

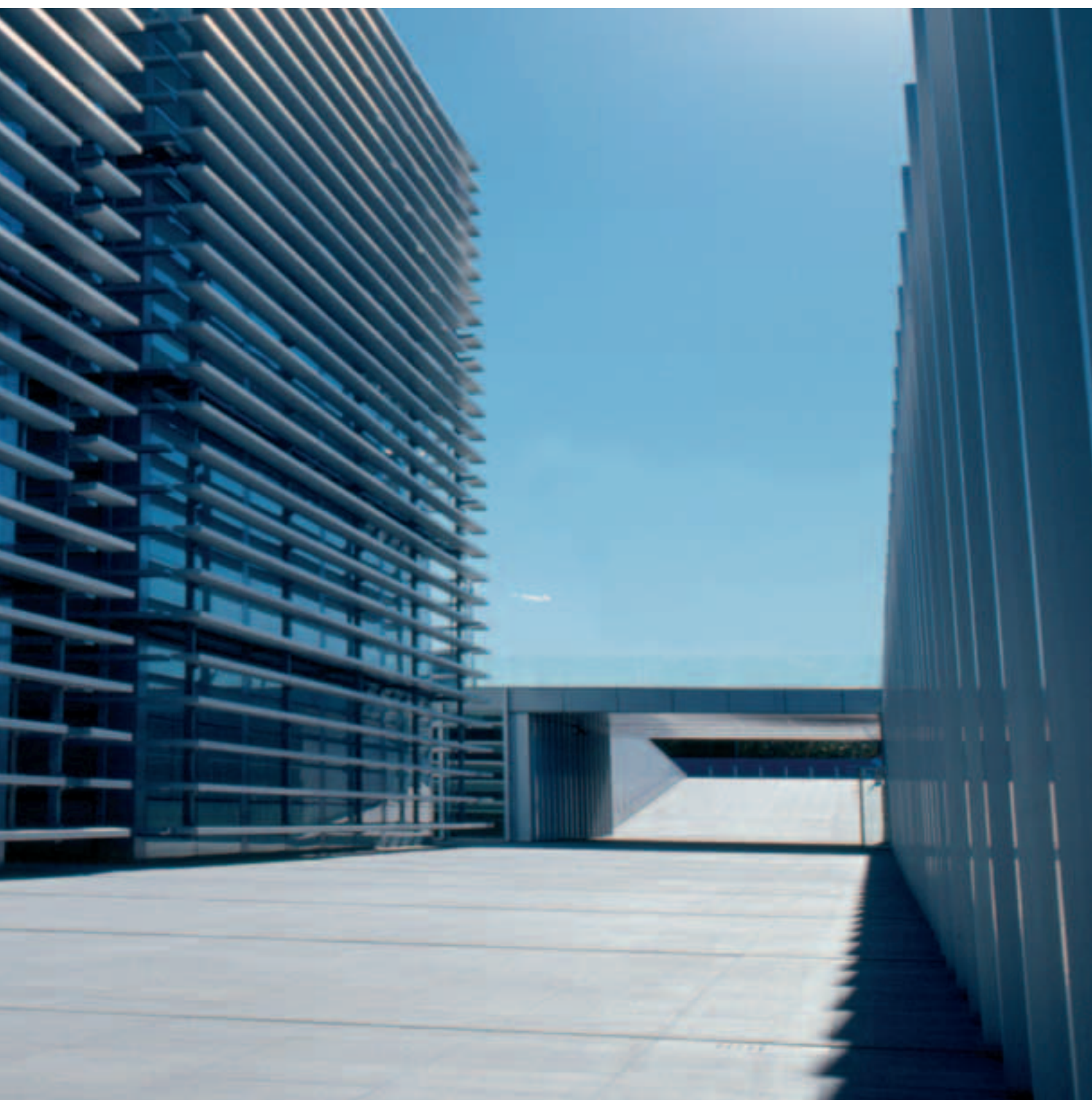
# 1

## Informe de Actividades



<b>1.1</b>	Construcción .....	16
<b>1.2</b>	Servicios Industriales .....	30
<b>1.3</b>	Servicios y Concesiones .....	42
<b>1.3.1</b>	Servicios .....	42
<b>1.3.2</b>	Concesiones .....	51
<b>1.4</b>	Participaciones Estratégicas .....	54
<b>1.4.1</b>	Abertis .....	54
<b>1.4.2</b>	Unión Fenosa .....	56
<b>1.4.3</b>	Urbis .....	56

*experiencia*



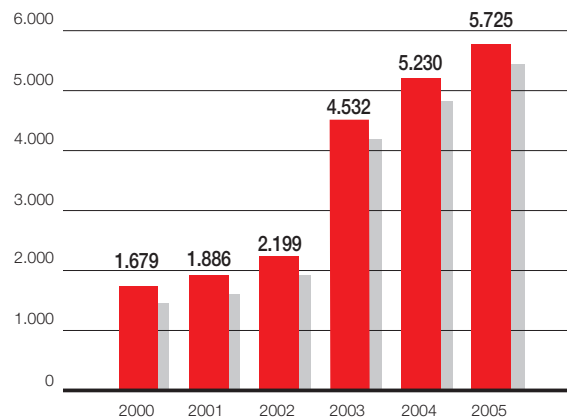
# 1.1

## Construcción

Con unas ventas en el año 2005 de 5.725 millones de euros y una cartera que alcanza su máximo histórico, cercana a los 9.400 millones de euros, el área de Construcción del Grupo ACS se consolida como líder indiscutible del sector en España y una de las primeras empresas constructoras de Europa por volumen de facturación y rentabilidad.

### Evolución de la cifra de negocios

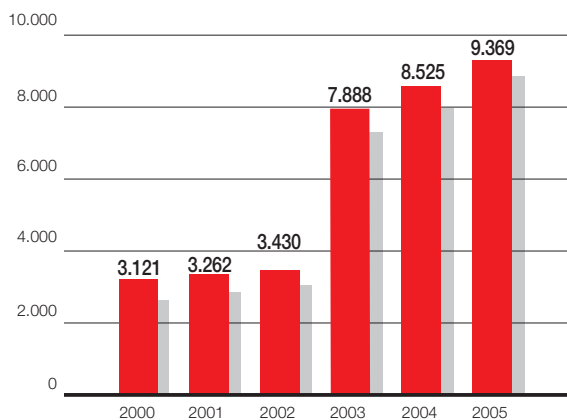
Millones de Euros



Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

### Evolución de la cartera

Millones de Euros

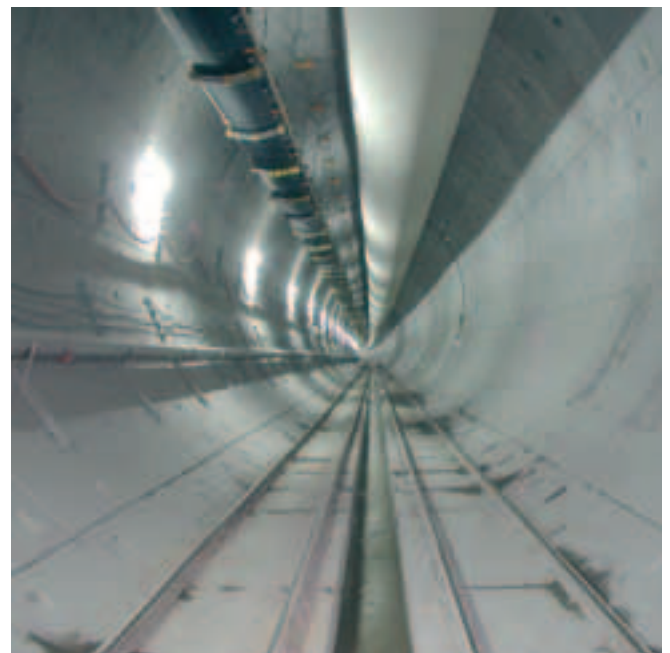


Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

Desde el año 2000 las ventas se han multiplicado por 3,4 veces y el beneficio de explotación y el beneficio neto en 4,3 y 4,5 veces respectivamente, lo que refleja que el crecimiento de las ventas ha venido acompañado de mejoras sustanciales en rentabilidad.

Estas mejoras se han conseguido gracias a:

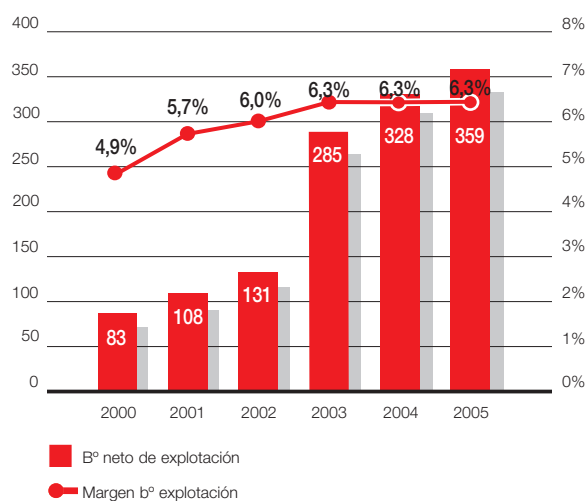
- La implantación exitosa del proceso de fusión de las actividades de construcción del Grupo ACS y de Dragados, que ha cumplido con creces los objetivos inicialmente previstos.
- La estrategia comercial enfocada a las obras de gran tamaño, con alto grado de especialización y valor añadido, y a los mercados internacionales más desarrollados.
- La estrecha relación con sus clientes.
- El estricto control de los costes.
- Y la consistencia de la demanda del sector en España durante estos últimos años.





### Evolución del beneficio de la explotación

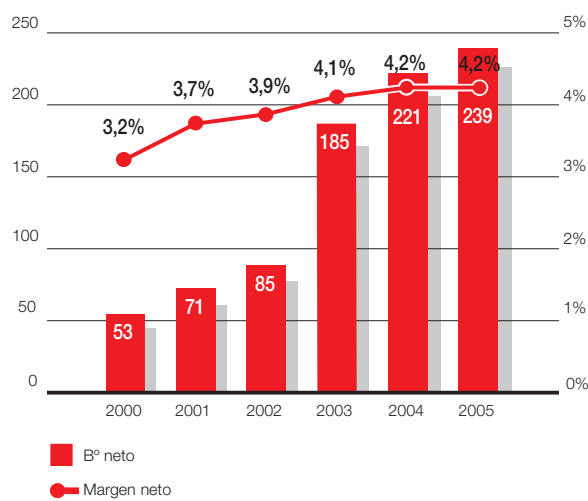
Millones de Euros



Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

### Evolución del beneficio neto

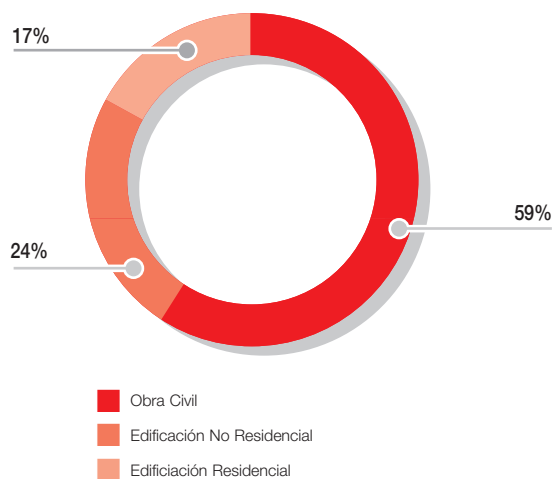
Millones de Euros



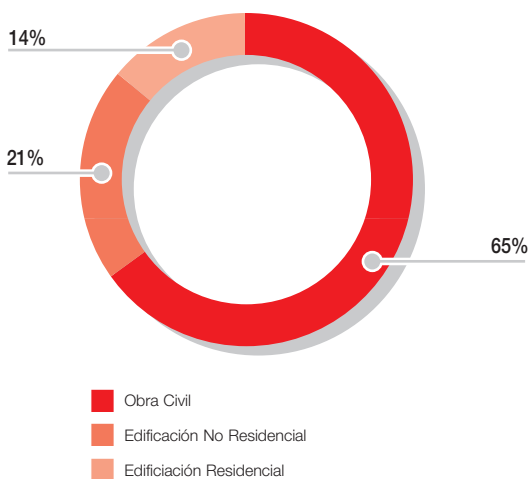
Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

La orientación de la política comercial del Grupo ACS en el área de Construcción hacia las obras de gran tamaño se manifiesta en el significativo peso de la Obra Civil sobre el total de la actividad, que representa cerca del 60% de la facturación y un 65% de la cartera.

### Desglose de la facturación por tipo de actividad



### Desglose de la cartera por tipo de actividad

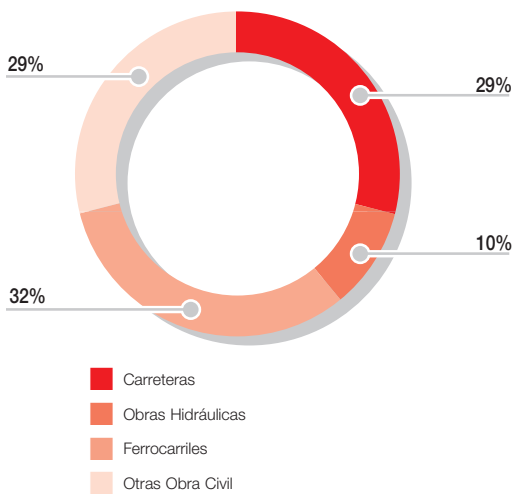




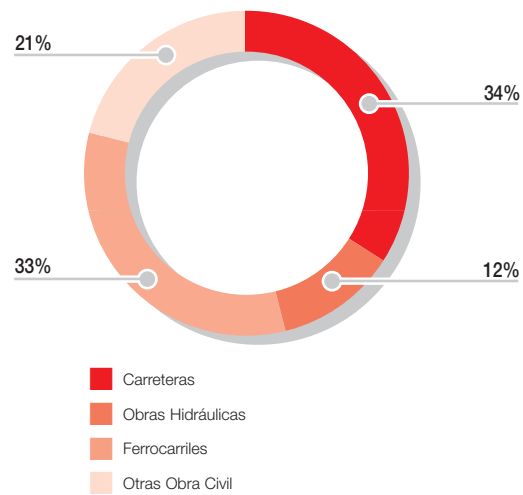
En la actividad de Obra Civil el Grupo ACS cuenta con una sólida posición competitiva gracias a la complejidad, dimensión y calidad de los proyectos que realiza, destacando en la

construcción de todo tipo de infraestructuras ya sea de transporte como autopistas, autovías o carreteras, marítimas, hidráulicas, aeroportuarias o de cualquier otro tipo.

Desglose de la facturación de Obra Civil nacional por tipo de proyecto



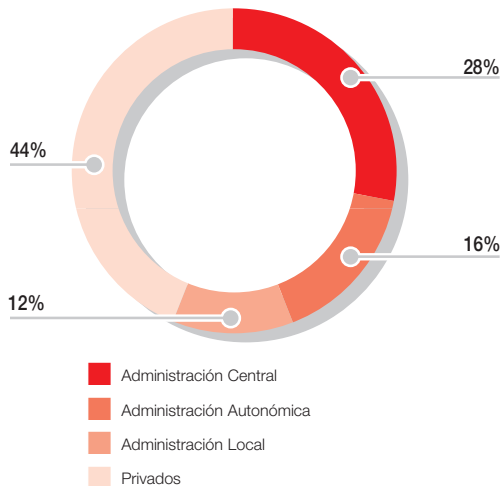
Desglose de la cartera de Obra Civil nacional por tipo de proyecto



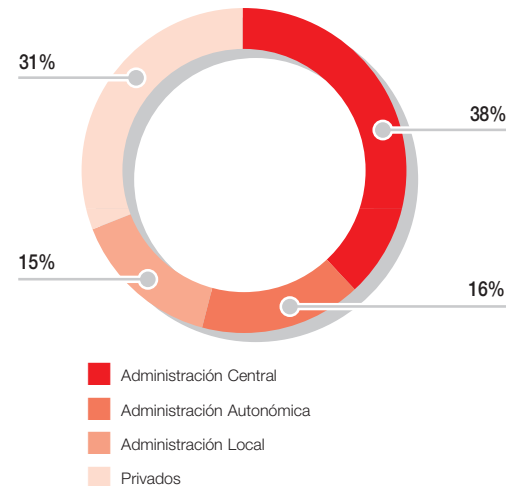
El Grupo ACS mantiene una estrecha relación con sus clientes, manifestándose a través de la calidad en la prestación de servicios y en el compromiso a largo plazo, lo que permite una oferta continua y eficiente de servicios y la anticipación a sus

futuras necesidades. Sus principales clientes son las administraciones públicas, fundamentalmente la Administración Central, destacando el Ministerio de Fomento y el de Medio Ambiente, y las administraciones autonómicas y locales.

Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente



Desglose de la cartera nacional por tipo de cliente





### Perspectivas sectoriales

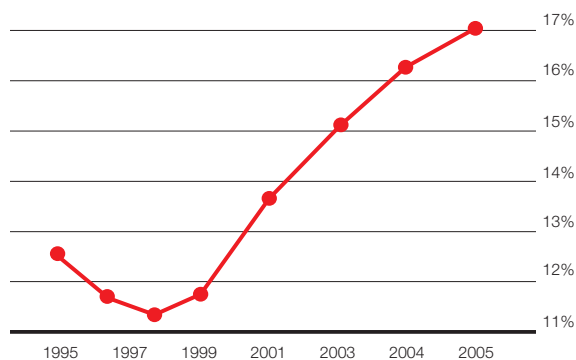
Con una producción de 154.799 millones de euros en el año 2005, la actividad constructora ha vuelto a ser un año más el sector más dinámico de la economía española:

- Ha crecido un 6% respecto al año anterior.
- Da empleo al 12,4% de la población ocupada.
- Su inversión supone un 58,3% de la inversión total de la economía.
- Y representa el 17,1% de la actividad económica del país.

El excelente comportamiento de la economía española de los últimos años y el arraigo de la economía del bienestar han generado un fuerte crecimiento de la demanda de infraestructuras de transporte, que se ha traducido en un incremento de los planes de inversión por parte de las Administraciones.

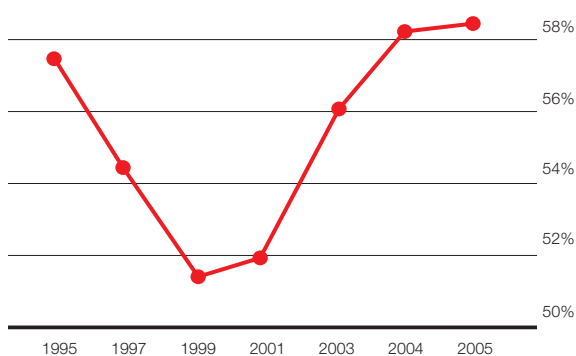
El sector mantiene unas favorables perspectivas para el 2006 dada la positiva evolución de la licitación oficial, la solidez de la demanda en edificación comercial y la prolongación del ciclo residencial.

Inversión construcción sobre el PIB



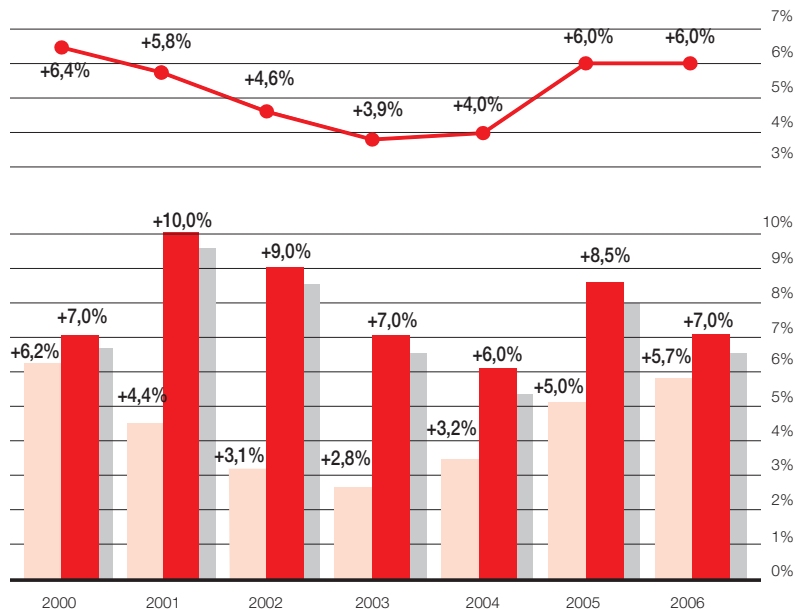
Fuente: INE

Inversión construcción sobre la inversión total



Fuente: INE

Evolución de la licitación oficial 2000-2005



● Variación interanual producción Construcción  
■ Variación interanual producción Edificación  
■ Variación interanual producción Obra Civil

Fuente: SEOPAN



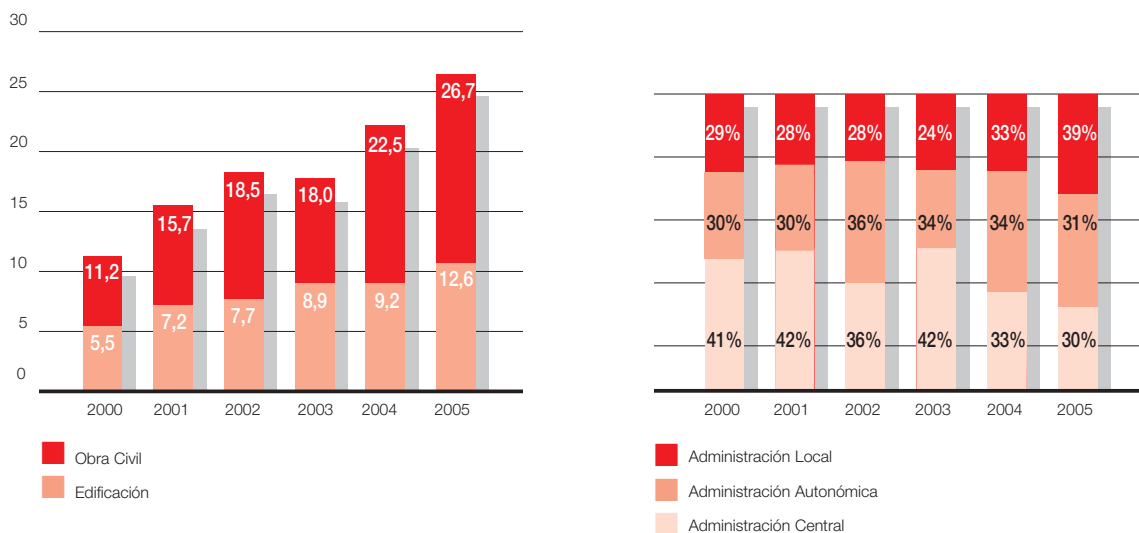
## Obra civil

La licitación oficial ha crecido un 24,1% en 2005, la tasa más alta desde el año 2001, lo que ha permitido que las principales empresas del sector sitúen sus carteras de obra en niveles máximos y mejoren el crecimiento de su cifra de negocios respecto al año anterior. Asimismo, se aprecia una mayor participación de las administraciones

autónomas y locales en la licitación oficial en detrimento de la Administración Central, que representa un 30% del total, consecuencia de la contención del déficit público a través de una política de rigor presupuestario, de una mayor participación activa de las Comunidades Autónomas y Entes Locales en la financiación de actuaciones concertadas y de una creciente colaboración con el sector privado.

## Evolución de la licitación oficial 2000-2005

Miles de Millones de Euros





De este modo, la participación privada en la financiación de infraestructuras de transporte se consolida como una alternativa política dada la rentabilidad del modelo de colaboración público-privada en un momento en el que los recursos del Estado no serán suficientes para abordar las inversiones previstas para los próximos años con el ambicioso Plan Estratégico de Infraestructuras y Transportes (PEIT), ratificado por el Gobierno el 15 de julio de 2005 en Consejo de Ministros, cuyas propuestas se habían presentado en diciembre de 2004, destinado a mejorar las infraestructuras españolas entre el período comprendido entre 2005 y 2020.

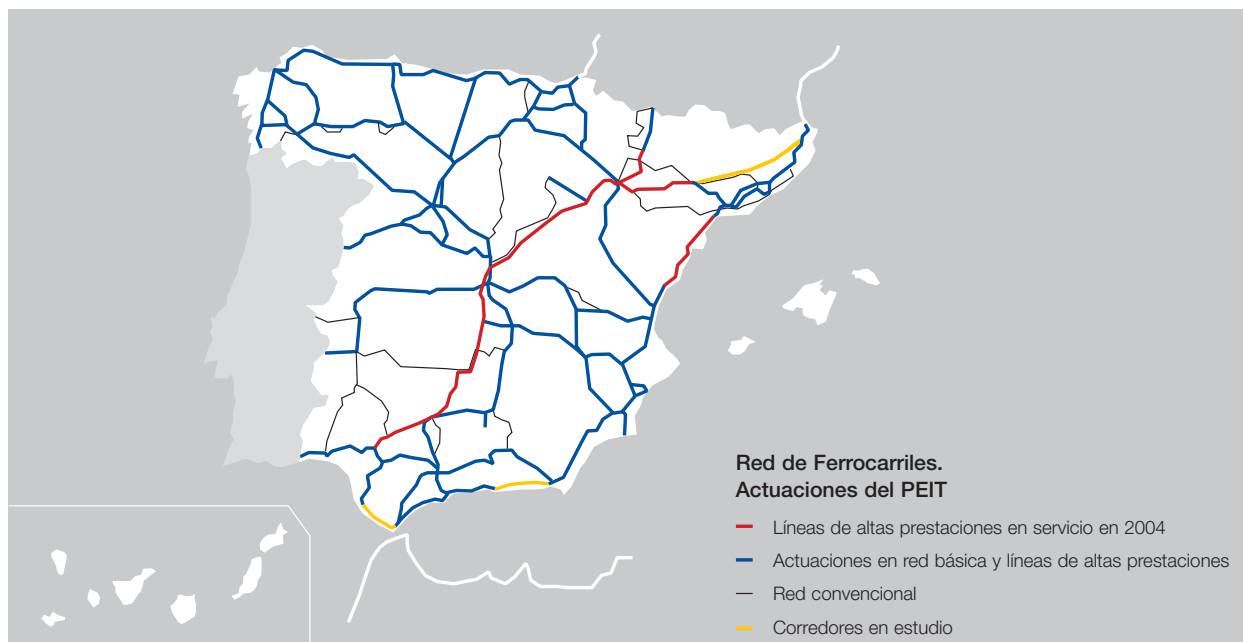
La inversión prevista del plan se acerca a los € 250.000 millones, lo que supone una media anual de € 15.500 millones, y un esfuerzo inversor en torno al 1,5% del PIB como media a lo largo de su período de vigencia. Del total de la inversión prevista, un 60% se realizará con cargo a los Presupuestos Generales del Estado y el restante 40% con cargo a esquemas de colaboración público-privadas (Public Private Partnership).

El compromiso del PEIT es ambicioso y supone una apuesta por el desarrollo económico de España y de su

competitividad a través de un sistema de transportes más integrado, seguro, eficiente, sostenible y respetuoso con el entorno que fortalezca la cohesión social y territorial.

Las acciones del plan se centran en ferrocarriles, carreteras, transporte aéreo, transporte marítimo y puertos, actividades en las que el Grupo ACS cuenta con importantes ventajas competitivas. Las principales inversiones del Plan irán encaminadas:

- En ferrocarriles: multiplicar por diez la red de alta velocidad actual, hasta 10.000 kilómetros, y modernizar los trazados ya existentes, concentrando para ello más del 48,0% de las inversiones totales del Plan.
- En carreteras: incrementar en 6.000 kilómetros la red estatal de autovías y autopistas, para lo que se destinará el 26,8% de las inversiones del Plan.
- En aeropuertos: duplicar la capacidad de absorción de tráfico de la red aeroportuaria.
- En puertos: incrementar en un 75% la capacidad de los puertos.



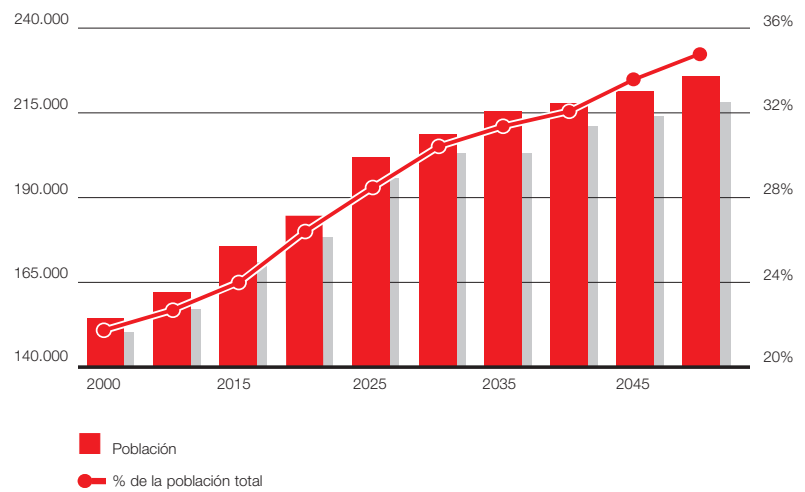




## Edificación

La edificación también disfruta de unas favorables previsiones gracias fundamentalmente a factores demográficos, a la inmigración y al envejecimiento de la población europea, y a la entrada de inversión extranjera en inmuebles, que se verá impulsada por un mayor crecimiento europeo y el abaratamiento de los precios del transporte aéreo, y a unos bajos tipos de interés, que facilitan el acceso a la vivienda a través de una financiación barata.

Proyecciones de población europea de más de 60 años



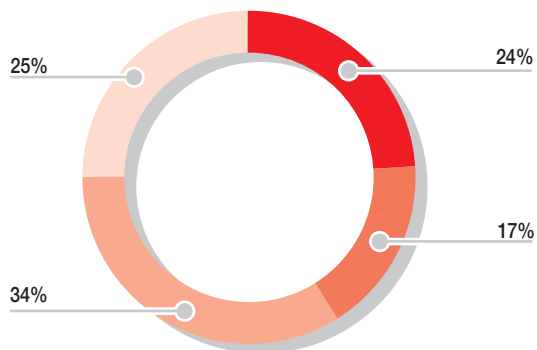


La producción de la edificación residencial en el conjunto de la economía española en 2005 ha crecido un 9%, como consecuencia del incremento de los proyectos visados en los últimos años, destacando el 2005 en el que se registró un aumento del 5% hasta alcanzar la cifra de 720.000 viviendas.

Asimismo, se aprecia una clara recuperación de la demanda privada de edificación no residencial en el conjunto de la economía española, tras el ligero descenso registrado a lo largo del 2005.

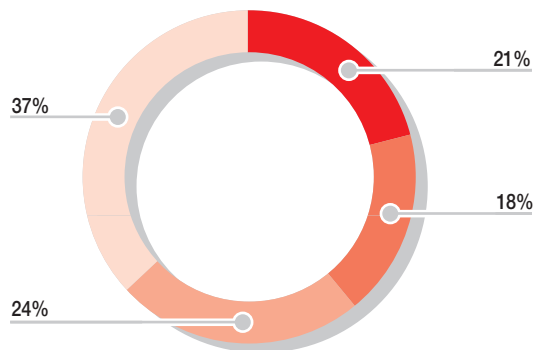
Es reseñable el impulso del subsector de la rehabilitación y el mantenimiento, actualmente respaldado por la necesidad de responder a las demandas crecientes de vivienda, al margen de las de nueva construcción que han experimentado altas revalorizaciones, y por las facilidades de financiación. Esta actividad tenderá a acercarse al nivel más maduro de la Unión Europea, que representó un 37% del total de la producción del sector en 2005, frente al 25% de producción en España.

Producción del sector de la construcción en España

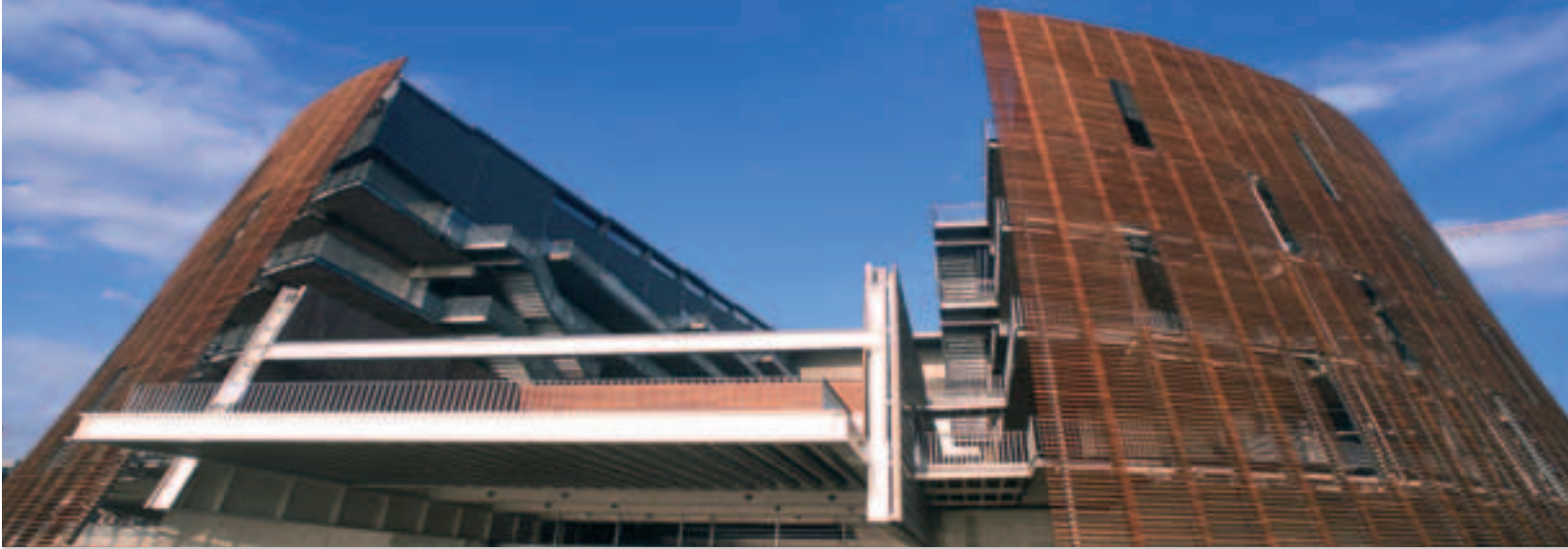


- Obra Civil
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial
- Rehabilitación y Mantenimiento

