces sea convocada por su Presidente, a propia iniciativa o a instancias de, al menos, dos de sus miembros. Se entenderá constituida cuando concurren, presentes o representados, la mayoría de sus componentes y, salvo que otra cosa se disponga en la legislación vigente, en los Estatutos Sociales o en este Reglamento, adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, presentes o representados.</p> <p>La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento de la Comisión Ejecutiva las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>
Comité de Auditoría	<p>De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditoría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.</p> <p>Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas.</p> <p>Serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materias de su competencia. b) Proponer al Consejo de Administración de la Sociedad, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. c) Revisar y aprobar los cambios significativos en las políticas contables de la Sociedad y de las filiales integradas en su Grupo de Empresas así como de este mismo. Así como, en general, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría. d) Recibir información periódica de los servicios de auditoría interna, supervisando su funcionamiento, proponer el nombramiento, reelección y cese de su responsable, velar por su independencia y eficacia, proponer el presupuesto del servicio y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus conclusiones y recomendaciones. e) Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo. f) Conocer el proceso de información financiera y los sistemas de control interno de la sociedad. g) Revisar periódicamente los sistemas de control y gestión de riesgos, asegurando que los mismos identifican de forma adecuada los distintos tipos de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, incluyendo los pasivos contingentes, legales, de imagen, etc.) a los que se enfrenta la sociedad, definen el nivel de riesgo aceptable y establecen las medidas adecuadas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que llegaran a producirse h) Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo. i) Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales. j) Conocer las informaciones que sobre las cuentas de la sociedad se suministran periódicamente a las Bolsas de Valores. k) Informar con carácter previo al Consejo de Administración sobre las operaciones vinculadas que hayan de ser sometidas a la aprobación de éste. l) Cualesquiera otros asuntos que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración. <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditoría las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.2.4 Indique las facultades de asesoramiento, consulta y en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones:

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre: 1. Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. 2. La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole. 3. Retribución de los Consejeros. 4. Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones. 5. Las propuestas de nombramiento de Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. 6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos. 7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.
Comisión Ejecutiva o Delegada	La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo.
Comité de Auditoría	Serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes: a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materias de su competencia. b) Proponer al Consejo de Administración de la Sociedad, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. c) Revisar y aprobar los cambios significativos en las políticas contables de la Sociedad y de las filiales integradas en su Grupo de Empresas así como de este mismo. Así como, en general, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría. d) Recibir información periódica de los servicios de auditoría interna, supervisando su funcionamiento, proponer el nombramiento, reelección y cese de su responsable, velar por su independencia y eficacia, proponer el presupuesto del servicio y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus conclusiones y recomendaciones. e) Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo. f) Conocer el proceso de información financiera y los sistemas de control interno de la sociedad. g) Revisar periódicamente los sistemas de control y gestión de riesgos, asegurando que los mismos identifican de forma adecuada los distintos tipos de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, incluyendo los pasivos contingentes, legales, de imagen, etc.) a los que se enfrenta la sociedad, definen el nivel de riesgo aceptable y establecen las medidas adecuadas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que llegaran a producirse. h) Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo. i) Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales. j) Conocer las informaciones que sobre las cuentas de la sociedad se suministran periódicamente a las Bolsas de Valores. k) Informar con carácter previo al Consejo de Administración sobre las operaciones vinculadas que hayan de ser sometidas a la aprobación de éste. l) Cualesquiera otros asuntos que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

B.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del Consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com. El Consejo de Administración, en su sesión celebrada con fecha 13 de diciembre de 2007, y con el fin de adaptar el Reglamento del Consejo a las previsiones del Código Unificado de Buen Gobierno Corporativo, conocido como Código Conthe, aprobado por el Consejo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores en 22 de Mayo de 2006 y aplicable por primera vez en el ejercicio 2007, acordó aprobar un nuevo Reglamento del Consejo de Administración, a su vez modificado por el Consejo de Administración de esta misma fecha, 27 de marzo de 2008, en el que se incorporan las oportunas modificaciones.

Artículo 24º. El Comité de Nombramientos y Retribuciones

Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de cuatro años. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre:

1. Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad.
2. La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
3. Retribución de los Consejeros.
4. Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.
5. Las propuestas de nombramiento de Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración.
6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.
7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

Solamente emite informe anual de sus actividades, conforme a lo legalmente exigido, el Comité de Auditoría del que se da cuenta a la Junta Ordinaria de Accionistas.

Comisión Ejecutiva o Delegada

Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com.

El Consejo de Administración, en su sesión celebrada con fecha 13 de diciembre de 2007, y con el fin de adaptar el Reglamento del Consejo a las previsiones del Código Unificado de Buen Gobierno Corporativo, conocido como Código Conthe, aprobado por el Consejo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores en 22 de Mayo de 2006 y aplicable por primera vez en el ejercicio 2007, acordó aprobar un nuevo Reglamento del Consejo de Administración, a su vez modificado por el Consejo de Administración de esta misma fecha, 27 de marzo de 2008.

Artículo 21º. Las Comisiones

En aras a una mayor eficacia en el ejercicio de sus funciones y sin perjuicio de las facultades estatutarias que al Consejo correspondan para la creación de las Comisiones que considere adecuadas, se constituirán una Comisión Ejecutiva, con facultades delegadas del Consejo, un Comité de Auditoría y un Comité de Nombramientos y Retribuciones, con las funciones que en el marco de la legislación vigente y de los Estatutos Sociales, se establecen en el presente Reglamento.

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Artículo 22º. La Comisión Ejecutiva

La Comisión Ejecutiva estará compuesta por el Presidente del Consejo de Administración, que será su Presidente, y por el o los dos Vicepresidentes, en el caso de que se hubieran nombrado estos cargos, por los Consejeros que al efecto designe el Consejo de Administración y por el Secretario del Consejo de Administración, con voz pero sin voto, que será su Secretario.

La Comisión Ejecutiva se reunirá cuantas veces sea convocada por su Presidente, a propia iniciativa o a instancias de, al menos, dos de sus miembros. Se entenderá constituida cuando concurren, presentes o representados, la mayoría de sus componentes y, salvo que otra cosa se disponga en la legislación vigente, en los Estatutos Sociales o en este Reglamento, adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, presentes o representados.

La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento de la Comisión Ejecutiva las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

Solamente emite informe anual de sus actividades, conforme a lo legalmente exigido, el Comité de Auditoría del que se da cuenta a la Junta Ordinaria de Accionistas.

Comité de Auditoría

Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com. El Consejo de Administración, en su sesión celebrada con fecha 13 de diciembre de 2007, y con el fin de adaptar el Reglamento del Consejo a las previsiones del Código Unificado de Buen Gobierno Corporativo, conocido como Código Conthe, aprobado por el Consejo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores en 22 de Mayo de 2006 y aplicable por primera vez en el ejercicio 2007, acordó aprobar un nuevo Reglamento del Consejo de Administración, a su vez modificado por el Consejo de Administración de esta misma fecha, 27 de marzo de 2008, en el que se incorporan las oportunas modificaciones,

Artículo 23º. El Comité de Auditoría

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditoría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas.

Serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materias de su competencia.
- b) Proponer al Consejo de Administración de la Sociedad, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.
- c) Revisar y aprobar los cambios significativos en las políticas contables de la Sociedad y de las filiales integradas en su Grupo de Empresas así como de este mismo. Así como, en general, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.
- d) Recibir información periódica de los servicios de auditoría interna, supervisando su funcionamiento, proponer el nombramiento, reelección y cese de su responsable, velar por su independencia y eficacia, proponer el presupuesto del servicio y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus conclusiones y recomendaciones.
- e) Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo.
- f) Conocer el proceso de información financiera y los sistemas de control interno de la sociedad.
- g) Revisar periódicamente los sistemas de control y gestión de riesgos, asegurando que los mismos identifican de forma adecuada los distintos tipos de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, incluyendo los pasivos contingentes, legales, de imagen, etc.) a los que se enfrenta la sociedad, definen el nivel de riesgo aceptable y establecen las medidas adecuadas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que llegaran a producirse.
- h) Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo.
- i) Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales.
- j) Conocer las informaciones que sobre las cuentas de la sociedad se suministran periódicamente a las Bolsas de Valores.
- k) Informar con carácter previo al Consejo de Administración sobre las operaciones vinculadas que hayan de ser sometidas a la aprobación de éste.
- l) Cualesquiera otros asuntos que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditoría las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

B.2.6 Indique si la composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

	Sí	No
		X

En caso negativo, explique la composición de su comisión ejecutiva

La Comisión Ejecutiva está compuesta por un Consejero independiente, dos Consejeros ejecutivos, cuatro Consejeros dominicales y, además, por el Consejero-Secretario, con voz pero sin voto.

C. Operaciones Vinculadas

C.1 Señale si el Consejo en pleno se ha reservado aprobar, previo informe favorable del Comité de Auditoría o cualquier otro al que se hubiera encomendado la función, las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculadas:

	Sí	No
	X	

C.2 Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

C.3 Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Naturaleza de la operación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)

C.4 Detalle las operaciones relevantes realizadas por la sociedad con otras sociedades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones:

C.5 Indique si los miembros del Consejo de Administración se han encontrado a lo largo del ejercicio en alguna situación de conflictos de interés, según lo previsto en el artículo 127 ter de la LSA.

	Sí	No
		X

Nombre o denominación social del consejero	Descripción de la situación de conflicto de interés

C.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

1. Existen varias normas incluidas en el Reglamento del Consejo. El artículo 13^º regula de forma específica los conflictos de interés, disponiendo que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre. Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos.

Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo,

informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

Así mismo, el artículo 14^º, al regular la no competencia y uso de información establece que los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.

Los Consejeros no podrán hacer uso en forma alguna con fines privados de la información no pública de la que hayan tenido conocimiento en ejercicio de su función de Consejero. Especialmente los Consejeros, salvo que sean autorizados expresamente por el Consejo de Administración, no podrán aprovechar en su propio beneficio las operaciones comerciales de las que hayan conocido en el ejercicio de su cargo.

Salvo que se trate de una prestación en especie debidamente autorizada, los Consejeros no podrán hacer uso de los activos de la Sociedad ni prevalerse de su cargo para obtener una ventaja patrimonial sin satisfacer la contraprestación adecuada.

2. Asimismo, existe un Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que comprende un conjunto de normas encaminadas a detectar y regular los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

La Comisión Ejecutiva de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en uso de las facultades delegadas por el Consejo de Administración, en su sesión celebrada el 17 de julio de 2003, aprobó el Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que fue comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, con fecha 31 de julio de 2003. Por su parte, el Consejo de Administración, en sesión celebrada el 1 de julio de 2004, acordó por unanimidad, aprobar una serie de modificaciones al Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores, que fueron comunicadas a la CNMV con fecha 2 de julio de 2004.

El Reglamento es aplicable, con carácter general, a los miembros del Consejo de Administración, a los miembros del Comité de Dirección del Grupo así como, en general, a aquellos representantes y personal de la Sociedad que desarrollen actividades que puedan influir de manera fundamental en la cotización de las acciones de la Sociedad. Igualmente, quedarán sujetos al Reglamento, con carácter específico, aquellos representantes o personal de la Sociedad así como los asesores externos que, en relación con una operación determinada, dispongan de información privilegiada o reservada relacionada con valores de la Sociedad.

La Unidad de Seguimiento prevista en el Reglamento, tendrá actualizada y a disposición de las autoridades supervisoras de los mercados de valores, una relación de los Consejeros, representantes y personal de la Sociedad así como asesores externos sujetos al Reglamento con carácter general o específico. Tanto la inclusión como la exclusión de dicha relación se comunicará por escrito a los afectados por el Presidente de la Unidad de Seguimiento.