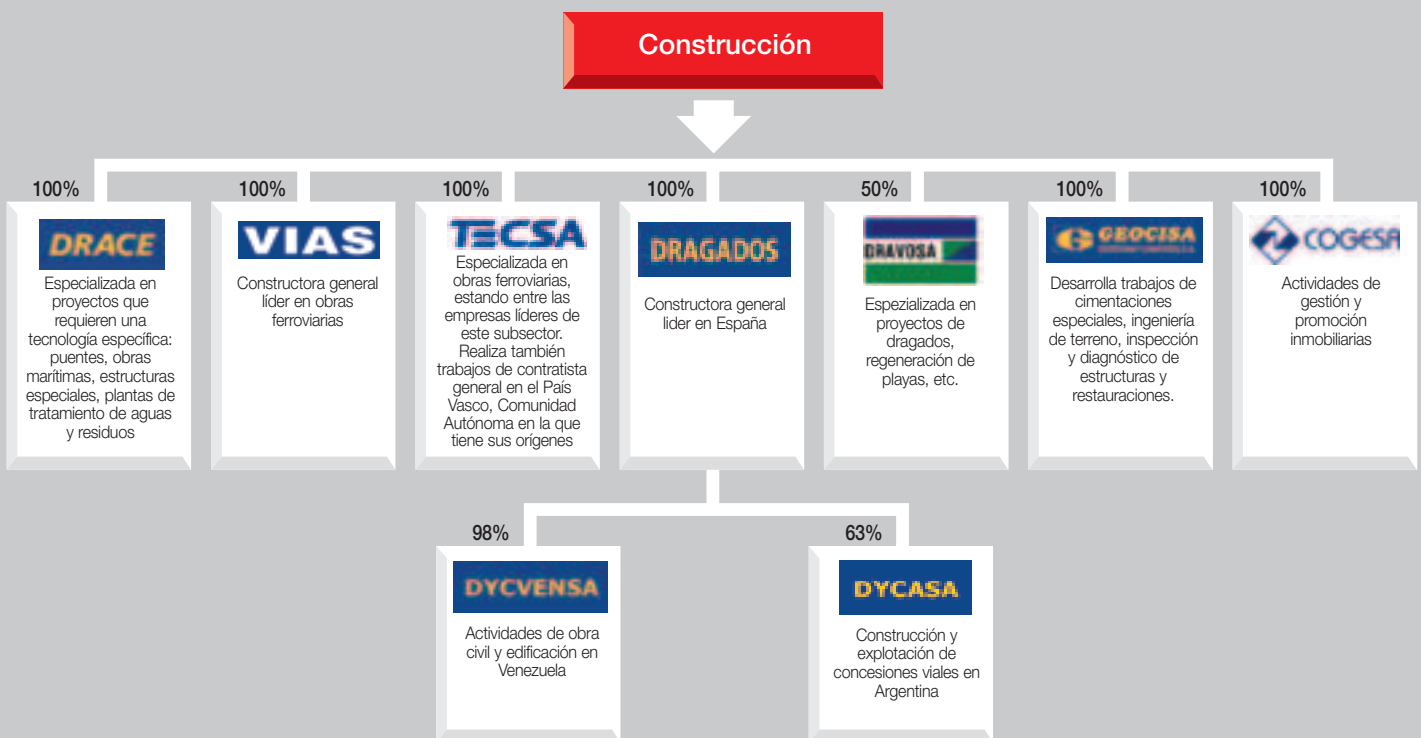
Producción del sector de la construcción en UE-15



- Obra Civil
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial
- Rehabilitación y Mantenimiento



## Estructura organizativa





## Objetivos estratégicos

La construcción es un negocio maduro y competitivo donde prima la satisfacción de las necesidades del cliente, lo que exige una gestión eminentemente local. La estrategia del negocio constructor del Grupo ACS gira en torno a maximizar la rentabilidad de sus proyectos a través de una mayor orientación hacia las obras de gran tamaño que aportan mayor valor gracias a la especialización que llevan consigo. Los objetivos estratégicos fundamentales de esta actividad son:

- El mantenimiento de la cuota del mercado nacional y la constante mejora de su rentabilidad operativa, alcanzando un crecimiento sostenible y rentable.
- Una expansión internacional selectiva, a través del desarrollo de concesiones propias y/o proyectos singulares, basadas en un alto nivel de especialización.

La generación de tesorería de esta actividad permite financiar el desarrollo de otras actividades que potencian el crecimiento del Grupo a largo plazo.

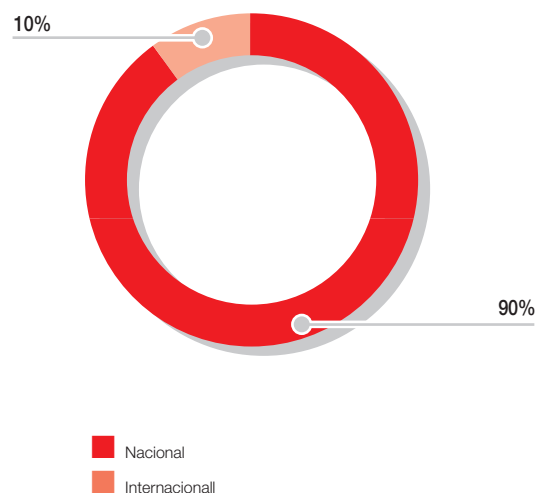
## Actividad en el año 2005

El Grupo ACS participa en todo tipo de proyectos de infraestructuras a través de la empresa cabecera de la actividad de construcción, Dragados, S.A. Destaca su notable presencia en la construcción de importantes proyectos de autovías, autopistas, carreteras, obras marítimas, obras hidráulicas, infraestructuras metropolitanas, aeropuertos, puertos, etc., siendo también altamente competitiva en la actividad de

edificación, tanto no residencial, de usos comerciales, sanitarios, docentes, administrativos, culturales, deportivos y en la rehabilitación de edificios singulares, como la residencial en todo el territorio nacional, con presencia en las principales ciudades, zonas residenciales y destinos turísticos del país.

La aportación internacional en 2005 ha supuesto un 10% del total y procede principalmente de países donde el Grupo desarrolla proyectos de concesiones de infraestructura del transporte, fundamentalmente Europa y América Latina.

## Desglose de la facturación por mercados





## Obra Civil

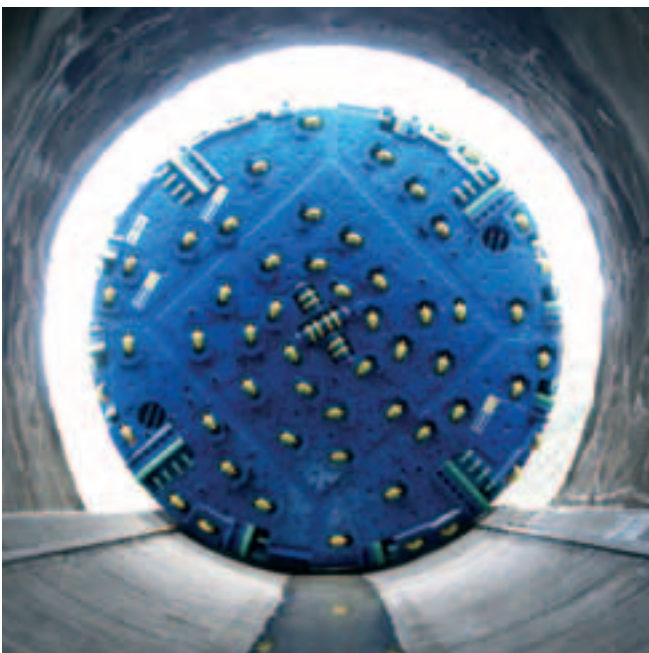
En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos realizados en el año 2005:

- Autovía Palencia - Fuentes de Valdepero, para la Dirección General de Carreteras (D.G.C.) del Ministerio de Fomento.
- Autovía Cuenca: Tarancón - Alcazar Rey y Alcázar Rey Horcajada, para la D.G.C. del Ministerio de Fomento.
- Variante de Plasencia, para la D.G.C. del Ministerio de Fomento.
- Autovía de Navalmoral, para la Junta de Extremadura.
- Autovía del Mediterráneo A-7 tramo Nerja - Almuñecar, para la D.G.C. del Ministerio de Fomento.
- Autovía del Cantábrico A-8 CN- 362 de Ribadesella a Luarca. Tramo Tamón - Villalegre, para la D.G.C. del Ministerio de Fomento.

- Circunvalación Suroeste de Salamanca, para la D.G.C. del Ministerio de Fomento.
- Acondicionamiento de la N-I en el Condado de Treviño, para la D.G.C. del Ministerio de Fomento.
- Calzada derecha de la conexión del Paseo de Santa Mª de la Cabeza-N-III, en Madrid.
- Soterramiento del nudo del Puente del Rey - Avenida de Portugal entre el Paseo del Marqués de Monistrol y el Puente de Segovia, en Madrid.
- Conexión de la calle Embajadores con la M-40 (Madrid).
- Puente del Tercer Milenio sobre el río Ebro, para Zaragoza Alta Velocidad.
- Túnel dels Valires, para el Govern d'Andorra.

En el área de **ferrocarriles**, en el que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos, han destacado los siguientes trabajos:

- Línea de Alta Velocidad, Madrid-Valencia, tramos Gabaldón - Villanueva de la Jara y Requena-Siete Aguas, para el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF).
- Línea de Alta Velocidad Orense-Santiago, tramos Lalín - Silleda - Boqueixón, para el ADIF.
- Línea de Alta Velocidad Madrid-Barcelona, tramo Olérdola - Aviñonet, para el ADIF.
- Línea de Alta Velocidad Córdoba-Málaga, tramo Gobantes - Túneles de Abdalajis, para el ADIF.
- Nuevo acceso ferroviario al Norte y Noroeste de España, tramo Tres Cantos-Canto Blanco, para el ADIF.
- Construcción de la infraestructura de la prolongación de la Línea 11 del Metro de Madrid a Carabanchel Alto.
- Construcción de la infraestructura de la prolongación de la Línea 7 del Metro de Madrid a Coslada y San Fernando de Henares, tramos II M40 - Coslada y III Coslada - San Fernando de Henares.





- Remodelación de la estación de Sants en Barcelona 1ª y 2ª fase para el ADIF.
- Línea 1 del Metro de Sevilla, para la Junta de Andalucía.
- Infraestructura y estaciones de varios tramos de la Línea 9 del Metro de Barcelona, para la Generalitat de Catalunya.

Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

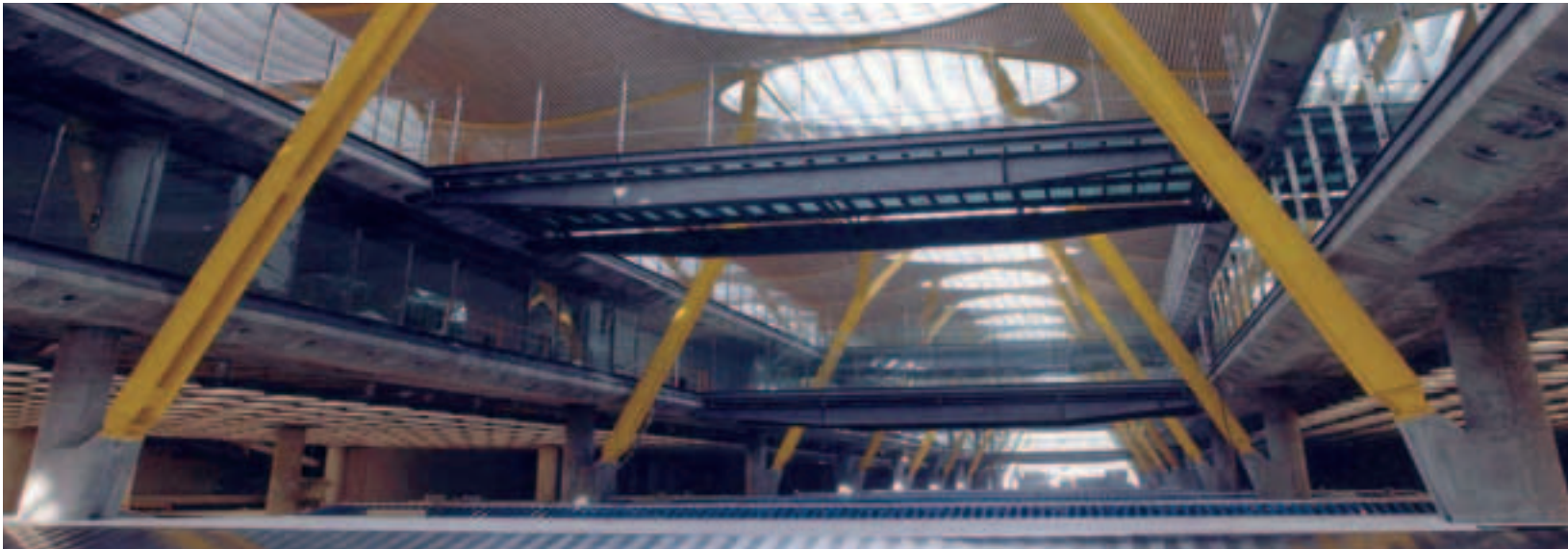
- Proyecto constructivo de las obras del dique de abrigo sur, para la Autoridad Portuaria de Barcelona.
- Obras de ampliación del Puerto de Gijón, para la Autoridad Portuaria de Gijón.
- Obras de ampliación del dique exterior del Puerto de Algeciras, para la Autoridad Portuaria de Algeciras.

- Presa del Arenoso, para el Ministerio de Medio Ambiente (AQUAVIR).
- Presa de la Breña, para el Ministerio de Medio Ambiente (AQUAVIR).

Dentro de las **obras aeroportuarias** más significativas, destacan:

- Construcción de la Terminal 4 del Aeropuerto de Barajas de Madrid para Aena.
- Nuevo área terminal y torre de control en el Aeropuerto de La Palma (Islas Canarias).
- Nueva torre de control y centro de control del área terminal del aeropuerto de Santiago (Galicia).





## Edificación

En **edificación no residencial**, el Grupo ACS participa en numerosos proyectos públicos y privados, destacando:

En la construcción de **edificios culturales** y en **edificación deportiva**:

- Ejecución de las obras de la 4ª fase del Parque de las Ciencias en Granada.
- Construcción de los pabellones números 3 y 4 de la fase II de la ampliación de la Feria de Muestras, en Valencia.
- Centro acuático para el Ayuntamiento de Madrid.
- Complejo deportivo Valdeasfuentes para el Ayuntamiento de Alcobendas, en Madrid.
- Construcción del palacio municipal de deportes de Benidorm (Alicante).
- Construcción de un nuevo edificio para el conservatorio de música Juan Crisóstomo de Arriaga, en Bilbao.
- Centro insular de atletismo de alto rendimiento en Santa Cruz de Tenerife.
- Cimentación, redes enterradas y estructura de hormigón de un centro comercial y de ocio en Orihuela (Alicante).
- Obra civil y construcción de un centro comercial en Murcia.
- Centro comercial El Teler, en Onteniente (Valencia).
- Ejecución de varios edificios en el plan parcial Ibarreña - Zuloko (Megapark) en Baracaldo (Bizkaia).

En relación a **centros de salud y hospitales**:

- Obras de ampliación y remodelación del hospital universitario materno-infantil de Canarias.
- Fase 3 del Hospital de Lanzarote (Islas Canarias).
- Construcción de la fase I del complejo hospitalario Juan Canalejo Marítimo de Oza, en A Coruña (Galicia).
- Construcción del nuevo hospital de Lugo (Galicia).

- Redacción del plan especial del conjunto hospitalario, proyecto de ejecución, proyecto de instalaciones y actividad, dirección facultativa y ejecución de las obras del nuevo hospital universitario La Fe, en Valencia.
- Construcción de un hospital en Ceuta.
- Ampliación y remodelación del hospital universitario insular de Gran Canaria fase II b (Islas Canarias).
- Obras de reforma y ampliación del hospital San Pedro y actuaciones complementarias de urbanización.
- Construcción de una residencia de personas mayores en Melilla.

En **edificios administrativos de oficinas e industriales**:

- Torre del Gas en Barcelona para Torre Maremagnum.
- Ciudad de las Telecomunicaciones para Telefónica en Madrid.
- Edificio de la Fundación Caixa Galicia en A Coruña (Galicia).
- Nuevo matadero frigorífico en la factoría de El Pozo.
- Construcción del edificio de la nueva lonja de pescado en el puerto de Aviles (Asturias).
- Edificio de oficinas y congresos World Trade Center, en Zaragoza.
- Excavación, cimentación y estructura del Proyecto Aragonia, en Zaragoza.
- Nuevo edificio de juzgados del partido judicial de Arrecife (Lanzarote, Islas Canarias).
- Nuevo edificio de juzgados de Murcia. 1ª Fase.
- Construcción de la ciudad de la justicia de Castellón.
- Obras del centro penitenciario Puerto III en el Puerto de Santa María (Cádiz).

En **edificación residencial** se sigue contratando con las principales promotoras del país la construcción de edificios y complejos residenciales por toda la geografía española.



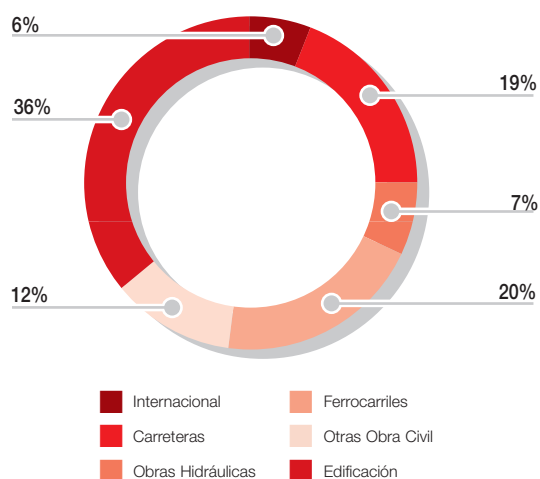
## Adjudicaciones en el año 2005

El volumen de adjudicaciones obtenidas a lo largo de 2005 ha ascendido a 6.569 millones de euros, situando la cartera a final de ejercicio en 9.369 millones de euros, un 9,9% más que en el ejercicio anterior, destacando la obtención de los siguientes contratos:

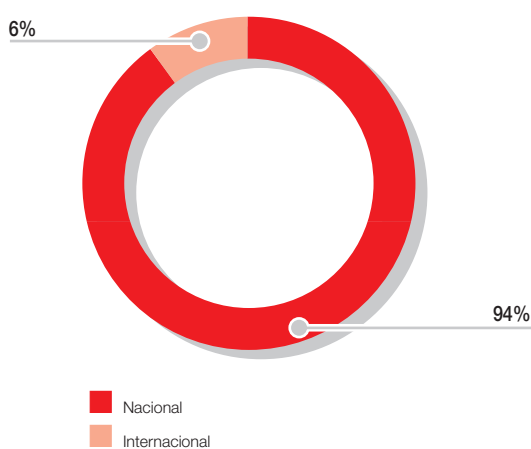
Millones de Euros

Principales adjudicaciones en 2005	Actividad	Presupuesto adjudicación
Renovación del tramo de la M-30 entre el Puente de Segovia y el P <sup>a</sup> Marqués de Monistrol, en Madrid	Carreteras	371,7
Construcción de la vía urbana M-30, en Madrid	Carreteras	223,1
Rehabilitación y mantenimiento de la infraestructura ferroviaria en la zona centro de Chile	Ferrocarril	141,7
Nuevo túnel en la Glorieta Embajadores de Madrid para la renovación de la M-30	Carreteras	133,1
Autovía Valladolid - Cuellar	Carreteras	119,7
Hospital de Puerta de Hierro - Majadahonda, en Madrid	Edificación no residencial	116,4
Intercambiador Plaza de Castilla, en Madrid	Edificación no residencial	89,6
638 viviendas en Hellín (Albacete)	Edificación residencial	83,4
Tramo complementario nº 1 de la línea 7 del Metro de Madrid	Ferrocarril	76,9
Estanque Tormentas Arroyofresno	Hidráulicas	74,4
Centro lúdico Arenas en Barcelona	Edificación no residencial	69,6
Variante de la carretera nacional N-332 de Sueca (Valencia)	Carreteras	65,1
Autovía AG-56 Santiago-Brión (Galicia)	Carreteras	64,2
3ª Fase de la 1ª actuación en el dique verde del Puerto de Cádiz	Hidráulicas	62,2
Suministro de dovelas Figueras-Perpiñan	Ferrocarriles	60,1
Ampliación Puerto Gijón	Hidráulicas	57,9
Comisaría Central en Barcelona	Edificación no residencial	54,8
Instalaciones portuarias en Langosteira (A Coruña)	Hidráulicas	53,6
Centro penitenciario Puerto III en El Puerto de Santa María (Cádiz)	Edificación no residencial	53,6

Desglose de la cartera por tipo de obra



Desglose de la cartera por mercados





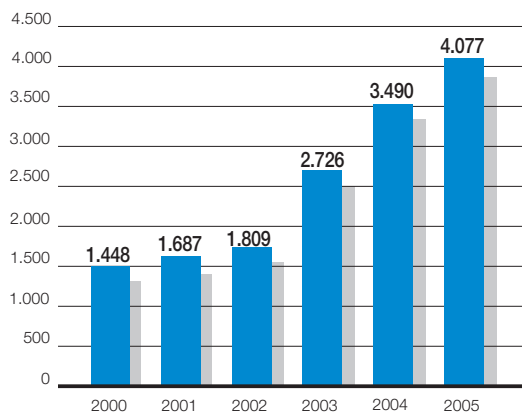
# 1.2

## Servicios Industriales

Con una facturación de 4.077 millones de euros en 2005 y una cartera de 4.269 millones de euros, lo que supone en ambos casos haber multiplicado por 2,8 veces las magnitudes del año 2000, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS es el líder del sector en España, una de las primeras compañías en Europa, y un referente mundial en las actividades que realiza.

### Evolución de la cifra de negocios

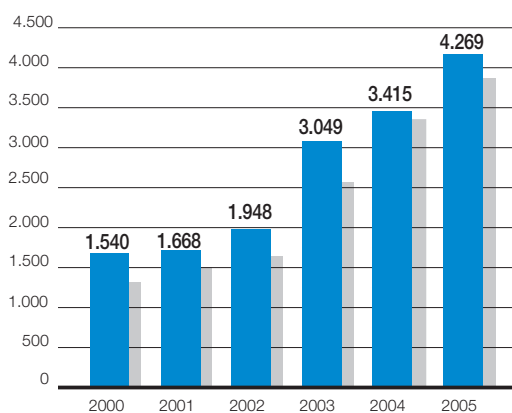
Millones de Euros



Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

### Evolución de la cartera

Millones de Euros



Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

En estas actividades el Grupo ACS cuenta con una amplia y dilatada experiencia de más de 75 años cubriendo toda la cadena de valor de este tipo de servicios, desde la promoción, la ingeniería aplicada y la construcción de nuevos proyectos, hasta el mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, las comunicaciones y los sistemas de control en la Península Ibérica y en más de 25 países, consolidándose como una referencia mundial gracias a su posicionamiento como:

- Principal proveedor de las empresas de agua, gas y electricidad en el desarrollo y mantenimiento de sus instalaciones de generación y distribución.
- Agente destacado en el desarrollo y mantenimiento de instalaciones especializadas, tales como instalaciones termodinámicas y mecánicas, eléctricas, de ferrocarriles, convencionales y de alta velocidad, y de telecomunicaciones.
- Uno de los líderes mundiales en el desarrollo de grandes proyectos para la industria del gas y el petróleo, desde la

construcción de plataformas e instalaciones modulares hasta proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.

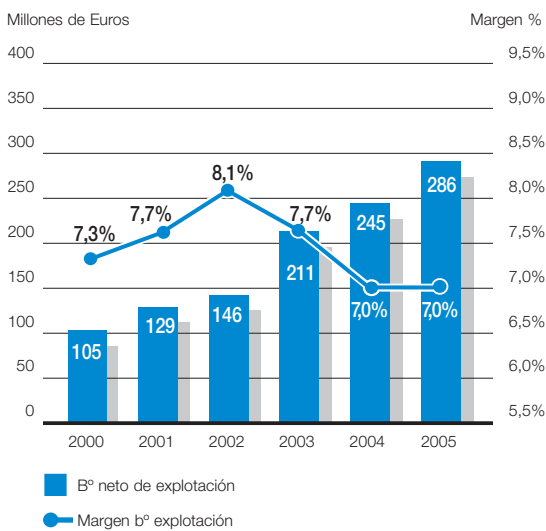
- Compañía líder en proyectos de generación de energía, tales como centrales de ciclo combinado, plantas de regasificación y energías renovables.
- Y primera empresa nacional en el desarrollo y mantenimiento de sistemas tecnológicos relacionados con las telecomunicaciones, el tráfico viario y ferroviario, el alumbrado público y el control industrial.

Esta área promueve su desarrollo comercial por producto y por cliente a través de una estructura descentralizada que fomenta la eficiencia productiva y la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio.

La extensa oferta de servicios presenta una recurrencia de ingresos en torno al 60%, resultando en una alta visibilidad de la actividad combinada con una rentabilidad sostenida.

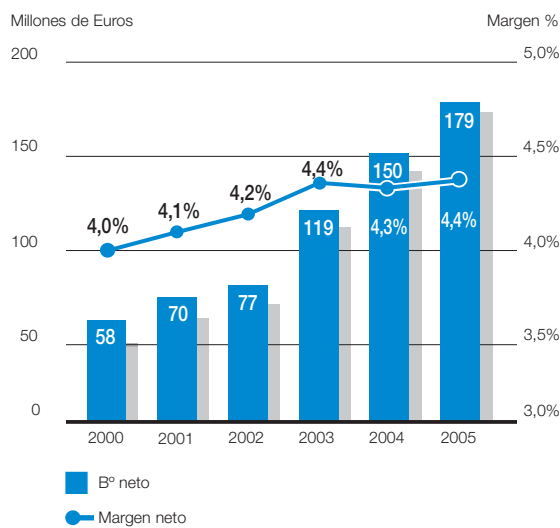


### Evolución del beneficio de explotación



Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

### Evolución del beneficio neto



Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

Los Servicios Industriales del Grupo ACS se clasifican en cuatro áreas de negocio:

- **Redes:** esta actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, de gas y agua cuenta con una experiencia de más de 60 años, tiempo durante el cual el Grupo ha desarrollado un profundo conocimiento del negocio, una alta calidad del servicio prestado y una fuerte especialización por producto y área geográfica. Estas ventajas competitivas han situado al Grupo ACS como el líder indiscutible de este negocio, resaltando la constante innovación en las técnicas de montaje y en la incorporación de maquinaria especializada, en muchos casos de diseño y fabricación propia.

- **Instalaciones Especializadas:** aglutina las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.

- En el área de **líneas eléctricas de alta tensión** el Grupo mantiene una posición de liderazgo en el sector, desarrollando trabajos de ingeniería, suministro, montaje, puesta en servicio y mantenimiento de líneas de transporte de alta tensión y subestaciones. Además, es pionero y líder en mantenimientos eléctricos integrales en líneas de transporte y de distribución y subestaciones con tensión, así como en subestaciones en todos los escalones de tensiones.

- El área de **telecomunicaciones** incluye todos los trabajos relacionados con la ingeniería, desarrollo, implantación y mantenimiento de redes y equipos técnicos de telefonía fija, móvil, inalámbrica para el bucle local del abonado y fibra óptica, así como radio enlaces, sistemas en microondas y sistemas de telecomunicaciones a medida, entre otros.



- En el área de **ferrocarriles**, el Grupo realiza el diseño, ingeniería, montaje, puesta en servicio y mantenimiento de sistemas ferroviarios, en especialidades como electrificación, señalización, instalaciones de seguridad ferroviaria, comunicaciones, servicios auxiliares relativos a controles de accesos, expedición automática, escaleras mecánicas, alumbrado, ventilación y climatización.
- El Grupo ACS ofrece la **gestión integral de las instalaciones eléctricas y mecánicas en la industria y edificación**. Esta actividad la componen proyectos singulares que requieren una determinada especialización como son los sistemas de refrigeración y climatización industrial, sistemas mecánicos y estructurales.
- **Proyectos Integrados:** El Grupo ofrece una variedad de proyectos llave en mano, desarrollando desde la ingeniería hasta la operación comercial. En este tipo de proyectos es fundamental la experiencia, el “know-how”, la credibilidad y la capacidad técnica. Estos proyectos se agrupan en:
  - **Proyectos energéticos:** incluye la ejecución de grandes proyectos como centrales de ciclo combinado, centrales térmicas convencionales o plantas de desalación de agua, así como instalaciones eléctricas de potencia tales como subestaciones y centros de transformación para transporte y distribución de energía y soluciones para grandes consumidores.
  - **Energías renovables:** a través de la promoción, construcción “llave en mano” y explotación de parques eólicos. El Grupo tenía en 2005 catorce parques eólicos en explotación con una potencia instalada de 430 MW, y otros ocho en fase de construcción con una potencia de 193 MW, encontrándose en tramitación nueve parques (siete en promoción, y dos en financiación) y treinta y tres en desarrollo, con lo que el total de potencia instalada totalizaría más de 2.281 MW. Adicionalmente, desarrolla proyectos de energía renovable para terceros.





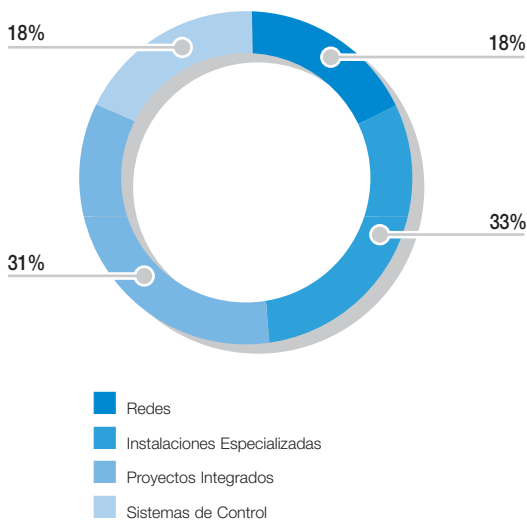
- **Proyectos industriales:** Gracias a la sólida experiencia adquirida a lo largo de más de 40 años, el Grupo está altamente especializado en la gestión de proyectos llave en mano, disponiendo de novedosas herramientas de gestión que le permiten ejecutar proyectos de gran escala en el ámbito internacional. Así, esta actividad integra servicios de ingeniería aplicada tales como instalaciones, construcciones y transformaciones en plantas industriales, buques, refinerías, petroquímicas, cementeras, etc.
- **Plataformas de extracción de crudo y gas:** Dragados Offshore comenzó a construir plataformas petrolíferas y de gas en 1972 y desde entonces se ha consolidado como uno de los líderes de la industria a nivel internacional. Su negocio agrupa la construcción de plataformas e instalaciones y sistemas flotantes en sus factorías propias de Cádiz y Tampico (México). También realiza construcciones modulares para refinerías, plantas de proceso, terminales de carga y descarga, y bienes de equipo como grúas portuarias, compuertas de presas y esclusas, recipientes, tanques, etc.
- **Sistemas ferroviarios de alta velocidad:** diseño, ingeniería, montaje, puesta en servicio y mantenimiento de instalaciones para líneas de alta velocidad, contando con una alta especialización en electrificación, señalización, instalaciones de seguridad ferroviaria, comunicaciones y otros servicios auxiliares que integran proyectos globales.
- **Sistemas de Control:** El Grupo se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos.
  - **Sistemas de control de tráfico y transporte:** caracterizados por un fuerte componente tecnológico y constantes requerimientos de nuevos desarrollos de tecnología, incluye soluciones integrales de control y regulación de tráfico, tanto urbano como interurbano, tecnología en el transporte público a través de la gestión de recursos para la ayuda a la explotación (SAE) y el control de accesos a peajes y aparcamientos; diseño e instalación de nuevos sistemas de peajes dinámicos para autopistas; e instalación y mantenimiento de sistemas de alumbrado en vías públicas.

- El **mantenimiento integral de infraestructuras públicas** incluye servicios con un alto componente de especialización y flexibilidad: señalización y conservación integral de carreteras, realizando actuaciones de señalización vertical, horizontal y de sistemas de contención, servicios asociados a infraestructuras hidráulicas, tanto en distribución como en redes de saneamiento, depuración y sistemas de información; sistemas eléctricos y de fluidos para fuentes ornamentales; sistemas de gestión inteligente y centros de automatización en el mantenimiento integral de edificios públicos y tratamientos selvícolas.

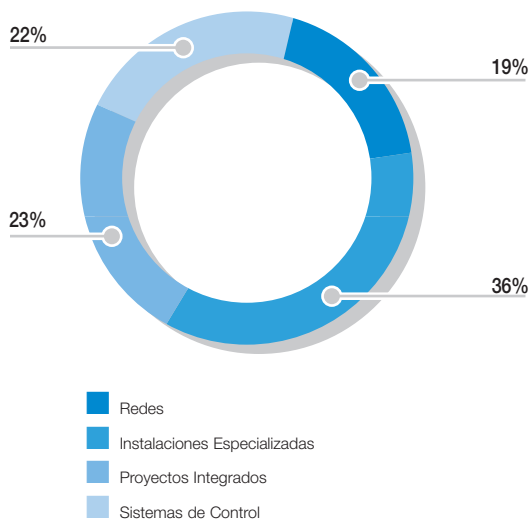




Desglose de la facturación por tipo de actividad



Desglose de la cartera por tipo de actividad



## Perspectivas sectoriales

La extensa oferta de servicios de esta actividad y el dinamismo empresarial del Grupo ACS suponen una sólida base para aprovechar las oportunidades de crecimiento del sector en el futuro, tanto a nivel nacional como a nivel internacional en donde el Grupo cuenta con una extensa implantación geográfica y una dilatada experiencia.

Este crecimiento se verá fuertemente respaldado por las necesidades de inversión en el campo de la energía ante el constante incremento de la población residente y flotante, que aumentan su demanda y obligan a que la oferta y la capacidad adicional instalada puedan atenderla. Además, esta nueva demanda exige una combinación apropiada de fuentes de energía que mantenga un nivel competitivo de precios y a la vez asuma las directrices del protocolo de Kioto:

- En el sector de la energía eléctrica se espera que continúe la construcción de nuevas plantas de generación, principalmente ciclos combinados y energías renovables, así como la instalación y el mantenimiento de líneas eléctricas de alta y baja tensión.