El Reglamento se aplica en relación con las acciones, opciones sobre acciones y contratos similares que concedan el derecho a suscribir o adquirir acciones de la Sociedad o cuyo subyacente esté constituido por acciones de la misma, obligaciones convertibles o no convertibles, bonos, pagarés, deuda subordinada y, en general, a cualquier tipo de instrumento financiero emitido por la Sociedad o, en su caso, por entidades de su Grupo. Igualmente se aplicará el Reglamento a los casos de conflictos de interés a que se refiere el artículo 7 del mismo.

Todas aquellas personas a las que, resulte de aplicación el Reglamento, deberán abstenerse de realizar, o preparar la realización, de cualquier tipo de actos que falseen la libre formación de los precios en los mercados de valores, y deberán abstenerse de utilizar, ya sea en beneficio propio o de terceros, todo tipo de información privilegiada o relevante relacionada con los mercados de valores que hayan obtenido en el ejercicio de sus funciones en o para la Sociedad.

Todo miembro del Consejo de Administración, representantes y personal de la Sociedad que disponga de información que pueda reputarse de privilegiada y que se refiera a los valores negociables e instrumentos financieros emitidos por la propia Sociedad

C. Operaciones Vinculadas

o entidades de su Grupo, tiene la obligación de salvaguardarla, sin perjuicio de su deber de comunicación y colaboración con las autoridades judiciales y administrativas en los términos previstos legalmente.

En las fases de estudio o negociación de cualquier tipo de operación jurídica o financiera que pueda influir de manera apreciable en la cotización de los valores a que se refiere el Reglamento, los responsables de la Sociedad para dichas operaciones vendrán obligados a:

- a) Limitar el conocimiento de la información estrictamente a aquellas personas, internas o externas a la organización, cuya participación sea imprescindible.
- b) Llevar, para cada operación, un registro documental en el que consten los nombres de las personas a que se refiere el apartado anterior y la fecha en que cada una de ellas ha conocido la información.
- c) Advertir expresamente a las personas incluidas en el registro del carácter de la información y de su deber de confidencialidad y de la prohibición de su uso.
- d) Establecer medidas de seguridad para la custodia, archivo, acceso, reproducción y distribución de la información.
- e) Vigilar la evolución en el mercado de los valores negociables o instrumentos financieros relacionados con la operación en trámite así como las noticias emitidas por los medios de comunicación, sean o no especializados en información económica, que pudieran afectarles.
- f) En el caso de que se produjera una evolución anormal de los volúmenes contratados o de los precios negociados y existieran indicios racionales de que tal evolución se está produciendo como consecuencia de una difusión prematura, parcial o distorsionada de la operación, los responsables de la operación deberán informar inmediatamente al Secretario General y del Consejo para que éste difunda sin demora un hecho relevante que informe, de forma clara y precisa, del estado en que se encuentra la operación en curso o que contenga un avance de la información a suministrar.

Las personas sujetas al Reglamento que realicen cualquier tipo de operación sobre valores negociables o instrumentos financieros emitidos por la Sociedad deberán observar los siguientes deberes:

- a) Informar por escrito a la Sociedad, a través del Presidente de la Unidad de Seguimiento, acerca de cualquier tipo de operación de compra o de venta o de adquisición de derechos de opción, realizada por cuenta propia que esté relacionada con los valores que constituyen el ámbito objetivo de aplicación del presente Reglamento. Se equiparan a las operaciones por cuenta propia, las realizadas por el cónyuge, salvo que afecte sólo a su patrimonio privativo o exclusivo de acuerdo con su régimen económico matrimonial, por los hijos menores de edad o incapacitados bajo patria potestad del obligado o por sociedades controladas, directa o indirectamente, o por personas interpuestas. Quedan excluidas de esta obligación de información, aquellas operaciones en las que no se haya producido intervención alguna de la persona sujeta a este Reglamento por haber sido ordenadas por las entidades a las que el afectado tenga encomendada de manera estable la gestión de su cartera de valores. En este caso, será suficiente con que se ponga en conocimiento del Presidente de la Unidad de Seguimiento, la existencia del contrato de gestión de cartera y el nombre de la entidad gestora.
- b) Informar con todo detalle, a solicitud del Presidente de la Unidad de Seguimiento, sobre las operaciones por cuenta propia relacionadas con los valores que constituyen el ámbito objetivo de aplicación del presente Reglamento.
- c) Comunicar por escrito al Presidente de la Unidad de Seguimiento, en el momento en que se adquiera la condición de Consejero, representante o personal de la Sociedad sujeto al presente Reglamento, la relación de los valores de la Sociedad o entidades de su Grupo de que sea titular, directo o indirecto a través de sociedades controladas o por personas o entidades interpuestas o que actúen concertadamente, así como de aquellos que sean de la titularidad de hijos menores de edad o incapacitados bajo patria potestad del obligado o del cónyuge, salvo en este último caso que pertenezcan a su patrimonio privativo o exclusivo de acuerdo con su régimen económico matrimonial. Asimismo, deberán comunicar, también por escrito, de la existencia de un contrato estable de gestión de cartera y del nombre de la entidad gestora.

d) Someter a la Unidad de Seguimiento, a través de su Presidente, cualquier duda sobre la aplicación del presente Reglamento, debiendo de abstenerse de cualquier actuación hasta que obtengan la correspondiente contestación a la consulta formulada.

Sin perjuicio de lo anterior, cuando las operaciones sobre valores o instrumentos financieros emitidos por la Sociedad sean realizadas por Consejeros, éstos deberán además ponerlo en conocimiento de las Bolsas en que coticen los valores y de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en los términos previstos legalmente.

El Secretario de la Unidad de Seguimiento, conservará debidamente archivadas y ordenadas, las comunicaciones, notificaciones y cualquier otra actuación relacionada con el Reglamento, velando por la confidencialidad de dicho archivo, pudiendo solicitar en cualquier momento a las personas sujetas al Reglamento, la confirmación de los saldos de valores e instrumentos financieros que se deriven de su archivo.

Corresponde a la Unidad de Seguimiento, a través de su Presidente, la elaboración y puesta al día de las personas sujetas al presente Reglamento. La Unidad de Seguimiento, estará constituida por el Secretario del Consejo de Administración, que la presidirá, por el Director General Corporativo y por el Director de Administración, que será su Secretario.

El incumplimiento de las normas de actuación contenidas en el presente Reglamento en cuanto su contenido sea desarrollo de lo previsto en la normativa de ordenación y disciplina del mercado de valores, podrá dar lugar a las correspondientes sanciones administrativas y demás consecuencias que se deriven de la legislación que resulte aplicable. En la medida que afecte al personal laboral de la Sociedad, será considerado como falta laboral.

C.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

	Sí	No
	X	

Identifique a las sociedades filiales que cotizan:

Sociedad Filial Cotizada

Unión Fenosa, S.A.

Indique si han definido públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo:

	Sí	No
		X

Defina las eventuales relaciones de negocio entre la sociedad matriz y la sociedad filial cotizada, y entre ésta y las demás empresas grupo

Identifique los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés entre la filial cotizada y la demás empresas del grupo:

Mecanismos para resolver los eventuales conflictos de interés

D. Sistemas de Control de Riesgos

D.1 Descripción general de la política de riesgos de la sociedad y/o su grupo, detallando y evaluando los riesgos cubiertos por el sistema, junto con la justificación de la adecuación de dichos sistemas al perfil de cada tipo de riesgo.

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar los mismos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración.

La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implican una variedad de riesgos correspondiendo a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno necesario para garantizar el nivel óptimo del mismo.

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Divisiones operativas. Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos.

En base a lo anteriormente expuesto, los riesgos de han identificado como:

- Riesgos operativos, propios de los diferentes negocios que el Grupo desarrolla y que varían según el área de actividad, pero que se resumen en riesgos relativos a la contratación, planificación y control de la ejecución de las diferentes obras y proyectos, riesgos relativos a la calidad, riesgos medioambientales y riesgos relacionados con la actividad internacional.
- Riesgos no operativos, que también son propios de los diferentes negocios que el Grupo desarrolla relacionados con la imagen, los recursos humanos, legales o normativos, fiscales, financieros y de cobertura de seguros.

Como se ha indicado anteriormente, los sistemas de control de riesgos del Grupo se basan en un conjunto de acciones, estratégicas y operativas, dirigidas al cumplimiento de las políticas de riesgo por parte de cada área de actividad del Grupo, y asumen el modelo descentralizado que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumibles en cada negocio de acuerdo a las características y rentabilidad esperada del mismo y que se implantan desde el mismo momento de la contratación.
- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.
- Coordinación y comunicación para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio y su valoración, así como la elaboración de la correspondiente información de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Los sistemas de control desarrollados en cada área de negocio pueden clasificarse en las siguientes categorías:

Sistemas de gestión de la contratación y licitación de obras y proyectos

Destinados a evaluarla rentabilidad de los proyectos desde el punto de vista técnico y económico con las garantías suficientes para asegurar la solvencia del cliente.

Sistemas de gestión de la planificación y ejecución de las obras y proyectos

El Grupo y las diferentes áreas de actividad disponen de diversos sistemas de control económico y productivo diseñados para conocer con fiabilidad, tanto en la fase de planificación como en la de ejecución del proyecto, las previsiones económicas y de plazo asociadas al mismo y la información relativa a la situación real en que se encuentra.

Dichos sistemas se integran en un sistema global de control económico y presupuestario para cada negocio y están adaptados a las características de cada área de actividad, para aportar la información necesaria a los responsables de explotación del negocio que les permita controlar los riesgos derivados de las eventuales desviaciones y adoptar las decisiones más adecuadas para optimizar la gestión.

Toda la información se vuelca en los sistemas de información económica, lo que permite el seguimiento y control de todos los parámetros consolidados de forma ágil, dinámica y rigurosa, permitiendo a los órganos de dirección del Grupo tener conocimiento de la situación económica, de los riesgos potenciales y de los asumidos, resultando un elemento esencial en los procesos de toma de decisiones.

Sistemas de gestión de la calidad

Constituyen el medio utilizado para asegurarla conformidad de los productos realizados y de los servicios prestados con los requisitos especificados por el contrato, así como con los legales y reglamentarios, a fin de garantizarla satisfacción del cliente.

Los sistemas, acordes con los requerimientos de la norma ISO 9001, se basan en la identificación previa de los procesos relevantes desde el punto de vista de la gestión de la calidad en que se organizan las actividades desarrolladas por las distintas áreas, con el fin de planificarlos y seguirlos adecuadamente.

La revisión periódica de los sistemas por parte de la Dirección y el establecimiento de objetivos permite la mejora continua de los mismos.

Sistemas de gestión medioambiental

La implantación de estos sistemas a las distintas áreas de negocio del Grupo permite desarrollar las actividades correspondientes, garantizando el máximo respeto al medio ambiente.

D. Sistemas de Control de Riesgos

Los sistemas, normalizados según el estándar internacional ISO 14001, se basan en la identificación y evaluación de los aspectos medioambientales sobre los que pueden producirse impactos, planificándose las actuaciones necesarias para evitarlos o minimizarlos, estableciéndose las medidas de control adecuadas, siempre acordes con los requisitos legales existentes y con el código de conducta medioambiental propio de cada área de actividad cuyos criterios básicos son:

a) Incorporación de las innovaciones tecnológicas más avanzadas en materia medioambiental como son:

- El ahorro energético y de materias primas.
- La utilización de materiales reciclables y biodegradables.
- La minimización de la producción de residuos y tratamiento respetuoso con el medio ambiente.
- La potenciación de la reforestación y ajardinamiento en las obras.

b) Desarrollo de actuaciones específicas para las actividades que lo requieran, según la incidencia de impacto y el medio.

c) Información continua al cliente sobre los riesgos medioambientales y las posibles medidas de prevención.

Sistemas de gestión de los recursos humanos

Estos sistemas están orientados a establecer la retribución y fijación de objetivos (especialmente personal directivo), contratación, formación, evaluación del desempeño, motivación, control y seguimiento de convenios colectivos y políticas de expatriados.

Dentro de este capítulo destaca la prevención de riesgos laborales. El Grupo ACS ha desarrollado una política de prevención de riesgos laborales, identificada plenamente con la legalidad vigente, en la que se basan los sistemas de gestión específicos de cada área de negocio. Los criterios asumidos por esta política siguen los principios básicos de formación, participación, responsabilidad individual y control de las condiciones de seguridad. Los sistemas se adaptan a las características particulares de cada área de actividad, diseñándose e implantándose planes de prevención de riesgos laborales basados en la identificación de los riesgos existentes, con el fin de eliminarlos, y en la evaluación de los potenciales, para minimizarlos y adoptar las medidas de protección necesarias.

Sistemas de control de riesgos financieros

Destacan los riesgos financieros asociados a la actividad del Grupo que son:

- Riesgo de liquidez.
- Riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio.
- Riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés.
- Riesgo de crédito.

El riesgo de liquidez se gestiona mediante el mantenimiento de importes disponibles suficientes para negociar en las mejores condiciones la sustitución de operaciones próximas a vencer por otras nuevas y para hacer frente a las necesidades de tesorería de corto plazo.

En el ámbito de las operaciones de préstamo, periódicamente se realiza el seguimiento de la concentración de riesgo por entidades financieras para evitar, en la medida de lo posible, una concentración excesiva y contar con un número de entidades que permitan gestionar situaciones de riesgo en caso de necesidad.

En este ámbito, los objetivos del Grupo en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste del capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar las operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

En el caso del riesgo por fluctuación del tipo de cambio, el Grupo financia sus inversiones, cuando ello es posible, en la misma moneda en la que se obtienen los flujos de dichas inversiones. Esto no es posible en los mercados poco profundos asociados a las inversiones en Latinoamérica fundamentalmente.

En relación con el riesgo por fluctuación de tipos de interés se evalúa la consideración del impacto que el mismo puede tener en el resultado del Grupo. De esta forma, para evitar que dicho riesgo pueda dar lugar a volatilidades elevadas se considera, la necesidad de reducir dicha volatilidad de forma que el gasto de financiación tenga un porcentaje de variación reducido.

En el ámbito de las operaciones financieras, el riesgo de crédito se produce por la incapacidad de los clientes y deudores de cumplir con las obligaciones establecidas en el contrato. El análisis de clientes se realiza de forma puntual y analizando la capacidad de pago mediante el conocimiento que existe en el Grupo sobre transacciones con dicho cliente, desde el mismo momento en que se va a negociar con el mismo.

En el caso de operaciones en el exterior, este análisis se hace de forma exhaustiva, y en países cuyo riesgo es elevado solo se realizan si el pagador de la obra o servicio es una entidad internacional de reconocido prestigio y solvencia o se encuentra asegurada de forma suficiente.

La exposición al riesgo de renta variable se materializa en las inversiones realizadas en empresas cotizadas, para lo cual se hace un seguimiento de los valores de dichas compañías, tanto por su cotización como por la elaboración de test de deterioro que validen la idoneidad de las mismas. En este sentido, la realización de inversiones por la vía de equity swap tiene como objetivo cubrirse de posibles variaciones en los desembolsos a realizar para la obtención de participaciones estratégicas. Aunque eliminan la incertidumbre a los efectos del desembolso a realizar y de la obtención de participaciones estratégicas, dado que las NIIF no las considera como de cobertura está sujeta a fluctuaciones que son positivas en el caso de incrementos de valor y negativas en el caso de disminuciones de valor.

El seguimiento de los riesgos de naturaleza financiera se realiza mediante la aplicación metodológica de acuerdo con las NIIF y la elaboración de una serie de informes que permiten el seguimiento y control de dichos riesgos para la toma de decisiones.

Otros sistemas

Para los riesgos de tipo legal o fiscal, se cuentan con los departamentos adecuados en cada sociedad división o a nivel corporativo, con apoyo externo de reconocido prestigio en el ámbito de actuación necesario para mitigar el riesgo regulatorio, litigios, etc. Adicionalmente, la firma de los contratos se supervisa por la asesoría jurídica de cada sociedad y, en función de su relevancia, incluso por parte de las asesorías jurídicas de las diferentes divisiones o del Grupo.

El Grupo sigue una política de cobertura de riesgos accidentales que puedan afectar a los activos y actividades del Grupo mediante la suscripción de diversas pólizas de seguros para aquellos riesgos que son susceptibles de ser cubiertos, y cuyas características son revisadas periódicamente para adaptarlas a la situación actual y concreta del riesgo cubierto.

D. Sistemas de Control de Riesgos

D.2 Indique si se han materializado durante el ejercicio, alguno de los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, fiscales...) que afectan a la sociedad y/o su grupo,

	Sí	No
	X	

En caso afirmativo, indique las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

Tal y como se ha descrito en el apartado D.1, el sistema contempla los riesgos que puedan impedir al Grupo ACS lograr sus objetivos, así como los sistemas de control implantados, destinados a minimizar el impacto de dichos riesgos en el Grupo.

Riesgo materializado en el ejercicio	Circunstancias que lo han motivado	Funcionamiento de los sistemas de control
El inherente a las actividades propias de las empresas del Grupo. Circunstancias que lo han motivado	-	Los sistemas de control establecidos han funcionado adecuadamente.

D.3 Indique si existe alguna comisión u otro órgano de gobierno encargado de establecer y supervisar estos dispositivos de control.

	Sí	No
	X	

En caso afirmativo detalle cuales son sus funciones.

Nombre de la Comisión u Órgano	Descripción de funciones
Comité de Auditoría	Tiene delegadas por el Consejo de Administración las funciones de supervisión genérica del cumplimiento de los procedimientos establecidos, así como la vigilancia genérica del cumplimiento de los niveles de riesgos relevantes para cada actividad.
Comité de Dirección	A estos efectos determina la política global de riesgos del Grupo y, en su caso, establece los mecanismos de gestión que aseguran el mantenimiento de los riesgos dentro de los niveles aprobados.

D.4 Identificación y descripción de los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afectan a su sociedad y/o a su grupo.

A lo largo de este Informe, se viene haciendo referencia, directa o indirecta, a los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afectan a la Sociedad, como son las incluidas en los siguientes apartados:

A.9, sobre las condiciones y el/los plazo/s de la/s autorización/es de la junta al consejo de administración para llevar a cabo las adquisiciones o transmisiones de acciones propias descritas en el apartado A.8.

A.10, sobre las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto, así como las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social.

B.1.14, sobre el proceso para establecer la remuneración de los miembros del consejo de administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto.

B.1.19, sobre los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros, órganos competentes, trámites a seguir y criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

B.1.32, sobre los mecanismos establecidos por el consejo de administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría.

B.1.35, sobre los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

B.2.3, sobre las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del consejo.

B.2.4, sobre las facultades de asesoramiento, consulta y en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones.

C.6, sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

E.1, sobre los quórum de constitución de la junta general establecidos en los estatutos y en qué se diferencian del régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas.

E.2, sobre el régimen de adopción de acuerdos sociales.

E.3, sobre los derechos de los accionistas en relación con las juntas generales, que sean distintos a los establecidos en la LSA.

E.4, sobre las medidas adoptadas para fomentar la participación de los accionistas en las juntas generales.

Sin perjuicio de todo lo anterior, unido a la información relativa a los Sistemas de Control de Riesgos, desarrollada de los epígrafes previos de este apartado D, cabe hacer referencia a las siguientes cuestiones:

1. Innovación tecnológica y protección medioambiental

ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A. considera que el crecimiento sostenible, su vocación de respeto y cuidado del medio ambiente y la satisfacción de las expectativas que la sociedad deposita en una empresa como ACS han de influir de forma decisiva en su estrategia y en cada una de sus actuaciones.

Este compromiso se identifica en cada una de las actividades en las que el Grupo está presente, en cada una de las inversiones que promueve y en las decisiones que toma, con el objetivo de satisfacer a sus clientes y a sus accionistas, potenciando el crecimiento rentable, la calidad y el desarrollo tecnológico, atendiendo a la vez a las crecientes demandas por el respeto al entorno implantando medidas que eviten o minimicen el impacto medioambiental de las actividades de desarrollo de infraestructuras y servicios del Grupo.

D. Sistemas de Control de Riesgos

1.1. Actividades en materia de investigación y desarrollo

La Sociedad, considerada de forma individual, no tiene, por su propia configuración, ninguna actividad en materia de investigación y desarrollo. Sin embargo, el Grupo ACS está comprometido con una política de mejora continua de sus procesos y de la tecnología aplicada a su área de actividad. Con este propósito mantiene un programa propio de investigación para desarrollar nuevos conocimientos tecnológicos aplicables al diseño de procesos, sistemas, nuevos materiales, etc., en cada actividad que gestiona.

1.2. Protección del medio ambiente

Al igual que en el apartado anterior, la Sociedad, considerada de forma individual, no tiene, por su propia naturaleza, ninguna actividad en materia de medio ambiente. Sin embargo, el desarrollo y el mantenimiento de infraestructuras, la principal actividad del Grupo ACS, implica impactos ambientales que incluyen la utilización de materiales que provienen de recursos naturales, la utilización de energía tanto en lo pertinente a su construcción como a lo largo de su vida, la generación de residuos, así como impactos visuales y paisajísticos.

El Grupo ACS como respuesta a la vocación que desde su creación mantiene de protección del medio ambiente, promueve dos áreas principales de actuación: ha continuado fomentando los principales criterios de su política medioambiental, cuyo principal objetivo es minimizar el impacto medioambiental de su actividad y ha continuado empleando, un año más, su Sistema de Gestión Medioambiental que recoge las actuaciones pomenorizadas de cada empresa del Grupo en el ámbito de la protección del medio ambiente.

2. Información y Transparencia

El derecho de información de los accionistas se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, a fin de que la Junta General de Accionistas de la Sociedad ejercite adecuadamente las funciones que le son propias, el Consejo de Administración de la Sociedad pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información que sea legalmente exigible o que, sin serlo, deba ser suministrada razonablemente en función del interés social y del de los accionistas para la formación de su criterio. En esta línea, el Consejo de Administración está obligado a atender con la máxima diligencia las solicitudes que, con ocasión de la Junta, ya sea con carácter previo o a posteriori, puedan solicitarle los accionistas siempre que no se perjudique el interés social.

De acuerdo con este firme compromiso del Grupo ACS de comunicar de una manera transparente, equitativa y simétrica la información necesaria para evaluar la marcha de la Sociedad, se han utilizado los cauces o medios más eficientes y flexibles para que la misma llegue por igual, de forma inmediata y fluida, a los accionistas, potenciales inversores y público en general.

3. Información financiera

El Grupo ACS ha adoptado las medidas necesarias para asegurar que la información trimestral, semestral y anual se ponga a disposición de los accionistas de forma clara, rigurosa y rápida. Para ello la Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas, y goce de la misma fiabilidad que éstas.

Las cuentas anuales individuales y consolidadas se presentan al Consejo de Administración por el Presidente y Consejero-Delegado previa su elaboración por la Dirección General Corporativa de quien depende la Dirección financiera de la sociedad.

El Reglamento del Consejo de Administración, bajo la rúbrica de "Obligaciones derivadas de su condición de sociedad cotizada" establece que el Consejo de Administración está obligado a adoptar o promover la adopción de cuantas medidas sean precisas o convenientes a fin de asegurar la transparencia de la actuación de la Sociedad en los mercados financieros y ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores.

En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes para el mercado se restrinja al número mínimo de personas posible, que se identifican, hasta que se ponen en conocimiento del público en general a través de la comunicación del correspondiente hecho relevante.