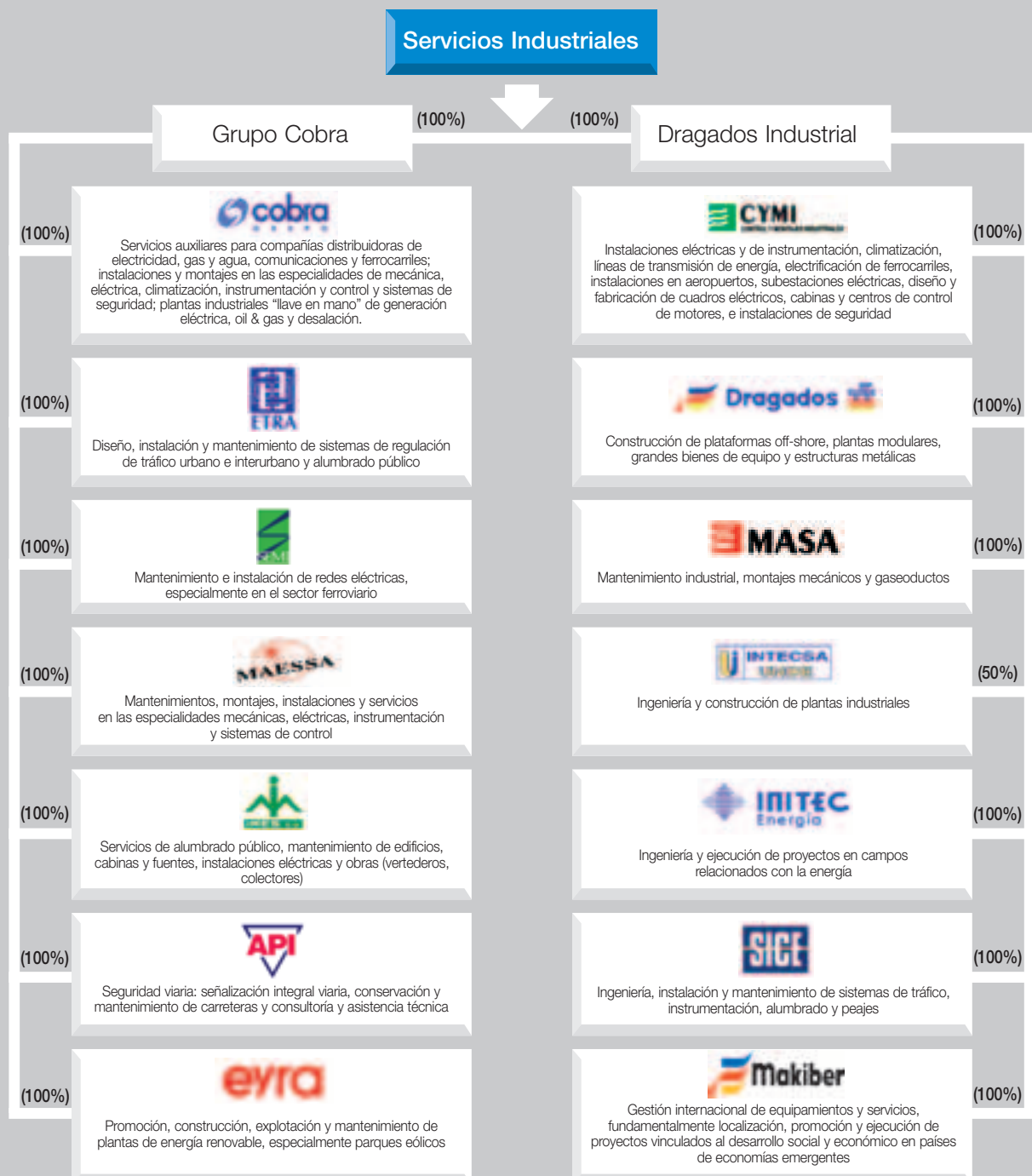
- En relación con el sector de petróleo y gas, las acciones principales se centran en la construcción de instalaciones de extracción, almacenamiento y refinado de crudo, que a sus actuales y crecientes precios los convierten en proyectos atractivos y rentables, así como el desarrollo y ampliación de las redes de transporte y distribución de gas, como fuentes alternativas de energía.

Adicionalmente y como consecuencia de este desarrollo, existe una creciente demanda de servicios de operación y mantenimiento de instalaciones, principalmente de empresas de servicios públicos y de corporaciones industriales, así como de las administraciones públicas:

- Muchas empresas industriales tratan de incrementar su productividad para poder competir en sectores cada vez más liberalizados, a la vez que introducen mayor flexibilidad para aumentar su eficiencia y promueven la expansión en nuevas actividades en los mercados nacional e internacional.
- Por otro lado, las administraciones públicas tratan de optimizar el gasto para responder a las crecientes demandas sociales, mejorando los actuales servicios públicos y desarrollando nuevos productos y tecnologías que incrementen su calidad.



### Estructura organizativa





## Objetivos estratégicos

Las sólidas bases de crecimiento permiten optimizar la rentabilidad aplicando rigurosos criterios de selección en los nuevos proyectos en función de su potencial de creación de valor. Por ello, se han establecido unos objetivos bien definidos que persiguen el crecimiento selectivo, sostenido y rentable, consistentes en:

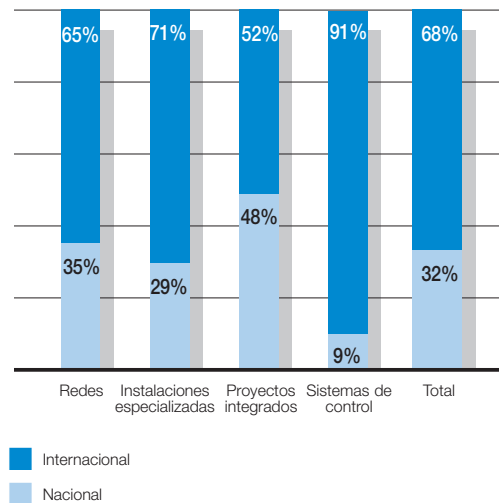
- Seguir liderando el crecimiento futuro del sector.
- Continuar impulsando los servicios recurrentes, tales como el mantenimiento integral de instalaciones.
- Incrementar la rentabilidad media de la actividad potenciando los negocios de mayor valor añadido, como los proyectos “llave en mano”, manteniendo a la vez una estricta política de control de costes.
- Promover nuevos negocios a través de la inversión en proyectos relacionados con las energías renovables, tanto eólicos como solares, y en sistemas de control de tráfico y transporte.
- Aplicar una política de expansión geográfica atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.

## Actividad en el año 2005

Destaca el comportamiento de Proyectos Integrados, que representa un 31% de la actividad desarrollada en el ejercicio, y que como consecuencia de su alto valor añadido aporta futuros ingresos a otras actividades por el mantenimiento de instalaciones.

La amplia oferta de servicios de la actividad garantiza un crecimiento sostenido constante, y la diversificación geográfica ofrece oportunidades de crecimiento en mercados con crecientes necesidades de desarrollo. En el año 2005 las ventas en el exterior representaron un 32% del total.

## Desglose de la facturación por mercados



En el mantenimiento de instalaciones de **redes** de distribución destacan los siguientes proyectos realizados en el año 2005:

- Contrato marco de construcción de redes y acometidas de gas natural en media y baja presión, reparaciones y retenes para Gas Natural en varias localidades.
- Subestación transformadora de 132/6 kV para el abastecimiento de energía a las estaciones de bombeo en Tierra de Tábara (Zamora), para la Junta de Castilla y León.
- Mantenimiento en tensión de las redes de distribución y de transporte hasta 132 kV en campos de petróleo para Saudi Arabian Texaco Inc. & Kuwait Oil Co. en Kuwait.
- Mantenimiento integral de la base de Rota, en Cádiz, para la Marina de los EE.UU.
- Mantenimiento de la red de alcantarillado de la Zona IV, Butarque, en Madrid, para el Ayuntamiento de Madrid.
- Subestaciones eléctricas Virgen del Rocio, en Sevilla, y Bessons y Valldurgent, en Palma de Mallorca, para Endesa.
- Ampliación de las subestaciones Itahue - Alto en Punta Cortés (Chile) para Transelec.



- Comercialización, instalación y puesta en servicio de 7.800 instalaciones receptoras de gas, 13.500 receptoras comunitarias y 2.300 calefacciones en varias localidades para Gas Natural.
- Retranqueo de tuberías Canal Atazar y Canal Alto (diámetro 2.200 mm y diámetro 1.800 mm - Acero helicosoldado) en Colmenar Viejo (Madrid), para Comsa.
- Construcción de varios tramos de gasoducto de alta presión en acero, con un total de 37 kilómetros, en Cataluña, Andalucía, Castilla-León, y Galicia, para Gas Natural.
- Mejora de la aducción 1ª y 2ª Fase en El Boalo (diámetros 400 - 450 mm) para el Canal de Isabel II (Madrid).
- Proyecto, obra y mantenimiento de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea Madrid - Zaragoza - Barcelona - Frontera Francesa, en el tramo Lleida - Barcelona, en las provincias de Lleida, Tarragona y Barcelona
- Mantenimiento de los sistemas de señalización, sistemas de protección de tren, sistemas básicos de supervisión de la explotación y seguridad, sistemas complementarios de vigilancia y supervisión, sistemas de energía y edificios técnicos de la línea Madrid - Zaragoza - Barcelona - Frontera Francesa, en el tramo Madrid - Puigverd de Lleida.
- Proyecto, obra y mantenimiento de instalaciones de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea Córdoba - Málaga, en la fase I: Almodóvar del Río - Bobadilla; en la fase II: Bobadilla - Los Prados; y en la fase III: Los Prados - Estación de Málaga.

Dentro de **instalaciones especializadas**, destacar en el área de redes eléctricas de alta tensión los siguientes proyectos:

- Línea de transmisión de 525 kV entre Londrina e Ivaiporá, en Brasil, para la concesionaria Uirapurú.
- Línea de transmisión de 400 kV en la Riviera Maya (160 km) entre las subestaciones Valladolid - Nizuc y Valladolid - Playa del Carmen, en México, para CFE.
- Construcción de línea de alta tensión y subestaciones transformadoras para REE a nivel nacional.
- Líneas subterráneas y aéreas de la 2ª, 3ª y 4ª Fase del Plan Alborada Sevillana-Endesa en Sevilla para Endesa.
- Construcción de línea de alta tensión de 225 kV de evacuación del Parque eólico de Essaouira (Marruecos) para One.

En **telecomunicaciones**, entre los proyectos llevados a cabo durante el año 2005 destacan:

- Infraestructura de telefonía móvil para PT Comunicações en Portugal y para Telefónica Móviles en México y Chile.
- Infraestructura de telefonía móvil a nivel nacional para Vodafone, Telefónica Móviles y Amena.

En **ferrocarriles** destacan los siguientes proyectos en líneas de Alta Velocidad realizados para el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF):

- Proyecto y obra para la electrificación de desvíos en la cabecera norte en la estación de La Sagra, en el tramo de La Sagra - Toledo. Nuevo acceso ferroviario de Alta Velocidad a Toledo.

En **proyectos energéticos**, se ha trabajado en la construcción de las centrales térmicas de ciclo combinado de Castelnou (Teruel), Amorebieta (Vizcaya), Cartagena (Murcia), Cristóbal Colón (Huelva), Santurce (Vizcaya), Nubaria I y II (Egipto), Cairo North I y II (Egipto), New Talkha (Egipto). Además se han realizado los siguientes proyectos:

- Integrar al ciclo combinado de El Encino una unidad turbogás existente de 80 MW, para la Comisión Federal de Electricidad, en Chihuahua (México).
- Planta desaladora por ósmosis inversa de 3.000 m<sup>3</sup>/d agua salobre en Alicante.
- Diversas plantas desaladoras por ósmosis inversa de agua de mar en los Emiratos Árabes para Pal Technology.
- Proyecto llave en mano para la construcción de una Planta de cloro sosa y otra de concentración, escamado y acondicionamiento de sosa para ENIP en Skikda (Argelia).
- Proyecto de coquización retardada para BP Oil Castellón, que consta de unidades de proceso nuevas: pre tratamiento de nafta (KNP); recuperación de azufre (SRU); unidad de Aminas IV; unidad de tratamiento de aguas ácidas (SWS III), restauración y modificación de LVN HF y otros conceptos.
- Planta de benceno de 190.000 tm/año en Tarragona, para Repsol YPF, con unidades de proceso de hidrodesulfuración y morfilane, off sites, interconexiones y servicios auxiliares.





En **energías renovables**, se tiene en explotación catorce parques con una potencia total instalada de 429,8 MW, y se ha trabajado en la construcción de ocho parques. Adicionalmente, otros nueve parques se encuentran en estado de gestión de la financiación o en promoción. También se han iniciado los trabajos previos para la construcción de la primera planta solar de España, en Granada.

Parques eólicos en explotación	Localización	Potencia MW
Perul	Burgos	49,6
Lastra (misma sociedad que El Perul)	Burgos	11,2
Chumillas	Cuenca	49,3
Barrigoso (Miniparque)	La Coruña	3,0
Monte da barda (Miniparque)	La Coruña	3,0
Novo	La Coruña	18,8
Outes	La Coruña	35,0
Requeixo	La Coruña	11,7
Somozas	La Coruña	48,0
Vimianzo	La Coruña	49,9
Raposeras	La Rioja	39,0
Sierra de Utrera	Málaga	33,4
L'Enderrocada - SEESA	Tarragona	29,9
Tortosa	Tarragona	48,1
<b>TOTAL</b>		<b>429,8</b>

Nota: La participación accionarial promedio en estos parques eólicos es del 63,5%

Parques eólicos en construcción	Localización	Potencia MW
Lodoso	Burgos	49,9
Marmellar	Burgos	49,4
Touriñan IV	La Coruña	24,7
Arruda I	Portugal	6,0
Sobral II	Portugal	14,0
Pó	Portugal	9,1
Penamacor 1	Portugal	20,0
Penamacor 3A	Portugal	20,0
<b>TOTAL</b>		<b>193,1</b>

Parques eólicos en promoción / financiación	Localización	Potencia MW
La Lora 1	Burgos	49,9
La Lora 2	Burgos	49,9
Penamacor 2	Portugal	20,0
Penamacor 3B	Portugal	20,0
Sabugal	Portugal	40,0
Cabeço das Pedras	Portugal	8,0
Sº João 1	Portugal	10,0
Sº João 2	Portugal	20,0
Alrota	Portugal	3,6
<b>TOTAL</b>		<b>221,4</b>



En **proyectos industriales**, relacionados con la industria petroquímica, se realizan proyectos de "Upstream", refinería, petroquímica y fertilizantes, destacando del año 2005 las siguientes actuaciones:

- Proyecto llave en mano para la construcción de una nueva planta de fraccionamiento de naftas, renovación de la existente y una nueva línea de antorcha de 850 m, para Repsol-YPF en la refinería de La Plata en Argentina.
- Proyecto Minatitlán III, consistente en la ampliación de la refinería Lázaro Cárdenas de Pemex en Minatitlán, en el Estado de Veracruz (México). Incluye la ingeniería, suministro de equipos y materiales, construcción, puesta en marcha y pruebas de comportamiento de la Planta combinada, de la Planta hidrodesulfuradora de diesel de 34.000 bpd, y de la Planta catalítica FCC nº 2 de 42.000 bpd.
- Construcción de las nuevas plantas de Fenol III, Cumeno II, Hidrogenación II, renovación de alfametilestireno y servicios auxiliares asociados a la fábrica en Huelva para Ertisa.

En **plataformas de extracción** destacan los siguientes proyectos en ejecución:

- Proyecto Snøhvit, consistente en la fabricación de una planta de licuefacción de gas (LNG) en Cádiz para su posterior traslado a la Isla de Melkøya (Norte de Noruega), para Statoil.
- Contrato llave en mano Proyecto KU-A2 para la construcción de una plataforma de producción en el yard de Tampico (México) y posterior traslado al campo KU-MALOOB-ZAP, en Campeche (Golfo de México), para Pemex.
- Proyecto Buzzard, el cual consiste en la fabricación de una plataforma de producción de crudo estabilizado, con una capacidad de producción de más de 200.000 barriles de crudo y 100 MMSCF de gas asociado al día, en Cádiz y su posterior traslado al sector británico del Mar del Norte, para Nexen.
- Contrato llave en mano Proyecto EPC-60 de rehabilitación de dos plataformas de perforación y construcción de una plataforma de producción, para Pemex. La rehabilitación se realiza en el yard de Ciudad del Carmen y se construye la nueva plataforma en el yard de Tampico, ambos en México. La localización final se sitúa en Campo Cantarell (Golfo de México).

En **sistemas de control** destacan los siguientes contratos desarrollados durante 2005:

- Contrato por 35 años de conservación integral de la M-30 de Madrid.
- Gestión del servicio regulado de aparcamiento y conservación de las zonas municipales azules y verdes de Madrid para el Ayuntamiento.
- Trabajos de gestión y explotación integral del sistema de control y regulación del tráfico en la ciudad de Madrid, zonas 1 y 3.
- Mantenimiento de las infraestructuras y obra civil, así como la limpieza y renovación de zonas verdes del Parque del Retiro, en Madrid.
- Servicio de explotación integral de la señalización semafórica y mantenimiento de las instalaciones del sistema de gestión de tráfico de diversas ciudades españolas.
- Mantenimiento, reposición y mejora de las instalaciones de alumbrado de vías públicas, fuentes y monumentos para varios ayuntamientos de ciudades españolas.
- Mantenimiento integral de diversos tramos de las principales carreteras en España.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de handling para diversos clientes.



## Adjudicaciones en el año 2005

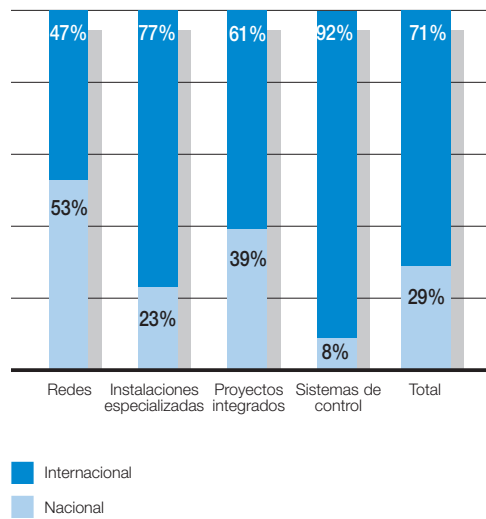
El área de Servicios Industriales del Grupo ACS ha sido adjudicatario en el año 2005 de 4.934 millones de euros, situando la cartera de pedidos al cierre del año en su máximo histórico, 4.269 millones de euros. Las principales adjudicaciones han sido:

Millones de Euros

Principales adjudicaciones en 2005	Actividad	Presupuesto adjudicación
Plantas combinadas Minatitlán III. Fase preliminar de la refinería Lázaro Cárdenas en Minatitlán, en el Estado de Veracruz (México) para Pemex	Proyectos Integrados	430,4
Construcción de la nueva planta de tratamiento de gas Bid Boland 2 en Behbahan (Irán)	Proyectos Integrados	420,0
6 instalaciones de desulfuración de humos en centrales térmicas de carbón	Proyectos Integrados	163,1
Construcción y explotación de una planta desaladora en Tlemencer (Argelia)	Proyectos Integrados	140,0
Sistemas de señalización, electrificación y comunicación de líneas ferroviarias en Chile	Sistemas de Control	140,0
Servicio de aparcamiento regulado zona azul en Madrid	Mantenimiento integral de infraestructuras públicas	138,5
Ampliación del contrato inicial del proyecto Snhovit, para la construcción de una planta de licuefacción de gas en Cádiz y posterior traslado por mar hasta Hammersfest (Noruega)	Proyectos Integrados	137,4
Contratos recurrentes de mantenimiento integral para Repsol YPF, Cepsa y otros clientes	Redes	121,5
Terminales de almacenamiento y transporte de gas en Tuxpan y Atotonilco (Costa Pacífico de México)	Proyectos Integrados	78,0
Contrato "llave en mano" ciclo combinado Sabón	Proyectos Integrados	75,0
Planta de producción de cumeno para Ertisa en España	Proyectos Integrados	72,9
Línea de AT de 500 kV Itumbiara-Cuiaba y 5 subestaciones (Brasil)	Proyectos Integrados	68,6
Línea de AT de 500 kV Tucuruí-Vila Do Conde (Brasil)	Proyectos Integrados	67,0
Producción y mantenimiento del parque de minerales Sinter, hornos altos y laminación en la Factoría de Veriña	Instalaciones Especializadas	64,8
Proyecto de ciclo combinado Cristóbal Colón para Endesa	Proyectos Integrados	61,0



Desglose de la cartera por mercados



# 1.3

## Servicios y Concesiones

En el área de Servicios y Concesiones se desarrollan las actividades relacionadas con la conservación y mejora del medio ambiente, la externalización del mantenimiento integral de edificios, la gestión de terminales y servicios portuarios, la logística y el transporte de pasajeros, así como la promoción, el desarrollo y la gestión de concesiones de infraestructuras de transporte, tanto en el ámbito nacional como en el internacional. En este conjunto de actividades el Grupo ACS ha alcanzado en el año 2005 una cifra de negocios de 2.420 millones de euros, lo que consolida su posición de liderazgo así como su oferta multinacional.

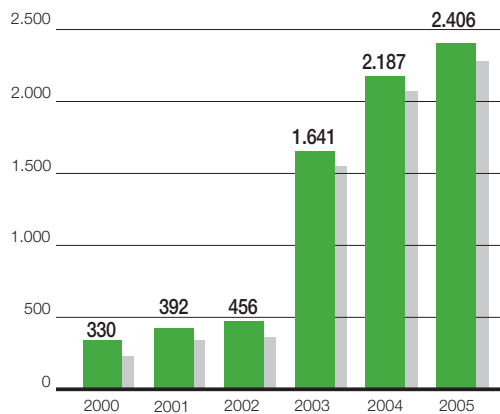
### 1.3.1. Servicios

Las ventas del Grupo ACS en el área de Servicios en el año 2005 fueron de 2.406 millones de euros, multiplicándose por 7,3 veces desde el año 2000. Asimismo, la cartera ha alcanzado el máximo histórico de 13.230 millones de euros, lo que supone haberse multiplicado por 8,6 veces en los últimos cinco años.



### Evolución de la cifra de negocios

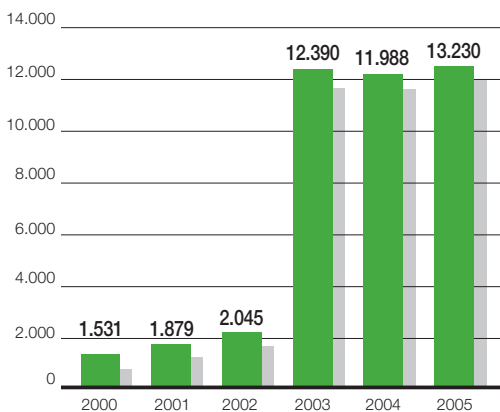
Millones de Euros



Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

### Evolución de la cartera

Millones de Euros

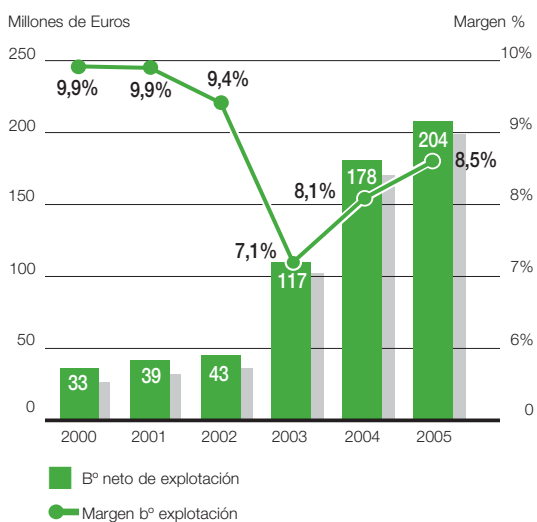


Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

Los negocios del área de Servicios son intensivos en capital, altamente recurrentes y a muy largo plazo, lo que proporciona al Grupo una estabilidad en los ingresos. La masa crítica del negocio y el alcance geográfico del mismo favorecen la obtención de economías de escala, obteniéndose mejoras consistentes de rentabilidad.

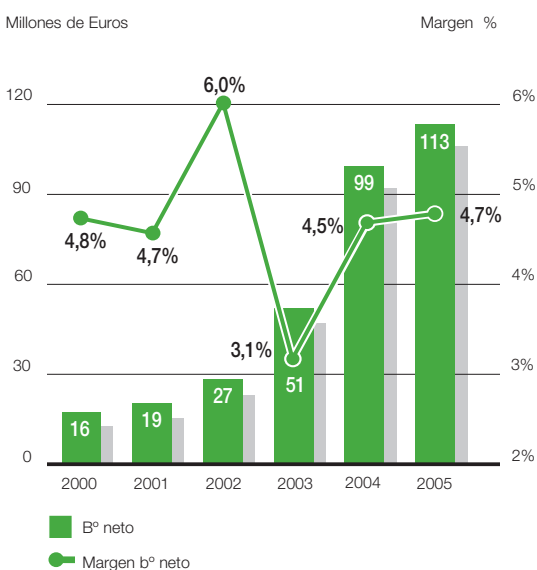


### Evolución del beneficio de explotación



Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

### Evolución del beneficio neto



Nota: Datos 2004 y 2005 según criterios NIIF

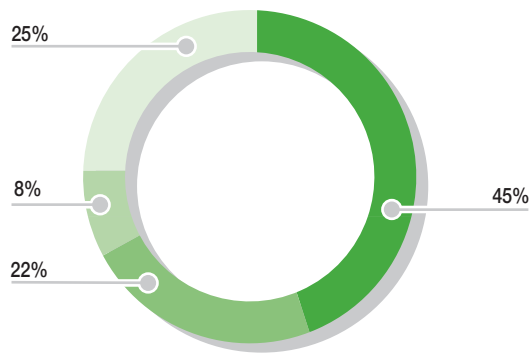
La oferta de servicios se agrupa en torno a cuatro líneas de negocio:

- Servicios medioambientales:** área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos urbanos (instalaciones de “puntos limpios” y de estaciones de transferencia), tratamiento de los residuos urbanos mediante diferentes tipos de procesos: plantas de envases, plantas de clasificación y compostaje, biometanización de la fracción orgánica, valorización energética con generación de energía eléctrica (tanto del biogás procedente de vertederos, como de biometanización y de la fracción del rechazo de las plantas de clasificación), eliminación de residuos en vertederos controlados de residuos urbanos e industriales, gestión de residuos especiales (aceites, hospitalarios, industriales), gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana.
- Servicios integrales:** comprenden los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario, y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte.
- Servicios portuarios y logísticos:** en los que se integran la gestión y manipulación portuaria, la actividad de agencia marítima y de tránsito, la gestión de puertos secos, el transporte combinado, y la logística.
- Servicios de transporte de pasajeros:** en sus modalidades de transporte regular de viajeros por carretera de largo recorrido, de cercanías y urbano, así como de operación de estaciones e intercambiadores de transporte. Actualmente se cubren cuatro de las principales zonas geográficas de la península: el área de Madrid, el norte de España, Cataluña y Andalucía.

El área de Servicios reafirma su posición de liderazgo en los sectores en los que desarrolla su actividad; destaca el crecimiento del área de Servicios portuarios y logísticos, propiciado por la puesta en marcha de nuevas terminales y por el aumento de la actividad de agencia marítima y de tránsito, así como las importantes contrataciones en el segmento de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos y el significativo aumento de las actividades de servicios integrales.



Desglose de la facturación por tipo de actividad



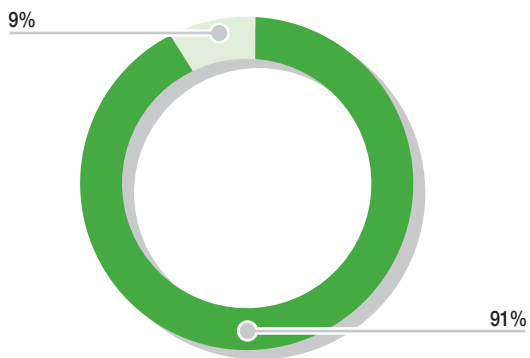
- Medio Ambiente
- Servicios Portuarios y Logísticos
- Transporte de Pasajeros
- Servicios Integrales

Desglose de la cartera por tipo de actividad



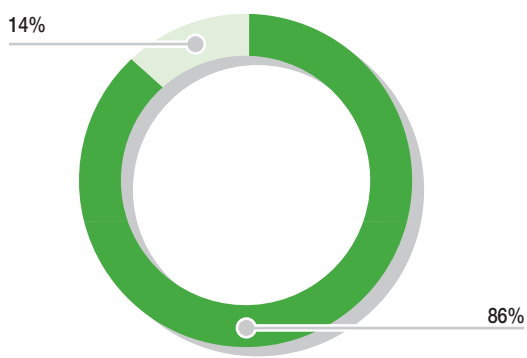
- Medio Ambiente
- Servicios Integrales
- Transporte de Pasajeros
- Servicios Portuarios y Logísticos

Desglose de la facturación por mercados



- Internacional
- Nacional

Desglose de la cartera por mercados



- Internacional
- Nacional



### Perspectivas sectoriales

El aumento de la población en España, especialmente por el importante incremento de la inmigración, y el turismo favorecen el desarrollo del sector Servicios, como consecuencia de la necesidad de atender a un mayor número de personas, mejorando la calidad de las prestaciones y su eficiencia.

El turismo español tiene una posición de liderazgo internacional. Según la Organización Mundial del Turismo (OMT), España ocupa el segundo puesto en el ranking mundial tanto en cifra de visitantes como de ingresos por turismo, con una cuota del 7% en ambas variables.

El turismo es uno de los principales sectores de la economía española, aportando directamente el 11% al PIB según la Cuenta Satélite de Turismo (CST) y generando un porcentaje similar del empleo directo.

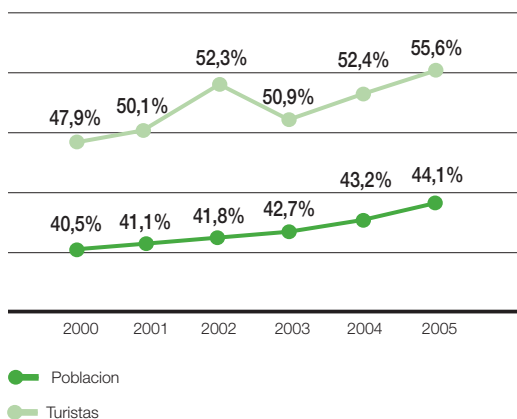
### Servicios Medioambientales

La preocupación por el medio ambiente y la necesidad de optimizar el gasto público hacen que las Administraciones Públicas estén cada vez más inclinadas a externalizar las tareas relacionadas con la gestión de los residuos urbanos. En los últimos diez años, con la ayuda de la Unión Europea, se han construido en España un gran número de plantas de tratamiento y clasificación (casi una por población mayor de 100.000 habitantes), la mayor parte de las cuales están dotadas de procesos de compostaje y/o biometanización, donde tratar la fracción orgánica de los residuos urbanos. Sin embargo, todavía hay un importante potencial de crecimiento de esta actividad en España y en el resto de Europa como consecuencia de las exigencias de las directivas europeas en materia de gestión de residuos y medio ambiente.

El Protocolo de Kioto ha impulsado este tipo de actividades para reducir la emisión de los gases que se generan naturalmente en los vertederos de residuos sólidos urbanos (anhídrido carbónico y metano) y que producen el "efecto invernadero"; dicho tratado ha abierto también otros negocios futuros relacionados con la emisión de CO<sub>2</sub>.

### Evolución de la población española y entrada de turistas

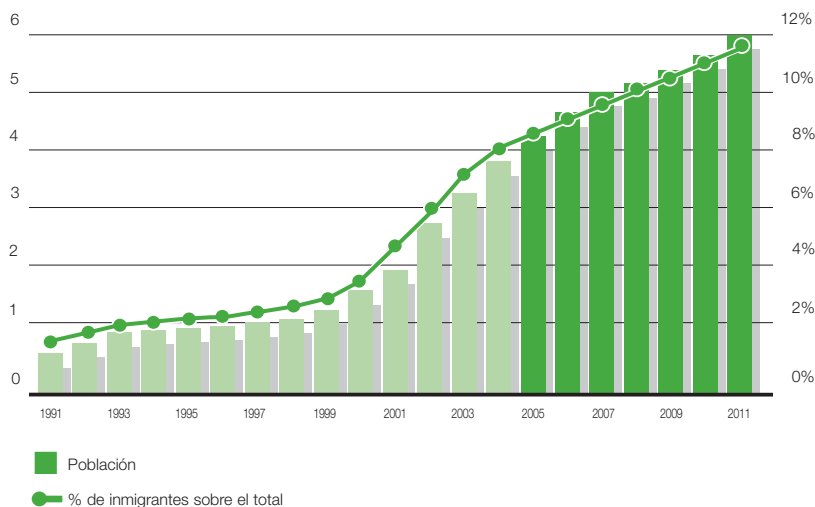
Millones de personas



Fuente: INE e Instituto de Estudios Turísticos

### Evolución de la población inmigrante

Millones de personas



Fuente: INE





### Servicios Integrales

El mercado atendido por Clece ofrece también claras oportunidades de desarrollo. Por una parte, el mantenimiento integral de inmuebles ha venido registrando en los últimos años un crecimiento sostenido que se mantendrá en el futuro por la creciente tendencia a la externalización, que permite reducir los recursos propios y aumentar la especialización para dar respuesta a la cada vez mayor complejidad de los equipos y metodologías. Este crecimiento unido a la demanda de los clientes de que el mercado presente una oferta más concentrada y estructurada plantea unas perspectivas muy positivas para esta actividad.

Por otra, el envejecimiento de la población y el aumento de la esperanza de vida, requieren un incremento de las necesidades de cobertura de servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia. La aplicación práctica de la ley relacionada con los colectivos citados augura un claro desarrollo de esta actividad.