4. Página Web

A lo largo del Ejercicio 2008, el Grupo ha ido actualizado progresivamente todos los contenidos de la página Web corporativa (<http://www.grupoacs.com>), haciendo especial hincapié, en lo concerniente a este apartado del Informe Anual, en las secciones dedicadas a Organización, Accionistas e Inversores, Gobierno Corporativo y Responsabilidad Corporativa, a través de las que se puede acceder diariamente a una información completa y actualizada en las siguientes materias:

Organización

- Estructura
- Órganos de Dirección
- Consejo de Administración (composición, Reglamento del Consejo de Administración y participación accionarial del Consejo de Administración)
- Comisiones Delegadas
- Comisión Ejecutiva
- Comité de Auditoría (desde donde se accede a los Informes del Comité de Auditoría)
- Comité de Nombramientos y Retribuciones
- Comité de Dirección
- Equipo Directivo

Accionistas e Inversores

- La acción
- Información bursátil
- Capital social
- Dividendos
- Cobertura de analistas
- Información financiera histórica (anual y trimestral)
- Informe anual (dentro del cual se puede acceder, entre otros apartados, al Informe Económico Financiero de cada ejercicio desde el año 2002)
- Resultados trimestrales (desde el año 2003)
- Hechos relevantes CNMV (con vínculo directo a la página Web de la CNMV)
- Junta General de Accionistas (desde donde se puede acceder a las convocatorias, discursos, presentaciones y acuerdos adoptados en todas las Juntas celebradas desde el año 2002, así como a la convocatoria de Junta General de Accionistas prevista para el próximo mes de mayo de 2007, junto con los documentos e información relativos a la misma)
- Agenda del inversor
- Presentaciones corporativas (desde el año 2003)

Gobierno Corporativo

- Estatutos Sociales
- Reglamento de la Junta General
- Informe Anual de Gobierno Corporativo (desde el año 2003)
- Consejo de Administración
- Composición
- Comisiones Delegadas
- Reglamento del Consejo de Administración
- Pactos parasociales
- Reglamento de Conducta del Mercado de Valores

Responsabilidad Corporativa

- Estrategia
- Informe responsabilidad corporativa
- Creación de valor
- Transparencia Informativa
- IDi
- Medio Ambiente
- Compromiso con las personas
- Ética y Profesionalidad

E. Junta General

E.1 Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) respecto al quórum de constitución de la Junta General

	Sí	No
		X
	% de quórum distinto al establecido en art. 102 LSA para supuestos generales	% de quórum distinto al establecido en art. 103 LSA para supuestos especiales del art. 103
Quórum exigido en 1ª convocatoria	0	0
Quórum exigido en 2ª convocatoria	0	0

E.2 Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) para el régimen de adopción de acuerdos sociales.

	Sí	No
		X

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSA.

	Mayoría reforzada distinta a la establecida art. 103.2 LSA para los supuestos del 103.1	Otros supuestos de mayoría reforzada
% establecido por la entidad para la adopción de acuerdos		

Describa las diferencias

E.3 Relacione los derechos de los accionistas en relación con las juntas generales, que sean distintos a los establecidos en la LSA.

No existen derechos distintos de los establecidos en la LSA, salvo el consistente en que para asistir a las Juntas Generales es necesario ser titular, por si o agrupadamente con otros accionistas, de 100 acciones.

E.4 Indique, en su caso, las medidas adoptadas para fomentar la participación de los accionistas en las juntas generales.

Implantación de medidas que tiendan a hacer más transparente el mecanismo de delegación de votos y a acentuar la comunicación de la sociedad con sus accionistas.

Justificar de manera detallada las propuestas de votación que se ofrecen en la solicitud, en relación a la adopción de acuerdos que revistan cierta importancia de delegación, y revelar la existencia de conflicto de intereses, siempre que pueda plantearse esta situación.

Creación de cauces o instrumentos de comunicación flexibles. Además de la información estándar que proporciona la sociedad en forma de memorias anuales, semestrales o trimestrales, propiciar reuniones con los analistas de los intermediarios del mercado,

para que estas experiencias puedan llegar a los inversores. El objetivo que persiguen estas medidas es arbitrar cauces permanentes de comunicación con el accionista, complementarios del que proporciona el derecho de pregunta previsto por la Ley con ocasión de la celebración de la Junta General, a fin de que en cualquier momento puedan obtenerse de la sociedad las informaciones deseadas. Adicionalmente, en el artículo 26 de los Estatutos Sociales se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia y, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005 se articularon los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia por Internet o por fax, detallándose en la página Web de la Sociedad tanto la normativa aplicable como los procedimientos establecidos.

E.5 Indique si el cargo de presidente de la Junta General coincide con el cargo de presidente del Consejo de Administración. Detalle, en su caso, qué medidas se adoptan para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General:

	Sí	No
	X	

Detalle las medidas

E.6 Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el reglamento de la Junta General.

Modificado en sus Artículos 3, 4, 11 y 16, mediante acuerdo Aprobado en Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., celebrada con fecha 26 de mayo de 2008; acuerdos elevados a público mediante escritura autorizada por el Notario de Madrid D. Cruz Gonzalo López-Muller Gómez con fecha 6 de junio de 2008, con el n.º 1227 de su protocolo notarial, inscrita en el Registro Mercantil de Madrid con fecha 17 de junio de 2008, al Tomo 10.064, Folio 201, Sección 8, Hoja M-30221, Inscripción 824. Comunicado a la CNMV el 24 de junio de 2008, Registro de Entrada n.º 2008 62648.

Artículo 3. Junta Ordinaria.

1. La Junta General ordinaria, previamente convocada al efecto, se reunirá necesariamente dentro de los seis primeros meses de cada ejercicio, para censurar la gestión social, aprobar, en su caso, las cuentas del ejercicio anterior y resolver sobre la aplicación del resultado del Ejercicio, de acuerdo con el Balance aprobado.
2. De los beneficios obtenidos en cada Ejercicio, una vez cubierta la dotación para reserva legal y demás atenciones legalmente establecidas y destinada la cantidad correspondiente para el pago del dividendo mínimo del uno por ciento a las, en su caso, acciones sin voto, de conformidad con lo establecido en el artículo 6 de los Estatutos de la Sociedad, la Junta podrá aplicarlo que estime conveniente para reserva voluntaria y cualquier otra atención legalmente permitida. El resto, en su caso, se destinará a distribución de dividendos en la cantidad que acuerde la Junta General, entre los accionistas ordinarios en proporción al capital desembolsado por cada acción, y al pago de la retribución estatutaria del Consejo establecida en el párrafo siguiente, previo cumplimiento de los requisitos legales.
3. Corresponderá colegiadamente al Consejo de Administración, además de las dietas y asignaciones que acuerde la Junta General, en concepto de participación estatutaria, una retribución que no excederá del diez por ciento del beneficio líquido, que solo podrá ser detrída del mismo después de estar cubiertas las atenciones de la reserva legal y, en su caso, de la estatutaria y de haberse reconocido a los accionistas un dividendo de, al menos, un cuatro por ciento del capital desembolsado por cada acción.
4. Expresamente se autoriza que la retribución a todos o a alguno de los miembros del Consejo de Administración, así como al personal directivo tanto de la sociedad como de las sociedades que pertenezcan a su mismo Grupo, pueda consistir en la entrega de acciones de la sociedad o de derechos de opción sobre las mismas o pueda estar referenciada al valor de dichas acciones, en la forma, términos y condiciones que fije la Junta general de Accionistas a través del oportuno acuerdo con los requisitos legalmente establecidos.

E. Junta General

5. El Consejo de Administración decidirá sobre la forma de distribuir entre sus componentes, incluso en distinta cuantía, la retribución que colegiadamente les corresponda por aplicación de este artículo.
6. En el caso de que se acuerde por la Junta General el pago de dividendos activos, los Administradores señalarán el lugar, plazo y forma de hacerlo efectivo. Podrá acordarse por el Consejo de Administración la distribución de cantidades a cuenta de dividendos, en las condiciones legalmente establecidas.
7. Los dividendos no reclamados dentro del plazo de cinco años a contar desde la fecha en que fueron exigibles, prescribirán en beneficio de la Sociedad.
8. Se someterán votación por separado cada uno de los puntos del Orden del Día. Igualmente se procederá a someter a votaciones separadas los nombramientos o ratificaciones de Consejeros, que deberán votarse de formal individual, y las propuestas de modificación de los Estatutos Sociales, que deberán votarse artículo por artículo o por grupos de artículos sustancialmente independientes.

Artículo 4. Junta Extraordinaria.

Toda Junta que no sea la prevista en el artículo anterior tendrá la consideración de Junta General extraordinaria.

Se someterán votación por separado cada uno de los puntos del Orden del Día. Igualmente se procederá a someter a votaciones separadas los nombramientos o ratificaciones de Consejeros, que deberán votarse de formal individual, y las propuestas de modificación de los Estatutos Sociales, que deberán votarse artículo por artículo o por grupos de artículos sustancialmente independientes.

Artículo 11. Instrumentos de información.

1. La sociedad contará con una página web que habrá de tener, al menos, el siguiente contenido:

- a) Los estatutos sociales.
- b) El Reglamento de la Junta General.
- c) El Reglamento del Consejo de Administración y en su caso los reglamentos de las Comisiones del Consejo de Administración.
- d) La memoria anual y el reglamento interno de conducta.
- e) El informe de gobierno corporativo.
- f) Los documentos relativos a las Juntas Generales ordinarias y extraordinarias convocadas, con información sobre el orden del día, las propuestas que realiza el Consejo de Administración, así como cualquier información relevante que puedan precisar los accionistas para emitir su voto, dentro del período que señale la normativa vigente.
- g) Información sobre el desarrollo de las Juntas Generales celebradas, y en particular, sobre la composición de la Junta General en el momento de su constitución, acuerdos adoptados con expresión del número de votos emitidos y el sentido de los mismos en cada una de las propuestas incluidas en el orden del día, dentro del período que señale la normativa vigente.
- h) Los cauces de comunicación existentes entre la sociedad y los accionistas, y, en particular, las explicaciones pertinentes para el ejercicio del derecho de información del accionista, con indicación de las direcciones de correo postal y electrónico a las que pueden dirigirse los accionistas.

- i) Los medios y procedimientos para conferir la representación en la Junta General, conforme a las especificaciones que establezca la normativa vigente.
 - j) Los medios y procedimientos para el ejercicio del voto a distancia, de acuerdo con las normas que desarrollen ese sistema, incluidos en su caso, los formularios para acreditar la asistencia y el ejercicio del voto por medios telemáticos en las Juntas Generales.
 - k) Los hechos relevantes, de acuerdo con lo dispuesto en la normativa vigente.
 - l) La composición del Consejo de Administración, con inclusión en relación a cada Consejero de su perfil profesional, otros Consejos de Administración de los que forme parte, su carácter de dominical, con indicación del accionista al que represente, independiente o ejecutivo, la fecha de su primer nombramiento y, en su caso, las de su reelección y las acciones de la sociedad u opciones sobre las mismas de las que sea titular.
2. Es responsabilidad de los administradores mantener la información actualizada de la página web de la sociedad y coordinar su contenido con lo que resulte de los documentos depositados e inscritos en los correspondientes Registros públicos.

Artículo 16. Voto a distancia y voto delegado.

1. El voto de las propuestas sobre puntos comprendidos en el orden del día de cualquier clase de Junta general podrá delegarse o ejercitarse por el accionista mediante correspondencia postal, electrónica o cualquier otro medio de comunicación a distancia, siempre que se garantice debidamente la identidad del sujeto que ejerce o delega su derecho de voto. En la página web de la sociedad figurarán los medios y procedimientos para el ejercicio del voto a distancia, de acuerdo con las normas que desarrollen ese sistema, incluidos en su caso, los formularios para acreditar la asistencia y el ejercicio del voto por medios telemáticos.
2. Los accionistas que emitan sus votos a distancia deberán ser tenidos en cuenta a efectos de constitución de la Junta como presentes.
3. En el caso de que en los días previos a la celebración de la Junta General, se recibieren en la sede social, tarjetas de delegación de voto con o sin instrucciones precisas, en las que la delegación aparezca en blanco, se entenderá que el accionista faculta al Presidente del Consejo de Administración para determinar a cual de entre sus miembros, que hubieren solicitado para sí la representación, se le imputa dicha delegación.
4. En el supuesto de que diversos accionistas hayan otorgado su representación a un mismo intermediario financiero, que actúe por cuenta de los mismos, a petición de dicho representante se permitirá el fraccionamiento del voto con la finalidad de cumplir con las instrucciones recibidas de cada uno de los accionistas representados.