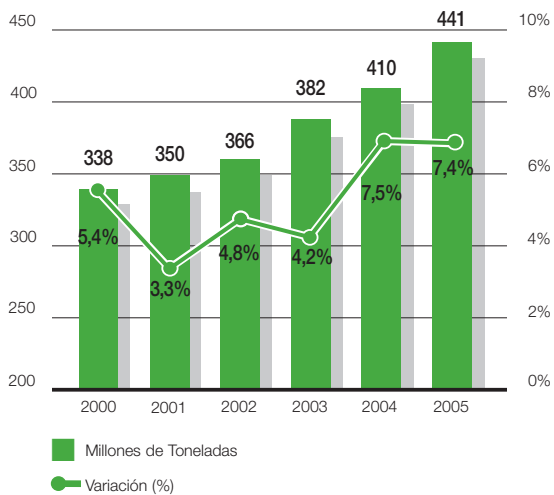
Adicionalmente, y como consecuencia de la favorable evolución del turismo en España, el tráfico aéreo está experimentando crecimientos significativos, de un 9,1% en 2005, lo que fomenta que se externalicen más servicios de mayor calidad por parte de las instalaciones aeroportuarias y de las compañías aéreas.

### Servicios Portuarios y Logísticos

El considerable aumento del tráfico de contenedores en el mercado nacional e internacional genera oportunidades en la gestión de terminales portuarias, así como la liberalización del mercado de transporte de mercancías por ferrocarril en España, que va a favorecer el aumento de la actividad en el sector del transporte intermodal.

En cuanto a la prestación de servicios de valor añadido y logísticos a la industria, fundamentalmente a la automovilística, continúan las oportunidades de negocio que surgen gracias a las factorías instaladas en España, que se ven complementadas con las importaciones que siguen creciendo, así como por el esperado desarrollo industrial en los países emergentes tanto en fabricación como en consumo.

### Evolución del tráfico portuario en España



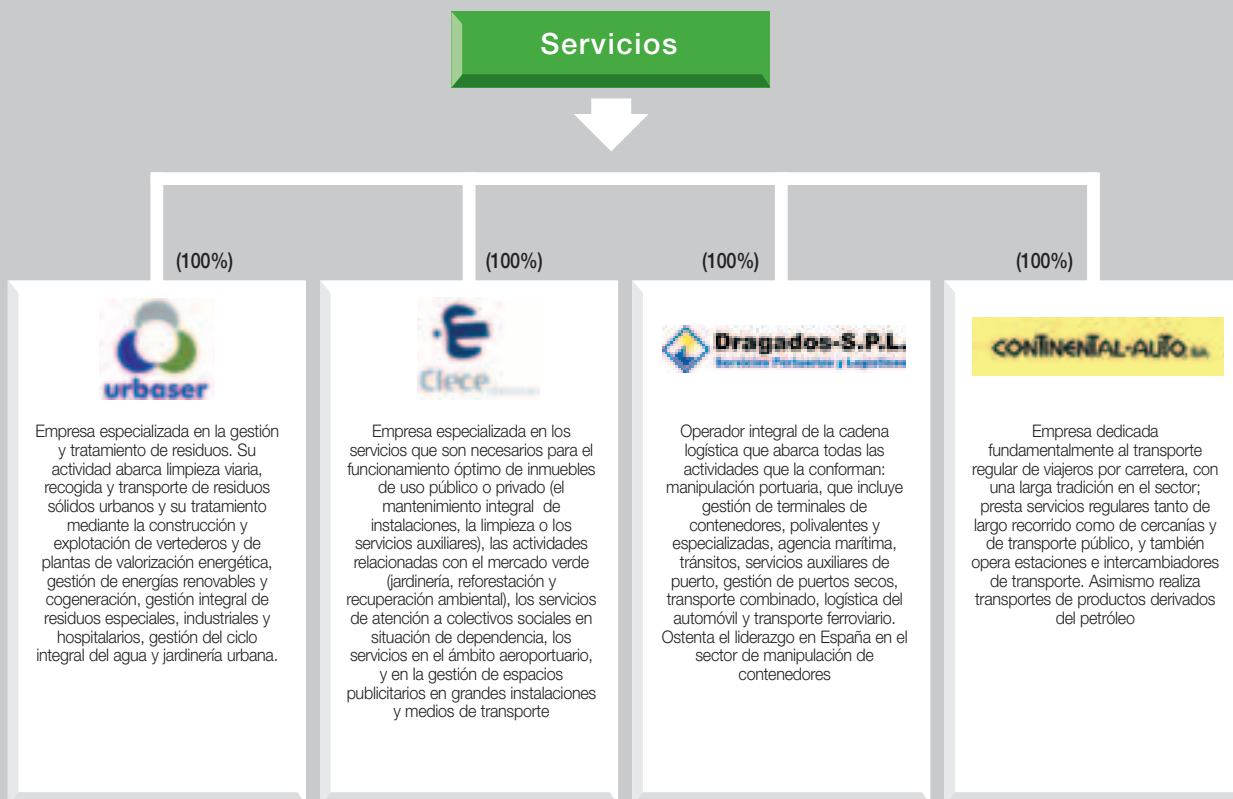
### Transporte de Pasajeros por Carretera

El transporte de pasajeros por carretera también se está viendo favorecido por el aumento de la población, por el fenómeno de la inmigración, y por el aumento del turismo. La excesiva atomización y la regionalización del sector del transporte por carretera en España le posicionan como uno de los más fragmentados en Europa, lo que propiciará procesos de concentración y de alianzas empresariales para su consolidación a nivel europeo.

Las perspectivas de crecimiento que ofrece el proceso de liberalización de las concesiones ferroviarias, en el que Continental Rail en 2005 obtuvo la catalogación como operador ferroviario ante el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF), junto a la gestión y explotación por Continental Auto de intercambiadores, tranvías y trenes ligeros, le convierten en un operador global, que a su vez se ve fuertemente respaldado por el Plan Estratégico de Infraestructuras y Transportes (PEIT), en su anhelo de optimizar la complementariedad de todos los modos de transporte.



## Estructura organizativa





## Objetivos estratégicos

En estas actividades el Grupo ACS mantiene una clara apuesta por el crecimiento sostenible y rentable que se resume en:

- Crecer en el ámbito internacional, especialmente en servicios urbanos y portuarios, orgánicamente y con adquisiciones.
- Mantenerse en la punta tecnológica de las plantas de tratamiento de los residuos sólidos urbanos y seguir liderando este sector.
- Desarrollar nuevos servicios dirigidos a colectivos con necesidades asistenciales y a jubilados españoles y extranjeros.
- Potenciar la gestión de intercambiadores.
- Mejorar la eficiencia operativa de todas las empresas.

## Actividad en el año 2005

### Servicios Medioambientales

El Grupo ACS, a través de su empresa Urbaser, S.A., es líder en la gestión de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en España. Actualmente gestiona 63 plantas, con una capacidad instalada de 9,52 millones de toneladas (el 42% de los residuos sólidos urbanos generados en España), que han tratado 7,3 millones de toneladas y que generaron ahorro de emisiones de CO<sub>2</sub> superior a los 3,6 millones de toneladas. Entre las plantas gestionadas destacan:

- 3 Plantas del complejo medioambiental de Valdemingómez en Madrid.
- 3 Ecoparques en Barcelona.
- Planta de tratamiento y biometanización de León.
- Planta integral con valorización energética de Meruelo (Cantabria).
- Planta de tratamiento y biometanización de Zaragoza.
- Complejo medioambiental de Mallorca (Tirme).

Se gestionan plantas de recuperación energética con una potencia instalada de 177 MW que en 2005 produjeron 591 GWh.

Entre los contratos más importantes en limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos se encuentran los de los barrios madrileños de Argüelles, Latina-Carabanchel, Salamanca, Arganzuela, Puente de Vallecas, Chamberí, Moncloa y Distrito Centro, los de la Zona Norte de Barcelona, y los de las ciudades de Alcalá de Henares, Almería, Cádiz, Denia, Elche, Jerez de la Frontera, León, Logroño, Málaga, Orense, Palencia, Santa Cruz de Tenerife y San Cristóbal de La Laguna, Santiago de Compostela y Toledo.

### Servicios Portuarios y Logísticos

En el año 2005 el Grupo ACS sigue manteniendo su posición de liderazgo como operador de terminales de contenedores de España, manipulando cerca de 3,5 millones de TEUs; destaca la actividad realizada en los puertos de Valencia, Las Palmas de Gran Canaria, Bilbao, Málaga y Caucedo (República Dominicana) y el desarrollo de Terminales del Sudeste (Málaga) duplicando el número de TEUs manipulados el año anterior.

- En graneles se han manipulado cerca de 11 millones de toneladas; destacando la actividad realizada en los puertos de Santander, La Coruña, Valencia y Castellón.
- En otras cargas se han movido más de 4 millones de toneladas, principalmente en los puertos de Sagunto, La Coruña, Castellón e Iquique (Chile).
- Se han transportado 1.100.000 vehículos, manipulándose cerca de 500.000 a través de los puertos de Barcelona y Santander, y se ha iniciado la actividad en el Puerto de Málaga.

Asimismo, en 2005 comenzó la construcción de la terminal de graneles sólidos minerales del Puerto de Santander, de la que el Grupo es adjudicatario por un período de 25 años, y se han consolidado las operaciones en la terminal de contenedores del Puerto de Jing -Tang en China.

### Servicios Integrales

En *limpieza de interiores*, destacan los siguientes contratos en ejecución durante 2005:

- Limpieza de las dependencias de la Guardia Civil y de la Policía Nacional.
- Limpieza de instalaciones y del material móvil del Metro de Madrid.



- Limpieza del Hospital de La Paz, en Madrid.
- Limpieza del Hospital Carlos Haya, en Málaga.
- Limpieza de varias universidades de Madrid.

En *servicios socio-sanitarios* destacan los siguientes contratos:

- Ayuda a domicilio en San Sebastián.
- Restauración del Hospital de Bellvitge.
- Ayuda a domicilio en Sevilla.

Se realizan servicios de *mantenimiento integral* para las siguientes instalaciones:

- Mantenimiento de la Ciudad Financiera del BSCH, en Boadilla del Monte, en Madrid.
- Mantenimiento de varios inmuebles de la Dirección General de la Policía Nacional.
- Mantenimiento del Hospital Dr. Negrín, en Las Palmas de Gran Canaria.

En servicio de *jardinería y medio ambiente* hay que resaltar:

- Mantenimiento de las autopistas del Mediterráneo.
- Mantenimiento de la jardinería de la ciudad de Málaga.
- Poda del arbolado de Valencia.
- Protección de taludes en el eje Pirenaico.
- Corrección de impacto ambiental en la ampliación del Aeropuerto de Barajas.
- Regeneración dunar y restauración ambiental del Caño en marisma de Sancti Petri (Cádiz).

En *gestión de espacios publicitarios* cabe resaltar la realizada en varios aeropuertos españoles, en los metros de Madrid y Barcelona, en RENFE y en el recinto ferial de Ifema, en Madrid.

### Transporte regular por carretera

Las cifras más representativas del Grupo Continental Auto en 2005 son las siguientes:

	2004	2005	Variac.
Facturación (Millones de Euros)	178	190	6,7%
Viajeros transportados (Millones)	58	62	6,9%
Toneladas transportadas (Millones)	2	2	-
Vehículos (Flota)	978	1.029	5,2%
Kilómetros recorridos (Millones)	110	115	4,5%
Empleados	2.177	2.217	1,8%

Respecto al transporte de mercancías, Continental Auto presta servicio como empresa distribuidora de productos derivados del petróleo para la compañía Repsol en las zonas de Burgos, Tarragona, Málaga, Granada, Motril, Córdoba, Sevilla, Cádiz y Almería.





## Adjudicaciones en el año 2005

La cartera de Servicios del Grupo ACS ha alcanzado su máximo histórico en 2005, asciende a 13.230 millones de euros, un 10,4% más que en el ejercicio anterior, habiéndose adjudicado en el año 3.649 millones de euros. Destacan como principales adjudicaciones:

Millones de Euros

Principales adjudicaciones en 2005	Importe
Construcción y explotación planta de tratamiento de RSU en Marsella (Francia)	1.000,0
Limpieza y recogida de RSU de Almería	160,0
Limpieza y recogida de RSU de Santa Cruz de Tenerife	130,0
Explotación planta de tratamiento de Verennes Jarcy (Paris-Francia)	65,0
Servicio de limpieza de los inmuebles de la D.G. de Policía y Guardia Civil	63,2
Limpieza y recogida de RSU de Santiago de Compostela	63,0
Conservación zonas verdes municipales de Madrid, en la Zona 3	40,0
Limpieza y recogida de RSU de Denia	39,0
Construcción de 3 plantas de compostaje en Valence (Francia)	38,7
Explotación de la planta de RSU de Mérida	30,0
Limpieza y recogida de RSU del PAU Vallecas	29,0
Gestión del sistema de distribución de carros portaequipajes del Aeropuerto de Madrid – Barajas	27,7
Recogida de RSU de Miranda	26,0
Trasporte de carga desde nuevas terminales en el Aeropuerto de Madrid – Barajas	25,0
Limpieza viaria y jardinería en Chiclana de la Frontera	24,0
Recogida de RSU de Vicente Lopez (Argentina)	23,0
Ampliación de la planta de tratamiento de La Paloma (Madrid)	21,9
Servicio de limpieza de los centros dependientes de la consejería de sanidad de la Generalitat Valenciana	19,0
Gestión del agua de Naval moral de la Mata	19,0
Recogida de RSU de Móstoles	19,0
Limpieza y recogida de RSU de Naval moral de la Mata	18,2
Limpieza y conservación de zonas verdes de Móstoles	16,5

En el área de Servicios portuarios y logísticos destacar que Dragados SPL opera desde septiembre de 2005 la nueva terminal de MSC en Valencia, situada en el Muelle de Fangos, con un movimiento de aproximadamente 650.000 TEU/año. Adicionalmente, se ha firmado un acuerdo con la Autoridad Portuaria de Fangcheng, provincia de Guangxi (China), para operar la terminal de contenedores de ese puerto.



## 1.3.2. Concesiones

El área de Concesiones lleva a cabo actividades de identificación de proyectos, preparación de ofertas, contratación de proyectos adjudicados, su financiación, desarrollo de la correspondiente sociedad concesionaria y gestión y operación de concesiones de infraestructuras de transporte tanto en España como en el resto del mundo.

Con una probada experiencia acreditada tanto por haber sido pionera en el desarrollo de este tipo de contratos como por el número de los mismos desarrollados con éxito en diversos países, Dragados Concesiones de Infraestructuras

S.A. es el líder mundial en la promoción, financiación, construcción, gestión y puesta en servicio de nuevas infraestructuras de transporte desde el año 1994, según publica la prestigiosa revista especializada "Public Works Financing" (PWF).

En el año 2005 ha participado en distintos países a través de 4 sociedades concesionarias de aeropuertos que gestionan 15 aeropuertos, dando servicio a 30 millones de pasajeros; 3 sociedades concesionarias de ferrocarril, actualmente en fase de inversión, con más de 1.500 Km. de trazado en total y 18 sociedades concesionarias de carreteras con actividad en España, Chile, Irlanda, Portugal, Reino Unido y Sudáfrica.

Millones de Euros

Concesión - Descripción	Participación		País	Estado	Km <sup>(4)</sup>	Fecha Expiración	Inversión gestionada	Aportación ACS <sup>(5)</sup>
A8 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	España	Explotación	78	2013	54	3
AP1 - Bidelan	50,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	España	Explotación	46	2015	3	1
Autovía de La Mancha	66,7%	Global <sup>(3)</sup>	España	Explotación	52	2033	130	18
Circunvalación de Alicante	50,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	España	Construcción	147	2043	440	38
Radial 2 (R2 y M50) - Infraestructuras y radiales	35,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	España	Explotación	80	2028	499	44
Radiales R3/R5 y M50 - Accesos Madrid	23,6%	P.E. <sup>(1)</sup>	España	Explotación	92	2049	1.075	156
Reus-Alcover	85,0%	Global <sup>(3)</sup>	España	Adjudicada	10	2038	54	9
Ruta de los Pantanos	25,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	España	Explotación	22	2024	96	4
Santiago Brión	70,0%	Global <sup>(3)</sup>	España	Construcción	16	2035	109	14
Valladolid-Cuéllar	53,3%	Global <sup>(3)</sup>	España	Adjudicada	44	2041	97	7
Américo Vespucio Norte	45,9%	P.E. <sup>(1)</sup>	Chile	Explotación	29	2032	630	92
Autopista Central (Sistema Urbano Norte Sur)	48,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	Chile	Explotación	62	2031	828	151
Santiago Valparaíso (Ruta del Pacífico)	50,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	Chile	Explotación	129	2025	409	54
San Cristóbal Express (El Salto Kennedy)	50,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	Chile	Construcción	4	2035	82	15
Dundalk - Celtic - Northlink M1	33,3%	P.E. <sup>(1)</sup>	Irlanda	Explotación	54	2034	126	13
N25 Waterford ByPass	33,3%	P.E. <sup>(1)</sup>	Irlanda	Adjudicada	24	2042	300	20
Scut da Beira Interior - Ramalho	25,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	Portugal	Explotación	187	2029	839	18
A1 Darrington-Dishforth	25,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	Reino Unido	Constr. / Explotac.	53	2036	349	7
A-13, Puerta del Támesis	25,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	Reino Unido	Explotación	22	2030	364	9
Proyecto Platinum - Bakwena - PT Operatonal Ss	25,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	Sudáfrica	Explotación	381	2031	356	16
<b>Autopistas</b>					<b>1.532</b>		<b>6.840</b>	<b>689</b>
SCL	14,8%	N.c. <sup>(2)</sup>	Chile	Explotación	1	2018	187	5
Aerocali	33,3%	P.E. <sup>(1)</sup>	Colombia	Explotación	1	2019	16	3
Montego Bay	35,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	Jamaica	Explotac./ Constr.	1	2033	150	9
AMP (Aeropuertos Mexicanos del Pacífico)	28,2%	P.E. <sup>(1)</sup>	México	Explotación	12	2014 ( prorr. 2049)	179	91
<b>Aeropuertos</b>					<b>15</b>		<b>532</b>	<b>109</b>
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,0%	P.E. <sup>(1)</sup>	España - Fr	Construcción	45	2054	1.087	51
Metro de Sevilla (Guadalmetro)	31,1%	P.E. <sup>(1)</sup>	España	Construcción	19	2038	478	29
Fenoco <sup>(6)</sup>	70,6%	Global <sup>(3)</sup>	Colombia	Constr. / Explotac.	1.484	2030	300	29
<b>Ferrovias</b>					<b>1.548</b>		<b>1.865</b>	<b>110</b>
<b>TOTAL</b>							<b>9.236</b>	<b>907</b>

<sup>(1)</sup> Puesta en Equivalencia

<sup>(4)</sup> Unidades para Aeropuertos

<sup>(2)</sup> No consolidada

<sup>(5)</sup> Aportaciones realizadas y comprometidas a 31 de diciembre de 2005

<sup>(3)</sup> Consolidación Global

<sup>(6)</sup> Vendida en Marzo de 2006



En el año 2005 la sociedad ha sido adjudicataria de 5 nuevos contratos de concesión que se encuentran actualmente en su fase inicial. La experiencia, los recursos humanos, la capacidad técnica y la solidez financiera de la misma permiten abordar cualquier proyecto independientemente de su complejidad o tamaño.

Las capacidades del Grupo ACS han permitido adicionalmente durante el año 2005 poner en servicio, con éxito, concesiones de peaje en tráfico libre ("free flow") interoperable situándose, Dragados Concesiones, en la vanguardia de la aplicación de las últimas técnicas de sistemas de comunicación, gestión de tráfico y peaje.

El Grupo ACS participa adicionalmente en Abertis como principal socio industrial con una participación al cierre del ejercicio 2005 del 24,8%.

## Objetivos estratégicos

La creación de valor a través de la promoción y el desarrollo de concesiones se realiza mediante el aprovechamiento competitivo de las capacidades de las diferentes unidades del Grupo ACS, llevando a cabo dicho desarrollo de forma selectiva de acuerdo con los siguientes objetivos:

- Creación de valor y mejora de la rentabilidad.
- Diversificación de proyectos en diferentes mercados.
- Potenciación de sinergias con las capacidades y actividad de otras empresas del Grupo.
- Liderazgo en el desarrollo de proyectos y aplicación de tecnologías.

## Actividad en el año 2005

El 2005 ha sido el año de la reactivación de las concesiones en España, especialmente por las licitaciones de las administraciones autonómicas y locales, tras un año de transición en el que prácticamente no se produjeron nuevas licitaciones. El Grupo ACS ha resultado adjudicatario de las siguientes:

- Concesión por 30 años de la autovía de peaje en sombra Santiago - Brión, en Galicia, de una longitud de 16 Km. Es el primer tramo de la futura autovía Santiago - Noia. La inversión asciende a 110 millones de euros.
- Gestión de la explotación y el mantenimiento de la autopista AP1 Eibar-Vitoria, que parte de la A-8 (Bilbao-Behovia) y termina en Vitoria, por un período de 10 años, con posible ampliación a 15 años.
- Concesión de la autopista de circunvalación de Waterford, la autopista N 25, en Irlanda, por un período de 30 años. Tiene una longitud de 24 km., en los que se incluye un puente atirantado de 400 m. que cruza la ría. La inversión es de 300 millones de euros.
- Concesión para la construcción y explotación de la autovía Reus - Alcover, en Cataluña, por un período de 33 años. La explotación de la autovía se realizará por el método de peaje en sombra. La inversión total prevista es de 54 millones de euros. Tiene una longitud de 10,2 Km.
- Concesión para la construcción y explotación de la autovía Valladolid - Cuéllar por un período de 35 años. La explotación de la autovía se realizará por el método de peaje en sombra. La inversión total prevista es de 103 millones de euros. Tiene una longitud de 43,5 Km.



Respecto a la financiación de los proyectos concesionales se han completado a lo largo de 2005 las siguientes operaciones:

- Contrato de financiación con Caja Madrid, La Caixa y el Banco del Espíritu Santo por un importe de 268 millones de euros y un plazo aproximado de 28 años para la Circunvalación de Alicante (Ciralsa).
- Operación Cross Currency Swap (CCS) de la Autopista Central en Santiago de Chile para eliminar el riesgo cambiario que producía el servicio de la deuda en dólares. Con esta operación, se ha cambiado la deuda de 250 millones de USD por un flujo cierto en UF. La operación está garantizada por MBIA, mediante la emisión de una póliza al ICO, quien es la contraparte de la operación.
- Operación CCS del Aeropuerto de Santiago de Chile para eliminar el riesgo cambiario que producía el servicio de la deuda en dólares. Con esta operación, se ha cambiado la deuda de 108 millones de USD por un flujo cierto en UF.
- Cierre de la financiación del de la segunda fase del Aeropuerto de Montego Bay, en Jamaica, por importe de 35 millones de euros con el Banco Mundial.

- Cierre de la financiación de la autovía de peaje en sombra Santiago - Brión por importe de 54 millones de euros en el tramo BEI y 36 millones de euros en el tramo de banca comercial, más un crédito IVA de 8 millones de euros.

Durante el ejercicio 2005 las siguientes concesiones se han abierto al tráfico o puesto en servicio:

- Todo el eje Norte-Sur de la Autopista Central de Santiago de Chile, que cruza la ciudad en su totalidad. El primer tramo se abrió en el año 2004. Es la primera autopista urbana en Latinoamérica y tercera en el mundo que utiliza el sistema TAG, el cual evita las paradas de los vehículos, al no existir barrera de peaje, y factura automáticamente a los titulares.
- Autopista de peaje en sombra de Toledo a Consuegra, de 52 Km.
- Primera fase del Aeropuerto de Montego Bay, en Jamaica.





# 1.4

## Participaciones Estratégicas

El Grupo ACS participa activamente en sectores clave de la economía tanto directamente como de forma indirecta a través de sus participaciones como socio industrial de referencia en Abertis, Unión Fenosa y Urbis. En 2005 invirtió más de 3.326 millones de euros en aumentar su participación accionarial en estas tres compañías.

### 1.4.1. Abertis

Abertis es la compañía de infraestructuras más importante de Europa por capitalización bursátil y número de proyectos. Su principal misión es la gestión de activos como autopistas, aeropuertos, aparcamientos y redes de telecomunicaciones.

Sus resultados en el ejercicio 2005 muestran un incremento de ventas de un 23% hasta alcanzar 1.906 millones de euros y un beneficio neto total de 511 millones, cerca de un 5% por encima del año anterior.

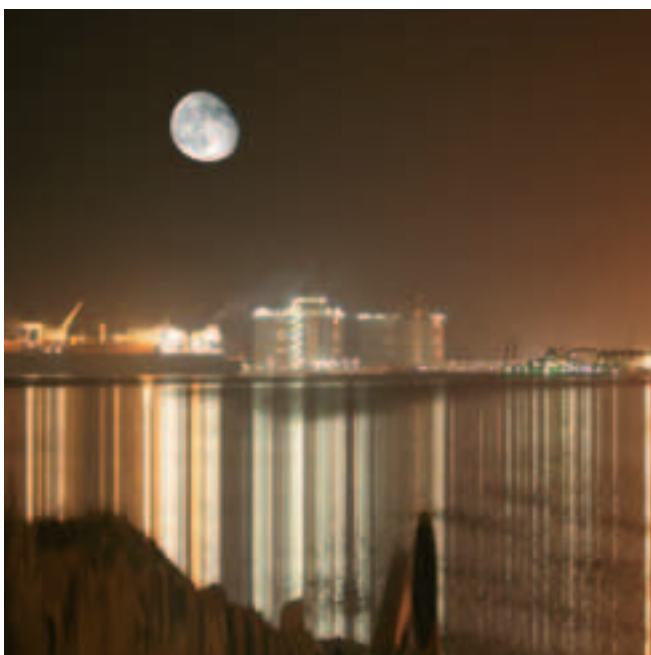
Durante este ejercicio destaca la consecución de una de las operaciones más importantes de la historia de Abertis: liderar el consorcio que ha adquirido la concesionaria francesa Sanef. Esta operación supone para Abertis:

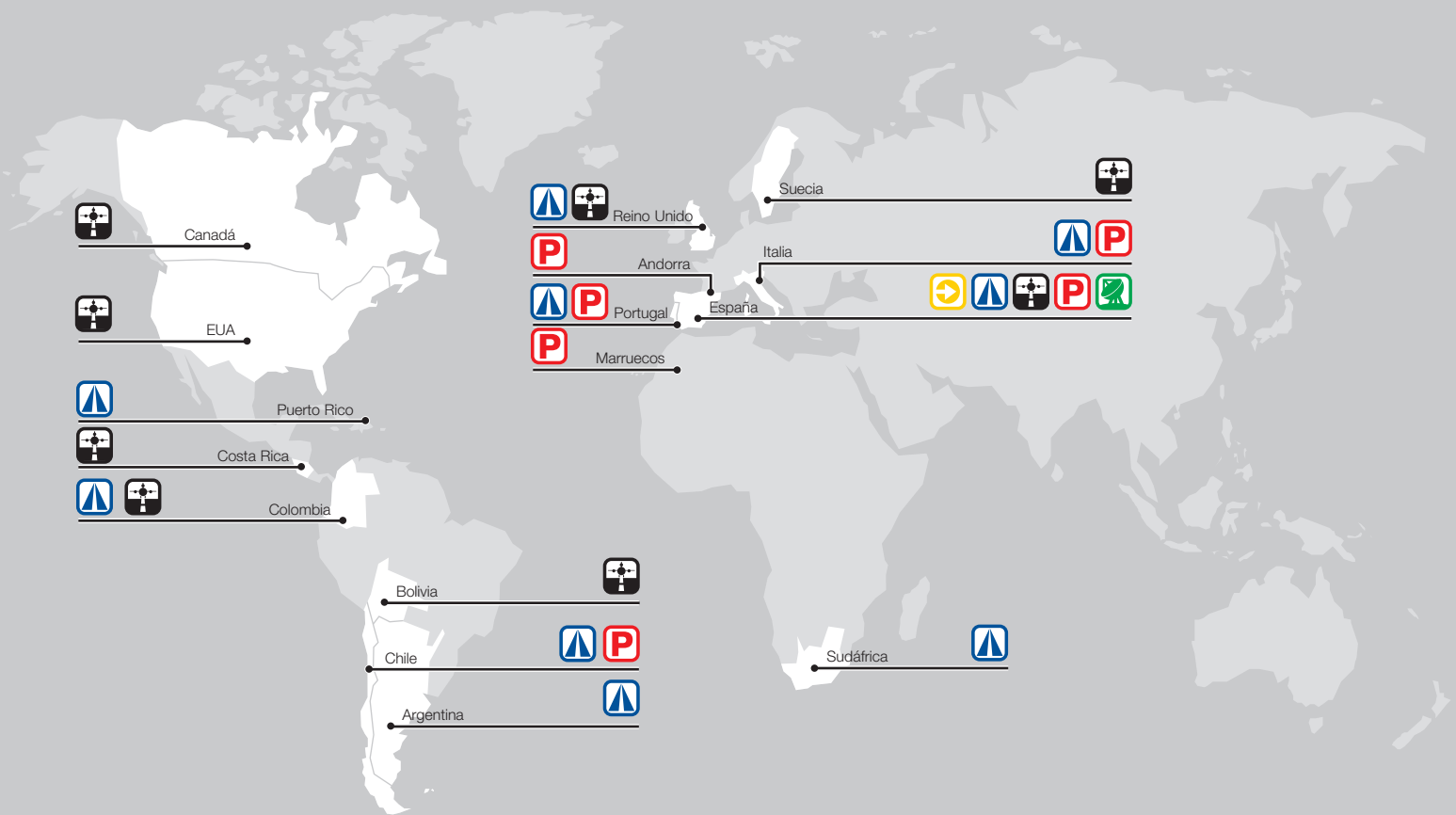
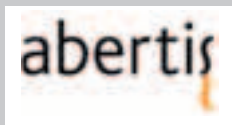
- Duplicar los kilómetros gestionados.
- Aumentar el horizonte final de las concesiones.
- Incrementar el apalancamiento financiero.

El Grupo ACS ha invertido 834 millones de euros en Abertis en el año 2005, lo que elevaba su participación al cierre del ejercicio hasta el 24,8% de la compañía.

De esta manera, el Grupo ACS, a través de su presencia en Abertis, participa en las actividades de operación y gestión de infraestructuras dentro de la cadena de valor del negocio de las concesiones.

- Es una inversión que ha aportado a los resultados del Grupo ACS 93 millones de euros en 2005 y que a su vez ha generado unas plusvalías latentes de alrededor de 1.300 millones de euros.
- El Grupo promueve y apoya la estrategia de Abertis, que opera concesiones maduras y con un horizonte concesional largo, con un flujo de caja estable y predecible.
- Abertis presenta unas perspectivas de crecimiento apoyadas en su solidez financiera, un elevado número de oportunidades en el mercado y su selectiva estrategia de inversión.





-  Autopistas
-  Aeropuertos
-  Aparcamientos
-  Telecomunicaciones
-  Logística



## 1.4.2. Unión Fenosa

Unión Fenosa es la tercera compañía eléctrica española, destacando su posicionamiento en 2005 como:

- La única compañía energética en España integrada en los sectores del gas y la electricidad.
- Mantiene el 13% de cuota de mercado español de producción y el 17% del mercado de distribución, principalmente en Galicia y la zona centro.
- Opera en el mercado doméstico y en 11 países de Europa y Sudamérica.

Energía	Potencia		Gas	Clientes	
	Instalada	Producción			Distribución*
España	7.198 MW	28.774 GWh	33.000 GWh	19.227 GWh	3.460
Internacional	2.723 MW	12.616 GWh	16.960 GWh	0 GWh	5.035
<b>Total</b>	<b>9.921 MW</b>	<b>41.390 GWh</b>	<b>49.960 GWh</b>	<b>19.227 GWh</b>	<b>8.495</b>

\* La cifra de distribución internacional se refiere a energía facturada

Sus resultados en 2005 han sido muy positivos, registrando un crecimiento de los ingresos del 36% hasta superar los 6.075 millones de euros, con un beneficio neto de 815 millones de euros, un 114% más que en el año 2004.

El Grupo ACS se convirtió en el principal accionista de la compañía en el mes de septiembre de 2005 al adquirir un 22,1% de las acciones al Grupo Santander, participación que ha incrementado hasta alcanzar el 34,5% del capital. La inversión total<sup>(1)</sup> asciende a 3.428 millones de euros, financiados en un 75% a través de una facilidad crediticia sin recurso al accionista que tiene como respaldo el propio paquete de acciones adquirido.

Su aportación a los resultados del Grupo ACS en el último trimestre de 2005 ha ascendido a 11 millones de euros.

La estrategia del Grupo ACS en Unión Fenosa se centra fundamentalmente en:

- Aprovechar y compartir el conocimiento del mercado eléctrico que el área de Servicios Industriales ha desarrollado durante más de 70 años de actividad.
- Apoyar a la compañía en su expansión nacional e internacional, tanto en el sector del gas como en electricidad.
- Reforzar el carácter industrial de Unión Fenosa en sus actividades a medio y largo plazo.

## 1.4.3. Urbis

Urbis es una de las principales empresas inmobiliarias en España, líder en activos gestionados y con una presencia muy significativa en los negocios de promoción, venta y alquiler inmobiliario. En la actualidad dispone de:

- Una reserva de suelo de 4 millones de m<sup>2</sup> edificables que acumulan 1.280 millones de euros de plusvalías latentes.
- Un patrimonio para alquiler de 650.000 m<sup>2</sup>.

Tras alcanzar en 2005 unos ingresos de 889 millones de euros y 148 millones de euros de beneficio neto, en el período comprendido entre los años 1997 y 2005 Urbis ha multiplicado sus ingresos por 7 y sus beneficios por 38, todo ello acompañado de rentabilidades de dos dígitos y de una sólida posición financiera.

El Grupo ACS ha invertido en 2005 más de 69 millones de euros hasta alcanzar la participación del 24,4%. Esta inversión ha aportado al beneficio del Grupo este ejercicio 30,5 millones de euros.

Urbis supone para el Grupo ACS la posibilidad de invertir en el sector inmobiliario, un sector que ha experimentado crecimientos excepcionales en España en los últimos años y que presenta unas perspectivas de futuro estables y rentables. Esta circunstancia, junto con la confianza que el Grupo deposita en el equipo gestor de la compañía, afianza el carácter estratégico de la participación de ACS.

<sup>(1)</sup> Incluye 1.005 millones de euros de inversión para adquirir el 10% adicional de Unión Fenosa, a través de la Oferta Pública de Adquisición que finalizó en Marzo de 2006.