E.7 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe:

Datos de asistencia

Fecha Junta General	% en presencia física	% de representación	% voto a distancia		Total %
			Voto electrónico	Otros	
26/5/2008	6,197	68,034	0,000	0,000	74,231
3/12/2008	0,652	72,940	0,000	0,000	73,592

E. Junta General

E.8 Indique brevemente los acuerdos adoptados en las juntas generales celebrados en el ejercicio al que se refiere el presente informe y porcentaje de votos con los que se ha adoptado cada acuerdo.

Junta General Ordinaria de Accionistas de 26 de mayo de 2008

Las propuestas del Consejo relativas al punto 1 del Orden del Día, leídas por el Secretario bajo las letras a) y b) (aprobación de las cuentas individuales y consolidadas y aprobación de la propuesta de aplicación de resultados), resultaron aprobadas por mayoría: la leída bajo la letra a) con 261.921.320 votos a favor (que representaban el 99,9907% de las acciones presentes o representadas), 6.346 abstenciones (que representaban el 0,0024% de las acciones presentes o representadas) y 18.045 votos en contra (que representaban el 0,0069% de las acciones presentes o representadas); la leída bajo la letra b) con 261.939.176 votos a favor (que representaban el 99,9975% de las acciones presentes o representadas), 6.346 abstenciones (que representaban el 0,0024% de las acciones presentes o representadas) y 189 votos en contra (que representaban el 0,0001% de las acciones presentes o representadas).

A continuación se sometieron a votación las propuestas del Consejo relativas al punto 2 del Orden del Día, leídas por el Secretario bajo las letras c), d) y e) (toma de conocimiento del Informe Anual de Gobierno Corporativo, del Informe de Responsabilidad Social Corporativa y del Informe del artículo 116 bis de la Ley del Mercado de Valores, todos del ejercicio 2007), y resultaron aprobadas por mayoría con 261.940.665 votos a favor (que representaban el 99,9981% de las acciones presentes o representadas), 4.857 abstenciones (que representaban el 0,0019% de las acciones presentes o representadas) y 189 votos en contra (que representaban el 0,0001% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 3 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra f) (aprobación de la gestión del Consejo de Administración), y resultó aprobada por mayoría con 261.913.608 votos a favor (que representaban el 99,9877% de las acciones presentes o representadas), 14.058 abstenciones (que representaban el 0,0054% de las acciones presentes o representadas) y 18.045 votos en contra (que representaban el 0,0069% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 4 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra g) (elevación de 19 en el número de Consejeros y elección de D. Miguel Fluxá Rosselló), y resultó aprobada por mayoría con 252.226.561 votos a favor (que representaban el 96,2896% de las acciones presentes o representadas), 1.610 abstenciones (que representaban el 0,0006% de las acciones presentes o representadas) y 9.717.540 votos en contra (que representaban el 3,7098% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometieron a votación las propuestas del Consejo relativas al punto 5 del Orden del Día, leídas por el Secretario bajo la letra h) (modificación de los artículos 3, 4, 11 y 16 Reglamento de la Junta General) y resultaron aprobadas, tanto la modificación de los artículos 3 y 4, como del artículo 11 y como la del artículo 16, que se sometieron a votación separadamente, por mayoría con 261.934.914 votos a favor (que representaban el 99,9959% de las acciones presentes o representadas), 10.608 abstenciones (que representaban el 0,0040% de las acciones presentes o representadas) y 189 votos en contra (que representaban el 0,0001% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 6 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra i) (toma conocimiento de las modificaciones operadas en el Reglamento de Consejo de Administración), y resultó aprobada por mayoría con 261.944.742 votos a favor (que representaban el 99,9996% de las acciones presentes o representadas), 780 abstenciones (que representaban el 0,0003% de las acciones presentes o representadas) y 189 votos en contra (que representaban el 0,0001% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 7 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra j) (autorización para la adquisición derivativa de acciones), y resulta aprobada por mayoría con 261.862.409 votos a favor (que representaban el 99,9682% de las acciones presentes o representadas), 1.436 abstenciones (que representaban el 0,0005% de las acciones presentes o representadas) y 81.866 votos en contra (que representaban el 0,0313% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 8 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra k) (nombramiento de auditor), y resultó aprobada por mayoría 261.516.970 votos a favor (que representaban el 99,8363% de las acciones presentes o representadas), 780 abstenciones (que representaban el 0,0003% de las acciones presentes o representadas) y 427.961 votos en contra (que representaban el 0,1634% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 9 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra 1) (amortización de autocartera con las consiguientes reducción del capital social y modificación del artículo 6 de los Estatutos Sociales), y resultó aprobada por mayoría con 261.942.846 votos a favor (que representaban el 99,9989% de las acciones presentes o representadas), 780 abstenciones (que representaban el 0,0003% de las acciones presentes o representadas) y 2.085 votos en contra (que representaban el 0,0008% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 10 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra II) (delegación de facultades para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados en esta Junta), y resultó aprobada por mayoría con 261.944.901 votos a favor (que representaban el 99,9997% de las acciones presentes o representadas), 810 abstenciones (que representaban el 0,0003% de las acciones presentes o representadas) y ningún voto en contra.

Se hizo constar que estando presente D. Miguel Fluxá Rosselló, que acababa de ser nombrado Consejero por la Junta, manifestó que aceptaba su nombramiento y que no estaba incurso en causa alguna de incompatibilidad legal y, en especial, en las contempladas en la Ley 5/2006, de 10 de abril, y en la de la Comunidad Autónoma de Madrid, Ley 14/1995, de 21 de abril.

A continuación, se procedió por el Secretario a la lectura en extracto del Acta, que había ido preparando conforme se desarrollaba la Junta, y a la lectura de la propuesta del Consejo de aprobación de la misma, propuesta esta última que fue por aprobada por mayoría con 261.944.931 votos a favor (que representaban el 99,9997% de las acciones presentes o representadas), 780 abstenciones (que representaban el 0,0003% de las acciones presentes o representadas) y ningún voto en contra.

Junta General Extraordinaria de Accionistas de 3 de diciembre de 2008

La propuesta del Consejo relativa al punto 2 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra a) (amortización de autocartera con las consiguientes reducción del capital social y modificación del artículo 6 de los Estatutos Sociales), resultó aprobada por mayoría: con 246.792.840 votos a favor (que representaban el 99,9866% de las acciones presentes o representadas), 31.405 abstenciones (que representaban el 0,0127% de las acciones presentes o representadas) y 1.557 votos en contra (que representaban el 0,0006% de las acciones presentes o representadas).

A continuación se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 3 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra b) (autorización para la adquisición derivativa de acciones), y resultó aprobada por mayoría: con 245.879.915 votos a favor (que representaban el 99,6168% de las acciones presentes o representadas), 298.126 abstenciones (que representaban el 0,1208% de las acciones presentes o representadas) y 647.761 votos en contra (que representaban el 0,2624% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometieron a votación separada cada una de las propuestas del Consejo relativas al punto 4 del Orden del Día, leídas por el Secretario bajo las letras c), d) y e) (nombramiento y ratificación de Consejeros), y resultaron aprobadas:

- La relativa a la reelección Consejero de D. Agustín Batuecas Torrego, resultó aprobada por mayoría: con 242.457.589 votos a favor (que representaban el 98,2302% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 4.338.113 votos en contra (que representaban el 1,7576% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. Álvaro Cuervo García, resultó aprobada por mayoría: con 242.959.268 votos a favor (que representaban el 98,4335% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 3.836.434 votos en contra (que representaban el 1,5543% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. José María Loizaga Viguri, resultó aprobada por mayoría: con 242.312.695 votos a favor (que representaban el 98,1715% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 4.483.007 votos en contra (que representaban el 1,8163% de las acciones presentes o representadas).

E. Junta General

- La relativa a la reelección como Consejero de D. Pedro López Jiménez, resultó aprobada por mayoría: con 242.168.880 votos a favor (que representaban el 98,1133% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 4.626.822 votos en contra (que representaban el 1,8745% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín, resultó aprobada por mayoría: con 242.168.880 votos a favor (que representaban el 98,1133% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 4.626.822 votos en contra (que representaban el 1,8745% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. Florentino Pérez Rodríguez, resultó aprobada por mayoría: con 242.570.061 votos a favor (que representaban el 98,2758% de las acciones presentes o representadas), 60.389 abstenciones (que representaban el 0,0245% de las acciones presentes o representadas) y 4.195.352 votos en contra (que representaban el 1,6997% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. Julio Sacristán Fidalgo, resultó aprobada por mayoría: con 242.167.880 votos a favor (que representaban el 98,1129% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 4.627.822 votos en contra (que representaban el 1,8749% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. Pablo Vallbona Vadell, resultó aprobada por mayoría: con 242.559.639 votos a favor (que representaban el 98,2716% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 4.236.063 votos en contra (que representaban el 1,7162% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. José Luis del Valle Pérez, resultó aprobada por mayoría: con 242.457.389 votos a favor (que representaban el 98,2302% de las acciones presentes o representadas), 30.300 abstenciones (que representaban el 0,0123% de las acciones presentes o representadas) y 4.338.113 votos en contra (que representaban el 1,7576% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. Antonio García Ferrer, resultó aprobada por mayoría: con 242.457.589 votos a favor (que representaban el 98,2302% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 4.338.113 votos en contra (que representaban el 1,7576% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. Joan-David Grimà i Terré, resultó aprobada por mayoría: con 243.065.258 votos a favor (que representaban el 98,4764% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 3.730.444 votos en contra (que representaban el 1,5114% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la reelección como Consejero de D. Miquel Roca i Junyent, resultó aprobada por mayoría: con 243.229.007 votos a favor (que representaban el 98,5428% de las acciones presentes o representadas), 30.100 abstenciones (que representaban el 0,0122% de las acciones presentes o representadas) y 3.566.695 votos en contra (que representaban el 1,4450% de las acciones presentes o representadas).
- La relativa a la ratificación, y elección en su caso, como Consejero de D. Juan March de la Lastra, resultó aprobada por mayoría: con 242.277.377 votos a favor (que representaban el 98,1572% de las acciones presentes o representadas), 43.745 abstenciones (que representaban el 0,0177% de las acciones presentes o representadas) y 4.504.680 votos en contra (que representaban el 1,8250% de las acciones presentes o representadas).

Se hizo constar que estando presentes todos los Consejeros que acababan de ser elegidos por esta Junta, manifestaron que aceptaban su nombramiento y que no estaban incurso en causa alguna de incompatibilidad legal y, en especial, en las contempladas en la Ley 5/2006, de 10 de abril, y en la de la Comunidad Autónoma de Madrid, Ley 14/1995, de 21 de abril.

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 4 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra f) (delegación de facultades para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados en esta Junta) y resultó aprobada por mayoría: con 246.805.027 votos a favor (que representaban el 99,9916% de las acciones presentes o representadas), 1.513 abstenciones (que representaban el 0,0006% de las acciones presentes o representadas) y 19.262 votos en contra (que representaban el 0,0078% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se procedió por el Secretario a la lectura en extracto del Acta, que había ido preparando conforme se desarrollaba la Junta, y a la lectura de la propuesta del Consejo de aprobación de la misma, propuesta esta última que fue aprobada por mayoría: con 246.810.157 votos a favor (que representaban el 99,9937% de las acciones presentes o representadas), 1.583 abstenciones (que representaban el 0,0006% de las acciones presentes o representadas) y 14.062 votos en contra (que representaban el 0,0057% de las acciones presentes o representadas).

E.9 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la Junta General.

	Sí	No
	X	
Número de acciones necesarias para asistir a la Junta General		100

E.10 Indique y justifique las políticas seguidas por la sociedad referente a las delegaciones de voto en la junta general.

La sociedad no sigue política específica alguna referente a las delegaciones de voto en la Junta General.

E.11 Indique si la compañía tiene conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar o no en las decisiones de la sociedad:

	Sí	No
		X
Describa la política		

E.12 Indique la dirección y modo de acceso al contenido de gobierno corporativo en su página Web.

La dirección es <http://www.grupoacs.com>

El modo de acceso es muy simple: una vez en la Web, aparece una página en cuyo margen izquierdo existen varias solapas, siendo la que aquí interesa la denominada "GOBIERNO CORPORATIVO" si se pincha en esa solapa, aparecen los siguientes subapartados: "Estatutos Sociales" "Reglamento Junta General" "Informe Anual de Gobierno Corporativo" "Consejo de Administración" "Pactos Parasociales" y "Reglamento de Conducta del Mercado de Valores" en cada uno de dichos subapartados se contiene la información que resulta de su propio nombre. Si se pincha en la solapa que dice "Informe Anual de Gobierno Corporativo" y tras una breve introducción, existe una indicación específica para pinchar en ella y así descargar directamente, en formato PDF, los informes anuales de los ejercicios 2003 a 2007.

Grado de Seguimiento de las

F. Recomendaciones de Gobierno Corporativo

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno. En el supuesto de no cumplir alguna de ellas, explique las recomendaciones, normas, prácticas o criterios, que aplica la sociedad.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Ver epígrafes: A.9, B.1.22, B.1.23 y E.1, E.2

	Cumple	Explique
	X	

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:

- a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;
- b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Ver epígrafes: C.4 y C.7

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
			X	

Entendemos que la existencia de conflictos de intereses entre sociedad matriz, cotizada o no, y dependiente cotizada no puede prevenirse mediante la dejación de las facultades de administración que le corresponden de acuerdo con la normativa legal aplicable (incluido el ejercicio del derecho de representación proporcional) sino con aplicación de las normas de abstención en la toma de decisiones en las que existe un potencial conflicto de intereses y de información previstas en la normativa vigente.

Por otra parte, esta Recomendación podría dificultar el correcto funcionamiento del régimen de las ofertas públicas de adquisición de acciones (ya que, en muchas ocasiones, de ser seguida impediría la toma de control efectivo de la sociedad afectada por la oferta), pudiendo llegar a constituir una auténtica medida anti-OPA.

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la Junta General de Accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:

- a) La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante "filialización" o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;
- b) La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;
- c) Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
			X

Las facultades de la administración ordinaria y extraordinaria de la sociedad corresponden al órgano de administración y sólo deben ser ajenas a su competencia aquellas operaciones que cuenten con una reserva legal a favor de la Junta.

En la normativa legal española, la injerencia de la Junta en el ámbito de competencias del Consejo solamente es aceptada en sede de las sociedades de responsabilidad limitada sobre la base de su régimen jurídico flexible, así como del carácter cerrado de tales compañías. A diferencia de estas últimas, la atribución a los administradores de unas competencias exclusivas y excluyentes, y más en el seno de las sociedades cotizadas, se fundamenta en la necesidad de establecer un reparto claro de funciones en las sociedades abiertas. La autonomía en la toma de decisiones por parte de los administradores supone, sin embargo, la asunción de responsabilidad por éstos, que deben actuar exclusivamente en beneficio del interés social.

Puede entenderse que el sistema previsto en la referida Recomendación resulta innecesario, especialmente después de la reforma de la Ley del Mercado de Valores realizada por la Ley 2612003, de 17 de julio, que ha obligado a aprobar un Reglamento de la Junta General por el que cada sociedad, en ejercicio del principio de autorregulación, ha de establecer normas precisas sobre las competencias y el funcionamiento de este órgano.

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la Junta General, incluida la información a que se refiere la recomendación 28, se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta.

	Cumple	Explique
	X	

5. Que en la Junta General se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:

- a) Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;
- b) En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.

Ver epígrafe: E.8

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

Ver epígrafe: E.4

	Cumple	Explique
		X

El reconocimiento del ejercicio del derecho al voto a través de intermediarios y depositarios parece una Recomendación dirigida a las sociedades gestoras de instituciones de inversión colectiva y a las de los fondos y planes de pensiones y no a las sociedades cotizadas en general.

7. Que el Consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

8. Que el Consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el Consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

- a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:
- i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
 - ii) La política de inversiones y financiación;
 - iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
 - iv) La política de gobierno corporativo;
 - v) La política de responsabilidad social corporativa;
 - vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
 - vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
 - viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Ver epígrafes: B.1.10, B.1.13, B.1.14 y D.3

b) Las siguientes decisiones:

- i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.

Ver epígrafe: B.1.14

- ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.

Ver epígrafe: B.1.14

- iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.
- iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la Junta General;
- v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculados ("operaciones vinculadas").

Esa autorización del Consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

- 1ª. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;

- 2^a. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;
 3^a. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el Consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del Comité de Auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el Consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al Consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la Comisión Delegada, con posterior ratificación por el Consejo en pleno.

Ver epígrafes: C.1 y C.6

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

9. Que el Consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.

Ver epígrafe: B.1.1

	Cumple	Explique
		X

El número actual de miembros del Consejo de Administración, 19 miembros, comprendido dentro de los límites de 11 y 21, establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales, y ajustado a la normativa que rige las sociedades anónimas, se considera hasta la fecha como el más adecuado a las necesidades y características propias de la compañía, especialmente en función de la estructura de su accionariado.

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del Consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Ver epígrafes: A.2, A.3, B.1.3 y B.1.14

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

11. Que si existiera algún consejero externo que no pueda ser considerado dominical ni independiente, la sociedad explique tal circunstancia y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

Ver epígrafe: B.1.3

	Cumple	Explique	No aplicable
	X		

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

12. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1° En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

2° Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el Consejo, y no tengan vínculos entre sí.

Ver epígrafes: B.1.3, A.2 y A.3

	Cumple	Explique
		X

Entendemos que la distribución de los distintos tipos Consejeros, (ejecutivos, dominicales e independientes), es la adecuada a las características de la sociedad, de elevada capitalización bursátil y con cuatro accionistas significativos con distinto peso accionarial (con participaciones que van desde el 23% al 5%).

13. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.

Ver epígrafe: B.1.3

	Cumple	Explique
		X

El número de Consejeros independientes es de 5, siendo inferior en 1 al tercio del total del Consejo de Administración.

Nos remitimos en este epígrafe a las explicaciones recogidas en los apartados anteriores 9 y 12.

14. Que el carácter de cada consejero se explique por el Consejo ante la Junta General de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la Comisión de Nombramientos. Y que en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Ver epígrafes: B.1.3 y B.1.4

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

15. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, el Consejo explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación; y que, en particular, la Comisión de Nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:

- a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;
- b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.27 y B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
		X	

Las mujeres dentro del grupo ACS cada vez tienen un peso más relevante tanto en número como en los cargos que ocupan. En 2008 representan ya un 36,2% del total de la plantilla del grupo y un 26% del personal directivo y titulados superiores. Están asimismo presentes, y con una tendencia ascendente, en los consejos de administración de nuestras principales divisiones, en los consejos de administración de las empresas donde ACS tiene participación, y en muchas direcciones técnicas, financieras, de recursos humanos, de asesoría legal y otras.

La igualdad de oportunidades y no discriminación, principios básicos de ACS recogidos en el Código de Conducta de la compañía, son determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados de ACS y aseguran la igualdad de oportunidades a través de sus políticas de actuación. La efectividad de esta política de igualdad está garantizada ya que viene acompañada de objetivos tendentes a la eliminación de barreras de entrada en sectores históricamente masculinos y de medidas para la conciliación de la vida profesional y personal.

16. Que el Presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del Consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del Consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las Comisiones relevantes la evaluación periódica del Consejo, así como, en su caso, la del Consejero Delegado o primer ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.42

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

17. Que, cuando el Presidente del Consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el Consejo de su Presidente.

Ver epígrafe: B.1.21

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
		X	

El Presidente del Consejo es también Consejero-Delegado, y tiene delegadas todas las facultades del Consejo, salvo las indelegables. Su función no queda sólo delimitada por este ámbito de facultades indelegables, sino también por las funciones que desempeña como Presidente de la Comisión Ejecutiva. No existe ninguna otra medida específica de limitación de riesgos de la acumulación de estas funciones.

Nuestro ordenamiento no incluye disposición alguna al respecto y entendemos que esta cuestión debe encuadrarse en el ámbito de las facultades de autoorganización del Consejo.

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

18. Que el Secretario del Consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del Consejo:

- a) Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;
- b) Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la Junta, del Consejo y demás que tenga la compañía;
- c) Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.

Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del Secretario, su nombramiento y cese sean informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el Reglamento del Consejo.

Ver epígrafe: B.1.34

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X	

El Secretario no tiene encomendada la función de velar, de forma especial, por las recomendaciones de buen gobierno, si bien el artículo 20 del Reglamento del Consejo le atribuye la función de velar la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta.

Es al Comité de Auditoría al que corresponde específicamente la función de Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo (Art. 23.e) Reglamento del Consejo).

19. Que el Consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada Consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Ver epígrafe: B.1.29

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

20. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.

Ver epígrafes: B.1.28 y B.1.30

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

21. Que cuando los consejeros o el Secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el Consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
				X

22. Que el Consejo en pleno evalúe una vez al año:

- a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo;
- b) Partiendo del informe que le eleve la Comisión de Nombramientos, el desempeño de sus funciones por el Presidente del Consejo y por el primer ejecutivo de la compañía;
- c) El funcionamiento de sus Comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.

Ver epígrafe: B.1.19

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
			X

Al igual que señalábamos en la respuesta a la recomendación 17, entendemos que esta cuestión debe encuadrarse en el ámbito de las facultades de autoorganización del Consejo al no haber previsión legal al respecto.

23. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del Consejo. Y que, salvo que los Estatutos o el Reglamento del Consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al Presidente o al Secretario del Consejo.

Ver epígrafe: B.1.42

	Cumple	Explique
	X	

24. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Ver epígrafe: B.1.41

	Cumple	Explique
		X

Entendemos que no es preciso articular de una manera explícita la posibilidad de los Consejeros de acudir al asesoramiento externo, a cargo de la sociedad, para el ejercicio de sus funciones pues la sociedad cuenta en su Grupo con expertos en las áreas que pueden asistir a los Consejeros en el ejercicio de sus funciones.

25. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X	

Entendemos que la información que se pone a disposición de los Consejeros es, en calidad y cantidad, adecuada para el cumplimiento de sus funciones. De otra parte, los Consejeros disponen en todo momento de las reglas de funcionamiento corporativo de la sociedad por haberseles entregado en cada ocasión y por poder consultarlas en cualquier momento mediante acceso a la página web de la compañía.

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

26. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:
- Que los consejeros informen a la Comisión de Nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;
 - Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

Ver epígrafes: B.1.8, B.1.9 y B.1.17

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X	

A estos efectos dispone el Reglamento del Consejo en sus Artículos 13 y 14 que los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.

Entendemos que la limitación por la sociedad del número de consejos de los que formen parte sus consejeros es excesiva, siendo responsabilidad de éstos el desempeñar con dedicación, en cumplimiento de sus deberes de diligencia y lealtad, los cargos para los que han sido nombrados. Además, dado el distinto nivel de dedicación que requiere la participación en unos Consejos frente a otros, el establecimiento de una regla general no es la solución más adecuada ya que el único en posición de valorar si la permanencia en varios Consejos obstaculiza el cumplimiento diligente de sus obligaciones será el consejero afectado o la evaluación que se haga sobre el desempeño del Consejo.

27. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el Consejo a la Junta General de Accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el Consejo:
- A propuesta de la Comisión de Nombramientos, en el caso de consejeros independientes.
 - Previo informe de la Comisión de Nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.

Ver epígrafe: B.1.2

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X	

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden, entre otras, las funciones de informar al Consejo de Administración sobre las propuestas de nombramiento de todos los Consejeros, cualquiera que sea su tipología, así como del Secretario del Consejo. No parece conveniente establecer dos procedimientos distintos para las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros en función de su clase.

28. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:
- Perfil profesional y biográfico;
 - Otros Consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;
 - Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
 - Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;
 - Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

29. Que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un período continuado superior a 12 años.

Ver epígrafe: B.1.2

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
			X

Entendemos que la permanencia en el cargo de consejero independiente por un periodo superior a doce años en nada compromete la independencia del Consejero y que, al no existir ningún límite (legal, estatutario o reglamentario) de edad o de permanencia en el Consejo no conviene establecerlo específicamente para los consejeros independientes.

30. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Ver epígrafes: A.2, A.3 y B.1.2

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
			X

Entendemos que no es necesaria ninguna previsión específica al respecto.

31. Que el Consejo de Administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias descritas en el epígrafe 5 del apartado III de definiciones de este Código.

También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultados de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del Consejo vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 12.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.5 y B.1.26

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
			X

Entendemos que el hecho de que el Consejo no pueda proponer a la Junta el cese de ningún consejero independiente si no concurre la mencionada justa causa podría entrar en conflicto con la facultad de la Junta General de revocar ad nutum a los consejeros.

32. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al Consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas, el Consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el Consejo de cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafes: B.1.43 y B.1.44

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X	

El Artículo 13 del Reglamento del Consejo dispone a estos efectos que (...) Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

Dado que es imposible establecer un completo catálogo de circunstancias que pueden incidir en la pérdida de confianza o en la reputación de la compañía, no creemos que deba realizarse la particularización de un supuesto concreto como el de la presente Recomendación y que, por tanto, es más adecuada la previsión genérica contemplada en el artículo transcrito del Reglamento del Consejo.

Asimismo, entendemos que el tratamiento debe ser uniforme y, de conformidad con lo previsto legalmente, ante la concurrencia de ésta o cualquier otra circunstancia merecedora de reproche, deberá ser el Consejo quien deba estudiar y, en su caso proponer, el cese del consejero en cuestión, si así lo cree apropiado, a la Junta que podrá, si así lo estima oportuno, revocar el cargo.

33. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el Consejo.

Y que cuando el Consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta Recomendación alcanza también al Secretario del Consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
				X

34. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del Consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafe: B.1.5

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
				X

35. Que la política de retribuciones aprobada por el Consejo se pronuncie como mínimo sobre las siguientes cuestiones:

- a) Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen;
- b) Conceptos retributivos de carácter variable, incluyendo, en particular:
 - i) Clases de consejeros a los que se apliquen, así como explicación de la importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos.
 - ii) Criterios de evaluación de resultados en los que se base cualquier derecho a una remuneración en acciones, opciones sobre acciones o cualquier componente variable;
 - iii) Parámetros fundamentales y fundamento de cualquier sistema de primas anuales (bonus) o de otros beneficios no satisfechos en efectivo; y
 - iv) Una estimación del importe absoluto de las retribuciones variables a las que dará origen el plan retributivo propuesto, en función del grado de cumplimiento de las hipótesis u objetivos que tome como referencia.
- c) Principales características de los sistemas de previsión (por ejemplo, pensiones complementarias, seguros de vida y figuras análogas), con una estimación de su importe o coste anual equivalente.
- d) Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos, entre las que se incluirán:
 - i) Duración;
 - ii) Plazos de preaviso; y
 - iii) Cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.15

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

36. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

Ver epígrafes: A.3 y B.1.3

	Cumple	Explique
	X	

37. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

	Cumple	Explique
	X	

38. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

	Cumple	Explique	No aplicable
			X

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

39. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

	Cumple	Explicar	No aplicable
	X		

40. Que el Consejo someta a votación de la Junta General de Accionistas, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. Y que dicho informe se ponga a disposición de los accionistas, ya sea de forma separada o de cualquier otra forma que la sociedad considere conveniente.

Dicho informe se centrará especialmente en la política de retribuciones aprobada por el Consejo para el año ya en curso, así como, en su caso, la prevista para los años futuros. Abordará todas las cuestiones a que se refiere la Recomendación 35, salvo aquellos extremos que puedan suponer la revelación de información comercial sensible. Hará hincapié en los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio pasado al que se refiera la Junta General. Incluirá también un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en dicho ejercicio pasado.

Que el Consejo informe, asimismo, del papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones en la elaboración de la política de retribuciones y, si hubiera utilizado asesoramiento externo, de la identidad de los consultores externos que lo hubieran prestado.

Ver epígrafe: B.1.16

	Cumple	Cumple parcialmente	Explicar
			X

Como antes señalábamos (B.1.14) el Consejo somete a la aprobación de la Junta, con ocasión de la propuesta de aplicación de resultados, las retribuciones del Consejo por la pertenencia de sus miembros al mismo. Adicionalmente en el Informe de Gobierno Corporativo anual (B.1.12) se contiene información detallada de las distintos tipos de retribuciones que perciben los distintos tipos de Consejeros en cada ejercicio y puntualmente se ha puesto a disposición del público en general, a través del correspondiente hecho relevante, el detalle de las opciones concedidas a cada Consejero ejecutivo y demás miembros de la alta dirección del grupo, por lo que se considera innecesario un informe específico al respecto de la política de retribuciones o del papel del Comité de Nombramientos y Retribuciones en el diseño de la misma.

41. Que la Memoria detalle las retribuciones individuales de los consejeros durante el ejercicio e incluya:
- El desglose individualizado de la remuneración de cada consejero, que incluirá, en su caso:
 - Las dietas de asistencia u otras retribuciones fijas como consejero;
 - La remuneración adicional como presidente o miembro de alguna comisión del Consejo;
 - Cualquier remuneración en concepto de participación en beneficios o primas, y la razón por la que se otorgaron;
 - Las aportaciones a favor del consejero a planes de pensiones de aportación definida; o el aumento de derechos consolidados del consejero, cuando se trate de aportaciones a planes de prestación definida;
 - Cualesquiera indemnizaciones pactadas o pagadas en caso de terminación de sus funciones;
 - Las remuneraciones percibidas como consejero de otras empresas del grupo;
 - Las retribuciones por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos;
 - Cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, especialmente cuando tenga la consideración de operación vinculada o su omisión distorsione la imagen fiel de las remuneraciones totales percibidas por el consejero.

- b) El desglose individualizado de las eventuales entregas a consejeros de acciones, opciones sobre acciones o cualquier otro instrumento referenciado al valor de la acción, con detalle de:
- i) Número de acciones u opciones concedidas en el año, y condiciones para su ejercicio;
 - ii) Número de opciones ejercidas durante el año, con indicación del número de acciones afectas y el precio de ejercicio;
 - iii) Número de opciones pendientes de ejercitar a final de año, con indicación de su precio, fecha y demás requisitos de ejercicio;
 - iv) Cualquier modificación durante el año de las condiciones de ejercicio de opciones ya concedidas.
- c) Información sobre la relación, en dicho ejercicio pasado, entre la retribución obtenida por los consejeros ejecutivos y los resultados u otras medidas de rendimiento de la sociedad.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explicar
			X

Conforme indicamos en la respuesta a la recomendación anterior, entendemos que la información proporcionada por la sociedad, especialmente en los Informes anuales de gobierno corporativo y en los hechos relevantes relativos a opciones sobre acciones, contienen información, ya sea de forma individualizada ya sea de forma colectiva, según los casos, suficiente al respecto y cumple con la normativa legal.

42. Que cuando exista Comisión Delegada o Ejecutiva (en adelante, "Comisión Delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio Consejo y su secretario sea el del Consejo.

Ver epígrafes: B.2.1 y B.2.6

	Cumple	Cumple parcialmente	Explicar	No aplicable
		X		

La Comisión Ejecutiva, está constituida por 2 Consejeros ejecutivos, 3 externos dominicales, un externo independiente y un externo incluido en la categoría de otros externos. El Secretario de la Comisión Ejecutiva, vocal no miembro de dicha Comisión, es el Consejero-Secretario General. La estructura de participación en las diferentes categorías de consejeros entre el Consejo y la Comisión Ejecutiva es la siguiente:

	Consejo de Administración	Comisión Ejecutiva
Consejeros ejecutivos	21,05%	28,6%
Consejeros externos dominicales	47,368%	42,857%
Consejeros externos independientes	26,3%	14,3%
Otros consejeros externos	5,263%	14,3%

Entendemos que una amplia representación dominical en el Consejo y en la Comisión Ejecutiva, es, en la mayoría de los casos, la mejor forma de representar el interés social, por lo que no puede predicarse con carácter general que lo mejor es un Consejo formado por una amplia mayoría de independientes. No tiene por qué ser más representativo un Consejo de Administración con muchos independientes que otro que tenga una amplia representación dominical. Y lo mismo aplica a la exacta proporcionalidad en la composición del Consejo y la Comisión Ejecutiva.

Lo importante es que se establezca entre el Consejo y la Junta una relación de apoyo mayoritario y que ésta sea conocida por el mercado y por los accionistas. A partir de ello, pueden construirse los mecanismos de corrección que permitan la presencia de Consejeros no dominicales ni ejecutivos que tengan como función precisamente la de velar por que los intereses de la mayoría dominical no se confundan con los de la Compañía. No se trata de que unos representen la mayoría y otros la minoría sino que ni unos ni otros olviden que deben representar el interés social globalmente considerado.

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

43. Que el Consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión Delegada y que todos los miembros del Consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la Comisión Delegada.

	Cumple	Explicar	No aplicable
	X		

44. Que el Consejo de Administración constituya en su seno, además del Comité de Auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una Comisión, o dos comisiones separadas, de Nombramientos y Retribuciones.

Que las reglas de composición y funcionamiento del Comité de Auditoría y de la Comisión o comisiones de Nombramientos y Retribuciones figuren en el Reglamento del Consejo, e incluyan las siguientes:

- Que el Consejo designe los miembros de estas Comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada Comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del Consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;
- Que dichas Comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la Comisión.
- Que sus Presidentes sean consejeros independientes.
- Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
- Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del Consejo.

Ver epígrafes: B.2.1 y B.2.3

	Cumple	Cumple parcialmente	Explicar
		X	

La Sociedad cumple con los apartados de la Recomendación, salvo con el incluido en: la letra c) dado que el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones no es un Consejero externo independiente, sino dominical; y en la e) dado que no se remite al Consejo copia de las actas de los Comités.

45. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la Comisión de Auditoría, a la Comisión de Nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de Cumplimiento o Gobierno Corporativo.

	Cumple	Explicar
	X	

46. Que los miembros del Comité de Auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

	Cumple	Explicar
	X	

47. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del Comité de Auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

	Cumple	Explicar
	X	

48. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al Comité de Auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explicar
	X		

49. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

- Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;
- La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;
- Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;
- Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafes: D

	Cumple	Cumple parcialmente	Explicar
	X		

50. Que corresponda al Comité de Auditoría:

1° En relación con los sistemas de información y control interno:

- Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
- Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.
- Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2° En relación con el auditor externo:

- Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.
- Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.
- Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:
 - Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
 - Que se asegure de que la sociedad y el auditor respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores;
 - Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

- d) En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

Ver epígrafes: B.1.35, B.2.2, B.2.3 y D.3

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X	

La Sociedad cumple con todos los apartados de la Recomendación, salvo con el incluido en el apartado lo d) ya que no existe una previsión específica al respecto sin que ello implique que no se cumpla materialmente el contenido de la recomendación.

51. Que el Comité de Auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

	Cumple	Explique
		X

Nos remitimos a la explicación recogida en la Recomendación 50.

52. Que el Comité de Auditoría informe al Consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

- La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El Comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.
- La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
- Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra Comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: B.2.2 y B.2.3

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X	

El Reglamento del Consejo no prevé, de forma expresa, que el Comité de Auditoría deba informar al Consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las decisiones sobre los asuntos señalados en la letra b).

53. Que el Consejo de Administración procure presentar las cuentas a la Junta General sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el Presidente del Comité de Auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: B.1.38

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

54. Que la mayoría de los miembros de la Comisión de Nombramientos –o de Nombramientos y Retribuciones, si fueran una sola– sean consejeros independientes.

Ver epígrafe: B.2.1

	Cumple	Explique	No aplicable
		X	

Nos remitimos aquí a lo señalado en las explicaciones a la Recomendación 42.

55. Que correspondan a la Comisión de Nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.
- b) Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al Consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.
- c) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al Consejo.
- d) Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.

Ver epígrafe: B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
	X		

El Comité de Nombramientos y Retribuciones no tiene atribuidas formalmente las funciones que se enumeran en las letras a), b) y d).

56. Que la Comisión de Nombramientos consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la Comisión de Nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
		X	

Es el Presidente el que consulta al Comité de Nombramientos y Retribuciones sobre las cuestiones referentes a los Consejeros ejecutivos y nombramiento de altos directivos de la sociedad y no está previsto expresamente la facultad de cualquier Consejero de dirigirse al Comité proponiendo candidatos para cubrir las vacantes de Consejeros.

57. Que corresponda a la Comisión de Retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- a) Proponer al Consejo de Administración:
 - i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos;
 - ii) La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
 - iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
- b) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

Ver epígrafes: B.1.14 y B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

58. Que la Comisión de Retribuciones consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple	Explique	No aplicable
	X	

Nos remitimos a la respuesta dada a la recomendación 56.

G. Otras Informaciones de Interés

Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de gobierno corporativo aplicado por su sociedad, que no ha sido abordado por el presente Informe, a continuación, mencione y explique su contenido.

A.1. La Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 3 de diciembre de 2008, acordó amortizar las 16.746.453 acciones, representativas del 4,993% del capital social, que constituían, a la fecha de celebración de dicha Junta, la autocartera de la Sociedad, con cargo a la cifra de capital social por el valor nominal de las acciones amortizadas y con cargo a reservas voluntarias en cuanto al resto, hasta el importe satisfecho por su adquisición, con lo que, tras dicha amortización, el capital social quedó fijado en 159.321.987 euros representado por 318.643.974 acciones. Con fecha 7 de enero de 2009, ante el Notario de Madrid D. Cruz Gonzalo López-Muller Gómez, y con el número 2 de su protocolo, se procedió a otorgar la escritura de elevación a público de los acuerdos referidos en el número anterior, inscrita en el Registro Mercantil de Madrid el 8 de enero de 2009, al tomo 10064, folio 205, hoja M 30221, inscripción 329. Las Sociedades Rectoras de las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia, procedieron a dar de baja de la negociación, las 16.746.453 acciones amortizadas, con efectos del día 13 de enero de 2009.

B.1.2. D. Juan March de La Lastra, fue nombrado Consejero por cooptación en sesión de Consejo de Administración de fecha 30 de Julio de 2008; posteriormente, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 3 de diciembre de 2008, ratificó dicho nombramiento, eligiendo a D. Juan March de La Lastra como Consejero de la sociedad por un plazo de seis años a contar desde la fecha de dicha Junta.

B.1 .7. Iberpistas S.A.C.E y SABA Aparcamientos, S.A. no forman parte del Grupo ACS por integración global.

B.1.11. Las obligaciones contraídas por planes de pensiones coinciden con las aportadas por el mismo concepto debido a que todas estas obligaciones se encuentran externalizadas en una entidad aseguradora. Por lo tanto, el Grupo ACS no tiene contraída ninguna obligación por este concepto más allá de de la aportación de una prima anual.

B.1.30. El porcentaje de votos ausentes en el Consejo está calculado no por el número de sesiones en las que no asistieron la totalidad de los Consejeros respecto del total celebradas sino del número de votos (cinco) respecto del número total teórico (cinco sesiones por diecinueve Consejeros).

C.2. En relación con este apartado, se detallan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y empresas vinculadas a los accionistas significativos de la sociedad:

Descripción de la operación	Actual/ Anterior	Importe (miles de euros)	Parte vinculada
Acuerdos de financiación: préstamos	Actual	25.446	Banca March, S.A.
Acuerdos de financiación: otros (especificar)	Actual	172.323	Banca March, S.A.
Garantías y avales	Actual	71.642	Banca March, S.A.
Recepción de servicios	Actual	15.859	Rosán Inversiones, S.L.
Recepción de servicios	Anterior	9.974	Rosán Inversiones, S.L.
Recepción de servicios	Actual	5.332	Grupo Iberostar

Los acuerdos de financiación con Banca March, S.A. corresponden fundamentalmente a líneas de confirming para proveedores.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios en condiciones de mercado, y corresponden a operaciones habituales de las sociedades del Grupo.

C.3. En relación con este apartado solo se han producido como transacciones entre los directivos y administradores las remuneraciones ya puestas de manifiesto en los diferentes apartados del IAGC, especialmente en los apartados B.1.11 y B.1.12. En ese punto destaca el incremento de los miembros de Alta Dirección en un 10% que supone la principal razón del crecimiento de las remuneraciones entre años.

En cualquier caso se pone de manifiesto, que durante el ejercicio 2008 el Grupo ACS ha mantenido relaciones mercantiles con sociedades en las que en las que algunos de sus consejeros desempeñan funciones de responsabilidad. Todas estas relaciones se han efectuado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales en las sociedades del Grupo.

Las operaciones realizadas en el ejercicio 2008 son las siguientes:

Descripción de la operación	Actual/ Anterior	Importe (miles de euros)	CP/ LP	Parte vinculada
Préstamos	Actual	1.084.918	CP	Banco Santander Central Hispano
Acuerdos de financiación: préstamos	Actual	399.760	LP	Banco Santander Central Hispano
Acuerdos de financiación: otros (especificar)	Actual	520.425	CP	Banco Santander Central Hispano
Acuerdos de financiación: otros (especificar)	Actual	260	LP	Banco Santander Central Hispano
Contratos de arrendamiento financiero	Actual	364	CP	Banco Santander Central Hispano
Contratos de arrendamiento financiero	Actual	1.220	LP	Banco Santander Central Hispano
Garantías y avales	Actual	1.431.337	CP	Banco Santander Central Hispano
Garantías y avales	Actual	25.030	LP	Banco Santander Central Hispano
Acuerdos de financiación: préstamos	Actual	415.775	CP	Banesto
Acuerdos de financiación: préstamos	Actual	308.173	LP	Banesto
Acuerdos de financiación: otros (especificar)	Actual	266.188	CP	Banesto
Acuerdos de financiación: otros (especificar)	Actual	1.258	LP	Banesto
Contratos de arrendamiento financiero	Actual	517	CP	Banesto
Contratos de arrendamiento financiero	Actual	259	LP	Banesto
Garantías y avales	Actual	361.697	CP	Banesto
Garantías y avales	Actual	12.588	LP	Banesto
Contratos de arrendamiento operativo	Actual	605	CP	Fidalsler, S.L.
Prestación de servicios	Actual	49	CP	Fidalsler, S.L.
Dividendos y otros beneficios distribuidos	Actual	2.778	CP	Fidwei Inversiones, S.L.
Dividendos y otros beneficios distribuidos	Actual	1.313	CP	Lynx Capital, S.A.
Dividendos y otros beneficios distribuidos	Actual	193	CP	Fazyx Inversiones Inmobiliarias, S.A.
Prestación de servicios	Actual	17.056	CP	Grupo Terratest
Contratos de gestión o colaboración	Actual	305	CP	Grupo Terratest
Ventas de bienes (terminados o no)	Actual	2.183	CP	Indra
Prestación de servicios	Actual	79.945	CP	Indra
Recepción de servicios	Actual	6.718	CP	Indra
Contratos de arrendamiento operativo	Actual	1.484	CP	Indra
Prestación de servicios	Actual	3.372	CP	Zardoya Otis, S.A.
Recepción de servicios	Actual	15.863	CP	Zardoya Otis, S.A.
Acuerdos de financiación: préstamos	Actual	642	CP	Santander Banco Río
Acuerdos de financiación: préstamos	Actual	559	LP	Santander Banco Río
Acuerdos de financiación: préstamos	Actual	2.123	CP	Santander México
Acuerdos de financiación: préstamos	Actual	2.123	LP	Santander México
Contratos de arrendamiento financiero	Actual	41	CP	Santander Totta
Contratos de arrendamiento financiero	Actual	311	LP	Santander Totta
Garantías y avales	Actual	11	CP	Santander Totta
Otras (especificar)	Actual	54.772	CP	March - Unipsa, Correduría de Seguros, S.A.
Ventas de bienes (terminados o no)	Actual	84	CP	Geblassa

Las operaciones realizadas con el Banco Santander y sociedades de su Grupo se indican por su vinculación al Consejero D. Joan-David Grimà i Terré. Las operaciones realizadas con el Grupo Terratest, Fidalsler, S.L., Fidwei Inversiones, S.L., Fazyx Inversiones Inmobiliarias, S.A. y Lynx Capital, S.A. se indican por su vinculación al Consejero D. Pedro José López Jiménez. Las operaciones realizadas con Indra Sistemas, S.A. se indican por el desempeño de D. Javier Monzón de Cáceres como Presidente de dicha Sociedad. Las operaciones realizadas con Zardoya Otis, S.A. se indican por su vinculación con el Consejero D. José María Loizaga Viguri.

G. Otras Informaciones de Interés

Los otros acuerdos de financiación con Banco Santander y Banesto corresponden principalmente a líneas de confirming para proveedores.

El importe de 54.772 miles de euros con Unipsa, Correduría de Seguros, S.A. (Sociedad vinculada a Banca March, S.A.) corresponde a "primas intermediadas" y no a contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros. Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las sociedades.

Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe, en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

Definición vinculante de consejero independiente:

Indique si alguno de los consejeros independientes tiene o ha tenido alguna relación con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos, que de haber sido suficientemente significativa o importante, habría determinado que el consejero no pudiera ser considerado como independiente de conformidad con la definición recogida en el apartado 5 del Código Unificado de Buen Gobierno:

	Sí	No
	X	

Nombre del consejero	Tipo de relación	Explicación
D. José María Loizaga Viguri	Consejero de Zardoya Otis, S.A.	La sociedad Zardoya Otis, S.A. es proveedor habitual de empresas de la construcción del Grupo ACS.
D. José María Aguirre González	Presidente del Banco Guipuzcoano, S.A.	El Banco Guipuzcoano S.A. es proveedor financiero habitual del Grupo y de distintas de sus sociedades.
D. Joan-David Grimà i Terré	Director General del Banco Santander, S.A.	El Banco Santander S.A. es proveedor financiero habitual del Grupo y de distintas de sus sociedades.
D. Miquel Roca i Junyent	Abogado	El Sr. Roca ha actuado como Abogado en algunos asuntos que ni son significativos individualmente, ni considerados en su conjunto.

Fecha y firma:

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 26 de marzo de 2009.

Indique si ha habido Consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

	Sí	No
		X









Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA *officina*

Fotografía
Fototeca Grupo ACS